



FABRYKI MEBLI „FORTE” S.A. w Ostrowi Mazowieckiej, ul. Biała 1, 07-300 Ostrow Mazowiecka, Polska
tel: +48 29 64 42 222, fax: +48 29 64 42 110, infolinia: 801 644 222, www.forte.com.pl

Ostrow Mazowiecka, 04.04.2019 r.

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

W imieniu Zarządu mam przyjemność przedstawić Państwu Skonsolidowany Raport Roczny Grupy Kapitałowej FABRYK MEBLI „FORTE” S.A. wraz z podsumowaniem działalności za rok 2018 i wskazaniem najważniejszych perspektyw rozwoju Grupy w roku 2019

Miniony 2018 rok, z punktu widzenia finansowego, był dla nas najtrudniejszym czasem w ciągu ostatnich 10 lat. Dotyczy to zarówno wyniku finansowego, jak i poziomu zadłużenia Spółki. I o ile poziom zadłużenia nie był dla nikogo zaskoczeniem, gdyż wynikał z podjętej w roku 2016 decyzji o inwestycji we własną fabrykę płyty wiórowej, o tyle wyniki finansowe zakończone na poziomie 34 mln zł netto na koniec 2018 roku nie są satysfakcjonujące i nie były przychylnie odebrane przez rynek.

W roku 2018, kilka istotnych zdarzeń zasługuje na komentarz.

Sytuacja rynkowa. Rok 2018 był pierwszym w historii Spółki, kiedy sprzedaż od drugiego kwartału, aż do początku czwartego kwartału, czyli w tzw. niskim sezonie, zanotowała spadek do poziomu nigdy dotychczas nie notowanego. Spadek ten nastąpił na wszystkich obsługiwanych przez nas rynkach. Nasi odbiorcy tłumaczyli to warunkami pogodowymi (gorące lato, które trwało praktycznie od kwietnia). W Polsce wprowadzony zakaz handlu w niedzielę miał dodatkowy wpływ na słabe wyniki sprzedaży. Strukturyzacja oferty produktowej, oznaczająca ograniczenie części produktów oferowanych klientom, przełożyła się także na wysokość obrotów w roku 2018. Na tę i tak trudną sytuację w handlu detalicznym, nałożyły się problemy naszego największego klienta - Grupy Steinhoff, której nasz ubezpieczyciel znacznie ograniczył ubezpieczenie należności. Ograniczenie to wpłynęło negatywnie na poziom obrotów ze spółkami z Grupy Steinhoff w okresie do końca trzeciego kwartału 2018 r.

W kwietniu 2018 roku uruchomiliśmy naszą nową fabrykę płyty wiórowej w Suwałkach. Był to niezwykle ważny i doniosły dla nas moment, gdyż dzięki tej inwestycji uniezależniliśmy Grupę FORTE od zewnętrznych dostawców tego podstawowego surowca do produkcji mebli. Należy jednak pamiętać, że dla FORTE, produkcja płyt wiórowych to



FABRYKI MEBLI „FORTE” S.A. w Ostrowi Mazowieckiej, ul. Biała 1, 07-300 Ostrów Mazowiecka, Polska
tel: +48 29 64 42 222, fax: +48 29 64 42 110, infolinia: 801 644 222, www.forte.com.pl

wejście na zupełnie nowy dla nas obszar działalności. Pomimo starań i jak najlepszego przygotowania zarówno pod względem technicznym, technologicznym jak i know how, nie udało nam się uniknąć kilku potknięć, które miały negatywny wpływ poziom osiągniętych wyników szczególnie w trzecim kwartale.

Trzecim kluczowym czynnikiem który, miał istotne znaczenie w roku 2018 były koszty – zarówno surowców (w I kwartale 2018 roku cena płyty wiórowej na rynku, gdy nie mieliśmy jeszcze własnej płyty, biła rekordy), jak i presja na wzrost wynagrodzeń.

Patrząc z perspektywy zakończonego roku 2018, mogę powiedzieć, że najtrudniejsze chwile Grupa Kapitałowa ma już za sobą. Już w czwartym kwartale 2018 r. sprzedaż wróciła do poziomu z roku 2017 i zapowiada się, że cały wysoki sezon 2018/2019 będzie lepszy od poprzedniego. Nasza inwestycja w fabrykę płyty wiórowej wydaje się już stabilna i zdecydowaną większość „problemów wieku dziecięcego” ma za sobą. Fabryka płyty utrzymuje od kilku miesięcy stabilne moce produkcyjne, które pozwolą wyprodukować w roku 2019 około 450 tys. m³ płyty, co zabezpieczy 100% zapotrzebowania Spółki na płytę surową. Nadwyżki w produkcji płyty wiórowej podobnie jak w roku 2018, będziemy sprzedawać na rynku innym odbiorcom.

Nieustannie pracujemy nad obniżeniem poziomu kosztów i zwiększeniem marżowości. Zdajemy sobie sprawę, że tak jak cała polska gospodarka, nie unikniemy dalszej presji na wzrost wynagrodzeń ani skokowego wzrostu kosztów energii. Dlatego działania Zarządu na rok 2019 koncentrują się przede wszystkim na konsolidacji – zarówno procesów w celu zwiększania efektywności produkcji, oferty produktowej i współpracy z klientami aby podnosić rentowność naszych produktów, a także na ograniczeniu zadłużenia w Grupie Kapitałowej do poziomu umożliwiającego dalszą ekspansję inwestycyjną w ramach długoterminowej strategii wzrostu FORTE zmierzającej do osiągnięcia 400 mln EUR obrotu.

W imieniu Zarządu dziękuję wszystkim Pracownikom za ogromne zaangażowanie w realizację wyników Grupy Kapitałowej FABRYK MEBLI „FORTE” S.A. w 2018 roku. Pragnę również podziękować wszystkim Akcjonariuszom za zaufanie, jakim nas obdarzają.

Maciej Formanowicz

Prezes Zarządu