

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI**

**KANCELARIA PRAWNA – INKASO WEC S.A.**

**Z DZIAŁALNOŚCI ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2023 ROKU DO 31 GRUDNIA 2023 ROKU**

**I. Zagadnienia korporacyjne i organizacja Spółki**

Spółka rozpoczęła swoją działalność w 1 maju 2011 roku.

Na dzień 31 grudnia 2023 r. skład organów korporacyjnych Spółki przedstawiał się następująco:

<b>Zarząd</b>	
Remigiusz Brzeziński	Prezes Zarządu
Sylwia Pastusiak - Brzezińska	v-ce Prezes
<b>Rada Nadzorcza</b>	
Krzysztof Pastusiak	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Agnieszka Grabuś	Członek Rady Nadzorczej
Krzysztof Drózdź	Członek Rady Nadzorczej
Witold Pastusiak	Członek Rady Nadzorczej
Tomasz Wójtowicz	Członek Rady Nadzorczej

Na dzień 31 grudnia 2023 r. kapitał zakładowy spółki wynosił 988.200,00 zł. Akcjonariuszami Spółki byli:

Lp	Nazwa udziałowca /akcjonariusza	Liczba udziału/akcji danego rodzaju	Razem	Liczba głosów	Procentowy udział posiadanych akcji/udziałów	Procentowy udział w ogólnej liczbie głosów
		zwykłe				
1	Remigiusz Brzeziński	3 867 366	3 867 366	3 867 366	39,14%	39,14%
2	Sylwia Pastusiak-Brzezińska	2 130 645	2 130 645	2 130 645	21,56%	21,56%
3	Adrian Moska	1 446 000	1 446 000	1 446 000	14,63%	14,63%
4	Krzysztof Moska	1 267 960	1 267 960	1 267 960	12,83%	12,83%
5	pozostali	1 170 029	1 170 029	1 170 029	11,84%	11,84%
<b>Razem</b>		<b>9 882 000,00</b>	<b>9 882 000</b>	<b>9 882 000</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Emitent na dzień 31.12.2023 r. zatrudniał łącznie 15 osób. W przeliczeniu na pełne etaty łącznie zatrudnienie na dzień 31.12.2023 r. wynosiło 12,74 pełnych etatów. Ponadto na dzień 31.12.2023 r. Emitent współpracował z 17 osobami na podstawie umowy zlecenia.

Grupa Kapitałowa Emitenta na dzień 31.12.2023 r. zatrudniała łącznie 23 osób. W przeliczeniu na pełne etaty łącznie zatrudnienie w Grupie na dzień 31.12.2023 r. wynosiło 20,47 pełnych etatów. Ponadto na dzień 31.12.2023 r. Grupa Kapitałowa Emitenta współpracowała z osobami na podstawie umowy zlecenia – 22

## II. Przedmiot działalności i zdarzenia, istotnie wpływające na działalność jednostki

W 2023 roku działalność Emitenta koncentrowała się na obsłudze zakupionych wcześniej pakietów wierzytelności b2c oraz serwisie wierzytelności b2c i inkasie wierzytelności b2b. Spółka poprzez aktywne działania sprzedażowe pozyskiwała zlecenia inkasa na windykację wierzytelności z tego sektora. Obsługę klienta Spółka prowadzi przede wszystkim w oparciu o umowy zlecenia inkaso. Na dzień sporządzenia sprawozdania spółka obsługuje 2304 zleceń windykacyjnych sektora b2b o wartości 69,95 mln PLN na etapach polubownych i sądowo-egzekucyjnych.

Od IIIQ 2022 spółka w obszarze b2b rozwija usługi finansowe takie jak mikrofaktoring oraz zakupy na raty. W tym celu uruchomione zostały dedykowane portale [www.wecfina.pl](http://www.wecfina.pl), a działalność finansowa od 2024 roku koncentruje się w spółce zależnej WEC Financial sp. z o.o. W roku 2023 Emitent sfinansował w obu projektach faktury o wartości 3,83 mln PLN w 238 umowach o finansowanie.

Emitent w 2023 roku w celu dywersyfikacji źródeł przychodów prowadzi działalność w obszarze odzyskiwania odszkodowań i obsługuje aktualnie 26 spraw o wartości blisko 1 mln zł, których realizacja będzie dla spółki skutkować przychodem w wysokości 0,3 mln PLN nie licząc kosztów wynagrodzenia na etapie sądowym.

W 2023 roku Zarząd Spółki rozwijał segment windykacji masowej poprzez obsługę dotychczas posiadanych pakietów oraz zakupy nowych. Na dzień sporządzenia sprawozdania spółka posiada zakupione pakiety wierzytelności masowej o wartości blisko 91,26 mln PLN.

Spółka w 2023 roku prowadziła na 29 600 postępowań na drodze sądowej i egzekucyjnej.

W 2023 roku Emitent realizując przyjętą strategię rozwoju kontynuował współpracę z Biurem Informacji Gospodarczej InfoMonitor S.A. jako Partnerem Biznesowym oraz Biurem Informacji Gospodarczej Krajowy Rejestr Długów S.A.

Spółka w 2023 roku rozwija istniejące rozwiązania IT automatyzując w coraz większym stopniu proces windykacji zarówno wierzytelności masowych jak i wierzytelności b2b. Jednocześnie wprowadzane rozwiązania usprawniają proces pozyskiwania klientów, analizy portfeli, przychodowości w poszczególnych obszarach działalności spółki. Dział IT wspiera również rozwój segmentu usług finansowych świadczonych przez spółkę.

### Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa, majątek Spółki

Sytuację finansową zarówno Spółki, jak i Grupy WEC należy ocenić jako stabilną. Przychody jednostkowe ze sprzedaży wyniosły 12.849.145,34 PLN i wzrosły o 4,94% w stosunku do roku ubiegłego. Koszty działalności operacyjnej wyniosły 9.380.477,30 PLN i wzrosły o 15,41% w stosunku do roku ubiegłego. Rok zakończył się zyskiem z działalności operacyjnej w wysokości 4.058.454,81 PLN oraz wynikiem finansowym netto 1.544.010,36 PLN co stanowi wzrost o 4,44% do roku 2022; przy przychodach całkowitych spółki 14.402.431,59 PLN.

## III. Nabycie akcji własnych

Spółka zakupiła w 2023 roku 282.000 akcji własnych.

## IV. Posiadane oddziały

Spółka nie posiada oddziałów. Na dzień 31-12-2022r. Spółka posiadała biuro sprzedaży w Krakowie, al. Pokoju 78.

## V. Informacje o Instrumentach finansowych

Spółka w 2023 r. finansowana była z kapitałów własnych oraz dwóch kredytów inwestycyjnych na kwotę 1.098.000 PLN (na koniec 2023 saldo tych kredytów pozostałe do spłaty wyniosło 76.025 PLN), udzielonych przez mBank S.A. na zakup nieruchomości – piętra biurowca, która stanowi siedzibę Spółki, kredytu odnawialnego w wysokości 1.000.000 PLN udzielonego przez mBank S.A. oraz pożyczek których saldo na koniec roku wyniosło 9.875.966,02 PLN - środków pozyskanych na finansowanie kapitału obrotowego pod przyszłe umowy, zakup wybranych wierzytelności b2b, rozwinięcie działalności faktoringowej oraz zakup wybranych portfeli wierzytelności b2c, co pozytywnie wpłynęło na płynność finansową Spółki. W latach 2020-

2023 spółka wyemitowała obligacje o wartości 4.510.000 PLN – na dzień publikacji raportu saldo obligacji wynosiło 4.310.000 PLN Zdaniem Zarządu Spółka nie jest narażona na istotne zakłócenia przepływów środków finansowych.

## VI. Kontynuacja działalności

Rok 2023 r. był kolejnym rokiem działalności Spółki, w którym udało się wygenerować zysk. W zakończonym roku spółka osiągnęła rekordowy zysk operacyjny. Spółka będzie utrzymywała dotychczasową działalność, polegającą na pozyskiwaniu zleceń windykacyjnych z sektora b2b oraz będzie intensywnie rozwijać i pozyskiwać z rynku kapitał w celu rozwijania usług finansowych dla firm takich jak faktoring i zakupy na raty. Jednocześnie Spółka będzie prowadzić działalność w segmencie wierzytelności masowych i dokonywać zakupu wybranych portfeli wierzytelności sektora b2c. W przypadku dalszego rozwoju usług finansowych Emitent rozważy przeniesienie tego segmentu działalności do podmiotuelowego.

W roku 2024 radcowska spółka zależna Kancelaria Prawna WEC Wójtowicz i Wspólnicy sp.k. dalej będzie skupiała swoją działalność na obsłudze wierzytelności masowych na etapie sądowym i egzekucyjnym.

W roku 2024 celem Spółki jest maksymalne wykorzystanie posiadanego potencjału sprzedażowego poprzez ciągłe szkolenie pracowników i zwiększanie wymagań wobec kadry zarządzającej.

W celu zwiększenia przychodu Spółka zamierza również rozwijać działalność spółek zależnych:

- Akademia Przedsiębiorcy WEC Sp. z o.o. - przedmiot działalności szkolenia dla podmiotów gospodarczych.
- WEC Financial sp. z o.o. - spółka zajmująca się finansowaniem firm poprzez faktoring odwrotny i faktoring z regresem (portal [www.wecfina.pl](http://www.wecfina.pl)) oraz będąca administratorem portali [www.e-wierzyciel.pl](http://www.e-wierzyciel.pl), [www.gielda-dlugow.net](http://www.gielda-dlugow.net), poprzez rozwijanie których ma zwiększyć przychody Grupy i uniezależnić grupę od zewnętrznych portali tego typu w procesie windykacji.

Zarząd zamierza również rozwijać zewnętrzną sieć sprzedaży poprzez pozyskanie nowych Partnerów współpracujących na zasadzie agencyjnej.

Spółka w ramach działań back-office rozwija projekt call-center windykacyjnego jako najbardziej efektywnego sposobu wspierania odzyskiwania wierzytelności b2c oraz b2b na etapie polubownym jednocześnie spółka będzie efektywnie prowadziła windykacje terenową.

Wszystkie działania Zarządu spółki zmierzają do maksymalizacji zysku w celu uzyskania jak największych profitów dla akcjonariuszy spółki.

Spółka będzie kontynuowała w roku 2024 dotychczasowy model działalności z uwzględnieniem przedstawionych powyżej projektów.

Łódź, dnia 19 marca 2024 r.

Podpis jest prawidłowy

Dokument podpisany przez Remigiusz  
Piotr Brzeziński  
Data: 2024.03.19 16:12:20 CET

SYLWIA  
PASTUSIAK--  
-  
BRZEZIŃSKA

Elektronicznie  
podpisany przez  
SYLWIA  
PASTUSIAK--  
BRZEZIŃSKA  
Data: 2024.03.19  
15:58:00 +01'00'

SYLWIA  
PASTUSIAK--  
BRZEZIŃSKA

Elektronicznie podpisany  
przez SYLWIA  
PASTUSIAK--BRZEZIŃSKA  
Data: 2024.03.19 20:10:38  
+01'00'