

IV KWARTAŁ

20
24






SKONSOLIDOWANY RAPORT OKRESOWY




TORUŃ, 30.01.2025

Raport Mentzen S.A. za IV kwartał 2024 roku został przygotowany zgodnie z aktualnym stanem prawnym w oparciu o Regulamin Alternatywnego Systemu Obrotu Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz Załącznik nr 3 Regulaminu ASO - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”.

Mentzen Spółka Akcyjna | ul. Grudziądzka 110-114/101 | 87-100 Toruń | Numer KRS: 0001008036 | SĄD REJONOWY W TORUNIU, VII WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO | Kapitał zakładowy: 100 000 zł

Spis treści

 List do akcjonariuszy	6
 Organizacja grupy kapitałowej	7
 Kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe – dla księgowych ... 9	9
3.1. Sprawozdanie skonsolidowane Grupy Mentzen.....	9
3.1.1. Bilans	9
3.1.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy.....	13
3.1.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia	15
3.1.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym.....	18
3.2. Sprawozdanie jednostkowe Mentzen S.A.	20
3.2.1. Bilans	20
3.2.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy.....	24
3.2.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia	26
3.2.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym.....	28
3.3. Sprawozdanie jednostkowe Kancelaria Mentzen Sp. z o. o.....	30
3.3.1. Bilans	30
3.3.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy.....	35
3.3.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia	37
3.3.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym.....	40
3.4. Sprawozdanie jednostkowe Mentzen Legal Sp. k.....	43
3.4.1. Bilans.....	43
3.4.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy	48
3.4.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia	50
3.4.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym	53
3.5. Polityka rachunkowości Grupa Mentzen	56
3.5.1. Zasady rachunkowości.....	56
3.6. Polityka rachunkowości Mentzen S.A.	62

 Wybrane dane finansowe – dla normalnych ludzi	66
4.1. Wyniki finansowe IV kwartał 2024	66
4.1.1. Porównanie kwartałów Q4 2023/Q4 2024	66
4.1.2. Przychody	66
4.1.3. Wyniki działów.....	67
4.1.4. Doradztwo podatkowe – podział przychodów ze względu na usługi.....	67
4.1.5. Doradztwo prawne - podział przychodów ze względu na usługi.....	67
4.1.6. Księgowość - podział przychodów ze względu na usługi	67
4.2. Najistotniejsze koszty	68
4.3. Podsumowanie danych finansowych	69
4.4. Czynniki i zdarzenia mające wpływ na dane finansowe	69
4.5. Prognozy finansowe	69
4.6. Stan realizacji działań i inwestycji Emitenta oraz harmonogramu ich realizacji	70
4.7. Informacje na temat aktywności w zakresie wprowadzania rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.....	70
 Informacje dotyczące klientów	71
5.1. Liczba klientów – porównanie IV kwartału 2023 i 2024	71
5.2. Stała obsługa (subskrypcyjna i kontraktowa) – podział ze względu na rodzaj usługi.....	71
 Informacje dotyczące pracowników	72
6.1. Struktura zatrudnienia	72
6.2. Podział ze względu na działy	72
6.3. Badanie zadowolenia pracowników z warunków pracy	73
6.3.1. Ogólne zadowolenie pracowników	73
6.3.2. Ocena atmosfery w pracy.....	74
6.3.3. Ocena wsparcia oferowanego przez Spółkę	75
6.3.4. Ocena możliwości rozwoju oferowanych przez Spółkę.....	75
6.3.5. Chęć dalszej współpracy ze Spółką.....	77
6.3.6. Ocena zadowolenia z otrzymywanego wynagrodzenia.....	78
6.3.7. Ocena organizacji pracy	79

6.3.8. Ocena zadowolenia z zakresu wykonywanych obowiązków	79
6.3.9. Ocena zadowolenia z narzędzi pracy oferowanych przez Spółkę	81
6.3.10. Ocena poziomu konfliktów między pracownikami	82
6.3.11. Ocena przełożonego	83

Informacje korporacyjne **84**

7.1. Struktura akcjonariatu	84
7.2. Program motywacyjny	84
7.3. Zarząd Spółki	85
7.4. Rada Nadzorcza Spółki	85



Pomysł upublicznienia spółki pojawił się w mojej głowie w listopadzie 2023 roku. Wspólnie z zespołem i doradcami od razu przystąpiliśmy do pracy. To był dynamiczny, ale równocześnie bardzo owocny okres. Za nami zakończona sukcesem Oferta Publiczna, dzięki której pozyskaliśmy ok. 900 nowych akcjonariuszy. Mam dużą satysfakcję, że po zaledwie ośmiu miesiącach od podjęcia decyzji o wprowadzeniu spółki na Giełdę, lada dzień, spełnię swoje biznesowe marzenie.

Sławomir Mentzen – 26.06.2024 r.

Szanowni Państwo!

Mamy kolejny słaby kwartał. W zasadzie mógłbym słowo w słowo przepisać tu list z poprzedniego kwartału. Jedyna różnica jest taka, że jesteśmy już w trakcie próby naprawy zdiagnozowanych wcześniej problemów. Efektów tych działań nie widać jednak na razie w danych finansowych. Ponieważ nie chcę się powtarzać, ani sztucznie zapętniać tego listu bezwartościowymi treściami, będzie on wyjątkowo krótki.

W doradztwie podatkowym jesteśmy w trakcie zmiany sposobu świadczenia naszych usług, tak by lepiej pasowały do sytuacji, w której podatki dla mniejszych przedsiębiorców prawie się nie zmieniają. Mam nadzieję, że niedługo zobaczymy tego efekty.

Jesteśmy też w trakcie poważnej reorganizacji działu księgowego. Jest to jedno z trudniejszych wyzwań, których się podjąłem jako przedsiębiorca w ciągu ostatnich lat. Sam jestem ciekaw efektów tej reorganizacji. Powinny być wyraźnie widoczne w najbliższym roku.

Dalej nie mamy pomysłu na to, jak sprawić, by nasz dział prawny generował większe przychody, które nie są związane z obsługą klientów doradztwa podatkowego. Zastanawiamy się nad tym, ale ciągle bez efektów.

Trudno nie zauważyć też negatywnego wpływu kampanii wyborczej na moje zaangażowanie w działalność spółki. Jestem teraz w biurze, od dwóch do trzech dni w tygodniu, pozostały czas poświęcając na kampanię. Do wyborów się to niestety nie zmieni.

Na koniec polecam też lekturę części 4.2 i 4.4 raportu. Znajdują się tam informacje o najróżniejszych odpisach, rezerwach etc., które zaniżyły nam wyniki, nie powodując jednak realnego wyptywu pieniędzy ze spółki.



Sławomir Mentzen

Organizacja grupy kapitałowej

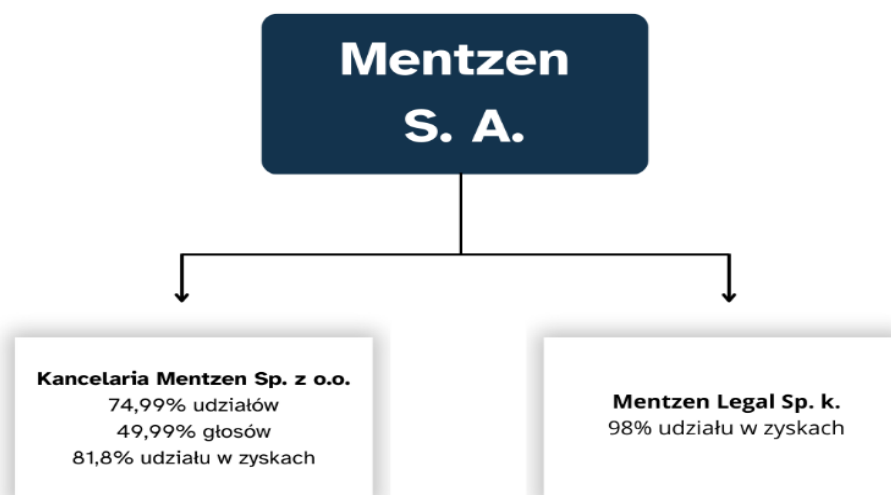
2

W listopadzie 2023 r. została podjęta decyzja o wprowadzeniu Kancelarii Mentzen S.K.A. na giełdę. Nie mogło obyć się bez komplikacji, bo kto to myślał, żeby w Polsce ułatwić prowadzenie działalności.

Z uwagi na ograniczenia prawne, spółka doradztwa podatkowego nie może zostać wprowadzona na giełdę, w związku z czym, konieczne było utworzenie spółki Mentzen S.A., która nie świadczy usług doradztwa podatkowego i przekształcenie Kancelaria Mentzen S.K.A. w Kancelaria Mentzen Sp. z o.o., która wykonuje pracę operacyjną w tym zakresie. Mentzen S.A. posiada 74,99% udziałów, 49,99% głosów i 81,8% udziału w zyskach Kancelaria Mentzen Sp. z o.o.

W tym samym czasie okazało się, że działalność Kancelarii Mentzen nie podoba się Krajowej Izbie Radców Prawnych, której zasady etyki zabraniają radcom prawnym świadczenia usług na rzecz spółek kapitałowych, więc konieczne było utworzenie spółki Mentzen Legal Sp. k. i przeniesienie do niej wszystkich radców prawnych. Kiedy dokonaliśmy tej jakże istotnej zmiany i uspokoiliśmy sumienia Szanownych Członków Krajowej Rady Radców Prawnych, mogliśmy wrócić w końcu do pracy, która ma znaczenie dla polskich przedsiębiorców.

Po tych niezbędnych dla utrzymania ładu i porządku w państwie prawa procesach, struktura wygląda następująco:



Kancelaria Mentzen sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, przy ul. Grudziądzkiej 110-114/101, zarejestrowana pod numerem KRS 0001071605, prowadzi działalność w zakresie świadczenia usług doradczych.

Kancelaria Mentzen sp. z o.o. jest pośrednikiem w realizacji płatności z wykorzystaniem usługi Stripe przez klientów Grupy. W związku z tym Emitent fakturuje spółkę zależną, tj. Kancelarię Mentzen sp. z o.o., za wykonane przez pracowników Emitenta (zespół księgowo-rachunkowy) prace na rzecz klientów Grupy. Emitent posiada 74,99% udziałów w kapitale zakładowym oraz prawo do 49,99% głosów na Zgromadzeniu Wspólników Kancelaria Mentzen sp. z o.o.

Mentzen Legal sp.k., z siedzibą w Toruniu przy ulicy Grudziądzkiej 110-114/101, zarejestrowana pod numerem KRS 0001090562, w ramach Grupy odpowiada za wykonywanie zawodu radcy prawnego i adwokata i uczestniczy w świadczeniu usług doradztwa prawnego. Mentzen S.A. jest komandytariuszem Mentzen Legal sp.k. i posiada prawo do 98% udziału w zysku wypracowanego w spółce zależnej. Pozostałe 2% należą w równych częściach do Pana Sławomira Mentzena i Pana Kamila Wielewickiego, członków zarządu Emitenta. Jednakże na poczet zysku komplementariuszy zaliczane jest pobierane przez nich wynagrodzenie za prowadzenie spraw spółki. Dlatego też, mając na uwadze niewielki udział w zysku w porównaniu do wynagrodzenia, nie przewiduje się wypłaty dywidendy z Mentzen Legal sp. k. na rzecz komplementariuszy.

Dnia 1 marca 2024 roku Kancelaria Mentzen sp. z o.o. (lider konsorcjum) zawarła z Mentzen Legal sp.k. (partner) umowę konsorcjum, w ramach której określone zostały zasady współpracy pomiędzy podmiotami, w tym zasady podziału obowiązków oraz zasady dokonywania rozliczeń finansowych, w zakresie udziału stron umowy w konsorcjum. Celem konsorcjum jest zapewnienie klientom kompleksowej obsługi podatkowej, prawnej i rachunkowej (księgowej), w ramach wspólnego przedsięwzięcia. Umowa określa warunki wypłacania comiesięcznego wynagrodzenia Mentzen Legal sp.k. odpowiadającego bazie kosztowej partnera konsorcjum powiększonej o należną marżę. Umowa zawarta została na czas nieoznaczony.

Kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe – dla księgowych



3.1. Sprawozdanie skonsolidowane Grupy Mentzen

3.1.1. Bilans

Wyszczególnienie		Stan na 31.12.2023	Stan na 31.12.2024
AKTYWA			
A	Aktywa trwałe	11 841 094,49zł	9 585 911,80zł
I	Wartości niematerialne i prawne	8 493 000,00zł	8 315 388,67zł
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00zł	0,00zł
2.	Wartość firmy	0,00zł	44 166,67zł
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	8 493 000,00zł	8 271 222,00zł
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00zł	0,00zł
II	Wartość firmy jednostek podporządkowanych	0,00zł	0,00zł
1.	Wartość firmy - jednostki zależne	0,00zł	0,00zł
2.	Wartość firmy - jednostki współzależne	0,00zł	0,00zł
3.	Wartość firmy - jednostki stowarzyszone	0,00zł	0,00zł
III	Rzeczowe aktywa trwałe	2 376 547,40zł	442 848,21zł
1.	Środki trwałe	2 376 547,40zł	442 848,21zł
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego)	1 713 000,00zł	0,00zł
	b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej.	0,00zł	0,00zł
	c) urządzenia techniczne i maszyny	0,00zł	0,00zł
	d) środki transportu	64 547,44zł	42 848,25zł
	e) inne środki trwałe	598 999,96zł	399 999,96zł
2.	Środki trwałe w budowie	0,00 zł	0,00zł
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00zł	0,00zł
IV	Należności długoterminowe	0,00zł	0,00zł
1.	Od jednostek powiązanych	0,00zł	0,00zł
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00zł	0,00zł
3.	Od pozostałych jednostek	0,00zł	0,00zł
V	Inwestycje długoterminowe	945 811,09zł	763 030,71zł

1.	Nieruchomości	0,00zł	0,00zł
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00 zł	0,00zł
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	945 811,09zł	763 030,71zł
	a) w jednostkach zależnych i niebędących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych niewycenianych metodą konsolidacji pełnej lub proporcjonalnej	0,00zł	0,00zł
	- udziały lub akcje	0,00 zł	0,00 zł
	- inne papiery wartościowe	0,00 zł	0,00 zł
	- udzielone pożyczki	0,00 zł	0,00 zł
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,00 zł
	b) w jednostkach zależnych, współzależnych i stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności	0,00 zł	0,00 zł
	- udziały lub akcje	0,00 zł	0,00 zł
	- inne papiery wartościowe	0,00zł	0,00zł
	- udzielone pożyczki	0,00zł	0,00zł
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00zł	0,00zł
	c) w pozostałych jednostkach	945 811,09zł	763 030,71zł
	- udziały lub akcje	0,00zł	0,00zł
	- inne papiery wartościowe	0,00zł	0,00zł
	- udzielone pożyczki	945 811,09zł	763 030,71zł
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00zł	0,00zł
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00zł	0,00zł
VI	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	25 736,00zł	64 644,21zł
	1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	25 736,00zł	54 391,93zł
	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00zł	10252,28zł
B	Aktywa obrotowe (B.I+B.II+B.III+B.IV)	2 474 672,05zł	3 873 569,09zł
I	Zapasy	19 324,96zł	0,00zł
1.	Materiały	0,00zł	0,00zł
2.	Półprodukty i produkcja w toku	0,00zł	0,00zł
3.	Produkty gotowe	0,00zł	0,00zł
4.	Towary	0,00zł	0,00zł
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	19 324,96zł	0,00zł
II	Należności krótkoterminowe	1 330 558,57zł	1 676 134,40zł
1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00 zł	0,00zł
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00 zł	0,00zł
	- do 12 miesięcy	0,00zł	0,00zł
	- powyżej 12 miesięcy	0,00zł	0,00zł
	b) inne	0,00zł	0,00zł
2.	Należności od pozostałych jednostek	1 330 558,57zł	1 676 134,40zł
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	1 211 806,73 zł	1 347 936,94zł
	- do 12 miesięcy	1 211 806,73zł	1 347 936,94zł

	- powyżej 12 miesięcy	0,00zł	0,00zł
	b) z tyt.podat.,dotacji,ceł,ubezp.spół. i zdrowotn.	0,00zł	243 197,32zł
	c) inne	118 751,84zł	85 000,14zł
	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00zł	0,00zł
III	Inwestycje krótkoterminowe	1 068 400,07zł	2 148 362,69zł
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 068 400,07zł	2 148 362,69zł
	a) w jednostkach zależnych i niebędących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych	0,00zł	0,00zł
	- udziały lub akcje	0,00zł	0,00zł
	- inne papiery wartościowe	0,00zł	0,00zł
	- udzielone pożyczki	0,00zł	0,00zł
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00zł	0,00zł
	b) w jednostkach stowarzyszonych i będących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych	0,00zł	0,00zł
	- udziały lub akcje	0,00zł	0,00zł
	- inne papiery wartościowe	0,00zł	0,00zł
	- udzielone pożyczki	0,00zł	0,00zł
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00zł	0,00zł
	c) w pozostałych jednostkach	0,00zł	0,00zł
	- udziały lub akcje	0,00zł	0,00zł
	- inne papiery wartościowe	0,00zł	0,00zł
	- udzielone pożyczki	0,00zł	0,00zł
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00zł	0,00zł
	d) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 068 400,07zł	2 148 362,69zł
	- środki pieniężne w kasie i na rachunku	1 068 400,07zł	2 147 212,69zł
	- inne środki pieniężne	0,00zł	1 150,00zł
	- inne aktywa pieniężne	0,00zł	0,00zł
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00zł	0,00zł
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	56 388,45zł	49 072,00zł
1.	Kontrakty długoterminowe	0,00zł	0,00zł
2.	Pozostałe rozliczenia międzyokr.	0,00zł	0,00zł
C	Należne wpłaty na kapitał podstawowy	149 950,00zł	0,00zł
D	Udziały (akcje) własne	0,00zł	0,00zł
	Aktywa razem	14 465 716,54zł	13 459 480,89zł
PASYWA			
A	Kapitał (fundusz) własny	10 752 490,56zł	9 656 772,83zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	50 000,00zł	100 000,00zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy	10 001 000,00zł	8 197 127,57zł
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00zł	0,00zł
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	149 950,00zł	0,00zł
	Różnice kursowe z przeliczenia	0,00zł	0,00zł

	Sprawdzenie	0,00zł	0,00zł
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	258 953,79zł	535 199,86zł
VI	Zysk (strata) netto	3 038 586,77zł	824 445,40zł
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-2 746 000,00zł	0,00zł
B	Kapitał mniejszości	0,00zł	1 945 454,94zł
C	Ujemna wartość firmy jednostek podporządkowanych	0,00zł	0,00zł
I	Ujemna wartość firmy - jednostki zależne	0,00zł	0,00zł
II	Ujemna wartość firmy - jednostki współzależne	0,00 zł	0,00zł
III	Ujemna wartość firmy - jednostki stowarzyszone		0,00zł
D	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	3 713 225,98zł	1 857 253,12zł
I	Rezerwy na zobowiązania	6 546,00zł	155 277,92zł
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	6 546,00zł	14 671,99zł
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00 zł	140 605,93zł
	- długoterminowe	0,00zł	1 191,24zł
	- krótkoterminowe	0,00zł	139 414,69zł
3.	Pozostałe rezerwy	0,00 zł	0,00zł
	- długoterminowe	0,00zł	0,00zł
	- krótkoterminowe	0,00zł	0,00zł
II	Zobowiązania długoterminowe	2 733 255,84zł	800 588,96zł
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00zł	0,00zł
2.	Wobec pozostałych jednostek	2 733 255,84zł	800 588,96zł
	a) kredyty i pożyczki	2 733 255,84 zł	800 588,96zł
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wart.	0,00zł	0,00zł
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00zł	0,00zł
	d) zobowiązanie wekslowe	0,00zł	0,00zł
	e) inne	0,00 zł	0,00zł
III	Zobowiązania krótkoterminowe	973 424,14zł	901 386,24zł
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00zł	0,00zł
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności :	0,00zł	0,00zł
	- do 12 miesięcy	0,00zł	0,00zł
	- powyżej 12 miesięcy	0,00 zł	0,00zł
	b) inne	0,00 zł	0,00zł
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	973 424,14zł	901 386,24zł
	a) kredyty i pożyczki	0,00zł	53 494,99zł
	b) z tyt.emisji dłuż.papierów wart.	0,00zł	0,00zł
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00zł	0,00zł
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności :	602 459,30zł	539 448,57zł
	- do 12 miesięcy	602 459,30zł	539 448,57zł
	- powyżej 12 miesięcy	0,00zł	0,00zł
	e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00zł	0,00zł

f) zobowiązania wekslowe	0,00zł	0,00zł
g) Z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	351 213,15zł	263 179,55zł
h) z tytułu wynagrodzeń	0,00zł	9 453,42zł
i) inne	19 751,69zł	35 809,71zł
3. Fundusze specjalne	0,00zł	0,00zł
IV Rozliczenia międzyokresowe	0,00zł	0,00zł
1. Ujemna wartość firmy	0,00zł	0,00zł
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00zł	0,00zł
- długoterminowe	0,00zł	0,00zł
- krótkoterminowe	0,00zł	0,00zł
3. Kontrakty długoterminowe	0,00zł	0,00zł
Pasywa razem	14 465 716,54zł	13 459 480,89zł

3.1.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy

Wyszczególnienie	Od 01.10.2023 do 31.12.2023	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	4 437 443,65zł	4 067 649,16zł	21 576 047,14zł	19 062 178,24zł
- od jednostek powiązanych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
I Przychody netto ze sprzedaży produktów	4 437 443,65zł	4 208 255,09zł	21 576 047,14zł	19 202 784,17zł
II Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wart.dodatnia, zmniejszenie-wart.ujemna)	0,00zł	-140 605,93zł	0,00zł	-140 605,93zł
III Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
B Koszty działalności operacyjnej	4 305 306,60zł	4 490 733,86zł	17 198 824,43zł	17 547 132,27zł
I Amortyzacja	114 773,89zł	113 119,30zł	456 234,88zł	455 824,31zł
II Zużycie materiałów i energii	163 493,23zł	679 477,21zł	779 901,73zł	1 163 091,05zł
III Usługi obce	1 684 922,01zł	1 699 376,48zł	6 493 916,91zł	7 854 180,36zł
IV Podatki i opłaty, w tym:	11 670,00zł	758,05zł	24 717,03zł	6 247,05zł
- podatek akcyzowy	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
V Wynagrodzenia	1 963 762,55zł	1 615 488,51zł	7 895 365,06zł	6 674 546,70zł
VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	254 824,14zł	230 495,71zł	911 490,04zł	861 235,61zł
w tym emerytalne	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
VII Pozostałe koszty rodzajowe	111 860,14zł	152 018,60zł	637 198,78zł	532 007,19zł
VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł

C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	132 137,05zł	-423 084,70zł	4 377 222,71zł	1 515 045,97zł
D	Pozostałe przychody operacyjne	22 053,73zł	91 999,48zł	105 576,02zł	162 957,65zł
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
II	Dotacje	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00zł	15 190,79zł	0,00zł	16 646,79zł
IV	Inne przychody operacyjne	22 053,73zł	76 808,69zł	105 576,02zł	146 310,86zł
E	Pozostałe koszty operacyjne	253 175,32zł	67 974,01zł	307 523,51zł	252 122,41zł
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	13 000,00zł
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00zł	0,00zł	197 944,56zł	0,00zł
III	Inne koszty operacyjne	253 175,32zł	67 974,01zł	109 578,95 zł	239 122,41zł
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-98 984,54zł	-399 059,23zł	4 175 275,22zł	1 425 881,21zł
G	Przychody finansowe	42 012,48zł	79 358,95zł	43 244,52zł	82 212,77zł
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
	- od jednostek powiązanych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
II	Odsetki, w tym:	7 561,23zł	77 219,62zł	8 793,27zł	80 073,44zł
	- od jednostek powiązanych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
III	Zysk z rozchodu aktywów finansowych, w tym;	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
	- w jednostkach powiązanych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
IV	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
V	Inne	34 451,25zł	2 139,33zł	34 451,25zł	2 139,33zł
H	Koszty finansowe	212 500,43zł	31 345,77zł	235 411,97zł	115 993,06zł
I	Odsetki, w tym:	169 854,44zł	19 641,92zł	183 608,41zł	101 214,02zł
	- od jednostek powiązanych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
	- od jednostek powiązanych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
IV	Inne	42 645,99zł	11 703,85zł	51 803,56zł	14 779,04zł
I	Zysk (strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
J	Zysk (strata) brutto	-269 472,49zł	-351 046,05zł	3 983 107,77zł	1 392 100,92zł
L	Odpis wartości firmy	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł

I	Odpis wartości firmy jednostki zależne	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
II	Odpis wartości firmy jednostki współzależne	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
III	Odpis wartości firmy jednostki stowarzyszone	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
M.	Odpis ujemnej wartości firmy	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
I	Odpis ujemnej wartości firmy jednostki zależne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
II	Odpis ujemnej wartości firmy jednostki współzależne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
III	Odpis ujemnej wartości firmy jednostki stowarzyszone	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
Q	Udział w zyskach stratach jednostek wycenianych metodą praw własności	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
N	Zysk (strata) brutto (J ± K - L + M)	-269 472,49zł	-351 046,05zł	3 983 107,77zł	1 392 100,92zł
O	Podatek dochodowy -część bieżąca	62 864,00zł	-80 018,94zł	963 711,00zł	402 145,06zł
1	Podatek odroczony	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
P	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00zł	0,00zł	-19 190,00zł	0,00zł
R	Zyski (straty) mniejszości	0,00zł	-45 312,95zł	0,00zł	165 510,46zł
N	Zysk (strata) netto (N-O-P+/-Q+/-R)	-332 336,49zł	-225 714,16zł	3 038 586,77zł	824 445,40zł

3.1.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia

Wyszczególnienie	Od 01.10.2023 do 31.12.2023	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
I DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA				
A Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
I Zysk (strata) netto	- 332 336,49zł	- 225 714,16zł	3 038 586,77zł	824 445,40zł
II Korekta o pozycje	321 313,05zł	411 662,65zł	915 338,57zł	107 203,40zł
1. Zyski (straty) mniejszości	0,00zł	- 45 312,95zł	0,00zł	165 510,46zł
2. Zysk (strata) z udziałów (akcji) w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
3. Amortyzacja	114 773,89zł	113 119,30zł	456 234,88zł	455 824,31zł
4. Odpisy wartości firmy	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
5. Odpisy ujemnej wartości firmy	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
6. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł

7.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00zł	- 6 127,78zł	204 091,42zł	- 53 785,12zł
8.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00zł	0,00zł	0,00zł	13 000,00zł
9.	Zmiana stanu rezerw	6 546,00zł	148 731,92zł	6 546,00zł	148 731,92zł
10.	Zmiana stanu zapasów	- 12 715,55zł	30 947,66zł	- 17 909,61zł	19 324,96zł
11.	Zmiana stanu należności	351 315,13zł	120 456,36zł	- 76 673,98zł	- 490 919,26zł
12.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	- 86 812,40zł	96 274,62zł	168 847,59zł	- 118 892,11zł
13.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	- 51 794,02zł	- 46 426,48zł	- 35 920,60zł	- 31 591,76zł
14.	Inne korekty z działalności operacyjnej	0,00zł	0,00zł	210 122,87zł	0,00zł
III	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	- 11 023,44zł	185 948,49zł	3 953 925,34zł	931 648,80zł
B	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
I	Wpływy	11 684,21zł	0,00zł	66 438,91zł	1 994 115,21zł
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	1 700 000,00zł
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	11 684,21zł	0,00zł	66 438,91zł	294 115,21zł
a	w jednostkach powiązanych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	89 115,21zł
b	w pozostałych jednostkach	11 684,21zł	0,00zł	66 438,91zł	205 000,00zł
	- zbycie aktywów finansowych	2 250,00zł	0,00zł	2 250,00zł	0,00zł
	- dywidendy i udziały w zyskach	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	9 434,21zł	0,00zł	64 188,91zł	205 000,00zł
	- odsetki	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
	- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
II	Wydatki	953,80zł	0,00zł	980 954,43zł	7 513,79zł
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	953,80zł	0,00zł	954,43zł	7 513,79zł
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	0,00zł	0,00zł	980 000,00zł	0,00zł
a	w jednostkach powiązanych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
b	w pozostałych jednostkach	0,00zł	0,00zł	980 000,00zł	0,00zł
	- nabycie aktywów finansowych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł

	- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00zł	0,00zł	980 000,00zł	0,00zł
4.	Inne wydatki inwestycyjne	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	10 730,41zł	0,00zł	- 914 515,52zł	1 986 601,42zł
C	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
I	Wpływy	243 045,42zł	3 611,99zł	1 481 481,15zł	53 694,99zł
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00zł	0,00zł	0,00zł	200,00zł
2.	Kredyty i pożyczki	243 045,42zł	3 611,99zł	1 481 481,15zł	53 494,99zł
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
4.	Inne wpływy finansowe	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
II	Wydatki	337 805,52zł	55 674,39zł	3 682 491,75zł	1 990 216,59zł
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00zł	0,00zł	3 344 686,23zł	89 115,21zł
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
4.	Spląty kredytów i pożyczek	337 805,52zł	39 582,55zł	337 805,52zł	1 635 128,13zł
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
8.	Odsetki	0,00zł	16 091,84zł	0,00zł	265 973,25zł
9.	Inne wydatki finansowe	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	- 94 760,10zł	- 52 062,40zł	- 2 201 010,60zł	- 1 936 521,60zł
D	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III +/- B.III +/- C.III)	- 95 053,13zł	133 886,09zł	838 399,22zł	981 728,62zł
E	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:		133 886,09zł		981 728,62zł
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
F	Środki pieniężne na początek okresu	1 163 453,20zł	2 014 476,60zł	230 000,85zł	1 166 634,07zł
G	Środki pieniężne na koniec okresu (F +/- D), w tym:	1 068 400,07zł	2 148 362,69zł	1 068 400,07zł	2 148 362,69zł
	- o ograniczonej możliwości dysponowania		0,00zł		0,00zł

3.1.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie		Od 01.10.2023 do 31.12.2023	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO)	10 783 124,73zł	9 880 523,22zł	10 698 517,15zł	10 752 490,56zł
b	korekty błędów podstawowych	0,00zł	0zł	0,00zł	0,00zł
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	10 783 124,73zł	9 880 523,22zł	10 698 517,15zł	10 752 490,56zł
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	50 000,00zł	100 000,00zł	50 000,00zł	100 000,00zł
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego	0,00zł	0zł	0,00zł	0,00zł
a	zwiększenia (z tytułu)	0,00zł	0zł	0,00zł	0,00zł
	- wydania udziałów (emisji akcji)	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
	- inne	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
b	zmniejszenia (z tytułu)	0,00zł	0zł	0,00zł	0,00zł
	- umorzenia udziałów (akcji)	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
	- inne	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
1.2.	Kapitał podstawowy na koniec okresu	50 000,00zł	100 000,00zł	50 000,00zł	100 000,00zł
2.	(uchylony)	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
3.	(uchylony)	0,00zł	0,00zł	0,00zł	0,00zł
4.	Kapitał zapasowy na początek okresu	10 001 000,00zł	8 197 127,57zł	10 416 074,43zł	10 001 000,00zł
4.1.	Zmiany kapitału zapasowego	0,00zł	0zł	- 415 074,43zł	- 1 803 872,43zł
a)	zwiększenia (z tytułu)	0,00zł	0zł	0,00zł	14 987,26zł
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00zł	0zł	0,00zł	0,00zł
	- podziału zysku (ustawowo)	0,00zł	0zł	0,00zł	14 987,26zł
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00zł	0zł	0,00zł	0,00zł
	- inne	0,00zł	0zł		0,00zł
b)	zmniejszenia (z tytułu)	0,00zł	0zł	- 415 074,43 zł	1 818 859,69 zł
	- pokrycia straty	0,00zł	0zł	- 415 074,43 zł	0,00 zł
	- wypłata dywidendy	0,00zł	0zł	0,00 zł	1 818 859,69 zł
4.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	10 001 000,00zł	8 197 127,57zł	10 001 000,00 zł	8 197 127,57 zł
5.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00zł	0,00zł	0,00 zł	0,00 zł
5.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	0,00zł	0zł	0,00 zł	0,00 zł
a)	zwiększenia (z tytułu)	0,00zł	0zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00zł	0,00zł	0,00 zł	0,00 zł

b)	zmniejszenia (z tytułu)	0,00zł	0zł	0,00 zł	0,00 zł
	- zbycia środków trwałych	0,00zł	0,00zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00zł	0,00zł	0,00 zł	0,00 zł
5.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00zł	0zł	0,00 zł	0,00 zł
6.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu	0,00zł	0,00zł	0,00 zł	0,00 zł
6.1.	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych	149 950,00zł	0zł	149 950,00 zł	0,00 zł
a)	a) zwiększenia (z tytułu)	149 950,00zł	0zł	149 950,00 zł	0,00 zł
	- ...	149 950,00zł	0,00zł	149 950,00 zł	0,00 zł
b)	b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00zł	0zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00zł	0,00zł	0,00 zł	0,00 zł
6.2.	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu	149 950,00zł	0zł	149 950,00 zł	0,00 zł
7.	Różnice kursowe z przeliczenia	0,00zł	0,00zł	0,00 zł	0,00 zł
8.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	3 370 923,26zł	535 199,86zł	232 442,72 zł	535 199,86 zł
8.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	3 370 923,26zł	535 199,86zł	232 442,72 zł	535 199,86 zł
a)	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00zł	0 zł	0,00 zł	0,00 zł
b)	korekty błędów podstawowych	258 953,79zł	0 zł	26 511,07 zł	0,00 zł
8.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	3 629 877,05zł	535 199,86 zł	258 953,79 zł	535 199,86 zł
a)	zwiększenia (z tytułu)	0,00zł	1 050 159,56 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- zyski poprzedniego okresu	0,00zł	1 050 159,56 zł	0,00 zł	0,00 zł
b)	zmniejszenia (z tytułu)	0,00zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
8.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	3 629 877,05zł	1 585 359,42 zł	258 953,79 zł	535 199,86 zł
8.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	0,00zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
a)	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b)	korekty błędów podstawowych	0,00zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
8.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
a)	zwiększenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b)	zmniejszenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł

8.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
8.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	3 629 877,05 zł	1 585 359,42 zł	258 953,79 zł	535 199,86 zł
9.	Wynik netto	- 3 078 336,49 zł	- 225 714,16 zł	292 586,77 zł	824 445,40 zł
a	zysk netto	0,00 zł	0,00 zł	3 038 586,77 zł	824 445,40 zł
b	strata netto	- 322 336,49 zł	- 225 714,16 zł	0,00 zł	0,00 zł
c	odpisy z zysku	- 2 746 000,00 zł	0,00 zł	- 2 746 000,00 zł	0,00 zł
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	10 752 490,59 zł	9 656 772,83 zł	10 752 490,56 zł	9 656 772,83 zł
III	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł

3.2. Sprawozdanie jednostkowe Mentzen S.A.

3.2.1. Bilans

Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
AKTYWA		
A AKTYWA TRWAŁE	23 880 012,30 zł	
I Wartości niematerialne i prawne	44 166,67 zł	
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2. Wartość firmy	44 166,67 zł	
3. Inne wartości niematerialne i prawne		
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II Rzeczowe aktywa trwałe		
1. Środki trwałe		
a grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)		
b budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		
c urządzenia techniczne i maszyny		
d środki transportu		
e inne środki trwałe		
2. Środki trwałe w budowie		
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie		
1. Od jednostek powiązanych		
2. Od pozostałych jednostek		
III Należności długoterminowe		
1. Od jednostek powiązanych		
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		

3.	Od pozostałych jednostek		
IV	Inwestycje długoterminowe	23 826 344,93 zł	
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	23 826 344,93 zł	
a	w jednostkach powiązanych	23 826 344,93 zł	
	- udziały lub akcje	23 826 344,93 zł	
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
c	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje Długoterminowe		
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	9 500,70 zł	
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	9 500,70 zł	
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
B	AKTYWA OBROTOWE	774 359,65 zł	122 834,00 zł
I	Zapasy		
1.	Materiały		
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy		
II	Należności krótkoterminowe	176 034,09 zł	24 600,00 zł
1.	Należności od jednostek powiązanych	165 943,40 zł	
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	165 943,40 zł	
	- do 12 miesięcy	165 943,40 zł	
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		

a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	10 090,69 zł	24 600,00 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	3 439,95 zł	24 600,00 zł
	- do 12 miesięcy	3 439,95 zł	24 600,00 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń		
c	inne	6 650,74 zł	
d	dochodzone na drodze sądowej		
III	Inwestycje krótkoterminowe	596 381,56 zł	98 234,00 zł
1.	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	596 381,56 zł	98 234,00 zł
a	w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
b	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	596 381,56 zł	98 234,00 zł
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	596 381,56 zł	98 234,00 zł
	- inne środki pieniężne		
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 944,00 zł	
C	NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY		
D	UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE		
	AKTYWA RAZEM:	24 654 371,95 zł	122 834,00 zł
	Wyszczególnienie	Stan na	Stan na
		31.12.2024	31.12.2023
	PASYWA		
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	19 294 044,35 zł	114 987,26 zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	100 000,00 zł	100 000,00 zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	14 987,26 zł	
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	19 169 779,89 zł	
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		

IV Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:

- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki
- na udziały (akcje) własne

V Zysk (strata) z lat ubiegłych

VI Zysk (strata) netto roku obrotowego	9 277,20 zł	14 987,26 zł
---	-------------	--------------

VII Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)

B ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZ.	5 360 327,60 zł	7 846,74 zł
--	-----------------	-------------

I Rezerwy na zobowiązania	4 597 896,27 zł	
----------------------------------	-----------------	--

1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4 496 615,04 zł	
---	-----------------	--

2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	101 281,23 zł	
--	---------------	--

- długoterminowa	664,43 zł	
------------------	-----------	--

- krótkoterminowa	100 616,80 zł	
-------------------	---------------	--

3. Pozostałe rezerwy		
----------------------	--	--

- długoterminowa		
------------------	--	--

- krótkoterminowa		
-------------------	--	--

II Zobowiązania długoterminowe

1. Wobec jednostek powiązanych		
--------------------------------	--	--

2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
--	--	--

3. Wobec pozostałych jednostek		
--------------------------------	--	--

a kredyty i pożyczki		
----------------------	--	--

b z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
---	--	--

c inne zobowiązania finansowe		
-------------------------------	--	--

d zobowiązania wekslowe		
-------------------------	--	--

e inne		
--------	--	--

III Zobowiązania krótkoterminowe	762 431,33 zł	7 846,74 zł
---	---------------	-------------

1. Wobec jednostek powiązanych	159,90 zł	
--------------------------------	-----------	--

a z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	159,90 zł	
--	-----------	--

- do 12 miesięcy	159,90 zł	
------------------	-----------	--

- powyżej 12 miesięcy		
-----------------------	--	--

b inne		
--------	--	--

2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
--	--	--

a z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
--	--	--

- do 12 miesięcy		
------------------	--	--

- powyżej 12 miesięcy		
-----------------------	--	--

b inne		
--------	--	--

3. Wobec pozostałych jednostek	762 271,43 zł	7 846,74 zł
--------------------------------	---------------	-------------

a kredyty i pożyczki	53 494,99 zł	
----------------------	--------------	--

b z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
---	--	--

c inne zobowiązania finansowe		
-------------------------------	--	--

d z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	73 319,26 zł	3 244,74 zł
--	--------------	-------------

- do 12 miesięcy	73 319,26 zł	3 244,74 zł
- powyżej 12 miesięcy		
e zaliczki otrzymane na dostawy		
f zobowiązania wekslowe		
g z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	226 820,00 zł	4 602,00 zł
h z tytułu wynagrodzeń		
i inne	408 637,18 zł	
4. Fundusze specjalne		
IV Rozliczenia międzyokresowe		
1. Ujemna wartość firmy		
2. Inne rozliczenia międzyokresowe		
- długoterminowe		
- krótkoterminowe		
PASYWA RAZEM:	24 654 371,95 zł	122 834,00 zł

3.2.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy

Wyszczególnienie	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 1.10.2023 do 31.12.2023	Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023
A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	1 444 429,01 zł	20 000,00 zł	5 622 627,58 zł	20 000,00 zł
<i>w tym: od jednostek powiązanych</i>				
I Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 545 710,24 zł	20 000,00 zł	5 723 908,81 zł	20 000,00 zł
II Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-101 281,23 zł		-101 281,23 zł	
III Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów				
B Koszty działalności operacyjnej	1 428 895,01 zł	8 567,57 zł	5 623 668,22 zł	9 817,26 zł
I Amortyzacja	2 500,01 zł		5 833,33 zł	
II Zużycie materiałów i energii	5 514,98 zł		13 793,71 zł	
III Usługi obce	298 917,36 zł	8 567,57 zł	1 215 524,84 zł	9 817,26 zł
IV Podatki i opłaty, w tym:			3 057,00 zł	
- podatek akcyzowy				
V Wynagrodzenia	994 471,27 zł		3 954 880,02 zł	
VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	119 852,69 zł		418 223,94 zł	
VII Pozostałe koszty rodzajowe	7 638,70 zł		12 355,38 zł	
VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów				

C	Wynik ze sprzedaży (A-B)	15 534,00 zł	11 432,43 zł	-1 040,64 zł	10 182,74 zł
D	Pozostałe przychody operacyjne	14 980,88 zł	0,20 zł	15 224,43 zł	0,40 zł
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II	Dotacje				
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
IV	Inne przychody operacyjne	14 980,88 zł	0,20 zł	15 224,43 zł	0,40 zł
E	Pozostałe koszty operacyjne	0,08 zł	0,20 zł	56,84 zł	1,37 zł
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych				
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
III	Inne koszty operacyjne	0,08 zł	0,20 zł	56,84 zł	1,37 zł
F	Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	30 514,80 zł	11 432,43 zł	14 126,95 zł	10 181,77 zł
G	Przychody finansowe	0,00 zł	7 064,49 zł	0,00 zł	7 064,49 zł
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
a	od jednostek powiązanych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
b	od jednostek pozostałych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
II	Odsetki, w tym:		7 064,49 zł		7 064,49 zł
	- od jednostek powiązanych				
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostkach powiązanych				
IV	Aktualizacja wartości inwestycji				
V	Inne				
H	Koszty finansowe	3 550,08 zł	0,00 zł	3 550,45 zł	0,00 zł
I	Odsetki, w tym:	3 550,08 zł		3 550,45 zł	
	- dla jednostek powiązanych				
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostkach powiązanych				
III	Aktualizacja wartości inwestycji				
IV	Inne				
I	Wynik brutto (I+/-J)	26 964,72 zł	18 496,92 zł	10 576,50 zł	17 246,26 zł
J	Podatek dochodowy	1 299,30 zł	2 259,00 zł	1 299,30 zł	2 259,00 zł

K Pozostałe obowiązkowe
zmniejszenia zysku (zwiększenia
straty)

L Wynik netto (K-L-M)	25 665,42 zł	16 237,92 zł	9 277,20 zł	14 987,26 zł
------------------------------	--------------	--------------	-------------	--------------

3.2.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia

Wyszczególnienie	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 1.10.2023 do 31.12.2023	Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023
A PRZEPIYBY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ				
I Zysk (strata) netto	25 665,42	16 237,92	9 277,20	14 987,26
II Korekty razem	50 482,54	-14 944,06	105 325,37	-16 753,26
1. Amortyzacja	2 500,01	0,00	5 833,33	0,00
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Zmiana stanu rezerw	101 281,23	0,00	101 281,23	0,00
6. Zmiana stanu zapasów	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Zmiana stanu należności	-79 469,42	-23 863,20	-151 434,09	-24 600,00
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	37 496,92	8 361,14	161 089,60	7 846,74
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-11 326,20	558,00	-11 444,70	0,00
10. Inne korekty	0,00	0,00	0,00	0,00
III Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)	76 147,96	1 293,86	114 602,57	-1 766,00
B PRZEPIYBY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ				
I Wpływy	0,00	95 000,00	490 000,00	95 000,00
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	95 000,00	490 000,00	95 000,00
a w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	490 000,00	0,00
b w pozostałych jednostkach	0,00	95 000,00	0,00	95 000,00

	-zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	95 000,00	0,00	95 000,00
	- odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Wydatki	0,00	0,00	159 950,00	95 000,00
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00	159 950,00	95 000,00
a	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	159 950,00	0,00
b	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	95 000,00
	- nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00	0,00	95 000,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	0,00	95 000,00	330 050,00	0,00
C	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ				
I	Wpływy	3 611,99	0,00	53 494,99	0,00
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	3 611,99	0,00	53 494,99	0,00
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Wydatki	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00

7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	3 611,99	0,00	53 494,99	0,00
D	PRZEPIŁYWKY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)	79 759,95	96 293,86	498 147,56	-1 766,00
E	BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	79 759,95	96 293,86	98 234,00	-1 766,00
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
F	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	516 621,61	1 940,14	98 234,00	100 000,00
G	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM	596 381,56	98 234,00	596 381,56	98 234,00
	- o ograniczonej możliwości dysponowania				

3.2.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie		Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 1.10.2023 do 31.12.2023	Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO)	8 012 344,76	97 349,34	114 987,26	100 000,00
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
b	korekty błędów podstawowych	0,00	0,00	0,00	0,00
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	8 012 344,76	97 349,34	114 987,26	100 000,00
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego	0,00	0,00	0,00	0,00
a	zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
	- wydania udziałów (emisji akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne	0,00	0,00	0,00	0,00
b	zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
	umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00
	inne	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.	Kapitał podstawowy na koniec okresu	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
2.	Kapitał zapasowy na początek okresu	14 987,26	0,00	0,00	0,00
2.1.	Zmiany kapitału zapasowego	0,00	0,00	14 987,26	0,00

a	zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	14 987,26	0,00
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00	0,00	0,00
	- podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00	14 987,26	0,00
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne	0,00	0,00	0,00	0,00
b	zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
	- pokrycia straty	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	14 987,26	0,00	14 987,26	0,00
3.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu	7 913 745,72	0,00	0,00	0,00
3.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	11 256 034,17	0,00	19 169 779,89	0,00
a	zwiększenia (z tytułu)	11 256 034,17	0,00	19 169 779,89	0,00
	- wycena udziałów w jednostce podporządkowanej	11 256 034,17	0,00	19 169 779,89	0,00
b	zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
	- zbycia środków trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	19 169 779,89	0,00	19 169 779,89	0,00
4.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych	0,00	0,00	0,00	0,00
a	zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
	- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b	zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
	- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	-1 250,66	14 987,26	0,00
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00	14 987,26	0,00
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
b	korekty błędów podstawowych	0,00	0,00	0,00	0,00
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00	14 987,26	0,00
a	zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
	- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00

- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	-14 987,26	0,00
- podział zysku na kapitał zapasowy	0,00	0,00	-14 987,26	0,00
5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-16 388,22	-1 250,66	0,00	0,00
a zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
b korekty błędów podstawowych	0,00	0,00	0,00	0,00
5.5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-16 388,22	-1 250,66	0,00	0,00
a zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-16 388,22	-1 250,66	0,00	0,00
5.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-16 388,22	-1 250,66	0,00	0,00
6. Wynik netto	25 665,42	16 237,92	9 277,20	14 987,26
a zysk netto	25 665,42	16 237,92	9 277,20	14 987,26
b strata netto				
c odpisy z zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
II Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	19 294 044,35	114 987,26	19 294 044,35	114 987,26
III Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)				

3.3. Sprawozdanie jednostkowe Kancelaria Mentzen Sp. z o. o.

3.3.1. Bilans

Wyszczególnienie		Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
AKTYWA			
A	AKTYWA TRWAŁE	9 532 244,43 zł	11 841 094,49 zł
I	Wartości niematerialne i prawne	8 271 222,00 zł	8 493 000,00 zł
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		

2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	8 271 222,00 zł	8 493 000,00 zł
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II	Rzeczowe aktywa trwałe	442 848,21 zł	2 376 547,40 zł
1.	Środki trwałe	442 848,21 zł	2 376 547,40 zł
a	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)		1 713 000,00 zł
b	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		
c	urządzenia techniczne i maszyny		
d	środki transportu	42 848,25 zł	64 547,44 zł
e	inne środki trwałe	399 999,96 zł	598 999,96 zł
2.	Środki trwałe w budowie		
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek		
III	Należności długoterminowe		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		
IV	Inwestycje długoterminowe	763 030,71 zł	945 811,09 zł
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	763 030,71 zł	945 811,09 zł
a	w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
c	w pozostałych jednostkach	763 030,71 zł	945 811,09 zł
	- udziały lub akcje		

	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	763 030,71 zł	945 811,09 zł
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje Długoterminowe		
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	55 143,51 zł	25 736,00 zł
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	44 897,23 zł	25 736,00 zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	10 252,28 zł	
	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
B	AKTYWA OBROTOWE	3 114 965,88 zł	2 474 672,05 zł
I	Zapasy		19 324,96 zł
1.	Materiały		
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy		19 324,96 zł
II	Należności krótkoterminowe	1 668 249,74 zł	1 330 558,57 zł
1.	Należności od jednostek powiązanych	159,90 zł	
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	159,90 zł	
	- do 12 miesięcy	159,90 zł	
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	1 668 089,84 zł	1 330 558,57 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	1 348 337,12 zł	1 211 806,73 zł
	- do 12 miesięcy	1 348 337,12 zł	1 211 806,73 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	243 197,32 zł	
c	inne	76 555,40 zł	118 751,84 zł
d	dochodzone na drodze sądowej		

III	Inwestycje krótkoterminowe	1 402 141,52 zł	1 068 400,07 zł
1.	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 402 141,52 zł	1 068 400,07 zł
a	w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
b	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 402 141,52 zł	1 068 400,07 zł
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 400 991,52 zł	1 068 400,07 zł
	- inne środki pieniężne	1 150,00 zł	
	- inne aktywa pieniężne		
2.	inne inwestycje krótkoterminowe		
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	44 574,62 zł	56 388,45 zł
C	NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY		149 950,00 zł
D	UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE		
	AKTYWA RAZEM:	12 647 210,31 zł	14 465 716,54 zł
	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
	PASYWA		
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	11 156 170,27 zł	10 752 490,56 zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	199 950,00 zł	50 000,00 zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	10 001 000,00 zł	10 001 000,00 zł
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		149 950,00 zł
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		149 950,00 zł
	- na udziały (akcje) własne		

V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	535 199,86 zł	258 953,79 zł
VI	Zysk (strata) netto roku obrotowego	910 020,41 zł	3 038 586,77 zł
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-490 000,00 zł	-2 746 000,00 zł
B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	1 491 040,04 zł	3 713 225,98 zł
I	Rezerwy na zobowiązania	53 996,69 zł	6 546,00 zł
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	14 671,99 zł	6 546,00 zł
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	39 324,70 zł	
	- długoterminowa	526,81 zł	
	- krótkoterminowa	38 797,89 zł	
3.	Pozostałe rezerwy		
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
II	Zobowiązania długoterminowe	800 588,96 zł	2 733 255,84 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	800 588,96 zł	2 733 255,84 zł
a	kredyty i pożyczki	800 588,96 zł	2 733 255,84 zł
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	zobowiązania wekslowe		
e	inne		
III	Zobowiązania krótkoterminowe	636 454,39 zł	973 424,14 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych	168 553,44 zł	
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	168 553,44 zł	
	- do 12 miesięcy	168 553,44 zł	
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	467 900,95 zł	973 424,14 zł
a	kredyty i pożyczki		

b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	430 524,73 zł	602 459,30 zł
	- do 12 miesięcy	430 524,73 zł	602 459,30 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
e	zaliczki otrzymane na dostawy		
f	zobowiązania wekslowe		
g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	1 335,31 zł	351 213,15 zł
h	z tytułu wynagrodzeń	9 453,42 zł	
i	inne	26 587,49 zł	19 751,69 zł
4.	Fundusze specjalne		
IV	Rozliczenia międzyokresowe		
1.	Ujemna wartość firmy		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
	PASYWA RAZEM:	12 647 210,31 zł	14 465 716,54 zł

3.3.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy

Wyszczególnienie	Od 01.10.2023 do 31.12.2023	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	4 437 443,65zł	4 190 237,58 zł	21 576 047,14 zł	19 163 459,47 zł
<i>w tym: od jednostek powiązanych</i>	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
I Przychody netto ze sprzedaży produktów	4 437 443,65 zł	4 229 562,28 zł	21 576 047,14 zł	19 202 784,17 zł
II Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00 zł	-39 324,70 zł	0,00 zł	-39 324,70 zł
III Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
B Koszty działalności operacyjnej	4 305 306,60 zł	4 551 702,88 zł	17 198 824,43 zł	17 724 674,65 zł
I Amortyzacja	114 773,89 zł	110 619,29 zł	456 234,88 zł	449 990,98 zł

II	Zużycie materiałów i energii	163 493,23 zł	673 727,56 zł	779 901,73 zł	1 149 062,67 zł
III	Usługi obce	1 684 922,01 zł	3 206 174,08 zł	6 493 916,91 zł	13 116 770,05 zł
IV	Podatki i opłaty, w tym:	11 670,00 zł	758,05 zł	24 717,03 zł	3 190,05 zł
	- podatek akcyzowy	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
V	Wynagrodzenia	1 963 762,55 zł	417 697,24 zł	7 895 365,06 zł	2 089 962,64 zł
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	254 824,78 zł	0,00 zł	911 490,04 zł	400 106,07 zł
	- emerytalne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	111 860,14 zł	142 726,66 zł	637 198,78 zł	515 592,19 zł
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
C	Wynik ze sprzedaży (A-B)	132 137,05 zł	- 361 465,30 zł	4 377 222,71 zł	1 438 784,82 zł
D	Pozostałe przychody operacyjne	22 053,73 zł	76 598,16 zł	105 576,06 zł	147 310,77 zł
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
II	Dotacje	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00 zł	15 190,79 zł	0,00 zł	16 646,79 zł
IV	Inne przychody operacyjne	22 053,73 zł	61 407,37 zł	105 576,02 zł	130 663,98 zł
E	Pozostałe koszty operacyjne	253 175,32 zł	67 933,67 zł	307 523,51 zł	252 024,58 zł
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	13 000,00 zł
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00 zł	0,00 zł	197 944,56 zł	0,00 zł
III	Inne koszty operacyjne	253 175,32 zł	67 933,67 zł	109 578,95 zł	239 024,58 zł
F	Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	- 98 984,54 zł	- 449 005,43 zł	4 175 275,22 zł	1 334 071,01 zł
G	Przychody finansowe	42 012,48 zł	79 358,95 zł	43 244,52 zł	82 212,77 zł
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
a	od jednostek powiązanych, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł

b	od jednostek pozostałych, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
II	Odsetki, w tym:	7 561,23 zł	77 219,62 zł	8 793,27 zł	80 073,44 zł
	- od jednostek powiązanych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- w jednostkach powiązanych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
IV	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
V	Inne	34 451,25 zł	2 139,33 zł	34 451,25 zł	2 139,33 zł
H	Koszty finansowe	212 500,43 zł	27 795,69 zł	235 411,97 zł	112 442,61 zł
I	Odsetki, w tym:	169 854,44 zł	16 091,84 zł	183 608,41 zł	97 663,57 zł
	- dla jednostek powiązanych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- w jednostkach powiązanych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
III	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
IV	Inne	42 645,99 zł	11 703,85 zł	51 803,56 zł	14 779,04 zł
I	Wynik brutto (I+/-J)	- 269 472,49 zł	-301 237,55 zł	3 983 107,77 zł	1 303 841,17 zł
J	Podatek dochodowy	62 864,00 zł	- 83 100,24 zł	963 711,00 zł	393 820,76 zł
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00 zł	0,00 zł	- 19 190,00 zł	0,00 zł
L	Wynik netto (K-L-M)	- 332 336,49 zł	-218 137,31 zł	3 038 586,77 zł	910 020,41 zł

3.3.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia

Wyszczególnienie	Od 01.10.2023 do 31.12.2023	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2023 do 31.12.2023	Od 01.10.2024 do 31.12.2024
A PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ				
I Zysk (strata) netto	- 332 336,49 zł	- 218 137,31 zł	3 038 586,77 zł	910 020,41 zł
II Korekty razem	321 313,05 zł	422 025,41 zł	915 338,57 zł	-232 613,79 zł

1.	Amortyzacja	114 773,89 zł	110 619,29 zł	456 234,88 zł	449 990,98 zł
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00 zł	-6 127,78 zł	204 091,42 zł	-53 785,12 zł
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	13 000 zł
5.	Zmiana stanu rezerw	6 546,00 zł	47 450,69 zł	6 546,00 zł	47 450,69 zł
6.	Zmiana stanu zapasów	-12 715,55 zł	30 974,66 zł	-17 909,61 zł	19 324,96 zł
7.	Zmiana stanu należności	351 315,13 zł	199 925,78 zł	-76 673,98 zł	-337 691,17 zł
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-86 812,40 zł	75 963,29 zł	168 847,59 zł	-353 310,45 zł
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-51 794,02 zł	-36 753,52 zł	-35 920,60 zł	-17 593,68 zł
10.	Inne korekty	0,00 zł	0,00 zł	210 122,87 zł	0,00 zł
III	Przeptywy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)	-11 023,44 zł	203 888,10 zł	3 953 925,34 zł	677 406,62 zł
B	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ				
I	Wpływy	11 684,21 zł	0,00 zł	66 438,91 zł	1 905 000,00 zł
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	1700 000,00 zł
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	11 684,21 zł	0,00 zł	66 438,91 zł	205 000,00 zł
a	w jednostkach powiązanych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	w pozostałych jednostkach	11 684,21 zł	0,00 zł	66 438,91 zł	205 000,00 zł
	- zbycie aktywów finansowych	2 250,00 zł	0,00 zł	2 250,00 zł	0,00 zł
	- dywidendy i udziały w zyskach	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	9 434,21 zł	0,00 zł	64 188,91 zł	205 000,00 zł
	- odsetki	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł

	- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
II	Wydatki	953,80 zł	0,00 zł	980 954,43 zł	7 513,79 zł
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	953,80 zł	0,00 zł	954,43 zł	7 513,79 zł
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	980 000,00 zł	0,00 zł
a	w jednostkach powiązanych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	w pozostałych jednostkach	0,00 zł	0,00 zł	980 000,00 zł	0,00 zł
	- nabycie aktywów finansowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00 zł	0,00 zł	980 000,00 zł	0,00 zł
4.	Inne wydatki inwestycyjne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	10 730,41 zł	0,00 zł	-914 515,52 zł	1 897 486,21 zł
C	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ				
I	Wpływy	243 045,42 zł	0,00 zł	1 481 481,15 zł	149 950,00 zł
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	149 950,00 zł
2.	Kredyty i pożyczki	243 045,42 zł	0,00 zł	1 481 481,15 zł	0,00 zł
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
4.	Inne wpływy finansowe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
II	Wydatki	337 805,52 zł	55 674,39 zł	3 682 491,75 zł	2 391 101,38 zł
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00 zł	0,00 zł	3 344 686,23 zł	490 000,00 zł
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	337 805,52 zł	39 582,55 zł	337 805,52 zł	1 635 128,13 zł

5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
8.	Odsetki	0,00 zł	16 091,84 zł	0,00 zł	265 973,25 zł
9.	Inne wydatki finansowe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-94 760,10 zł	-55 674,39 zł	-2 201 010,60 zł	-2 241 151,38 zł
D	PRZEPLŹYWI PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/- B.III+/-C.III)	-95 053,13 zł	148 213,71 zł	838 399,22 zł	333 741,45 zł
E	BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM				
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
F	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	1 163 453,20 zł	1 350 132,43 zł	230 000,85 zł	1 068 400,07 zł
G	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM	1 068 400,07 zł	1 498 346,14 zł	1 068 400,07 zł	1 402 141,52 zł
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł

3.3.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie		Od 01.10.2023 do 31.12.2023	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
I.a	Kapitał własny na początek okresu (BO)	10 783 124,73zł	11 482 600,93 zł	10 698 517,15 zł	10 752 490,56 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	korekty błędów podstawowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
I.a	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	10 783 124,73 zł	11 482 600,93 zł	10 698 517,15 zł	10 752 490,56 zł
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	50 000,00 zł	199 950,00 zł	50 000,00 zł	50 000,00 zł
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	149 950,00 zł

a	zwiększenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	149 950,00 zł
	- wydatki na udziały (emisji akcji)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	149 950,00 zł
	- inne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	zmniejszenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- umorzenia udziałów (akcji)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- inne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	1.2. Kapitał podstawowy na koniec okresu	50 000,00 zł	199 950,00 zł	50 000,00 zł	199 950,00 zł
2.	Kapitał zapasowy na początek okresu	10 001 000,00 zł	10 001 000,00 zł	10 416 074,43 zł	10 001 000,00 zł
2.1.	Zmiany kapitału zapasowego	0,00 zł	0,00 zł	-415 074,43 zł	0,00 zł
A	zwiększenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- podziału zysku (ustawowo)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- inne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
B	zmniejszenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	-415 074,43 zł	0,00 zł
	- pokrycia straty	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- wypłata dywidendy	0,00 zł	0,00 zł	-415 074,43 zł	0,00 zł
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	10 001 000,00 zł	10 001 000,00 zł	10 001 000,00 zł	10 001 000,00 zł
3.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
3.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
a	a) zwiększenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- zbycia środków trwałych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
3.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł

4.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	149 950,00 zł
4.1	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych	149 950,00 zł	0,00 zł	149 950,00 zł	-149 950,00 zł
a	a) zwiększenia (z tytułu)	149 950,00 zł	0,00 zł	149 950,00 zł	0,00 zł
	- ...	149 950,00 zł	0,00 zł	149 950,00 zł	0,00 zł
b	zmniejszenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	-149 950,00 zł
	- rejestracja podwyższonego kapitału	0,00zł	0,00zł	0,00zł	-149 950,00zł
4.2	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu	149 950,00zł	0,00 zł	149 950,00 zł	0,00 zł
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	3 370 923,26 zł	1 759 562,20 zł	232 442,72 zł	3 281 199,86 zł
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	3 370 923,26 zł	1 759 562,20 zł	232 442,72 zł	3 281 199,86 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	korekty błędów podstawowych	258 953,79 zł	0,00 zł	26 511,07 zł	0,00 zł
5.2	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	3 629 877,05 zł	1 759 562,20 zł	258 953,79 zł	3 281 199,86 zł
a	zwiększenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	16 340,70 zł
	- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	16 340,70 zł
	- ...	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	zmniejszenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	-2 762 340,70 zł
	- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	-2 762 340,70 zł
5.3	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	3 629 877,05 zł	1 759 562,20 zł	258 953,79 zł	535 199,86 zł
5.4	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	korekty błędów podstawowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
5.5	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
a	zwiększenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł

b	zmniejszenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
5.6	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	3 629 877,05 zł	1 759 562,20 zł	258 953,79 zł	535 199,86 zł
6	Wynik netto	-3 078 336,49 zł	-708 137,31 zł	292 586,77 zł	420 020,41 zł
a	zysk netto	0,00 zł	0,00 zł	3 038 586,77 zł	910 020,41 zł
b	strata netto	-332 336,49 zł	-218 137,31 zł	0,00 zł	0,00 zł
c	odpisy z zysku	-2 746 000,00 zł	-490 000,00 zł	-2 746 000,00 zł	-490 000,00 zł
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	10 752 490,56 zł	11 252 374,89 zł	10 752 490,56 zł	11 156 170,27 zł
III	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł

3.4. Sprawozdanie jednostkowe Mentzen Legal Sp. k.

3.4.1. Bilans

Wyszczególnienie		Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
AKTYWA			
A	AKTYWA TRWAŁE	0,00 zł	0,00 zł
I	Wartości niematerialne i prawne	0,00 zł	0,00 zł
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00 zł	0,00 zł
2.	Wartość firmy	0,00 zł	0,00 zł
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00 zł	0,00 zł
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00 zł	0,00 zł
II	Rzeczowe aktywa trwałe	0,00 zł	0,00 zł
1.	Środki trwałe	0,00 zł	0,00 zł
a	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	0,00 zł	0,00 zł
b	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00 zł	0,00 zł
c	urządzenia techniczne i maszyny	0,00 zł	0,00 zł
d	środki transportu	0,00 zł	0,00 zł
e	inne środki trwałe	0,00 zł	0,00 zł
2.	Środki trwałe w budowie	0,00 zł	0,00 zł

3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00 zł	0,00 zł
1.	Od jednostek powiązanych	0,00 zł	0,00 zł
2.	Od pozostałych jednostek	0,00 zł	0,00 zł
III	Należności długoterminowe	0,00 zł	0,00 zł
1.	Od jednostek powiązanych	0,00 zł	0,00 zł
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00 zł	0,00 zł
3.	Od pozostałych jednostek	0,00 zł	0,00 zł
IV	Inwestycje długoterminowe	0,00 zł	0,00 zł
1.	Nieruchomości	0,00 zł	0,00 zł
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00 zł	0,00 zł
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,00 zł
a	w jednostkach powiązanych	0,00 zł	0,00 zł
	- udziały lub akcje	0,00 zł	0,00 zł
	- inne papiery wartościowe	0,00 zł	0,00 zł
	- udzielone pożyczki	0,00 zł	0,00 zł
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,00 zł
b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00 zł	0,00 zł
	- udziały lub akcje	0,00 zł	0,00 zł
	- inne papiery wartościowe	0,00 zł	0,00 zł
	- udzielone pożyczki	0,00 zł	0,00 zł
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,00 zł
c	w pozostałych jednostkach	0,00 zł	0,00 zł
	- udziały lub akcje	0,00 zł	0,00 zł
	- inne papiery wartościowe	0,00 zł	0,00 zł
	- udzielone pożyczki	0,00 zł	0,00 zł
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,00 zł
4.	Inne inwestycje Długoterminowe	0,00 zł	0,00 zł
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00 zł	0,00 zł
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00 zł	0,00 zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00 zł	0,00 zł
	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
B	AKTYWA OBROTOWE	154 186,99 zł	0,00 zł
I	Zapasy		
1.	Materiały		0,00 zł

2.	Półprodukty i produkty w toku		0,00 zł
3.	Produkty gotowe		0,00 zł
4.	Towary		0,00 zł
5.	Zaliczki na dostawy		0,00 zł
II	Należności krótkoterminowe	1 794,00 zł	0,00 zł
1.	Należności od jednostek powiązanych		0,00 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		0,00 zł
	- do 12 miesięcy		0,00 zł
	- powyżej 12 miesięcy		0,00 zł
b	inne		0,00 zł
2.	2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		0,00 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		0,00 zł
	- do 12 miesięcy		0,00 zł
	- powyżej 12 miesięcy		0,00 zł
b	inne		0,00 zł
3.	Należności od pozostałych jednostek	1 794,00 zł	0,00 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		0,00 zł
	- do 12 miesięcy		0,00 zł
	- powyżej 12 miesięcy		0,00 zł
b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń		0,00 zł
c	inne	1 794,00 zł	0,00 zł
d	dochodzone na drodze sądowej		0,00 zł
III	Inwestycje krótkoterminowe	149 839,61 zł	0,00 zł
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	149 839,61 zł	0,00 zł
a	a) w jednostkach powiązanych		0,00 zł
	- udziały lub akcje		0,00 zł
	- inne papiery wartościowe		0,00 zł
	- udzielone pożyczki		0,00 zł
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		0,00 zł
b	w pozostałych jednostkach		0,00 zł
	- udziały lub akcje		0,00 zł
	- inne papiery wartościowe		0,00 zł
	- udzielone pożyczki		0,00 zł
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		0,00 zł
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	149 839,61 zł	0,00 zł

	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	149 839,61 zł	0,00 zł
	- inne środki pieniężne		0,00 zł
	- inne aktywa pieniężne		0,00 zł
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		0,00 zł
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 553,38 zł	0,00 zł
C	NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY		0,00 zł
D	UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE		0,00 zł
	AKTYWA RAZEM:	154 186,99 zł	0,00 zł
	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
	PASYWA		
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	80 858,25 zł	0,00 zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	10 200,00 zł	0,00 zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:		0,00 zł
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		0,00 zł
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		0,00 zł
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		0,00 zł
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		0,00 zł
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		0,00 zł
	- na udziały (akcje) własne		0,00 zł
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	70 658,25 zł	0,00 zł
VI	Zysk (strata) netto roku obrotowego		0,00 zł
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		0,00 zł
B	B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZ.	73 328,74 zł	0,00 zł
I	Rezerwy na zobowiązania		0,00 zł
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		0,00 zł
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne		0,00 zł
	- długoterminowa		0,00 zł
	- krótkoterminowa		0,00 zł
3.	Pozostałe rezerwy		0,00 zł
	- długoterminowa		0,00 zł
	- krótkoterminowa		0,00 zł
II	Zobowiązania długoterminowe		0,00 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych		0,00 zł

2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		0,00 zł
3.	Wobec pozostałych jednostek		0,00 zł
a	kredyty i pożyczki		0,00 zł
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		0,00 zł
c	inne zobowiązania finansowe		0,00 zł
d	zobowiązania wekslowe		0,00 zł
e	inne		0,00 zł
III	Zobowiązania krótkoterminowe	73 328,74 zł	0,00 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych		0,00 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		0,00 zł
	- do 12 miesięcy		0,00 zł
	- powyżej 12 miesięcy		0,00 zł
b	inne		0,00 zł
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		0,00 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		0,00 zł
	- do 12 miesięcy		0,00 zł
	- powyżej 12 miesięcy		0,00 zł
b	inne		0,00 zł
3.	Wobec pozostałych jednostek	73 328,74 zł	0,00 zł
a	kredyty i pożyczki		0,00 zł
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		0,00 zł
c	inne zobowiązania finansowe		0,00 zł
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	36 834,67 zł	0,00 zł
	- do 12 miesięcy	36 834,67 zł	0,00 zł
	- powyżej 12 miesięcy		0,00 zł
e	zaliczki otrzymane na dostawy		0,00 zł
f	zobowiązania wekslowe		0,00 zł
g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	35 024,24 zł	0,00 zł
h	z tytułu wynagrodzeń		0,00 zł
i	inne	1 469,83 zł	0,00 zł
4.	Fundusze specjalne		0,00 zł
IV	Rozliczenia międzyokresowe		0,00 zł
1.	Ujemna wartość firmy		0,00 zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		0,00 zł
	- długoterminowe		0,00 zł

- krótkoterminowe

0,00 zł

PASYWA RAZEM:

154 186,99 zł

0,00 zł

3.4.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy

Wyszczególnienie		Od 01.10.2023 do 31.12.2023	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 26.02.2023 do 31.12.2023	Od 26.02.2024 do 31.12.2024
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	0,00zł	559 040,85 zł	0,00 zł	1 837 766,48 zł
	w tym: od jednostek powiązanych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	0,00 zł	559 040,85 zł	0,00 zł	1 837 766,48 zł
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
B	Koszty działalności operacyjnej	0,00 zł	539 989,63 zł	0,00 zł	1 760 464,69 zł
I	Amortyzacja	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
II	Zużycie materiałów i energii	0,00 zł	234,67 zł	0,00 zł	234,67 zł
III	Usługi obce	0,00 zł	320 343,32 zł	0,00 zł	1 083 560,76 zł
IV	Podatki i opłaty, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- podatek akcyzowy	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
V	Wynagrodzenia	0,00 zł	203 320,00 zł	0,00 zł	629 704,04 zł
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	0,00 zł	14 438,40 zł	0,00 zł	42 905,60 zł
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	0,00 zł	1 653,24 zł	0,00 zł	4 059,62 zł
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
C	Wynik ze sprzedaży (A-B)	0,00 zł	19 051,22 zł	0,00 zł	77 301,79 zł
D	Pozostałe przychody operacyjne	0,00 zł	420,44 zł	0,00 zł	422,45 zł
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł

II	Dotacje	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
IV	Inne przychody operacyjne	0,00 zł	420,44 zł	0,00 zł	422,45 zł
E	Pozostałe koszty operacyjne	0,00 zł	40,26 zł	0,00 zł	40,99 zł
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
III	Inne koszty operacyjne	0,00 zł	40,26 zł	0,00 zł	40,99 zł
F	Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	0,00 zł	19 431,40 zł	0,00 zł	77 683,25 zł
G	Przychody finansowe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
a	od jednostek powiązanych, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	od jednostek pozostałych, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
II	Odsetki, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- od jednostek powiązanych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- w jednostkach powiązanych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
IV	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
V	Inne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
H	Koszty finansowe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
I	Odsetki, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- dla jednostek powiązanych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- w jednostkach powiązanych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł

III	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
IV	Inne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
I	Wynik brutto (I+/-J)	0,00 zł	19 431,40 zł	0,00 zł	77 683,25 zł
J	Podatek dochodowy	0,00 zł	1 782,00 zł	0,00 zł	7 025,00 zł
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
L	Wynik netto (K-L-M)	0,00 zł	17 649,40 zł	0,00 zł	70 658,25 zł

3.4.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia

Wyszczególnienie		Od 01.10.2023 do 31.12.2023	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 26.02.2023 do 31.12.2023	Od 26.02.2024 do 31.12.2024
A	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ				
I	Zysk (strata) netto	0,00zł	17 649,40 zł	0,00 zł	70 658,25 zł
II	Korekty razem	0,00 zł	-15 532,35 zł	0,00 zł	68 981,36 zł
1.	Amortyzacja	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
5.	Zmiana stanu rezerw	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
6.	Zmiana stanu zapasów	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
7.	Zmiana stanu należności	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	-1 794,00 zł
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	0,00 zł	-17 185,59 zł	0,00 zł	73 328,74 zł
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	0,00 zł	1 653,24 zł	0,0 zł	-2 553,38 zł
10.	Inne korekty	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
III	Przeptywy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)	0,00 zł	2 117,05 zł	0,00 zł	139 639,61 zł
B	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ				

I	Wpływy	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
a	w jednostkach powiązanych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	w pozostałych jednostkach	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	-zbycie aktywów finansowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- dywidendy i udziały w zyskach	0,00zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- odsetki	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
II	Wydatki	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
a	w jednostkach powiązanych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	w pozostałych jednostkach	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- nabycie aktywów finansowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
4.	Inne wydatki inwestycyjne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł

III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
C	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ				
I	Wpływy	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	10 200,00 zł
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	10 200,00 zł
2.	Kredyty i pożyczki	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
4.	Inne wpływy finansowe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
II	Wydatki	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
8.	Odsetki	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
9.	Inne wydatki finansowe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	10 200,00 zł
D	PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/- B.III+/-C.III)	0,00 zł	2 117,05 zł	0,00 zł	149 839,61 zł
E	BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	0,00 zł	2 117,05 zł	0,00 zł	137 843,96 zł
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
F	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	0,00 zł	147 722,56 zł	0,00 zł	0,00 zł

G	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/- D), W TYM	0,00 zł	149 839,61 zł	0,00 zł	149 839,61 zł
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł

3.4.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie		Od 01.10.2023 do 31.12.2023	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 26.02.2023 do 31.12.2023	Od 26.02.2024 do 31.12.2024
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO)	0,00zł	63 208,85 zł	0,00 zł	0,00 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	korekty błędów podstawowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	0,00 zł	63 208,86 zł	0,00 zł	0,00 zł
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	0,00 zł	10 200,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	10 200,00 zł
a	zwiększenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	10 200,00 zł
	- wydania udziałów (emisji akcji)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	10 200,00 zł
	- inne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	zmniejszenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- umorzenia udziałów (akcji)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- inne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
1.2.	Kapitał podstawowy na koniec okresu	0,00zł	10 200,00 zł	0,00 zł	10 200,00 zł
2.	Kapitał zapasowy na początek okresu	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
2.1.	Zmiany kapitału zapasowego	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
a	zwiększenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- podziału zysku (ustawowo)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł

	- inne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	zmniejszenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- pokrycia straty	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- inne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
3.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu				
3.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
a	zwiększenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	zmniejszenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- zbycia środków trwałych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
3.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
4.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu				
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
a	zwiększenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	zmniejszenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
4.2.	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu				
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00 zł	53 008,85 zł	0,00 zł	0,00 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	korekty błędów podstawowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00 zł	53 008,85 zł	0,00 zł	0,00 zł
a	zwiększenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł

	- ...	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	zmniejszenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00 zł	53 008,85 zł	0,00 zł	0,00 zł
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	korekty błędów podstawowych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
a	zwiększenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
b	zmniejszenia (z tytułu)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
	- ...	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00 zł	53 008,85 zł	0,00 zł	0,00 zł
6.	Wynik netto	0,00 zł	17 649,40 zł	0,00 zł	70 658,25 zł
a	zysk netto	0,00 zł	17 649,40 zł	0,00 zł	70 658,25 zł
b	strata netto	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
c	odpisy z zysku	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	0,00 zł	80 858,25 zł	0,00 zł	80 858,25 zł
III	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł

WSKAZANIE PRZYCZYŃ NIESPORZĄDZANIA SPRAWOZDAŃ SKONSOLIDOWANYCH PRZEZ PODMIOT DOMINUJĄCY LUB PRZYCZYŃ ZWOLNIENIA Z KONSOLIDACJI W ODNIESIENIU DO KAŻDEJ JEDNOSTKI ZALEŻNEJ NIEOBJĘTEJ KONSOLIDACJĄ

Emitent sporządza sprawozdanie skonsolidowane.

WYBRANE DANE FINANSOWE WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ

Nie dotyczy. Wszystkie spółki zależne od Emitenta objęte są konsolidacją.

3.5. Polityka rachunkowości Grupa Mentzen

3.5.1. Zasady rachunkowości

1.1 Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Mentzen S.A. zostało przygotowane zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości. Skonsolidowany rachunek zysków i strat został sporządzony w wariantcie porównawczym. Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych Grupa sporządziła poprzez sumowanie odpowiednich pozycji rachunków przepływów pieniężnych jednostki nadrzędnej sporządzonych metod pośrednich oraz jednostek objętych metodą konsolidacji pełnej oraz dokonanie korekt konsolidacyjnych tych sum.

1.2. Zasady konsolidacji

Jednostki zależne podlegają konsolidacji pełnej w okresie od objęcia nad nimi kontroli przez jednostkę dominującą do czasu ustania kontroli. Aktywa i zobowiązania spółki zależnej na dzień włączenia jej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego ujmowane są według wartości godziwej. Różnica pomiędzy wartością godziwą tych aktywów i zobowiązań oraz

ceną nabycia udziałów powoduje powstanie wartości firmy oraz ujemnej wartości firmy, które są wykazywane w odrębnej pozycji skonsolidowanego bilansu odpowiednio jako „wartość firmy jednostek podporządkowanych” lub „ujemna wartość firmy jednostek podporządkowanych”. Akcje i udziały w jednostkach stowarzyszonych wyceniane są metodą praw własności. Sprawozdania finansowe jednostek zależnych i stowarzyszonych sporządzane są za ten sam okres sprawozdawczy co sprawozdanie finansowe jednostki dominującej. Dla potrzeb konsolidacji, dostosowano zasady rachunkowości

stosowane przez spółki zależne do zasad obowiązujących w sprawozdaniu jednostki dominującej.

1.3. Wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne ujmowane są w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia, pomniejszonej o umorzenie i odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Grupa amortyzuje wartości niematerialne i prawne liniowo, w okresie odzwierciedlającym ich przewidywaną ekonomiczną użyteczność. Przewidywany okres ekonomicznej użyteczności kształtuje się następująco:

- Patenty, licencje, znaki firmowe 2-5 lat
- Oprogramowanie komputerowe 1-5 lat
- Inne wartości niematerialne i prawne 2-5 lat

Na każdy dzień bilansowy jednostka dominująca ocenia czy wartość bilansowa wykazanych aktywów nie przekracza wartości przewidywanych przyszłych korzyści ekonomicznych. Jeżeli istnieją przesłanki, które by na to wskazywały, wartość bilansowa aktywów jest obniżana do ceny sprzedaży netto, a odpisy z tego tytułu są ujmowane w pozostałych kosztach operacyjnych.

1.4. Rzeczowe aktywa trwałe

1.4.1. Środki trwałe

Środki trwałe wyceniane są w cenie nabycia, koszcie wytworzenia lub w wartości przeszacowanej, pomniejszonej o umorzenie oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Grunty nie podlegają amortyzacji i ich wartość pomniejszana jest wyłącznie o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Cena nabycia lub koszt wytworzenia środka trwałego powiększany jest o koszt jego ulepszeń oraz koszt obsługi zobowiązań zaciągniętych w celu jego sfinansowania. Grupa amortyzuje środki trwałe (z wyjątkiem gruntów) liniowo, w okresie odzwierciedlającym ich przewidywaną ekonomiczną użyteczność, weryfikowaną corocznie. Przewidywany okres ekonomicznej użyteczności dla poszczególnych składników majątku trwałego kształtuje się następująco:

- Prawo wieczystego użytkowania gruntów 5-99 lat
- Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej 9-40 lat
- Urządzenia techniczne i maszyny 2-40 lat
- Środki transportu 2,5-5 lat
- Inne środki trwałe 2-10 lat

Środki trwałe o wartości początkowej poniżej 10 tysięcy złotych są jednorazowo odpisywane w ciężar kosztów w momencie przekazania ich do użytkowania.

Na każdy dzień bilansowy jednostka dominująca ocenia czy wartość bilansowa wykazanych aktywów nie przekracza wartości spodziewanych przyszłych korzyści ekonomicznych. Jeżeli istnieją przesłanki, które by na to wskazywały, wartość bilansowa aktywów jest obniżana do ceny sprzedaży netto, a odpisy z tego tytułu są ujmowane w pozostałych kosztach operacyjnych. W przypadku trwałej utraty wartości środków trwałych wycenianych według wartości przeszacowanej, odpisy pomniejszają kapitał z aktualizacji wyceny, a ewentualna nadwyżka odpisu nad dostępnym kapitałem z aktualizacji wyceny ujmowana jest w pozostałych kosztach operacyjnych. Z chwilą ustania przyczyny, dla której dokonano odpisu aktualizującego z tytułu trwałej utraty wartości, uprzednio dokonany odpis lub jego część zwiększa wartość środków trwałych i zostaje wykazane w pozostałych przychodach operacyjnych.

1.4.2. Środki trwałe w budowie

Środki trwałe w budowie wyceniane są w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, w tym kosztów finansowych, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Środki trwałe w budowie nie podlegają odpisom amortyzacyjnym do momentu przekazania ich do użytkowania.

1.5. Nieruchomości inwestycyjne

Kategorię nieruchomości inwestycyjnych stanowią nieruchomości, z tytułu których Grupa spodziewa się osiągnąć korzyści ekonomicznych przede wszystkim na skutek wzrostu ich wartości rynkowej lub dzięki poborowi opłat z najmu, nie zaś poprzez wykorzystywanie ich w normalnej działalności operacyjnej i administracyjnej. Nieruchomości inwestycyjne ujmowane są w cenie nabycia powiększonej o koszty transakcyjne oraz o ewentualne koszty finansowania ich zakupu lub w koszcie wytworzenia, pomniejszonych o odpisy umorzeniowe oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Następnie podlegają przeszacowaniom. Skutki zmian wartości godziwej wykazywane są w kapitale z aktualizacji wyceny, chyba że wartość godziwa obniży się poniżej ceny nabycia lub kosztu wytworzenia. Wówczas skutki obniżenia wartości bilansowej ujmowane są w rachunku zysków i strat.

1.6. Inwestycje długoterminowe

1.6.1. Inwestycje w jednostkach zależnych nieobjętych metodą konsolidacji pełnej - Nie dotyczy

1.6.2. Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności – Nie dotyczy

1.6.3. Inwestycje długoterminowe dotyczące udzielonych pożyczek – udzielone pożyczki wyceniane są wg zamortyzowanego kosztu z uwzględnieniem metody efektywnej stopy procentowej.

1.7. Należności handlowe

Należności handlowe wykazywane są w kwocie wymaganej zapłaty pomniejszonej o odpisy aktualizujące. Wartość należności handlowych aktualizuje się uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizacyjnego w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych lub kosztów finansowych – w zależności od rodzaju należności, której dotyczy odpis. Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne zmniejszają dokonane uprzednio odpisy aktualizujące ich wartość. Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne, od których nie dokonano odpisów aktualizujących ich wartość lub dokonano odpisów w niepełnej wysokości, zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych lub kosztów finansowych.

1.8. Zapasy

Zapasy wyceniane są według niższej z dwóch wartości: ceny nabycia lub kosztu wytworzenia oraz ceny sprzedaży netto. Koszt wytworzenia obejmuje koszt bezpośrednich materiałów i robocizny oraz uzasadnioną część pośrednich kosztów produkcji przy normalnym wykorzystaniu zdolności produkcyjnych. Cena sprzedaży netto liczona jest jako cena sprzedaży bez podatku od towarów i usług i podatku akcyzowego, pomniejszona o rabaty i opusty oraz koszt przygotowania aktywów do sprzedaży i koszt sprzedaży, powiększona o należne dotacje. Jeżeli wartość bilansowa przewyższa niższą wartość spośród ceny dotacje. Jeżeli wartość bilansowa przewyższa niższą wartość spośród ceny nabycia, kosztu wytworzenia i ceny sprzedaży netto, Grupa dokonuje odpisów aktualizacyjnych. Odpisy aktualizacyjne księgowane są w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych.

1.9. Instrumenty finansowe

W dniu nabycia instrumenty finansowe są klasyfikowane do jednej z następujących kategorii:

- aktywa finansowe i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu,
- aktywa finansowe utrzymywane do terminu zapadalności,
- pożyczki udzielone i należności własne,
- aktywa finansowe dostępne do sprzedaży.

Aktywa finansowe wprowadzane są do ksiąg na dzień zawarcia kontraktu w wartości godziwej poniesionych wydatków lub przekazanych w zamian innych składników majątkowych, zaś zobowiązania finansowe w wartości godziwej uzyskanej kwoty lub wartości otrzymanych innych składników majątkowych. Aktywa finansowe i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu wyceniane są w wiarygodnie ustalonej wartości godziwej, nie pomniejszonej o koszty transakcji, jakie jednostka poniosłaby zbywając te aktywa lub wyłączając je z ksiąg rachunkowych z innych przyczyn, chyba że wysokość tych kosztów byłaby znacząca. Po początkowym ujęciu, aktywa finansowe utrzymywane do terminu zapadalności oraz aktywa finansowe stanowiące udzielone pożyczki i wierzytelności własne nie przeznaczone do sprzedaży wyceniane są według skorygowanej ceny nabycia, pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Aktywa finansowe i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu oraz aktywa finansowe dostępne do sprzedaży wyceniane są w wartości godziwej, pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Dla instrumentów finansowych będących przedmiotem obrotu na aktywnym rynku, wartość godziwa ustalana jest w oparciu o ceny notowane na rynku na dzień bilansowy. W razie braku notowanej ceny rynkowej, wartość godziwa szacowana jest na podstawie ceny notowanej podobnego instrumentu bądź na podstawie przewidywanych przepływów pieniężnych.

1.10. Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych

Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych wykazywane są według wartości nominalnej. Spółka stosuje do wyceny środków pieniężnych wyrażonych w walutach obcych średni kurs NBP obowiązujący na dzień bilansowy. Różnice kursowe dotyczące środków pieniężnych w walutach obcych i operacji sprzedaży walut obcych, zalicza się odpowiednio do kosztów lub przychodów finansowych.

1.11. Rozliczenia międzyokresowe

W pozycji tej ujmowane są koszty przypadające na bieżący okres sprawozdawczy, które nie zostały jeszcze poniesione i tym samym nie stanowią zobowiązań (rozliczenia międzyokresowe kosztów bierne), koszty poniesione w bieżącym okresie, dotyczące okresów późniejszych (rozliczenia międzyokresowe kosztów czynne), a także przychody w postaci należnych lub otrzymanych środków z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w przyszłości (rozliczenia międzyokresowe przychodów). Rezerwy na międzyokresowe koszty bierne powinny pokryć wszelkie spodziewane koszty dotyczące danego okresu sprawozdawczego, które faktycznie zostaną poniesione w okresie przyszłym. Czas i sposób ich rozliczania jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów z zachowaniem zasady współmierności kosztów do przychodów. Rozliczenia międzyokresowe kosztów czynne dokonywane są w wysokości kosztów przypadających na następne okresy sprawozdawcze.

Okres ich rozliczeń uzasadniony jest charakterem poszczególnych pozycji kosztów z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny. Rozliczenia międzyokresowe przychodów obejmują między innymi wartości niematerialne i prawne oraz środki trwałe przyjęte nieodpłatnie, które w proporcjach odpowiadających dokonywanym odpisom amortyzacyjnym przeksięgowywane są do pozostałych przychodów operacyjnych oraz ujemną wartość firmy.

Rozliczenia międzyokresowe dotyczące przyszłych okresów, których rozliczenie przewidywane jest w okresie dłuższym niż 12 miesięcy oraz rozliczenia międzyokresowe dotyczące aktywowania ujemnej różnicy podatku dochodowego w odniesieniu do przejściowych zmian podstawy obliczenia tego podatku klasyfikowane są jako długoterminowe rozliczenia międzyokresowe. Rozliczenia międzyokresowe, których uregulowanie przewidywane jest w okresie krótszym niż 12 miesięcy ujmowane są jako krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe. Odpisy rozliczeń międzyokresowych są dokonywane stosownie do upływu czasu.

1.12. Kapitał podstawowy, kapitał zapasowy i kapitał z aktualizacji wyceny

Kapitał podstawowy reprezentowany jest przez kapitał podstawowy jednostki dominującej, ujęty w wysokości odpowiadającej wartości określonej w statucie i wpisanej w rejestrze sądowym.

Różnice kursowe wynikają z włączenia do skonsolidowanego sprawozdania finansowego sprawozdań Spółek, które są sporządzane w walucie innej niż polski złoty, w związku z tym, że pozycje bilansu (za wyjątkiem kapitału własnego, który jest przeliczany według kursu historycznego) są przeliczane według kursu obowiązującego na dzień bilansowy, natomiast pozycje rachunku zysków i strat są przeliczane według średniorocznego kursu obowiązującego w danym roku.

1.13. Rezerwy na zobowiązania

Rezerwy tworzone są na pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania, których kwoty można w sposób wiarygodny oszacować. Rezerwy zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych, kosztów finansowych lub strat nadzwyczajnych, zależnie od okoliczności, z którymi przyszłe zobowiązania się łączą.

1.14. Waluty obce

Na dzień bilansowy składniki aktywów i pasywów wyrażone w walutach obcych wycenia się po średnim kursie obowiązującym na ten dzień, obliczonym dla danej waluty przez NBP.

Wyrażone w walutach obcych operacje gospodarcze dotyczące sprzedaży lub kupna walut oraz zapłaty należności lub zobowiązań, ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich przeprowadzenia odpowiednio po kursie faktycznie zastosowanym w tym dniu, wynikającym z charakteru operacji. Jeżeli nie jest zasadne zastosowanie takiego kursu, w przypadku zapłaty należności lub zobowiązań, a także w przypadku pozostałych operacji stosuje się kurs średni ogłoszony dla danej waluty przez NBP z dnia poprzedzającego dzień dokonania operacji.

Różnice kursowe powstałe na dzień bilansowy oraz przy zapłacie należności i zobowiązań w walutach obcych, zalicza się do kosztów lub przychodów finansowych.

1.15. Podatek dochodowy

Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych naliczane są zgodnie z polskimi przepisami podatkowymi. Utworzenie rezerwy i ustalenie aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego następuje w wyniku powstania przejściowych różnic pomiędzy wartością aktywów i pasywów wykazywaną w księgach rachunkowych, a ich wartością podatkową oraz stratą podatkową możliwą do odliczenia w przyszłości.

Rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego tworzy się w wysokości kwoty podatku dochodowego wymagającej w przyszłości zapłaty, w związku z wystąpieniem dodatnich różnic przejściowych, które spowodują zwiększenie podstawy opodatkowania podatkiem dochodowym w przyszłości. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się w wysokości kwoty przewidzianej w przyszłości do odliczenia od podatku dochodowego w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zmniejszenie podstawy obliczenia podatku dochodowego oraz straty podatkowej możliwej do odliczenia.

1.16. Przychody i koszty oraz zasady ustalania wyniku finansowego

Przychody i koszty rozpoznawane są według zasady memoriałowej, tj. w okresach, których dotyczą, niezależnie od daty otrzymania lub dokonania płatności. Przychody ze sprzedaży uznawane są w momencie, gdy znaczące ryzyko i korzyści wynikające z prawa własności do towarów bądź produktów zostały przekazane nabywcy lub wykazywane są proporcjonalnie do stopnia zakończenia usługi. Przychody ujmuje się w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne, że Grupa uzyska korzyści ekonomiczne, które można wiarygodnie wycenić.

Pozostałe przychody i koszty operacyjne są to przychody i koszty nie związane bezpośrednio z normalną działalnością Grupy. Przychody i koszty finansowe zawierają odsetki związane z udzielonymi i wykorzystanymi kredytami i pożyczkami, różnice kursowe, prowizje zapłacone i otrzymane, przychody i koszty związane ze sprzedażą papierów wartościowych, odpisy z tytułu utraty wartości inwestycji, itp. Przychody z tytułu odsetek są rozpoznawane w momencie ich naliczenia (przy zastosowaniu efektywnej sto) jeżeli ich otrzymanie nie jest wątpliwe.

Wynik finansowy Grupy w danym roku obrotowym obejmuje wszystkie osiągnięte, przypadające na jej rzecz przychody i obciążające ją koszty związane z tymi przychodami, zgodnie z przedstawionymi wyżej zasadami, pozostałe przychody i koszty operacyjne, wynik wyceny aktywów i pasywów Spółki oraz podatek dochodowy.

3.6. Polityka rachunkowości Mentzen S.A.

I. Rok obrotowy i okres sprawozdawczy

- Rokiem obrotowym jest rok kalendarzowy stosowany również do celów podatkowych.
- Rok obrotowy dzieli się na 12 okresów sprawozdawczych, którymi są miesiące.

II. Księgi rachunkowe

- Księgi rachunkowe prowadzone są w siedzibie własnej.
- Księgi rachunkowe obejmują:
 - dziennik zbiorczy,
 - księgę główną (ewidencja syntetyczna),
 - księgi pomocnicze (ewidencja analityczna),
 - zestawienia obrotów i sald kont księgi głównej oraz sald kont pomocniczych.
- Księgi rachunkowe prowadzone są w formie komputerowej, przy pomocy programu finansowo-księgowego Rewizor nexo pro. Program ten jest wykorzystywany przy prowadzeniu ksiąg rachunkowych od początku istnienia spółki.
- Rozliczenia z tytułu wynagrodzeń za pracę i umów zlecenia prowadzone są przy użyciu programu kadrowo-płacowego Gratyfikant nexo pro.
- Zestawienie obrotów i sald kont księgi głównej za miesiąc (okres sprawozdawczy) sporządza się nie później niż do 25 dnia następnego miesiąca (okresu sprawozdawczego). Dowody księgowo otrzymane po tej dacie wprowadza się do ksiąg następnego miesiąca (okresu sprawozdawczego).
- Zestawienie obrotów i sald kont księgi głównej za rok obrotowy sporządza się nie później niż do dnia 30 marca następnego roku.
- Zastępcze dowody księgowo stosuje się wyłącznie w przypadku uzasadnionego braku możliwości uzyskania zewnętrznych obcych dowodów źródłowych i do udokumentowania operacji gospodarczych, których przedmiotem nie są zakupy opodatkowane podatkiem VAT. Dowód sporządza osoba przeprowadzająca operacje i określa w nim rodzaj oraz wartość operacji, a także przyczynę braku zewnętrznego dowodu obcego.
- Sprawozdanie zawiera dane dotyczące jednostki.
- Sprawozdanie finansowe Spółki obejmuje:
 - informację dodatkową składającą się z wprowadzenia i dodatkowych informacji i objaśnień,
 - bilans,
 - rachunek zysków i strat w wariantach porównawczych.
 - rachunek przepływów pieniężnych,
 - zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym.

W sprawozdaniu wykazuje się dane w złotych i groszach.

- Do archiwizowania zbiorów księgowych stosuje się następujące rozwiązania:
 - Postać w jakiej archiwizuje się dokumenty i okres przechowywania:
 - dowody księgowo – 5 lat,
 - w tym dowody zakupu (budowy) środków trwałych i zakupu wartości niematerialnych i prawnych – przez cały okres ich amortyzowania + 5 lat kalendarzowych,
 - księgi rachunkowe – 5 lat,
 - karty wynagrodzeń pracowników bądź ich odpowiedniki – przez okres wymaganego dostępu do tych informacji, który wynika z przepisów emerytalnych i rentowych oraz podatkowych, nie krócej jednak niż 5 lat,
 - zatwierdzone sprawozdanie finansowe - 5 lat, licząc od początku roku następującego po roku obrotowym, w którym nastąpiło zatwierdzenie.
- Miejsce archiwizowania: Kancelaria Mentzen, ul. Grudziądzka 110/114, 87-100 Toruń.
- W zakresie ochrony zbiorów księgowych stosuje się następujące rozwiązania:
 - ochrona dostępu do systemu:
 - niekorzystanie z systemu przez osoby nieupoważnione lub nieuprawnione,
 - zabezpieczenie przed nieupoważnionym wtargnięciem do pomieszczeń – odpowiednie drzwi,
 - środki identyfikacji użytkowników uruchamiających komputery – hasła,
 - ochrona systemu przed uszkodzeniem:
 - przeglądy i bieżącą konserwację sprzętu komputerowego,
 - konserwację standardowego oprogramowania,
 - ochronę przed wirusami komputerowymi,
 - współpraca z zewnętrznym serwisantem, która wykluczy długotrwałe przerwy w pracy systemu,

- ochrona przechowywanych zbiorów i dowodów księgowych:
- przekazywania zbiorów i dowodów do archiwum,
- tworzenie kopii w postaci przeniesienia informacji księgowych na zewnętrznych nośnikach.

III. Do wartości niematerialnych i prawnych stosuje się następujące rozwiązania:

- Do wartości niematerialnych i prawnych zalicza się wartości niematerialne i prawne o wartości początkowej wynoszącej co najmniej 10.000 zł.
- Amortyzację wartości niematerialnych i prawnych rozpoczyna się od miesiąca następującego po miesiącu, w którym wartości niematerialne i prawne przyjęto do użytkowania.
- Wartości składników majątku mających cechy wartości niematerialnych i prawnych o wartości nieprzekraczającej kwoty 10.000 zł zalicza się do kosztów bieżącej działalności operacyjnej.
- Dokumentami ewidencjonującymi stan i ruch wartości niematerialnych i prawnych są:
 - dowody OT – przyjęcie wartości niematerialnych i prawnych,
 - dowody LT – likwidacja wartości niematerialnych i prawnych.

IV. Do środków trwałych stosuje się następujące rozwiązania:

- Do środków trwałych zalicza się środki trwałe o wartości początkowej wynoszącej co najmniej 10.000,00 zł.
- Amortyzację środków trwałych o wartości powyżej 10.000,00 zł rozpoczyna się od miesiąca następującego po miesiącu, w którym środki trwałe przyjęto do użytkowania i stosuje się przez okres przyjęty w przepisach podatkowych i według stawek określonych w tych przepisach – metoda liniowa,
- Składniki majątku o przewidywanym okresie użytkowania dłuższym niż rok i wartości początkowej równej lub niższej niż 10.000 zł są zaliczane bezpośrednio do kosztów zużycia materiałów.
- Do środków trwałych używanych stosuje się indywidualne stawki amortyzacji.
- Obiekty użytkowane na podstawie leasingu i umów o podobnym charakterze stosuje się rozwiązania określone w przepisach podatkowych.
- Odpis z tytułu trwałej utraty wartości - w przypadku kiedy środek trwały przestanie być kontrolowany przez jednostkę z powodu jego planowanej likwidacji lub, gdy nie przynosi spodziewanych efektów ekonomicznych, a także w przypadku zmiany technologii, dochodzi do utraty wartości. W takim przypadku dokonuje się odpisu aktualizującego. O jego wysokości decyduje kierownik jednostki, jednak nie może być ona niższa od ceny sprzedaży netto tego środka trwałego. W przypadku braku informacji co do ceny sprzedaży, należy zastosować wycenę według wartości godziwej. W sytuacji gdy ustanie przyczyna, dla której dokonano odpisu z tytułu trwałej utraty wartości, dokonuje się przywrócenia wartości pierwotnej środka trwałego.
- Dokumentami ewidencjonującymi stan i ruch środków trwałych są:
 - dowody OT – przyjęcie środka trwałego,
 - dowody OR – przyjęcie do kapitalnego remontu,
 - dowody PT – przekazanie środka trwałego,
 - dowody LT – likwidacja środka trwałego,
 - dowody MT – zmiana miejsca użytkowania,
 - dowody MO - modernizacja,
 - dowody ZA - zmiana amortyzacji,
 - dowody SP - sprzedaż,
 - dowody NP - nieodpłatne przekazanie.
- Dla poszczególnych momentów zmian przyjmuje się następujące daty:
 - przyjęcie środka trwałego w budowie – datę zakończenia środka trwałego w budowie, tzn. protokolarnego przyjęcia środka do użytkowania. Jeżeli faktyczne przyjęcie do użytkowania nastąpiło wcześniej od przyjęcia protokolarnego, za datę przyjęcia środka trwałego do ewidencji uważa się datę przyjęcia protokolarnego,
 - przyjęcie środka z bezpośredniego zakupu – datę przyjęcia do eksploatacji,
 - likwidacja – datę zatwierdzenia protokołu likwidacji przez kierownika jednostki,
 - nieodpłatne przyjęcie lub przekazanie – datę sporządzenia protokołu zdawczo-odbiorczego,
 - przeszacowanie – datę urzędowej aktualizacji wyceny środków trwałych określoną w przepisach,
 - aktualizacja – datę dokonania odpisu aktualizującego,
 - ujawnienie niedoboru lub nadwyżki – datę ujawnienia różnicy inwentaryzacyjnej wynikającej z protokołu komisji,
 - sprzedaż – datę dokonania sprzedaży,
 - zmiana miejsca użytkowania – datę protokołu odbioru przez nowego użytkownika.

V. Inwestycje w nieruchomości i prawa wycenia się w cenie nabycia.

Inwestycje w jednostkach podporządkowanych należy wyceniać zgodnie z art. 28.1 pkt 3 ustawy o rachunkowości według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości lub według wartości godziwej; wartość w cenie nabycia można przeszacować do wartości w cenie rynkowej, a różnicę z przeszacowania rozliczyć zgodnie z art. 35 ust. 4 ustawy o rachunkowości.

Spółka dokonuje przeszacowania wartość udziałów w jednostkach podporządkowanych do wartości godziwej zgodnie z art. 35 ust. 4 ustawy o rachunkowości w korespondencji z kapitałem z aktualizacji wyceny zgodnie z możliwością przewidzianą w ustawie o rachunkowości o ile istotna jest różnica wartości godziwej posiadanych udziałów/akcji w porównaniu do ich wartości bilansowej.

Wycena do wartości godziwej sporządzana jest wewnętrznie przez Spółkę Mentzen S.A. oraz corocznie uaktualniana.

W przypadku stwierdzenia, że wartość rynkowa istotnie uległa obniżeniu skutki wyceny odnosi się na zmniejszenie kapitału z aktualizacji wyceny a kolejno przez wynik finansowy.

Podatek odroczony dotyczący wyceny do wartości godziwej odnoszony jest także na kapitał z aktualizacji wyceny z pominięciem wyniku finansowego.

VI. Do należności stosuje się następujące rozwiązania:

Należności wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty z zachowaniem zasady ostrożności. Należności na koniec roku obrotowego podlegają analizie pod kątem utraty wartości. Na należności wątpliwe lub dla których istnieją przesłanki nieściągalności tworzone są odpisy aktualizujące. Odpisy aktualizacyjne tworzone są na zasadzie odpisów indywidualnych.

VII. Do zapasów stosuje się następujące rozwiązania

- Materiały ewidencjonuje się na koncie syntetycznym „331” w ujęciu wartościowym oraz prowadzi się ewidencję ilościowo-wartościową, w której ujmuje się dla każdego materiału stany i obroty w jednostkach naturalnych, i w jednostkach pieniężnych (ewidencja ilościowo-wartościowa) oraz prowadzi się ewidencję w jednostkach naturalnych (ewidencja ilościowa) – w miejscu składowania materiałów.
- Materiały składowane w magazynie wycenia się według rzeczywistej ceny zakupu.
- Rozchody materiałów wycenia się według metody FIFO.
- Materiały biurowe, środki czystości, paliwo odpisuje się w koszty działalności w pełnej wartości wynikającej z faktur (rachunków) pod datą ich zakupu.
- Towary ewidencjonuje się na koncie syntetycznym „601” w ujęciu wartościowym oraz prowadzi się ewidencję ilościowo-wartościową, w której ujmuje się dla każdego materiału stany i obroty w jednostkach naturalnych i w jednostkach pieniężnych (ewidencja ilościowo-wartościowa) oraz prowadzi się ewidencję w jednostkach naturalnych (ewidencja ilościowa) – w miejscu składowania towarów.
- Towary składowane w magazynie wycenia się według rzeczywistej ceny zakupu.
- Wytworzone wyroby gotowe wycenia się w koszcie wytworzenia.
- Rozchód wyrobów gotowych wycenia się w koszcie wytworzenia.
- Odchylenia od cen ewidencyjnych wyrobów gotowych rozlicza się po zakończeniu okresu sprawozdawczego.
- Zapasy są weryfikowane na koniec roku obrotowego. Dla celów urealnienia wartości zapasów przeprowadza się analizę struktury wiekowej zapasów, której decydującym czynnikiem jest data przychodu. Na koniec okresu dokonuje się również analizy zapasów pod kątem przydatności ekonomicznej oraz utraty wartości. Odpisanie wartości zapasów odbywa się na zasadzie odpisów indywidualnych

VIII. W zakresie kosztów działalności operacyjnej stosuje się następujące rozwiązania:

- Koszty bieżącej działalności operacyjnej ewidencjonuje się na kontach Zespołu 4 – „Koszty według rodzajów”.
- W czasie rozlicza się koszty działalności operacyjnej w każdym przypadku gdy okres, którego dotyczą jest dłuższy niż jeden rok obrotowy.
- Koszty działalności operacyjnej dotyczące więcej niż jednego okresu sprawozdawczego, ale niewykraczające poza rok obrotowy zalicza się w całości do kosztów bieżącego okresu sprawozdawczego.
- Rezerwy na świadczenia emerytalne i rentowe – nie są szacowane ze względu na dużą rotację pracowniczą i stosunkowo młody wiek pracowników.
- 5. Rezerwy na wydatki przyszłych okresów (bierne rozliczenia kosztów) tworzy się w razie potrzeby, zgodnie z planowanymi kosztami związanymi z realizowanymi przez spółkę przychodami.

IX. Wycena aktywów i pasywów wyrażonych w walutach obcych

- Do przeliczenia należności i zobowiązań w walutach obcych jednostka stosuje analogicznie jak do celów podatkowych - kurs średni NBP z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego dzień uzyskania przychodu lub poniesienia kosztu.
- Wartość rozchodu walut obcych z rachunku bankowego wycenia się kolejno po kursach począwszy od tego, który został najwcześniej zastosowany – metoda FIFO.
- Na dzień bilansowy aktywa i pasywa wyrażone w walutach obcych wycenia się wg średniego kursu NBP na podstawie tabeli z ostatniego dnia roku.
- Wydatki poniesione podczas zagranicznych podróży służbowych przelicza się na złote przy zastosowaniu kursu z dnia wypłaty zaliczki lub rozliczenia delegacji.

X. Inwentaryzacja

- Inwentaryzację rzeczowych składników majątku spółka przeprowadza zgodnie z art. 26 ustawy z 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jedn.: Dz. U. z 2009 r. nr 152, poz. 1223).
- Inwentaryzację rzeczowych składników majątku spółka przeprowadza:
 - środki trwałe znajdujące się na terenie strzeżonym - raz w ciągu 4 lat,
 - materiały objęte ewidencją ilościowo-wartościową - raz w ciągu 1 roku,
 - towary objęte ewidencją ilościowo-wartościową - raz w ciągu 1 roku,
 - zapasów materiałów, towarów, produktów gotowych i półproduktów znajdujących się w strzeżonych składowiskach i objętych ewidencją ilościowo-wartościową - raz w ciągu 2 lat.

XI. Wynik finansowy

- Wynik finansowy ustala się na poziomie wyniku netto.
- Spółka może ustalać aktywa i rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

XII. Wyznaczenie progu istotności

- Ustala się, że dla rzetelnego i jasnego przedstawienia sytuacji majątkowej, i finansowej oraz wyniku spółki jako kwoty istotne traktuje się te kwoty, które przekraczają 1% sumy bilansowej wynikającej ze sprawozdania finansowego za poprzedni okres sprawozdawczy.

XIII. Zakładowy plan kont.

- Zakładowy plan kont zawierający wykaz kont księgi głównej i ksiąg pomocniczych oraz opisujący przyjęte przez jednostkę zasady klasyfikacji zdarzeń, stanowi załącznik do niniejszej „Polityki rachunkowości”.

Wybrane dane finansowe – dla normalnych ludzi

4

4.1. Wyniki finansowe IV kwartał 2024

	IV KWARTAŁ 2024									IV kwartał 2024
	paź.24			list.24			gru.24			
	Przychody	Koszty	Wynik	Przychody	Koszty	Wynik	Przychody	Koszty	Wynik	
Doradztwo podatkowe*	584 138,34zł	350 339,58zł	233 798,76zł	620 045,27zł	321 367,26zł	298 678,01zł	659 115,01zł	361 349,02zł	297 765,99zł	830 242,76 zł
Doradztwo prawne**	146 113,87zł	275 079,69zł	-128 965,82zł	184 007,99zł	255 906,66zł	-71 898,67zł	110 297,85zł	265 873,42zł	-155 575,57zł	-356 440,06 zł
Księgowość	618 846,09zł	919 167,63zł	-300 321,54zł	646 933,92zł	840 998,10zł	-194 064,18zł	660 063,94zł	1 097 150,84zł	-437 086,90zł	-931 472,62zł
Wynik	1 349 098,3zł	1 544 586,90zł	-195 488,60zł	1 450 987,18zł	1 418 272,02zł	32 715,16zł	1 429 476,80zł	1 724 373,28zł	-294 896,48zł	-457 669,92zł

**Do przychodów oraz kosztów Doradztwa podatkowego w każdym z prezentowanych zestawień wliczane są także przychody i koszty generowane przez zespół Ewidencji IP Box, a także połowa przychodu z pakietów Mentzen+ Prawo i Podatki.

** Żeby naszym prawnikom nie było przykro, musimy zaznaczyć, że to nie jest tak, że poza generowaniem kosztów, nic nie robią. Cały czas ciężko pracują dla Klientów Działu Doradztwa Podatkowego, co spowodowane jest tym, że w pakietach Mentzen+, z których przychód przypisywany jest Doradztwu Podatkowemu, zawarte są również usługi prawne. Dopiero od niedawna mają swoje pakiety – Mentzen+ Prawo oraz połowę przychodu z Mentzen+ Prawo i Podatki. Oni naprawdę się nie lenią!

4.1.1. Porównanie kwartałów Q4 2023/Q4 2024

4.1.2. Przychody

IV KWARTAŁ IV	IV KWARTAŁ
Doradztwo podatkowe: 2 275 336,58zł	Doradztwo podatkowe: 1 863 298,62 zł
Doradztwo prawne: 189 260,16zł	Doradztwo prawne: 440 419,71zł
Księgowość: 1 972 846,91zł	Księgowość: 1 925 843,95zł
SUMA: 4 437 443,65zł	SUMA: 4 229 562,28zł

4.1.3. Wyniki działów

	IV KWARTAŁ 2023			IV KWARTAŁ 2024		
	Przychody	Koszty	Wynik	Przychody	Koszty	Wynik
Doradztwo podatkowe	2 275 336,58zł	1 374 479,81zł	900 856,77zł	1 863 298,62zł	1 033 055,86zł	830 242,76zł
Doradztwo prawne	189 260,16zł	657 524,29zł	-468 264,13zł	440 419,71zł	796 859,77zł	-356 440,06zł
Księgowość	1 972 846,91zł	2 273 302,50zł	-300 455,59zł	1 925 843,95zł	2 857 316,57zł	-931 472,62zł
Wynik Grupy	4 437 443,65zł	4 305 306,60zł	132 137,05zł	4 229 562,28zł	4 687 232,20zł	-457 669,92zł

4.1.4. Doradztwo podatkowe – podział przychodów ze względu na usługi

	PAŹDZIERNIK 2024	LISTOPAD 2024	GRUDZIEŃ 2024	IV KWARTAŁ 2024
Jednorazowe	223 588,65zł	242 454,57zł	292 043,79zł	758 087,01zł
Subskrypcja	360 549,69zł	377 590,70zł	367 071,22zł	1 105 211,61zł
SUMA	584 138,34zł	620 045,27zł	659 115,01zł	1 863 298,62zł

4.1.5. Doradztwo prawne - podział przychodów ze względu na usługi

	PAŹDZIERNIK 2024	LISTOPAD 2024	GRUDZIEŃ 2024	IV KWARTAŁ 2024
Jednorazowe	100 641,75zł	133 505,71zł	56 476,85zł	290 624,31zł
Subskrypcje	45 472,12zł	50 502,28zł	53 821,00zł	149 795,40zł
SUMA	146 113,87zł	184 007,99zł	110 297,85zł	440 419,71zł

4.1.6. Księgowość - podział przychodów ze względu na usługi

	PAŹDZIERNIK 2024	LISTOPAD 2024	GRUDZIEŃ 2024	IV KWARTAŁ 2024
Jednorazowe	55 807,76zł	61 409,55zł	62 150,65zł	179 367,96zł
Kontraktowe	204 151,43zł	204 844,41zł	197 973,86zł	606 969,70zł
Subskrypcje	358 886,9zł	380 679,96zł	399 939,43zł	1 139 506,29zł
SUMA	618 846,09zł	646 933,92zł	660 063,94zł	1 925 843,95zł

Subskrypcje wskaźniki

KPI/okres subskrypcja	PAŹDZIERNIK 2024				LISTOPAD 2024				GRUDZIEŃ 2024			
	Mentzen+	Ewidencja IP BOX	Mentzen+ Prime	Mentzen+ IT	Mentzen+	Ewidencja IP BOX	Mentzen+ Prime	Mentzen+ IT	Mentzen+	Ewidencja IP BOX	Mentzen+ Prime	Mentzen+ IT
Liczba użytkowników/klientów	1365	104	676	455	1320	102	694	451	1256	102	693	445
ARPU/ARPA (w PLN)	224,88 zł	150,43 zł	478,65 zł	314,09 zł	231,95 zł	149,00 zł	474,09 zł	370,75 zł	239,63 zł	149,00 zł	490,10 zł	400,40 zł
MRR (w PLN)	306 966,33 zł	15 645,00 zł	323 566,95 zł	142 912,28 zł	306 167,61 zł	15 198,00 zł	329 020,32 zł	167 209,60 zł	300 970,64 zł	15 198,00 zł	339 636,94 zł	178 178,27 zł
ARR (w PLN)	3 683 595,96 zł	187 740,00 zł	3 882 803,40 zł	1 714 947,38 zł	3 674 011,32 zł	182 376,00 zł	3 948 243,84 zł	2 006 515,20 zł	3 611 647,68 zł	182 376,00 zł	4 075 643,28 zł	2 138 139,24 zł
LTV (w PLN)	4 050,83 zł	5 215,00 zł	8 434,58 zł	9 069,43 zł	3 724,77 zł	- zł	9 711,72 zł	15 335,69 zł	3 765,56 zł	- zł	7 558,38 zł	12 898,62 zł
Churn Rate (w %)	5,55%	2,88%	5,67%	3,46%	6,23%	0,00%	4,88%	2,42%	6,36%	0,00%	6,48%	3,10%
Net MRR churn (w %)	0,73%	1,98%	-4,01%	1,06%	2,80%	0,00%	-2,78%	1,04%	3,13%	0,00%	1,19%	1,44%
CLF (Customer Lifetime w kwartałach)	18,01	34,67	17,62	28,88	16,06	0,00	20,48	41,36	15,71	0,00	15,42	32,21
ACV (Average Contract Value - w PLN)	255,81 zł	149,00 zł	486,57 zł	768,35 zł	263,26 zł	149,00 zł	483,14 zł	889,41 zł	266,58 zł	149,00 zł	498,00 zł	909,07 zł
Net Retention Rate (w %)	99,27%	98,02%	104,01%	98,94%	97,20%	100,00%	102,78%	98,96%	96,87%	100,00%	98,81%	98,56%

4.2. Najistotniejsze koszty



Całkowite koszty za IV kwartał 2024 r. to 4 687 232,20 zł, czyli 8,87% więcej niż w IV kwartale 2023 r.

Poniżej prezentowane są najistotniejsze koszty, wśród których niezmiennie najbardziej wyróżniają się wynagrodzenia pracowników, które stanowią 67,64% wszystkich kosztów w IV kwartale 2024 r.

Kolejne znaczące koszty, to przede wszystkim najem powierzchni biurowych, systemy informatyczne oraz pozostałe usługi (które nie zostały uwzględnione w innych kosztach np. subskrypcje, remont biura w Brodnicy, lekcje języka angielskiego dla pracowników czy instalacja podpisów elektronicznych).

	PAŹDZIERNIK 2024	LISTOPAD 2024	GRUDZIEŃ 2024	IV KWARTAŁ 2024
Wynagrodzenia zespołu (UoP, B2B, UZ)	971 972,59 zł	979 615,85 zł	1 218 801,89 zł	3 170 390,33 zł
Najem, czynsz, dzierżawa	109 632,14 zł	104 985,42 zł	111 525,69 zł	326 143,25 zł
Usługi informatyczne i software	68 915,96 zł	77 071,57 zł	58 467,74 zł	204 455,27 zł
Pozostałe usługi	113 000,77 zł	67 158,88 zł	110 798,77 zł	290 958,42 zł

Koniec IV kwartału 2024r. to jednocześnie koniec roku obrotowego 2024.

Wiązało się to z koniecznością spełnienia szeregu wymogów wynikających z ustawy o rachunkowości, w tym utworzenia odpisów aktualizacyjnych i rezerw. Dlatego też na dzień 31.12.2024 r. konieczne było:

- o utworzenie rezerwy urlopowej w Mentzen S.A. na kwotę 100 616,80 zł;
- o utworzenie rezerwy urlopowej w Kancelaria Mentzen sp. z o.o. na kwotę 38 797,89 zł;
- o utworzenie odpisu aktualizacyjnego trudno ściągalnych wierzytelności na kwotę 57 447,15 zł.

Tym samym w grudniu 2024 roku pojawiły nam się dodatkowe koszty na łączną kwotę 196 861,84 zł, które nie były realnymi wydatkami grupy, a których wykazanie wynika z ustawy o rachunkowości. Jest to istotny czynnik zniekształcający wyniki grudnia 2024 roku, co należy mieć na uwadze analizując powyższe dane.

Kolejnym istotnym wydatkiem dotyczącym de facto całego roku 2024 w poniesione w grudniu 2024 r. są premie roczne. Przeznaczaliśmy na ten cel łącznie kwotę 105 109,90 zł.

4.3. Podsumowanie danych finansowych

W czwartym kwartale, tj. w okresie od 1.10 do 31.12.2024 grupa Mentzen S.A. poniosła stratę w wysokości 457 669,92 zł, względem 132 137,05 zł zysku w czwartym kwartale 2023 r.

Przychody czwartego kwartału 2024 r. wyniosły 4 229 562,28, podczas gdy w analogicznym kwartale roku 2023 przychody wyniosły 4 437 443,65 zł. Oznacza to spadek o 4,68% rok do roku.

Koszty czwartego kwartału 2024 r. wyniosły 4 687 232,20 zł, podczas gdy w czwartym kwartale 2023 r. wyniosły one 4 305 306,60 zł. Oznacza to wzrost kosztów o 8,87% rok do roku.

4.4. Czynniki i zdarzenia mające wpływ na dane finansowe

KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE

Przyczyna spadku przychodów z doradztwa podatkowego jest identyczna jak przed kwartałem. Wynika z sezonowości w optymalizacji podatkowej, którą grupa Mentzen S.A. się zajmuje. Zwykle jesienią parlament zmienia prawo podatkowe, a przedsiębiorcy zmuszeni są dostosować się do tych zmian. Rok 2024 obył się bez istotnych zmian, poza kosmetycznymi zmianami w składce zdrowotnej oraz wprowadzeniu PITu kasowego, który ma marginalne znaczenie dla przedsiębiorców.

Sytuacja powinna ulec zmianie w roku 2025. Trwają bowiem prace nad projektem znacznie dalej idących zmian w składce zdrowotnej, które mają wejść w życie z początkiem 2026 roku. Oczywiście nie znamy jeszcze ostatecznego kształtu tych przepisów, jednak obecne założenia będą niekorzystne dla wielu przedsiębiorców opodatkowanych ryczałtem. A jest to forma opodatkowania, którą przedsiębiorcy często wybierali po reformie Nowego Ładu. Oznacza to, że znaczne grono klientów grupy będzie musiało dokonać ponownej analizy swojej formy opodatkowania przed rokiem 2026.

Trzeba też pamiętać, że w sierpniu 2024 roku Ministerstwo Finansów zapowiedziało szereg zmian podatkowych wymierzonych w spółki komandytowe, fundacje rodzinne czy ulgę IP BOX. Po znacznej krytyce ze strony przedsiębiorców projekt został "wyciszony". Istnieje jednak duże prawdopodobieństwo powrotu do tego projektu po wyborach prezydenckich w maju 2025 roku. Jeżeli do tego dojdzie, to najpewniej spowoduje to skokowy wzrost popytu na usługi grupy - podobnie jak to miało miejsce w czasie "Nowego Ładu".

Jak już jednak wskazano w raporcie za poprzedni kwartał, grupa nie zamierza biernie oczekiwać na kolejne okresy skokowych wzrostów popytu. W ostatnim kwartale podjęliśmy szereg działań zmierzających do stabilizacji przychodów w okresach względnej stabilności prawa podatkowego. W szczególności wprowadzono zmiany w subskrypcji Mentzen+, a także przeprowadzono restrukturyzację działu księgowości. Ponieważ jednak zmiany były przeprowadzane w tym kwartale, to efekt tych zmian nie jest jeszcze widoczny w naszych wynikach.

Analizując nasze dane finansowe względem analogicznego kwartału w poprzednim roku, warto wskazać, że w dziale doradztwa podatkowego spadkowi przychodów (-18,11%), towarzyszył jeszcze większy spadek kosztów (-24,84%). Dzięki temu wyniki doradztwa są porównywalne do tych z czwartego kwartału 2023 roku. Z kolei w doradztwie prawnym wzrosły nam koszty (+21,19%), ale jeszcze bardziej wzrosły nam przychody (+132,71%). Całościowe wyniki dwóch działów doradztwa są zatem porównywalne do wyników osiągniętych w IV kwartale 2023 roku, ze wskazaniem na niewielką poprawę (+9,53%).

Z kolei w księgowości doszło do marginalnego spadku przychodów (-2,38 %), przy jednoczesnym dość istotnym wzroście kosztów (+25,69%). Doprowadziło to do trzykrotnego pogorszenia wyniku księgowości względem analogicznego kwartału roku poprzedniego, przekładając się na całociowy gorszy wynik grupy względem czwartego kwartału 2023 roku. Z tego powodu doszło do opisanego wyżej redukcji zatrudnienia w dziale księgowości, która powinna mieć pozytywny wpływ na wynik w I kwartale 2025 roku.

4.5. Prognozy finansowe

STANOWISKO ODNOŚNIE DO MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIETLE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W RAPORCIE KWARTALNYM

W związku z tym, że konstruowanie prognoz finansowych jest równie przydatne jak wróżbiarstwo czy astrologia, Spółka publikowała prognoz finansowych na 2024 rok i nie będzie też publikować żadnych innych prognoz finansowych.

4.6. Stan realizacji działań i inwestycji Emitenta oraz harmonogramu ich realizacji

Nie dotyczy.

4.7. Informacje na temat aktywności w zakresie wprowadzania rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

Emitent nie podejmował w okresie objętym raportem inicjatyw nastawionych na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.

5

Informacje dotyczące klientów

5.1. Liczba klientów – porównanie IV kwartału 2023 i 2024

Rodzaj umowy	IV kwartał 2023			IV kwartał 2024			Różnica na koniec kwartału
	paź.23	list.23	gru.23	paź.24	list.24	gru.24	
Liczba klientów subskrypcyjnych	2509	2435	2192	2592	2517	2445	253
Liczba klientów kontraktowych*	235	272	236	150	132	132	-104
Liczba klientów jednorazowych	188	217	238	154	164	172	-66
Suma	2932	2924	2666	2896	2813	2749	83

*Klienci kontraktowi, to klienci, którzy zawarli umowy na prowadzenie księgowości przed wprowadzeniem produktu subskrypcyjnego Mentzen Prime. Celem Spółki jest całkowite odejście od tego modelu współpracy i przejście na model subskrypcyjny.

5.2. Stała obsługa (subskrypcyjna i kontraktowa) – podział ze względu na rodzaj usługi

Usługa	IV kwartał 2023			IV kwartał 2024			Różnica na koniec kwartału
	paź.23	list.23	gru.23	paź.24	list.24	gru.24	
Doradztwo podatkowe	1994	1921	1716	1809	1731	1635	-81
Doradztwo prawne	13	13	14	74	65	77	63
Księgowość	737	773	698	859	853	865	167
Suma	2744	2707	2428	2742	2649	2577	149

Informacje dotyczące pracowników

6

6.1. Struktura zatrudnienia

INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY

Pracownicy zatrudnieni są we wszystkich trzech Spółkach grupy. Z wyjątkiem Zarządu, nie występuje zatrudnienie krzyżowe.

Spółka	Mentzen S.A.	Kancelaria Sp. z o.o.	Mentzen Sp. k.	Legal	Suma
Liczba zatrudnionych osób na podstawie umowy o pracę	26	6	0		32
Liczba osób w przeliczeniu na pełen etat	25,6	5,63	0		31,23
Liczba zatrudnionych osób na podstawie umowy zlecenie	22	22	9		53
Liczba osób w przeliczeniu na pełen etat	22	22	9		53
Liczba osób współpracujący na podstawie kontraktów B2B	9	13	3		25
Praktyki	0	0	1		1
Suma	57	41	13		111

Dane na koniec IV kwartału 2024 r.

6.2. Podział ze względu na działy

Z początkiem kwartału dokonaliśmy kilku zmian organizacyjnych, wpływających na rozkład liczby pracowników i współpracowników w poszczególnych działach. Na koniec kwartału struktura zatrudnienia w poszczególnych działach wyglądała następująco:

ZARZĄD 3	ADMINISTRACJA, HR, MARKETING I IT 12 (+1)*	DORADZTWO PODATKOWE 18
DORADZTWO PRAWNE 13	KSIĘGOWOŚĆ I KADRY 58 (+6)*	

*Liczba w nawiasie oznacza pracowników w trakcie urlopu macierzyńskiego lub zwolnień chorobowych, którzy aktualnie nie świadczą pracy dla spółki.

Pierwszą zmianą było wchłonięcie zespołu ewidencji przez dział księgowości i kadr. Pracownicy tego zespołu zasilili poszczególne zespoły tego działu, co upraszcza nadzór nad ich pracą.

Kolejna istotna zmiana to przeniesienie części księgowych do działów Doradztwa Prawnego oraz Doradztwa Podatkowego, zgodnie z poniższym zestawieniem:

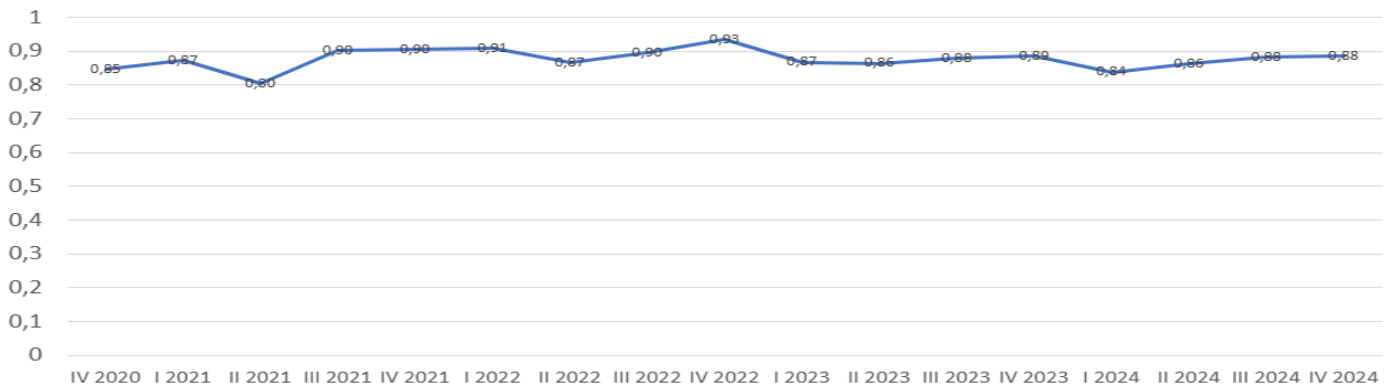
Na uwagę zasługuje również redukcja zatrudnienia w księgowości. Licząc także księgowych pracujących obecnie w działach doradztwa, łączna liczba księgowych i kadrowych zatrudnionych w grupie Mentzen na koniec IV kwartału 2024 wynosiła 63 osoby, z czego 57 świadczy obecnie pracę na rzecz grupy (część pracowników przebywa na urloпах macierzyńskich). W porównaniu do poprzedniego kwartału to spadek o 10%. Redukcja zatrudnienia była konieczna w świetle niezadowalających wyników działu księgowości. Dzięki temu, nastąpiło urealnienie liczby zadań wykonywanych przez poszczególnych księgowych, wraz z jednoczesnym równomiernym rozłożeniem tej pracy.

6.3. Badanie zadowolenia pracowników z warunków pracy

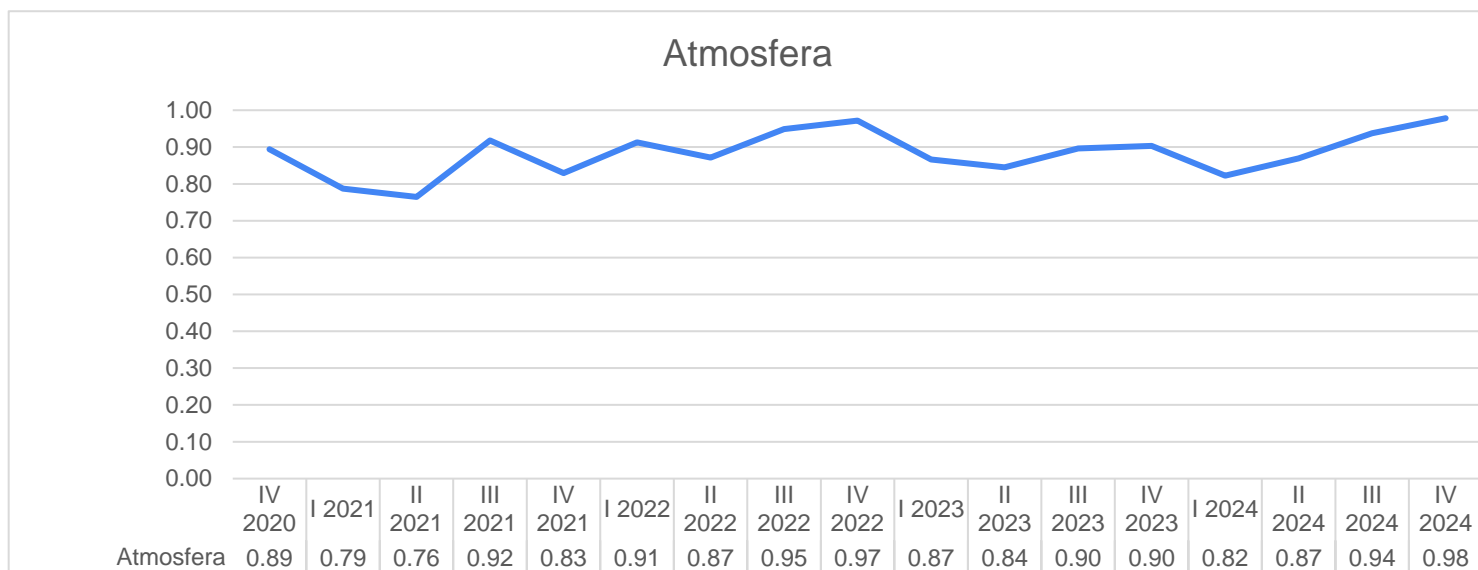
Spółka regularnie, co 3 miesiące, przeprowadza badanie zadowolenia pracowników (niezależnie od formy zatrudnienia) z warunków pracy. Wyznaczone osoby z działów HR i Administracji przeprowadzają rozmowę z każdym z pracowników. Podczas rozmowy wypełniany jest formularz, na podstawie którego badane są takie kwestie jak: atmosfera, zadowolenie z wynagrodzenia, relacje w zespołach czy z przełożonym. Poniżej prezentowane są wyniki z przeprowadzonych badań od IV kwartału 2020 roku do IV kwartału 2024 r. Każda kategoria jest punktowana w skali 0-0,5-1.

6.3.1. Ogólne zadowolenie pracowników

ŚREDNIA OCENA PRACY

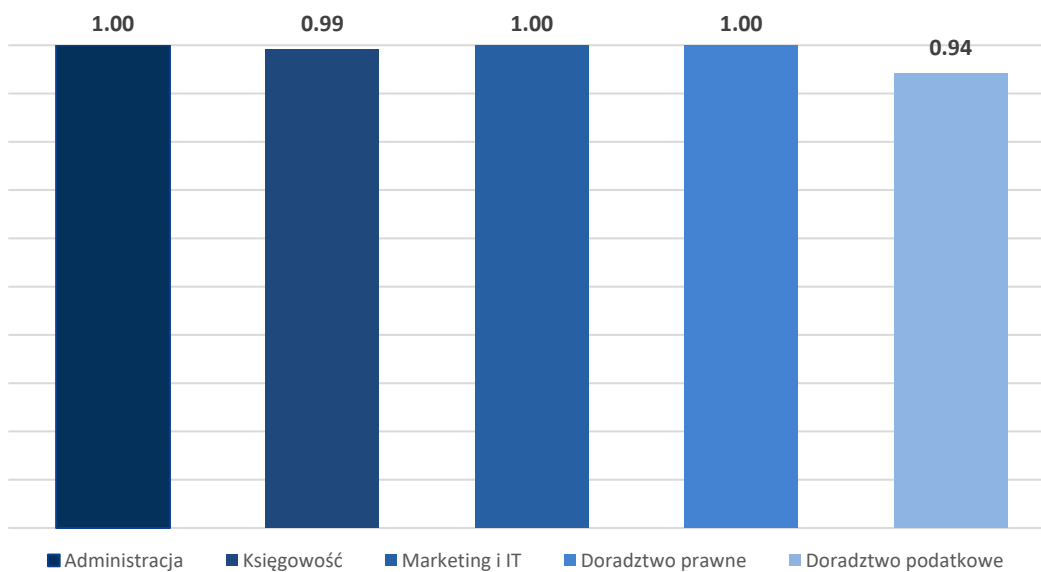


ATMOSFERA



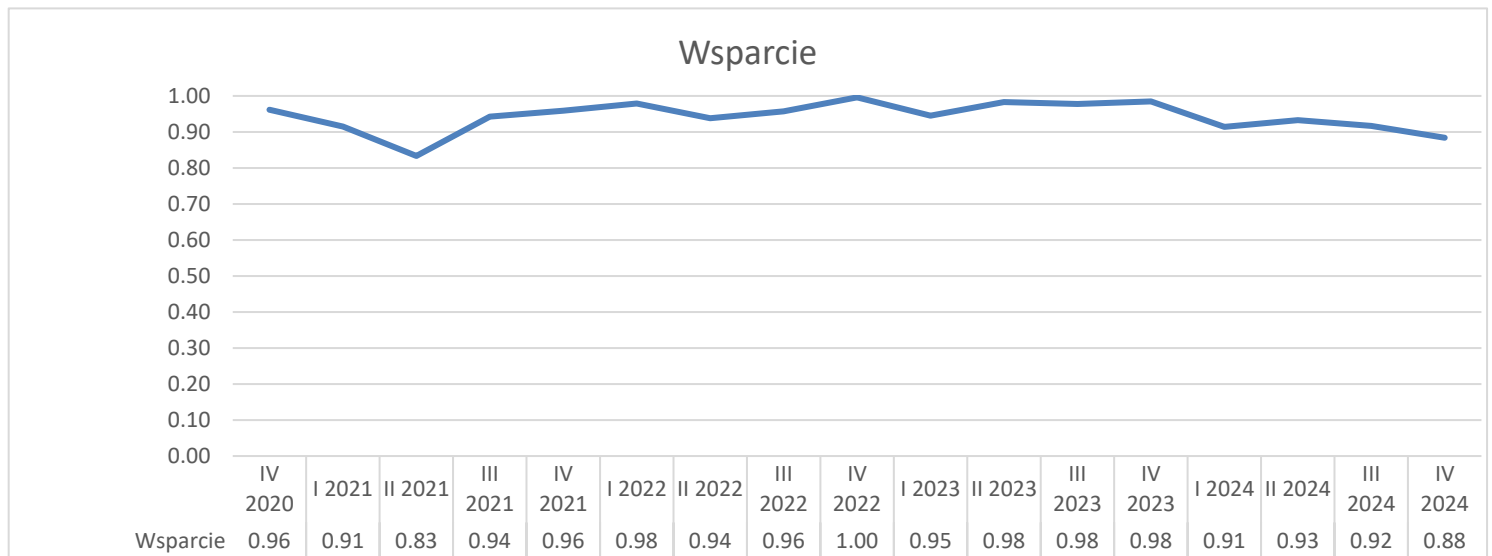
ATMOSFERA

IV kwartał 2024 – działy



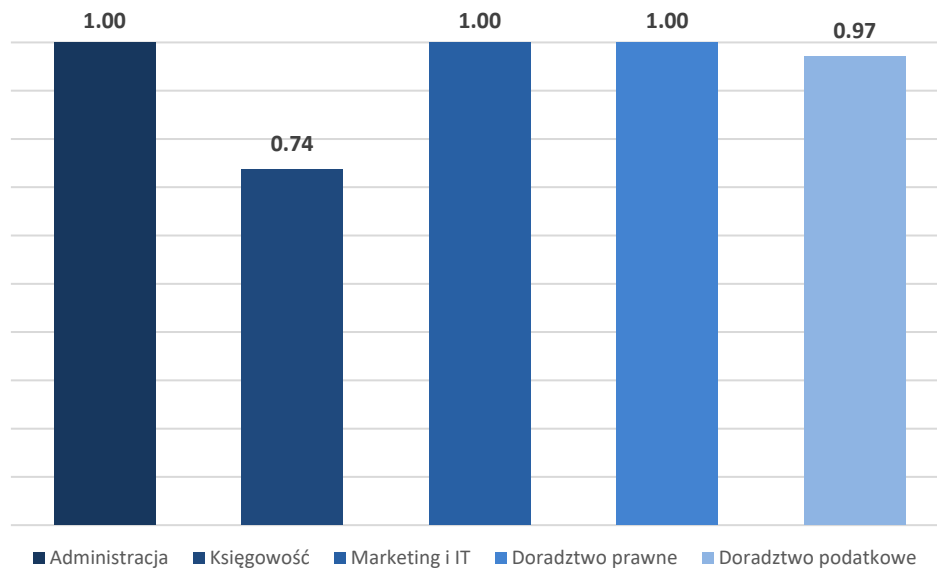
6.3.3. Ocena wsparcia oferowanego przez Spółkę

WSPARCIE



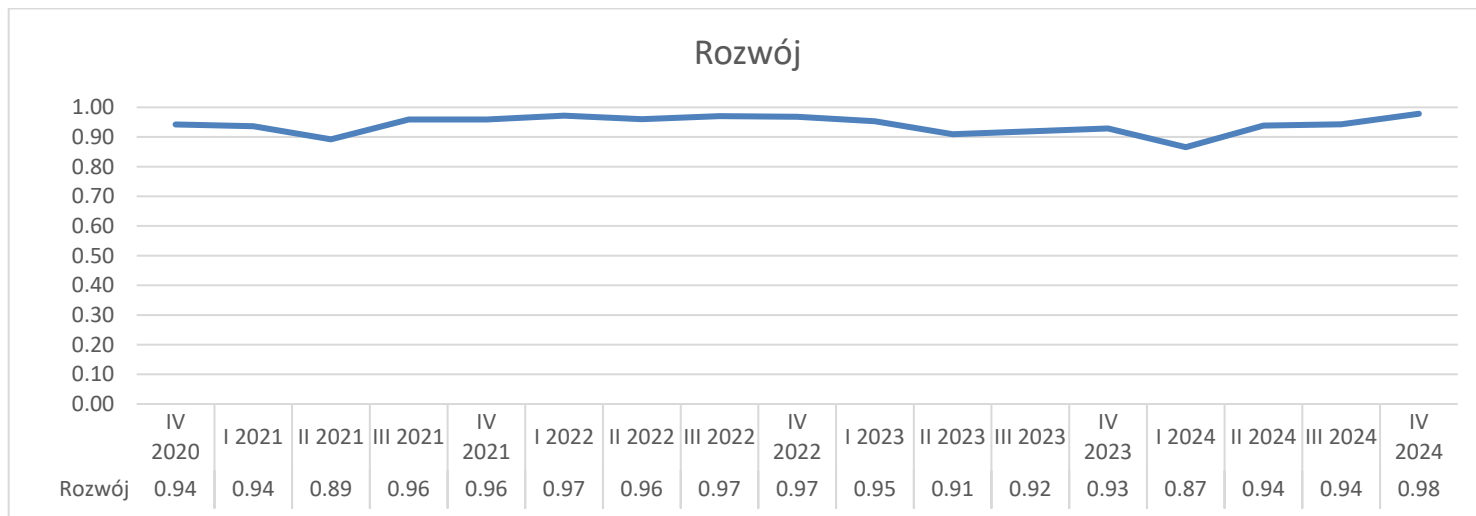
WSPARCIE

IV kwartał 2024 – działy



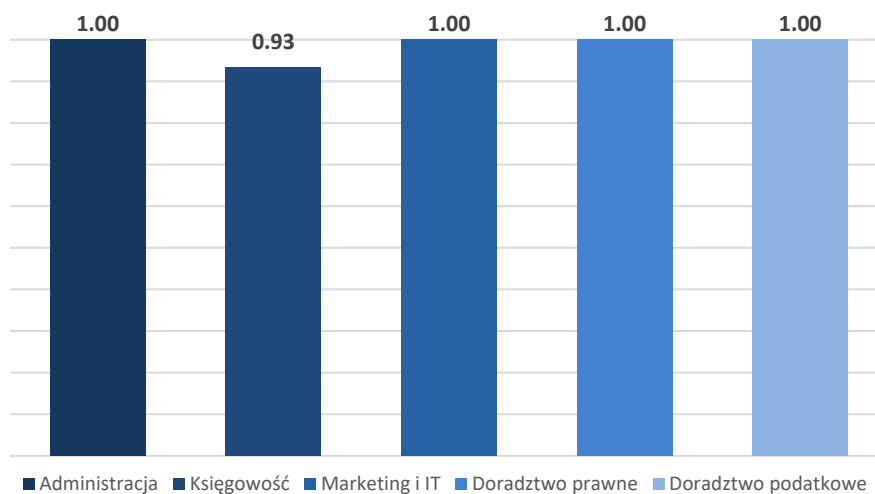
6.3.4. Ocena możliwości rozwoju oferowanych przez Spółkę

ROZWÓJ



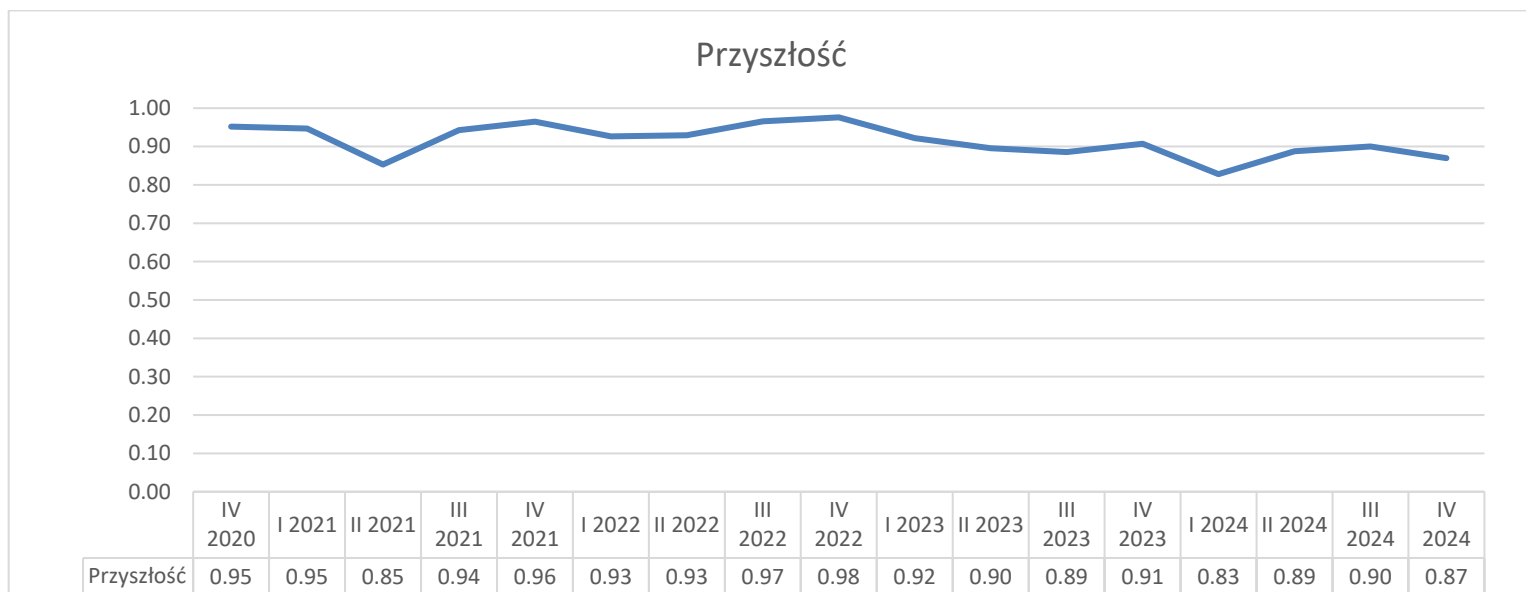
ROZWÓJ

IV kwartał 2024 – działy



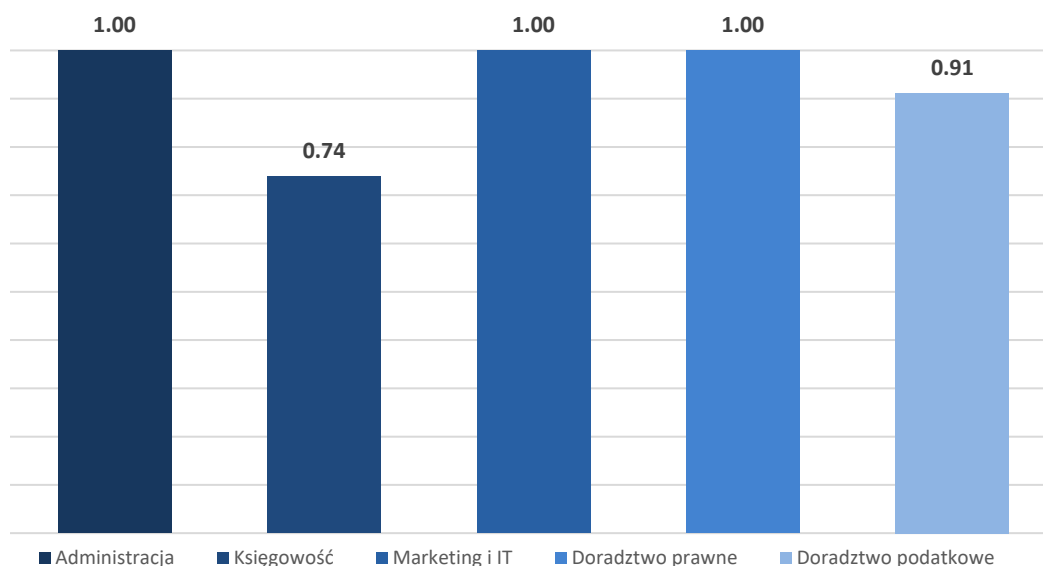
6.3.5. Chęć dalszej współpracy ze Spółką

PRZYSZŁOŚĆ



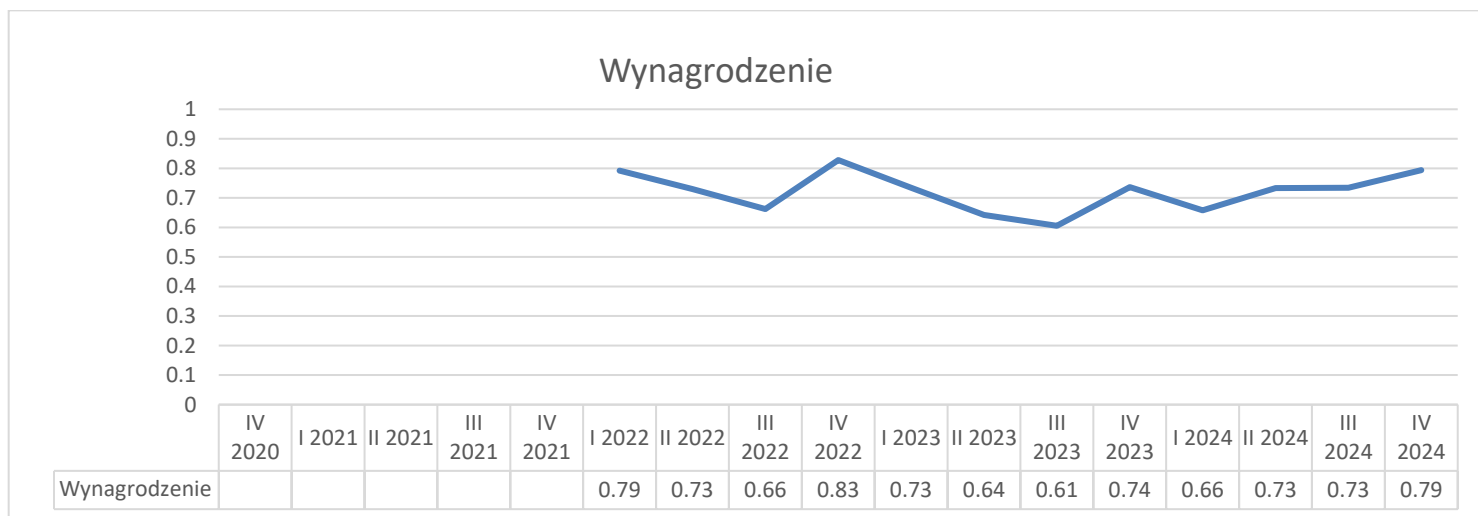
PRZYSZŁOŚĆ

IV kwartał 2024 – działy



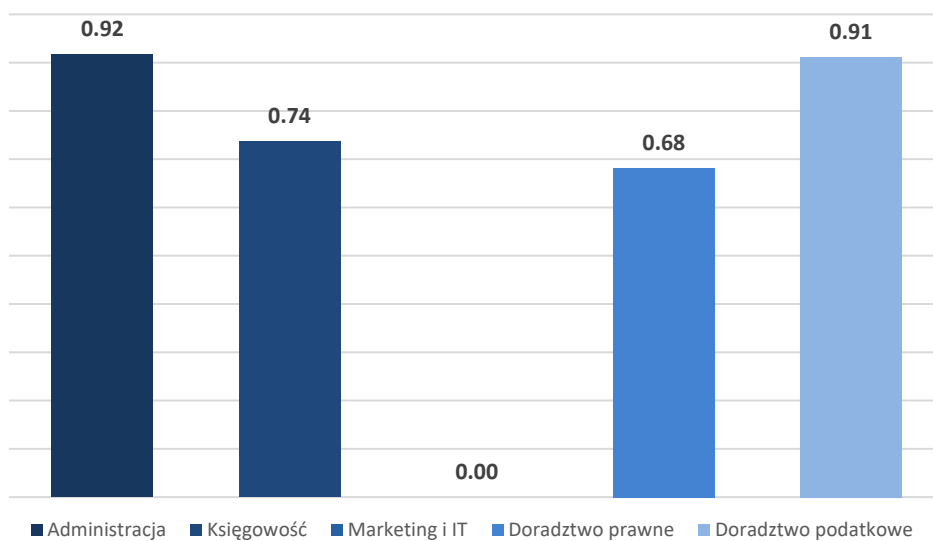
6.3.6. Ocena zadowolenia z otrzymywanego wynagrodzenia

WYNAGRODZENIE



WYNAGRODZENIE

IV kwartał 2024 – działy



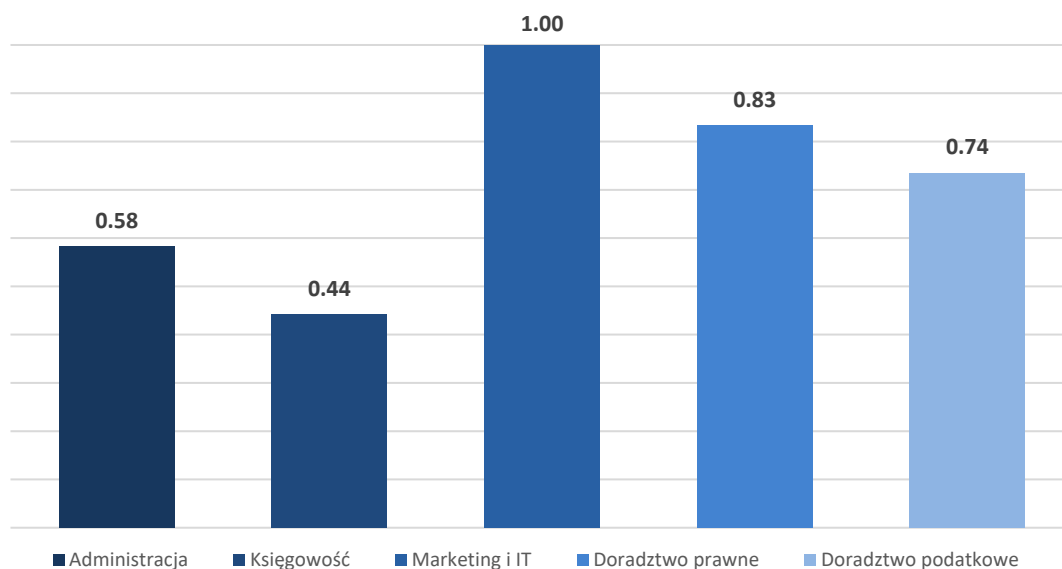
6.3.7. Ocena organizacji pracy

ORGANIZACJA PRACY



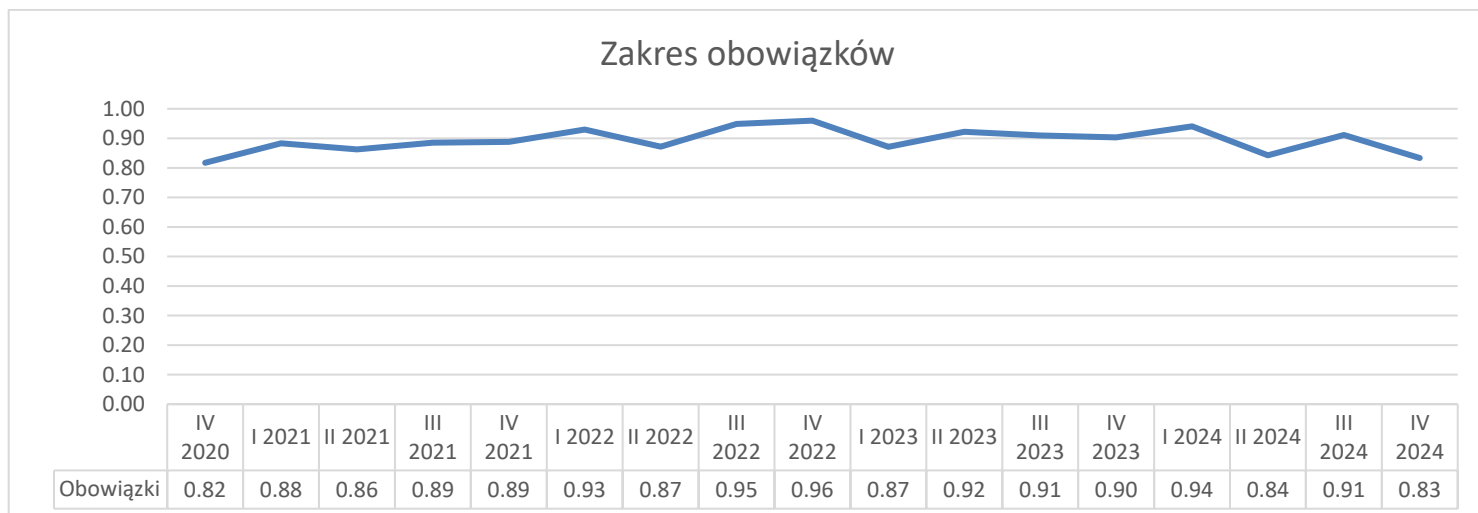
ORGANIZACJA PRACY

IV kwartał 2024 – działy

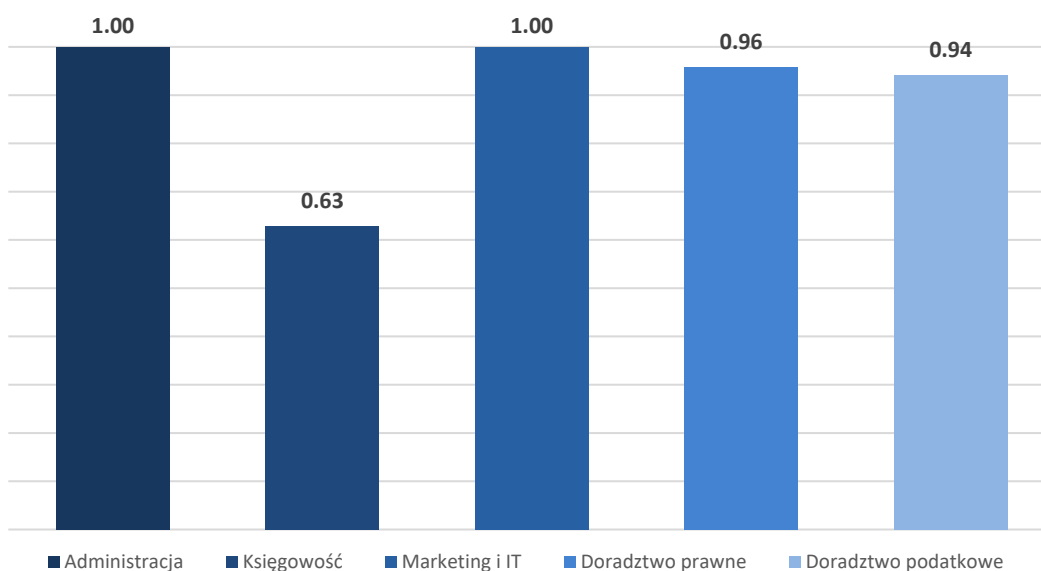


6.3.8. Ocena zadowolenia z zakresu wykonywanych obowiązków

ZAKRES OBOWIĄZKÓW

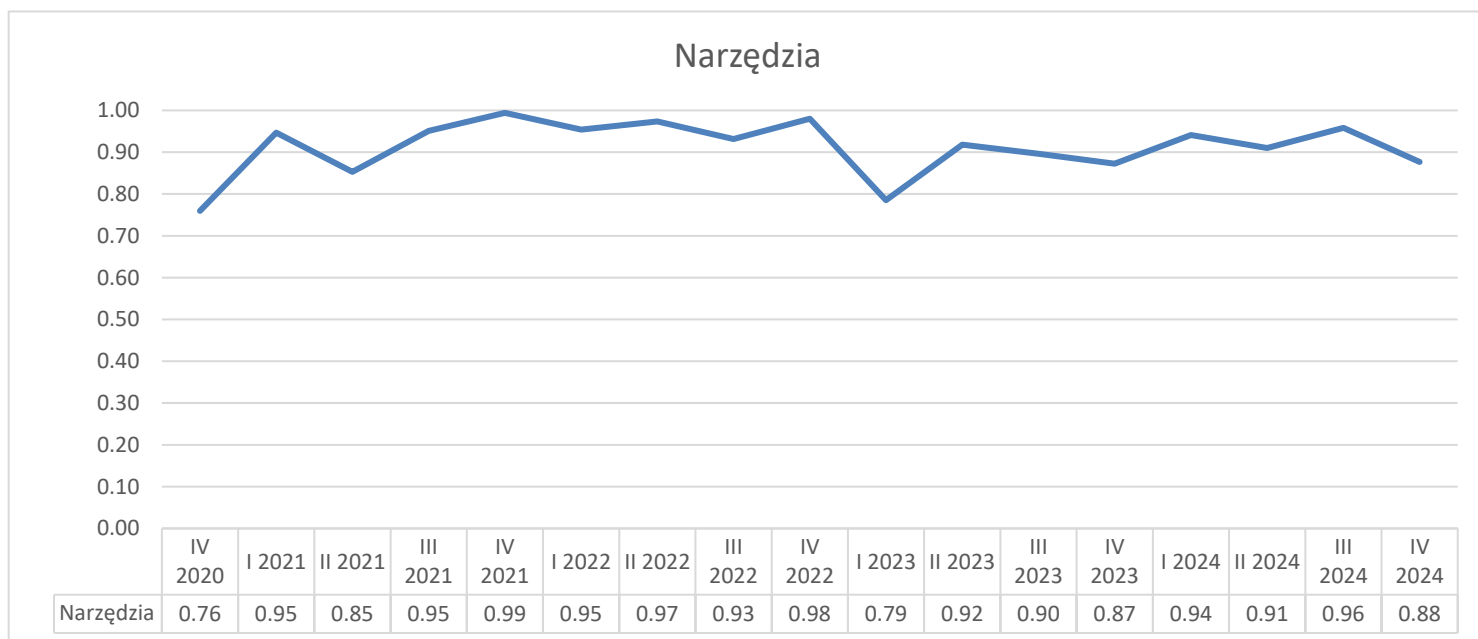


ZAKRES OBOWIĄZKÓW IV kwartał 2024 – działy



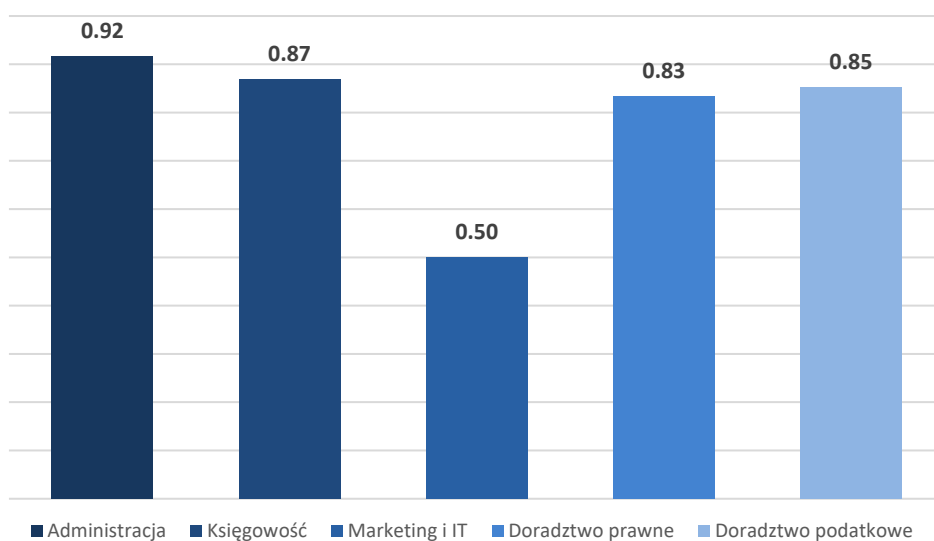
6.3.9. Ocena zadowolenia z narzędzi pracy oferowanych przez Spółkę

NARZĘDZIA



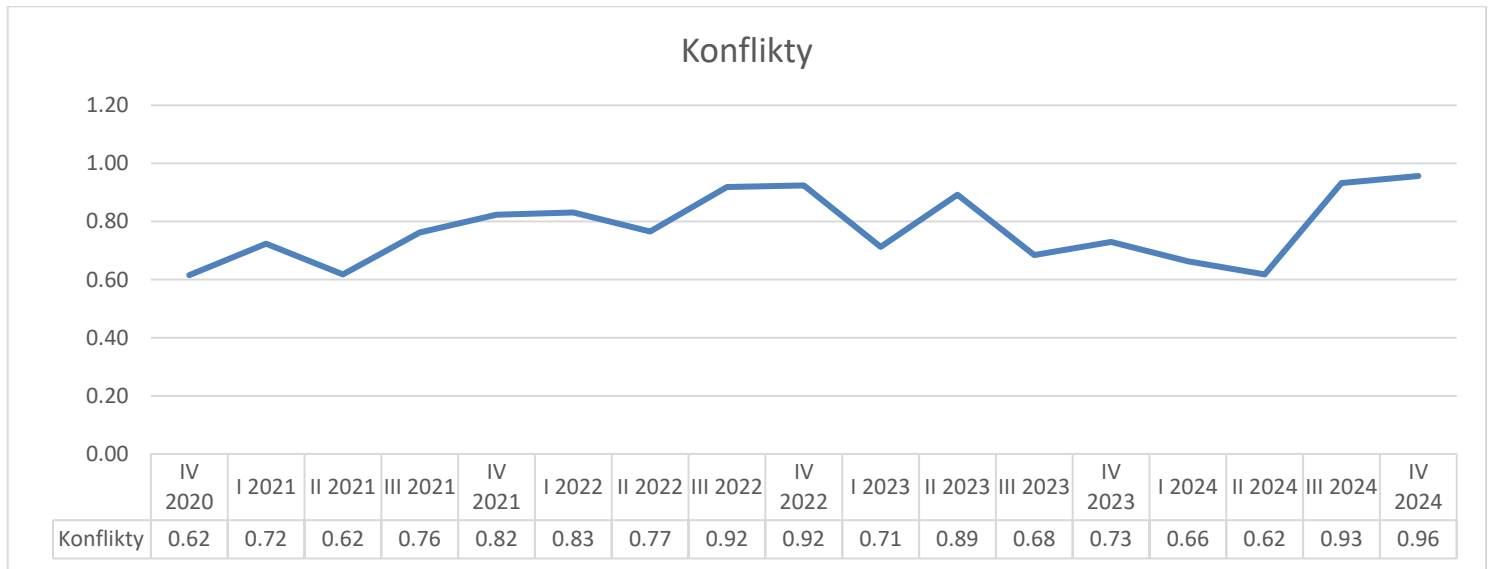
NARZĘDZIA

IV kwartał 2024 – działy



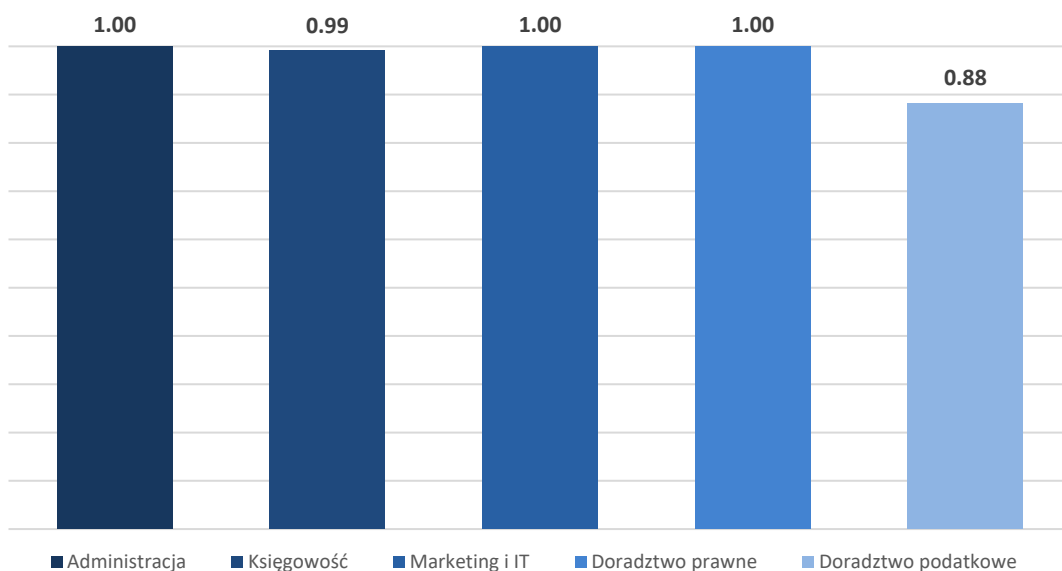
6.3.10. Ocena poziomu konfliktów między pracownikami

KONFLIKTY

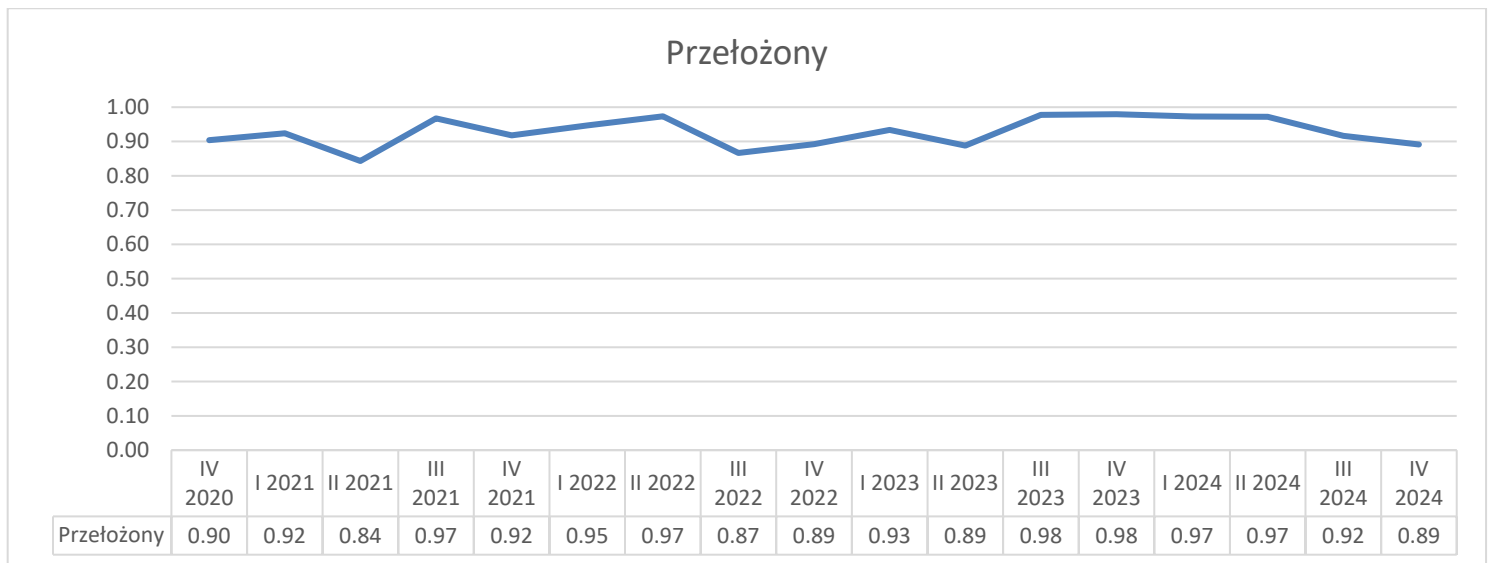


KONFLIKTY

IV kwartał 2024 – działy

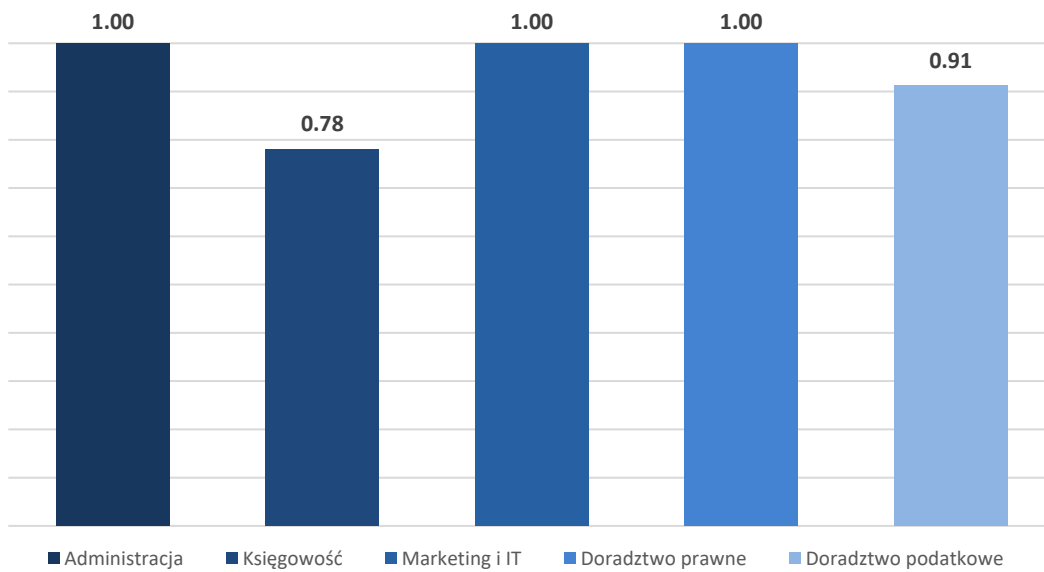


PRZEŁOŻONY



PRZEŁOŻONY

IV kwartał 2024 – działy





Informacje korporacyjne

7.1. Struktura akcjonariatu

INFORMACJE O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU

Zgodnie z informacjami, które posiada Spółka, na dzień publikacji raportu, jedynym akcjonariuszem, który posiada co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy jest Fundacja Rodzinna Mentzen.

Akcjonariusz:

**Fundacja Rodzinna
Mentzen**

Liczba akcji:

664 400

Liczba głosów:

999 400

% akcji:

66,44

% głosów:

74,86

7.2. Program motywacyjny

W dniu 10 kwietnia 2024 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki Mentzen S.A. podjęło Uchwałę, zgodnie z którą Spółka zorganizuje i zrealizuje „Program Motywacyjny”, polegający na emisji przez Spółkę nowych akcji i przeznaczeniu ich do objęcia przez osoby uprawnione.

Program motywacyjny obowiązywać będzie w latach 2024 – 2026, a uprawnionymi będą wskazane przez Zarząd osoby nieprzerwanie współpracujące ze Spółką (niezależnie od formy współpracy) w okresie od 10 kwietnia 2024 r. do dnia ustalonego przez Zarząd. Łącznie w ramach Programu w drodze emisji akcji może być zaoferowane maksymalnie 54 000 akcji.

Przystąpienie do Programu zaoferowano 22 osobom, z którymi podpisano umowy, zgodnie z którymi uprawnieni mają możliwość objęcia akcji po cenie równej cenie nominalnej, jednak z tym zastrzeżeniem, że połowę z przyznanych akcji mogą objąć po roku nieprzerwanej współpracy, a połowę po 2 latach nieprzerwanej współpracy.

Na dzień publikacji Raportu, w Programie uczestniczy 15 osób, którym łącznie przyznano 44 000 akcji. Pozostałe akcje oraz te, które zostaną zwolnione po rozwiązaniu umowy z osobami uprawnionymi przed upływem wyznaczonego okresu, mogą zostać przydzielone innym osobom lub osobom, które już uczestniczą w Programie. Osoby uprawnione zostały wytypowane przez Zarząd Spółki w konsultacji z menedżerami poszczególnych działów.

Kryteriami wyboru były:

Staż pracy

Znacząca rola w organizacji

Działanie zgodne z kulturą organizacyjną

7.3. Zarząd Spółki

Obecna kadencja Zarządu rozpoczęła się w dniu 22.12.2023 r. i kończy się w dniu 31.12.2028 r.
W skład Zarządu wchodzi:



Sławomir Mentzen
Prezes Zarządu



Marta Stempniewska
Wiceprezes Zarządu



Kamil Wielewicki
Wiceprezes Zarządu

7.4. Rada Nadzorcza Spółki

Na dzień publikacji Raportu, w skład Rady Nadzorczej wchodzi:



Joanna Ewa Zawadzka
Przewodnicząca Rady Nadzorczej
(od 12.12.2023 r.)



Paulina Lewandowska – Janusz
Członek Rady Nadzorczej
(od 12.12.2023 r.)



Dawid Marek Sukacz
Członek Rady Nadzorczej
(od 10.04.2024 r.)



Paweł Piotr Śliwiński
Członek Rady Nadzorczej
(od 17.04.2024 r.)



Przemysław Janusz Wipler
Członek Rady Nadzorczej
(od 17.04.2024 r.)

którzy powołani są na wspólną kadencję, której okres upływa w dniu 31.12.2028 r

