



# JEDNOSTKOWY I SKONSOLIDOWANY RAPORT OKRESOWY Lukardi S.A.

---

## IV KWARTAŁ 2024 ROKU

Poznań, 14 lutego 2025 r.

Raport Lukardi S.A. za IV kwartał 2024 roku został przygotowany zgodnie z aktualnym stanem prawnym w oparciu o Regulamin Alternatywnego Systemu Obrotu Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz Załącznik nr 3 reg. ASO - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”.

## Spis treści

2.	Wprowadzenie .....	3
2.1.	Podstawa sporządzenia raportu okresowego za IV kwartał 2024 roku .....	3
3.	Podstawowe informacje o spółce .....	4
3.1.	Dane spółki .....	4
3.2.	Usługi świadczone przez spółkę .....	4
3.3.	Zarząd .....	5
3.4.	Rada Nadzorcza .....	5
4.	Kwartałne skonsolidowane sprawozdanie finansowe za IV kwartał 2024 roku .....	6
4.1.	Skonsolidowany bilans GK Lukardi SA .....	6
4.2.	Skonsolidowany rachunek zysków i strat GK Lukardi SA .....	9
4.3.	Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym GK Lukardi SA .....	10
4.4.	Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych GK Lukardi SA .....	12
5.	Kwartałne jednostkowe sprawozdanie finansowe za IV kwartał 2024 roku .....	14
5.1.	Bilans Lukardi SA .....	14
5.2.	Rachunek zysków i strat Lukardi SA .....	17
5.3.	Zestawienie zmian w kapitale własnym Lukardi SA .....	18
5.4.	Rachunek przepływów pieniężnych Lukardi SA .....	20
5.5.	Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzeniu raportu kwartalnego .....	22
5.6.	Komentarz zarządu spółki do wyników finansowych .....	22
5.7.	Informacja dotycząca prognoz .....	24
5.8.	Opis organizacji grupy kapitałowej, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji .....	24
5.9.	Istotne dokonania lub niepowodzenia, czynniki i zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki .....	26
5.10.	Informacje na temat aktywności, jaką w okresie objętym raportem emitent podejmował w obszarze rozwoju prowadzonej działalności .....	27
5.11.	Struktura akcjonariatu .....	26
5.12.	Informacje dotyczące liczby osób zatrudnionych przez spółkę w przeliczeniu na pełne etaty .....	29

## 2. Wprowadzenie

### 2.1. Podstawa sporządzenia raportu okresowego za IV kwartał 2024 roku

Niniejszy raport został sporządzony zgodnie z wymogami określonymi w załączniku nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”.

Sprawozdanie finansowe zawiera skrócone dane finansowe Grupy Kapitałowej Lukardi S.A. za IV kwartał 2024 roku i obejmuje okres od 1 października do 31 grudnia 2024 roku i dane porównawcze za okres od 1 października do 31 grudnia 2023 roku oraz dane narastające od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku i dane porównawcze za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2023 roku.

Sprawozdanie finansowe zawiera skrócone dane finansowe spółki Lukardi S.A. („Spółka”, „Emitent”) za IV kwartał 2024 roku i obejmuje okres od 1 października do 31 grudnia 2024 roku i dane porównawcze za okres od 1 października do 31 grudnia 2023 roku oraz dane narastające od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku i dane porównawcze za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2023 roku.

Elementy sprawozdania finansowego zaprezentowane w niniejszym raporcie okresowym zostały sporządzone zgodnie z ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

Dane finansowe, o ile nie wskazano inaczej, wyrażone zostały w złotych (PLN).

## 3. Podstawowe informacje o spółce

### 3.1. Dane spółki

**Nazwa (firma):** Lukardi S.A.

**Kraj:** Polska

**Siedziba:** Poznań

**Adres siedziby:** 60-275 Poznań, ul. Tęczowa 3

**Numer KRS:** 0000545448

**Oznaczenie Sądu:** Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu,  
VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

**REGON:** 360098885

**NIP:** 5213683072

**Telefon:** 22 25 71 000

**Fax:** 22 25 71 001

**Poczta elektroniczna:** [office@lukardi.com](mailto:office@lukardi.com)

**Strona internetowa:** [www.lukardi.com](http://www.lukardi.com)

### 3.2. Usługi świadczone przez spółkę

Grupa Lukardi dostarcza rozwiązania informatyczne oparte o zaawansowane technologie i usługi profesjonalne, specjalizując się w budowie systemów bezpieczeństwa danych, digitalizacji treści i e-commerce.

Spółki Grupy świadczą konsulting technologiczny, usługi programistyczne oraz rozbudowane usługi wsparcia i serwisu dla Klientów różnych branż z niemal całego świata.

Swoje kompetencje Grupa rozbudowuje będąc partnerem biznesowym takich liderów technologicznych jak SAP, OpenText, Pathlock, Microsoft i Splunk.

### 3.3. Zarząd

Skład Zarządu na dzień przekazania niniejszego raportu:

<b>Prezes Zarządu</b>	Krzysztof Luty
<b>Wiceprezes Zarządu</b>	Piotr Jankiewicz

### 3.4. Rada Nadzorcza

Skład Rady Nadzorczej na dzień przekazania niniejszego raportu:

<b>Przewodniczący Rady Nadzorczej</b>	Michael Kucharski
<b>Członek Rady Nadzorczej</b>	Bogusław Cieślak
<b>Członek Rady Nadzorczej</b>	Jacek Chudziński
<b>Członek Rady Nadzorczej</b>	Paweł Turno
<b>Członek Rady Nadzorczej</b>	Paweł Rytelowski

## 4. Kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe za IV kwartał 2024 roku

### 4.1. Skonsolidowany bilans GK Lukardi SA

Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
<b>AKTYWA</b>		
<b>A. AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>2 786 046,18</b>	<b>4 072 740,78</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>	<b>1 068 703,97</b>	<b>1 459 241,40</b>
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	315 494,56	420 659,41
2. Wartość firmy	753 209,41	1 038 581,99
3. Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
<b>II. Wartość firmy jednostek podporządkowanych</b>	<b>747 542,24</b>	<b>1 292 913,82</b>
1. Wartość firmy (jednostki zależne)	747 542,24	1 292 913,82
2. Wartość firmy (jednostki stowarzyszone)	0,00	0,00
<b>III. Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>269 377,25</b>	<b>360 575,49</b>
1. Środki trwałe	269 377,25	360 575,49
a) grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	0,00	0,00
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00
c) urządzenia techniczne i maszyny	10 863,46	26 399,12
d) środki transportu	258 513,79	334 176,37
e) inne środki trwałe	0,00	0,00
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
<b>IV. Należności długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>32 202,17</b>
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	0,00	32 202,17
<b>V. Inwestycje długoterminowe</b>	<b>416 641,45</b>	<b>395 128,59</b>
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	416 641,45	395 128,59
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	151 698,43	130 185,58
- udziały lub akcje	151 698,43	130 185,58
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach	264 943,02	264 943,02
- udziały lub akcje	111 705,94	111 705,94
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	153 237,08	153 237,08

- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4. Inne inwestycje Długoterminowe	0,00	0,00
<b>VI. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>283 781,28</b>	<b>532 679,31</b>
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	283 570,59	532 679,31
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	210,69	0,00
<b>B. AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>12 191 800,63</b>	<b>14 761 488,63</b>
<b>I. Zapasy</b>	<b>2 210 649,11</b>	<b>1 492 563,99</b>
1. Materiały	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	1 929 799,60	1 474 874,39
3. Produkty gotowe	0,00	0,00
4. Towary	256 122,66	0,00
5. Zaliczki na dostawy	24 726,85	17 689,60
<b>II. Należności krótkoterminowe</b>	<b>9 112 524,87</b>	<b>12 129 285,94</b>
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	420 360,77	345 906,83
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	420 360,77	345 906,83
- do 12 miesięcy	420 360,77	345 906,83
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	8 692 164,10	11 783 379,11
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	8 094 970,49	11 312 910,79
- do 12 miesięcy	8 094 970,49	11 312 910,79
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	340 769,05	275 961,96
c) inne	256 424,56	194 506,36
d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
<b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>679 789,56</b>	<b>855 672,63</b>
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	679 789,56	855 672,63
a) w jednostkach powiązanych	9 800,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	9 800,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	151 826,88	104 626,88
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	151 826,88	104 626,88
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	518 162,68	751 045,75
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	518 162,68	751 045,75
- inne środki pieniężne	0,00	0,00
- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
<b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>188 837,09</b>	<b>283 966,07</b>
<b>C. NALEŻNE WPLĄTY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE</b>	<b>0,00</b>	<b>37 139,87</b>
<b>AKTYWA RAZEM:</b>	<b>14 977 846,81</b>	<b>18 871 369,28</b>

Wyszczególnienie	Stan na 30.09.2024	Stan na 30.09.2023
<b>PASYWA</b>		
<b>A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>5 455 714,56</b>	<b>5 333 709,14</b>
<b>I. Kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>5 850 346,60</b>	<b>5 850 346,60</b>
<b>II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:</b>	<b>1 370 205,08</b>	<b>1 704 918,37</b>
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
<b>III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
<b>IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
<b>V. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	<b>-1 618 270,52</b>	<b>-1 757 791,38</b>
<b>VI. Zysk (strata) netto roku obrotowego</b>	<b>-141 781,60</b>	<b>-463 992,34</b>
<b>VII. Różnice z przeliczenia</b>	<b>-4 785,00</b>	<b>227,89</b>
<b>VIII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. KAPITAŁY MNIEJSZOŚCI</b>	<b>271 039,65</b>	<b>157 848,95</b>
<b>C. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>9 251 092,60</b>	<b>13 379 811,19</b>
<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>438 657,48</b>	<b>1 575 210,41</b>
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	332 164,46	218 369,11
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
- długoterminowa	0,00	0,00
- krótkoterminowa	0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	106 493,02	1 356 841,30
- długoterminowa	0,00	0,00
- krótkoterminowa	106 493,02	1 356 841,30
<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>1 258 422,17</b>	<b>924 551,29</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	1 258 422,17	924 551,29
a) kredyty i pożyczki	1 184 039,16	734 108,72
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	0,00	190 442,57
d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
e) inne	74 383,01	0,00
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>7 552 322,40</b>	<b>10 613 297,49</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	34 506,57	26 246,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	34 506,57	26 246,00
- do 12 miesięcy	34 506,57	26 246,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	7 517 815,83	10 587 051,49
a) kredyty i pożyczki	977 529,42	1 459 604,85
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	48 388,92	48 388,92
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	4 996 163,99	6 463 307,78



- do 12 miesięcy	4 996 163,99	6 463 307,78
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	593 666,82	975 348,42
h) z tytułu wynagrodzeń	459 159,98	497 530,98
i) inne	442 906,70	1 142 870,54
4. Fundusze specjalne	0,00	0,00
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>1 690,55</b>	<b>266 752,00</b>
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	1 690,55	266 752,00
- długoterminowe	1 690,55	0,00
- krótkoterminowe	0,00	266 752,00
<b>PASYWA RAZEM:</b>	<b>14 977 846,81</b>	<b>18 871 369,28</b>

## 4.2. Skonsolidowany rachunek zysków i strat GK Lukardi SA

Wyszczególnienie	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2023 do 31.12.2023	Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023
<b>A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>	<b>7 408 273,14</b>	<b>12 400 241,82</b>	<b>35 280 187,91</b>	<b>43 067 185,56</b>
<i>od jednostek powiązanych nieobjętych metodą konsolidacji pełnej</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	6 460 824,26	10 818 784,92	31 205 133,82	38 425 059,33
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	947 448,88	1 581 456,90	4 075 054,09	4 642 126,23
<b>B. Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>7 316 053,68</b>	<b>12 760 327,42</b>	<b>34 614 090,37</b>	<b>42 277 518,86</b>
I. Amortyzacja	48 229,89	73 864,06	201 566,36	172 960,55
II. Zużycie materiałów i energii	27 388,58	55 553,52	174 879,20	229 613,84
III. Usługi obce	4 855 439,99	8 417 334,39	21 232 278,61	28 264 827,18
IV. Podatki i opłaty, w tym:	11 671,71	15 356,30	54 033,50	67 492,16
- podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Wynagrodzenia	1 261 447,34	2 457 492,46	7 281 043,41	7 926 116,78
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	219 243,63	485 298,54	1 359 665,26	1 519 701,54
- emerytalne	0,00	0,00	0,00	0,00
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	67 289,99	127 921,85	593 691,88	609 697,38
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	825 342,55	1 127 506,30	3 716 932,15	3 487 109,43
<b>C. Wynik ze sprzedaży (A-B)</b>	<b>92 219,46</b>	<b>-360 085,60</b>	<b>666 097,54</b>	<b>789 666,70</b>
<b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>118 427,09</b>	<b>215 050,53</b>	<b>546 040,46</b>	<b>559 581,70</b>
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	50 898,26
II. Dotacje	0,00	86 240,00	0,00	86 240,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inne przychody operacyjne	118 427,09	128 810,53	546 040,46	422 443,44
<b>E. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>242 661,56</b>	<b>217 070,96</b>	<b>918 113,14</b>	<b>1 297 904,09</b>
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Inne koszty operacyjne	242 661,56	217 070,96	918 113,14	1 297 904,09
<b>F. Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)</b>	<b>-32 015,01</b>	<b>-362 106,03</b>	<b>294 024,86</b>	<b>51 344,31</b>
<b>G. Przychody finansowe</b>	<b>2 383,09</b>	<b>-1 535,44</b>	<b>656 368,83</b>	<b>79 010,14</b>

I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	646 793,28	23 864,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	-23 864,00	646 793,28	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	23 864,00	0,00	23 864,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	23 864,00	0,00	23 864,00
II.	Odsetki, w tym:	2 383,09	5 787,90	9 575,55	10 453,66
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	33 483,08	0,00	33 483,08
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	-40 806,42	0,00	11 209,40
<b>H.</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>101 683,17</b>	<b>130 847,01</b>	<b>274 289,43</b>	<b>366 685,53</b>
I.	Odsetki, w tym:	35 235,04	84 158,27	144 999,74	204 742,77
	- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne	66 448,13	46 688,74	129 289,69	161 942,76
	<b>Zysk (Strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>I.</b>	<b>Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)</b>	<b>-131 315,09</b>	<b>-494 488,48</b>	<b>676 104,26</b>	<b>-236 331,08</b>
	<b>Odpis wartości firmy</b>	<b>-203 354,48</b>	<b>110 126,40</b>	<b>409 833,21</b>	<b>440 505,59</b>
	Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki zależne	-203 354,48	110 126,40	409 833,21	440 505,59
	Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Odpis ujemnej wartości firmy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Odpis wartości firmy - jednostki zależne	0,00	0,00	0,00	0,00
	Odpis wartości firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>J.</b>	<b>Zysk (strata) z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności</b>	<b>58 099,83</b>	<b>-99 010,03</b>	<b>5 910,65</b>	<b>46 623,71</b>
<b>K.</b>	<b>Wynik brutto</b>	<b>130 139,21</b>	<b>-703 624,91</b>	<b>272 181,70</b>	<b>-630 212,96</b>
<b>L.</b>	<b>Podatek dochodowy</b>	<b>-282 699,28</b>	<b>-351 348,13</b>	<b>366 591,14</b>	<b>-220 098,50</b>
<b>M.</b>	<b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Zyski (straty) mniejszości</b>	<b>-6 448,62</b>	<b>10 806,63</b>	<b>47 372,16</b>	<b>53 877,88</b>
<b>N.</b>	<b>Wynik netto</b>	<b>419 287,11</b>	<b>-363 083,41</b>	<b>-141 781,60</b>	<b>-463 992,34</b>

### 4.3. Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym GK Lukardi SA

Wyszczególnienie	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2023 do 31.12.2023	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
<b>I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO)</b>	<b>5 333 709,18</b>	<b>6 162 050,79</b>	<b>5 333 709,18</b>	<b>6 162 050,79</b>
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach</b>	<b>5 333 709,18</b>	<b>6 162 050,79</b>	<b>5 333 709,18</b>	<b>6 162 050,79</b>
<b>1. Kapitał podstawowy na początek okresu</b>	<b>5 850 346,60</b>	<b>5 850 346,60</b>	<b>5 850 346,60</b>	<b>5 850 346,60</b>
1.1. Zmiany kapitału podstawowego	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- wydania udziałów (emisji akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00

- inne	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2. Kapitał podstawowy na koniec okresu	5 850 346,60	5 850 346,60	5 850 346,60	5 850 346,60
<b>2. Kapitał zapasowy na początek okresu</b>	<b>1 370 205,08</b>	<b>1 704 918,37</b>	<b>1 704 918,37</b>	<b>2 079 819,90</b>
2.1. Zmiany kapitału zapasowego	0,00	0,00	-334 713,29	-374 901,53
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	129 279,05	0,00
- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00	0,00	0,00
- podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00	0,00	0,00
- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00	0,00	0,00
- udział w kapitale zapasowym spółek zależnych i stowarzyszonych	0,00	0,00	129 279,05	0,00
- korekty konsolidacyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	463 992,34	374 901,53
- pokrycia straty	0,00	0,00	463 992,34	374 901,53
- umorzenia własnych udziałów	0,00	0,00	0,00	0,00
- wypłata dywidendy	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	1 370 205,08	1 704 918,37	1 370 205,08	1 704 918,37
<b>3. Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.1. Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- zbycia środków trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2. Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4. Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- emisja akcji serii F niezarejestrowana w KRS	0,00	0,00	0,00	0,00
- agio w związku z wniesionym aportem spółki powiązanej	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- zarejestrowanie w KRS podniesienia kapitału	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2. Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5. Różnice kursowe z przeliczenia</b>	<b>-4 785,00</b>	<b>227,89</b>	<b>-4 785,00</b>	<b>227,89</b>
<b>6. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>-1 757 791,38</b>	<b>-1 757 791,38</b>	<b>-1 757 791,38</b>	<b>-1 613 217,21</b>
6.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
6.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
6.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	1 618 270,52	1 757 791,38	1 757 791,38	1 613 217,21
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6.6 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	1 618 270,52	1 757 791,38	1 757 791,38	1 613 217,21
a) zwiększenia (z tytułu)	561 068,71	100 908,93	463 992,34	155 126,43
- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00	463 992,34	155 126,43
- korekty błędów lat poprzednich	0,00	0,00	0,00	0,00
- korekty konsolidacyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
- przeniesienie strat z ugiegłych kwartałów	561 068,71	100 908,93	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	603 513,20	10 552,26
- pokrycia strat z lat ubiegłych z zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
- pokrycia straty z lat ubiegłych z kapitałów: zapasowego i rezerwowego	0,00	0,00	463 992,34	0,00
- pokrycia straty z lat ubiegłych z obniżenia kapitału podstawowego	0,00	0,00	0,00	0,00
- korekty lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	10 552,26
- korekty konsolidacyjne	0,00	0,00	139 520,86	0,00
6.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	2 179 339,23	1 858 700,31	1 618 270,52	1 757 791,38
6.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-2 179 339,23	-1 858 700,31	-1 618 270,52	-1 757 791,38
<b>7. Wynik netto</b>	<b>419 287,11</b>	<b>-363 083,41</b>	<b>-141 781,60</b>	<b>-463 992,34</b>

a) zysk netto	419 287,11	0,00	0,00	0,00
b) strata netto	0,00	363 083,41	141 781,60	463 992,34
c) odpisy z zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II. Kapitał własny na koniec okresu (BZ)</b>	<b>5 455 714,56</b>	<b>5 333 709,14</b>	<b>5 455 714,56</b>	<b>5 333 709,14</b>
<b>III. Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)</b>	<b>5 455 714,56</b>	<b>5 333 709,14</b>	<b>5 455 714,56</b>	<b>5 333 709,14</b>

#### 4.4. Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych GK Lukardi SA

Wyszczególnienie	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2023 do 31.12.2023	Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023
<b>A. PRZEPIŁY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>				
<b>I. Zysk (strata) netto</b>	<b>419 287,11</b>	<b>-363 083,41</b>	<b>-141 781,60</b>	<b>-463 992,34</b>
<b>II. Korekty razem</b>	<b>-366 575,67</b>	<b>1 144 136,34</b>	<b>769 164,95</b>	<b>750 763,08</b>
1. Amortyzacja	-343 783,76	-767 089,56	201 566,36	172 960,55
2. Zyski (straty) mniejszości	0,00	10 806,63	83 424,02	53 877,88
3. Zyski (straty) z udz. jedn. wycenianych metodą praw własności	-58 099,83	99 010,03	-5 910,65	-46 623,71
4. Odpisy wartości firmy	-203 354,48	110 126,40	409 833,21	440 505,59
5. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	78 251,81	39 322,63	204 742,77
7. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Zmiana stanu rezerw	-198 939,66	592 966,72	-1 136 552,93	741 232,49
9. Zmiana stanu zapasów	-149 584,00	-124 500,00	-718 085,12	-1 486 563,99
10. Zmiana stanu należności	2 788 572,26	-1 707 495,98	3 048 963,24	-727 755,03
11. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-2 108 514,44	2 978 358,43	-2 250 041,71	1 864 385,09
12. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-1 014 538,85	-826 908,97	73 220,31	-1 063 556,88
13. Inne korekty	0,00	0,00	0,00	0,00
14. Inne korekty	921 667,09	700 610,83	1 023 425,59	597 558,33
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)</b>	<b>52 711,45</b>	<b>781 052,92</b>	<b>627 383,36</b>	<b>286 770,74</b>
<b>B. PRZEPIŁY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ</b>				
<b>I. Wpływy</b>	<b>0,00</b>	<b>9 926,26</b>	<b>0,00</b>	<b>50 898,26</b>
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	9 926,26	0,00	50 898,26
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
- zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00	0,00	0,00
- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00	0,00	0,00
- odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
- zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00	0,00	0,00
- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00	0,00	0,00
- odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00

<b>II. Wydatki</b>	<b>0,00</b>	<b>-405 194,37</b>	<b>0,00</b>	<b>-405 194,37</b>
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	-403 944,37	0,00	-403 944,37
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	-1 250,00	0,00	-1 250,00
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
- nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	-1 250,00	0,00	-1 250,00
- nabycie aktywów finansowych	0,00	-1 250,00	0,00	-1 250,00
- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)</b>	<b>0,00</b>	<b>-395 268,11</b>	<b>0,00</b>	<b>-354 296,11</b>
<b>C. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ</b>				
<b>I. Wpływy</b>	<b>0,00</b>	<b>482 175,10</b>	<b>11 658,86</b>	<b>1 439 012,63</b>
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Kredyty i pożyczki	0,00	482 175,10	11 658,86	1 439 012,63
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II. Wydatki</b>	<b>-88 087,32</b>	<b>-450 547,76</b>	<b>-871 925,29</b>	<b>-1 152 807,85</b>
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Spłaty kredytów i pożyczek	-68 426,00	-372 295,95	-812 941,34	-948 065,08
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Odsetki	-19 661,31	-78 251,81	-58 983,95	-204 742,77
9. Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)</b>	<b>-88 087,32</b>	<b>31 627,34</b>	<b>-860 266,43</b>	<b>286 204,78</b>
<b>D. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)</b>	<b>-35 375,87</b>	<b>417 412,15</b>	<b>-232 883,07</b>	<b>218 679,41</b>
<b>E. BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM</b>	<b>-35 375,87</b>	<b>417 412,15</b>	<b>-232 883,07</b>	<b>218 679,41</b>
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU</b>	<b>553 538,55</b>	<b>333 633,60</b>	<b>751 045,75</b>	<b>532 366,34</b>
<b>G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM</b>	<b>518 162,68</b>	<b>751 045,75</b>	<b>518 162,68</b>	<b>751 045,75</b>
- o ograniczonej możliwości dysponowania	0,00	0,00	0,00	0,00

## 5. Kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe za IV kwartał 2024 roku

### 5.1. Bilans Lukardi SA

Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
<b>AKTYWA</b>		
<b>A. AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>5 148 570,32</b>	<b>6 195 572,65</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>	<b>1 068 703,86</b>	<b>1 537 266,80</b>
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	315 494,56	420 659,41
2. Wartość firmy	753 209,30	1 116 607,39
3. Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
<b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>258 513,79</b>	<b>334 176,37</b>
1. Środki trwałe	258 513,79	334 176,37
a) grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	0,00	0,00
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00
c) urządzenia techniczne i maszyny	0,00	0,00
d) środki transportu	258 513,79	334 176,37
e) inne środki trwałe	0,00	0,00
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
<b>III. Należności długoterminowe</b>	<b>42 660,88</b>	<b>13 000,00</b>
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	42 660,88	13 000,00
<b>IV. Inwestycje długoterminowe</b>	<b>3 543 498,05</b>	<b>4 131 624,38</b>
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	3 543 498,05	4 131 624,38
a) w jednostkach powiązanych	3 187 216,67	4 034 080,08
- udziały lub akcje	3 187 216,67	4 034 080,08
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	203 044,30	97 544,30
- udziały lub akcje	203 044,30	97 544,30
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach	153 237,08	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	153 237,08	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00

4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
<b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>235 193,74</b>	<b>179 505,10</b>
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	235 193,74	179 505,10
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
<b>B. AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>9 707 515,34</b>	<b>7 158 587,24</b>
<b>I. Zapasy</b>	<b>1 952 702,38</b>	<b>1 486 563,99</b>
1. Materiały	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	1 929 799,60	1 468 874,39
3. Produkty gotowe	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy	22 902,78	17 689,60
<b>II. Należności krótkoterminowe</b>	<b>7 350 399,81</b>	<b>4 940 239,42</b>
1. Należności od jednostek powiązanych	1 894 533,59	1 023 839,89
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	1 097 087,59	873 187,17
- do 12 miesięcy	1 097 087,59	873 187,17
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	797 446,00	150 652,72
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	420 360,77	345 906,83
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	420 360,77	345 906,83
- do 12 miesięcy	420 360,77	345 906,83
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	5 035 505,45	3 570 492,70
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	4 668 060,39	3 408 794,84
- do 12 miesięcy	4 668 060,39	3 408 794,84
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	159 848,31	20 461,48
c) inne	207 596,75	141 236,38
d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
<b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>315 312,03</b>	<b>646 016,81</b>
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	315 312,03	646 016,81
a) w jednostkach powiązanych	9 800,00	68 300,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	9 800,00	68 300,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	106 826,88	36 326,88
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	106 826,88	36 326,88
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	198 685,15	541 389,93
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	198 685,15	541 389,93
- inne środki pieniężne	0,00	0,00
- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
<b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>89 101,12</b>	<b>85 767,02</b>
<b>C. NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AKTYWA RAZEM:</b>	<b>14 856 085,66</b>	<b>13 354 159,89</b>

Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
<b>PASYWA</b>		
<b>A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>6 999 332,87</b>	<b>6 024 536,89</b>
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	5 850 346,60	5 850 346,60
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 779 878,33	1 779 878,33
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-1 509 098,53	-1 327 158,66
VI. Zysk (strata) netto roku obrotowego	878 206,47	-278 529,38
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
<b>B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>7 856 752,79</b>	<b>7 329 623,00</b>
I. Rezerwy na zobowiązania	332 164,46	162 151,53
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	332 164,46	162 151,53
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
- długoterminowa	0,00	0,00
- krótkoterminowa	0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
- długoterminowa	0,00	0,00
- krótkoterminowa	0,00	0,00
II. Zobowiązania długoterminowe	553 671,89	247 621,57
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	553 671,89	247 621,57
a) kredyty i pożyczki	417 355,39	57 179,00
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	136 316,50	190 442,57
d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
e) inne	0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	6 970 916,44	6 919 849,90
1. Wobec jednostek powiązanych	761 539,72	1 098 040,94
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	761 539,72	1 098 040,94
- do 12 miesięcy	761 539,72	1 098 040,94
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	34 506,57	26 246,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	34 506,57	26 246,00
- do 12 miesięcy	34 506,57	26 246,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	6 174 870,15	5 795 562,96
a) kredyty i pożyczki	977 529,42	1 275 967,10
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	48 388,92	48 388,92
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	3 323 952,78	2 743 248,84
- do 12 miesięcy	3 323 952,78	2 743 248,84
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń i innych świadczeń	169 006,71	123 744,60
h) z tytułu wynagrodzeń	420 659,10	461 248,97
i) inne	1 235 333,22	1 142 964,53
4. Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV. Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00



- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	0,00	0,00
<b>PASYWA RAZEM:</b>	<b>14 856 085,66</b>	<b>13 354 159,89</b>

## 5.2. Rachunek zysków i strat Lukardi SA

Wyszczególnienie	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2023 do 31.12.2023	Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023
<b>A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,</b>	<b>5 975 064,57</b>	<b>5 988 566,80</b>	<b>22 668 191,96</b>	<b>20 997 259,55</b>
<i>w tym: od jednostek powiązanych</i>	372 331,06	1 688 450,90	2 081 715,54	3 528 559,76
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	4 873 059,02	5 013 777,47	19 734 750,96	17 127 915,09
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	1 102 005,55	974 789,33	2 933 441,00	3 869 344,46
<b>B. Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>5 664 215,59</b>	<b>5 917 224,21</b>	<b>21 352 399,07</b>	<b>20 423 510,85</b>
I. Amortyzacja	45 206,88	70 427,79	180 827,43	159 793,93
II. Zużycie materiałów i energii	25 649,75	35 611,62	103 672,76	109 426,19
III. Usługi obce	4 193 039,59	4 336 460,31	16 307 602,35	14 647 992,71
IV. Podatki i opłaty, w tym:	8 379,78	4 554,71	26 210,87	37 674,97
- podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Wynagrodzenia	421 070,17	470 995,94	1 720 202,87	2 075 597,44
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	43 732,23	89 427,49	226 453,47	379 845,77
- emerytalne	0,00	0,00	0,00	0,00
VII. Podróże służbowe	0,00	0,00	0,00	0,00
VIII. Pozostałe koszty rodzajowe	104 000,66	76 066,15	314 802,31	245 269,21
IX. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	823 136,53	833 680,20	2 472 627,01	2 767 910,63
<b>C. Wynik ze sprzedaży (A-B)</b>	<b>310 848,98</b>	<b>71 342,59</b>	<b>1 315 792,89</b>	<b>573 748,70</b>
<b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>41 592,24</b>	<b>116 888,12</b>	<b>177 529,22</b>	<b>424 793,73</b>
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	50 898,26	0,00	50 898,26
II. Dotacje	0,00	86 240,00	0,00	86 240,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inne przychody operacyjne	41 592,24	-20 250,14	177 529,22	287 655,47
<b>E. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>242 660,50</b>	<b>136 357,77</b>	<b>898 255,10</b>	<b>1 150 117,06</b>
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Inne koszty operacyjne	242 660,50	136 357,77	898 255,10	1 150 117,06
<b>F. Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)</b>	<b>109 780,72</b>	<b>51 872,94</b>	<b>595 067,01</b>	<b>-151 574,63</b>
<b>G. Przychody finansowe</b>	<b>32,39</b>	<b>150 668,04</b>	<b>646 876,90</b>	<b>177 673,41</b>
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	150 652,72	646 793,28	174 516,72
a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	150 652,72	646 793,28	174 516,72
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Odsetki, w tym:	32,39	15,32	83,62	3 156,69
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00

IV. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>H. Koszty finansowe</b>	<b>88 428,62</b>	<b>61 540,83</b>	<b>204 560,30</b>	<b>225 213,59</b>
I. Odsetki, w tym:	24 544,39	28 164,97	105 140,42	102 988,38
- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inne	63 884,23	33 375,86	99 419,88	122 225,21
<b>I. Wynik brutto (I+/-J)</b>	<b>21 384,49</b>	<b>141 000,15</b>	<b>1 037 383,61</b>	<b>-199 114,81</b>
J. Podatek dochodowy	-52 585,28	-7 843,62	159 177,14	79 414,57
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>L. Wynik netto (K-L-M)</b>	<b>73 969,77</b>	<b>148 843,77</b>	<b>878 206,47</b>	<b>-278 529,38</b>

### 5.3. Zestawienie zmian w kapitale własnym Lukardi SA

Wyszczególnienie	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2023 do 31.12.2023	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
<b>I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO)</b>	<b>6 925 363,10</b>	<b>5 896 753,51</b>	<b>6 024 536,89</b>	<b>6 235 134,45</b>
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach</b>	<b>6 925 363,10</b>	<b>5 896 753,51</b>	<b>6 024 536,89</b>	<b>6 235 134,45</b>
<b>1. Kapitał podstawowy na początek okresu</b>	<b>5 850 346,60</b>	<b>5 850 346,60</b>	<b>5 850 346,60</b>	<b>5 850 346,60</b>
1.1. Zmiany kapitału podstawowego	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- wydania udziałów (emisji akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00
- podwyższenie wartości nominalnej udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00
- zmniejszenie wartości nominalnej akcji	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2. Kapitał podstawowy na koniec okresu	5 850 346,60	5 850 346,60	5 850 346,60	5 850 346,60
<b>2. Kapitał zapasowy na początek okresu</b>	<b>1 779 878,33</b>	<b>1 779 878,33</b>	<b>1 779 878,33</b>	<b>1 779 878,33</b>
2.1. Zmiany kapitału zapasowego	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00	0,00	0,00
- podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00	0,00	0,00
- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00	0,00	0,00
- zbycie lub likwidacja uprzednio zaktualizowanych środków trwałych – różnica z aktualizacji wyceny dotycząca rozchodowanych środków trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- pokrycia straty	0,00	0,00	0,00	0,00
- umorzenia własnych udziałów	0,00	0,00	0,00	0,00
- podwyższenia kapitału zakładowego	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	1 779 878,33	1 779 878,33	1 779 878,33	1 779 878,33
<b>3. Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

3.1. Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacji wyceny środków trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00	0,00
- zmniejszenia rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego, ustalonej od różnic przejściowych odnoszonych na ten kapitał	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacji innych aktywów	0,00	0,00	0,00	0,00
- różnic kursowych z przeliczenia oddziałów zagranicznych	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- zbycia środków trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00	0,00
- zwiększenia rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego, ustalonej od różnic przejściowych odnoszonych na ten kapitał	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacji innych aktywów	0,00	0,00	0,00	0,00
- różnic kursowych z przeliczenia oddziałów zagranicznych	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2. Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4. Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00	0,00	0,00
- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- pokrycia straty bilansowej	0,00	0,00	0,00	0,00
- umorzenia udziałów własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
- zarejestrowanie w KRS podwyższenia kapitału zakładowego	0,00	0,00	0,00	0,00
- wypłaty dywidendy	0,00	0,00	0,00	0,00
- zwrotu dopłat wspólnikom	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2. Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>-1 509 098,53</b>	<b>-1 327 158,66</b>	<b>-1 327 158,66</b>	<b>-1 412 804,03</b>
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00	0,00	0,00
5.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	804 236,70	0,00	0,00	17 713,55
- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	17 713,55
- zyski poprzednich kwartałów	804 236,70	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	804 236,70	0,00	0,00	17 713,55
- wypłaty dywidendy	0,00	0,00	0,00	0,00
- przeznaczenia na podwyższenie kapitału zakładowego, zapasowego lub rezerwowego	0,00	0,00	0,00	0,00
- pokrycia straty za poprzednie lata obrotowe	0,00	0,00	0,00	17 713,55
- przeznaczenia na umorzenie udziałów	0,00	0,00	0,00	0,00
- przeznaczenie na pokrycie straty poprzednich kwartałów	804 236,70	0,00	0,00	0,00
5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	1 509 098,53	1 327 158,66	1 327 158,66	1 412 804,03
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00	0,00	0,00
5.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	1 509 098,53	1 327 158,66	1 327 158,66	1 412 804,03
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	427 373,15	278 529,38	597 721,91

- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00	278 529,38	0,00
- rozpoznanie transakcji dot. lat ubiegłych, o których powzięto informacje po sporządzeniu sprawozdania finansowego	0,00	0,00	0,00	597 721,91
- straty z poprzednich kwartałów	0,00	427 373,15	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	804 236,70	0,00	96 589,51	683 367,28
- pokrycia strat z lat ubiegłych z zysku	804 236,70	0,00	0,00	0,00
- rozpoznanie transakcji dot. lat ubiegłych, o których powzięto informacje po sporządzeniu sprawozdania finansowego	0,00	0,00	96 589,51	683 367,28
5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	704 861,83	1 754 531,81	1 509 098,53	1 327 158,66
5.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-704 861,83	-1 754 531,81	-1 509 098,53	-1 327 158,66
<b>6. Wynik netto</b>	<b>73 969,77</b>	<b>148 843,77</b>	<b>878 206,47</b>	<b>-278 529,38</b>
a) zysk netto	73 969,77	148 843,77	878 206,47	0,00
b) strata netto	0,00	0,00	0,00	278 529,38
c) odpisy z zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II. Kapitał własny na koniec okresu (BZ)</b>	<b>6 999 332,87</b>	<b>6 024 536,89</b>	<b>6 999 332,87</b>	<b>6 024 536,89</b>
<b>III. Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)</b>	<b>6 999 332,87</b>	<b>6 024 536,89</b>	<b>6 999 332,87</b>	<b>6 024 536,89</b>

#### 5.4. Rachunek przepływów pieniężnych Lukardi SA

Wyszczególnienie	Od	Od	Od	Od
	01.10.2024 do 31.12.2024	01.10.2023 do 31.12.2023	01.01.2024 do 31.12.2024	01.01.2023 do 31.12.2023
<b>A. PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>				
<b>I. Zysk (strata) netto</b>	<b>73 969,77</b>	<b>148 843,77</b>	<b>878 206,47</b>	<b>-278 529,38</b>
<b>II. Korekty razem</b>	<b>-23 726,51</b>	<b>180 275,80</b>	<b>-161 592,73</b>	<b>241 993,61</b>
1. Amortyzacja	242 441,57	246 734,22	962 789,97	865 019,65
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	23 963,05	0,00	82 808,71
4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Zmiana stanu rezerw	-5 690,31	27 926,88	170 012,93	151 320,55
6. Zmiana stanu zapasów	-425 584,84	-124 500,00	-466 138,39	-1 486 563,99
7. Zmiana stanu należności	-153 991,37	-392 472,61	-2 410 160,39	-425 149,88
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	335 511,05	413 824,96	349 504,22	1 144 069,65
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-16 373,43	-92 591,26	-59 022,74	-157 442,90
10. Inne korekty	-39,18	77 390,56	1 291 421,67	67 931,82
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)</b>	<b>50 243,26</b>	<b>329 119,57</b>	<b>716 613,74</b>	<b>-36 535,77</b>
<b>B. PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ</b>				
<b>I. Wpływy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>53 585,12</b>
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	40 972,00
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
- zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00	0,00	0,00
- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00	0,00	0,00
- odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
- zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00

- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00	0,00	0,00
- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00	0,00	0,00
- odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	12 613,12
<b>II. Wydatki</b>	<b>-320,88</b>	<b>-379 562,88</b>	<b>-1 054 970,34</b>	<b>-447 862,88</b>
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	-378 312,88	0,00	-378 312,88
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Na aktywa finansowe, w tym:	-320,88	-1 250,00	-182 897,96	-1 250,00
a) w jednostkach powiązanych	-320,88	0,00	-182 897,96	0,00
- nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
- udzielone pożyczki długoterminowe	-320,88	0,00	-182 897,96	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	-1 250,00	0,00	-1 250,00
- nabycie aktywów finansowych	0,00	-1 250,00	0,00	-1 250,00
- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00	-872 072,38	-68 300,00
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)</b>	<b>-320,88</b>	<b>-379 562,88</b>	<b>-1 054 970,34</b>	<b>-394 277,76</b>
<b>C. PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ</b>				
<b>I. Wpływy</b>	<b>39,11</b>	<b>809 580,15</b>	<b>427 828,37</b>	<b>1 585 856,46</b>
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Kredyty i pożyczki	0,00	506 929,85	8 862,87	1 255 932,50
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne wpływy finansowe	39,11	302 650,30	418 965,50	329 923,96
<b>II. Wydatki</b>	<b>-251 392,39</b>	<b>-374 307,61</b>	<b>-432 176,55</b>	<b>-916 199,94</b>
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Spłaty kredytów i pożyczek	-251 392,39	-210 863,17	-361 676,55	-693 909,84
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	-139 481,39	0,00	-139 481,39
8. Odsetki	0,00	-23 963,05	0,00	-82 808,71
9. Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	-70 500,00	0,00
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)</b>	<b>-251 353,28</b>	<b>435 272,54</b>	<b>-4 348,18</b>	<b>669 656,52</b>
<b>D. PRZEPIŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)</b>	<b>-201 430,90</b>	<b>384 829,23</b>	<b>-342 704,78</b>	<b>238 842,99</b>
<b>E. BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM</b>	<b>-201 430,90</b>	<b>384 829,23</b>	<b>-342 704,78</b>	<b>238 842,99</b>
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU</b>	<b>400 116,05</b>	<b>156 560,70</b>	<b>541 389,93</b>	<b>302 546,94</b>
<b>G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM</b>	<b>198 685,15</b>	<b>541 389,93</b>	<b>198 685,15</b>	<b>541 389,93</b>
- o ograniczonej możliwości dysponowania	0,00	0,00	0,00	0,00

## 5.5. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzeniu raportu kwartalnego

Jednostkowe i skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało przygotowane zgodnie z przepisami prawa oraz zgodnie z polityką rachunkowości Spółki. Przyjęte zasady rachunkowości przy sporządzaniu raportu kwartalnego spełniają wymogi zasady ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku z późniejszymi zmianami. Dane finansowe, o ile nie wskazano inaczej, wyrażone zostały w złotych (PLN).

Okres trwania działalności oznaczony został na czas nieokreślony. Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostkę w przyszłości.

W okresie sprawozdawczym nie nastąpiły zmiany stosowanych zasad rachunkowości. Wyniki finansowe Emitenta w IV kwartale 2024 roku w niniejszym raporcie okresowym prezentowane są jako wyniki finansowe jednostki.

Rachunek zysków i strat sporządza się w wariantcie porównawczym. Do przychodów zalicza się równowartość sprzedanych w okresie sprawozdawczym dóbr i usług IT, a do kosztów wszystkie koszty poniesione w celu osiągnięcia przychodów z zachowaniem zasady współmierności przychodów i kosztów ich uzyskania.

Bilans sporządza się metoda pełną. Należności krótkoterminowe prezentowane są w kwocie wymaganej zapłaty z zachowaniem zasady ostrożności. Odpisów aktualizujących wartość należności dokonuje się w oparciu o indywidualną ocenę prawdopodobieństwa ich zapłaty. Rozliczenia międzyokresowe obejmują w szczególności równowartość otrzymanych lub należnych od kontrahentów środków z tytułu świadczeń, które będą wykonane w następnych okresach sprawozdawczych.

W ciągu roku obrotowego i na dzień bilansowy kapitały własne wycenia się w wartości nominalnej. Zobowiązania w ciągu roku ujmowane są w wartości nominalnej. Na dzień bilansowy zobowiązania wyceniane są w kwocie wymagającej zapłaty.

Rachunek przepływów pieniężnych sporządza się metodą pośrednią.

## 5.6. Komentarz zarządu spółki do wyników finansowych

Wyniki finansowe osiągnięte w IV kwartale 2024 r. Zarząd uznaje za dobre. Co więcej, wpisują się one w dobre wyniki w obrębie całego roku 2024. Podobnie jak w poprzednim kwartale wyniki Grupy Lukardi są słabsze w porównaniu do wyników z 2023 roku z uwagi na niższe od oczekiwanych wyników w spółkach zależnych, szczególnie w SI-eCommerce Sp. z o.o.

Widoczne to jest w szczególności w spadku przychodów skonsolidowanych Grupy. SI-eCommerce niezmiennie stanowi istotny podmiot w Grupie. W ubiegłym roku i pierwszych kwartałach roku 2024 przychody SI-eCommerce stanowiły blisko połowę przychodów całej Grupy. Spółka zakończyła największe projekty w roku 2024. Z uwagi na fakt, że obecnie realizowane zlecenia są pracami o węższym zakresie lub mają inną specyfikę technologiczną, przeprowadzono w SI-eCommerce restrukturyzację i wdrożono zintegrowane zespoły Grupy do prac na projektach prowadzonych dla klientów Lukardi S.A. lub w ramach projektów wewnętrznych Grupy.

Zarząd Lukardi spodziewa się, że stopniowo następować będzie odbudowa wolumenu przychodów jednak będzie to proces rozciągnięty w czasie. Kluczowym celem jednak jest budowa wartości Lukardi S.A. poprzez realizację strategii wzrostu rentowności i budowę własnych produktów w czym zdecydowanie istotną rolę pełnić będą doświadczenia zespołu i referencje Spółki SI-eCommerce.

W IV kwartale 2024 roku Grupa Lukardi osiągnęła przychody ze sprzedaży na poziomie 7 408 273,14 zł (spadek o 40%, tj. 4 991 968,68 zł w porównaniu do IV kwartału 2023 roku). Przychody ze sprzedaży narastająco za 12 miesięcy 2024 roku wyniosły 35 280 187,91 zł co oznacza spadek o 7 786 997,65 zł tj. 18% w stosunku do 12 miesięcy 2023 roku.

Grupa Lukardi osiągnęła w IV kwartale 2024 roku EBITDA na poziomie 206 473,45 zł (wzrost o 318 408,99 zł wobec wyniku za IV kwartał 2023 roku) oraz EBITDA narastająco za 12 miesięcy 2024 roku na poziomie 1 687 386,92 zł (wzrost o 317 350,75 zł tj. 23%, wobec 12 miesięcy 2023 roku).

Powyższe wyniki pokazują, że Grupa Lukardi, pomimo osiągnięcia niższych przychodów niż w 2023 roku, potrafiła wygenerować wyższą wartość EBITDA.

W IV kwartale 2024 roku spółka Lukardi osiągnęła przychody ze sprzedaży na poziomie 5 975 064,57 zł (jest to zaledwie o 13 502,23 zł mniej niż w 4 kwartale 2023 roku). Przychody ze sprzedaży narastająco za 12 miesięcy 2024 roku wyniosły 22 668 191,96 zł co oznacza wzrost o 1 670 932,41 zł tj. 8% w stosunku do 12 miesięcy 2023 roku.

Spółka Lukardi osiągnęła w 4 kwartale 2024 roku EBITDA na poziomie 352 222,24 zł (wzrost o 53 615,08 zł wobec wyniku za IV kwartał 2023 roku) oraz EBITDA narastająco za 12 miesięcy 2024 roku na poziomie 1 557 856,93 zł (wzrost o 844 411,91 zł tj. 118% wobec 12 miesięcy 2023 roku).

Natomiast wyłączając negatywny wpływ operacji księgowych związanych z projektem dla TUIR Warta S.A. w łącznej kwocie -477 385,34 zł, wzrost EBITDA w IV kwartale wyniósłby 1 190 830,36 zł zatem wzrost EBITDA narastająco za 12 miesięcy 2024 roku wyniósłby 367 026,57 zł tj. 31% wobec 12 miesięcy 2023 roku.

## 5.7. Informacja dotycząca prognoz

Spółka nie sporządziła i nie publikowała jednostkowych ani skonsolidowanych prognoz finansowych na 2024 rok.

## 5.8. Opis organizacji grupy kapitałowej, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji

Emitent tworzy grupę kapitałową w skład której wchodzi następujące spółki:

### 1. SI-eCommerce Sp. z o.o. – Polska – spółka zależna

Spółka specjalizuje się we wdrożeniach systemów e-commerce, w szczególności platformy SAP Commerce zarówno na rynku krajowym jak i globalnym. Jest pierwszą firmą w Europie Centralnej i Wschodniej, która otrzymała autoryzację sprzedażową i serwisową dla platformy SAP Hybris. Obecnie jest to platforma SAP Commerce Cloud.

Widząc trendy rynkowe, spółka aktywnie wchodzi w nowe obszary produktowe z zakresu e-commerce oraz marketingu.

SAP Commerce Cloud to najnowocześniejsza i najczęściej wykorzystywana platforma e-commerce, która sprawdza się w każdym sektorze. Zapewnia spójną i spersonalizowaną obsługę procesu sprzedaży oraz wspiera sprzedaż wielokanałową Omni channel. Skonsolidowane zarządzanie informacjami o produktach, łatwość integracji z systemami zewnętrznymi czy silnik promocji to tylko niektóre z wielu funkcjonalności platformy.

Widoczne są przychody pochodzące z nowych obszarów działalności spółki, takich jak tworzenie oprogramowania na zamówienie czy powiększanie grona klientów serwisowych.

W oparciu o dedykowany zespół specjalistów Spółka realizuje kompleksowe projekty dostawy rozwiązań e-commerce obejmujące analizę biznesową i consulting, wdrożenia i testy oraz szeroko pojęte wsparcie w eksploatacji i rozwoju rozwiązań.

Struktura udziałowców

- Lukardi S.A. – 99,167%

Metoda konsolidacji pełnej.

### 2. Rekruteo.com Sp. z o.o. – Polska – spółka stowarzyszona

Spółka tworzy rozbudowane narzędzia wspierające procesy rozwoju kompetencji, sourcingu i rekrutacji. Podstawową motywacją jest poszukiwanie potencjału w obszarach dotąd nie



eksploatowanych przez rynek pracy. Trzonem oferowanych rozwiązań jest platforma rekruteo.com, pozwalająca na automatyzację i zarządzanie wieloma aspektami komunikacji w procesie rekrutacji. W ramach współpracy z funduszem Brave VC spółka pozyskała szersze możliwości tworzenia innowacyjnych metod i narzędzi. W ramach silnej integracji z Grupą Kapitałową Spółka wykorzystuje doświadczenia dziedzinowe Aniołowie Konsultingu Sp. z o.o. (obecnie już po połączeniu z Lukardi SA) oraz potencjał kompetencji technicznych Lukardi S.A.

Struktura udziałowców:

- Lukardi S.A. – 41,13%
- Krzysztof Luty – 7,18%

Konsolidacja metodą praw własności.

### **3. Aq Solutions Kft – Węgry - spółka zależna.**

Spółka zajmuje się tworzeniem własnych aplikacji i wdrożeniami narzędzi Opentext na rynku węgierskim. Wykorzystuje doświadczenia Lukardi S.A. jako wieloletniego Partnera Opentext oraz swój rosnący potencjał realizacyjny. Spółka skupia się na rozwiązaniach chmurowych, które na lokalnym rynku spotykają się z coraz większym zainteresowaniem.

Struktura udziałowców:

- Lukardi S.A. – 47,67%
- Lukardi GmbH – 3,33%

Konsolidacja metodą praw własności.

### **4. Rekruteo 2.0 Sp. z o.o. – Polska - spółka stowarzyszona.**

Spółka w 100% zależna od Rekruteo.com Sp. z o.o., która została powołana do życia we wrześniu 2022 roku. Spółka celowa, związana z prowadzeniem prac badawczo-rozwojowych w zakresie automatyzacji i optymalizacji procesów rekrutacyjnych i edukacyjnych z wykorzystaniem nowoczesnych technologii informatycznych.

Struktura udziałowców:

- Rekruteo.com Sp. z o.o. – 100%

Konsolidacja metodą praw własności.

### **5. Codigmatic Sp. z o.o. – Polska - spółka stowarzyszona.**

Spółka Codigmatic to zespół doświadczonych ekspertów w pracy z oprogramowaniem. Zespół specjalizuje się w tworzeniu oprogramowania na zamówienie, optymalizacji aplikacji, integracji systemów, wsparcia procesów migracji danych oraz zabezpieczeniu systemów.

W swojej pracy używa głównie technologii takich jak Java (Spring), Typescript (React), PostgreSQL, HTML5/CSS3, a także Angular, PHP (w tym Symfony), Node.js, MongoDB, MySQL, ReactNative oraz natywnymi aplikacjami dla systemów Android/iOS.

Struktura udziałowców:

- Lukardi SA – 25,00%

Konsolidacja metodą praw własności.

Poniższa tabela prezentuje wybrane wyniki finansowe wszystkich spółek w Grupie Kapitałowej Lukardi S.A. osiągnięte w IV kwartale 2024 roku oraz narastająco w okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024 roku.

Dane za IV kw.2024 r. (w tys. PLN) (narastająco 1-12.2024)	Lukardi	SI-eCommerce	Aq Solutions	Rekruteo.com	Rekruteo 2.0	Codigmatic
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>5 975,07</b>	<b>2 523,23</b>	<b>380,80</b>	<b>0,10</b>	<b>0,00</b>	<b>127,40</b>
<i>(narastająco)</i>	<i>22 668,19</i>	<i>15 369,02</i>	<i>1 066,74</i>	<i>207,40</i>	<i>0,00</i>	<i>676,61</i>
<b>Wynik ze sprzedaży</b>	<b>310,84</b>	<b>-218,63</b>	<b>141,81</b>	<b>-5,13</b>	<b>0,00</b>	<b>-27,79</b>
<i>(narastająco)</i>	<i>1 315,79</i>	<i>-649,70</i>	<i>42,91</i>	<i>17,91</i>	<i>-1,58</i>	<i>-2,36</i>
<b>Wynik działalności operacyjnej</b>	<b>109,78</b>	<b>-141,79</b>	<b>139,73</b>	<b>-5,13</b>	<b>0,00</b>	<b>-27,79</b>
<i>(narastająco)</i>	<i>595,07</i>	<i>-301,04</i>	<i>35,54</i>	<i>17,91</i>	<i>-1,58</i>	<i>-2,35</i>
<b>Wynik finansowy brutto</b>	<b>21,38</b>	<b>-152,70</b>	<b>141,74</b>	<b>-5,13</b>	<b>0,00</b>	<b>-27,82</b>
<i>(narastająco)</i>	<i>1 037,38</i>	<i>-361,28</i>	<i>28,97</i>	<i>17,92</i>	<i>-1,58</i>	<i>-2,65</i>
<b>Wynik finansowy netto</b>	<b>73,97</b>	<b>77,42</b>	<b>135,64</b>	<b>-5,13</b>	<b>0,00</b>	<b>-28,21</b>
<i>(narastająco)</i>	<i>878,21</i>	<i>-568,69</i>	<i>1,84</i>	<i>17,92</i>	<i>-1,58</i>	<i>-3,05</i>
<b>Amortyzacja</b>	<b>45,20</b>	<b>3,03</b>	<b>12,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>(narastająco)</i>	<i>180,83</i>	<i>20,74</i>	<i>62,96</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>EBITDA</b>	<b>349,02</b>	<b>-138,77</b>	<b>152,57</b>	<b>-5,13</b>	<b>0,00</b>	<b>-27,79</b>
<i>(narastająco)</i>	<i>1 557,86</i>	<i>-280,30</i>	<i>98,50</i>	<i>17,91</i>	<i>-1,58</i>	<i>-2,35</i>

## 5.9. Istotne dokonania lub niepowodzenia, czynniki i zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki

### Lukardi S.A.

W IV kwartale aktywności Lukardi S.A. skupiały się na kontynuacji projektów wdrożeniowych oraz odnawianiu zleceń dla prac abonamentowych u stałych klientów.

Najważniejszym osiągnięciem Spółki poza skuteczną realizacją zleceń Klientów i pozyskiwaniem nowych zleceń z pewnością jest uzyskanie pierwszych wstępnych zamówień na projekty wykorzystujące nowy produkt Lukardi S.A. realizowany w oparciu o narzędzia AI. Produkt, którego premierę zaplanowano na przełom marca i kwietnia br. uzyskał w końcu ubiegłego roku wysoki poziom gotowości technologicznej i przygotowywany jest zgodnie z harmonogramem. Wstępne zamówienia o jakich mowa pozyskiwane są od potencjalnych

klientów w ramach programu „rump-up” pozwalającego na wstępną adopcję specyficznych potrzeb w ramach pierwszej wersji produktu w zamian za deklarację i specyfikację projektów wdrożeniowych. Relacja taka stanowi fundament pod pierwsze wdrożenia i dalszą promocję opartą o dobre referencje dla produktu i rozwiązań Lukardi S.A. opartych o jego wykorzystanie.

Spółka konsekwentnie realizuje aktywności związane z budową obecności i rozpoznawalności marki na rynku Skandynawskim. W czwartym kwartale pozyskano wstępne deklaracje współpracy z partnerami biznesowymi, którzy będą wspierać dystrybucję usługi produktów Lukardi S.A. na tamtym rynku, a oferta niektórych z nich synergicznie rozszerzy portfolio usług Lukardi na innych rynkach.

### **SI-eCommerce Sp. z o.o.**

W czwartym kwartale 2024 roku SI-ecommerce kontynuowało wszystkie bieżące projekty bez zakłóceń. Okres ten w szczególności dedykowany był przebudowie zespołu, kontraktowaniu prac na rok 2025 oraz wdrażanie nowych projektów, realizowanych wspólnie z zespołami Grupy Lukardi.

Do istotnych działań z pewnością należy zaliczyć włączenie części Zespołu SI-ecommerce w prace rozwojowe nad produktami własnymi Lukardi S.A.

W 2024 roku Spółka wywiązała się ze wszystkich zobowiązań kontraktowych, a zdecydowana większość dotychczasowych Klientów zamówiła wykonanie prac lub przedłużyła abonamenty na rok 2025.

### **Rekruteo.com Sp. z o.o.**

Rekruteo.com Sp. z o. o. kontynuuje rozwój i komercjalizację platform MedKadry i xHR.

## **5.10. Informacje na temat aktywności, jaką w okresie objętym raportem emitent podejmował w obszarze rozwoju prowadzonej działalności**

Spółka kontynuuje aktywności rozwojowe i optymalizacyjne w kluczowych obszarach zarządzania tj.:

- Strategia Grupy

Spółka kontynuuje strategię budowania wartości poprzez poprawę rentowności działań i stabilizację fundamentów działalności. Istotnymi filarami rozwoju są doskonalenie kompetencji w niszach związanych z dziedzinami, w których Spółka dysponuje największymi doświadczeniami, optymalizacja umiejętności wytwórczych dla oprogramowania wraz

z umiejętnością wykorzystania i adopcji najnowszych technologii, tworzenie własnych rozwiązań opartych o wiedzę i doświadczenie oraz doskonalenie kompetencji i dopasowania Zespołu.

- Wizerunek i marketing

Spółka opracowywała strategię budowy marki i wizerunku w perspektywie 3 lat. Zaadresowano w niej szeroki aspekt aktywności w zakresie promocji oraz komunikacji z partnerami i klientami. W dalszych krokach dopracowany zostanie plan działań w podziale na elementy portfolio i segmenty rynku. Rezultatem tego działania ma być skuteczny marketing produktów i usług generujący wzrost przychodów i rentowności Lukardi w oparciu o przyrastającą bazę usatysfakcjonowanych Klientów.

- Doskonalenie organizacji

Podjęto ustrukturyzowane działania mające na celu synchroniczną współpracę zespołów dziedzinowych oraz zespołów funkcjonujących w odrębnych spółkach. Intencją jest przygotowanie Spółki do prowadzenia projektów w optymalny sposób gwarantując maksymalizację wykorzystania dostępności i wiedzy ekspertów i specjalistów.

## 5.11. Struktura akcjonariatu

Struktura akcjonariatu Spółki ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających na dzień sporządzenia niniejszego raportu co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu (zgodnie z informacjami uzyskanymi przez Emitenta):

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów na WZA
Lukardi GmbH	19 941 240	34,09%	19 941 240	34,09%
Krzysztof Luty	15 668 266	26,78%	15 668 266	26,78%
SI-Consulting	14 625 866	25,00%	14 625 866	25,00%
Pozostali	8 268 094	14,13%	8 268 094	14,13%
<b>Razem</b>	<b>58 503 466</b>	<b>100,00%</b>	<b>58 503 466</b>	<b>100,00%</b>

Łączna liczba wszystkich akcji Spółki wynosi 58.503.466 o wartości nominalnej 0,10 zł każda, w tym:

1.000.000 akcji na okaziciela serii A;

4.250.000 akcji na okaziciela serii B;

350.000 akcji na okaziciela serii B2;

60.000 akcji na okaziciela serii C;

38.217.600 akcji na okaziciela serii E;

14.625.866 akcji na okaziciela serii F.

Łączna wartość nominalna kapitału zakładowego wynosi 5.850.346,60,- (pięć milionów osiemset pięćdziesiąt tysięcy trzysta czterdzieści sześć złotych 60/100).

## **5.12. Informacje dotyczące liczby osób zatrudnionych przez spółkę w przeliczeniu na pełne etaty**

Na dzień 31 grudnia 2024 roku liczba osób zatrudnionych w Lukardi S.A. w oparciu o umowę o pracę w przeliczeniu na pełne etaty wynosiła 8.

W pozostałych podmiotach grupy kapitałowej zatrudnienie na dzień 31 grudnia 2024 roku w przeliczeniu na pełne etaty wynosiło:

- SI-eCommerce Sp. z o.o. - 31
- Rekruteo.com. Sp. z o.o. – 0
- Codigmatic Sp. z o.o. - 1
- AQ Solutions Kft – 0
- Rekruteo 2.0 Sp. z o.o. – 0

Poznań, 14.02.2025

Prezes Zarządu

Krzysztof Luty

Wiceprezes Zarządu

Piotr Jankiewicz