



2025 - 2027

# STRATEGIA

## SONEL S.A.

Wizja rozwoju Sonel S.A. w perspektywie długoterminowej,  
z uwzględnieniem kluczowych trendów rynkowych i strategicznych celów

Mierzymy globalnie

# Zarząd Sonel S.A.



**Tomasz Wiśniewski**  
Prezes zarządu



**Tomasz Hodij**  
Członek zarządu



**Piotr Saciuk**  
Członek zarządu

Szanowni Państwo,

z ogromną przyjemnością przedstawiamy strategię rozwoju Sonel S.A. na lata 2025-2027 – dokument, który wyznacza ambitną i inspirującą ścieżkę rozwoju naszej firmy na najbliższe lata.

Kolejne lata otwierają przed nami nowe możliwości oraz wyzwania, które wspólnie podejmiemy z pełnym zaangażowaniem i determinacją. Naszym celem jest umocnienie pozycji Sonel S.A. na rynku międzynarodowym poprzez wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań technologicznych i nieustanny rozwój naszych produktów i usług.

Kluczowe elementy naszej nowej strategii to:

1. **Innowacja i Technologia:** inwestujemy w najnowsze technologie i rozwijamy nasze możliwości, aby dostarczać klientom niezawodne i nowoczesne rozwiązania.
2. **Zrównoważony Rozwój:** skupiamy się na ekologicznych i odpowiedzialnych praktykach biznesowych, wspierając społeczność lokalną.
3. **Eksport - Globalny Zasięg:** rozbudowujemy nasze międzynarodowe rynki zbytu i umacniamy naszą obecność na całym świecie, nie zapominając o lokalnych korzeniach.

Razem z Państwem jesteśmy gotowi na nowy rozdział w historii Sonel S.A. Wierzymy, że nasza wspólna praca przyniesie sukcesy, które przybliżą nas do założonych celów.

Zarząd Sonel S.A.

# Wartości spółki

Sonel S.A. to spółka zbudowana na **silnych wartościach**, które stanowią podstawę naszej działalności i definiują nasze **relacje z klientami, partnerami i pracownikami**.



# Nasza misja

***Tworzymy innowacyjne  
i ergonomiczne  
rozwiązania pomiarowe  
dla elektroenergetyki, przemysłu,  
elektromobilności i odnawialnych  
źródeł energii***



# Nasza wizja

## Ekspert cyfrowych innowacji

Sonel S.A. dąży do bycia **wiodącym dostawcą innowacyjnych rozwiązań pomiarowych**, wspierając klientów w **cyfrowej transformacji** i rozwijając technologię chmurową i mobilną.

## Lider rynku

Sonel jest **światowym liderem w dziedzinie pomiarów bezpieczeństwa** oraz pierwszym wyborem w pomiarach **elektromobilności**.

## Kluczowy dostawca

Spółka jest **dominującym dostawcą w kategorii mierników wielofunkcyjnych**.



# Nasza wizja

## Globalne możliwości

Sonel S.A. wykorzystuje **szanse rozwoju** związane z **globalną transformacją energetyczną**

## Efektywny rozwój R&D

Własny, efektywny Dział Rozwoju  
systematycznie **poszerza ofertę o nowe**  
**produkty i rozwiązania cyfrowe**

## Dobra inwestycja

Sonel jest **spółką dywidendową**.

## Etyka biznesowa

Spółka jest **zaangażowana w odpowiedzialność społeczną i ochronę środowiska**, budując silne relacje z pracownikami i partnerami biznesowymi





# Sonel w 2027 roku

- **Sonel umacnia globalną pozycję lidera** w dziedzinie pomiarów bezpieczeństwa oraz **pozostaje pierwszym wyborem w obszarze pomiarów elektromobilności.**
- **Własny, efektywnie rozwijający się Dział Rozwoju** pozwala spółce na systematyczne poszerzanie oferty o nowoczesne produkty i rozwiązania cyfrowe, odpowiadając na zmieniające się potrzeby rynku.
- Sonel utrzymuje dynamiczne tempo wzrostu, osiągając **10% roczną dynamikę wzrostu zysku netto.**
- **Sprzedaż na poziomie 300 mln zł w Grupie Kapitałowej** jest rozłożona na kluczowe segmenty: 200 mln zł w segmencie mierników oraz 100 mln zł w segmencie liczników.
- Wskaźnik rentowności kapitału własnego (ROE) utrzymuje się na **stabilnym poziomie 17%**, potwierdzając efektywność operacyjną i finansową spółki.
- **Sonel pozostaje spółką dywidendową**, dysponując potencjałem do regularnej, corocznej wypłaty dywidendy dla akcjonariuszy.
- **Kontynuacja wzrostów sprzedaży** zarówno na rynkach zagranicznych, jak i krajowych, jest fundamentem dalszego rozwoju.
- **Wykorzystanie szans rynkowych** związanych z nadchodzącą transformacją energetyczną w Polsce stanowi jeden z kluczowych elementów strategii.
- **Wsparcie klientów poprzez cyfryzację procesów** oraz wdrażanie nowoczesnych technologii chmurowych i mobilnych podnosi jakość obsługi i efektywność działań.

# Cel główny



**Wzrost zysku netto** w jednostce dominującej na poziomie nie niższym niż **10% rocznie**

Ten cel wymaga od nas **innowacyjności i efektywności**, a także skupienia się na kluczowych obszarach naszego biznesu

10%



# Cele strategii



**10%**

wzrost zysku netto r/r w jednostce dominującej

**17%**

Wskaźnik ROE w jednostce dominującej

**100 mln PLN**

cel sprzedażowy w segmencie licznikowym

**200 mln PLN**

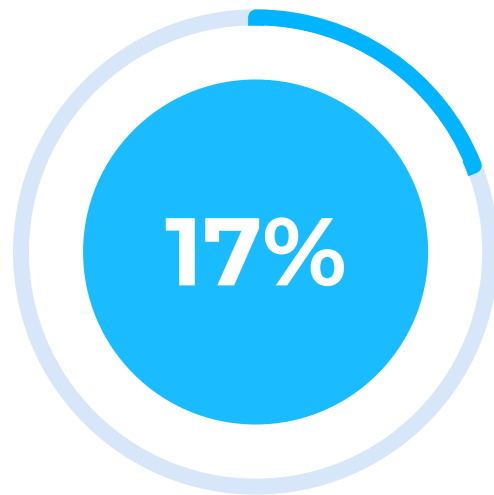
cel sprzedażowy w segmencie miernikowym

# ROE



Uzyskanie  
wskaźnika **ROE**  
**na poziomie 17%**  
w kolejnych latach

Uzyskanie wskaźnika ROE na poziomie 17% oznacza stabilną rentowność kapitału własnego, co świadczy o efektywnym zarządzaniu zasobami spółki.



# Wzrost przychodów

Zakładany wzrost świadczy o dynamicznym rozwoju podmiotu i skuteczności naszej strategii sprzedażowej i marketingowej.

Realizacja tego celu pozwoli na dalsze inwestycje w innowacje, rozwój oferty oraz umacnianie pozycji rynkowej.

Stabilny wzrost przychodów zwiększa także bezpieczeństwo finansowe i możliwości ekspansji zagranicznej.



**Wzrost  
przychodów**  
ze sprzedaży w  
grupie kapitałowej  
**do 300 mln PLN**  
w 2027 roku



# Wzrost przychodów

Zakładany wzrost świadczy o dynamicznym rozwoju podmiotu i skuteczności naszej strategii sprzedażowej i marketingowej.

Realizacja tego celu pozwoli na dalsze inwestycje w innowacje, rozwój oferty oraz umacnianie pozycji rynkowej.

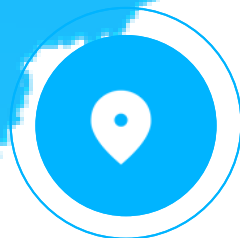
Stabilny wzrost przychodów zwiększa także bezpieczeństwo finansowe i możliwości ekspansji zagranicznej.



**Wzrost  
przychodów**  
ze sprzedaży w  
segmencie  
miernikowym  
**do 200 mln** PLN  
w 2027 roku



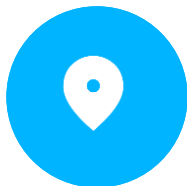
# Sprzedaż w regionach świata



**Europa**



**Ameryka  
Południowa**



**Azja**

Chcemy wykorzystać potencjał rynków, na których już obecnie mamy dobrą pozycję.

Aby to zrobić, musimy nadal zwiększać rozpoznawalność marki Sonel oraz doskonalić procesy sprzedaży.

# Rozwój

## MeasureEffect™

Innowacyjny system chmurowy dla urządzeń pomiarowych marki Sonel.

## Unikalne doświadczenia

Korzystanie z produktów Sonel ma dostarczać klientom unikalnych doświadczeń. Chcemy stworzyć im najbardziej przyjazne środowisko pracy w branży pomiarowej.



## Cyfryzacja produktów

Wprowadzanie nowych produktów i funkcjonalności zgodnych z oczekiwaniami klientów.

## Kompleksowa obsługa

Chcemy wspierać naszych klientów na każdym etapie ich pracy z naszymi produktami - od doradztwa i łatwości zakupu, po późniejsze wsparcie techniczne, szkolenia oraz usługi laboratoryjne i serwisowe.

# Filary strategii

Sukces każdej strategii opiera się na solidnych fundamentach. Oto siedem kluczowych filarów, które stanowią podstawę dla osiągnięcia zamierzonych celów.



**eksport**



**moce  
produkcyjne**



**cyfryzacja**



**nowe  
produkty**



**dostępność**



**ESG**



**siła  
finansowa**



# Eksport, szanse rozwoju

Ekspansja zagraniczna to kluczowy element strategii rozwoju naszej spółki.

Będziemy zwiększać naszą konkurencyjność na globalnym rynku.

## nowe horyzonty

Dążymy do dynamicznego rozwoju, rozszerzając swoje wpływy na nowe rynki i wzmacniając swoją pozycję na rynkach dotychczasowych.

## akwizycje i przejęcia

Przejmowanie istniejących podmiotów na nowych rynkach, to jedna z dróg pozwalająca na poszerzenie oferty i wykorzystanie istniejącego potencjału rynku.

## inwestycje

Sonel S.A. może zainwestować w kolejne spółki poza Polską lub rozszerzyć działalność istniejących o elementy produkcji.

## partnerstwa strategiczne

Współpraca z lokalnymi podmiotami w celu zdobycia wiedzy, dostępu do sieci dystrybucji i obniżenia kosztów operacyjnych

# Spółki zależne

Rozwój spółek zależnych, to priorytetowe działania związane z ekspansją w eksporcie, jak i rozwojem sprzedaży w całej grupie.

## Rozwój spółki Sonel Singapur



Dążymy do dynamicznego rozwoju spółki, która ma szansę odniesienia sukcesu na rynku Azji południowo wschodniej. Strategia zakłada profilowanie dodatkowej oferty na ten rynek

## MBS - Sonel GmbH. Niemcy



Utworzona w 2024r spółka w Niemczech daje szerokie perspektywy zwiększenia sprzedaży w tym kraju jak i krajach DACH.

## Sonel India



Coraz większy udział spółki indyjskiej w przetargach rządowych i w sektorze prywatnym w Indiach. Produkty zostały docenione przez tamtejsze instytucje certyfikujące oraz związane z branżą organizacje.

## Foxytech



Rozwój spółki foxytech ściśle powiązany jest i korzysta z transformacji energetycznej. Dotychczasowe działania wzmocniły pozycję spółki na rynku i daje dobre perspektywy na przyszłość.

# Polska szanse i mocne strony

Pomimo globalnych aspiracji, nie zapominamy o Polsce. Jako krajowy producent nadal chcemy na nim umacniać swoją pozycję lidera.

## lider rynku

Chcemy utrzymać dominującą rolę jako dostawca rozwiązań pomiarowych na rynku krajowym



## energetyka zawodowa

Planowane w ciągu najbliższych lat wielomiliardowe inwestycje w polską sieć energetyczną niesie dla nas olbrzymi potencjał.



## oferta

Poszerzenie oferty o nowe produkty i usługi odpowiadające potrzebom lokalnych klientów. Dostosowanie strategii cenowej i kanałów dystrybucji.



# Globalna transformacja energetyczna

Chcemy być aktywnym uczestnikiem transformacji energetycznej.

Nasze urządzenia umożliwiają pomiary we wszystkich składowych systemu.

Priorytetowo traktujemy wdrożenia kolejnych rozwiązań pomiarowych wspierających obszar odnawialnych źródeł energii.



## Fotowoltaika

Rozwijamy zaawansowane technologie pomiarowe wspierające efektywne zarządzanie instalacjami fotowoltaicznymi i optymalizację ich wydajności.



## Elektromobilność

Nasze rozwiązania pomagają w monitorowaniu parametrów infrastruktury ładowania pojazdów elektrycznych oraz baterii, wspierając rozwój zrównoważonego transportu.



## Magazyny energii

Precyzyjne pomiary i diagnostyka systemów magazynowania energii pozwalają na ich bezpieczną i efektywną eksploatację.



## Partnerstwa

Współpracujemy z kluczowymi podmiotami rynku energii, aby wspólnie rozwijać technologie przyspieszające transformację energetyczną.

# Przemysł

Chcemy mocno postawić na przemysł.

To sektor, w którym nasze rozwiązania znajdują szerokie zastosowanie – od firm produkcyjnych, przez przetwórstwo, po sektor wydobywczy.

## Automatyzacja i robotyzacja



Nasze rozwiązania cyfrowe wspierają automatyzację procesów produkcyjnych, zwiększając efektywność, bezpieczeństwo i precyzję pracy po stronie klienta.

## Doświadczenie i zaufanie liderów



Współpracujemy z największymi globalnymi podmiotami przemysłowymi, co potwierdza skuteczność i niezawodność naszych technologii. To świetne referencje na przyszłość.

## Zrównoważony przemysł



Wspieramy przedsiębiorstwa w redukcji zużycia energii i optymalizacji procesów, pomagając budować bardziej ekologiczny i efektywny przemysł.



Mierzymy globalnie

2025 - 2027

**STRATEGIA**

SONEL S.A.