

---

# RAPORT ROCZNY 2024 DEKTRA SA

---



## **SPIS TREŚCI**

**01** List do akcjonariuszy

**02** Sprawozdanie z działalności Spółki DEKTRA SA w roku 2024

**03** Wybrane dane finansowe

**04** Sprawozdanie finansowe Spółki DEKTRA SA z działalności za rok obrotowy 2024

**05** Oświadczenia Zarządu DEKTRA SA

**06** Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego DEKTRA SA za rok obrotowy od 01-01-2024 do 31-12-2024

**07** Oświadczenia Zarządu DEKTRA SA o stosowaniu Dobrych Praktyk

**08** Społeczna odpowiedzialność biznesu

*Szanowni Państwo,*

W imieniu Dektra Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu prezentuję niniejszym dokumentem, podzielonym na wymagane prawem części składowe, wyniki finansowe roku 2024. Dokument ten oznaczony jako Raport roczny 2024 kierujemy przede wszystkim do akcjonariuszy Spółki Dektra – tych aktualnych jak i tych potencjalnie zainteresowanych statusem akcjonariusza.

Publiczny charakter dokumentu oczywiście umożliwia zapoznanie się z jego treścią każdemu, kto tego chce lub musi z racji pełnionych obowiązków zawodowych.

List do akcjonariuszy ma formalne zadanie przedstawić w zwięzły sposób najważniejsze dokonania lub niepowodzenia emitenta w danym roku obrotowym i perspektywy rozwoju na najbliższy rok.

Przedmiotem działalności Spółki Dektra jest sprzedaż przede wszystkim folii kierowanej głównie do branży budowlanej, a także rolniczej i ogrodniczej.

Dwie pierwsze branże znajdowały się w roku 2024 w poważnym kryzysie, co istotnie ograniczało popyt na oferowane przez Spółkę towary. Dodatkowym negatywnie wpływającym na działalność Emitenta zjawiskiem była niestabilność cen surowców tworzyw sztucznych, z których wytwarzane są towary handlowe. Ceny te w roku 2024 ponownie utrzymywały się najczęściej w tendencjach zniżkowych, zatem nie były to warunki, które zachęcałyby do zakupów „na zapas”. Ogólnie rzecz biorąc okoliczności wskazane powyżej nie sprzyjały ani możliwości zwiększania wolumenu sprzedaży ani możliwości uzyskania atrakcyjnych marż handlowych.

W efekcie wartość przychodów ze sprzedaży towarów wyniosła **18 269 830,16 zł**, co stanowi spadek sprzedaży w porównaniu z rokiem 2023 o 5,91 %, natomiast zysk netto w 2024 wyniósł **418 334,65 zł** i jest niższy o 25,80 % w odniesieniu do zysku za rok 2023.

W sierpniu ub.r. Spółka wypłaciła dywidendę z zysku za rok 2023 w wysokości 0,42 zł na akcję, co wyraziło się łączną kwotą 463 680 zł.

Prezentowane sprawozdanie finansowe za rok 2024 zostało zbadane przez uprawniony podmiot tj. Spółkę Transfer Sp. z o.o. w Pruszczu Gdańskim.

Spółka weszła w rok 2025 w dobrej kondycji finansowej i mamy nadzieję na pobudzenie sytuacji w branży budowlanej. W części raportu oznaczonej *Sprawozdanie z działalności* została bardzo szeroko zaprezentowana sytuacja budownictwa w roku 2024. Jednocześnie z przywołanych tam publikacji wyłania się bardzo dużo informacji pozwalających optymistyczniej spojrzeć na rok 2025.

Proponujemy trzymać mocno kciuki za Krajowy Plan Odbudowy i polską gospodarkę w roku 2025.

Bardzo dziękuję wszystkim Pracownikom, Współpracownikom i Radzie Nadzorczej Spółki Dektra za kolejny wspólny rok.

Bardzo dziękuję wszystkim Dostawcom oraz Klientom za współpracę i zaufanie, zaś Akcjonariuszom za zainteresowanie akcjami.

*Beata Stefańska*

*Prezes Zarządu*





**Sprawozdanie z działalności DEKTRA SA  
za rok obrotowy 2024**

**Sprawozdanie z działalności spółki  
DEKTRA SA w roku 2024**

Spis treści

1. Informacje ogólne .....	2
1.1. Podstawowe informacje o Emitencie .....	2
1.2. Organy Zarządzające .....	3
1.3. Sytuacja kadrowo-płacowa .....	5
2. Sytuacja finansowa .....	5
2.1. Wpływ covid-19 na sytuację Emitenta .....	7
2.2. Wpływ sytuacji gospodarczej i rynkowej na osiągnięte w roku 2024 wyniki finansowe ....	8
3. Analiza finansowa i kluczowe wskaźniki .....	21
3.1. Wyniki finansowe .....	21
3.2. Sezonowość .....	24
3.3. Rentowność .....	25
3.4. Wskaźniki konwersji gotówki .....	26
3.5. Wskaźniki płynności .....	27
3.6. Wskaźniki zadłużenia .....	28
3.7. Wskaźniki rynkowe .....	29
3.8. Dywidenda .....	29
4. Kluczowe informacje o działalności .....	30
4.1. Zmniejszenie przychodów ze sprzedaży .....	30
4.2. Poszerzenie grona kontrahentów .....	31
4.3. Konsekwentna polityka dywidendowa .....	31
4.4. Sprzedaż produktów pod marką własną .....	33
5. Plany rozwojowe .....	33
6. Przewidywana sytuacja finansowa i ocena istotnych czynników ryzyka działalności .....	33
6.1. Czynniki ryzyka związane z działalnością Emitenta .....	33
6.2. Czynniki ryzyka związane z otoczeniem, w jakim Emitent prowadzi działalność .....	37
7. Inne istotne kwestie .....	39
7.1. Środowisko naturalne .....	39
7.2. Inwestycje .....	40
7.3. Instrumenty finansowe .....	40
7.4. Badania i rozwój .....	40
7.5. Informacja dotycząca faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej na Ukrainie na działalność Emitenta .....	40
8. Podsumowanie .....	41

## 1. Informacje ogólne

### 1.1. Podstawowe informacje o Emitencie

<b>Firma</b>	Dektra Spółka Akcyjna	<b>NIP</b>	879 - 221 - 23 – 47
<b>Forma prawna</b>	Spółka Akcyjna	<b>REGON</b>	871 - 239 - 844
<b>Siedziba</b>	Toruń	<b>KRS</b>	0000373212
<b>Adres</b>	ul. Polna 129a	<b>Kapitał zakładowy</b>	110.400 PLN
<b>Telefon</b>	+48 (56) 660 08 61	<b>ISIN</b>	PLDKTRA00013
<b>Faks</b>	+48 (56) 639 00 05	<b>Ticker NewConnect</b>	DKR
<b>Liczba akcji</b>	1.104.000	<b>Sektor</b>	Handel
Akcje serii A	500.000	<b>PKD</b>	46.18.Z
Akcje serii B	500.000	<b>Poczta elektroniczna</b>	dektra@dektra.pl
Akcje serii C	4.000	<b>Strona internetowa</b>	www.dektra.pl
Akcje serii D	100.000		

Spółka DEKTRA SA kieruje swoją ofertę do kilku sektorów gospodarki. Najważniejszym z nich jest budownictwo, które jest zaopatrywane przez Spółkę m. in. w zakresie systemów dociepleń, suchej zabudowy, izolacji, dekarstwa, budownictwa drogowego oraz budownictwa hydrologicznego. Ponadto asortyment znajduje odbiorców w przemyśle i ogrodnictwie. Zakładom przemysłowym dedykowane są folie opakowaniowe, a branży ogrodniczej głównie do osłaniania plonów.

Od wielu lat budownictwo jest najważniejszym sektorem gospodarki dla Spółki Dektra SA. Swoją ofertę kieruje ona przede wszystkim do dużych odbiorców sieciowych, grup zakupowych i wielooddziałowych hurtowni. Dzięki wypracowanej, przez lata obecności na rynku budowlanym,



strategii, doświadczeniu i najwyższej jakości oferowanych towarów, Spółka Dektra SA systematycznie umacnia swoją pozycję, dokonuje kolejnych inwestycji, wprowadzając na rynek kolejne produkty sygnowane własną marką, stając się liderem branży budowlanej.

W ofercie Spółki Dektra SA znajdują się produkty o szerokiej gamie zastosowania dla całej branży przemysłowej, wszędzie tam, gdzie potrzebna jest folia wysokiej jakości i w przystępnej cenie. Zakłady przemysłowe szukające folii opakowaniowych i folii stretch, mogą je znaleźć w ofercie Spółki Dektra SA. Dzięki pracy przedstawicieli handlowych, rozwiniętej sieci kontaktów handlowych oraz wiedzy i rozeznaniu w potrzebach rynków regionalnych, jest ona dostępna na terenie całego kraju.

W grupie produktów oferowanych przez Spółkę Dektra SA znajdują się również folie ogrodnicze, folie osłonowe, folie basenowe, folie do ściółkowania, folie transparentne, agrowłókniny, siatki rolnicze, sznurki rolnicze, folie do owijarek, geowłókniny oraz worki do sianokiszzonek.

## 1.2. Organy Zarządzające

### 1.2.1. Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad funkcjonowaniem Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności. Fundamenty jej istnienia stanowią: ustawa z dnia 15 września 2000 r. Kodeksu spółek handlowych (tekst jednolity Dz. U. z 2024 r. poz. 18 z późn.zm.), Statut Spółki, Regulamin Rady Nadzorczej Dektra SA oraz inne obowiązujące przepisów prawa. Członkowie Rady Nadzorczej respektują „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect”, w zakresie przyjętym przez Spółkę.

Skład Rady Nadzorczej DEKTRA SA w okresie 01.01.2024 – 31.12.2024

Imię i nazwisko	Funkcja w Radzie Nadzorczej Dektra SA	Rozpoczęcie obecnej kadencji	Okres pełnienia funkcji w roku 2024
Barbara Rusinowska-Mynett	Przewodnicząca Rady Nadzorczej	01.06.2022	Cały rok
Małgorzata Kędzior-Laskowska	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	01.06.2022	Cały rok
Wiesława Stefańska	Sekretarz Rady Nadzorczej	01.06.2022	Cały rok
Janina Dorniak	Członek Rady Nadzorczej	01.06.2022	Cały rok

Przewodniczący Rady organizuje i kieruje pracami Rady, reprezentuje Radę wobec pozostałych organów Spółki, podpisuje i gromadzi korespondencję Rady, a także wykonuje inne kompetencje przewidziane w obowiązującym prawie, Statucie Spółki i Regulaminie Rady Nadzorczej Spółki Dektra SA, w tym również przekazuje swojemu następcy wszystkie materiały dotyczące prac Rady. Wiceprzewodniczący Rady wykonuje kompetencje przewidziane dla niego w obowiązującym prawie, Statucie Spółki i Regulaminie Rady Nadzorczej Spółki Dektra SA, w tym sprawuje obowiązki Przewodniczącego w przypadku jego nieobecności, choroby lub niemożności lub odmowy wypełniania obowiązków z jakiegokolwiek innej przyczyny. Sekretarz Rady odpowiada za sporządzanie protokołów posiedzeń Rady, prowadzi księgę protokołów oraz pozostałą dokumentację prac Rady, a także wykonuje inne kompetencje przewidziane w obowiązującym prawie, Statucie Spółki i Regulaminie Rady Nadzorczej Dektra SA. Sekretarz może zlecić innym osobom wykonywanie pod jego kierownictwem czynności związanych z protokołowaniem posiedzeń i prowadzeniem dokumentacji działalności Rady.

Rada podejmuje uchwały, jeżeli na posiedzeniu jest obecna co najmniej połowa jej członków, a wszyscy jej członkowie zostali zaproszeni. Uchwały podejmowane są bezwzględną większością głosów. W przypadku równości głosów rozstrzyga głos Przewodniczącego Rady.

### *1.2.2. Zarząd Spółki*

Zarząd Spółki Dektra SA kieruje działalnością Spółki i reprezentuje ją na zewnątrz wobec osób trzecich, władz, sądów, urzędów i działa na podstawie ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (tekst jednolity Dz. U. z 2024 r. poz. 18 z późn.zm.), Statutu Spółki, Regulaminu Zarządu Dektra SA oraz innych obowiązujących przepisów prawa. Zarząd respektuje „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect”, w zakresie przyjętym przez Spółkę.

Funkcję Prezesa Zarządu pełni Beata Stefańska. Kadencja zostanie zakończona z dniem odbycia się Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok 2027.

Kierując się interesem Spółki Zarząd określa strategię oraz główne cele działania Spółki i przedkłada je Radzie Nadzorczej, po czym jest odpowiedzialny za ich wdrożenie i realizację. Zarząd dba o przejrzystość i efektywność systemu zarządzania Spółką oraz prowadzenie jej spraw zgodnie z przepisami prawa i dobrą praktyką. Zarząd odbywa posiedzenia w sprawach określonych Statutem oraz Kodeksem spółek handlowych, w szczególności dla podjęcia uchwał dotyczących:

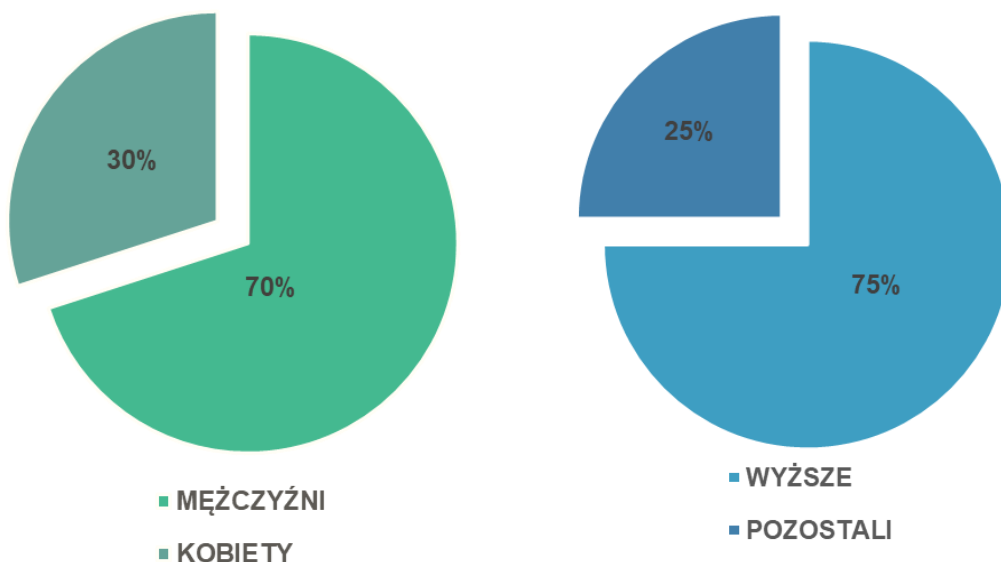
- przyjęcia i podpisania sprawozdania finansowego za poszczególne okresy obrachunkowe,
- opracowania planów działalności gospodarczej Spółki, planów finansowych i marketingowych na dany rok oraz sprawozdań z ich realizacji,
- ustalania, w porozumieniu z Radą Nadzorczą porządku obrad Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy.

### 1.3. Sytuacja kadrowo-płacowa

Średnioroczne zatrudnienie za rok 2024 wyniosło 13 osób. Było ono analogiczne jak w roku 2023.

Wynagrodzenia za rok 2024 wyniosły 1 050 357,41 zł i ich łączna kwota była nieco większa od wartości wypłaconej w 2023 roku. Zarząd otrzymywał w roku 2024 wynagrodzenie. Nie udzielono Członkom Zarządu ani Członkom Rady Nadzorczej pożyczek

#### 1.3.1. Struktura zatrudnienia ze względu na płeć oraz wykształcenie na dzień 31.12.2024 r.



## 2. Sytuacja finansowa

Łączna wartość aktywów wynikająca ze sprawozdania finansowego za rok 2024 wynosi 3 755 791,08 zł. Wartość ta jest o 22,78% niższa od wielkości aktywów wykazanych w sprawozdaniu za rok 2023.

Udział aktywów obrotowych w aktywach ogółem na koniec roku 2024 wynosi 84,49%.

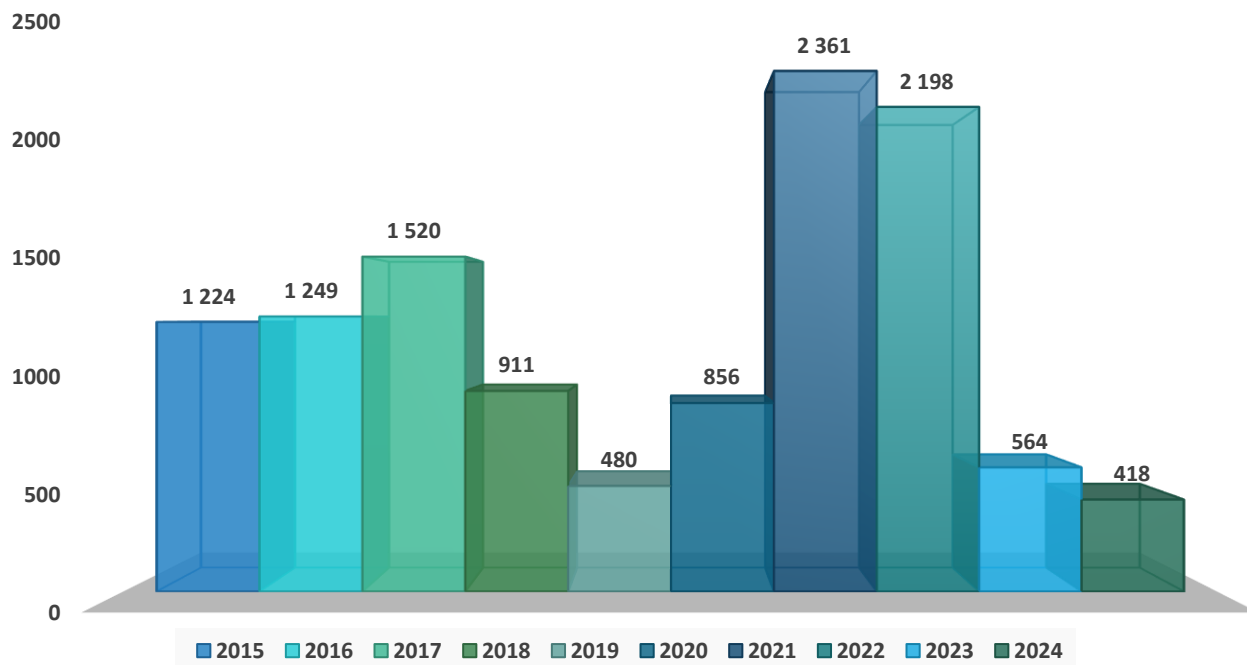
Majątek trwały Spółki jest zatem związany głównie z prowadzoną działalnością podstawową.

Wyszczególnienie	Na dzień 31.12.2023	Na dzień 31.12.2024
Aktywa	4 611 383,72	3 755 791,08
Środki trwałe własne	267 993,39	146 783,84

W roku 2024 przychody ze sprzedaży towarów wynosiły **18 269 830,16 zł**, co stanowi spadek sprzedaży w porównaniu z rokiem 2023 o 5,91 %.

Zysk netto za rok 2024 wyniósł **418 334,65 zł** i jest niższy o 25,80 % w odniesieniu do zysku za rok 2023.

Wyszczególnienie	Na dzień 31.12.2023	Na dzień 31.12.2024
Zysk netto	563 801,42	418 334,65

**Zysk netto w latach 2015 – 2024 (tys. zł)**


## 2.1. Wpływ covid-19 na sytuację Emitenta

W 2020 roku na kontynencie europejskim masowo pojawiały się zakażenia wirusem SARS-CoV-2, w tym w miesiącu marcu 2020 roku oficjalnie potwierdzono wystąpienie tego wirusa w Polsce. W dniu 14 marca 2020 r. ogłoszony został stan zagrożenia epidemicznego w związku z zakażeniami wirusem SARS-CoV-2 (rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 13 marca 2020 r. w sprawie ogłoszenia na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej stanu zagrożenia epidemicznego. Stan zagrożenia epidemicznego oznacza sytuację prawną wprowadzoną na danym obszarze w związku z ryzykiem wystąpienia epidemii w celu podjęcia określonych w ustawie działań zapobiegawczych (art. 2 pkt 23 ustawy z dnia 5 grudnia 2008 r. o zapobieganiu oraz zwalczaniu zakażeń i chorób zakaźnych u ludzi (tekst jednolity Dz.U. z 2019 r. poz. 1239, z późn. zm.; dalej: ustawa o chorobach zakaźnych).

W dniu 20 marca 2020 r. ogłoszono stan epidemii w związku z zakażeniami wirusem SARS-CoV-2 (rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 20 marca 2020 r. w sprawie ogłoszenia na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej stanu epidemii, Dz. U. z 2020 r., poz. 491).

Stan epidemii – zgodnie z art. 2 pkt 22 ustawy o chorobach zakaźnych – to sytuacja prawna wprowadzona na danym obszarze w związku z wystąpieniem epidemii w celu podjęcia określonych

w ustawie działań przeciwepidemicznych i zapobiegawczych dla zminimalizowania skutków epidemii.

Ponownie stan zagrożenia epidemicznego wprowadzono w Polsce 16 maja 2022 roku. W dniu 5 maja 2023 r. Światowa Organizacja Zdrowia (WHO) ogłosiła koniec pandemii COVID-19. 1 lipca 2023 r. na terenie Polski został zniesiony stan zagrożenia epidemicznego spowodowany zakażeniami wirusem SARS-CoV-2.

Opisane powyższe wydarzenia zapoczątkowały wprowadzanie różnego rodzaju ograniczeń, w tym zalecenia lub wręcz obowiązek izolacji ludzi, ograniczenia w przemieszczaniu się ludzi, zakazie świadczenia niektórych rodzajów usług oraz zakazu prowadzenia działalności w określonych obiektach, a także reglamentowaniu dostępu do działalności handlowych czy usługowych.

Dla Emitenta w praktyce oznaczało to w pierwszej kolejności zmianę organizacji pracy, mającą na celu ochronę pracowników.

Emitent wprowadził w roku 2020 zasady pracy mające na celu ograniczanie rozprzestrzeniania się wirusa w przypadku wystąpienia zakażenia. Zasady te obowiązywały także w latach kolejnych, co pozwoliło na niezakłóconą pracę przedsiębiorstwa. Spółka ponosi bieżące koszty związane z zabezpieczeniem środków dezynfekujących i innych z tym związanych, nie są to jednakże wartości istotne.

Spółka otrzymała w czerwcu 2020 roku subwencję od Polskiego Funduszu Rozwoju w kwocie 967 319,00 zł. W lipcu 2021 roku Emitent otrzymał decyzję, którą umorzono 50% subwencji, zaś pozostała wartość subwencji podlegała zwrotowi w równych ratach przez okres 24 miesięcy. Spółka terminowo wywiązała się z obowiązku zapłaty wszystkich rat.

## **2.2. Wpływ sytuacji gospodarczej i rynkowej na osiągnięte w roku 2024 wyniki finansowe**

Na wyniku finansowym roku 2024 zaważyły ponownie czynniki związane z ogólną sytuacją społeczno-gospodarczą, szczególnie w budownictwie.

W dniu 11 listopada 2024 roku Dziennik Gazeta Prawna w publikacji autorstwa Krzysztofa Śmietany *Tak źle w budowlance nie było od lat* - przekazuje, iż „Od czasu wejścia Polski do UE branża po raz trzeci przeżywa załamanie. W 2024 r. niewypłacalność ogłosiło ponad 700 firm.

Po dziewięciu miesiącach 2024 r. liczba niewypłacalnych podmiotów w branży budowlanej jest już o 40 proc. wyższa niż w tym samym okresie roku poprzedniego i 10 proc. wyższa niż w całym 2023 r. W kłopoty wpadły przede wszystkim małe firmy – instalacyjne, remontowe, ogólnobudowlane. To pokłosie zastoju we wszystkich segmentach branży – zarówno w budownictwie prywatnym,

obejmującym głównie mieszkania i domy, jak i publicznym. W ostatnich 2–3 latach odnotowano zwłaszcza ogromny spadek liczby przetargów dotyczących przebudowy infrastruktury kolejowej, co miało związek z brakiem dostępu do środków unijnych. „Branży doskwiera opóźnienie we wdrażaniu środków z Krajowego Planu Odbudowy, trwała zapaść w inwestycjach kolejowych, wydłużające się dyskusje dotyczące transformacji energetycznej kraju i ogólna inercja wynikająca z rządowego przeglądu projektów inwestycyjnych” – pisze w analizie Marcin Ogulewicz z firmy Coface. Wynika z tego, że sektor budowlany czeka obecnie na ożywienie inwestycyjne i odblokowanie funduszy unijnych. Zdaniem Marcina Ogulewicza, dla firm budowlanych priorytetem na najbliższe miesiące jest przetrwanie trudnego okresu i dotrwanie do momentu, w którym środki z KPO oraz innych programów publicznych zaczną być w pełni dostępne. To oznacza konieczność maksymalnej optymalizacji kosztów oraz rezygnacji z części projektów, które nie przynoszą wystarczających zysków, co prowadzi do dalszej redukcji działalności sektora.

Pomimo trudności, widoczne są również pewne działania mające na celu ożywienie budownictwa, szczególnie drogowego. Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad (GDDKiA) od początku roku podpisała 34 kontrakty na odcinki tras o łącznej długości 443 km, co stanowi wartość inwestycji wynoszącą około 17 miliardów złotych. Większość z tych kontraktów dotyczy budowy dróg ekspresowych o łącznej długości 390 km. Po początkowych opóźnieniach inwestycje kolejowe również zaczynają przyspieszać – w planach na końcówkę roku znajduje się przetargi o wartości przekraczającej 17 miliardów złotych, co może pomóc w złagodzeniu trudności sektora i częściowo zniwelować skutki obecnego zastoju.

Branża budowlana patrzy także z nadzieją na wielkie projekty infrastrukturalne, takie jak Centralny Port Komunikacyjny (CPK), który obejmuje budowę nowego lotniska oraz linii kolejowych. Planowane inwestycje mogą być szansą na stabilizację i ożywienie sektora, jednak ich realizacja rozpocznie się najwcześniej w 2026 roku. Oznacza to, że w najbliższej perspektywie branża budowlana będzie zmuszona funkcjonować w warunkach trudnych, pełnych wyzwań i oczekiwać na konkretne wsparcie, które może poprawić sytuację w nadchodzących latach.

W dniu 3 grudnia 2024 roku Puls Biznesu wskazuje, iż Płace w budowlance rozminęły się z produkcją. W publikacji pod tym tytułem dowiadujemy się, że mimo spadku inwestycji i cen w branży wciąż dynamicznie rosną wynagrodzenia. Dlatego rentowność firm jest coraz niższa, przybywa niewypłacalności. Sytuację ratują niskie koszty materiałów budowlanych oraz nadzieje na ożywienie inwestycji publicznych. Według gazety sytuację ratują niskie koszty materiałów budowlanych oraz nadzieje na ożywienie inwestycji publicznych.

Firmy budowlane mają problem z przerzuceniem rosnących kosztów produkcji na ceny oferowanych produktów. W ostatnich 12 miesiącach średnia dynamika przeciętnego wynagrodzenia w budownictwie

wyniosła o 12,6 proc. - zauważa gazeta.

Jednocześnie recesja w budownictwie (produkcja kurczy się w tempie ponad 9,0 proc. r/r) nie przekłada się na bardzo istotne pogorszenie sytuacji finansowej firm. Rentowność spada, ale nadal jest wysoka, a płynność finansowa wygląda zdecydowanie lepiej niż w poprzednich cyklach koniunktury - podkreśla „Puls Biznesu”.

Jak czytamy, wszystko wskazuje, że generalnie branży uda się przejść przez kryzys, utrzymując stabilność finansową. Wśród największych graczy generalnie wciąż dominuje optymizm, natomiast wśród małych - pesymizm. Trzeba też podkreślić, że sektor budowlany spada z wysokiej góry: ostatnie lata pod względem wyników finansowych i rentowności były historycznie dobre - zauważa gazeta.

Sytuacji w budownictwie poświęcony został także wywiad z Damianem Kaźmierczakiem (tj. Doktor nauk ekonomicznych, Członek Zarządu i Główny Ekonomista Polskiego Związku Pracodawców Budownictwa (PZPB) oraz Prezes Zarządu Polskiego Klastra Eksporterów Budownictwa (PCOCE). Ekspert ekonomiczny w kancelarii prawnej DLA Piper w Polsce) opublikowany w dniu 7 października 2024 w serwisie ekonomicznym mBank pod nazwą: *Budownictwo: bolączki, szanse i wizja przyszłości*. Poniżej wybrane fragmenty bardzo interesujących komentarzy branży, w której działa Emitent.

Damian Kaźmierczak nie ma wątpliwości, „że całe budownictwo obecnie znajduje się w fazie dekoniunktury i przechodzi przez jeden z trzech najgłębszych dołków od czasu przystąpienia Polski do Unii Europejskiej – obok kryzysów z lat 2013 i 2016. Wyraźnie ilustrują to w comiesięczne dane GUS, które wskazują na spadki w dynamice produkcji budowlano-montażowej. Wydaje mi się, że dwa przymiotniki najlepiej opisują dzisiejsze nastroje w branży budowlanej: niepokój i rozczarowanie. (...)

Firmy budowlane od wielu miesięcy są w gotowości, oczekując napływu nowych zleceń, które według prognoz miały pojawić się już kilka miesięcy temu. Jednak, mimo oczekiwań, ożywienie w branży znacząco się opóźnia. Należy pamiętać, że firmy budowlane ponoszą wysokie koszty stałe związane z utrzymaniem parku maszynowego i wykwalifikowanej kadry. Dlatego nowe kontrakty są dla nich kluczowe, ponieważ zapewniają stabilny strumień przychodów. Gdy tych kontraktów brakuje, na rynku pojawia się niepokój i narasta napięcie.(...)

Obecnie mamy sytuację, w której wszystkie duże inwestycje infrastrukturalne rozpoczęte kilka lub kilkanaście miesięcy temu są realizowane, ale jednocześnie na rynku panuje duża niepewność co do nowych projektów. Nowy rząd rewiduje programy infrastrukturalne swoich poprzedników, a proces ten nie jest wsparty dialogiem z branżą budowlaną. Większość decyzji podejmowana jest w sposób arbitralny: „robimy – nie robimy”. Frustracja wśród firm budowlanych rośnie, ponieważ wykonawcy i podwykonawcy nie wiedzą, na czym stoją: które projekty będą kontynuowane, które zmodyfikowane, a które anulowane. Powtarza się znany schemat: rządowe plany inwestycyjne, które wymagają aktywnego zaangażowania sektora budowlanego, są zbyt krótkoterminowe, a każda zmiana władzy rodzi obawy o brak ciągłości. Tworzy się swoista próżnia, będąca źródłem rozczarowań, o których



wspomniałem na początku naszej rozmowy.(...)

Polski rynek budowlany dzieli się zasadniczo na dwie części: segment prywatny oraz publiczny. Segment prywatny obejmuje wszystkie inwestycje realizowane na zlecenie inwestorów prywatnych, takie jak budownictwo mieszkaniowe, komercyjne (biura, magazyny, powierzchnie handlowe) oraz obiekty przemysłowe, czyli szeroko rozumiane fabryki. Z kolei segment publiczny skupia się na budownictwie drogowym, kolejowym, inwestycjach samorządowych oraz energetyce, która jest bardzo rozbudowana. Dodatkowo można wyróżnić budownictwo specjalistyczne, takie jak budownictwo tunelowe czy hydrotechniczne. Każdy z tych segmentów zmaga się z odrębnymi wyzwaniami i problemami.

Segment budownictwa mieszkaniowego stanowi około jedną piątą polskiego rynku budowlanego. Struktura tego segmentu kształtuje się mniej więcej w proporcji 60/40 pomiędzy budownictwem wielorodzinnym realizowanym przez komercyjnych deweloperów a budownictwem jednorodzinym. Pamiętajmy przy tym, że „deweloper” i „firma budowlana” to dwa odrębne segmenty rynku, które zajmują różne pozycje w łańcuchu wartości i cechują się odmiennymi marżami. Deweloperzy koncentrują się na sprzedaży mieszkań, natomiast firmy budowlane czerpią zyski z realizacji projektów budowlanych, nie tylko mieszkaniowych – blisko 80% usług budowlanych w Polsce dotyczy innych sektorów. Najwięksi deweloperzy mieszkaniowi w Polsce osiągają rentowność netto na poziomie 10-20%, podczas gdy dla czołowych spółek budowlanych nie przekracza ona 5%.

Obecnie rynek budownictwa mieszkaniowego znajduje się w u schyłku fazy ożywienia, która rozpoczęła się wiosną 2023 roku. Źródła tego wzrostu można upatrywać w rządowych programach wspierających tanie kredyty hipoteczne, wprowadzonych początkowo przez rząd Zjednoczonej Prawicy pod koniec jego kadencji. Dzisiaj manewr ten próbuje powtórzyć nowa władza. Jak na razie zupełnie nieskutecznie z powodu braku porozumienia w tej w kwestii w łonie koalicji rządowej. Tego typu programy z reguły wywołują falę niezdrowego i impulsywnego popytu, który w warunkach niedostatecznej podaży kończy się gwałtownymi wzrostami cen mieszkań. Politycy często o tym zapominają. W mojej ocenie, część deweloperów już teraz przygotowuje się na cykl obniżek stóp procentowych, które mogą mieć miejsce w 2025 roku, co dodatkowo motywuje ich do inicjowania nowych projektów. Według danych GUS, okres styczeń-czerwiec 2024 roku był drugim najlepszym półroczem w ostatnich dwudziestu latach pod względem liczby mieszkań, których budowę rozpoczęto – około 80,5 tys. Jednym z największych wyzwań stojących obecnie przed deweloperami są przewlekłe procedury administracyjne. Uważam, że powinny one zostać maksymalnie uproszczone i usprawnione zarówno na poziomie centralnym, jak i samorządowym, aby umożliwić szybsze wprowadzanie nowych mieszkań na rynek.

Stoję na stanowisku, że Polska nie powinna opierać rozwoju mieszkalnictwa wyłącznie na programach rządowych dopłat, zwłaszcza tych ograniczonych jedynie do sektora komercyjnego. Jeżeli państwo angażuje się w działania w tym obszarze, to – moim zdaniem – powinno skupić się na rozwoju budownictwa społecznego. Ten segment stanowi brakujący element polskiego rynku mieszkaniowego,

który obecnie jest całkowicie zdominowany przez prywatne podmioty. Co istotne, rozwój budownictwa społecznego mógłby być doskonałym impulsem dla branży budowlanej w regionach, ponieważ ktoś będzie musiał te inwestycje realizować. Nie można również lekceważyć budownictwa indywidualnego, które w okresie pandemii przeżywało dynamiczny rozwój, ale od 2022 roku wyraźnie zwolniło w wyniku wzrostu cen materiałów budowlanych, drożących działek oraz wysokich kosztów kredytów.

Należy również zwrócić uwagę na prężnie rozwijający się sektor najmu instytucjonalnego w największych polskich miastach, czyli rynek PRS. Gdyby rządowi udało się wprowadzić polską wersję REIT-ów, do końca dekady komercyjne podmioty mogłyby posiadać co dziesiąte mieszkanie na wynajem w Polsce. Taka perspektywa budzi oczywiście uzasadnione obawy i wywołuje liczne głosy sprzeciwu, jednak to temat, który wymaga odrębnej dyskusji.

W przypadku sektora biurowego i magazynowego spowolnienie w realizacji nowych inwestycji jest wyraźnie zauważalne. Lepiej sytuacja wygląda w segmencie powierzchni handlowych, choć wszystko zależy od punktu odniesienia. Należy pamiętać, że w przypadku magazynów spadek aktywności inwestycyjnej następuje z bardzo wysokiego poziomu z lat 2021-2022. (..) Główne przyczyny spowolnienia w sektorze nieruchomości komercyjnych w Polsce można ująć w trzech punktach. Po pierwsze, wysoki poziom nasycenia rynku obiektami komercyjnymi w wybranych segmentach. Po drugie, niepokoje geopolityczne na świecie oraz globalne spowolnienie gospodarcze. Po trzecie, wysokie stopy procentowe, szczególnie w strefie euro, ponieważ to w euro inwestorzy finansują nowe inwestycje, a najemcy regulują opłaty czynszowe.(..)

Budownictwo to jedna z najbardziej wymagających branż w biznesie. Duża szara strefa, niskie marże, silna konkurencja, a także wysoki stopień skomplikowania projektów tworzą trudne warunki dla funkcjonowania firm. Dodatkowo, odpowiedzialność za pracowników, jakość realizacji oraz niekończące się spory z inwestorami zwiększają presję, z którą muszą się mierzyć przedsiębiorstwa budowlane. Problemy te potęguje również liczba stereotypów związanych z pracą na budowie – typowy obraz budowlańca kojarzy się z ciężkimi warunkami pracy, brudem, kurzem i błotem, co zniechęca młodsze pokolenia do wyboru tej ścieżki kariery.

Właśnie z tego powodu firmy budowlane mają dziś ogromny problem z pozyskaniem wykwalifikowanych pracowników. Młodzież nie jest zainteresowana szkołami zawodowymi, które i tak są nieliczne, co wynika z tego, że system szkolnictwa zawodowego w Polsce jest niewystarczająco rozwinięty. Dodatkowo, młodzi inżynierowie budownictwa często po krótkim okresie pracy, zwłaszcza na delegacji, rezygnują z zawodu i przekwalifikowują się na inne, lepiej płatne branże, takie jak IT lub przemysł.

Sektor budowlany stoi przed ogromnym wyzwaniem, jakim jest zmiana swojego wizerunku i konkurowanie o najlepsze talenty z innymi gałęziami gospodarki. Niemniej jednak widać już pewne zmiany w tym kierunku. Największe spółki budowlane działają na poziomie korporacyjnym, zarządzane przez doświadczonych menedżerów, a sam sektor to nie tylko pracownicy fizyczni, ale także szerokie

zaplecze intelektualne. Inżynierowie, projektanci i menedżerowie w biurach pracują nad tym, jak efektywnie prowadzić przedsiębiorstwo przez zmienne warunki gospodarcze. Co ciekawe, budownictwo przyciąga coraz więcej kobiet. Jak pokazują dane GUS, co dziesiąta osoba zatrudniona w sektorze budowlanym to kobieta. Jest to pozytywny trend, który pokazuje, że sektor ten staje się bardziej otwarty i zróżnicowany, co może wpłynąć na jego rozwój i innowacyjność.(..)

Pomimo przejściowych trudności, plany inwestycyjne dla Polski są niezwykle ambitne, a firmy budowlane czeka w nadchodzących latach ogrom pracy. Polska pozostanie jednym z największych placów budowy w Europie, ponieważ większość projektów infrastrukturalnych realizowanych jest tutaj praktycznie od podstaw lub wymaga głębokiej modernizacji. Poza kluczowymi inwestycjami w energetykę i kolej, warto również zwrócić uwagę na projekty wojskowe, które – z oczywistych względów – zyskują na znaczeniu i przyciągają uwagę największych firm budowlanych.

Portal [www.wielkiebudowanie.pl](http://www.wielkiebudowanie.pl) w ostatnim dniu roku przekazuje: *Koniunktura w grudniu słabsza niż w ub roku!* Wśród złych i tych gorszych wiadomości dowiadujemy się między innymi, iż „Grudzień zamyka najgorszy rok pod względem budownictwa indywidualnego. Domów prywatnych budujemy najmniej od czasu wejścia do UE. I nie jest to niespodzianka bo już tzw szczyt sezonu wskazywał na taki spadek. W grudniu pogorszyła się także rentowność prac budowlanych ponieważ ceny usług właściwie średnio nie uległy większym zmianom, a koszty pracy wzrosły. W drugiej połowie miesiąca wrosły wakaty na budowach i presja na wynagrodzenia. Wzrosły także ceny paliw. Główne nowe inwestycje dotyczyły województw: mazowieckiego, śląskiego, małopolskiego, dolnośląskiego i wielkopolskiego. Pozostałe województwa wyraźnie odstawały od tej czołówki. W województwach opolskim i lubuskim liczba nowych inwestycji stanowiła zaledwie 2% krajowych. Rok kończymy więc w złych nastrojach chociaż jeszcze do października jak widać po naszym wykresie wydawało się, że wychodzimy z kryzysu. Zapewne decyzje o braku finansowania dla budownictwa, utrzymanie stóp procentowych na dłuższy czas oraz niepokojące dane z rynku nieruchomości pogorszyły atmosferę inwestycyjną. Rynek właściwie ciągną inwestycje deweloperskie i publiczne. W grudniu największymi barierami dla firm budowlanych były tradycyjnie brak zleceń, wysokie koszty pracy i zatory płatnicze. To cały czas przepis na kryzys..”

Jakie były prognozy dla branży budowlanej u progu 2025 roku?

Odpowiedź na to pytanie znajdujemy na portalu [www.businessinsider.com.pl](http://www.businessinsider.com.pl) w obszernej publikacji z dnia 11 stycznia 2025 roku *Jest źle, może być lepiej, czyli szanse i zagrożenia branży budowlanej w 2025 r.*

Dowiadujemy się tam, że „Polska gospodarka ma się dobrze – według szacunków Komisji Europejskiej wzrośnie w 2024 r. o 3,0 proc. w 2024 r. (według Ministerstwa Finansów 3,1 proc.), a w 2025 r. będzie to 3,6 proc. (...) Na tym tle branża budowlana wygląda bardzo źle — wskaźnik dynamiki produkcji

remontowo-budowlanej w okresie styczeń — listopad 2024 r. był ujemny i wyniósł -7,4 proc. r./r. Według szacunków budownictwo zamknie rok 2024 trzecim najgłębszym "dołkiem" od momentu przystąpienia Polski do Unii Europejskiej (większe spadki miały miejsce jedynie w latach 2013 i 2016). Dramat.

Otoczenie gospodarcze w 2025 r.

Zanim podzielimy się opiniami dot. przyszłości branży budowlanej w 2025 r., chcemy wskazać na kilka kwestii gospodarczych.

Komisja prognozuje, że tempo inflacji w Polsce ulegnie spowolnieniu. Zdaniem KE w 2024 r. wyniesie ona średnio 3,8 proc., w 2025 r. przejściowo wzrośnie do 4,7 proc., a następnie spadnie do 3,0 proc. W 2026 r. Zdaniem rządu, inflacja w Polsce w 2025 r. wyniesie średnio 5,0 proc., wobec 3,7 proc. W 2024 r. Naszym zdaniem szacunki wzrostu PKB są zbyt optymistyczne.

Mają na to wpływ zarówno geopolityka, jak i zagrożenia związane m.in. z prezydenturą Donalda Trumpa oraz sytuacja w Niemczech — kraju będącego w recesji — po nowych wyborach do Bundestagu, jak też pesymizm wśród krajowych przedsiębiorców.

Indeks Menadżerów Zakupów PMI polskiego sektora przemysłowego wyniósł 48,2 pkt w grudniu 2024 r. wobec prognoz w wys. 48,6 oraz danych za poprzedni miesiąc w wys. 48,9. Ostatni raz indeks PMI dla Polski był w pożądanym wartościach, czyli powyżej 50 pkt, w kwietniu 2022 r. To źle wróży przyszłym inwestycjom prywatnym.

Bezrobocie w kraju pozostanie na niezmiennym, niskim poziomie, ok. 5 proc., prognozowana inflacja w 2025 r. wyniesie ok. 7,1 proc., wobec wysokiego, dwucyfrowego tempa wzrostu w trzech wcześniejszych latach. Nasze przewidywania to ok. 6-procentowy wzrost wynagrodzeń w branży budowlanej, dużo niższy niż w roku ubiegłym.

Ale by nie kończyć tego fragmentu opinii tylko informacyjnymi negatywnymi, należy zauważyć, że według ekspertów "w 2025 i 2026 r. rozpocznie się w Polsce wielkie budowanie, a krajowy rynek budowlany wzrośnie w 2025 r. o 3 proc.". Naszym zdaniem, jeśli nie nastąpią szybkie, pozytywne zmiany w kontraktacji, to mocno "poobijana" przez rynek branża budowlana będzie miała wielki problem, by wyjść z głębokiego kryzysu, w którym się znalazła.

Co dalej, branża budowlana?

Branża budowlana to jeden z kluczowych sektorów gospodarki, który w 2023 r. odpowiadał za blisko 10,5 proc. PKB. Ten sektor w Polsce tworzy obecnie ponad 700 tys. przedsiębiorstw. To także 1,3 mln miejsc pracy z uwzględnieniem branż pokrewnych.

Rok 2024 był bardzo trudny dla tej branży. Głównym powodem była dużo niższa podaż zamówień na inwestycje zarówno publiczne, jak i prywatne.

Jak już pisaliśmy, wiele wskazuje na to, że rok 2025 powinien być dla budownictwa trochę lepszy. Ale jest kilka trudnych wyzwań, przed którymi wszyscy stoimy.

### 1. Ochrona rynku przed nieuczciwą konkurencją

W październiku 2024 r. Trybunał Sprawiedliwości UE orzekł, że firmy z państw trzecich nie muszą być dopuszczane do unijnych przetargów. Chodzi o kraje, z którymi UE nie ma porozumień gospodarczych. W przypadku naszego kraju decyzja będzie miała największy wpływ na rynek budowlany, gdzie firmy z Chin, Turcji i Kazachstanu stały się coraz bardziej widoczne. Stanowisko TSUE potwierdził w swoim komunikacie Urząd Zamówień Publicznych. Dlatego uważamy, że przyszedł czas, aby państwowi zamawiający przestali kierować się wyłącznie kryterium najniższej ceny, która promuje nierówną konkurencję. Rządzący powinni wspierać i premiować podmioty, które inwestują w Polsce i wiążą z naszym krajem biznesową przyszłość. Tworzymy bowiem miejsca pracy i rozwijamy kompetencje naszych pracowników. Angażujemy lokalnych podwykonawców, pobudzając przedsiębiorczość w regionach, a poprzez wygenerowane i opodatkowane w Polsce dochody tworzymy kontrybucję fiskalną wspierającą rozwój polskiego społeczeństwa.

### 2. Plany inwestycyjne

Chcielibyśmy, by duże plany inwestycyjne kraju były ogłaszane z dużym wyprzedzeniem – takie działanie pozwoli na stabilny rozwój zarówno branży budowlanej, jak i też całej polskiej gospodarki, w tym inwestycje podmiotów gospodarczych w sprzęt i zasoby ludzkie. Ale o tym chcielibyśmy rozmawiać i znać wizję rozwoju Polski. To dobrze, że w ostatnich dniach otrzymaliśmy informacje dot. budowy Centralnego Portu Komunikacyjnego, plany inwestycyjne Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad lub PKP PLK na 2025 r. Oczekujemy jednak przekazywania takich informacji wypracowanych na bazie konsensusu politycznego z wyprzedzeniem – to ułatwi naszym firmom odpowiednie przygotowanie się do realizacji prac oraz pozwoli na przygotowanie zaplecza finansowego.

### 3. Inwestycje związane z obronnością

Mając na względzie sytuację geopolityczną, uważamy, że inwestycje związane z obronnością kraju powinny być zlecane podmiotom polskim lub firmom z państw należących do NATO – ma to związek m.in. z obronnością i bezpieczeństwem naszego kraju i całej Europy.

### 4. Obserwujemy to, co się dzieje w Ukrainie

Musimy być też przygotowani na potencjalny koniec wojny w Ukrainie lub ew. zawieszenie działań wojennych, co pozwoli na włączenie się naszej branży w odbudowę naszego wschodniego sąsiada. Z jednej strony może to być wielka szansa dla branży (eksport usług i produktów budowlanych), z drugiej – duże zagrożenie, gdyż możemy się zderzyć z sytuacją, że na polskich budowach nie będzie miał kto pracować, a ceny materiałów ponownie mogą zacząć szybko rosnąć. Sytuacja zależy głównie

od postawy nowego prezydenta USA – czy uda mu się doprowadzić do zakończenia działań wojennych w Ukrainie, a jeśli tak, to na jakich warunkach.

### 5. Wyzwania w segmencie budynków mieszkalnych i modułowych

19 grudnia 2024 GUS opublikował raport o Budownictwie Mieszkaniowym w okresie styczeń – listopad 2024 r. Na szczególną uwagę zasługuje wskaźnik, który jest miarą wyprzedzającą przyszły potencjał tego segmentu. Chodzi o wskaźnik mieszkań, na których budowę wydano pozwolenia, który wskazuje, jak w tym trudnym dla rynku otoczeniu zachowują się deweloperzy i jaki mają apetyt na ryzyko inwestycyjne. W ww. raporcie wskazano, że w analizowanym okresie liczba takich mieszkań wśród grupy deweloperów wyniosła 188 tys. mieszkań vs. 146 tys. mieszkań w analogicznym okresie 2023 r. (wzrost o 28,9 proc.). Według różnych danych szacuje się, że w Polsce potrzeba od 1 do 1,5 mln nowych mieszkań na już. Dlatego prawdopodobnie w 2025 r. znów będziemy świadkami wzrostów w tym segmencie rynku budowlanego, do czego przyczyni się postawa Polaków, którzy prawdopodobnie powrócą do zakupów mieszkań, z jednej strony zachęceni przez realnie rosnące ponad inflację płace, a z drugiej strony perspektywami obniżki stóp procentowych już w ciągu 2025 r.

Swoją drogą, dobrze byłoby, aby nasz rząd — wspólnie z sektorem bankowym — postarali się tak skonsumować program wsparcia budownictwa, aby był on uniwersalny i oddziaływał pozytywnie przez długi czas. Szczególnie że Europa Zachodnia ma sporo pozytywnych doświadczeń w tym zakresie, opartych na prostych zasadach, a polegających na dwóch filarach: filar socjalny dla najmniej zarabiających (dopłaty, upusty, czy ulgi), oraz filar bankowy, polegający na udzielaniu kredytów zawsze na stałą stopę procentową oraz na wprowadzaniu takich rozwiązań w zakresie metod rozliczeniowych, które wiążą rachunki ROR z rachunkami kredytowymi. Pozwala to kredytobiorcy na obniżenie faktycznych kosztów odsetkowych, które liczone są na podstawie zadłużenia netto, tj. po uwzględnieniu depozytów i innych środków przechowywanych czasowo przez kredytobiorcę w danym banku.

Optymistycznie na przyszłe lata mogą spojrzeć producenci budynków realizowanych w technologii modułowej, gdyż czas na realizację inwestycji finansowanych z Krajowego Planu Odbudowy (KPO) jest ograniczony, co wymusza m.in. sięganie po szybkie technologie budowlane. Czas realizacji inwestycji w technologii modułowej skraca ten proces o ok. połowę, gdyż na plac budowy trafiają wykonane w fabryce gotowe moduły w formule 3D, które potem są bardzo szybko montowane w całość. Z modułów można zbudować m.in. żłobki, przedszkola, szkoły, akademiki, obiekty socjalne i komunalne, placówki służby zdrowia, czy domy spokojnej starości. Ta technologia może również znaleźć zastosowanie w sektorze wojskowym, np. przy budowaniu koszar (z takich budynków korzysta m.in. armia amerykańska).

W efekcie rośnie zainteresowanie budownictwem modułowym, choć w Polsce dopiero zyskuje ono na znaczeniu. Wartość tego sektora na polskim rynku szacuje się już na blisko 5 mld złotych



i w najbliższych latach ma rosnąć. Co ważne, budownictwo modułowe wymaga mniej pracowników, pozwala na optymalizację kosztów oraz spełnia ekologiczne wymagania KPO.

## 6. Wyzwania dla segmentu inżynierii lądowej i wodnej – sektora drogowego

Według informacji podanych w grudniu 2024 r., GDDKiA w 2025 r. ma ogłosić przetargi na co najmniej 330 km dróg ekspresowych. Ich szacunkowa wartość ma wynieść ok. 13,5 mld. Będą to 215 km odcinków dróg szybkiego ruchu z Rządowego Programu Budowy Dróg Krajowych do 2030 r. (w tym 2 odcinki autostradowe i 5 ekspresowe) oraz prawie 116 km obwodnic z Programu Budowy 100 Obwodnic na lata 2020 – 2030. Przypomnijmy, że w grudniu 2023 r. GDDKiA podała podobny plan na 2024 r. W nim wskazano na zamiar uruchomienia nowych przetargów o wartości ok. 13 mld zł.

Dane te wskazują na wyłuszczenie dynamiki zmian wartości nowych zleceń w stosunku do danych porównawczych, co skłania nas to postawienia tezy, że w najbliższym czasie nie należy spodziewać się istotnej poprawy w odczytach produkcji budowlano – montażowej w tym segmencie rynku budowlanego.

Z jednej strony w 2025 r. GDDKiA poczyni kolejne kroki w zakresie budowy dróg szybkiego ruchu, które zamierza jeszcze zrealizować (docelowa ich długość w Polsce planowana jest na około 7 980 km, w tym około 2 100 km autostrad, podczas gdy obecnie mamy 5 206 km dróg szybkiego ruchu, w tym blisko 1 885 km autostrad i niemal 3 321 km dróg ekspresowych). Z drugiej zaś strony spodziewamy się, że im bliżej do pełnej realizacji tych długoterminowych planów, tym coraz mniejsze będą przyrosty w zakresie nowych przetargów na budowę kolejnych km dróg.

W tym przypadku branża szczególnie potrzebuje tego, by o takie inwestycje, finansowane ze środków krajowych i unijnych, mogli zabiegać i je realizować sprawdzeni wykonawcy, rozwijający swoją działalność w naszym kraju.

## 7. Wyzwania w segmencie inżynierii lądowej i wodnej – sektor kolejowy

Słabą perspektywę w segmencie inżynieryjnym może poprawić sytuacja w sektorze dróg szynowych. Według szacunków cały 2024 r. PKP PLK zamknie wartością nowych przetargów na kwotę ok. 17,5 mld, zaś w 2025 r. ma to być kwota rzędu 15 – 20 mld, w tym ogłoszony kilka dni temu największy w historii pojedynczy przetarg o wartości 6 mld zł dotyczy odcinka Białystok – Ełk, będącego częścią przyszłej magistrali Rail Baltica. Przy charakterze kontraktów "projektuj i zbuduj" na odzwierciedlenie tych nowych danych w odczytach produkcji budowlano — montażowej przyjdzie nam poczekać do okresu szczytu sezonu realizacyjnego 2025 r. Co ważne, do realizacji zaczynają wchodzić projekty finansowane z Krajowego Planu Odbudowy, planowane są modernizacje i budowa linii lokalnych, realizowanych w ramach programu Kolej Plus. W ramach tego programu w latach 2026 — 2027 PKP PLK planują ogłosić przetargi o wartości 10 mld zł. To dobre wieści dla branży budowlanej w perspektywie kolejnych kilku lat – będzie co robić, pod warunkiem odpowiedzialnej postawy

zamawiających, który powinni brać pod uwagę nie tylko cenę wykonania kontraktu, ale też inne ważne dla interesów naszego kraju atrybuty charakteryzujące uczestników procesów przetargowych.

## 8. Zmiany w branży

Zdajemy sobie sprawę, że jako branża budowlana także musi się zmieniać – sięgać do nowoczesnej technologii, być bardziej atrakcyjna dla potencjalnych nowych pracowników pod każdym względem: płac, jakości i bezpieczeństwa zatrudnienia, automatyzacji i robotyzacji, cyfryzacji czy wizerunku branży.

Ma to m.in. związek z demografią i ostrą walką rynkową o nowych pracowników. Według analityków Polskiego Instytutu Ekonomicznego, przy utrzymaniu się obecnych trendów demograficznych liczba osób na rynku pracy w kraju może skurczyć się do 2035 r. aż o ponad 12 proc. — z obecnych 16,6 mln pracujących do 14,5 mln. Przed Polską rysują się więc wielkie i trudne wyzwania kadrowe, szczególnie w budownictwie, gdzie pracuje ok. 1,3 mln osób.

Dlatego w tym obszarze potrzebujemy szeroko pojętej współpracy nie tylko pomiędzy uczestnikami rynku, ale też z uczelniami wyższymi, szkolnictwem zawodowym oraz rządem (ministerstwa, instytucje mające wpływ na rynek pracy itd.)

Chcemy jednocześnie podkreślić, że jako branża konsekwentnie zmieniamy się, m.in. podnosząc bezpieczeństwo na budowach, czy rozwijając współpracę ze środowiskiem naukowym. Zdajemy sobie jednak sprawę, że jest proces długoletni. Najważniejsze jest jednak, że już się rozpoczął.

## Podsumowanie

Branża budowlana jest dziś w bardzo trudnym położeniu – wielka konkurencja na rynku, spadek marżowości, rekordowa oraz ciągle rosnąca liczba bankructw zwłaszcza wśród małych przedsiębiorstw, niewspółmierne rozłożenie ryzyk przy realizacji projektów budowlanych, można by jeszcze długo wymieniać. Liczymy na szybkie i stanowcze działania rządu i samorządów – bo to oni są największymi inwestorami – w obszarze zamówień publicznych, ochrony miejsc pracy w kraju i ochrony naszego rynku przed nieuczciwą konkurencją. Bez dobrej, odpowiedzialnej współpracy nasza branża jeszcze bardziej pograży się w kryzysie.

Mimo naszych minorowych nastrojów na początku roku mamy nadzieję, że już niebawem inwestycje przyspieszą i będziemy mogli w pełni wykorzystać swój potencjał, by budować nowoczesną i bezpieczną Polskę w branży, która co roku dokłada co 10. złotówkę do PKB i jest miejscem pracy dla 1,3 mln osób.”

Z przedstawionych powyżej kilku ocen sytuacji branży budowlanej wyłania się obraz trudności roku 2024 oraz nadziei na lepszy rok 2025.



Poza ogólną sytuacją w budownictwie, bezpośredni istotny wpływ na działalność Emitenta miała sytuacja na rynku surowców, a konkretnie zmienności ich cen. Odnosi się do nich publikacja portalu [www.plastech.pl](http://www.plastech.pl) z dnia 7 lutego 2025 roku pt. *Jak zmieniały się ceny PE i PP w Polsce w 2024 roku:*

„Ceny na rynku poliolefin w 2024 roku w Polsce zmieniały się z wielu powodów, takich jak: poziom popytu ze strony przetwórców, dostępność i ilość materiału importowego, cena ropy naftowej, wpływ ogólnoeuropejskiej sytuacji gospodarczej, a także geopolitycznej sytuacji na świecie.

Ogólnie rzecz biorąc, wszystkie rodzaje polietylenu reagowały w podobny sposób na zmieniającą się koniunkturę rynkową. Warto wyróżnić jedynie LDPE, na który popyt był prawie zawsze wyższy niż na inne produkty polietylenowe.

Na rynku polipropylenu szczególną rolę odgrywał PP raffia. Polski producent tego materiału, przeprowadzając testy i pomiary jakości, przez cały rok dostarczał na rynek swój stosunkowo tani produkt w porównaniu z konkurencją, zmuszając wielu handlowców do rezygnacji z handlu tym materiałem. W efekcie, począwszy od kwietnia, cena PP raffia pozostawała praktycznie niezmienną aż do końca roku, z wyjątkiem niewielkiego skoku o +50 EUR/t w sierpniu i podobnego spadku w październiku.

Ceny PP do formowania wtryskowego, block i random reagowały na zmiany rynkowe w stosunkowo podobny sposób.

Rok rozpoczął się kryzysem na Morzu Czerwonym, który znacząco wpłynął na łańcuchy dostaw na całym świecie. Okres "adaptacji" zajmował przewoźnikom kilka tygodni, a w tym czasie powstało okno, w którym importowane produkty, głównie z Azji i Bliskiego Wschodu, nie docierały na czas do europejskich portów. Wzrost kosztów logistycznych oraz wydłużenie czasu dostaw wpłynęły na dostępność produktów importowych w pierwszym kwartale 2024 roku. Warto zaznaczyć, że problemy związane z wysokimi kosztami transportu i wydłużonym czasem dostaw utrzymują się do dziś, rok po rozpoczęciu tzw. kryzysu.

W tym okresie zaczął się niedobór wielu gatunków LDPE, przy czym niedobór gatunków z MFI=0,3/0,75 utrzymuje się do dziś. Na «zaburzenie» równowagi między popytem a podażą wpłynęły również planowane i awaryjne remonty w europejskich zakładach produkcyjnych.

Od stycznia do marca ceny HDPE, LDPE i LLDPE wzrosły odpowiednio o 200, 340 i 220 EUR/t w Polsce. Ceny homopolimerów, kopolimerów blokowych i randomowych PP wzrosły odpowiednio o 60, 130 i 90 EUR/t. Po szczycie w marcu ceny wszystkich rodzajów polimerów zaczęły spadać. Najniższy poziom osiągnęły w czerwcu, a od lipca znów zaczęły rosnać.

Pod koniec czerwca wielu przetwórców zaczęło wstrzymywać własną produkcję w celu przeprowadzenia letnich przestojów i prac konserwacyjnych, co spowodowało spadek popytu i obniżenie cen. Okres lipiec-sierpień był naznaczony problemami z dostępnością materiału importowego oraz wzrostem kosztów frachtu, co doprowadziło do pewnego wzrostu cen wszystkich rodzajów polietylenu i polipropylenu produkcji europejskiej. Problemy z dostępnością materiału

importowego zaczęły się rozwiązywać dopiero jesienią.

W sierpniu z różnych przyczyn doszło do zatrzymania produkcji u kilku europejskich producentów, takich jak Unipetrol, ExxonMobil, Borealis i INEOS, a węgierski producent zaczął mieć problemy z dostępem do rosyjskiej ropy naftowej - przyczyniło się to do wzrostu cen wszystkich rodzajów polipropylenu.

Pod koniec sierpnia i na początku września, po zakończeniu letnich przestojów, producenci wyrobów gotowych zwiększyli swoją aktywność w zakupie poliolefin, chociaż większość uczestników rynku zauważyła, że poziom popytu nie wrócił do poziomu z lutego-marca 2024 roku. We wrześniu uregulowały się również dostawy importowanego polipropylenu, co zrównoważyło niedobór materiału słowackiego producenta, który wstrzymał produkcję na czas planowanej konserwacji. Od tego czasu do końca roku ceny polimerów systematycznie spadały. Przyczynami umiarkowanego lub słabego popytu ze strony przetwórców w tym okresie można nazwać kilka czynników:

- ogólny kryzys energetyczny w Europie i spowolnienie gospodarcze, co miało znaczący wpływ na branżę i doprowadziło do zmniejszenia wolumenów produkcji oraz problemów z kosztami energii;
- stagnacja w branży motoryzacyjnej i budowlanej - coraz więcej fabryk w Europie wstrzymywało lub zamykało produkcję, redukowało moce przerobowe lub przenosiło je do krajów Azji lub Ameryki Południowej. Według danych GUS produkcja samochodów w Polsce w 2024 roku spadła o 27,9%;
- przetwórcy, którzy zaopatrzyli się latem, utrzymywali wystarczające zapasy materiału na swoich magazynach i nie spieszyli się z zakupami, stale oczekując spadku cen. Można tu również zaliczyć spadek poziomu zamówień na produkty u samych przetwórców, co również nie sprzyjało wzrostowi popytu;
- wydarzenia geopolityczne na świecie - takie jak trwająca wojna na Ukrainie, konflikty na Bliskim Wschodzie, wybory w USA, rywalizacja Chin z USA i Unią Europejską - doprowadziły do wzrostu ryzyka i spadku inwestycji w produkcję w Europie.

W wyniku działań wyżej wymienionych przyczyn, rok 2024 zakończył się praktycznie najniższym poziomem cen w ciągu roku - niższy był tylko w styczniu.”

### 3. Analiza finansowa i kluczowe wskaźniki

#### 3.1. Wyniki finansowe

Przychody oraz wyniki finansowe Spółki Dektra charakteryzowały się w latach 2013-2017 corocznym wzrostem. Emitent skupiał się na rentowności: na przestrzeni tych lat wolumen sprzedaży zwiększył się o 43%, natomiast zysk netto – ponad dwukrotnie (o 112%).

Jednakże począwszy od roku 2018 miały miejsce zmniejszenia przychodów. Ich powodem było obniżenie zainteresowania siatką podtynkową wykorzystywaną do ocieplania budynków. W ostatnich kilkunastu latach bardzo intensywnie prowadzono w całym kraju docieplanie wybudowanych budynków, mając na celu poprawienie ich termicznej szczelności. Wyraźnie widoczny był spadek zainteresowania, prawdopodobnie związany z faktem zrealizowania planowanych dociepleń. W latach 2018-2019 wystąpiła również susza w okresie wegetacji roślin, a w jej konsekwencji utrzymywał się zmniejszony popytu na towary wykorzystywane w ogrodnictwie i rolnictwie, które również ma w swojej ofercie Emitent. Dla przypomnienia, w roku 2017, rynek ten przyniósł 19% przychodów ze sprzedaży.

Rok 2020 to rok zmniejszonych przychodów ze sprzedaży o 14,1%, ale jednocześnie istotnego wzrostu wartości osiągniętego zysku netto. Był on bowiem wyższy o 78% w odniesieniu do zysku skonsolidowanego za rok 2019 i o 56 % w odniesieniu do zysku jednostkowego Dektra. Zmniejszenie przychodów było w głównej mierze konsekwencją rezygnacji lub odłożenia w czasie działań budowlano-remontowych, wymuszonych przez stan niepewności czasu pandemii oraz czasowego zawieszenia wyjazdów pracowników działu handlowego.

W roku 2021 miał natomiast wzrost przychodów ze sprzedaży o 63% w stosunku do roku 2020, a także wzrost zysku netto o 176% w stosunku do wyniku roku ubiegłego. Wzrost przychodów wynikał ze zwiększonej sprzedaży – ilościowej i wartościowej. Zawirowania cenowe i utrudnienia w dostępności towaru umożliwiły Emitentowi, który poradził sobie z utrzymaniem dostępności towarów handlowych, pozyskanie nowych klientów. Większa wartość sprzedanych towarów to również efekt podwyżek. Zwiększony zysk stanowił przede wszystkim efekt większej liczby transakcji sprzedaży. Na wartość zysku netto wpłynęło również umorzenie 50% subwencji otrzymanej w roku 2020 oraz odpis aktualizujący (15 421,97 zł) oraz spisanie należności z tytułu rozliczeń z budżetem w związku z połączeniem w roku 2020 (40 625 zł).

Rok 2022 przyniósł ponownie wzrost przychodów ze sprzedaży (o 12,58% w stosunku do 2021), ale jednocześnie zysk netto był wówczas mniejszy o 7% w stosunku do 2021. Już w roku 2022 obserwowaliśmy wahania cen surowców tworzyw sztucznych istotnych dla Emitenta, który to rok zakończył się wyraźnym ich spadkiem rdr od 8% do 21%.

W roku 2023 wartość przychodów netto ze sprzedaży towarów uległa obniżeniu w stosunku do roku 2022 o 23,6 %. Natomiast zysk netto za rok 2023 był niższy o 74 % w odniesieniu do zysku za rok 2022. Kluczowym czynnikiem wpływającym na obniżenie wartości przychodów ze sprzedaży była sytuacja na rynku surowców tworzyw sztucznych, których ceny na koniec 2023, były niższe o 23-29% w stosunku do grudnia 2022.

Natomiast w roku 2024 wartość przychodów netto ze sprzedaży obniżyła się w stosunku do roku 2023 o 5,91%. Zysk netto za rok 2024 jest niższy o 25,8% w porównaniu do zysku za rok 2023. Jest to w dużej części rezultat bardzo złej sytuacji w budownictwie, do którego przede wszystkim kierowana jest oferta Emitenta. W ciągu całego roku 2024 ponownie doświadczaliśmy zmienności cen surowców. W skali roku ceny surowców (LDPE, HDPE) zmieniły się od +3% do -5 %, jak wskazano powyżej w części sprawozdania *Wpływ sytuacji gospodarczej i rynkowej na osiągnięte w roku 2024 wyniki finansowe*, wahania cen surowców były istotnie odczuwalne w trakcie roku.

Spadki cen surowców oraz ogólna sytuacja w budownictwie powodowały spadki cen towarów oferowanych przez Emitenta. Jak już to wskazywano w raportach okresowych, z punktu widzenia podmiotu, który zaopatruje się w towary handlowe przed rozpoczęciem sezonu budowlanego (wtedy składane są zamówienia produkcyjne), nie jest to sytuacja korzystna. Jednocześnie mamy do czynienia z ogólnym wzrostem kosztów pracy, mediów a przez to usług obcych, z których Emitent korzysta. Ograniczony popyt sprzyja także konkurencji oraz zbijaniu cen. To oczywiście przedkłada się na niskie marże handlowe.

### **Wyniki finansowe Emitenta w roku 2024 na tle lat ubiegłych**

Emitent koncentruje swe zasoby na podstawowej działalności operacyjnej, tj. dostarczaniu na rynek specjalistycznych folii budowlanych, przemysłowych i ogrodniczych. Skala pozostałej działalności operacyjnej oraz operacji finansowych jest niewielka. Wobec powyższego o rentowności biznesu decyduje przede wszystkim wynik na sprzedaży towarów. Charakterystycznie dla przedsiębiorstw handlowych, Emitent utrzymuje tylko niewielki majątek trwały, głównie środki transportu, wobec czego amortyzacja jest niska, a wartości EBIT oraz EBITDA są do siebie zbliżone.

#### **Wybrane dane wynikowe Emitenta za 2021-2024 r. w tys. zł**

	2021	2022	2023	2024
<b>Przychody netto ze sprzedaży</b>	<b>22 571</b>	<b>25 410</b>	<b>19 418</b>	<b>18 270</b>
<b>Koszty działalności podstawowej</b>	<b>20 313</b>	<b>22 487</b>	<b>18 539</b>	<b>17 548</b>
<b>Wynik na sprzedaży</b>	<b>2 257</b>	<b>2 924</b>	<b>879</b>	<b>722</b>
Pozostałe przychody operacyjne	816	224	190	142

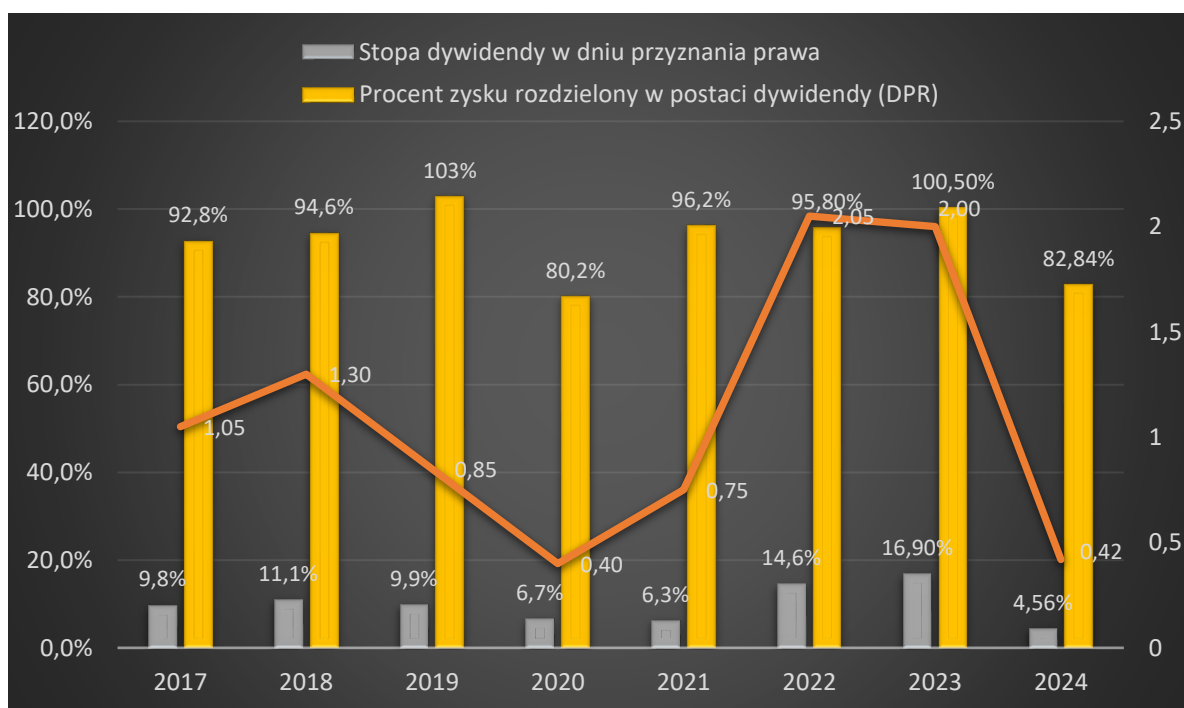
Pozostałe koszty operacyjne	214	237	265	237
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>	<b>2 860</b>	<b>2 910</b>	<b>805</b>	<b>627</b>
Amortyzacja	111	117	125	123
<b>EBITDA</b>	<b>2 971</b>	<b>3 027</b>	<b>930</b>	<b>750</b>
Przychody finansowe	117	146	100	33
Koszty finansowe	136	324	196	131
<b>Zysk brutto</b>	<b>2 841</b>	<b>2 732</b>	<b>709</b>	<b>529</b>
<b>Zysk netto</b>	<b>2 361</b>	<b>2 198</b>	<b>564</b>	<b>418</b>

Wypracowany zysk jest regularnie przekazywany akcjonariuszom w formie dywidendy.

### Wysokość wypłaconej dywidendy w latach 2017-2024

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Wartość dywidendy (tys. zł)</b>	1 159	1 435	938	442	828	2 263	2 208	464
<b>Dywidenda na akcję w zł</b>	1,05	1,30	0,85	0,40	0,75	2,05	2,00	0,42
<b>Stoпа dywidendy w dniu przyznania prawa</b>	9,8%	11,1%	9,9%	6,7%	6,3%	14,6%	16,9%	4,56%
<b>Procent zysku rozdzielony w postaci dywidendy (DPR)</b>	92,8%	94,6%	103%	80,2%	96,2%	95,8%	100,5%	82,84%

### Wysokość wypłaconej dywidendy w latach 2017-2024 (zł, %)



### 3.2. Sezonowość

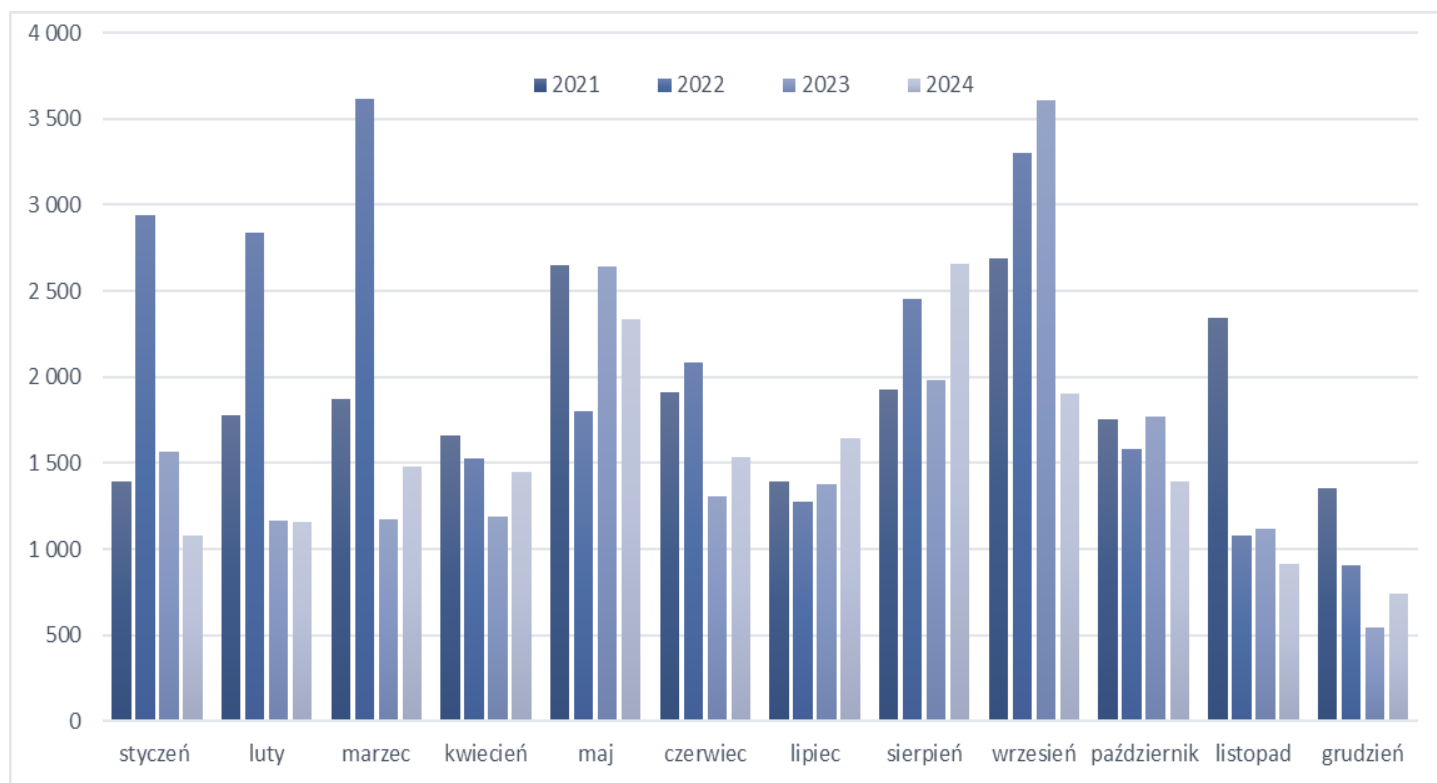
Rynki zbytu Dektra charakteryzują się wyraźną sezonowością, a szczyt popytu przypada na miesiące intensywnych prac w budownictwie oraz ogrodnictwie. Najniższe przychody Emitenta notuje w okresie zimowym, od października do lutego. Dektra dąży do wydłużenia sezonu sprzedaży poprzez dywersyfikację rynków zbytu i oferty produktowej. Asortyment dla budownictwa jest od pewnego czasu uzupełniany o specjalistyczne folie dla ogrodnictwa, dla których szczyt sprzedaży występuje w nieco innych okresach, a także folie dla przemysłu (głównie opakowania), gdzie sezonowość nie jest tak istotna.

Zarządzanie obserwowaną sezonowością popytu przynosi także zmienne zapotrzebowanie na kapitał obrotowy i czasowe kumulowanie zapasu towarów.

Jeśli chodzi o rok 2022 to zawirowania w zakresie dostępności i zmienności cen towarów, spowodowały, iż zwyczajowa sezonowość nie była tak bardzo zauważalna.

Natomiast od roku 2023 zauważany jest powrót do sezonowości sprzedaży, co potwierdził także rok 2024.

**Sezonowość sprzedaży Emitenta w latach 2021 - 2024 (tys. zł)**



### 3.3. Rentowność

W poniższej analizie przedstawiono rentowność Dektra w ujęciu kwartalnym, która obrazuje sezonowość rynków zbytu Emitenta.

Wskaźniki rentowności informują, ile zysku przynosi jeden złoty, uzyskany z przychodów ze sprzedaży, uwzględniając koszty na różnych poziomach działalności („czysta” sprzedaż, pozostała działalność operacyjna – rentowność EBIT i z uwzględnieniem skali amortyzacji – rentowność EBITDA, „czysty zysk” – rentowność netto). Kolejne wskaźniki obrazują wielkość zysku wygospodarowanego przez przedsiębiorstwo z zainwestowanego kapitału własnego (ROE) oraz z zaangażowanych aktywów (ROA).

#### Rentowność – wyniki kwartalne

	4Q 2022	1Q 2023	2Q 2023	3Q 2023	4Q 2023	1Q 2024	2Q 2024	3Q 2024	4Q 2024
<b>Rentowność na sprzedaży</b>	2,3%	4,0%	4,4%	7,9%	-1,3%	2,6%	5,3%	6,3%	-1,6%
<b>Rentowność operacyjna (EBIT)</b>	1,3%	4,2%	4,4%	7,9%	-4,0%	2,7%	5,3%	5,9%	-4,0%
<b>Rentowność EBITDA</b>	2,1%	5,0%	5,0%	8,4%	-3,1%	3,5%	5,9%	6,4%	-3,0%
<b>Rentowność zysku netto</b>	-0,3%	3,2%	2,3%	5,3%	-1,3%	1,5%	3,6%	4,5%	-3,5%
<b>Rentowność aktywów (ROA)</b>	-0,5%	6,2%	6,5%	21,2%	-3,9%	4,1%	12%	20,1%	-11,5%
<b>Rentowność kapitału (ROE)</b>	-2,1%	11,2%	20,5%	58,8%	-8,7%	7,9%	31,7%	44,5%	-20,3%

#### Definicje wskaźników:

Rentowność na sprzedaży – zysk (strata) na sprzedaży za kwartał / przychody ze sprzedaży za kwartał

Rentowność operacyjna – zysk (strata) na dział. operacyjnej za kwartał / przychody ze sprzedaży za kwartał

Rentowność EBITDA – (zysk (strata) na działalności operacyjnej za kwartał + amortyzacja za kwartał) / przychody ze sprzedaży za kwartał

Rentowność zysku netto – zysk (strata) netto za kwartał / przychody ze sprzedaży za kwartał

Rentowność aktywów – zysk (strata) netto za kwartał \*4 / wartość aktywów na koniec kwartału

Rentowność kapitału – zysk (strata) netto za kwartał \*4 / wartość kapitału na koniec kwartału

W roku 2024 na działalność Spółki wpływała zła sytuacja w budownictwie oraz zmienność cen towarów handlowych, co wynikało z niestabilności cen surowców wykorzystywanych do ich produkcji. Sytuacja ta kreowała ogromną konkurencję wśród oferujących podobne wyroby budowlane, a to wpływało na obniżanie marż handlowych.

### 3.4. Wskaźniki konwersji gotówki

	1Q 2023	2Q 2023	3Q 2023	4Q 2023	1Q 2024	2Q 2024	3Q 2024	4Q 2024
<b>Cykl rotacji zapasów w dniach</b>	130	88	48	70	69	50	36	55
<b>Cykl rotacji należności w dniach</b>	39	34	35	35	29	32	31	45
<b>Cykl rotacji zobowiązań w dniach</b>	12	10	10	11	15	21	21	22
<b>Cykl konwersji gotówki</b>	157	112	73	94	83	61	46	78

#### Definicje wskaźników:

Cykl rotacji zapasów w dniach – (średni stan zapasów/ przychody w okresie) x 90 dni

Cykl rotacji należności w dniach – (średni stan należności z tytułu dostaw i usług/ przychody w okresie) x 90 dni

Cykl rotacji zobowiązań w dniach – (średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług/przychody w okresie) x 90 dni

Cykl konwersji gotówki w dniach – cykl rotacji zapasów w dniach + cykl rotacji należności w dniach - cykl rotacji zobowiązań w dniach

\* średni stan liczony jest jako: (stan na początek okres + stan na koniec okresu) /2

#### Cykle konwersji gotówki Emitenta

W czwartym kwartale 2024 roku cykl rotacji zapasów osiągnął 55 dni, co oznacza, że Emitent utrzymywał niższy niż przed rokiem poziom zatowarowania.

Cykl rotacji należności osiągnął poziom 45 dni, jest on najwyższy w prezentowanym okresie. Cykl rotacji zobowiązań jest na poziomie 22 dni, czyli zbliżony do tych z poprzednich 2 okresów roku 2024.

Cykl rotacji zapasów informuje ile dni upływa od momentu dostarczenia zapasów do magazynu a opuszczeniem magazynu. Emitent w minionym i bieżącym roku obniża długość tego cyklu. Cykl rotacji należności informuje, ile dni upływa od momentu sprzedaży do momentu otrzymania zapłaty za towar (długość udzielanego tzw. kredytu kupieckiego).

Z kolei cykl rotacji zobowiązań informuje, ile wynosi przeciętny okres regulowania zobowiązań przez przedsiębiorstwo. Cykl zobowiązań wahał się od 10 do 22 dni.



W analizowanym okresie można zauważyć, iż Emitent utrzymuje cykl zobowiązań poniżej cyklu należności co świadczy, iż Emitent nie ma problemu z regulowaniem płatności, a z drugiej strony bardziej kredytuje swoich odbiorców niż sam jest kredytowany (biorąc pod uwagę płatności).

### 3.5. Wskaźniki płynności

	1Q 2023	2Q 2023	3Q 2023	4Q 2023	1Q 2024	2Q 2024	3Q 2024	4Q 2024
<b>Płynność gotówkowa</b>	0,05	0,06	0,07	0,46	0,13	0,28	0,30	0,56
<b>Płynność szybka</b>	0,59	0,46	0,92	0,91	0,77	0,84	1,06	1,39
<b>Pokrycie zobowiązań należnościami</b>	0,54	0,40	0,85	0,44	0,64	0,56	0,76	0,83

#### Definicje wskaźników:

Płynność gotówkowa – inwestycje krótkoterminowe na koniec okresu / zobowiązania krótkoterminowe na koniec okresu

Płynność szybka – (inwestycje krótkoterminowe na koniec okresu + należności krótkoterminowe na koniec okresu) / zobowiązania krótkoterminowe na koniec okresu

Pokrycie zobowiązań należnościami = należności krótkoterminowe / zobowiązania krótkoterminowe.

#### Wskaźniki płynności Emitenta w okresie I kw. 2023 – IV kw. 2024

Płynność gotówkowa informuje jak szybko przedsiębiorstwo jest w stanie spłacić bieżące zobowiązania.

W analizowanym okresie płynność gotówkowa wahała się od 0,05 (1Q2023) do 0,56 (w 4Q2024), gdzie za bezpieczne poziomy wskaźnika przyjmuje się wartości 0,1 – 0,2. Wskaźnik płynności szybkiej ukształtował się na poziomie 1,39, co stanowi różnicę w porównaniu do 4 kwartału 2023 r. Na przestrzeni dwóch lat wskaźnik wahał się od 0,46 do 1,39, gdzie za poziom bezpieczny uznaje się wartość oscylującą w okolicy 1 (czym wyższy wskaźnik tym płynność większa).

Natomiast wskaźnik pokrycia zobowiązań należnościami znajduje się na zmiennych poziomach notując wahania między 0,40 a 0,85 (czym wyższy wskaźnik tym większa płynność a za bezpieczną wartość zazwyczaj przyjmuje się 1).

### 3.6. Wskaźniki zadłużenia

	1Q 2023	2Q 2023	3Q 2023	4Q 2023	1Q 2024	2Q 2024	3Q 2024	4Q 2024
<b>Ogólne zadłużenie</b>	0,45	0,67	0,60	0,41	0,48	0,61	0,50	0,29
<b>Zadłużenie kapitału własnego</b>	0,81	2,12	1,67	0,71	0,92	1,58	1,02	0,41
<b>Zadłużenie długoterminowe</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Pokrycie zobowiązań kapitałem własnym</b>	1,24	0,47	0,60	1,41	1,08	0,63	0,98	2,41
<b>Zadłużenie netto (tys. zł)</b>	3 430	4 500	3 890	1 030	2 206	2 825	1 966	487
<b>Zadłużenie netto / EBITDA</b>	2,16	3,56	3,50	1,11	2,55	3,06	2,67	0,65

#### Definicje wskaźników:

Ogólne zadłużenie – zobowiązania ogółem na koniec okresu / aktywa ogółem na koniec okresu

Zadłużenie kapitału własnego – zobowiązania ogółem na koniec okresu / kapitał własny na koniec okresu

Zadłużenie długoterminowe – zobowiązania długoterminowe na koniec okresu / kapitał własny na koniec okresu

Pokrycie zobowiązań kapitałem własnym (wskaźnik struktury kapitału) – kapitał własny na koniec okresu / kapitał obcy na koniec okresu

Zadłużenie netto – zobowiązania ogółem na koniec okresu - środki pieniężne i ekwiwalenty na koniec okresu

Zadłużenie netto / EBITDA – zobowiązania ogółem na koniec okresu - środki pieniężne na koniec okresu / EBITDA za 12 miesięcy

#### Wskaźniki zadłużenia Emitenta w okresie I kw. 2023 – IV kw. 2024

Ogólne zadłużenie Emitenta w całym analizowanym okresie waha się do 0,29 do 0,67, co można uznać za niskie, a tym samym bezpieczne poziomy. Podobnie zadłużenie kapitału własnego znajduje się na bezpiecznych poziomach (wahania od 0,41 do 2,12). Emitent nie posiada zadłużenia długoterminowego wobec czego wskaźniki zadłużenia długoterminowego przyjmują wartości zero.

Wskaźnik pokrycia zobowiązań kapitałem własnym pokazuje proporcje między kapitałem należącym do akcjonariuszy a zobowiązaniami. Wskaźnik ten w przypadku Emitenta waha się od 0,47 do 2,41 co można uznać za bezpieczne poziomy (czym wyższy poziom tym bezpieczniej).

Zadłużenie netto informuje o wartości zobowiązań pomniejszonych o środki pieniężne. Ujemna wartość oznacza, iż gotówka przewyższa całość zadłużenia. W 4Q2024 r. wartość zadłużenia netto (487 tys. zł) była istotnie niższa niż w czwartym kwartale ub. r. jak i w pozostałych prezentowanych kwartałach.

### 3.7. Wskaźniki rynkowe

	1Q 2023	2Q 2023	3Q 2023	4Q 2023	1Q 2024	2Q 2024	3Q 2024	4Q 2024
Wartość sprzedaży na akcję (SPS)	18,03	17,76	17,71	17,59	17,42	17,59	16,90	16,55
Cena / Wartość sprzedaży (P/S)	0,78	0,60	0,54	0,56	0,55	0,52	0,52	0,48
Zysk na akcję (EPS)	0,99	0,71	0,54	0,51	0,45	0,52	0,44	0,38
Cena / Zysk (P/E)	14,31	15,02	17,63	19,19	21,3	17,65	20,20	21,17
Wartość księgową na akcję (BVPS)	4,05	2,05	2,27	2,45	2,49	2,25	2,50	2,40
Cena / Wartość księgową (P/BV)	3,48	5,17	4,21	4,01	3,82	4,05	3,52	3,34
Cena / EBIT (P/EBIT)	10,60	10,24	10,68	13,44	14,23	12,60	15,89	14,12
<b>Liczba akcji (sztuk)</b>	<b>1 104 000</b>							

**Cena akcji z dnia 28.02.2025 r. = 8,02 zł**

#### Definicje wskaźników:

Wartość sprzedaży na akcję – przychody ze sprzedaży za 4 ostatnie kwartały / liczba akcji

Cena / wartość sprzedaży – kapitalizacja z dnia 12.02.2024 r. / przychody ze sprzedaży za 4 ostatnie kwartały

Zysk na akcję – zysk netto za 4 ostatnie kwartały / liczba akcji

Cena / zysk – kapitalizacja z dnia 12.02.2024 r. / zysk netto za ostatnie 4 kwartały

Wartość księgową na akcję – kapitał własny na koniec okresu / liczba akcji

Cena / wartość księgową – kapitalizacja z dnia 12.02.2024 r. / kapitał własny na koniec okresu

Cena / EBIT – kapitalizacja z dnia 12.02.2024 r. / zysk operacyjny za ostatnie 4 kwartały

### 3.8. Dywidenda

W dniu 13 czerwca 2024 miało miejsce Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Emitenta, w trakcie którego przyjęto rekomendowany przez Zarząd Emitenta sposób podziału zysku za rok 2023. Na każdą spośród 1.104.000 akcji przysługiwała dywidenda w wysokości 0,42 zł. Tym samym przeznaczono na poczet dywidendy kwotę **463 680,00 zł**. Dniem ustalenia prawa do dywidendy był 30 lipca 2024 r., a jej wypłata nastąpiła w dniu 29 sierpnia 2024

Stopa dywidendy w dniu przyznania prawa wyniosła 4,56 %. Dektra kolejny raz znalazła się w czołówce Spółek notowanych na rynku NewConnect wypłacających systematycznie dywidendę. DEKTRA SA może bowiem pochwalić się długoletnią polityką wypłaty dywidendy. Spółka rokrocznie od 2008 r. wypłaca część zysku akcjonariuszom, utrzymując jednocześnie wysoki odsetek zysku przeznaczanego na dywidendę, czym wyróżnia się na tle innych spółek publicznych. Od momentu debiutu na rynku NewConnect w 2011 r. Spółka wypłaciła do dnia dzisiejszego dywidendy w łącznej kwocie 14,57 zł, które dały ok 118 % zwrot licząc od ceny emisyjnej (12,40 zł).

#### Wysokość wypłacanej dywidendy w latach 2017 – 2024

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Wartość dywidendy (tys. zł)</b>	1 159	1 435	938	442	828	2 263	2 208	464
<b>Dywidenda na akcję w zł</b>	1,05	1,30	0,85	0,40	0,75	2,05	2,00	0,42
<b>Stopa dywidendy w dniu przyznania prawa</b>	9,8%	11,1%	9,9%	6,7%	6,3%	14,6%	16,9%	4,56%
<b>Procent zysku rozdzielony w postaci dywidendy (DPR)</b>	92,8%	94,6%	103%	80,2%	96,2%	95,8%	100,5%	82,84%

## 4. Kluczowe informacje o działalności

### 4.1. Zmniejszenie przychodów ze sprzedaży

Do roku 2017 Emitent (wraz ze spółką zależną Indiver) osiągał systematyczny wzrost przychodów ze sprzedaży towarów handlowych. Niestety w okresie 2018-2020 tendencja ta uległa załamaniu. Wskazywaliśmy jako przyczyny tego zjawiska, okoliczności całkowicie niezależne, tj. ekstremalną suszę, która obniżała popyt na towary dedykowane branży ogrodniczej i rolniczej oraz zmniejszenie zainteresowania siatką podtynkową.

Natomiast jeśli chodzi o rok 2020, w którym miało miejsce obniżenie przychodów o 14,1% w stosunku do roku 2019, wiodącą przyczyną było mniejsze zainteresowanie ofertą folii budowlanych z uwagi na pandemię. Było to w szczególności odczuwalne w pierwszej połowie roku, kiedy podejmowano decyzje o odkładaniu w czasie realizacji projektów budowlanych, dotyczących zarówno nowych inwestycji jak i remontów.

Natomiast w roku 2021 sytuacja uległa całkowitemu odwróceniu - przychody ze sprzedaży wzrosły o 63% w porównaniu z rokiem 2020. Spółka podejmowała właściwe decyzje, które zapewniły jej dostępność towaru i możliwość oferowania go w okresie, kiedy masowo miały miejsce niedobory surowców i towarów.

Rok 2022 przyniósł ponownie wzrost przychodów ze sprzedaży, a ich wartość w stosunku do roku 2021 zwiększyła się o 12,58%.

W roku 2023 doświadczyliśmy spadków cen surowców wykorzystywanych do produkcji towarów handlowych Emitenta oraz osłabienia zainteresowania ofertą handlową z uwagi na gorszą sytuację w budownictwie. Mniejszy popyt na te towary i obniżenie cen surowców spowodowały obniżenie ich cen. Te okoliczności spowodowały, że w roku 2023 wartość przychodów netto ze sprzedaży towarów uległa obniżeniu w stosunku do roku 2022 o 23,6 %.

W roku 2024 analogiczne czynniki zaważyły na przychodach ze sprzedaży. Niestabilność cen surowców, a zwłaszcza częste ich spadki, obniżały ceny oferowanych przez Emitenta towarów handlowych. Zła sytuacja na rynku budowlanym obniżała również popyt na oferowany towar. Obie te okoliczności sprzyjały silnej konkurencyjności ofert handlowych, a to z kolei nie sprzyjało możliwości uzyskiwania atrakcyjnych marż. W efekcie rok 2024 zamknął się 5,9% spadkiem w porównaniu do roku 2023.

## 4.2. Poszerzenie grona kontrahentów

Analogicznie do roku ubiegłego, w ramach prowadzonej polityki zrównoważonego rozwoju i zwiększania potencjału, Emitent prowadził działania mające na celu pozyskanie nowych odbiorców.

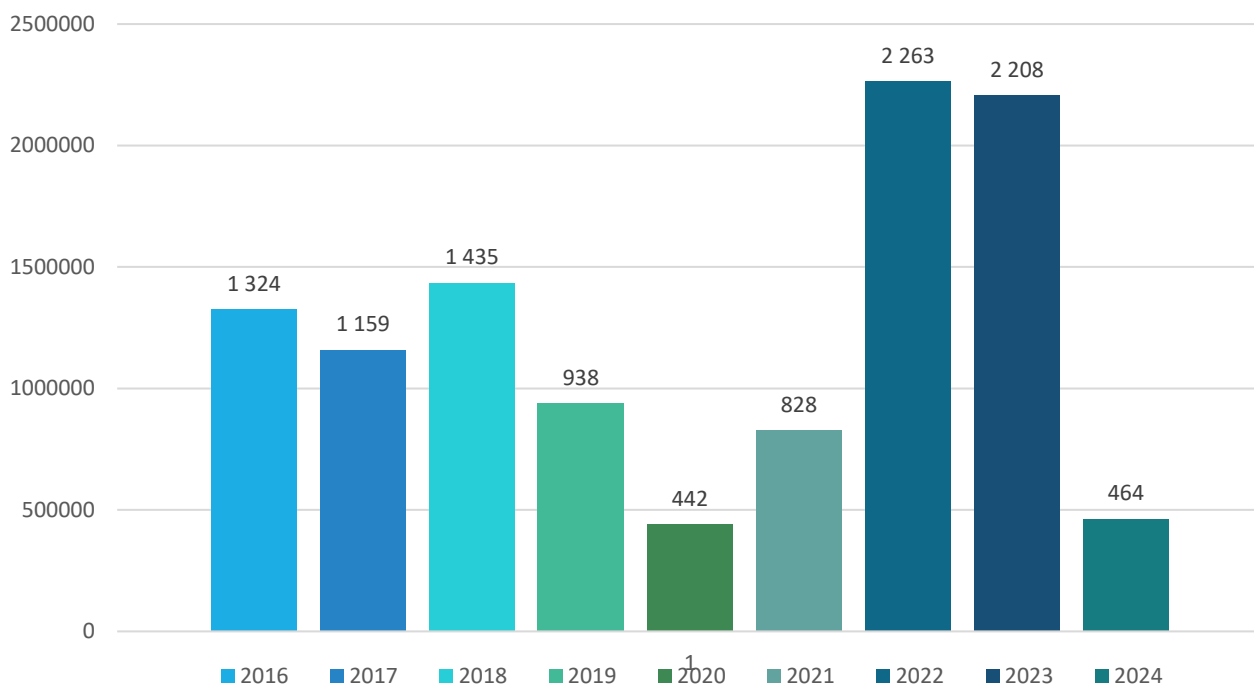
## 4.3. Konsekwentna polityka dywidendowa

Emitent zaznacza swoją obecność na rynku NewConnect systematycznym dzieleniem się wypracowanym zyskiem z akcjonariuszami. Jest to także podkreślane w publikacjach branżowych, w tym w publikacji Katarzyny Kucharczyk opublikowanej na [www.parkiet.com](http://www.parkiet.com) z dnia 2 stycznia 2025 roku pt. *Na małej giełdzie też są spółki, które regularnie dopieszczają akcjonariuszy*: „Dywidendowe spółki, szczególnie w niespokojnych czasach, są na wagę złota. Warto mieć na uwadze szczególnie te

przedsiębiorstwa, których biznes przynosi powtarzalne przychody i zyski, umożliwiając regularną wypłatę dywidendy. Na NewConnect jest ich zdecydowanie mniej niż na rynku głównym, co wynika ze specyfiki tego parkietu – dominują firmy, które dopiero zaczynają swoją przygodę z biznesem. Ale nawet tam możemy znaleźć podmioty które już od kilku, a nawet od kilkunastu lat bez przerwy wypłacają akcjonariuszom dywidendę. Do tej grupy należą m.in. Euro-Tax.pl, Dektra (...).

Emitent ma zamiar kontynuować przyjętą politykę dywidendową, która uczyniła go jednym z najbardziej wyróżniających się podmiotów wśród innych uczestników rynku NewConnect. Ze zbadanego jednostkowego sprawozdania finansowego Dektra SA wynika, że Emitent osiągnął w roku 2024 zysk netto w wysokości 418 334,65 zł. Zarząd Spółki będzie rekomendował Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki przekazanie większości zysku wypracowanego w roku 2024 na wypłatę dywidendy.

***Dywidenda wypłacona przez Spółkę Dektra SA za lata 2016 – 2024 (zł)***



#### 4.4. Sprzedaż produktów pod marką własną

Dektra konsekwentnie rozwija portfolio produktów sygnowanych marką własną. Są to towary przeznaczone dla budownictwa: np. folie INBUD, INPAR, IZOPAR, IFOL-S oraz PREMIUM EKO, a także folie opakowaniowe DUST&DIRT.

Dektra SA w dalszym ciągu będzie koncentrowała się na umacnianiu i rozwijaniu grupy produktów sygnowanych marką własną, podejmując działania zmierzające do umacniania pozycji produktów aktualnie obecnych w ofercie oraz wprowadzając do oferty produkty nowe.

### 5. Plany rozwojowe

Od kilku lat konsekwentnie prowadzone są starania zwiększenia udziału sprzedaży wyrobów pod markami własnymi w ogólnej sprzedaży DEKTRA. Jednakże cały czas intencją będzie utrzymywanie zróżnicowanej oferty produktowej, która umożliwi kierowanie jej do jak najszerzego rynku odbiorców. Mając na uwadze zwiększenia rozmiaru prowadzonej działalności w następnych latach, Zarząd Spółki prowadzi działania mające na celu poszerzenie oferty handlowej i tym samym zwiększanie przychodów i zysków pochodzących z działalności podstawowej w najbliższym okresie.

### 6. Przewidywana sytuacja finansowa i ocena istotnych czynników ryzyka działalności

Emitent jest świadomy czynników ryzyka, które mogą mieć wpływ na prowadzoną działalność, sytuację finansową oraz wyniki z prowadzonej działalności i kształtowanie się rynkowego kursu akcji Emitenta.

Prezentując poniżej czynniki ryzyka w poniższej kolejności, nie kierowano się prawdopodobieństwem ich zaistnienia ani oceną stopnia ich ważności.

#### 6.1. Czynniki ryzyka związane z działalnością Emitenta

##### 6.1.1. Ryzyko związane z rynkami, na których Emitent prowadzi działalność

Sektor materiałów budowlanych, w którym działa Dektra, jest w stopniu znaczącym skorelowany z koniunkturą w sektorze budowlanym. Sytuacja w sektorze budowlanym to czynnik zewnętrznym na który Spółka nie ma wpływu. Niekorzystne zmiany koniunktury w sektorze budowlanym, wywołane negatywnymi zmianami koniunkturalnymi w Polsce lub w krajach, z którymi Emitent prowadzi wymianę

handlową, mogą mieć wpływ na jego przychody oraz wyniki finansowe.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- dywersyfikację rynków zbytu mającą na celu uniezależnienie od wahań koniunktury na poszczególnych rynkach;
- dywersyfikację odbiorców na rynku polskim w celu optymalizowania ryzyka koncentracji i kosztów obsługi zamówień;
- dywersyfikację oferty.

#### *6.1.2. Ryzyko związane z warunkami meteorologicznymi i wpływem czynników sezonowych*

Sezonowość sprzedaży w branży budowlanej i ogrodniczej może skutkować istotnym zróżnicowaniem wyników finansowych w poszczególnych kwartałach, a także w przypadku wystąpienia wyjątkowo niekorzystnych warunków pogodowych w dłuższym okresie, zmniejszeniem sprzedaży.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- strategię dywersyfikacji oferty produktowej, polegającej na oferowaniu szerokiego asortymentu produktów, w przypadku których popyt ma charakter sezonowy, jednak występuje w innych kwartałach.

#### *6.1.3. Ryzyko związane z zatrudnianiem pracowników oraz możliwością utraty wykwalifikowanej kadry*

Rozwój prowadzonej działalności wymaga od Emitenta powiększania kadry pracowników. W zakresie zatrudnienia ryzyko związane jest z przedłużającym się procesem rekrutacji; wysokimi oczekiwaniami płacowymi przewyższającymi wzrost wydajności pracy; utratą dotychczasowych pracowników, zwłaszcza tych wysoce wykwalifikowanych.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- prowadzenie długofalowej polityki zatrudnienia opartej o system wewnętrznych szkoleń oraz systemy premiowania pracowników, zróżnicowane ze względu na stanowisko pracy oraz przewidywaną ścieżkę rozwoju zawodowego.



#### 6.1.4. Ryzyko cen surowców i energii

Zmiany cen surowców wpływają na wzrost kosztów wytworzenia towarów handlowych nabywanych przez Emitenta, co przekłada się na zmianę wysokości ich cen. Surowcami istotnymi z punktu widzenia Emitenta są m.in. polietylen niskiej gęstości (LDPE) folia, polietylen dużej gęstości (HDPE) folia i wtrysk.

W przypadku rynku surowców tworzyw sztucznych, również w roku 2024 miały miejsca zmiany w tym zakresie. Jak wskazuje [www.plastech.pl](http://www.plastech.pl) w publikacji *Jak zmieniały się ceny PE i PP w Polsce w 2024 roku*: Ceny na rynku poliolefin w 2024 roku w Polsce zmieniały się z wielu powodów, takich jak: poziom popytu ze strony przetwórców, dostępność i ilość materiału importowego, cena ropy naftowej, wpływ ogólnoeuropejskiej sytuacji gospodarczej, a także geopolitycznej sytuacji na świecie. Ogólnie rzecz biorąc, wszystkie rodzaje polietylenu reagowały w podobny sposób na zmieniającą się koniunkturę rynkową. Warto wyróżnić jedynie LDPE, na który popyt był prawie zawsze wyższy niż na inne produkty polietylenowe. W skali roku ceny HDPE i LDPE, a zatem surowców, które mają największe znaczenie dla Emitenta zmieniły się od +3% do -5,07%. Spółka przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez stały monitoring cen surowców i energii potrzebnej do wytwarzania towaru oraz uwzględnianie zmiany ich cen w bieżącej polityce zakupowej oraz w cenach oferowanych produktów i towarów.

Dodatkowym elementem wpływającym bardzo poważnie na koszty wytworzenia folii jest energia elektryczna. Ceny energii również ulegały w roku 2024 zmianom.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- stały monitoring cen surowców i energii oraz uwzględnianie zmiany ich cen w bieżącej polityce zakupowej oraz w cenach oferowanych produktów i towarów.

#### 6.1.5. Ryzyko związane z dominacją zawieranych z odbiorcami umów ustnych nad umowami długoterminowymi

Przychody Emitenta są wynikiem realizacji zamówień pozyskanych przede wszystkim na podstawie decyzji zakupowych ze strony odbiorców, dla których jednym z istotnych kryteriów wyboru danego dostawcy jest cena produktu. Zlecenia tego typu dominują nad zawartymi długoterminowymi umowami handlowymi. Dlatego nie można wykluczyć sytuacji, w której wartość realizowanej przez Spółkę sprzedaży będzie niższa od planowanej lub też, w wyniku konkurencji cenowej, efektywność prowadzonej działalności nie będzie zadowalająca.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- realizację polityki handlowej, zakupowej i marketingowej, mającej na celu utrwalanie relacji

handlowych oraz umocnienie pozycji rynkowej, m.in. poprzez upowszechnienie i ułatwienie dostępu do programu lojalnościowego dla stałych odbiorców; koncentrację działań wokół nowych umów z regionalnymi dystrybutorami folii; rozwijanie współpracy barterowej; podpisywanie umów handlowych z kolejnymi producentami; penetrację rynków europejskich pod kątem korzystnych porozumień handlowych.

#### *6.1.6. Ryzyko związane z odpowiedzialnością z tytułu rękojmi za wady fizyczne i jakość dostarczanych produktów*

Prowadzona działalność handlowa pociąga za sobą wypadki występowania wad sprzedawanych produktów, na które Spółka udzieliła gwarancji i tym samym ponosi ryzyko roszczeń związanych z odpowiedzialnością z tytułu rękojmi oraz gwarancji jakości. Treść i zakres potencjalnych roszczeń regulują przepisy Kodeksu cywilnego i innych obowiązujących przepisów prawa.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- przykładanie szczególnej uwagi do jakości oferowanych produktów poprzez stały monitoring towarów własnych oraz zakupionych od kontrahentów.

#### *6.1.7. Ryzyko związane z realizacją celów strategicznych*

Strategicznym celem Emitenta jest umacnianie swojego statusu na rynku materiałów izolacyjnych dla budownictwa, ogrodnictwa i przemysłu, poprzez systematyczne zwiększanie wielkości sprzedaży oferowanego asortymentu. Realizując strategię rozwoju, Emitent dąży do zwiększania rentowności prowadzonej działalności. Czynnikiem ryzyka mogą być błędnie podjęte decyzje, mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- bieżący monitoring realizacji strategii, zarówno w krótkim jak i długim horyzoncie czasu, w poszczególnych obszarach i wprowadzenie, w razie takiej potrzeby działań korygujących minimalizuje ryzyko związane z przyjęciem niewłaściwej strategii.

#### *6.1.8. Ryzyko w zakresie transportu towarów*

Emitent dokonuje zakupów towarów w kraju i poza jego granicami, stąd istnieje ryzyko opóźnień oraz uszkodzeń lub utraty przewożonego towaru, które mogłyby wpłynąć w krótkim okresie na zakres oferty oraz nadzwyczajne koszty transportu, obsługi zamówienia lub rekompensaty za opóźnienie w dostawie.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- współpracę jedynie ze sprawdzonymi operatorami świadczącymi usługi spedycyjne i transportowe oraz stały monitoring jakości oferowanych przez nich usług.

## **6.2. Czynniki ryzyka związane z otoczeniem, w jakim Emitent prowadzi działalność**

### *6.2.1. Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną*

Przychody pozyskiwane przez Emitenta pochodzą ze sprzedaży na rynku krajowym. Wszelkie zmiany sytuacji makroekonomicznej w Polsce, w tym zwłaszcza niekorzystne zmiany stopy wzrostu PKB, poziomu inwestycji, stopy inflacji i deficytu budżetowego, mogą wpływać na prowadzoną działalność gospodarczą oraz na realizację celów operacyjnych.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- unikanie koncentracji sprzedaży;
- dywersyfikację rynków zbytu;
- optymalizację kosztów prowadzonej działalności.

### *6.2.2. Ryzyko związane z dostawcami*

Działalność Emitenta związana jest ze współpracą z określoną grupą dostawców. Utrata lub ograniczenie dostaw może wpływać na kształt oferty handlowej oraz osiągnięte wyniki.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- dywersyfikację i optymalizację portfela dostawców. Konkurencja na światowym i polskim rynku folii jest dodatkowym elementem minimalizującym poziom tego ryzyka.

### *6.2.3. Ryzyko związane z realizacją dostaw towarów i materiałów*

Oferta handlowa Spółki budowana jest w pewnym zakresie o towary nabywane z innych krajów Unii Europejskiej. Emitent nie ma wpływu na czynniki gospodarcze, polityczne lub nadzwyczajne, wpływające na terminowość, wysokość cen i zakres dostaw.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka w oparciu o:

- optymalizację gospodarki magazynowej poprzez odpowiedni stan zapasów,
- stałą penetrację rynków zagranicznych i monitoring kształtujących je czynników.

#### *6.2.4. Ryzyko związane z odbiorcami*

W sytuacji nie wywiązania się kontrahentów ze zobowiązań handlowych, Emitent jest narażony na nieuzyskanie należnych płatności. Podobne ryzyko niesie ze sobą zjawisko zatorów płatniczych, które skutkować może opóźnieniami w płatnościach lub nieściągalnością.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- politykę doboru nowych odbiorców pod kątem ich zdolności do terminowych płatności;
- rozproszenie sprzedaży;
- penetrację rynku w poszukiwaniu nowych odbiorców.

#### *6.2.5. Ryzyko związane z konkurencją*

Spółka działa na silnie konkurencyjnych rynkach, stąd istnieje ryzyko działań konkurencyjnych zmierzających do pozyskania jej potencjalnych klientów. Dektra nie ma wpływu na działania podejmowane przez konkurentów.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- wykorzystywanie długoletniej znajomości branży i wypracowanych kontaktów umożliwiających skutecznie konkurować i uzyskiwać przewagę.

#### *6.2.6. Ryzyko zmienności kursów walutowych*

W zakresie działalności obejmującej nabywanie towarów z innych krajów Unii Europejskiej, Emitent narażona jest na ryzyko zmienności kursów walutowych, zwłaszcza EUR. Wspomniane ryzyko związane jest z zakupem towarów i materiałów w walutach obcych i ich sprzedaży denominowanej w PLN na rynku krajowym.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- monitoring rynków zagranicznych;
- wykorzystywanie zapasów magazynowych w trakcie okresów niekorzystnych dla pozyskiwania towarów za granicą.

#### *6.2.7. Ryzyko związane z brakiem stabilności polskiego systemu prawnego i podatkowego*

Emitent, podobnie jak każdy podmiot działający w obrocie gospodarczym, jest narażony na zmiany w przepisach prawnych oraz ich interpretacji, w szczególności zakresie: prawa podatkowego, ochrony środowiska, prawa pracy i ubezpieczeń społecznych.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- współpracę z profesjonalnymi doradcami w zakresie prawa i podatków.

## **7. Inne istotne kwestie**

### **7.1. Środowisko naturalne**

Podstawą materiałów izolacyjnych oferowanych przez Spółkę Dektra jest regranulat pochodzący z recyklingu odpadów foliowych i opakowaniowych, co eliminuje problem odpadów nieulegających biodegradacji. Jednocześnie folie wyprodukowane na bazie regranulatu cechują się wysoką jakością i przydatnością.

- W lutym 2012 roku Spółka Dektra SA powołana została na członka Polskiego Komitetu Normalizacyjnego, włączając się w prace Komitetu Technicznego nr 214 ds. Wyrobów Bitumicznych i Polimerowych do Izolacji Wodochronnych w Budownictwie. Dzięki temu współuczestniczymy w ważnym procesie regulacji jakości wspomnianych produktów, a tym samym ich wpływu na środowisko naturalne.
- Dostarczamy wysokiej jakości materiały izolacyjne zapewniające dużą oszczędność energii, poprzez właściwą izolację cieplną.
- Wykorzystujemy zamknięty obieg palet spedycyjnych, zapewniający możliwość ich ponownego, wielokrotnego użycia.

W ostatnich latach udało się Emitentowi wprowadzić z sukcesem kolejne produkty wytworzone w całości z surowca pochodzącego z recyklingu, przez co można stwierdzić, że posiada on w swojej ofercie produkty przyjazne ekologii w każdej grupie asortymentu folii. Sprzedaż produktów z recyklingu była kontynuowana w roku 2024.

## 7.2. Inwestycje

Zarząd informuje, iż w Spółce nie przeprowadzono w roku 2024 istotnych inwestycji, poza przygotowaniem się do zmiany miejsca prowadzenia działalności, które miało miejsce w styczniu 2025 roku. Nie są aktualnie zaplanowane inwestycje w roku 2025.

## 7.3. Instrumenty finansowe

Spółka co do zasady nie inwestuje w instrumenty finansowe.

## 7.4. Badania i rozwój

Dektra SA zleca uprawnionym podmiotom badania umożliwiające właściwą ocenę właściwości użytkowych wyrobów budowlanych. Zwiększone portfolio towarów automatycznie przekłada się na rozwój Spółki poprzez zwiększenie potencjału gospodarczego.

## 7.5. Informacja dotycząca faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej na Ukrainie na działalność Emitenta

Spółka nie dokonywała żadnych transakcji zarówno z Ukrainą, jak i jej agresorami, tj. Rosją i Białorusią. Nie są także przez Dektra SA oferowane towary, które są powiązane z tymi krajami. Wedle wiedzy Spółki, również zdecydowana większość sprzedawanych przez niego towarów trafia na rynek krajowy. (Odnosi się to również do konfliktu na Bliskim Wschodzie.) Pierwsze zjawisko, które może realnie wpływać na bieżące decyzje, to obniżenie wartości waluty krajowej w stosunku do innych walut. Spółka dokonuje zakupów towarów handlowych w Europie i realizuje płatność w walucie euro. W praktyce w roku 2024 mieliśmy do czynienia z umocnieniem się złotego.

Jak każdy podmiot, jesteśmy narażeni na ataki hackerskie lub przerwy w zasilaniu energią elektryczną. Wprowadzone rozwiązania informatyczne oraz charakter działalności w kontekście tych zagrożeń mogą chwilowo utrudniać działalność, ale nie wpłyną na zdolność jej kontynuacji.

## 8. Podsumowanie

Za Spółką rok 2024. Był to jednak czas, w którym się wiele działo i nie koniecznie dobrze. Podobnie jak w roku 2023 doświadczaliśmy zmienności cen - przy czym kolejny raz sytuacja na rynku surowców tworzyw sztucznych oraz w branży budowlanej dotkniętej kryzysem, wymuszały trend spadkowy.

Z rokiem 2025 branża budowlana wiąże duże nadzieje, miejmy nadzieję, że się one chociaż w części spełnią.

Dziękuję wszystkim Pracownikom i Współpracownikom Spółki Dektra za kolejny wspólny rok. Dziękuję wszystkim Partnerom Handlowym oraz Akcjonariuszom za okazane zaufanie.

Toruń, 5 marca 2025 r.

*Beata Stefańska*

**Prezes Zarządu**





**Wybrane dane finansowe DEKTRA SA  
za rok obrotowy 2024**



**Wybrane dane finansowe**

**(przeliczone na EUR)**

	PLN	EUR
Przychody ze sprzedaży	18 269 830,16	4 275 644,78
Amortyzacja	123 151,13	28 820,77
Zysk z działalności operacyjnej	627 220,66	146 786,96
Zysk brutto	528 714,65	123 733,83
Zysk netto	418 334,65	97 901,86
Aktywa trwałe	582 538,30	136 330,05
Aktywa obrotowe	3 173 252,78	742 628,78
Zapasy	1 634 562,83	382 532,84
Środki pieniężne	613 784,68	143 642,56
Aktywa razem	3 755 791,08	878 958,83
Kapitał własny	2 654 542,31	621 236,21
Kapitał zapasowy	1 125 810,66	263 470,78
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 101 248,77	257 722,62
Kredyty i pożyczki	753 095,00	176 245,03

Kurs eur wg tabeli nr 252/A/NBP/2024 z dnia 2024-12-31: **1 euro= 4,2730**



# **Sprawozdanie finansowe DEKTRA SA z działalności za rok obrotowy 2024**

## **Spis treści:**

Wprowadzenie do sprawozdania finansowego	2
Bilans	7
Rachunek zysków i strat	11
Rachunek przepływów pieniężnych	13
Zestawienie zmian w kapitale własnym	15
Dodatkowe informacje i objaśnienia - zestawienie tabel	17

**1. Informacje ogólne**

1.1	Nazwa jednostki	DEKTRA S.A.
	Siedziba jednostki	TORUŃ, RÓWNINNA 29-31

1.2	Jednostka wpisana jest do Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS	0000373212
	Wpisu dokonał	Sąd Rejonowy w Toruniu, VII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
	Data dokonania wpisu	31.10.2010

1.3 Podstawowym przedmiotem działalności jednostki jest (zgodnie z wpisem do KRS):

-	sprzedaż hurtowa drewna, materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego (PKD: 46.73.Z)
---	--

1.4 Czas trwania działalności jednostki jest nieograniczony

1.5 W roku obrotowym oraz w okresie następnym do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego w skład Zarządu Spółki wchodzi:

Imię	Nazwisko	Funkcja	Okres
Beata	Stefańska	Prezes	Od 04-2017 do nadal

**2. Sprawozdanie finansowe**

2.1 Sprawozdanie finansowe zostało przygotowane za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024r, natomiast dane porównawcze obejmują okres od 01.stycznia 2023 do 31. grudnia 2023r.

2.2 W skład Spółki nie wchodzi wewnętrzne jednostki organizacyjne sporządzające samodzielnie sprawozdania finansowe, wobec czego to sprawozdanie nie zawiera danych łącznych obejmujących te jednostki.

2.3 Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości oraz niewystępowania okoliczności wskazujących na zagrożenie dla kontynuowania działalności.

2.4 Spółka sporządza rachunek zysków i strat w wariantcie porównawczym.

2.5 Spółka DEKTRA SA stosuje pośredni wariant rachunku przepływów pieniężnych.

**3. Omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości**
**3.1 Rzeczowe aktywa trwałe, wartości niematerialne i prawne**

Spółka stosuje następujące roczne stawki amortyzacyjne dla podstawowych grup środków trwałych:

- urządzenia techniczne i maszyny	10,00%
- środki transportu	20,00%
- pozostałe środki trwałe	100,00%

Roczne stawki amortyzacyjne dla wartości niematerialnych i prawnych są następujące:

- licencje	20,00%
------------	--------

Poprawność przyjętych okresów oraz stawek amortyzacyjnych podlega okresowej weryfikacji nie rzadziej niż raz w roku.

Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne o wartości początkowej wyższej niż 10 000,00zł ujmowane są w ewidencji środków trwałych oraz amortyzowane metodą liniową, w miesiącu następnym po przekazaniu do użytkowania.

### 3.2 Inwestycje

#### *Inwestycje długoterminowe*

a) Nieruchomości

- W chwili obecnej Spółka nie posiada żadnych nieruchomości.

b) Wartości niematerialne i prawne

- Wartości niematerialne i prawne ujmuje się w księgach według cen nabycia lub kosztów poniesionych na ich wytworzenie.
- Odpisów aktualizujących wartości niematerialne i prawne dokonuje się zgodnie z zasadami ustalonymi w polityce rachunkowości w zgodzie z ustawą o rachunkowości
- Stawki amortyzacyjne stosuje się zgodnie z zasadami zawartymi w ustawie o rachunkowości i umarza się je metoda liniową.

#### *Długoterminowe aktywa finansowe*

Udziały i akcje w jednostkach podporządkowanych wycenia się je według ceny nabycia uwzględniającej ewentualną utratę wartości.

- W przypadku udziałów i akcji w jednostkach powiązanych, innych niż podporządkowane oraz w jednostkach pozostałych według ceny nabycia uwzględniającej ewentualną utratę wartości z określeniem jej ustalenia.
- W przypadku pożyczek udzielonych w kwocie wymaganej zapłaty wycenia się je z zachowaniem należytej ostrożności

- W przypadku innych papierów wartościowych według ceny nabycia uwzględniającej ewentualną utratę wartości z określeniem jej ustalenia.
- W przypadku innych inwestycji długoterminowych według ceny nabycia uwzględniającej ewentualną utratę wartości z określeniem jej ustalenia.
- Spółka stosuje ustalania wartości rozchodów metodą FIFO.
- Odpisów aktualizujących wartość aktywów finansowych dokonuje się zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości w wysokości 30% wartości zapsów zalegających na magazynie powyżej 2 lat na dzień bilansowy.

#### ***Inwestycje krótkoterminowe***

- Spółka dokonuje wyceny według ceny wartości rynkowej lub według ceny nabycia w zależności od tego która z jest niższa.
- Spółka stosuje ustalania wartości rozchodów metodą FIFO.
- Odpisów aktualizujących wartość aktywów finansowych dokonuje się zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości na podstawie ustawy o rachunkowości.

### **3.3 Należności**

Należności wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny, i wykazuje w wartości netto po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące wartość należności.

Spółka aktualizuje należności zgodnie z polityką rachunkowości w odniesieniu do należności określonych w art. 35b ust 1 ustawy o rachunkowości.

### **3.4 Zapasy**

#### ***Materiały***

- Materiały takie jak środki czystości, materiały biurowe, paliwo, części zamienne itp., które przeznaczone są bezpośrednio do zużycia przy zakupie i nie są składowane w magazynach obciążają bezpośrednio koszty działalności.
- W 2024 roku Spółka nie dokonywała innych zakupów materiałów.

#### ***Towary***

- Towary w magazynie wyceniane są według cen nabycia lub kosztów wytworzenia nie wyższych od ich cen sprzedaży netto na dzień bilansowy.

- Towary wykazane są w bilansie w wartości netto tj. pomniejszone o wartość ewentualnych odpisów aktualizujących.
  - Spółka stosuje do ustalania wartości rozchodów magazynowych metodę FIFO.
  - Spółka stosuje rzeczywiste ceny zakupu.
  - Inwentaryzacja towarów przeprowadzana jest okresowo jednak nie rzadziej niż raz na koniec roku.
- Spółka z uwagi na zapisy dotyczące gwarancji oraz okresy zachowania parametrów przez folie będzie dokonywała odpisu aktualizującego w wysokości 30% wartości folii pochodzących z zakupów sprzed 2 lat pozostających na zapasie wg stanu na ostatni dzień danego roku obrotowego.

#### **Wyroby gotowe**

- Ze względu na charakter działalności w spółce nie występują wyroby gotowe.

### **3.5 Aktywa pieniężne**

Do aktywów pieniężnych zalicza się aktywa w formie krajowych środków płatniczych, walut obcych i dewiz. Do aktywów pieniężnych zalicza się również inne aktywa finansowe, w tym w szczególności naliczone odsetki od aktywów finansowych. Jeżeli aktywa te są płatne lub wymagalne w ciągu 3 miesięcy od dnia ich otrzymania, wystawienia, nabycia lub założenia (lokaty), to na potrzeby rachunku przepływów pieniężnych zalicza się je do środków pieniężnych, chyba że ujmuje się je w przepływach z działalności inwestycyjnej (lokacyjnej). Aktywa pieniężne wycenia się w cenie (wartości) rynkowej albo według ceny nabycia lub ceny (wartości) rynkowej, zależnie od tego, która z nich jest niższa albo według skorygowanej ceny nabycia - jeżeli dla danego składnika aktywów został określony termin wymagalności, a krótkoterminowe inwestycje, dla których nie istnieje aktywny rynek, w inny sposób określonej wartości godziwej.

### **3.6 Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów**

Zgodnie z zasadami polityki rachunkowości rozliczenia międzyokresowych kosztów następują w okresie, którego poniesione koszty dotyczą i jest znany przez Spółkę, czyli w przypadku kiedy nie jest to okres jednoznacznie wynikający z rodzaju poniesionego kosztu, jak to ma miejsce na przykład w przypadku kosztów ubezpieczeń majątku, kosztów wyposażenia itp.

### **3.7 Rezerwy na zobowiązania**

Rezerwy na zobowiązania wycenia się w uzasadnionej, wiarygodnie oszacowanej wartości.

Rezerwy tworzone są na pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania, których kwotę można w sposób wiarygodny oszacować.

### **3.8 Rozliczenia międzyokresowe**

Rozliczenia międzyokresowe dokonywane są z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny i obejmują w szczególności:

- przedpłaty na prenumeratę
- opłacone ubezpieczenia majątkowe i komunikacyjne
- wyposażenie

### 3.9 Usługi o okresie realizacji nie dłuższym niż 6 miesięcy

Spółka nie zajmuje się świadczeniem usług

### 3.10 Usługi o okresie realizacji dłuższym niż 6 miesięcy

Spółka nie zajmuje się świadczeniem usług

### 3.11 Podatek dochodowy odroczony

Rezerwę i aktywa z tytułu podatku odroczonego tworzy się zgodnie z zasadami określonymi w art 37 ustawy o rachunkowości. W przypadku wystąpienia nieznaczących wartości odstępuje się od tworzenia rezerw z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

### 3.12 Zmiany zasad rachunkowości

W roku obrotowym objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym, Spółka nie dokonała istotnych zmian zasad rachunkowości w stosunku do poprzedniego roku obrotowego.

### 3.13 Wersja sprawozdania finansowego i sposobu ustalenia wyniku finansowego.

Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z wzorem wynikającym z załącznika nr 1 do ustawy o rachunkowości. Rachunek zysków i strat sporządzony został w wersji porównawczej.

**Prezes Zarządu**



*Beata Stefańska*

**Doradca podatkowy**



*Lidia Sarnecka*

Toruń, 05.03.2025 r.



BILANS - AKTYWA		stan na:	
		31.12.2024	31.12.2023
<b>A.</b>	<b>Aktywa trwałe</b>	<b>582 538,30</b>	<b>283 018,96</b>
<b>I.</b>	<b>Wartości niematerialne i prawne</b>	<b>808,99</b>	<b>2 750,57</b>
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	808,99	2 750,57
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
<b>II.</b>	<b>Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>514 668,88</b>	<b>267 993,39</b>
1.	Środki trwałe	146 783,84	267 993,39
	a) grunty własne (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntów)		
	b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		
	c) urządzenia techniczne i maszyny		
	d) środki transportu	146 783,84	267 993,39
	e) inne środki trwałe		
2.	Środki trwałe w budowie	367 885,04	
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
<b>III.</b>	<b>Należności długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		
<b>IV.</b>	<b>Inwestycje długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje długoterminowe		
<b>V.</b>	<b>Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>67 060,43</b>	<b>12 275,00</b>
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	15 276,00	12 275,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	51 784,43	0,00

BILANS - AKTYWA		stan na:	
		31.12.2024	31.12.2023
<b>B.</b>	<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>3 173 252,78</b>	<b>4 328 364,76</b>
<b>I.</b>	<b>Zapasy</b>	<b>1 634 562,83</b>	<b>2 597 319,68</b>
1.	Materiały	6 633,90	
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary	1 627 928,93	2 597 319,68
5.	Zaliczki na dostawy		
<b>II.</b>	<b>Należności krótkoterminowe</b>	<b>913 280,25</b>	<b>849 831,53</b>
1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 m-cy	0,00	0,00
	- powyżej 12 m-cy		
	b) inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek, w w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 m-cy		
	- powyżej 12 m-cy		
	b) inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	913 280,25	849 831,53
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	868 607,25	765 994,95
	- do 12 m-cy	868 607,25	765 994,95
	- powyżej 12 m-cy		
	b) z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	44 673,00	83 836,58
	c) inne		
	d) dochodzone na drodze sądowej		
<b>III.</b>	<b>Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>613 784,68</b>	<b>881 213,55</b>
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	613 784,68	881 213,55
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	613 784,68	881 213,55
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	63 784,68	6 213,55
	- inne środki pieniężne	550 000,00	875 000,00
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		
<b>IV.</b>	<b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>11 625,02</b>	<b>0,00</b>
<b>C.</b>	<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>		
<b>D.</b>	<b>Udziały (akcje) własne</b>		
	<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>3 755 791,08</b>	<b>4 611 383,72</b>

BILANS - PASYWA		stan na:	
		31.12.2024	31.12.2023
<b>A.</b>	<b>Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>2 654 542,31</b>	<b>2 699 887,66</b>
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	110 400,00	110 400,000
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 125 810,66	1 025 686,24
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	1 000 000,00	1 000 000,00
	- tworzone zgodnie z umową (statutem spółki)		
	- na udziały (akcje własne)		
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-3,00	
VI.	Zysk (strata) netto	418 334,65	563 801,42
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
<b>B.</b>	<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>1 101 248,77</b>	<b>1 911 496,06</b>
I.	Rezerwy na zobowiązania	416,00	981,00
1.	Rezerwa z tyt. odroczonego podatku dochodowego	416,00	981,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
	a) kredyty i pożyczki		
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe		
	d) zobowiązania wekslowe		
	e) inne		

BILANS - PASYWA		stan na:	
		31.12.2024	31.12.2023
<b>III.</b>	<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>1 100 832,77</b>	<b>1 910 515,06</b>
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności	0,00	0,00
	- do 12 m-cy	0,00	0,00
	- powyżej 12 m-cy		
	b) inne		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności	0,00	0,00
	- do 12 m-cy		
	- powyżej 12 m-cy		
	b) inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	1 100 832,77	1 910 515,06
	a) kredyty i pożyczki	753 095,00	1 463 129,91
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe		
	d) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności:	281 839,22	383 384,33
	- do 12 m-cy	281 839,22	383 384,33
	- powyżej 12 m-cy		
	e) zaliczki otrzymane na dostawy		
	f) zobowiązania wekslowe		
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	65 898,55	64 000,82
	h) z tytułu wynagrodzeń		
	i) inne		
4.	Fundusze specjalne		
<b>IV.</b>	<b>Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.	Ujemna wartość firmy		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe	0,00	0,00
	<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>3 755 791,08</b>	<b>4 611 383,72</b>

Prezes Zarządu



Beata Stefańska

Doradca podatkowy



Lidia Sarnecka

Toruń, 05.03.2025 r.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (wariant porównawczy)		Za okres	
		Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023
<b>A.</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym</b>	<b>18 269 830,16</b>	<b>19 417 989,45</b>
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów		
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)		
III.	Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki		
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	18 269 830,16	19 417 989,45
<b>B.</b>	<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>17 547 942,16</b>	<b>18 538 571,16</b>
I.	Amortyzacja	123 151,13	124 780,45
II.	Zużycie materiałów i energii	119 580,02	114 520,02
III.	Usługi obce	1 078 294,18	1 123 346,81
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	3 924,44	3 478,51
	- podatek akcyzowy		0,00
V.	Wynagrodzenia	1 050 357,41	1 047 315,92
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	212 348,98	204 725,38
	- emerytalne		0,00
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	23 072,30	27 593,48
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	14 937 213,70	15 892 810,59
<b>C.</b>	<b>ZYSK ZE SPRZEDAŻY (A-B)</b>	<b>721 888,00</b>	<b>879 418,29</b>
<b>D.</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>141 966,54</b>	<b>190 471,02</b>
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		0,00
II.	Dotacje	6 000,00	5 500,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	64 604,42	3 832,88
IV.	Inne przychody operacyjne	71 362,12	181 138,14
<b>E.</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>236 633,88</b>	<b>265 037,65</b>
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	80 401,73	64 604,42
III.	Inne koszty operacyjne	156 232,15	200 433,23
<b>F.</b>	<b>ZYSK Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (C+D-E)</b>	<b>627 220,66</b>	<b>804 851,66</b>
<b>G.</b>	<b>Przychody finansowe</b>	<b>32 981,56</b>	<b>100 110,80</b>
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
	a) od jednostek powiązanych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	b) od jednostek pozostałych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II.	Odsetki, w tym:	32 981,56	43 626,01
	- od jednostek powiązanych		
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- od jednostek powiązanych		
IV.	Aktualizacja wartości inwestycji		15 211,97
V.	Inne		41 272,82

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (wariant porównawczy)		Za okres	
		Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023
H.	Koszty finansowe	131 487,57	195 501,04
I.	Odsetki, w tym:	124 848,86	189 215,56
	- dla jednostek powiązanych		
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		5 199,96
	- dla jednostek powiązanych		
III.	Aktualizacja wartości inwestycji		
IV.	Inne	6 638,71	1 085,52
I.	<b>ZYSK BRUTTO (F+G-H)</b>	<b>528 714,65</b>	<b>709 461,42</b>
J.	Podatek dochodowy	110 380,00	145 660,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	
L.	<b>ZYSK NETTO (I-J-K)</b>	<b>418 334,65</b>	<b>563 801,42</b>

Prezes Zarządu



Beata Stefańska

Doradca podatkowy



Lidia Sarnecka

Toruń, 05.03.2025 r.

RACHUNEK PRZEPIYÓW PIENIĘŻNYCH (metoda pośrednia)		Za okres	
		Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023
<b>A.</b>	<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>	<b>1 342 337,83</b>	<b>4 450 013,82</b>
I.	Zysk (strata) netto	418 334,65	563 801,42
II.	Korekty razem	924 003,18	3 886 212,40
1.	Amortyzacja	123 151,13	124 780,45
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	13 381,32	1 085,52
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	-3 129,91
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	-5 199,96
5.	Zmiana stanu rezerw	-565,00	0,00
6.	Zmiana stanu zapasów	962 756,85	3 250 777,50
7.	Zmiana stanu należności	-63 448,72	651 781,65
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-99 647,38	-121 993,02
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-11 625,02	-11 889,83
10.	Inne korekty	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+II)	<b>1 342 337,83</b>	<b>4 450 013,82</b>
<b>B.</b>	<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>	<b>-367 885,04</b>	<b>919 898,02</b>
I.	Wpływy	0,00	919 898,02
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	116 272,01
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	803 626,01
	a) w jednostkach powiązanych		
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	803 626,01
	- zbycie aktywów finansowych		
	- dywidendy i udziały w zyskach		0,00
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych		
	- odsetki		43 626,01
	- inne wpływy z aktywów finansowych - pożyczki		760 000,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	
II.	Wydatki	367 885,04	0,00
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	367 885,04	
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00
	a) w jednostkach powiązanych		
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- nabycie aktywów finansowych		
	- udzielone pożyczki długoterminowe		
4.	Inne wydatki inwestycyjne		
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	<b>-367 885,04</b>	<b>919 898,02</b>
<b>C.</b>	<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>	<b>-1 241 881,66</b>	<b>-4 943 129,10</b>
I.	Wpływy	206 647,20	470,55
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału		
2.	Kredyty i pożyczki	150 000,00	
3.	Odsetki	32 981,56	
4.	Inne wpływy finansowe	23 665,64	470,55
II.	Wydatki	1 448 528,86	4 943 599,65
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych		
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	463 680,00	2 208 000,00
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	860 000,00	2 550 000,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych		

RACHUNEK PRZEPIYWÓW PIENIĘŻNYCH (metoda pośrednia)		Za okres	
		Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych		
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		
8.	Odsetki	124 848,86	185 599,65
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-1 241 881,66	-4 943 129,10
D.	<b>Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+B.III+C.III)</b>	<b>-267 428,87</b>	<b>426 782,74</b>
E.	<b>Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:</b>	<b>-267 428,87</b>	<b>426 782,74</b>
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
F.	<b>Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>881 213,55</b>	<b>454 430,81</b>
G.	<b>Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:</b>	<b>613 784,68</b>	<b>881 213,55</b>
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	6 284,84	4 385,64

Prezes Zarządu



Beata Stefańska

Doradca podatkowy



Lidia Sarnecka

Toruń, 05.03.2025 r.



ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM		Za okres	
		Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023
<b>I.</b>	<b>Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)</b>	<b>2 699 887,66</b>	<b>4 344 086,24</b>
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
	- korekty błędów		
<b>I.a.</b>	<b>Kapitał (fundusz) własny na początek okresu, po korektach</b>	<b>2 699 887,66</b>	<b>4 344 086,24</b>
1.	Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	110 400,00	110 400,00
1.1.	Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- wydania udziałów (emisji akcji)		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- umorzenia udziałów (akcji)		
1.2.	Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	110 400,00	110 400,00
2.	Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	1 025 686,24	1 035 621,67
2.1.	Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	100 124,42	-9 935,43
	a) zwiększenie (z tytułu)	100 124,42	-9 935,43
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	
	- z podziału zysku (ustawowo)	100 124,42	-9 935,43
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- strata z nabycia udziałów pokryta kapitałem zapasowym	0,00	0,00
	- wypłata dywidendy	0,00	0,00
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	1 125 810,66	1 025 686,24
3.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00	0,00
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
3.1.	Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- zbycia środków trwałych		
3.2.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
4.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	1 000 000,00	1 000 000,00
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	.....		
	.....		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
4.2.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	1 000 000,00	1 000 000,00
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	563 801,42	2 198 064,57
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	563 801,42	2 198 064,57
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
	- korekty błędów		
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	563 801,42	2 198 064,57
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- podziału zysku z lat ubiegłych		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	563 804,42	2 198 064,57
	- wypłata dywidendy	463 680,00	2 208 000,00
	- zasilenie kapitału	100 124,42	-9 935,43
	.....		

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM		Za okres	
		Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2023 do 31.12.2023
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	-3,00	0,00
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu,	0,00	0,00
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
	- korekty błędów		
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia		
	.....		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	.....		
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-3,00	0,00
6.	Wynik netto	418 334,65	563 801,42
	a) zysk netto	418 334,65	563 801,42
	b) strata netto		
	c) odpisy z zysku		
II.	<b>Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)</b>	<b>2 654 542,31</b>	<b>2 699 887,66</b>
III.	<b>Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)</b>	<b>2 236 207,66</b>	

Prezes Zarządu



Beata Stefańska

Doradca podatkowy



Lidia Sarnecka

Toruń, 05.03.2025 r.

## Informacja dodatkowa - zestawienie tabel

1. Zmiana stanu wartości niematerialnych i prawnych
2. Zmiana stanu środków trwałych
3. Zmiana stanu środków trwałych w budowie
4. Liczba oraz wartość posiadanych papierów wartościowych lub praw, w tym świadectw udziałowych, zamiennych dłużnych papierów wartościowych, warrantów, opcji, ze wskazaniem praw, jakie przysługują
5. Kwota dokonanych w ciągu roku obrotowego odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych odrębnie dla długoterminowych aktywów niefinansowych oraz długoterminowych aktywów finansowych
6. Wartość gruntów użytkowanych wieczysto
7. Struktura własnościowa środków trwałych- według wartości netto
8. Kwota kosztów zakończonych prac rozwojowych oraz kwota wartości firmy, a także wyjaśnienie okresu ich odpisywania, określonego odpowiednio w art. 33 ust. 3 oraz art. 44b ust.10;
9. Zmiana stanu inwestycji w nieruchomościach i wartościach niematerialnych i prawnych
10. Zmiana stanu długoterminowych aktywów finansowych - w jednostkach powiązanych
11. Zmiana stanu długoterminowych aktywów finansowych - w jednostkach innych niż powiązane
12. Udziały i akcje w jednostkach zależnych, współzależnych, stowarzyszonych i pozostałych wg stanu na 31.12.2020
13. Zapasy i odpisy aktualizujące ich wartość na dzień bilansowy
14. Wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów
15. Należności krótkoterminowe wg okresów zalegania i odpisy aktualizujące ich wartość
16. Zmiany stanu odpisów aktualizujących wartość należności
17. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego
18. Inne rozliczenia międzyokresowe długoterminowe
19. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe
20. Struktura własności kapitału (funduszu) podstawowego
21. Liczba i wartość nominalna subskrybowanych akcji
22. Wynik finansowy netto za poprzedni rok obrotowy
23. Propozycje co do sposobu podziału zysku lub pokrycia straty za rok obrotowy,
24. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego
25. Zmiany stanu rezerw na świadczenia emerytalne i podobne
26. Zmiany stanu pozostałych rezerw
27. Podział zobowiązań długoterminowych według pozycji bilansu ze względu na przewidywany umową okres spłaty
28. Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw wg okresów zalegania
29. Ujemna wartość firmy
30. Inne długoterminowe rozliczenia międzyokresowe bierne
31. Inne krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe bierne
32. Wykaz zobowiązań zabezpieczonych na majątku  
Łączna kwota zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń,
33. także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń
34. Liczba oraz wartość posiadanych papierów wartościowych lub praw, w tym świadectw udziałowych, zamiennych dłużnych papierów wartościowych, warrantów i opcji, ze wskazaniem praw, jakie przysługują;
35. Struktura rzeczowa i terytorialna przychodów ze sprzedaży produktów, usług, towarów i materiałów
36. Działalność zaniechana w roku obrotowym
37. Działalność przewidziana do zaniechania w roku następnym
38. Pozostała działalność operacyjna - przychody
39. Pozostała działalność operacyjna - koszty
40. Działalność finansowa - przychody
41. Działalność finansowa - koszty
42. Kwota i charakter poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie
43. Rozliczenie pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych od wyniku brutto jednostki
44. Koszty według rodzaju
45. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby
46. Koszt wytworzenia środków trwałych i środków trwałych w budowie wraz z odsetkami oraz skapitalizowanymi różnicami kursowymi od zobowiązań zaciągniętych w celu ich sfinansowania

47. Poniesione w ostatnim roku i planowane w roku kolejnym nakłady na niefinansowe aktywa trwałe
48. Dla pozycji sprawozdania finansowego, wyrażonych w walutach obcych - kursy przyjęte do ich wyceny
49. Odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły cenę nabycia towarów lub koszt wytworzenia produktów w roku obrotowym;
50. Objasnienie struktury środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych
51. Informacje o przeciętnym zatrudnieniu (w przeliczeniu na pełne etaty), z podziałem na grupy zawodowe
52. Wynagrodzenia, łącznie z wynagrodzeniami z zysku, wypłacone lub należne osobom wchodzącym w skład organów zarządzających i nadzorujących  
  
Kwoty zaliczek, kredytów, pożyczek i świadczeń o podobnym charakterze udzielonych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących i administrujących jednostki, ze wskazaniem ich głównych warunków, wysokości oprocentowania oraz wszelkich kwot spłaconych, odpisanych lub umorzonych, a także zobowiązań zaciągniętych w ich imieniu tytułem gwarancji i poręczeń wszelkiego rodzaju
53. Wynagrodzenie biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłacone lub należne za rok obrotowy
54. Informacje o wspólnych przedsięwzięciach, które nie podlegają konsolidacji
55. Wykaz spółek, w których jednostka posiada co najmniej 20% udziałów w kapitale lub ogólnej liczbie głosów w organie stanowiącym spółki
56. Sprzedaż dla jednostek powiązanych według rodzajów
57. Informacje o transakcjach z jednostkami powiązanymi
58. Informacje o istotnych transakcjach z jednostkami powiązanymi zawartymi przez jednostkę na innych warunkach niż rynkowe
59. Uzasadnienie odstąpienia od sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego
60. Informacje o jednostkach sporządzających skonsolidowane sprawozdanie finansowe na najwyższym szczeblu grupy kapitałowej
61. Informacje o jednostkach sporządzających skonsolidowane sprawozdanie finansowe na najniższym szczeblu grupy kapitałowej
62. Nazwa, adres siedziby zarządu lub siedziby statutowej jednostki oraz formę prawną każdej z jednostek, których dana jednostka jest współnikiem ponoszącym nieograniczoną odpowiedzialność majątkową
63. Informacje dodatkowe do sprawozdania finansowego sporządzonego za okres, w ciągu którego nastąpiło połączenie jednostek
64. Informacje o przychodach i kosztach z tytułu błędów popełnionych w latach ubiegłych odnoszonych w roku obrotowym na kapitał (fundusz) własny z podaniem ich kwot i rodzaj
65. Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nie uwzględnionych w sprawozdaniu finansowym oraz o ich wpływie na sytuację majątkową, finansową oraz wynik finansowy jednostki  
  
Przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny, jeżeli wywierają one istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki, ich przyczyny i spowodowaną zmianami kwotę wyniku finansowego oraz zmian w kapitale (funduszu) własnym, oraz przedstawienie zmiany sposobu sporządzania sprawozdania finansowego wraz z podaniem jej przyczyny
67. Informacje liczbowe zapewniające porównywalność danych sprawozdania finansowego za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy
68. Dodatkowe informacje w przypadku występowania niepewności co do możliwości kontynuacji działalności przez jednostkę
69. Inne istotne informacje mające istotny wpływ na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej oraz wynik finansowy jednostki
70. W przypadku gdy składnik aktywów lub pasywów jest wykazywany w więcej niż jednej pozycji bilansu, jego powiązanie między tymi pozycjami; dotyczy to w szczególności podziału należności i zobowiązań na część długoterminową i krótkoterminową;
71. W przypadku gdy składniki aktywów niebędące instrumentami finansowymi są wyceniane według wartości godziwej
72. Środki pieniężne zgromadzone na rachunku VAT, o którym mowa w art. 62a ust 1 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 r. - Prawo bankowe oraz art. 3b ust 1 ustawy z dnia 5 listopada 2009 o SKOK (Split payment)
- 73.

Tabela 1 Zmiana stanu wartości niematerialnych i prawnych

Wyszczególnienie	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Wartość firmy	Inne wartości niematerialne i prawne	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	Razem
<b>WARTOŚĆ BRUTTO</b>					
<b>BO 01.01.2024</b>			24 005,92		24 005,92
<b>Zwiększenia w tym:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- nabycie					0,00
- przeniesienie ze śr. trw. w bud.					0,00
- przemieszczenia wewnętrzne					0,00
- inne -nabycie w wyniku połączenia spółek					0,00
<b>Zmniejszenia w tym:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- sprzedaż					0,00
- likwidacje					0,00
- przemieszczenia wewnętrzne					0,00
- inne					0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	0,00	0,00	24 005,92	0,00	24 005,92
<b>UMORZENIE</b>					
<b>BO 01.01.2024</b>			21 255,35		21 255,35
<b>Zwiększenia w tym:</b>	0,00	0,00	1 941,58	0,00	1 941,58
- amortyzacja			1 941,58		1 941,58
- przemieszczenia wewnętrzne					0,00
- inne					0,00
<b>Zmniejszenia w tym:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- sprzedaż					0,00
- likwidacje					0,00
- przemieszczenia wewnętrzne					0,00
- inne					0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	0,00	0,00	23 196,93	0,00	23 196,93
<b>ODPISY AKTUALIZUJĄCE</b>					
<b>BO 01.01.2024</b>					0,00
Zwiększenia					0,00
Zmniejszenia					0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>WARTOŚĆ NETTO</b>					
<b>BO 01.01.2024</b>	0,00	0,00	2 750,57	0,00	2 750,57
<b>BZ 31.12.2024</b>	0,00	0,00	808,99	0,00	808,99

**Tabela 2 Zmiana stanu środków trwałych**

Wyszczególnienie	Grunty, w tym prawo wieczystego użytkowania	Budynki, lokale i obiekty inż. lądowej i wodnej	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
<b>WARTOŚĆ BRUTTO</b>						
<b>BO 01.01.2024</b>			26 022,98	760 781,28	26 262,48	813 066,74
<b>Zwiększenia, w tym:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- ze środków trw. w budowie						0,00
- z zakupu						0,00
- ujęcie śr.trw. w leasingu						0,00
- przemieszczenia wewnętrzne						0,00
- inne - nabycie z połączenia spółek						0,00
<b>Zmniejszenia, w tym:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- sprzedaż						0,00
- likwidacje						0,00
- przemieszczenia wewnętrzne						0,00
- inne						0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	0,00	0,00	26 022,98	760 781,28	26 262,48	813 066,74
<b>UMORZENIE</b>						
<b>BO 01.01.2024</b>			26 022,98	492 787,89	26 262,48	545 073,35
<b>Zwiększenia, w tym:</b>	0,00	0,00	0,00	121 209,55	0,00	121 209,55
- amortyzacja				121 209,55		121 209,55
- przemieszczenia wewnętrzne						0,00
- inne						0,00
<b>Zmniejszenia, w tym:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- sprzedaż						0,00
- likwidacje						0,00
- przemieszczenia wewnętrzne						0,00
- inne						0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	0,00	0,00	26 022,98	613 997,44	26 262,48	666 282,90
<b>ODPISY AKTUALIZUJĄCE</b>						
<b>BO 01.01.2024</b>						0,00
Zwiększenia						0,00
Zmniejszenia						0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>WARTOŚĆ NETTO</b>						
<b>BO 01.01.2024</b>	0,00	0,00	0,00	267 993,39	0,00	267 993,39
<b>BZ 31.12.2024</b>	0,00	0,00	0,00	146 783,84	0,00	146 783,84

Tabela 3 Zmiana stanu środków trwałych w budowie

<b>BO 01.01.2024</b>	
<b>Zwiększenia, w tym</b>	<b>367 885,04</b>
- nabycia	367 885,04
- aktualizacja wartości	
- ujęcie środków trwałych w leasingu	
- inne	
<b>Zmniejszenia, w tym:</b>	<b>0,00</b>
- zbycia	
- likwidacje	
- aktualizacja wartości	
- przyjęcia do środków trwałych	
- inne	
<b>BZ 31.12.2024</b>	<b>367 885,04</b>
<b>ODPISY AKTUALIZUJĄCE</b>	
<b>BO 01.01.2024</b>	
<b>Zwiększenia, w tym</b>	
<b>Zmniejszenia, w tym:</b>	
<b>BZ 31.12.2024</b>	<b>0,00</b>

Tabela 4 Liczba oraz wartość posiadanych papierów wartościowych lub praw, w tym świadectw udziałowych, zamiennych dłużnych papierów wartościowych, warrantów, opcji, ze wskazaniem praw, jakie przysługują

Pozycja	Ilość	Wartość	Przyznane prawa
<b>RAZEM</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

Tabela 5 Kwota dokonanych w ciągu roku obrotowego odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych odrębnie dla długoterminowych aktywów niefinansowych oraz długoterminowych aktywów finansowych

<b>BO 01.01.2024</b>	
<b>Zwiększenia, w tym:</b>	<b>0,00</b>
- odpisy aktualizujące wartość długoterminowych aktywów niefinansowych	
- odpisy aktualizujące wartość długoterminowych aktywów finansowych	
<b>Zmniejszenia, w tym:</b>	<b>0,00</b>
- odpisy aktualizujące wartość długoterminowych aktywów niefinansowych	
- odpisy aktualizujące wartość długoterminowych aktywów finansowych	
<b>BZ 31.12.2024</b>	<b>0,00</b>

Tabela 6 Wartość gruntów użytkowanych w wieczyste

Wyszczególnienie	BO 01.01.2024	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ 31.12.2024
grunty w użytkowaniu wieczystym nabyte na rynku wtórnym				0,00
nabyte od samorządów terytorialnych				0,00
otrzymane nieodpłatnie				0,00
grunty w użytkowaniu wieczystym nie wykazywane w aktywach				0,00
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Tabela 7** Struktura własnościowa środków trwałych - według wartości netto

Wyszczególnienie	BO 01.01.2024	BZ 31.12.2024
Środki trwale własne	267 993,39	146 783,84
Środki trwale używane na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu		
<b>Razem środki trwale w ewidencji bilansowej</b>	<b>267 993,39</b>	<b>146 783,84</b>
Wartość nie amortyzowanych lub nie umarzanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu		

**Tabela 8** Kwota kosztów zakończonych prac rozwojowych oraz kwota wartości firmy, a także wyjaśnienie okresu ich odpisywania, określonego odpowiednio w art. 33 ust. 3 oraz art. 44b ust.10;

Wyszczególnienie	BO 01.01.2024	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ 31.12.2024
koszty zakończonych prac rozwojowych				0,00
wartość firmy				0,00
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Tabela 9** Zmiana stanu inwestycji w nieruchomościach i wartościach niematerialnych i prawnych

Wyszczególnienie	Nieruchomości	Wartości niematerialne i prawne	Razem
<b>WARTOŚĆ BRUTTO</b>			
<b>BO 01.01.2024</b>			<b>0,00</b>
<b>Zwiększenia, z tego:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- zakup			0,00
- przemieszczenia wewnętrzne			0,00
<b>Zmniejszenia z tego;</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- sprzedaż			0,00
- przemieszczenia wewnętrzne			0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ODPISY AKTUALIZUJĄCE</b>			
<b>BO 01.01.2024</b>			<b>0,00</b>
Zwiększenia			0,00
Zmniejszenia			0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>WARTOŚĆ NETTO</b>			
<b>BO 01.01.2024</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BZ 31.12.2024</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Tabela 10 Zmiana stanu długoterminowych aktywów finansowych - w jednostkach powiązanych

Wyszczególnienie	Udziały i akcje	Inne papiery wartościowe	Udzielone pożyczki	Inne	Razem
<b>WARTOŚĆ BRUTTO</b>					
<b>BO 01.01.2024</b>	0,00				0,00
<b>Zwiększenia, z tego:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- zakup					0,00
<b>Zmniejszenia, tego:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- połączenie ze spółką w której były posiadane udziały	0,00				0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ODPISY AKTUALIZUJĄCE</b>					
<b>BO 01.01.2024</b>					0,00
Zwiększenia					0,00
Zmniejszenia					0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>WARTOŚĆ NETTO</b>					
<b>BO 01.01.2024</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tabela 11 Zmiana stanu długoterminowych aktywów finansowych - w jednostkach innych niż powiązane

Wyszczególnienie	Udziały i akcje	Inne papiery wartościowe	Udzielone pożyczki	Inne długoterm. aktywa finansowe	Razem
<b>WARTOŚĆ BRUTTO</b>					
<b>BO 01.01.2024</b>	0,00				0,00
<b>Zwiększenia, z tego:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- zakup					0,00
- przemieszczenia wewnętrzne					0,00
<b>Zmniejszenia, tego:</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- sprzedaż	0,00				0,00
- przemieszczenia wewnętrzne					0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ODPISY AKTUALIZUJĄCE</b>					
<b>BO 01.01.2024</b>	0,00				0,00
Zwiększenia					0,00
Zmniejszenia	0,00				0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>WARTOŚĆ NETTO</b>					
<b>BO 01.01.2024</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tabela 12 Udziały i akcje w jednostkach zależnych, współzależnych, stowarzyszonych i pozostałych wg stanu na 31.12.2024

Nazwa, forma prawna i siedziba	Wartość brutto	Odpisy aktualizujące	Wartość bilansowa	Udział w kapitale (%)	Udział w głosach (%)
<b>JEDNOSTKI ZALEŻNE</b>					
	0,00		0,00		
			0,00		
<b>JEDNOSTKI WSPÓLZALEŻNE</b>					
			0,00		
			0,00		
<b>JEDNOSTKI STOWARZYSZONE</b>					
			0,00		
			0,00		
<b>POZOSTAŁE JEDNOSTKI</b>					
DENT-A-MEDICAL	40 000,00	40 000,00	0,00		
			0,00		
<b>RAZEM</b>	<b>40 000,00</b>	<b>40 000,00</b>	<b>0,00</b>		

Tabela 13 Zapasy i odpisy aktualizujące ich wartość na dzień bilansowy

Wyszczególnienie	Zaleganie				Razem
		do - 180 dni	181 - 729 dni	od 730 dni	
<b>MATERIAŁY</b>					
Wartość brutto		6 633,90			6 633,90
Odpisy aktualizujące					0,00
<b>Wartość netto</b>	<b>0,00</b>	<b>6 633,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6 633,90</b>
<b>PÓŁPRODUKTY I PRODUKTY W TOKU</b>					
Wartość brutto					0,00
Odpisy aktualizujące					0,00
<b>Wartość netto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>WYROBY GOTOWE</b>					
Wartość brutto					0,00
Odpisy aktualizujące					0,00
<b>Wartość netto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOWARY</b>					
Wartość brutto	0,00	1 239 032,53	201 292,37	268 005,76	1 708 330,66
Odpisy aktualizujące				80 401,73	80 401,73
<b>Wartość netto</b>	<b>0,00</b>	<b>1 239 032,53</b>	<b>201 292,37</b>	<b>187 604,03</b>	<b>1 627 928,93</b>
<b>ZALICZKI NA DOSTAWY</b>					
Wartość brutto					0,00
Odpisy aktualizujące					0,00
<b>Wartość netto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Wartość zapasów - netto</b>	<b>0,00</b>	<b>1 245 666,43</b>	<b>201 292,37</b>	<b>187 604,03</b>	<b>1 634 562,83</b>

Tabela 14 Wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów

Zapasy	Stan na			
	31.12.2023	Zmniejszenia	Zwiększenia	31.12.2024
Materiały	0,00			
Półprodukty i produkty w toku	0,00			
Wyroby gotowe	0,00			
Towary	0,00		80 401,73	80 401,73

Tabela 15 Należności krótkoterminowe wg okresów zalegania i odpisy aktualizujące ich wartość

Wyszczególnienie	Przed terminem wymagalności	Zaleganie				Razem
		do 90 dni	91 - 180 dni	181 - 360 dni	od 361 dni	
<b>Z TYTUŁU DOSTAW I USŁUG - w jednostkach powiązanych</b>						
Wartość brutto						0,00
Odpisy aktualizujące						0,00
<b>Wartość netto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Z TYTUŁU DOSTAW I USŁUG - w jednostkach pozostałych</b>						
Wartość brutto						0,00
Odpisy aktualizujące						0,00
<b>Wartość netto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Z TYTUŁU DOSTAW I USŁUG - w jednostkach pozostałych</b>						
Wartość brutto	695 561,70	161 011,30	57 224,02	0,00	-45 189,77	868 607,25
Odpisy aktualizujące						0,00
<b>Wartość netto</b>	<b>695 561,70</b>	<b>161 011,30</b>	<b>57 224,02</b>	<b>0,00</b>	<b>-45 189,77</b>	<b>868 607,25</b>
<b>INNE - w jednostkach pozostałych</b>						
Wartość brutto						0,00
Odpisy aktualizujące						0,00
<b>Wartość netto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>DOCHODZONE NA DRODZE SĄDOWEJ</b>						
Wartość brutto						0,00
Odpisy aktualizujące						0,00
<b>Wartość netto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Tabela 16 Zmiany stanu odpisów aktualizujących wartość należności

Aktualizowane pozycje aktywów	Należności długoterminiowe	Należności krótkoterminowe			Razem
		z tytułu dostaw i usług	dochodzone na drodze sądowej	pozostałe	
<b>BO 01.01.2024</b>		64 604,42			64 604,42
<b>Zwiększenia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
z tego dotyczące:					
- działalności operacyjnej					0,00
- działalności finansowej					0,00
- zdarzeń nadzwyczajnych					0,00
- inne					0,00
<b>Wykorzystanie</b>					<b>0,00</b>
<b>Rozwiązanie</b>	<b>0,00</b>	<b>64 604,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64 604,42</b>
z tego dotyczące:					
- działalności operacyjnej		64 604,42			64 604,42
- działalności finansowej					0,00
- zdarzeń nadzwyczajnych					0,00
- inne					0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Tabela 17 Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Wyszczególnienie	Odniesiono na:			RAZEM
	wynik finansowy	kapitał z aktualizacji wyceny	zysk (strata) z lat ubiegłych	
<b>BO 01.01.2024</b>				<b>0,00</b>
<b>Zwiększenia z tytułu:</b>	<b>15 276,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15 276,00</b>
a) powstania ujemnych różnic przejściowych	15 276,00	0,00	0,00	15 276,00
w tym z tytułu:				
- odpis aktualizujący dla należności	15 276,00			15 276,00
- nie zapłacone odsetki od otrzymanej pożyczki				0,00
b) straty podatkowej				0,00
c) nieuwjętej różnicy poprzedniego okresu				0,00
<b>Zmniejszenia z tytułu:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) odwrócenia się ujemnych różnic przejściowych	0,00	0,00	0,00	0,00
w tym z tytułu:				
-				0,00
b) zmiany stawek podatkowych				0,00
c) straty podatkowej				0,00
d) wskutek braku możliwości ich rozliczenia				0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	<b>15 276,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15 276,00</b>

Tabela 18 Inne rozliczenia międzyokresowe długoterminowe (aktywa)

Wyszczególnienie	BO 01.01.2024	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ 31.12.2024
- wyposażenie nowej siedziby		51 784,43		51 784,43
-				0,00
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>51 784,43</b>	<b>0,00</b>	<b>51 784,43</b>

Tabela 19 Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (aktywa)

Wyszczególnienie	BO 01.01.2024	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ 31.12.2024
- ubezpieczenia majątkowe i osobowe	0,00	8 269,00	8 269,00	0,00
- prenumerata czasopism i publikacji				0,00
- czynsze z tyt. wynajmu pomieszczeń				0,00
- koszty zakupu wyposażenia do nowej siedziby		11 625,02		11 625,02
- podatek vat				0,00
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>19 894,02</b>	<b>8 269,00</b>	<b>11 625,02</b>

**Tabela 20** Struktura własności kapitału (funduszu)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość akcji	Udział (%)
Maciej Stefański	4 773	477,30 zł	0,43%
Beata Stefańska	526 835	52 683,50 zł	47,72%
Wiesława Stefańska	1 995	199,50 zł	0,18%
Pozostali	570 397	57 039,70 zł	51,67%
<b>Razem</b>	<b>1 104 000</b>	<b>110 400,00 zł</b>	100,00%

Zmiany w kapitale podstawowym w 2024 roku nie wystąpiły

**Tabela 21** Liczba i wartość nominalna subskrybowanych akcji

Numer serii	liczba akcji	wartość nominalna	łącznie wartość serii
Akcje serii A	500 000,0	0,1	50 000,0
Akcje serii B	500 000,0	0,1	50 000,0
Akcje serii C	4 000,0	0,1	400,0
Akcje serii D	100 000,0	0,1	10 000,0
<b>Razem</b>	<b>1 104 000,0</b>	<b>xxxx</b>	<b>110 400,00 zł</b>

**Tabela 22 Wynik finansowy netto za poprzedni rok obrotowy**

Podział zysku / pokrycie straty za rok ubiegły

Uchwała (numer, data)	Uchwała nr 9 z dnia 13 czerwca 2024
Organ podejmujący uchwałę	Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy
Podział zysku / pokrycie straty za rok ubiegły	Wynik za rok 2023 w kwocie 463 680,00 zł przeznaczono na wypłatę dywidendy, a kwotę 100 124,42 przekazano na kapitał zapasowy

**Tabela 23 Propozycje co do sposobu podziału zysku lub pokrycia straty za rok obrotowy**

Proponowany sposób podziału zysku :

Zarząd będzie rekomendował Walnemu Zgromadzeniu Akcjonariuszy przeznaczenie zysku wypracowanego w 2024 roku do wypłaty akcjonariuszom.

**Tabela 24 Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego**

Wyszczególnienie	Odniesionej na:			RAZEM
	wynik finansowy	kapitał z aktualizacji wyceny	zysk (strata) z lat ubiegłych	
<b>BO 01.01.2024</b>				<b>0,00</b>
<b>Zwiększenia z tytułu:</b>	<b>416,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>416,00</b>
a) powstania dodatnich różnic przejściowych	416,00	0,00	0,00	416,00
w tym z tytułu:				
- różnice kursowe bilansowe	416,00			416,00
- rozwiązany odpis aktualizujący zapasy				0,00
b) zmiany stawek podatkowych				0,00
c) nieujętej różnicy poprzedniego okresu				0,00
<b>Zmniejszenia z tytułu:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) odwrócenia się dodatnich różnic przejściowych	0,00	0,00	0,00	0,00
w tym z tytułu:				
-				0,00
b) zmiany stawek podatkowych				0,00
c) wskutek braku możliwości ich rozliczenia				0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	<b>416,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>416,00</b>

**Tabela 25 Zmiany stanu rezerw na świadczenia emerytalne i podobne**

Wyszczególnienie	Na nagrody jubileuszowe	Na odprawy emerytalne	Na urlopy	Na inne tytuły	Razem
<b>DŁUGOTERMINOWE</b>					
<b>BO 01.01.2024</b>					<b>0,00</b>
Zwiększenia					0,00
Wykorzystanie					0,00
Rozwiązanie					0,00
Przesunięcia do krótkoterminowych					0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>KRÓTKOTERMINOWE</b>					
<b>BO 01.01.2024</b>					<b>0,00</b>
Zwiększenia					0,00
Wykorzystanie					0,00
Rozwiązanie					0,00
Przesunięcia z długoterminowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spółka podjęła decyzję o kasowym rozliczaniu odpraw emerytalno rentowych. Decyzja ta została podjęta po uwzględnieniu małej ilości pracowników i braku pracowników w wieku przedemerytalnym

**Tabela 26 Zmiany stanu pozostałych rezerw**

Wyszczególnienie	Na przewidywane koszty	Na przewidywane straty	Na restrukturyzację	Na inne tytuły	Razem
<b>DŁUGOTERMINOWE</b>					
<b>BO 01.01.2024</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Zwiększenia				0,00	0,00
Wykorzystanie					0,00
Rozwiązanie					0,00
Przesunięcia do krótkoterminowych					0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>KRÓTKOTERMINOWE</b>					
<b>BO 01.01.2024</b>					<b>0,00</b>
Zwiększenia					0,00
Wykorzystanie					0,00
Rozwiązanie					0,00
Przesunięcia z długoterminowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Tabela 27 Podział zobowiązań długoterminowych według pozycji bilansu ze względu na przewidywany umową okres spłaty

Przedział czasowy	Kredyty i pożyczki	Z tyt. emisji dłużnych papierów wart.	Inne zobowiązania finansowe	Inne	Razem
<b>WOBEC JEDNOSTEK POWIĄZANYCH</b>					
do 1 roku					0,00
powyżej 1 roku do 3 lat					0,00
powyżej 3 do 5 lat					0,00
powyżej 5 lat					0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>WOBEC JEDNOSTEK INNYCH NIŻ POWIĄZANE</b>					
do 1 roku					0,00
powyżej 1 roku do 3 lat					0,00
powyżej 3 do 5 lat					0,00
powyżej 5 lat					0,00
<b>BZ 31.12.2024</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Tabela 28 Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw wg okresów zalegania

Wyszczególnienie	Przed terminem wymagalności	Zaleganie				Razem
		do 90 dni	91 - 180 dni	181 - 360 dni	od 361 dni	
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw wobec jednostek powiązanych						0,00
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw wobec pozostałych jednostek	259 714,39	714,37	0,00	21 410,46	0,00	281 839,22

Tabela 29 Ujemna wartość firmy

Wyszczególnienie	BO 01.01.2024	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ 31.12.2024
Ujemna wartość firmy				0,00

Tabela 30 Inne długoterminowe rozliczenia międzyokresowe bierne

Wyszczególnienie	BO 01.01.2024	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ 31.12.2024
-				0,00
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Tabela 35 Struktura rzeczowa i terytorialna przychodów ze sprzedaży produktów, usług, towarów i materiałów

	Przychody ze sprzedaży krajowej	Przychody ze sprzedaży do pozostałych krajów UE	Przychody ze sprzedaży eksportowej	Przychody ogółem za poprzedni okres sprawozdawczy
<b>Przychody ze sprzedaży produktów w bieżącym okresie sprawozdawczym</b>	0,00			0,00
Przychody ze sprzedaży produktów, w tym	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Przychody ze sprzedaży usług w bieżącym okresie sprawozdawczym</b>	0,00			0,00
Przychody ze sprzedaży usług, w tym	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Przychody ze sprzedaży towarów w bieżącym okresie sprawozdawczym</b>	18 269 830,16			19 417 989,45
Przychody ze sprzedaży towarów, w tym	18 269 830,16	0,00	0,00	19 417 989,45
<i>Sprzedaż towarów</i>	18 269 830,16			19 417 989,45
<b>Przychody ze sprzedaży materiałów w bieżącym okresie sprawozdawczym</b>	0,00			0,00
Przychody ze sprzedaży materiałów, w tym	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Przychody ze sprzedaży produktów, usług, towarów i materiałów razem:</b>	<b>18 269 830,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19 417 989,45</b>

Tabela 36 Działalność zaniechana w roku obrotowym

Rodzaj działalności - zaniechanej	Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024		
	Przychody	Koszty	Wynik
			0,00
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Tabela 37 Działalność przewidziana do zaniechania w roku następnym

Rodzaj działalności - przewidzianej do zaniechania	Prognoza na rok następny		
	Przychody	Koszty	Wynik
			0,00
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Tabela 38 Pozostała działalność operacyjna - przychody

Wyszczególnienie	Przychody za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Przychody za okres od 01.01.2023 do 31.12.2023
<b>Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych</b>		
- przychody ze sprzedaży środków trwałych		
- wartość netto sprzedanych środków trwałych		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Dotacje</b>		
-pfron	6 000,00	5 500,00
<b>Razem</b>	<b>6 000,00</b>	<b>5 500,00</b>
<b>Inne przychody operacyjne</b>		
- pozostałe przychody operacyjne	71 362,12	181 138,14
- rozwiązanie odpisu aktualizującego zapasy	64 604,42	3 832,88
<b>Razem</b>	<b>135 966,54</b>	<b>184 971,02</b>
<b>Pozostałe przychody operacyjne razem</b>	<b>141 966,54</b>	<b>190 471,02</b>

Tabela 39 Pozostała działalność operacyjna - koszty

Wyszczególnienie	Koszty za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Koszty za okres od 01.01.2023 do 31.12.2023
<b>Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych</b>		
- wartość netto sprzedanych środków trwałych		
- przychody ze sprzedaży środków trwałych		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych</b>		
- odpisy aktualizujące wartość należności	0,00	64 604,42
- odpisy aktualizujące wartość zapasów	80 401,73	0,00
<b>Razem</b>	<b>80 401,73</b>	<b>64 604,42</b>
<b>Inne koszty operacyjne</b>		
- pozostałe koszty operacyjne	156 232,15	200 433,23
<b>Razem</b>	<b>156 232,15</b>	<b>200 433,23</b>
<b>Pozostałe koszty operacyjne razem</b>	<b>236 633,88</b>	<b>265 037,65</b>

**Tabela 40 Działalność finansowa - przychody**

Wyszczególnienie	Przychody za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Przychody za okres od 01.01.2023 do 31.12.2023
<b>Dywidendy i udziały w zyskach</b>		
-		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
w tym: dywidendy i udziały w zyskach od jednostek powiązanych		
-		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Odsetki</b>		
- odsetki od środków na rachunkach bankowych	32 981,56	43 626,01
- odsetki od należności handlowych otrzymane		0,00
- odsetki od należności handlowych naliczone a nieotrzymane		
-		
<b>Razem</b>	<b>32 981,56</b>	<b>43 626,01</b>
w tym : odsetki od jednostek powiązanych		
-		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Zysk ze zbycia inwestycji</b>		
- przychody ze sprzedaży inwestycji		
- wartość sprzedanych inwestycji		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Aktualizacja wartości inwestycji</b>		
-	0,00	
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Inne przychody finansowe</b>		
- dodatnie różnice kursowe	0,00	0,00
- różnice kursowe z wyceny bilansowej		
- rozliczenia z tytułu leasingu		
- pozostałe przychody finansowe	0,00	56 484,79
- otrzymane dywidendy	0,00	0,00
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>56 484,79</b>
<b>Przychody finansowe razem</b>	<b>32 981,56</b>	<b>100 110,80</b>

Tabela 41 Działalność finansowa - koszty

Wyszczególnienie	Koszty za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Koszty za okres od 01.01.2023 do 31.12.2023
<b>Odsetki</b>		
- odsetki od kredytów bankowych naliczone, zapłacone		
- odsetki od kredytów bankowych naliczone, niezapłacone		
- odsetki z tytułu pożyczek naliczone, zapłacone	124 848,86	186 120,56
- odsetki z tytułu pożyczek naliczone, niezapłacone		3 095,00
- odsetki od zobowiązań handlowych naliczone, zapłacone		
- odsetki od zobowiązań handlowych naliczone, niezapłacone		
- odsetki zapłacone z tytułu decyzji organów skarbowych naliczone, zapłacone		
- odsetki zapłacone z tytułu decyzji organów skarbowych naliczone, niezapłacone		
- pozostałe koszty finansowe	6 638,71	6 285,48
- wycena bilansowa		
<b>Razem</b>	<b>131 487,57</b>	<b>195 501,04</b>
w tym: odsetki dla jednostek powiązanych		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Strata ze zbycia inwestycji</b>		
- wartość sprzedanych inwestycji	0,00	
- przychody ze sprzedaży inwestycji	0,00	
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Aktualizacja wartości inwestycji</b>		
- odpis aktualizujący		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Inne koszty finansowe</b>		
- ujemne różnice kursowe		
- ujemne różnice kursowe z wyceny bilansowej		
prowinzje od pożyczek		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Koszty finansowe razem</b>	<b>131 487,57</b>	<b>195 501,04</b>

Tabela 42 Kwota i charakter poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie

Wyszczególnienie	Wartość za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Wartość za okres od 01.01.2023 do 31.12.2023
<b>Zyski nadzwyczajne</b>		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Straty nadzwyczajne</b>		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Wynik na operacjach nadzwyczajnych</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Tabela 43 Rozliczenie pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych od wyniku brutto jednostki

Wyszczególnienie	Wartość za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Wartość za poprzedni okres sprawozdawczy
<b>Wynik brutto jednostki</b>	<b>528 714,65</b>	<b>709 461,42</b>
<b>Przychody wyłączone z podstawy opodatkowania (różnice przejściowe)</b>	<b>66 792,63</b>	<b>20 378,67</b>
- naliczone odsetki od należności		
- dodatnia wycena bilansowa	2 188,21	1 333,82
- rozwiązanie odpisów aktualizujących	64 604,42	3 832,88
- inne	0,00	15 211,97
<b>Przychody wyłączone z podstawy opodatkowania (różnice trwałe)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- otrzymane odsetki budżetowe		
- dotacje celowe		
<b>Przychody zwiększające podstawę opodatkowania (różnice przejściowe)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Przychody zwiększające podstawę opodatkowania (różnice trwałe)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- przychody z tytułu otrzymanej dywidendy		
- odwrócenie odpisów aktualizujących		
<b>Koszty nie stanowiące kosztów uzyskania przychodów (różnice przejściowe)</b>	<b>80 401,73</b>	<b>64 604,42</b>
- naliczone, lecz nie zapłacone albo umorzone odsetki od zobowiązań		0,00
- nie wypłacone osobom fizycznym wynagrodzeniom z tytułu umów - zleceń		
- odpisy aktualizujące należności utworzone w roku bieżącym	0,00	64 604,42
- odpisy aktualizujące wartość zapasów utworzone w roku bieżącym	80 401,73	0,00
- trwała utrata wartości finansowego majątku trwałego		
- niezrealizowane ujemne różnice kursowe z wyceny bilansowej		
- amortyzacja środków trwałych przyjętych do ksiąg jako leasing finansowy		
- naliczone niezapłacone odsetki od należności		
<b>Koszty nie stanowiące kosztów uzyskania przychodów (różnice trwałe)</b>	<b>57 392,85</b>	<b>65 458,96</b>
- amortyzacja samochodów osobowych	49 024,39	49 024,39
- trwała utrata wartości finansowego majątku trwałego		
- darowizny		
- grzywny i kary pieniężne orzeczone w postępowaniu karnym, karnym skarbowym, administracyjnym i w sprawach o wykroczenia oraz odsetki od tych grzywien i kar		
- wpłaty na PFRON		
- koszty związane z utrzymaniem Rady Nadzorczej		
- składki na rzecz organizacji, do których przynależność nie jest obowiązkowa		
- odsetki za zwłokę z tytułu nieterminowych wpłat należności budżetowych i innych należności, do których stosuje się przepisy Ordynacji podatkowej		
- koszty reprezentacji	4 095,72	6 549,02
- spisane należności		
- kary umowne, reklamacje i odszkodowania		
- polisy ubezpieczeniowe samochodów powyżej 20 000 EURO		
- poniesione koszty zaniechanych inwestycji		
- spisanie odsetek należnych		
- naliczone niezapłacone odsetki od należności		
- wycena bilansowa		
- pozostałe koszty	4 272,74	9 885,55

<b>Koszty podatkowe zmniejszające podstawę opodatkowania (różnice trwałe)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- zapłacone odsetki od pożyczek dotyczące roku poprzedniego		0,00
<b>Inne zmniejszenia dochodu podatkowego</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- rozliczenie straty podatkowej z minionych lat obrotowych		
- zapłacone odsetki od pożyczek dotyczące roku poprzedniego		
<b>Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych</b>	<b>599 716,60</b>	<b>819 146,13</b>

<b>Stawka podatku dochodowego od osób prawnych</b>	<b>19%</b>
--	------------

<b>Podatek dochodowy obciążający wynik roku</b>	<b>110 380,00</b>
---	-------------------

z tego:

Podatek dochodowy	113 946,00
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego, w tym:	3 001,00
- zwiększenia	15 276,00
- zmniejszenia	12 275,00
Rezerwa na odroczonego podatek dochodowy, w tym:	-565,00
- zwiększenia	416,00
- zmniejszenia	981,00
Podatek zapłacony z tytułu dywidend	
<b>Zysk netto</b>	<b>418 334,65</b>
Zapłacone zaliczki na podatek dochodowy dotyczące roku bieżącego	158 619,00
<b>Podatek dochodowy w bieżącym okresie sprawozdawczym (należność)</b>	<b>44 673,00</b>



**Tabela 44 Koszty według rodzaju**

Wyszczególnienie	W okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024	W okresie od 01.01.2023 do 31.12.2023
- amortyzacja	123 151,13	124 780,45
- zużycie materiałów i energii	119 580,02	114 520,02
- usługi obce	1 078 294,18	1 123 346,81
- podatki i opłaty	3 924,44	3 478,51
- wynagrodzenia	1 050 357,41	1 047 315,92
- ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym	212 348,98	204 725,38
emerytalne	0,00	0,00
- pozostałe koszty rodzajowe	23 072,30	27 593,48
<b>Razem</b>	<b>2 610 728,46</b>	<b>2 645 760,57</b>
- zmiana stanu produktów		
- koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby (wielkość ujemna)		
- koszt sprzedaży (wielkość ujemna)		
- koszt ogólnego zarządu (wielkość ujemna)		
- koszt wytworzenia sprzedanych produktów		

**Tabela 45 Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby**

Wyszczególnienie	W okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024	W okresie od 01.01.2023 do 31.12.2023
-		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Tabela 46 Koszt wytworzenia środków trwałych i środków trwałych w budowie wraz z odsetkami oraz skapitalizowanymi różnicami kursowymi od zobowiązań zaciągniętych w celu ich sfinansowania**

Wyszczególnienie	W okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024	W okresie od 01.01.2023 do 31.12.2023
-		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Tabela 47 Poniesione w ostatnim roku i planowane w roku kolejnym nakłady na niefinansowe aktywa trwałe**

Wyszczególnienie	Poniesione	Planowane
1. Wartości niematerialne i prawne		
2. Środki trwałe,		
- tym dotyczące ochrony środowiska		
3. Środki trwałe w budowie,	367 885,04	
- tym dotyczące ochrony środowiska		
4. Inwestycje w nieruchomości i prawa		
<b>Razem</b>	<b>367 885,04</b>	<b>0,00</b>

Tabela 48 Dla pozycji sprawozdania finansowego, wyrażonych w walutach obcych - kursy przyjęte do ich wyceny

Bilans			Rachunek wyników	
Waluta	Kurs		Waluta	Kurs
	Aktywa	Pasywa		
EUR	4,2730	4,2730	EUR	4,2730
USD	4,1012	4,1012	USD	4,1012

Tabela 49 Odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły cenę nabycia towarów lub koszt wytworzenia produktów w roku obrotowym;

Wyszczególnienie	Zwiększenia ceny nabycia towarów	Zwiększenia kosztu wytworzenia produktów
Odsetki		
Różnice kursowe		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Tabela 50 Objaśnienie struktury środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych

Wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.2024	Stan na dzień 31.12.2023
Środki pieniężne w kasie	6 263,58	101,70
Na rachunkach bankowych (PLN)	57 521,10	6 111,85
Na rachunkach w walutach obcych		
Lokaty terminowe	550 000,00	875 000,00
Czeki potwierdzone		
Środki pieniężne w drodze		
<b>Razem</b>	<b>613 784,68</b>	<b>881 213,55</b>

Tabela 51 Informacje o przeciętnym zatrudnieniu (w przeliczeniu na pełne etaty), z podziałem na grupy zawodowe

Wyszczególnienie	W okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024	W okresie od 01.01.2023 do 31.12.2023
Pracownicy umysłowi	9	9
Pracownicy na stanowiskach robotniczych	3	3
Uczniowie		
Pracownicy przebywający na urloпах (wychowawczych lub bezpłatnych)		
Pozostali pracownicy	1	1
<b>Razem</b>	<b>13</b>	<b>13</b>

**Tabela 52 Wynagrodzenia, łącznie z wynagrodzeniami z zysku, wypłacone lub należne osobom wchodzącym w skład organów zarządzających i nadzorujących**

Wyszczególnienie	W okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024	W okresie od 01.01.2023 do 31.12.2023
Zarząd	273 104,16	330 090,60
Rada Nadzorcza	1 680,00	840,00
<b>Razem</b>	<b>274 784,16</b>	<b>330 930,60</b>

**Tabela 53 Kwoty zaliczek, kredytów, pożyczek i świadczeń o podobnym charakterze udzielonych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących i administrujących jednostki, ze wskazaniem ich głównych warunków, wysokości oprocentowania oraz wszelkich kwot spłaconych, odpisanych lub umorzonych, a także zobowiązań zaciągniętych w ich imieniu tytułem gwarancji i poręczeń wszelkiego rodzaju**

Wyszczególnienie	Wartość ogółem	Termin spłaty			Oprocentowanie (od - do)
		do roku	od 1 do 3 lat	pow. 3 lat	
<b>UDZIELONE POŻYCZKI</b>					
Zarząd	0,00				
Rada Nadzorcza	0,00				
<b>ŚWIADCZENIA O PODOBNYM CHARAKTERZE</b>					
Zarząd	0,00				
Rada Nadzorcza	0,00				

**Tabela 54 Wynagrodzenie biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłacone lub należne za rok obrotowy**

Wyszczególnienie	Kwota
- obowiązkowe badanie rocznego sprawozdania finansowego	17 000,00
- inne usługi poświadczające	
- usługi doradztwa podatkowego	
- pozostałe usługi	

**Tabela 55 Informacje o wspólnych przedsięwzięciach, które nie podlegają konsolidacji**

nie dotyczy

**Tabela 56** Wykaz spółek, w których jednostka posiada co najmniej 20% udziałów w kapitale lub ogólnej liczbie głosów w organie stanowiącym spółki

Nazwa jednostki	Siedziba jednostki	Procent posiadanych udziałów	Stopień udziału w zarządzaniu	Zysk (strata) netto za bieżący rok obrotowy

**Tabela 57** Sprzedaż dla jednostek powiązanych według rodzajów

Wyszczególnienie	Przychody ogółem za bieżący okres sprawozdawczy	Przychody ogółem za poprzedni okres sprawozdawczy
- sprzedaż produktów		
- sprzedaż usług		
- sprzedaż towarów		
- sprzedaż materiałów		
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Tabela 58** Informacje o transakcjach z jednostkami powiązanymi

Nazwa jednostki	Należności	Zobowiązania	Przychody	Koszty
	na dzień 31.12.2024		Od 01.01.2024 do 31.12.2024	
nie dotyczy				

**Tabela 59** Informacje o istotnych transakcjach z jednostkami powiązanymi zawartymi przez jednostkę na innych warunkach niż rynkowe

Spółka nie prowadzi istotnych transakcji z jednostkami powiązanymi na warunkach innych niż rynkowe.

**Tabela 60** Uzasadnienie odstępiania od sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Podstawa prawna:	nie dotyczy
------------------	-------------

Nazwa:	
Siedziba:	
Miejsce publikacji:	

Podstawowe wskaźniki ekonomiczno-finansowe, charakteryzujące działalność jednostek powiązanych w danym i ubiegłym roku obrotowym:

Wyszczególnienie	Nazwa jednostki		Nazwa jednostki	
	W okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024	W okresie od 01.01.2023 do 31.12.2023	W okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024	W okresie od 01.01.2023 do 31.12.2023
Przychody ze sprzedaży				
Przychody finansowe				
Wynik finansowy netto				
Kapitał własny, w tym:				
- kapitał podstawowy				
- kapitał zapasowy				
- kapitał rezerwowy				
- zysk (strata) z lat ubiegłych				
Wartość aktywów trwałych				
Przeciętne roczne zatrudnienie				
Rodzaj stosowanych standardów rachunkowości	ustawa i rachunkowości			

**Tabela 61** Informacje o jednostkach sporządzających skonsolidowane sprawozdanie finansowe na najwyższym szczeblu grupy kapitałowej oraz miejscu, w którym sprawozdanie to jest dostępne

Nazwa:	
Siedziba	
Miejsce, w którym sprawozdanie jest dostępne	

**Tabela 62** Informacje o jednostkach sporządzających skonsolidowane sprawozdanie finansowe na najniższym szczeblu grupy kapitałowej oraz miejscu, w którym sprawozdanie to jest dostępne

Nazwa:	
Siedziba	
Miejsce, w którym sprawozdanie jest dostępne	

**Tabela 63** Nazwa, adres siedziby zarządu lub siedziby statutowej jednostki oraz formę prawną każdej z jednostek, których dana jednostka jest współnikiem ponoszącym nieograniczoną odpowiedzialność majątkową

Nazwa:	
Siedziba zarządu:	
Siedziba statutowa:	
Forma prawna:	

**Tabela 64** Informacje dodatkowe do sprawozdania finansowego sporządzonego za okres, w ciągu którego nastąpiło połączenie jednostek

nie dotyczy

**Tabela 65** Informacje o przychodach i kosztach z tytułu błędów popełnionych w latach ubiegłych odnoszonych w roku obrotowym na kapitał (fundusz) własny z podaniem ich kwot i rodzaju

W roku 2024 nie było korekt na kapitałach własnych

**Tabela 66** Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nie uwzględnionych w sprawozdaniu finansowym oraz o ich wpływie na sytuację majątkową, finansową oraz wynik finansowy jednostki

Spółce nie są znane informacje o zdarzeniach nieuwzględnionych i mających wpływ na sytuację finansową lub wynik finansowy Jednostki.

**Tabela 67** Przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny, jeżeli wywierają one istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki, ich przyczyny i spowodowaną zmianami kwotę wyniku finansowego oraz zmian w kapitale (funduszu) własnym, oraz przedstawienie zmiany sposobu sporządzania sprawozdania finansowego wraz z podaniem jej przyczyny

W roku obrotowym objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym, Spółka nie dokonała istotnych zmian zasad rachunkowości w stosunku do poprzedniego roku obrotowego.

**Tabela 68** Informacje liczbowe zapewniające porównywalność danych sprawozdania finansowego za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy

Inne informacje:	Brak zmian zasad prezentacji danych liczbowych w stosunku do roku poprzedniego.
------------------	---

**Tabela 69** Dodatkowe informacje w przypadku występowania niepewności co do możliwości kontynuacji działalności przez jednostkę

Nie występują

**Tabela 70** Inne istotne informacje mające istotny wpływ na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej oraz wynik finansowy jednostki

Jeśli chodzi o stan zagrożenia epidemią covid-19, Spółka od roku 2020 stosuje zasady pracy mające na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się wirusa w przypadku wystąpienia zakażenia. Zasady te obowiązywały także w roku 2024, co pozwoliło na niezakłóconą pracę przedsiębiorstwa. Spółka ponosi bieżące koszty związane z zabezpieczeniem środków dezynfekujących i innych z tym związanych, nie są to jednakże wartości istotne.

Spółka nie dokonywała żadnych transakcji zarówno z Ukrainą, jak i jej agresorami, tj. Rosją i Białorusią. Nie są także przez Dektra SA oferowane towary, które są powiązane z tymi krajami. Wedle wiedzy Spółki, również zdecydowana większość sprzedawanych przez niego towarów trafia na rynek krajowy. (Odnosi się to również do konfliktu na Bliskim Wschodzie.) Pierwsze zjawisko, które może realnie wpływać na bieżące decyzje, to obniżenie wartości waluty krajowej w stosunku do innych walut. Spółka dokonuje zakupów części towarów handlowych w Europie i realizuje wówczas płatność w walucie euro. W praktyce w roku 2024 mieliśmy do czynienia z umocnieniem się złotego.

Jak każdy podmiot, jesteśmy narażeni na ataki hackerskie lub przerwy w zasilaniu energią elektryczną. Wprowadzone rozwiązania informatyczne oraz charakter działalności w kontekście tych zagrożeń mogą chwilowo utrudniać działalność, ale nie wpłyną na zdolność jej kontynuacji.

Na działalność Spółki wpływała zła sytuacja w budownictwie oraz zmienność cen towarów handlowych, co wynikało z niestabilności cen surowców wykorzystywanych do ich produkcji. Sytuacja ta kreowała ogromną konkurencję wśród oferujących podobne wyroby budowlane.

Jeśli chodzi o kwestię zmiany cen, to w przypadku rynku surowców tworzyw sztucznych, również w roku 2024 miały miejsca zmiany w tym zakresie. Jak wskazuje [www.plastech.pl](http://www.plastech.pl) w publikacji Jak zmieniały się ceny PE i PP w Polsce w 2024 roku:

Ceny na rynku poliolefin w 2024 roku w Polsce zmieniały się z wielu powodów, takich jak: poziom popytu ze strony przetwórców, dostępność i ilość materiału importowego, cena ropy naftowej, wpływ ogólnoeuropejskiej sytuacji gospodarczej, a także geopolitycznej sytuacji na świecie. Ogólnie rzecz biorąc, wszystkie rodzaje polietylenu reagowały w podobny sposób na zmieniającą się koniunkturę rynkową. Warto wyróżnić jedynie LDPE, na który popyt był prawie zawsze wyższy niż na inne produkty polietylenowe.

W skali roku ceny HDPE i LDPE, a zatem surowców, które mają największe znaczenie dla Emitenta zmieniły się od +3% do -5,07%.

Spółka przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez stały monitoring cen surowców i energii potrzebnej do wytwarzania towaru oraz uwzględnianie zmiany ich cen w bieżącej polityce zakupowej oraz w cenach oferowanych produktów i towarów.

Spółka od połowy 2024 przygotowywała się do zmiany miejsca prowadzonej działalności, co zrealizowało się w styczniu 2025 roku.



Tabela 71 W przypadku gdy składnik aktywów lub pasywów jest wykazywany w więcej niż jednej pozycji bilansu, jego powiązanie między tymi pozycjami; dotyczy to w szczególności podziału należności i zobowiązań na część długoterminową i krótkoterminową;

Nie dotyczy, kredyty i pożyczki prezentowane tylko w zobowiązaniach krótkoterminowych.

Tabela 72 W przypadku gdy składniki aktywów niebędące instrumentami finansowymi są wyceniane według wartości godziwej

Wyszczególnienie	Wartość godziwa instrumentu w bilansie	Skutki przeszacowania zaliczone do przychodów lub kosztów finansowych	Skutki przeszacowania odniesione na kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny w okresie sprawozdawczym
<b>RAZEM</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Tabela zmian w kapitale (funduszu) z aktualizacji wyceny

Wyszczególnienie	BO 01.01.2023	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ 31.12.2023
- wycena instrumentu .....				0,00
<b>Razem</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Istotne założenia przyjęte do ustalenia wartości godziwej, w przypadku gdy dane przyjęte do ustalenia tej wartości nie pochodzą z aktywnego rynku:	
--	--

Tabela 73 Środki pieniężne zgromadzone na rachunku VAT, o którym mowa w art. 62a ust 1 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 r. - Prawo bankowe oraz art. 3b ust 1 ustawy z dnia 5 listopada 2009 o SKOK (Split payment)

Na dzień bilansowy saldo na kontach bankowych dotyczących podatku VAT wynosiło:

nazwa banku	31.12.2024
Alior Bank	4 939,80
PEKAO S.A.	1 345,04
<b>RAZEM</b>	<b>6 284,84</b>

**Informacje dotyczące instrumentów finansowych**

I. Jednostka posiada następujące instrumenty finansowe:

1) Kategoria pożyczki i należności własne

Do tej kategorii jednostka zalicza należności z tytułu dostaw i usług o wartości netto 868.607,25 zł. Jednostka ocenia, iż ryzyko kredytowe związane należnościami jest **nieznaczne**.

Zdaniem Zarządu Spółki nie objęte odpisem należności są realne do windykowania w kolejnych okresach.

Spółka wycenia wyżej wskazane pozycje w wartości nominalnej.

2) Kategoria dostępne do sprzedaży

Do tej kategorii jednostka zalicza:

a) Środki na rachunkach bankowych i kasie w kwocie 613.784,68 zł. (w tym środki ZFŚS wynoszą -0 zł) . Na koncie VAT jest 6284,84zł.

3) Kategoria zobowiązania finansowe

Do tej kategorii jednostka zalicza posiadaną pożyczkę wraz z naliczonymi odsetkami w kwocie 753 095,00 zł. Oprocentowanie tej pożyczki wynosi 8% w skali roku.

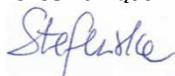
Ryzyko stopy procentowej jednostka ocenia jako niskie i nie mające znacznego wpływu na kształtowanie się wyniku finansowego.

II. Ze względu na charakter posiadanych instrumentów finansowych Spółka wskazuje, iż ich wartość księgowa nie odbiega od wartości godziwej

III. Spółka nie posiada instrumentów finansowych pochodnych.

IV. Pozostałe zagadnienia konieczne do ujawnienia zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 12.12.2001 r. w sprawie szczegółowych zasad uznawania, metod wyceny, zakresu ujawniania i sposobu prezentacji instrumentów finansowych nie występują w Spółce.

**Prezes Zarządu**



Beata Stefańska

**Doradca podatkowy**



Lidia Sarnecka

Toruń, 05.03.2025 r.



## **Oświadczenia Zarządu DEKTRA SA**



OŚWIADCZENIE ZARZĄDU W KWESTII ZGODNOŚCI SPRAWOZDANIA  
FINANSOWEGO Z OBOWIĄZUJĄCYMI PRZEPISAMI

Zarząd Spółki DEKTRA SA oświadcza, iż wedle jego najlepszej wiedzy roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Emitenta i że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Emitenta oraz jego wynik finansowy. Ponadto Zarząd Spółki DEKTRA SA oświadcza, że sprawozdanie z działalności Spółki zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

Beata Stefańska

Prezes Zarządu

Toruń, 05.03.2025 r.



OŚWIADCZENIE ZARZĄDU ODNOŚNIE PRAWIDŁOWOŚCI WYBORU PODMIOTU  
UPRAWNIONEGO DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

Zarząd Spółki DEKTRA SA oświadcza, iż podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego sprawozdania finansowego, został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz że podmiot ten oraz biegły rewident, dokonujący badania tego sprawozdania, spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego i normami zawodowymi.

Beata Stefańska

Prezes Zarządu

Toruń, 05.03.2025 r.



**TRANSFER**

Spółka z o.o.

**SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA**

**Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

**DEKTRA S.A.**

**87-100 TORUŃ, UL. POLNA 129A**

**ZA ROK OBROTOWY OD 01-01-2024 DO 31-12-2024**

## Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego

### Dla Zgromadzenia Wspólników i Rady Nadzorczej DEKTRA SPÓŁKA AKCYJNA

#### Opinia

Przeprowadziliśmy badanie rocznego sprawozdania finansowego **DEKTRA SPÓŁKA AKCYJNA** („Spółka”), które składa się z wprowadzenia do sprawozdania finansowego, bilansu sporządzonego na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz rachunku zysków i strat, zestawienia zmian w kapitale własnym, rachunku przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 r. oraz dodatkowych informacji i objaśnień („sprawozdanie finansowe”).

Naszym zdaniem, załączone sprawozdanie finansowe:

- przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Spółki na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz jej wyniku finansowego i przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości („Ustawa o rachunkowości” – t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 619 z późniejszymi zmianami) oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości;
- jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Spółkę przepisami prawa oraz statutem Spółki;
- zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych zgodnie z przepisami rozdziału 2 ustawy o rachunkowości.

*Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w postaci pliku elektronicznego o nazwie eSPR\_report opatrzonego podpisem Zarządu Spółki w dniu 05.03.2025 roku.*

#### Podstawa opinii

Nasze badanie przeprowadziliśmy zgodnie z Krajowymi Standardami Badania (KSB) w brzmieniu Międzynarodowych Standardów Badania przyjętymi przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów nr 3430/52a/2019 z dnia 21 marca 2019 r. w sprawie krajowych standardów badania oraz innych dokumentów, z późniejszymi zmianami oraz Uchwałą Rady Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego nr 38/II/2022 z dnia 15 listopada 2022 r. w sprawie krajowych standardów kontroli jakości oraz Krajowego Standardu Badania 220 /Zmienionego/ („KSB”) a także stosownie do ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym („Ustawa o biegłych rewidentach” – t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1035 z późniejszymi zmianami). Nasza odpowiedzialność zgodnie z tymi standardami została dalej opisana w sekcji naszego sprawozdania Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego.

Jesteśmy niezależni od Spółki zgodnie z zasadami etyki określonymi w „Podręczniku Międzynarodowego kodeksu etyki zawodowych księgowych (w tym Międzynarodowymi standardami niezależność przyjętym uchwałą Nr 207/7a/2023 Krajowej Rady Biegłych Rewidentów z dnia 17 grudnia 2023 r. w sprawie ustanowienia zasad etyki zawodowej biegłych rewidentów, z późniejszymi zmianami Kodeks Etyki) oraz z innymi wymogami, które mają zastosowanie do badania sprawozdań finansowych w Polsce. Wypełniliśmy nasze inne obowiązki etyczne zgodnie z tymi wymogami i Kodeksem etyki. W trakcie przeprowadzania badania kluczowy biegły rewident oraz firma audytorska pozostali niezależni od Spółki zgodnie z wymogami niezależności określonymi w ustawie o biegłych rewidentach.

Uważamy, że dowody badania, które uzyskaliśmy są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii.

## Kluczowe sprawy badania

Kluczowe sprawy badania są to sprawy, które według naszego osądu były najbardziej znaczące podczas badania sprawozdania finansowego za bieżący okres sprawozdawczy. Obejmują one najbardziej znaczące ocenione rodzaje ryzyka istotnego zniekształcenia w tym ocenione rodzaje ryzyka istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem. Do spraw tych odnieśliśmy się w kontekście naszego badania sprawozdania finansowego jako całości oraz przy formułowaniu naszej opinii oraz podsumowaliśmy naszą reakcję na te rodzaje ryzyka a w przypadkach, w których uznaliśmy za stosowne przedstawiliśmy najważniejsze spostrzeżenia związane z tymi rodzajami ryzyka. Nie wyrażamy osobnej opinii na temat tych spraw.

## Rozpoznanie przychodów ze sprzedaży

W rachunku zysków i strat Spółka wykazała przychody ze sprzedaży w wysokości 18 269 830,16 zł zagadnienie zostało uznane za ryzyko istotnego zniekształcenia z uwagi na istotność pozycji oraz na fakt, że rozpoznanie przychodów powiązane jest z ryzykiem oszustwa sprawozdawczego i domyślnie traktowane jest jako znaczące ryzyko. Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest sprzedaż folii przeznaczonych dla branży budowlanej, rolniczej, ogrodniczej oraz przemysłowej. Specyfika działalności, na którą duży wpływ mają czynniki zewnętrzne rozpozналиśmy jako ryzyko zniekształcenia sprawozdania finansowego, z uwagi na potencjalne ryzyko zniekształcenia przychodów ze sprzedaży poprzez ujęcie np.: transakcji w nieprawidłowej wartości lub w nieprawidłowym okresie sprawozdawczym.

## Ujawnienia w sprawozdaniu finansowym

Szczegóły stosowanej przez Spółkę polityki rachunkowości w zakresie rozpoznania przychodów zostały ujawnione w Informacji dodatkowej oraz we wprowadzeniu do sprawozdania finansowego.

Ujawnienia dotyczące struktury przychodów zostały zaprezentowane w tabeli nr 35 informacji dodatkowej.

## Procedury biegłego rewidenta w odpowiedzi na zidentyfikowane ryzyka

Nasze procedury badania obejmowały w szczególności:

- zrozumienie procesu sprzedaży i kontroli wewnętrznej oraz zasad rachunkowości w zakresie rozpoznawania przychodów, rozmowy z personelem i kierownictwem Spółki,
- weryfikację prawidłowości periodyzacji przychodów, współmierność przychodów ze sprzedaży i wartość sprzedanych towarów, uzgodnienie wybranej próby transakcji sprzedaży do dokumentacji źródłowej,
- przegląd analityczny przychodów oraz marży w poszczególnych okresach badanego 2024 roku,
- uzgodnienie pozycji przychodów ze sprzedaży z zestawieniem obrotów i sald,
- Weryfikacja faktur korekt po dniu bilansowym.

## Inna sprawa

Sprawozdanie finansowe Spółki za rok zakończony 31 grudnia 2023 roku zostało zbadane przez działającego w imieniu firmy audytorskiej Transfer Sp. z o. o. biegłego rewidenta, który wyraził opinię bez zastrzeżeń na temat tego sprawozdania w dniu 05-03-2024 roku.



## **Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej za sprawozdanie finansowe**

Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za sporządzenie, na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych, sprawozdania finansowego, które przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej i wyniku finansowego Spółki zgodnie z przepisami Ustawy o rachunkowości, przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości oraz z obowiązującymi Spółkę przepisami prawa i statutem, a także za kontrolę wewnętrzną, którą Zarząd uznaje za niezbędną, aby umożliwić sporządzenie sprawozdania finansowego niezawierającego istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem.

Sporządzając sprawozdanie finansowe Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za ocenę zdolności Spółki do kontynuowania działalności, ujawnienie, jeżeli ma to zastosowanie, spraw związanych z kontynuacją działalności oraz za przyjęcie zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości, z wyjątkiem sytuacji, kiedy Zarząd albo zamierza dokonać likwidacji Spółki, albo zaniechać prowadzenia działalności, albo nie ma żadnej realnej alternatywy dla likwidacji lub zaniechania działalności.

Zarząd Spółki oraz członkowie Rady Nadzorczej są zobowiązani do zapewnienia, aby sprawozdanie finansowe spełniało wymagania przewidziane w Ustawie o rachunkowości. Członkowie Rady Nadzorczej są odpowiedzialni za nadzorowanie procesu sprawozdawczości finansowej Spółki.

## **Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego**

Naszymi celami jest uzyskanie racjonalnej pewności czy sprawozdanie finansowe jako całość nie zawiera istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem oraz wydanie sprawozdania z badania zawierającego naszą opinię. Racjonalna pewność jest wysokim poziomem pewności, ale nie gwarantuje, że badanie przeprowadzone zgodnie z KSB zawsze wykryje istniejące istotne zniekształcenie. Zniekształcenia mogą powstawać na skutek oszustwa lub błędu i są uważane za istotne, jeżeli można racjonalnie oczekiwać, że pojedynczo lub łącznie mogłyby wpłynąć na decyzje gospodarcze użytkowników podjęte na podstawie tego sprawozdania finansowego.

Zakres badania nie obejmuje zapewnienia co do przyszłej rentowności Spółki ani efektywności lub skuteczności prowadzenia jej spraw przez Zarząd Spółki obecnie lub w przyszłości.

Podczas badania zgodnego z KSB stosujemy zawodowy osąd i zachowujemy zawodowy sceptycyzm, a także:

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnego zniekształcenia sprawozdania finansowego spowodowanego oszustwem lub błędem, projektujemy i przeprowadzamy procedury badania odpowiadające tym ryzykom i uzyskujemy dowody badania, które są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii. Ryzyko niewykrycia istotnego zniekształcenia wynikającego z oszustwa jest większe niż tego wynikającego z błędu, ponieważ oszustwo może dotyczyć zmywu, fałszerstwa, celowych pominięć, wprowadzenia w błąd lub obejścia kontroli wewnętrznej;
- uzyskujemy zrozumienie kontroli wewnętrznej stosownej dla badania w celu zaprojektowania procedur badania, które są odpowiednie w danych okolicznościach, ale nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej Spółki;
- oceniamy odpowiedniość zastosowanych zasad (polityki) rachunkowości oraz zasadność szacunków księgowych oraz powiązanych ujawnień dokonanych przez Zarząd Spółki;
- wyciągamy wniosek na temat odpowiedniości zastosowania przez Zarząd Spółki zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości oraz na podstawie uzyskanych dowodów badania, czy istnieje istotna niepewność związana ze zdarzeniami lub warunkami, która może poddawać w znaczącą wątpliwość zdolność Spółki do kontynuacji działalności. Jeżeli dochodzimy do wniosku, że istnieje istotna niepewność, wymagane jest od nas zwrócenie uwagi w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta na powiązane ujawnienia w sprawozdaniu finansowym lub jeżeli takie ujawnienia

są nieadekwatne, modyfikujemy naszą opinię. Nasze wnioski są oparte na dowodach badania uzyskanych do dnia sporządzenia naszego sprawozdania biegłego rewidenta, jednakże przyszłe zdarzenia lub warunki mogą spowodować, że Spółka zaprzestanie kontynuacji działalności;

- oceniamy ogólną prezentację, strukturę i zawartość sprawozdania finansowego, w tym ujawnienia, oraz czy sprawozdanie finansowe przedstawia będące ich podstawą transakcje i zdarzenia w sposób zapewniający rzetelną prezentację.

Przekazujemy Radzie Nadzorczej informacje między innymi o planowanym zakresie i czasie przeprowadzenia badania oraz znaczących ustaleniach badania, w tym wszelkich znaczących słabościach kontroli wewnętrznej, które zidentyfikujemy podczas badania.

Składamy Radzie Nadzorczej oświadczenie, że przestrzegaliśmy stosownych wymogów etycznych dotyczących niezależności oraz że będziemy informować ich o wszystkich powiązaniach i innych sprawach, które mogłyby być racjonalnie uznane za stanowiące zagrożenia dla naszej niezależności, a tam, gdzie ma to zastosowanie, informujemy o zastosowanych zabezpieczeniach.

Spśród spraw przekazywanych Radzie Nadzorczej ustaliliśmy te sprawy, które najbardziej znaczące podczas badania sprawozdania finansowego za bieżący okres sprawozdawczy i dlatego uznaliśmy je za kluczowe sprawy badania. Opisujemy te sprawy w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta.

### **Inne informacje, w tym sprawozdanie z działalności**

Na inne informacje składa się sprawozdanie z działalności Spółki za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2024 r. („Sprawozdanie z działalności”).

### **Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej**

Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za sporządzenie Sprawozdania z działalności spółki zgodnie z przepisami prawa.

Zarząd Spółki oraz członkowie Rady Nadzorczej są zobowiązani do zapewnienia, aby Sprawozdanie z działalności Spółki spełniało wymagania przewidziane w Ustawie o rachunkowości.

### **Odpowiedzialność biegłego rewidenta**

Nasza opinia z badania sprawozdania finansowego nie obejmuje Sprawozdania z działalności. W związku z badaniem sprawozdania finansowego naszym obowiązkiem jest zapoznanie się ze Sprawozdaniem z działalności, i czyniąc to, rozpatrzenie, czy nie jest istotnie niespójne ze sprawozdaniem finansowym lub naszą wiedzą uzyskaną podczas badania, lub w inny sposób wydaje się istotnie zniekształcone. Jeśli na podstawie wykonanej pracy stwierdzimy istotne zniekształcenia w Sprawozdaniu z działalności, jesteśmy zobowiązani poinformować o tym w naszym sprawozdaniu z badania. Naszym obowiązkiem zgodnie z wymogami Ustawy o biegłych rewidentach jest również wydanie opinii, czy sprawozdanie z działalności zostało sporządzone zgodnie z przepisami prawa oraz czy jest zgodne z informacjami zawartymi w sprawozdaniu finansowym.

## **Opinia o Sprawozdaniu z działalności**

Na podstawie wykonanej w trakcie badania pracy, naszym zdaniem, Sprawozdanie z działalności Spółki:

- zostało sporządzone zgodnie z art. 49 Ustawy o rachunkowości,
- jest zgodne z informacjami zawartymi w sprawozdaniu finansowym.

Ponadto, w świetle wiedzy o Spółce i jej otoczeniu uzyskanej podczas naszego badania oświadczamy, że nie stwierdziliśmy w Sprawozdaniu z działalności istotnych zniekształceń.

Kluczowym biegłym rewidentem odpowiedzialnym za badanie, którego rezultatem jest niniejsze sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta, jest Stefania Sobiech.

Działający w imieniu Transfer Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Pruszcz Gdański ul. Obrońców Poczty Polskiej 3 wpisanej na listę firm audytorskich pod numerem 1008 w imieniu, którego kluczowy biegły rewident zbadał sprawozdanie finansowe.

podpis kluczowego biegłego rewidenta

Stefania Sobiech nr. w rejestrze 7939

Pruszcz Gdański dnia 07-03-2025 r.



## **Oświadczenie Zarządu DEKTRA SA o stosowaniu Dobrych Praktyk**

## ***Dektra Spółka Akcyjna***

### **Informacja o aktualnym stanie stosowania zasad ładu korporacyjnego określonych w dokumencie *Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect***

**Spółka przyjmuje model biznesowy i strategię biznesową, które powinny brać pod uwagę oczekiwania akcjonariuszy oraz wychodzić naprzeciw potrzebom interesariuszy, w tym także – w zakresie odpowiednim do rodzaju oraz skali prowadzonej działalności - uwzględniać kwestie ESG.**

**Spółka prowadzi przejrzystą i rzetelną politykę informacyjną oraz dba o systematyczną, należytą komunikację z inwestorami i analitykami.**

**Rada nadzorcza i zarząd mają decydujące znaczenie dla prawidłowego funkcjonowania spółki, jej długoterminowego rozwoju, osiągnięcia strategicznych celów i uzyskiwania satysfakcjonujących wyników. Mając na uwadze dbałość o najwyższe standardy w zakresie zarządzania spółką i sprawowania nad nią nadzoru, osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej dążą do zapewnienia wszechstronności i różnorodności tych organów, między innymi pod względem wykształcenia, specjalistycznej wiedzy, doświadczenia zawodowego i płci, tak by w skład zarządu i rady nadzorczej powoływane były osoby posiadające kwalifikacje, kompetencje i doświadczenie niezbędne do prawidłowego wywiązywania się przez te organy z ich obowiązków i zadań.**

**Zachowując niezależność opinii i osądów, członkowie zarządu i członkowie rady nadzorczej powinni działać w interesie spółki.**

**Skuteczne, odpowiednie do wielkości spółki i rodzaju oraz skali prowadzonej działalności rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, nadzoru zgodności działalności z prawem oraz audytu wewnętrznego stanowią nieodzowne narzędzia faktycznego sprawowania nadzoru nad spółką.**

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Przy czym z uwagi na rozmiar Spółki nie są stosowane zasady ESG
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Przy czym aktualnie Spółka nie zamierza sporządzać prognoz finansowych. W przypadku gdyby Spółka zdecydowała się sporządzić i opublikować prognozy finansowe, opinia publiczna zostanie poinformowana przez Spółkę zgodnie z obowiązującymi przepisami
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	

1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	Wszystkie istotne informacje przekazywane są poprzez raporty bieżące i okresowe Spółki
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	Spółka obecnie nie ma zawartej takiej umowy
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	

<p>4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.</p>	<p>TAK</p>	
<p>5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.</p>	<p>TAK</p>	<p>Z uwagi na płaską strukturę organizacyjną w konsekwencji niewielkiego zatrudnienia w Spółce, czynności te sprawują osoby powołane do organów zarządzających i nadzorczych Spółki, wspierający się audytorami</p>
<p>6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.</p>	<p>TAK</p>	
<p>7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.</p>	<p>TAK</p>	
<p>8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.</p>	<p>TAK</p>	



<p>9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.</p>	<p>TAK</p>	
<p>10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.</p>	<p>TAK</p>	
<p>11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.</p>	<p>TAK</p>	
<p>12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.</p>	<p>TAK</p>	

13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	Przy czym Spółka nie będzie odpowiadała na pytania, które naruszają tajemnicę przedsiębiorstwa lub związane są z informacjami poufnymi jeszcze nie podanymi do wiadomości publicznej
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	

Beata Stefańska

Prezes Zarządu





## **Spółeczna odpowiedzialność biznesu**

Decyzje podejmowane w przedsiębiorstwie Dektra SA uwzględniają kwestie społeczne i środowiskowe. Tylko zrozumienie oczekiwań społecznych w szerszej perspektywie umożliwia funkcjonowanie zgodnie z prawem oraz normami, które nie są prawnie wiążące. Normy te odwołują się do samoświadomości przedsiębiorcy, który współtworząc system, zdaje sobie sprawę z istnienia naturalnych praw i powinności, bez których ani system, ani przedsiębiorca nie mogli by w przyszłości istnieć.

## **Społeczność lokalna**

Zarząd Spółki Dektra SA jest świadomy istotnego znaczenia dla społeczności lokalnej. Żadna spółka nie rodzi się od razu „globalnie”, każdorazowo jej początkiem jest określona społeczność lokalna.

- Działania Dektra SA koncentrują się na tworzeniu stabilnych i atrakcyjnych miejsc pracy dla mieszkańców Torunia i okolic.
- Dektra SA w pierwszej kolejności decyduje się na podwykonawców działających w Toruniu i okolicach.

## **Transparentność**

*Wiele spółek z alternatywnego rynku nie przykładają dużej wagi do jakości publikowanych informacji okresowych, na czym cierpią inwestorzy. Czas to zmienić – sygnalizuje „Parkiet. Gazeta Giełdy” (nr 52/5080).*

Precyzyjna i kompletna polityka informacyjna prowadzona przez Dektra SA, ma zapewnić wszystkim jej interesariuszom pełny dostęp do aktualnych działań i podejmowanych inicjatyw.

- Wszystkie prezentowane na stronie internetowej lub w komunikatach prasowych informacje są oparte na faktach i uaktualniane.
- Każdy z raportów giełdowych publikowanych przez Emitenta jest przygotowany z największą starannością, komunikując wszystkie treści w jasny, precyzyjny, terminowy, uczciwy i kompletny sposób.
- Przyjęta polityka pozwala rozliczać Zarząd Spółki Dektra SA z wpływu podejmowanych decyzji i działań na społeczeństwo, środowisko oraz gospodarkę.

- Wprowadzona identyfikacja wizualna dla raportów okresowych, ma na celu ułatwienie Akcjonariuszom i Inwestorom zapoznania się z ich treściami.

## **Uczciwość, sprawiedliwość i prawość**

*Najistotniejszym elementem strategii spółki powinna być polityka społecznej odpowiedzialności, a tym samym traktowanie inwestora nie jako interesariusza, lecz jako partnera społecznego i biznesowego, który coraz częściej sięga do raportów dotyczących poza finansowych aspektów funkcjonowania spółki – podkreślił na łamach „Home&Market” (nr 7-8, 2012) Maciej Stefański, Prezes Zarządu Dektra SA.*

Zasady te są nieodzownym elementem funkcjonowania Spółki Dektra SA od momentu powstania. Zapewnia to działanie zgodnie z obowiązującymi normami prawa Polskiego i zgodnie z polityką Unii Europejskiej.

- Dbłość o satysfakcję Akcjonariuszy, ma fundamentalne znaczenie dla prowadzonej przez Spółkę polityki.
- Akcjonariusze Spółki Dektra SA są w odpowiedni sposób wynagradzani, poprzez regularnie wypłacaną dywidendę. W latach 2008 – 2024 Spółka przeznaczyła na ten cel łącznie 18 654 400 zł.
- Uczciwość, sprawiedliwość i prawość są dla Dektra SA również fundamentem relacji ze wszystkimi konsumentami i klientami.
- Spółka, stanowiąc łańcuch wartości, dba o to, by relacje między każdym z jego ogniw opierały się na zachowaniach etycznych, równoprawnych i zawsze z dochowaniem należytej staranności.

## **Odpowiedzialność wobec pracowników**

*Jeżeli stworzysz takie warunki pracy, dzięki którym będzie się dbać o ludzi, dadzą oni z siebie wszystko, by osiągnąć jak najlepsze wyniki. Przez to nic nie tracisz. Chodzi tu po prostu o opiekę nad ludźmi – stwierdził kanadyjski polityk Sir Hector Lang.*

Pomimo powszechności przekonania o rosnących kosztach zatrudnienia, Dektra SA jest pracodawcą, który nie szuka oszczędności poprzez ograniczanie uprawnień pracujących w niej osób.

- W ciągu długoletniej już historii Spółki Dektra SA, nigdy nie zatrudniano osób na podstawie

pozornych umów zlecenia lub o dzieło.

- Spółka Dektra SA, od pierwszego dnia wykonywania czynności na jej rzecz, zawiera umowy o pracę, do których mają zastosowanie przepisy kodeksu pracy, a także zasady dotyczące ubezpieczeń społecznych i ubezpieczenia zdrowotnego.
- Z szacunku dla swoich pracowników, Dektra SA nie praktykuje także pozornego samozatrudnienia, tj. nie wymusza na swoich pracownikach prowadzenia działalności gospodarczej w celu zmniejszenia wysokości opłat publicznoprawnych.
- Dektra SA promuje zatrudnianie kobiet i ich obecność na stanowiskach kierowniczych.
- Jako pracodawca wspieramy doksztalcanie się pracowników oraz realizowanie ich pasji zawodowych.
- Dektra SA zwraca uwagę na szkolenia z zakresu BHP, ze szczególnym uwzględnieniem profilaktyki.
- Rozwój osobisty pracowników postrzegamy jako dobro społeczne. Dlatego umożliwiamy pracownikom rozwój swoich zainteresowań i talentów, również tych niezwiązanych z pracą zawodową. Dzięki wsparciu ze strony pracodawcy pracownicy Dektra SA odnoszą sukcesy na polu sportowym.
- Dektra SA dostrzega rolę rodziny w budowaniu społeczeństwa, dlatego w nasze działania wpisane jest godzenie życia rodzinnego z życiem zawodowym.
- Wspieramy pracowników, którzy zostają rodzicami poprzez optymalizację zakresu ich obowiązków zawodowych oraz objęcie ich systemem niezbędnych udogodnień (w zakresie dostosowania miejsca i czasu pracy), które pozwalają godzić pracę z rolą matki i rolą ojca.

## **Odpowiedzialność za środowisko naturalne**

*Nie będzie łatwo obudzić w człowieku taką odpowiedzialność za świat, która dotrzyma kroku rozwojowi cywilizacji. Ale ci, którzy chcą, mogą zacząć już dziś – Vaclaw Havel.*

Podstawą materiałów izolacyjnych wprowadzanych do obrotu pod marką Dektra jest regranulat pochodzący z recyklingu odpadów foliowych i opakowaniowych, co eliminuje problem odpadów nie ulegających biodegradacji. Jednocześnie folie wyprodukowane na bazie regranulatu i oferowane przez Dektra SA cechują się wysoką jakością, potwierdzoną oficjalnymi aprobatami i certyfikatami jakości.

Cały czas poszerzamy portfolio towarów handlowych wykonanych z surowców recyklingowych.

- W lutym 2012 roku Spółka Dektra SA powołana została na członka Polskiego Komitetu Normalizacyjnego, włączając się w prace Komitetu Technicznego nr 214 ds. Wyrobów Bitumicznych i Polimerowych do Izolacji Wodochronnych w Budownictwie. Dzięki temu współuczestniczymy w ważnym procesie regulacji jakości wspomnianych produktów, a tym samym ich wpływu na środowisko naturalne.

- Dostarczamy wysokiej jakości materiały izolacyjne zapewniające dużą oszczędność energii, poprzez właściwą izolację cieplną.
- Parametry termoenergetyczne towarów oferowanych przez Dektra SA, wpisują się w zalecenia Rozporządzenie Ministra Infrastruktury w sprawie warunków technicznych, jakim powinny odpowiadać budynki, które zastrzyło wymagania izolacyjności cieplnej i inne związane z oszczędnością energii.
- Wykorzystujemy zamknięty obieg palet spedycyjnych, zapewniający możliwość ich ponownego, wielokrotnego użycia.

Dektra SA zamierza nadal ciężko pracować nad realizacją działań z zakresu CSR, intensyfikując swoje wysiłki na rzecz społeczności lokalnej i środowiska naturalnego oraz promocji świadomości potrzeby zrównoważonego rozwoju wśród Pracowników i Interesariuszy.

*Beata Stefańska*

*Prezes Zarządu*

