



## Sprawozdanie Zarządu z działalności beeIN SA za rok 2024



Dane podstawowe o Spółce

## 1. CHARAKTERYSTYKA JEDNOSTKI, JEJ DZIAŁALNOŚCI I ZASOBÓW

### 1.1. Podstawowe informacje o jednostce

Pełna nazwa	BEEIN SPÓŁKA AKCYJNA
Siedziba	ul. KS. STANISŁAWA BRZÓSKI nr 42 08-110 Siedlce
Telefon:	+48 503 303 505
Adres poczty elektronicznej:	BIURO.ZARZADU@BEEIN.PL
Adres strony internetowej:	WWW.BEEIN.PL
Podstawowy przedmiot działalności	Wykonywanie instalacji elektrycznych
Organ prowadzący rejestr: numer KRS:	Sąd Rejonowy dla Krakowa Śródmieścia w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego 0000584229
NIP:	8212644781
REGON:	362939538
Czas trwania jednostki	nieograniczony

### 1.2. Organy Spółki

#### Zarząd Spółki:

Skład Zarządu Emitenta na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego raportu:

Michał Sochacki – Prezes Zarządu,

Artur Lipiński – Wiceprezes Zarządu,

#### Rada Nadzorcza Spółki:

Skład Rady Nadzorczej Emitenta na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego raportu:

Kaliszuk Piotr - Przewodniczący Rady Nadzorczej

Jan Paweł Lisicki - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej

Okniński Daniel - Członek Rady Nadzorczej

Lipiński Waldemar - Członek Rady Nadzorczej

### 1.3. Struktura Akcjonariatu

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale	Udział w głosach
Michał Sochacki	350 000	30,17%	30,17%
Artur Lipiński	250 000	21,55%	21,55%
FKL Sp. z o.o.	156 400	13,48%	13,48%
Pozostali	403 600	34,79%	34,79%
<b>Razem</b>	<b>1 160 000</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

### 1.4. Informacje dotyczące liczby osób zatrudnionych na umowę o pracę na dzień sprawozdawczy.

Na dzień sprawozdawczy Spółka zatrudniała 5 osób na umowę o pracę w pełnym wymiarze, 1 osobę na 1/5 etatu.

### 1.5. Informacje o spółkach zależnych, wskazanie przyczyn niesporządzania sprawozdań skonsolidowanych przez podmiot dominujący

Spółka zależna SESA 1 Spółka z o.o. została założona przez Emitenta w celu prowadzenia działalności w zakresie budowania i eksploatacji farm fotowoltaicznych.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania spółka zależna nie prowadzi działalności operacyjnej. Spółka jest zwolniona z obowiązku objęcia konsolidacją jednostki zależnej na podstawie art. 58 ustawy o rachunkowości tj. konsolidacją można nie obejmować jednostki zależnej, jeżeli dane finansowe tej jednostki są nieistotne dla realizacji obowiązku określonego w art. 4 ust. 1

### 1.6. Wybrane dane finansowe (sprawozdanie poddane badaniu przez biegłego rewidenta)

Pozycja	Kwota za rok obrotowy 2024	Kwota za rok obrotowy 2023
Przychody ze sprzedaży	43 983 932,49	50 571 309,98
Zysk brutto ze sprzedaży	99 365,21	48 879,00
Zapasy	11 936 325,29	12 246 185,42
Zysk(strata) brutto	- 666 736,51	-856 484,69
Zysk(strata) netto	- 666 736,51	- 856 484,69
Aktywa razem	13 372 086,75	14 712 316,14
Aktywa trwałe	190 382,49	147 501,41

Aktywa obrotowe	13 181 704,26	14 564 814,73
Należności krótkoterminowe	767 432,91	1 694 148,91
Inwestycje krótkoterminowe	455 380,06	415 686,37
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	315 324,34	287 546,30
Kapitał fundusz własny	6 910 184,45	7 766 669,14
Pasywa razem	13 372 086,75	14 712 316,14
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	7 128 638,81	7 802 131,69
Zobowiązania długoterminowe	0	0
Zobowiązania krótkoterminowe	6 959 414,22	6 937 555,22

### 1.7. Wydarzenia mające istotny wpływ na działalność Spółki w 2024 roku:

- Istotny spadek cen paneli fotowoltaicznych i pomp ciepła – nadpodaż komponentów na rynku.
- Zawieszanie programów wsparcia rządowego oraz brak stabilnych perspektyw dla programów dedykowanych prosumentom i zasad ich udzielania.
- Rozwój Zespołu dedykowanego magazynom energii.
- Rozpoczęcie organizacji cyklicznych szkoleń dla instalatorów z magazynów energii.
- Rozszerzenie oferty handlowej o kolejnych dostawców magazynów energii.
- Zwinne dostosowywanie modelu biznesowego – multidystrybutor komponentów OZE.
- Wprowadzenie na rynek kolejnych produktów pod marką własną: pompy ciepła na czynniku R290 oraz zbiorników ze stali nierdzewnej.

### 1.8. Obszar importu i handlu komponentami OZE:

- Rozwój kanałów sprzedaży (platformy internetowe w PL i EUR).
- Rozszerzenie oferty handlowej zarówno o nowe produkty jak i nowych dostawców z Europy (dywersyfikacja geograficzna).
- Udział w targach branżowych Solar Expo oraz HVAC.
- Wprowadzenie na rynek Polski nowej technologii Full Screen kolorowych paneli fotowoltaicznych DAH Solar.

### 1.9. Obszar farm PV:

Dalszy rozwój obszaru developmentu farm fotowoltaicznych:

- Monitorowanie rynku obrotu projektami PV
- Prace nad rozpoczęciem budowy pierwszej farmy PV

### 1.10. Obszar innowacyjny:

**Pozytywna opinia projektu przez PARP w ramach Działania Ścieżka SMART z FENG.**

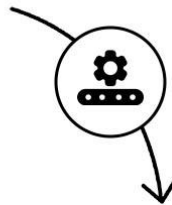
W ramach Projektu realizować będzie 4 moduły, tj. prace B+R, budowę infrastruktury, internacjonalizację oraz wdrożenie innowacji.

Całkowite koszty kwalifikowane projektu wynoszą **39.395.293,77 PLN**, a przyznana przez PARP kwota dofinansowania wynosi **28.105.514,27 PLN**, co stanowi **71,34%** wartości projektu. Wydatki ogółem projektu wyniosą **46.368.393,77 PLN**

**Zawarcie umowy z PARP na realizację projektu planowane jest na rok 2025.**



**MULTI DISTRIBUTOR**



**+48 503 303 505**

[www.beeIN.pl](http://www.beeIN.pl)

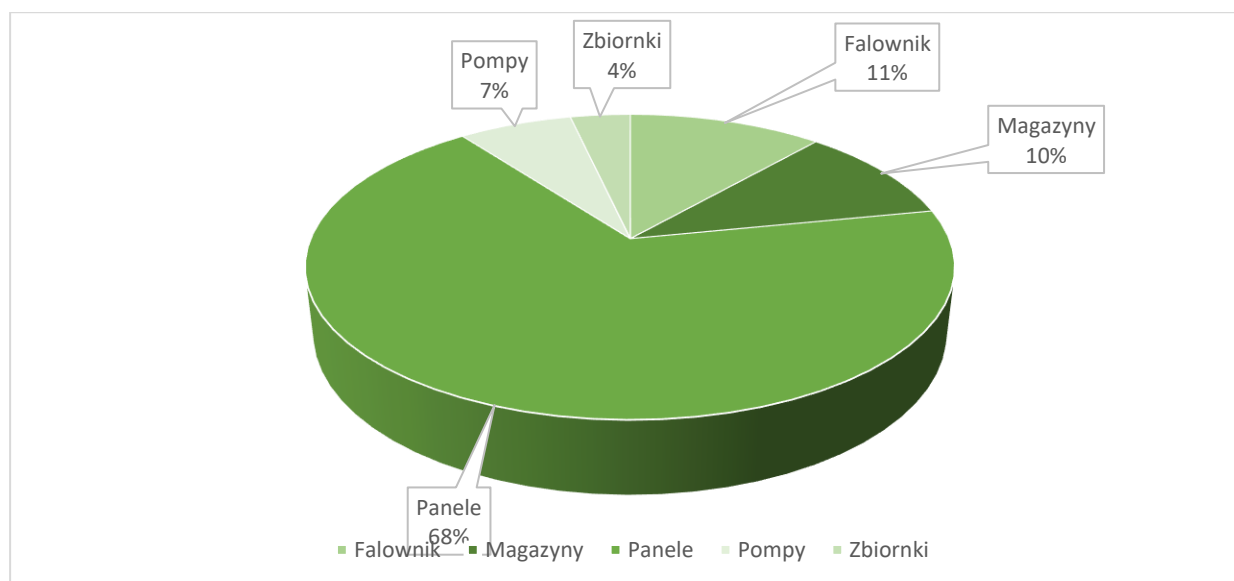
Konsekwentny rozwój działalność w segmencie e-commerce poprzez współpraca z wyspecjalizowanymi i innowacyjnymi, zewnętrznymi platformami sprzedażowymi o zasięgu międzynarodowym.

Ewolucja rynku OZE w Polsce związana z wymaganiami UE o neutralności klimatycznej oraz wsparcie obserwowanej transformacji programami rządowymi to wybrane istotne czynniki tworzące potencjał Spółki.

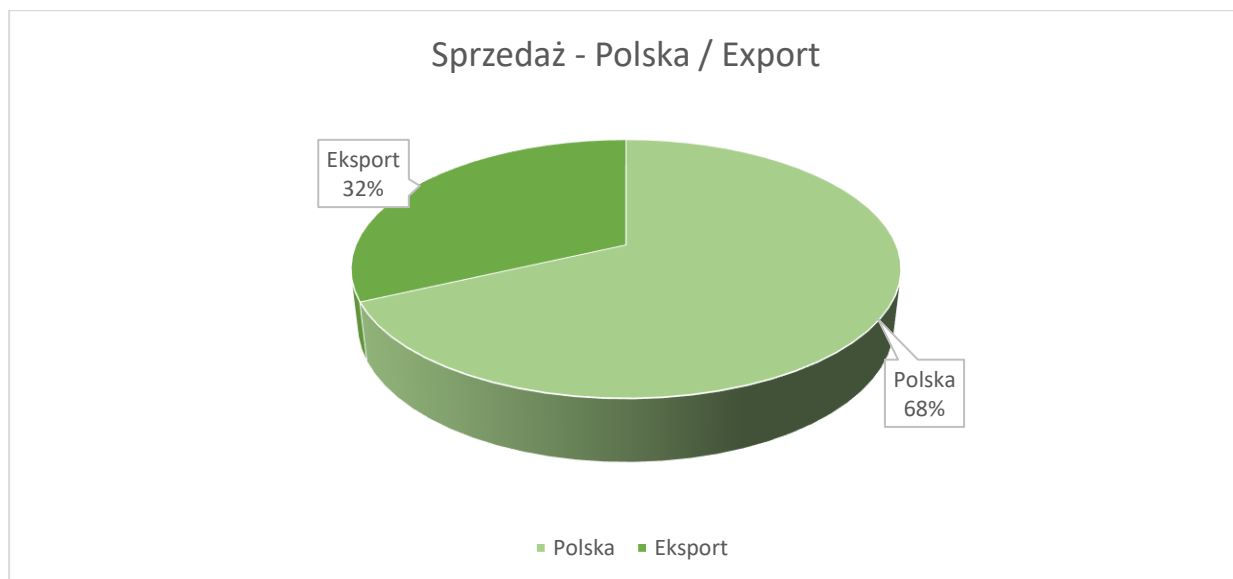
### Obszary działania:



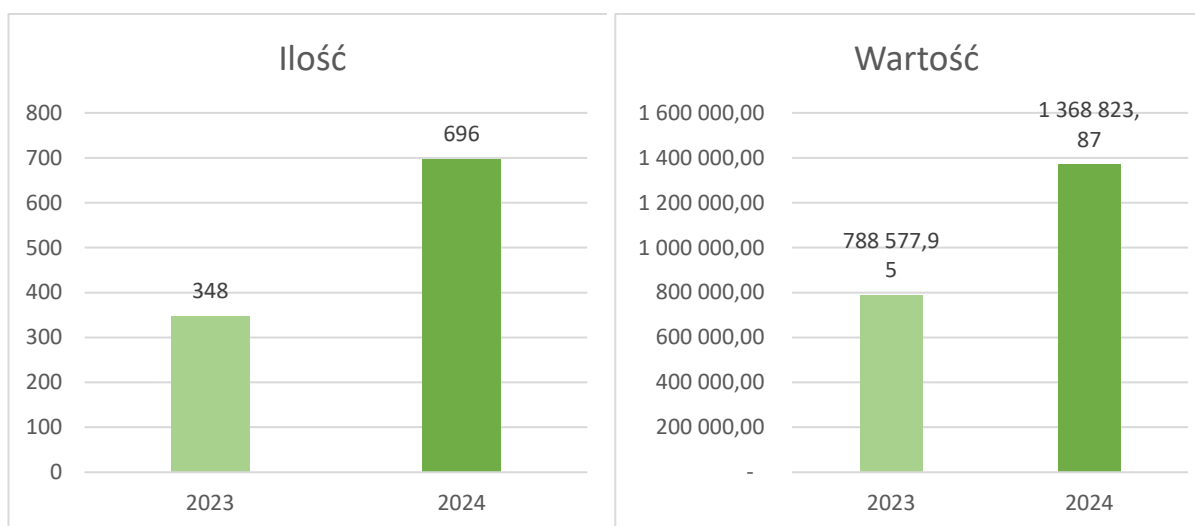
### Struktura sprzedaży ze względu na asortyment:



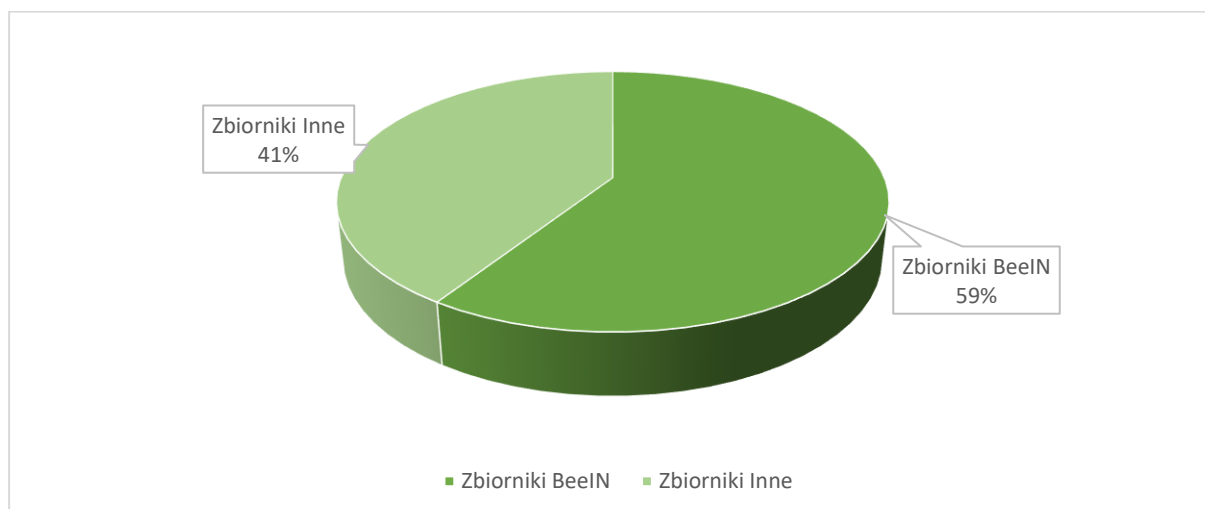
### Struktura przychodów:



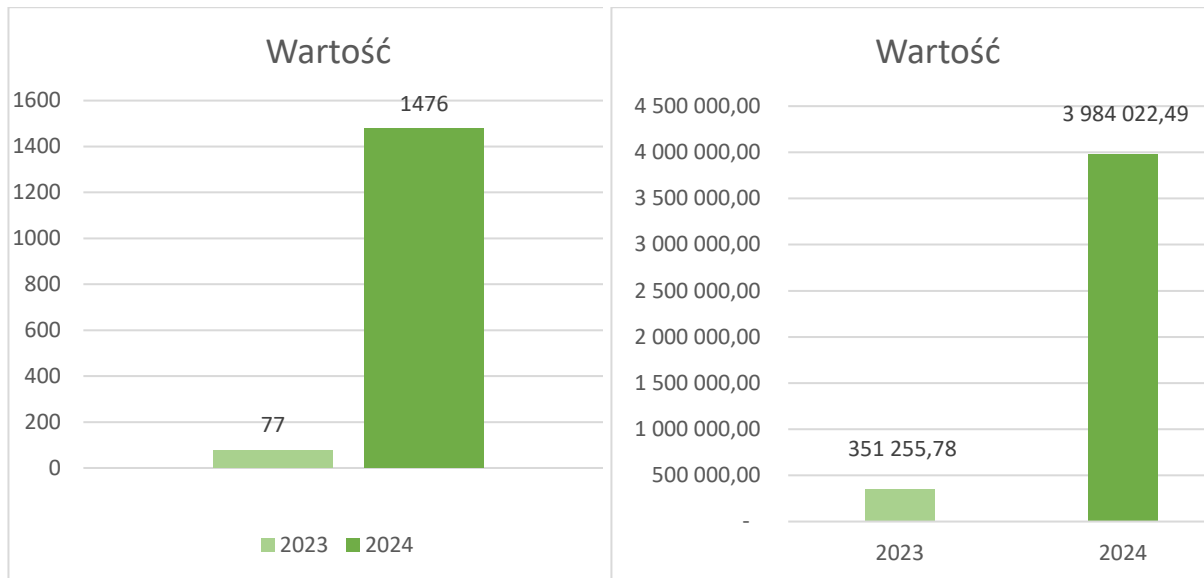
### Struktura sprzedaży zbiorników 2023 vs 2024



### Struktura sprzedaży zbiorników BeeIN vs inne



## Struktura sprzedaży magazynów energii 2023 vs 2024



## Struktura sprzedaży - eksport

<b>Kraj</b>	Litwa
Austria	Łotwa
Bułgaria	Niemcy
Chorwacja	Norwegia
Czechy	Rumunia
Dania	Słowacja
Estonia	Słowenia
Finlandia	Szwecja
Francja	Ukraina
Grecja	Węgry
Hiszpania	Włochy
Holandia	

## Cele strategiczne beeIN:

Strategia rozwoju Spółki zakłada wzrost organiczny w zgodzie z trendami rynkowymi obecnymi na rynku OZE, realizowany głównie poprzez dostosowanie oferty do wymogów programów wsparcia jak również zwiększaniu liczby oferowanych produktów pod marką własną. Obecna strategia beeIN SA zakłada, że oczekiwany wzrost jego wyników powinien nastąpić dzięki:

- stabilizacji i przewidywalności programów wsparcia tj. czyste powietrze, mój prąd i inne
- rozwijaniu oferty handlowej o kolejnych dostawców technologii OZE - beeIN SA jako multydystrybutor komponentów OZE – dywersyfikacja geograficzna dostawców,



- rozwojowi usług montażu, serwisu, monitoringu pomp ciepła marki własnej beeIN PRO oraz nawiązaniu współpracy z kolejnymi renomowanymi dostawcami technologii grzewczych,
- poszerzanie wiedzy inżynieryjnej m. in. poprzez realizację szkoleń dla klientów,
- rozpoczęcie realizacji projektu „**Opracowanie i budowa typoszeregu nowoczesnych, ekologicznych pomp ciepła o wysokiej efektywności energetycznej oraz budowa bazy badawczo-rozwojowej i produkcyjnej firmy beeIN S.A**”
- dalszy rozwój palety produktów pod marką własną w tym przemysłowych magazynów energii,
- skalowanie sprzedaży „Zestawów beeIN” dedykowanych programowi czyste powietrze którego budżet na 2025 ma wynieść 8 mld PLN
- zwinne dostosowywanie się do zmieniającego się otoczenia gospodarczego / sytuacji w branży OZE ze szczególnym uwzględnieniem finansowych programów wsparcia na terenie poszczególnych Państw UE/

## O beeIN:

Polska spółka beeIN jest multidystrybutorem i bezpośrednim, certyfikowanym przedstawicielem cenionych na rynku producentów paneli fotowoltaicznych (m.in. LEAPTON Solar, JINKO, TRINA, **DAH Solar**, ZNShine Solar, PHONO SOLAR, ULICA SOLAR).

Od 5 lat prowadzi owocną współpracę z renomowaną firmą **DAH Solar**, która produkuje innowacyjne **panele fotowoltaiczne w technologii Full Screen**. Aktualnie beeIN S.A. jako pierwsza wprowadza na polski rynek **absolutną nowość** - panele solarne firmy DAH Solar w **4 kolorach: Lazurowy błękit, Mięta turkusowa, Ochra brązowa i Bordowy fiolet**.

Notowana na rynku NewConnect spółka jest także producentem pomp ciepła beeIN PRO i własnego brandu zbiorników na ciepłą wodę; rozwija również sklep internetowy dostępny pod adresem: [www.beeIN.pl](http://www.beeIN.pl) i marketplace: [www.OutletOZE.pl](http://www.OutletOZE.pl). Świadczy też usługi montażu, monitoringu i serwisu pomp ciepła marki beeIN PRO oraz dystrybuuje urządzenia uznanych producentów, m.in. SPRSUN, DAIKIN i AIWA.

W 2023 r. beeIN S.A. rozpoczęła wraz z zespołem naukowców z Politechniki Warszawskiej prace nad stworzeniem innowacyjnej pompy ciepła o zwiększonej wydajności i bezpieczeństwie oraz obniżonej energochłonności i mniejszym wpływie na środowisko naturalne. We wrześniu 2024 r. projekt spółki obejmujący wdrożenie nowatorskiego konceptu pomp ciepła został wybrany do dofinansowania przez **PARP**, w ramach którego otrzyma jeden z najwyższych grantów – **ponad 28 mln zł**.

BeeIN sukcesywnie rozwija się także w obiecującym obszarze magazynowania energii, m.in. jako generalny dystrybutor CF Energy - wiodącego producenta magazynów energii oraz dostawca przemysłowych magazynów energii.

## 2. RYZYKA I ZAGROŻENIA, NA JAKIE NARAŻONA JEST JEDNOSTKA

### Ryzyko związane z ogólną sytuacją gospodarczą

Spółka prowadzi działalność głównie na terytorium Polski. Wskutek tego, wyniki finansowe Spółki zależą od sytuacji gospodarczej w kraju. Wśród czynników mających wpływ na działalność Spółki wyszczególnić należy dynamikę zmian PKB, poziom stóp procentowych,

dynamikę zmian cen, a także dochody gospodarstw domowych, produkcję przemysłową i poziom inwestycji w gospodarce. Wszelkie negatywne zmiany w sytuacji gospodarczej Polski, przede wszystkim takie, które skutkują spadkiem dochodów gospodarstw domowych lub obniżeniem produkcji przemysłowej, mogą wpłynąć na zmniejszenie popytu na oferowane przez Spółkę.

### **Istotne czynniki ryzyka:**

Realizacja spodziewanych przychodów i zysków Spółki jest ściśle związana z wieloma zagrożeniami mającymi wpływ na jej działalność. Najważniejsze z nich to:

- wzrost konkurencji,
- nieosiągnięcie założonych przez Spółkę celów strategicznych,
- utrata płynności finansowej,
- nieterminowe regulowanie płatności,
- utrata dotychczasowych klientów,
- niepozyskanie nowych klientów,

Spółka minimalizuje wystąpienie powyższych ryzyk poprzez zdywersyfikowany model biznesowy pod względem asortymentu, odbiorców i dostawców.

Ponadto, konsekwentnie realizowany przez Spółkę efektywny i zwinny model biznesowy ukierunkowany na rozwój produktowy oraz zasięg geograficzny.

- **Ryzyko związane z regulacjami prawnymi:**

Wiele modyfikacji przepisów prawa w Polsce wynika z dostosowywania prawa krajowego do norm prawa Unii Europejskiej. Z takim procesem nierzadko wiążą się wątpliwości w zakresie interpretacji dokonywanych zmian oraz zapisów nowych regulacji. Błędna interpretacja przepisów prawa może skutkować nałożeniem na Emitenta kar lub sankcji administracyjnych bądź finansowych. Na działalność Emitenta potencjalny negatywny wpływ mogą mieć nowelizacje przede wszystkim w zakresie prawa handlowego, prawa pracy i ubezpieczeń społecznych. W celu minimalizacji przedmiotowego ryzyka Spółka na bieżąco przeprowadza badania na zgodność stosowanych przez Spółkę przepisów z bieżącymi regulacjami prawnymi,

- **Ryzyko związane z opodatkowaniem i interpretacją przepisów podatkowych:**

System podatkowy w Polsce charakteryzuje się niejednoznacznością zapisów oraz wysoką częstotliwością zmian. Dodatkowo brakuje ich jednoznacznej wykładni, co wpływa na różnice w ich interpretacji przez firmy, doradców i organy skarbowe. W przypadku przyjęcia przez organy podatkowe odmiennej interpretacji podstawy wyliczenia zobowiązania podatkowego od przyjętej przez Emitenta lub spółkę zależną, sytuacja ta może narazić Emitenta na dodatkowe koszty i może negatywnie wpłynąć na jej sytuację finansową. Ryzyko związane z opodatkowaniem może wynikać również ze zmian w wysokościach stawek podatkowych, istotnych z punktu widzenia Emitenta. Ryzyko związane

z interpretacją przepisów podatkowych Emitent minimalizuje między innymi za pośrednictwem zatrudniania podmiotu wyspecjalizowanego w zakresie prawa podatkowego i rachunkowości. Zatrudnieni specjaliści monitorują zmiany prawa i w przypadku aktualizacji przepisów wprowadzają niezbędne zmiany w wewnętrznych procedurach.

- **Ryzyko walutowe**

Ryzyko walutowe związane jest w beeIN z zakupami komponentów OZE.

- **Ryzyko ograniczonej dostępności do finansowania zewnętrznego w przyszłości**

Spółka zamierza częściowo finansować zarówno bieżącą działalność jak i działalność inwestycyjną poprzez pozyskiwanie finansowania dłużnego ze źródeł zewnętrznych w tym kredytów, pożyczek i projekt finance. Dostępność do finansowania zewnętrznego zależy od wielu czynników zewnętrznych i wewnętrznych których Spółka nie jest w stanie przewidzieć.

- **Ryzyko wpływu wojny na Ukrainie na działalność i sytuację finansową Spółki**

W związku z eskalacją konfliktu pomiędzy Ukrainą i Rosją w postaci zbrojnego ataku wojsk rosyjskich na Ukrainę a także sankcjami nałożonymi na Białoruś i Rosję przez UE w chwili obecnej identyfikujemy ryzyka:

- zaburzeń łańcuchów dostaw komponentów OZE,
- wahań kursów walut i stóp procentowych,
- ograniczenia dostępu do kadr pracowniczych rekrutowanych wśród osób pochodzących z Ukrainy.

- **Ryzyko inflacyjne i dalszy jej wzrost**

Ryzyko inflacyjne dotyczy wzrastających kosztów funkcjonowania Spółki w wyniku wzrostu kosztów nabywanych usług, jak również kosztów pracowniczych co wynika z oczekiwań pracowników co do wzrostu ich wynagrodzeń. Ponadto, konsekwencją wzrostu inflacji jest podniesienie oprocentowania bankowego finansowania dłużnego oraz kosztów jego obsługi.

### **Ryzyko nieosiągnięcia przez Emitenta celów strategicznych**

Zarząd Spółki zapewnia, że dołoży wszelkich starań, aby Spółka zrealizowała najważniejsze cele strategiczne zdefiniowane na najbliższe lata. Niemniej jednak, Spółka nie może zagwarantować osiągnięcia wszystkich celów. Wystąpienie nieprzewidzianych zdarzeń rynkowych lub podjęcie błędnych decyzji w obszarze strategii rozwoju Spółki, będących

skutkiem niewłaściwej oceny sytuacji w branży, może negatywnie wpłynąć na przyszłe wyniki i pozycję rynkową beeIN. Aby ograniczyć te ryzyka, Spółka na bieżąco analizuje tendencje rynkowe, a także czynniki zewnętrzne i wewnętrzne, wpływające na prowadzoną działalność. W razie potrzeby zostaną podjęte decyzje, mające na celu minimalizację negatywnego wpływu opisanych ryzyk na sytuację Spółki.

- **Ryzyko reputacyjne**

Negatywne opinie klientów, skandale medialne mogą zaszkodzić wizerunkowi firmy i wpływać na zaufanie klientów.

### **3. WYNIKI DZIAŁALNOŚCI, SYTUACJA FINANSOWA I MAJĄTKOWA JEDNOSTKI**

#### **3.1. Istotne zdarzenia po dniu bilansowym**

##### **3.1.1. Zawarcie aneksów do umów kredytowych**

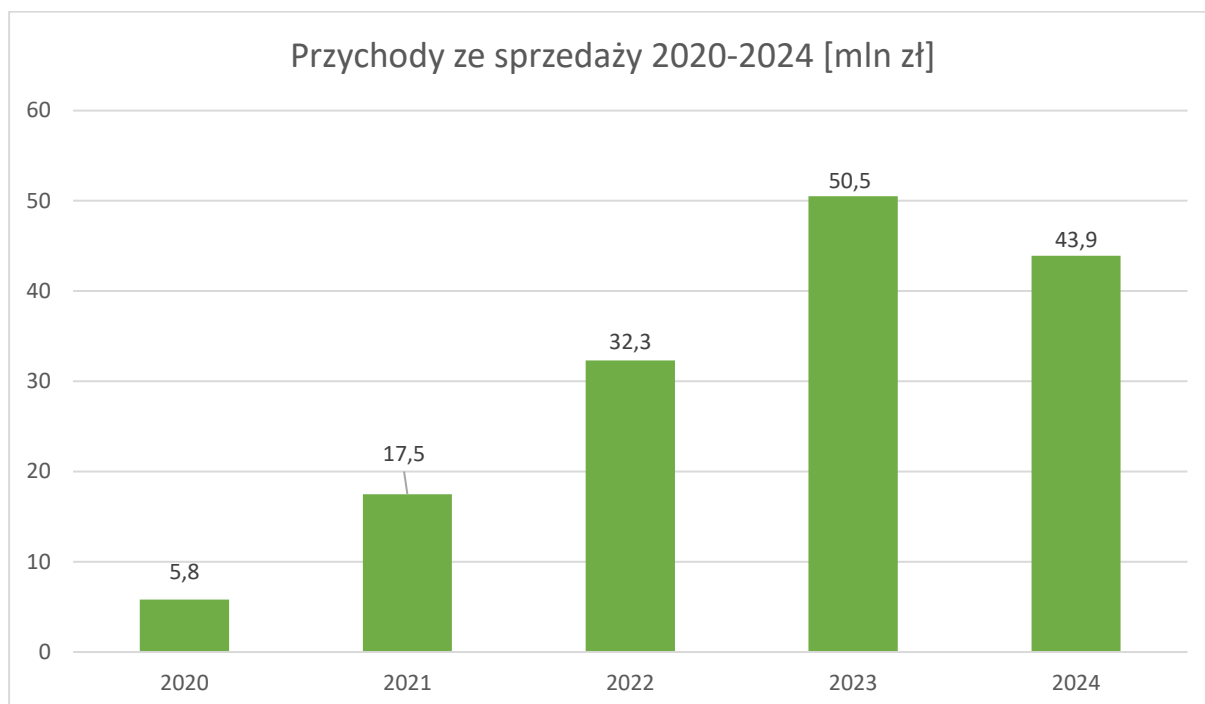
19 stycznia 2024 roku Spółka zawarła aneks nr 3 do umowy 36/S0001907487/2022 odnawialnego kredytu obrotowego Bank Polska Kasa Opieki Spółka Akcyjna .

Aneks określa terminy spłaty transz kredytu oraz określa termin dostępności do 20 stycznia 2025 roku.

11 września 2024 Spółka dokonała zmiany do umowy o kredyt w rachunku bieżącym nr. WAR/8880/23/248/RB z dnia 21 marca 2023 roku w celu odnowienia linii kredytowej do finansowania bieżącej działalności.

11 września 2024 Spółka dokonała zmiany do umowy o kredyt w rachunku bieżącym nr. WAR/8880/23/808/RB z dnia 29 września 2023 roku w celu odnowienia linii kredytowej do finansowania bieżącej działalności.

### 3.2. Wyniki finansowe Spółki



Sprawozdanie finansowe za 2024 rok sporządzone zostało przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej. Spółka posiada potencjał pomimo straty w roku 2024. W celu pokrycia straty za rok 2024, Zarząd proponuje wykorzystanie kapitału zapasowego. Kapitał ten został utworzony w celu zabezpieczenia Spółki na wypadek nieprzewidzianych wydarzeń. Wykorzystanie kapitału zapasowego pozwoli na zachowanie stabilności finansowej Spółki i umożliwi kontynuowanie strategii rozwoju. Zarząd jest gotowy do podjęcia wszelkich niezbędnych kroków w celu zapewnienia dalszego rozwoju i sukcesu Spółki.

Spółka zanotowała spadek przychodów ze sprzedaży w roku 2024 (43.983.932,49) ok 13 % w stosunku do przychodów ze sprzedaży w roku 2023 (50.571.309,98 PLN) roku

Pomimo spadków przychodów spółka zanotowała wzrost zysku ze sprzedaży ok 103%

Spółka w 2024 dokonała odpisów aktualizujących wartość należności w wysokości 374.801,12 co stanowi 0,74% przychodów brutto.

Ujemny wynik finansowy w roku 2024 wynika głównie z:

- Braku stabilizacji rynku komponentów OZE (w tym przewaga podaży nad popytem skutkująca spadkiem cen).
- Braku ciągłości trwania i przewidywalności zasad dostępu do programów wsparcia.

## **PERSPEKTYWY I ZAMIERZENIA JEDNOSTKI**

### **Przewidywany rozwój Spółki:**

Zarząd w wyniku szczegółowej analizy przyczyn osiągniętych w 2024 ujemnych wyników finansowych podjął szereg kroków zaradczych mających na celu ograniczenie / uniknięcie osiągnięcia ujemnych wyników finansowych m.in. poprzez:

1. Sukcesywne ograniczanie najkosztowniejszego finansowania zewnętrznego.
2. Poszukiwanie nowych tańszych źródeł finansowania – szersze finansowanie z wykorzystaniem programu pomocy de minimis.
3. Zmniejszanie stanów magazynowych paneli fotowoltaicznych oraz zmiana modelu biznesowego dla tego segmentu – większa ilość realizacji zleceń jako broker/ multidystrybutor w oparciu o zamówienia/zaliczkę.
4. Brak stałych umów na dostawy m.in. paneli fotowoltaicznych ze względu na zmienność cen i dalsze niepewne perspektywy dla dalszego funkcjonowania.
5. Rozwój oferty produktowej o nowe, wysokomarżowe produkty np. magazyny energii.

W następnych latach Spółka w dalszym ciągu zamierza kontynuować działania związane z pozyskiwaniem nowych klientów. Ofertę swoich usług będzie kierować głównie do klientów biznesowych poprzez podejmowanie licznych działań marketingowych oraz autorskiego modelu współpracy partnerskiej z dystrybutorami.

### Determinanty rozwoju:

Zarząd nie przewiduje w 2025 roku istotnych zagrożeń dla działalności Spółki i ocenia ryzyko ewentualnych niekorzystnych zmian na rynku jako niskie. W związku z perspektywą intensywnych działań w celu dotarcia do nowej grupy klientów oraz pozyskaniem nowych partnerów biznesowych, Zarząd ocenia perspektywę dalszego funkcjonowania Spółki jako pomyślną i będzie kontynuował działania mające na celu dynamiczne zwiększanie wartości majątku Spółki.

### 4. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O STOSOWANIU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO

W roku 2024 Emitent przestrzegał części zasad ładu korporacyjnego, opisanych w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect”:

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	Tak	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	Tak	Z pominięciem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG ze względu na brak wymogu przyjęcia polityki ESG przez Spółkę.
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	Tak	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	Tak	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	tak	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	Tak	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	Tak	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	Nie	

1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	Tak	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	Tak	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	Tak	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	Tak	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;		
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	Tak	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	Tak	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	Tak	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	Tak	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	tak	



<p>4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.</p>	<p>Tak</p>	
<p>5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.</p>	<p>Tak</p>	
<p>6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.</p>	<p>Tak</p>	
<p>7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.</p>	<p>Tak</p>	
<p>8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.</p>	<p>Tak</p>	

<p>9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.</p>	Tak	
<p>10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.</p>	Tak	
<p>11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.</p>	Tak	
<p>12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.</p>	Tak	

13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	Tak	
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	Tak	

### **Wniosek do Zgromadzenia Wspólników:**

Zarząd Spółki wnosi do Zgromadzenia Wspólników o zatwierdzenie sprawozdania z działalności Zarządu za rok 2024 i udzielenie absolutorium wszystkim osobom pełniącym funkcje w Zarządzie. Ponadto Zarząd proponuje, aby stratę wykazany w sprawozdaniu finansowym za rok 2024 pokryć z kapitału zapasowego spółki.

### ***Nabycie akcji własnych***

*Spółka nie nabywała akcji własnych.*

*Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)*

Prezes Zarządu  
/-/ Michał Sochacki

Wiceprezes Zarządu  
/-/ Artur Lipiński

*Warszawa, 06.03.2025*