



GLOBAL HYDROGEN S.A.

z siedzibą w Warszawie

**Sprawozdanie Zarządu z działalności
za rok 2024**

Warszawa, 20 marca 2025 r.

SPIS TREŚCI

1.	PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE	3
2.	PROFIL DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI	7
3.	ISTOTNE ZDARZENIA WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI W ROKU OBROTOWYM	8
4.	OBJAŚNIENIE WYNIKÓW FINANSOWYCH, AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA	11
5.	ANALIZA MOŻLIWOŚCI UTRATY WARTOŚCI UDZIAŁÓW SPÓŁKI ZALEŻNEJ	13
6.	PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI	13
7.	ZAANGAŻOWANIE SPÓŁKI W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU	15
8.	INFORMACJA O CZYNNIKACH RYZYKA	15
9.	INFORMACJA O POSIADANYCH PRZEZ SPÓŁKĘ ODDZIAŁACH (ZAKŁADACH)	17
10.	NABYCIE AKCJI WŁASNYCH	17
11.	PROGRAM MOTYWACYJNY	17

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE

FIRMA:	GLOBAL HYDROGEN S.A.
FORMA PRAWNA:	SPÓŁKA AKCYJNA
KRAJ SIEDZIBY:	POLSKA
ADRES I SIEDZIBA:	UL. BUKOWIŃSKA 21/25, 02-703 WARSZAWA
NUMER KRS:	0000368849
NUMER REGON:	932852612
NUMER NIP:	8942883943
SĄD REJESTROWY:	SĄD REJONOWY DLA M.ST. WARSZAWY W WARSZAWIE, XII WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO
DATA REJESTRACJI:	22.10.2010
KAPITAŁ ZAKŁADOWY:	1 172 000,00 zł (w całości wpłacony)
ADRES POCZTY ELEKTRONICZNEJ:	office@globalhydrogen.pl
ADRES STRONY INTERNETOWEJ:	www.globalhydrogen.pl

Spółka jest zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000368849 na podstawie postanowienia Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego. Siedziba Spółki mieści się pod adresem: ul. Bukowińska 21/25, 02 – 703 Warszawa.

Niniejsze Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy 2024 zostało sporządzone zgodnie z wymogami art. 49 ust. 1 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (z późn. zm.) i prezentuje informacje o których mowa w art. 49 ust. 2 i 3 ustawy o rachunkowości. Sprawozdanie Spółki zostało sporządzone przy założeniu, że Spółka będzie kontynuowała działalność w okresie co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego. Zarząd Spółki nie stwierdza na dzień podpisania sprawozdania istnienia faktów i okoliczności, które mogą powodować zagrożenia dla możliwości kontynuacji działalności przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości, w tym na skutek zamierzonego lub przymusowego zaniechania bądź istotnego ograniczenia dotychczasowej działalności.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd nie stwierdza istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez Spółkę. Ocena Zarządu uwzględnia ocenę rozwoju rynku na którym działa Spółka, prognozy ekonomiczne, dostępność finansowania, a także aktualne i przewidywane warunki makroekonomiczne. Uwzględniając fazę rozwoju Spółki i krótką historię na rynku OZE należy uwzględnić ryzyko związane z możliwością braku realizacji założeń operacyjnych oraz istnienie ryzyk, które mogą mieć wpływ na możliwość kontynuacji działalności przedsiębiorstwa w dalszej przyszłości. Zarząd stale monitoruje sytuację ekonomiczną przedsiębiorstwa oraz podejmuje odpowiednie działania w celu zapewnienia płynności finansowej i zdolności do kontynuacji działalności.

ZARZĄD SPÓŁKI:

Organem reprezentującym Spółkę jest Zarząd, który prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje Spółkę we wszystkich czynnościach sądowych i pozasądowych oraz podejmuje decyzje we wszystkich sprawach Spółki niezastrzeżonych przez postanowienia Statutu lub przepisy prawa do wyłącznej kompetencji Rady Nadzorczej lub Walnego Zgromadzenia. Sposób powołania i odwołania członków Zarządu, zakres kompetencji i zasady funkcjonowania Zarządu są określone przepisami KSH oraz Statutu.

Skład Zarządu Spółki w całym roku obrotowym, na dzień sporządzenia raportu oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku pozostawał jednoosobowy i w jego skład wchodził:

Imię i nazwisko	Funkcja
DANIEL ZAWADZKI	PREZES ZARZĄDU

W dniu 26 maja 2024 roku Rada Nadzorcza powołała w skład Zarządu Spółki, na nową pięcioletnią kadencję Pana Daniela Zawadzkiego, powierzając Panu Danielowi Zawadzkiemu funkcję Prezesa Zarządu Spółki.

RADA NADZORCZA:

Skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień sporządzenia Sprawozdania oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku:

Imię i nazwisko	Funkcja
IRENEUSZ PIASECKI	PRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ
TOBIASZ GÓRECKI	CZŁONEK RADY NADZORCZEJ
DARIUSZ WYRZYKOWSKI	CZŁONEK RADY NADZORCZEJ
MACIEJ PRANDOTA	CZŁONEK RADY NADZORCZEJ
KRZYSZTOF LEWICKI	CZŁONEK RADY NADZORCZEJ

W dniu 6 maja 2024 r. Spółka otrzymała od Pana Józefa Neterowicza oświadczenie o rezygnacji z funkcji Przewodniczącego Rady Nadzorczej oraz zasiadania w Radzie Nadzorczej Emitenta ze skutkiem na dzień 16 maja 2024 r.

W dniu 21 maja 2024 roku do składu Rady Nadzorczej Spółki powołano nowego Członka Rady Nadzorczej – Pana Macieja Prandota. Powołanie nowego Członka Rady Nadzorczej Spółki nastąpiło w drodze kooptacji dokonanej przez Radę Nadzorczą w trybie przewidzianym w §9 ust 8-10 Statutu Spółki, w związku z rezygnacją Pana Józefa Neterowicza z funkcji Przewodniczącego Rady Nadzorczej oraz zasiadania w Radzie Nadzorczej Spółki. Pan Maciej Prandota został powołany w drodze kooptacji do czasu podjęcia uchwały o zatwierdzeniu jego powołania przez Walne Zgromadzenie Spółki.

W dniu 5 sierpnia 2024 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki podjęło uchwałę w sprawie zatwierdzenia powołania do składu Rady Nadzorczej Pana Macieja Prandoty, który został powołany w dniu 21 maja 2024 r. do składu Rady Nadzorczej w drodze kooptacji. Jednocześnie w dniu 5 sierpnia 2024 r.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki podjęło uchwałę w sprawie powołania Pana Ireneusza Piaseckiego na funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej.

STRUKTURA KAPITAŁÓW SPÓŁKI:

Spółka tworzy następujące kapitały i fundusze: (i) kapitał zakładowy, (ii) kapitał zapasowy i (iii) kapitał rezerwowy. Na 31 grudnia 2024 roku oraz na dzień sporządzenia sprawozdania kapitał zakładowy Spółki wynosił 1 172 000,00 zł i był opłacony w całości. W okresie sprawozdawczym nie nastąpiła zmiana kapitału zakładowego Spółki. Kapitał zakładowy Spółki wynosi 1.172.000,00 zł i jest podzielony na 11.720.000 akcji w tym: 1.595.000 akcji zwykłych na okaziciela serii A1 3.405.000 akcji zwykłych na okaziciela serii B, 720.000 akcji zwykłych na okaziciela serii C, 6.000.000 akcji zwykłych na okaziciela serii D.

	31.12.2023	31.12.2024
KAPITAŁ WŁASNY	9 453 836,77	8 079 424,92
KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY	1 172 000,00	1 172 000,00
KAPITAŁ (FUNDUSZ) ZAPASOWY	8 363 622,89	8 281 836,77
POZOSTAŁE KAPITAŁY (FUNDUSZE) REZERWOWE	0,00	0,00
ZYSK (STRATA) NETTO	-81 786,12	-1 374 411,85

STRUKTURA AKCJONARIATU:

AKCJONARIUSZ	LICZBA AKCJI	UDZIAŁ W KAPITALE ZAKŁADOWYM	LICZBA GŁOSÓW NA WZ	UDZIAŁ W GŁOSACH NA WZ
Karon sp. z o.o.*	5 862 500	50,02%	5 862 500	50,02%
Whitecrypto City Ltd.	1 466 525	12,51%	1 466 525	12,51%
Pozostali	4 390 975	37,47%	4 390 975	37,47%
RAZEM	11 720 000	100,00%	11 720 000	100,00%

* podmiot zależny od Prezesa Zarządu Pana Daniela Zawadzkiego

INFORMACJA NA TEMAT JEDNOSTEK POWIĄZANYCH:

TURBO GREEN ELECTRIC S.A.:

Spółka posiada 100.000 (sto tysięcy) akcji na okaziciela serii A o wartości nominalnej 1,00 PLN (słownie: jeden złotych) każda i o całkowitej wartości nominalnej 100.000,00 PLN (słownie: sto tysięcy złotych), stanowiących 100% akcji w kapitale zakładowym spółki pod firmą **Turbo Green Electric spółka akcyjna** z siedziba w Warszawie, stanowiących 100% głosów na walnym zgromadzeniu tej spółki.

Spółka prowadzi działalności w zakresie optymalizacji procesów odzysku energii z odpadów. . W 2024 roku Spółka podjęła decyzję o realizacji projektów opartych o nową technologie nanonatleniania. Technologia ta będzie wykorzystywana w realizowanych przez Spółkę projektach dotyczących biogazowni, ale również oczyszczalni ścieków. Technologia ta zwiększa efektywność procesów biologicznych zachodzących w tych obiektach, prowadząc do istotnych oszczędności kosztowych oraz możliwości generowania zwiększonych przychodów z instalacji aktywnych w tych obiektach. Pierwsze projekty pilotażowe Spółka ma już

zrealizowane. Plan na 2025 rok zakłada pozyskanie nowych klientów i realizację instalacji, a także wdrożenie nowego modelu finansowania instalacji dla potencjalnych klientów w formule ESCO.

Firma Spółki:	Turbo Green Electric S.A.
Forma prawna:	Spółka akcyjna
Siedziba:	Warszawa
Numer KRS:	0000989949
Numer REGON:	523027089
Numer NIP:	7011104238
Kapitał zakładowy:	100 000,00 ZŁ

EMPERIAL ENERGY KLASTER SP. Z O.O.:

Spółka posiada 60 (sześćdziesiąt) udziałów, o wartości nominalnej 100,00 PLN (słownie: sto złotych) każdy, reprezentujących 100% kapitału zakładowego i uprawniających do wykonywania 100% głosów na Zgromadzeniu Wspólników spółki pod firmą **Emperial Energy Klaster Sp. z o.o.** z siedzibą w Besku.

Emperial Energy Klaster Sp. z o.o. jest podmiotem koordynującym Klaster Energii Południowego Podkarpacia, powstały w marcu 2020 roku, którego członkami są Gmina Besko, Gmina Zagórz, Gmina Bukowsko, Gmina Dukla, Gmina Jaśliska oraz Emperial Energy Klaster Sp. z o.o. Od 23 października 2024 r. Emperial Energy Klaster Sp. z o.o. jest również członkiem, a także podmiotem koordynującym klaster energii pod nazwą "Zielony Żelechlinek", którego pozostałymi członkami są Elwiatr Pruszyński-Energia Sp. z o.o., Farma Wiatrowa Żelechlinek Sp. z o.o. oraz Gmina Żelechlinek. Celem działalności klastra jest koordynacja działań podmiotów współpracujących w celu optymalizacji produkcji oraz wykorzystania energii ze źródeł OZE na obszarze objętym działalnością klastra. Prezesem Zarządu Emperial Energy Klaster Sp. z o.o. jest Pan Daniel Zawadzki – Prezes Zarządu Emitenta.

Firma Spółki:	Emperial Energy Klaster Sp. z o.o.
Forma prawna:	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba:	Rzeszów
Numer KRS:	0000830784
Numer REGON:	385630719
Numer NIP:	8133835742
Kapitał zakładowy:	6.000,00 ZŁ

HUB WODOROWY ŻELECHLINEK SP. Z O.O.:

Spółka posiada 470 (czteryście siedemdziesiąt) udziałów, o wartości nominalnej 100,00 PLN (słownie: sto złotych) każdy, reprezentujących 47% kapitału zakładowego i uprawniających do wykonywania 47% głosów na Zgromadzeniu Wspólników spółki pod firmą **Hub Wodorowy Żelechlinek Sp. z o.o.** z siedzibą w Łodzi. Spółka została powołana w dniu 6 listopada 2024 r.

Przedmiotem działalności spółki Hub Wodorowy Żelechlinek Sp. z o.o. będzie produkcja gazów technicznych i wytwarzanie paliw gazowych, w tym przede wszystkim zielonego wodoru, a także wytwarzanie, przesyłanie i dystrybucja energii elektrycznej. Spółka powstała jako joint venture w celu opracowania dokumentacji projektowej, zebrania finansowania oraz realizacji inwestycji polegającej na utworzeniu kompletnej instalacji opartej na odnawialnych źródłach energii, zdolnej do produkcji paliw gazowych, w tym przede wszystkim zielonego wodoru. Prezesem Zarządu Hub Wodorowy Żelechlinek Sp. z o.o. jest Pan Daniel Zawadzki – Prezes Zarządu Emitenta.

Firma Spółki:	Hub Wodorowy Żelechlinek Sp. z o.o.
Forma prawna:	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba:	Łódź
Numer KRS:	0001137923
Numer REGON:	540164321
Numer NIP:	7282891449
Kapitał zakładowy:	100.000,00 ZŁ

2. PROFIL DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

Global Hydrogen S.A. to grupa kapitałowa tworząca zespoły inżynieryjno-technologiczne z zakresu infrastruktury do produkcji, magazynowania i dystrybucji energii z odnawialnych źródeł, w tym przede wszystkim działania dotyczące odnawialnego wodoru (zielonego), amoniaku, biogazu i biometanu.

Spółka koncentruje się na technologiach i rozwiązaniach o pozytywnym oddziaływaniu klimatycznym, oferujących niezależność i wysoką wydajność energetyczną. Działalność grupy kapitałowej Spółki skupiona jest na rozwoju i pozyskiwaniu technologii wdrażającej nowatorskie rozwiązania techniczne i technologiczne. Obszarem zainteresowania grupy kapitałowej są technologie wodorowe w całym łańcuchu wartości oraz rozwój produkcji i wykorzystania biowodoru, biogazu, biometanu, amoniaku oraz paliw alternatywnych. Spółka prowadzi działania mające na celu budowanie partnerstw i sojuszy z podmiotami działającymi na rynku energii. Realizuje również projekty badawczo-rozwojowe w zakresie nowych technologii w energetyce i przemyśle.

Budowanie łańcucha wartości gospodarki wodorowej jest częścią trwających badań i analiz Global Hydrogen dotyczących powstającego odnawialnego sektora wodoru oraz amoniaku, w którym rozważamy możliwości i wyzwania związane z potrzebami klientów na tym rodzącym się rynku. Global Hydrogen skupia swoją aktywność i zainteresowanie w zakresie:

- wytwarzania odnawialnego wodoru z zielonej energii (głównie ze słońca i wiatru - czystość 99,999%) oraz amoniaku;
- efektywnego, bezpiecznego magazynowania energii oraz transportu wodoru i amoniaku z wykorzystaniem najnowocześniejszych technologii;
- zastosowaniach wodoru w procesach dekarbonizacji transportu, przemysłu, sektora ciepłowniczego;
- rozwoju lokalnych centrów wytwarzania i konsumowania energii elektrycznej oraz wodoru (klastry energii i instalacje (huby) wodorowe).

Grupa kapitałowa, którą tworzy Global Hydrogen to również angażowanie się w budowę wielkoskalowych instalacji OZE, rozwoju społeczności energetycznych oraz wdrażanie innowacyjnych działań i nowoczesnych technologii w zakresie projektowania biogazowni oraz modernizacji gospodarki wodno-ściekowej i zwiększania efektywności działania tych instalacji.

Global Hydrogen S.A. konsekwentnie prowadzi działania na rzecz rozwoju grupy kapitałowej koncentrującej działalność w obszarze rynku energii odnawialnej, w szczególności związane z:

- wytwarzaniem odnawialnego wodoru z zielonej energii oraz amoniaku;
- efektywnym i bezpiecznym magazynowaniem wodoru oraz jego transportem z wykorzystaniem najnowocześniejszych technologii;
- zastosowaniach wodoru w procesach dekarbonizacji transportu, przemysłu i sektora ciepłowniczego;
- rozwojem lokalnych centrów wytwarzania i konsumowania energii elektrycznej oraz wodoru (klastry energii i instalacje wodorowe (huby wodorowe));
- budową wielkoskalowych instalacji OZE,
- rozwojem społeczności energetycznych oraz wdrażaniem innowacyjnych działań i nowoczesnych technologii w zakresie projektowania i budowy biogazowni i biometanowni;
- modernizacji gospodarki wodno-ściekowej we współpracy z samorządami i ich spółkami zależnymi.

3. ISTOTNE ZDARZENIA WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI W ROKU OBROTOWYM

- 1) W dniu 10 stycznia 2024 r. Spółka powzięła informację o podjętej uchwale Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 10 stycznia 2024 r. w sprawie zmiany systemu notowań akcjami Spółki na rynku NewConnect na system notowań jednolitych z dwukrotnym określaniem kursu jednolitego. Dokonywanie obrotu akcjami Spółki w tym systemie będzie możliwe po ustaniu okresu zawieszenia obrotu akcjami.
- 2) W dniu 22 lutego 2024 roku Spółka przystąpiła do umowy konsorcjum naukowo-badawczego w skład którego poza Emitentem pełniącym rolę lidera konsorcjum wchodzi dwa podmioty (AEP Engineering sp. z o.o. oraz Uniwersytet Opolski). Konsorcjum zostało zawarte celem realizacji projektu badawczo-rozwojowego pod nazwą "Termoliza odpadów do wodoru i energii wraz z dekarbonizacją". W ramach Projektu zostaną zrealizowane m.in następujące cele i zadania:
 - a. opracowanie i wdrożenie technologii termolizy cieczy i ciał stałych wraz z układem zagospodarowania gazów procesowych i ich dekarbonizacji oraz konwersji do postaci umożliwiającej wydzielanie i magazynowanie wodoru,
 - b. opracowanie i wdrożenie technologii przemysłowego przetwarzania substancji, głównie odpadów, w procesie ich termolizy, w warunkach kontrolowanej przemiany termicznej oraz stabilizacji procesu eliminującego emisję ciepła do atmosfery,
 - c. utworzenie bazy danych warunków technicznych i procesowych przemysłowego przetwarzania wybranych materiałów, substancji, surowców i odpadów do postaci umożliwiającej ich dalsze zagospodarowanie lub użycie.

Umowa konsorcjum określa prawa i obowiązki poszczególnych uczestników konsorcjum. Budżet projektu, który ma realizować konsorcjum wynosić będzie co najmniej 19 mln euro - 85 mln zł. Koszty realizacji

projektu, mają zostać pokryte ze środków własnych konsorcjantów oraz co najmniej w 60 % przez podmiot finansujący.

- 3) W dniu 18 marca 2024 r. Spółka zawarła porozumienie w sprawie rozwiązania umowy o wykonanie przez Spółkę na rzecz zamawiającego w formule zaprojektuj i wybuduj biogazowni o docelowej mocy 1 MW. Rozwiązanie umowy nastąpiło z uwagi na niezyskanie przez zamawiającego finansowania na realizację inwestycji. W przypadku pozyskania finansowania przez zamawiającego w kwocie umożliwiającej realizację projektu, zamawiający zamierza zawrzeć umowę wykonania biogazowni ze spółką zależną Emitenta. W przypadku podjęcia przez strony decyzji o przyszłej współpracy wszelkie warunki umowy uzgodnione zostaną pomiędzy zamawiającym a spółką zależną Emitenta. Rozwiązanie umowy nastąpiło za porozumieniem stron. Strony umowy nie będą wnosić wobec siebie żadnych roszczeń z tytułu umowy, która wygasa z chwilą podpisania porozumienia.
- 4) W dniu 10 lipca 2024 r. Spółka powzięła informację o podjętej uchwale Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 10 lipca 2024 r. w sprawie wznowienia obrotu na rynku NewConnect akcjami Spółki. Uchwała została podjęta w wyniku uchylecia decyzji Komisji Nadzoru Finansowego w sprawie zawieszenia obrotu akcjami Spółki. Wznowienie obrotu akcjami w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect nastąpiło od dnia 10 lipca 2024 roku.
- 5) W dniu 5 sierpnia 2024 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki powołało nowego Przewodniczącego Rady Nadzorczej w osobie Pana Ireneusza Piaseckiego, a także nowego Członka Rady Nadzorczej Pana Macieja Prandoty.
- 6) W dniu 23 października 2024 r. spółka zależna od Emitenta – Emperial Energy Klaster Sp. z o.o. zawarła porozumienie z Elwiatr Pruszyński-Energia Sp. z o.o. oraz Farmą Wiatrową Żelechlinek Sp. z o.o. oraz Gminą Żelechlinek dotyczące klastra energii "Zielony Żelechlinek".
Strony Porozumienia utworzyły klaster energii pod nazwą "Zielony Żelechlinek" oraz określiły cele, zakres współpracy Stron w ramach Klastra i zasady jego funkcjonowania. Porozumienie zostało zawarte na czas nieokreślony. Funkcję koordynatora klastra energii powierzono spółce Emperial Energy Klaster sp. z o.o. Celami klastra są:
 - dywersyfikacja źródeł energii oraz rozwój odnawialnych źródeł energii w tym wodoru, a także wspieranie innowacyjnych technologii w tym zakresie,
 - zwiększenie niezależności energetycznej regionu - poprzez rozwój lokalnych źródeł energii i stworzenie kompleksowego modelu zarządzania energią,
 - promocja i wdrożenie innowacyjnych rozwiązań, ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb mieszkańców oraz sektora przemysłowego.Do celów Klastra należy również zapewnienie transformacji energetycznej oraz rozwój zrównoważonego przemysłu, redukcja emisji dwutlenku węgla i innych gazów cieplarnianych oraz realizacja celów związanych z ochroną środowiska.
- 7) W dniu 6 listopada 2024 r. Spółka zawiązała wraz z Elwiatr Pruszyński – Energia Sp. z o.o. oraz Promix Sp. z o.o. podmiot celowy o nazwie Hub Wodorowy Żelechlinek sp. z o.o. z siedzibą w Łodzi. Emitent objął 47% udziałów w kapitale zakładowym gwarantujących 47% głosów na Zgromadzeniu Wspólników.
W skład trzyosobowego zarządu Spółki został powołany m. in. Pan Daniel Zawadzki (Prezes Zarządu Emitenta) jako Prezes Zarządu Spółki.

Przedmiotem działalności Hubu Wodorowego Żelechlinek jest w szczególności produkcja gazów technicznych i wytwarzanie paliw gazowych, w tym wodoru, a także wytwarzanie, przesyłanie i dystrybucja energii elektrycznej.

Emitent dostrzega potencjał w obszarze produkcji zielonego wodoru, której dynamiczny rozwój wynika m.in. z polskiej i unijnej strategii wodorowej oraz stanowi kluczowy element transformacji energetycznej. Zaangażowanie Emitenta w ramach Hubu Wodorowego Żelechlinek stanowi kolejny etap konsekwentnie realizowanej przez Emitenta strategii rozwoju grupy kapitałowej w tym obszarze.

- 8) W dniu 9 grudnia 2024 r. spółka zależna od Emitenta – Turbo Green Electric S.A., zawarła ze spółką Sąddeckie Wodociągi Sp. z o.o. z siedzibą w Nowym Sączu umowy o wykonanie instalacji optymalizującej i zwiększającej efektywność działalności oczyszczalni ścieków oraz wdrożenie technologii potrzebnej do prawidłowego funkcjonowania tej instalacji.

Głównym zakładanym efektem prac ma być zwiększenie ilości produkowanego biogazu oraz znaczne zmniejszenie zapotrzebowania na produkty chemiczne wykorzystywane w istniejącej instalacji oczyszczalni ścieków, co pozwoli na wygenerowanie dodatkowych oszczędności kosztowych po stronie zamawiającego.

Wartość zlecenia wynosi 750 000 zł netto, przy czym Turbo Green Electric może zostać przyznane dodatkowe wynagrodzenie, którego wysokość jest uzależniona od wysokości przychodów osiągniętych dzięki zwiększeniu efektywności działania oczyszczalni. Planowany termin wykonania projektu to 90 dni następujących po zawarciu Umowy o wykonanie instalacji.

Zawarcie Umowy o wykonanie instalacji przez spółkę zależną Emitenta wpisuje się w długoterminową koncepcję rozwoju grupy kapitałowej Emitenta.

- 9) W dniu 6 grudnia 2024 r. Spółka zawarła porozumienie w sprawie rozwiązania umowy konsorcjum naukowo-badawczego, którego celem było zapewnienie realizacji projektu p.t. "Termoliza odpadów do wodoru i energii wraz z dekarbonizacją". W skład konsorcjum, poza Emitentem, wchodziły również: Uniwersytet Opolski oraz AEP Engineering sp. z o.o. Umowa konsorcjum została rozwiązana z uwagi na brak możliwości udziału w projekcie wyspecjalizowanej kadry naukowej. Realizacja Projektu, ze względu na jego innowacyjny charakter, wymagała zaangażowania personelu o odpowiednich kwalifikacjach, w tym wyspecjalizowanej zagranicznej kadry naukowej. Zatrudnienie ekspertów i naukowców zagranicznych nie było możliwe z uwagi na sytuację międzynarodową, w szczególności trwający na Ukrainie konflikt zbrojny. Strony podkreśliły, że dostrzegają potencjał współpracy i zadeklarowały wolę współdziałania w ramach wspólnych inicjatyw w przyszłości.

- 10) W dniu 27 grudnia 2024 r. Rada Nadzorcza Emitenta przyjęła uchwałę dotyczącą wprowadzenia Planu Motywacyjnego Spółki. Celem Programu Motywacyjnego jest stworzenie mechanizmów zwiększających stabilność związania uczestników Programu Motywacyjnego ze Spółką i spółkami z jej Grupy Kapitałowej oraz motywowanie Uczestników do realizacji strategii Spółki, działania w interesie Spółki lub spółek Grupy Kapitałowej Spółki oraz akcjonariuszy Spółki, oraz dążenia do maksymalizacji wyników finansowych i wyników niefinansowych Spółki lub spółek Grupy Kapitałowej Spółki. Program Motywacyjny realizowany będzie w latach 2024-2026. W ramach Programu Motywacyjnego, Spółka wyemituje w drodze jednego lub kilku podwyższeń kapitału zakładowego w granicach kapitału docelowego nie więcej niż 1.200.000 (jeden milion dwieście tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela Spółki, które będą mogły zostać

przyznane Uczestnikom Programu Motywacyjnego, pod warunkiem spełnienia kryteriów Programu Motywacyjnego, zgodnie z przyjętym Regulaminem Programu Motywacyjnego.

4. OBJAŚNIENIE WYNIKÓW FINANSOWYCH, AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA

DANE JEDNOSTKOWE [dane w zł]	Stan na 31.12.2023 r.	Stan na 31.12.2024 r.
AKTYWA RAZEM	11 672 757,71	10 564 762,02
AKTYWA TRWAŁE	10 253 351,92	10 297 634,39
AKTYWA OBROTOWE	1 419 405,79	267 127,63
Zapasy	22 820,15	5 775,91
Należności krótkoterminowe	208 268,94	225 807,23
Inwestycje krótkoterminowe	1 187 149,04	34 968,64
PASYWA RAZEM	11 672 757,71	10 564 762,02
KAPITAŁ WŁASNY	9 453 836,77	8 079 424,92
REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	0,00	24 000,00
ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE	0,00	233 005,48
ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE	2 218 920,94	2 228 331,62
Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	1 424 137,34	1 561 852,81
Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	794 783,60	666 478,81
- z tytułu dostaw i usług	626 360,80	500 837,93
- z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	119 141,26	104 493,67
- z tytułu wynagrodzeń	12 783,86	39 745,39
- inne	36 497,68	21 302,03
ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE	0,00	0,00

DANE JEDNOSTKOWE [dane w zł]	Stan na 31.12.2023 r.	Stan na 31.12.2024 r.
PRZYCHODY NETTO ZE SPREZDAŻY	1 297 917,50	557 283,80
Koszty działalności operacyjnej	1 425 788,72	1 855 555,29
ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	-47 463,58	-1 290 498,09
Przychody finansowe	11 840,74	3 881,12
Koszty finansowe	44 260,28	105 683,88
ZYSK (STRATA) BRUTTO	-79 883,12	-1 392 300,85
Podatek dochodowy	1 903,00	-17 889,00
ZYSK (STRATA) NETTO	-81 786,12	-1 374 411,85

Spółka w 2024 roku była w okresie budowania relacji biznesowych i ponoszenia kosztów na rozwój modelu biznesowego. Wyniki finansowe Spółki uwzględniają koszty sukcesywnego budowania struktur tworzonych w celu realizacji długoterminowych celów biznesowych. Zarząd oczekuje iż poczynione działania przyczynią się do wzrostu skali działalności oraz generowanych przychodów w perspektywie kolejnych kilkunastu miesięcy oraz pojawienia się dodatnich wyników finansowych w kolejnych dwóch latach.

Przychody Spółki wyniosły 557,3 tys. zł, co stanowi spadek o 57,1% względem analogicznego okresu poprzedniego roku. Koszty operacyjne razem wzrosły rok do roku do poziomu 1 855,6 tys. zł (wzrost o 30,1% r/r). Było to wynikiem sukcesywnego zwiększania zaangażowania w nowe innowacyjne projekty biznesowe, których przygotowanie wygenerowało strumień dodatkowych kosztów operacyjnych. Spółka wygenerowała w tym okresie stratę na poziomie operacyjnym w wysokości -1 290,5 tys. zł (względem -47,5 tys. zł straty operacyjnej rok wcześniej). Strata netto wyniosła -1 374,4 tys. zł (w porównaniu do -81,8 tys. zł straty netto w analogicznym okresie poprzedzającym). Głównymi czynnikami wpływającymi na spadek przychodów było skoncentrowanie się na rozwijaniu nowych, innowacyjnych projektów, kosztem realizacji zleconych prac / instalacji OZE. Spółka oczekuje, iż w kolejnych okresach generowany będzie powiększający się strumień przychodów z działalności Spółki i spółek zależnych.

Bilans Spółki wskazuje na dobrą pozycję finansową, co znajduje odzwierciedlenie w strukturze aktywów i pasywów. Łączna wartość aktywów Spółki wyniosła na koniec okresu 10 564,8 tys. zł, z czego 10 297,6 tys. zł stanowiła wartość aktywów trwałych należących do Spółki. Wartość aktywów obrotowych w Spółce spadła względem okresu poprzedniego do poziomu 267,1 tys. zł, przede wszystkim za sprawą zmniejszonej ilości gotówki dostępnej dla Spółki. Kapitał własny wynosi na koniec okresu 8 079,4 tys. zł, co stanowi 76,5% sumy bilansowej. Oznacza to, iż zgromadzona baza kapitału pozwala na pokrywanie zwiększonych kosztów rozwojowych. Zobowiązania długoterminowe wyniosły 233,0 tys. zł, co stanowiło 2,2% sumy bilansowej – są to długoterminowe pożyczki pieniężne. Zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 2 228,3 tys. zł, co stanowiło 21,1% sumy bilansowej, z czego 1 5561,9 tys. zł stanowiły zobowiązania oprocentowane, 500,8 tys. zł to zobowiązania handlowe a zobowiązania z pozostałych tytułów osiągnęły wartość 165,6 tys. zł. Zarząd Spółki prowadzi prace w celu pozyskania nowego finansowania, zarówno w formie kapitału własnego, w formie dłużnej oraz w formie dotacji publicznych na realizację projektów biznesowych.

Sytuację finansową Spółki podsumowują również wybrane wskaźniki finansowe:

Wskaźniki płynności	Wzór	31.12.2023	31.12.2024
Wskaźnik bieżącej płynności	$\frac{\text{Aktywa obrotowe}}{\text{Zobowiązania bieżące}}$	64,0%	12,0%
Wskaźnik płynności przyspieszonej	$\frac{\text{Zapasy}}{\text{Zobowiązania bieżące}}$	1,0%	0,3%
Wskaźnik płynności natychmiastowej	$\frac{\text{Środki pieniężne}}{\text{Zobowiązania bieżące}}$	53,5%	1,6%

Wskaźniki zadłużenia	Wzór	31.12.2023	31.12.2024
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	$\frac{\text{zobowiązania ogółem}}{\text{aktywa ogółem}}$	19%	23%
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	$\frac{\text{zobowiązania ogółem}}{\text{kapitał własny}}$	23%	30%
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe}}{\text{kapitał własny}}$	0%	3%
Wskaźnik udziału kosztów finansowych w zadłużeniu netto	$\frac{\text{koszty finansowe}}{\text{Dług netto}}$	18,7%	6,0%
DN/EBITDA	$\frac{\text{Dług netto}}{\text{EBITDA}}$	-5,37	-1,39

5. ANALIZA MOŻLIWOŚCI UTRATY WARTOŚCI UDZIAŁÓW SPÓŁKI ZALEŻNEJ

Zarząd Global Hydrogen S.A. dokonał na dzień bilansowy analizy związane z testem na utratę wartości aktywów w postaci akcji spółki zależnej – Turbo Green Electric S.A. Z uwagi na to, że wartość odzyskiwalna to wartość godziwa pomniejszona o koszty zbycia lub wartość użytkowa ośrodka wypracowującego środki pieniężne, zależnie od tego, która z nich jest wyższa, analiza ryzyka utraty wartości została dokonana wewnętrznie poprzez wycenę wartości godziwej udziałów, którą sporządzono w oparciu o metodę zdyskontowanych przepływów pieniężnych przy użyciu średnioważonego kosztu kapitału. Wycena uwzględnia w średnioważonym koszcie kapitału premię za ryzyko związane ze Spółką oraz ryzyko braku realizacji prognoz. Przeprowadzony test na utratę wartości wykazał nadwyżkę wartości odzyskiwalnej nad wartością księgową.

Biorąc pod uwagę wczesny etap rozwoju spółki, jej działalność obarczona jest ryzykiem niedostosowania działalności operacyjnej do oczekiwań rynku, co zostało odzwierciedlone zgodnie z najlepszym oszacowaniem Zarządu poprzez korektę wartości odzyskiwalnej o dyskonto w wysokości 25%, które zostało utrzymane również przy aktualizacji analizy według stanu na dzień bilansowy. Istnieje ryzyko, iż Spółka nie osiągnie oczekiwanej pozycji rynkowej i tym samym realizacja założonych celów strategicznych nie będzie możliwa. Oceniając jednak scenariusz negatywny należy przypisać mu niskie prawdopodobieństwo z uwagi na przeprowadzenie z sukcesem pierwszego wdrożenia technologii nanonatleniania oraz prowadzone rozmowy z kolejnymi klientami, którzy oczekują na wyniki pracy działającej instalacji. Z uwagi na brak konkurencji w zakresie proponowanego rozwiązania oraz opracowywany korzystny dla klienta schemat rozliczeń w modelu ESCO, spółka będzie w stanie istotnie zwiększać jednostkowy przychód z instalacji, zachowując jednocześnie relatywnie stały koszt wytworzenia. Biorąc pod uwagę powyższe przesłanki Zarząd oczekuje, iż spółka będzie w stanie w kolejnych okresach generować nadwyżki finansowe w odpowiedniej wysokości. Ryzyko, iż wartość godziwa spadnie należy ocenić jako niskie.

Nie utworzono zatem odpisu aktualizującego wartość inwestycji według stanu na dzień bilansowy. Analiza skrajnych scenariuszy w ramach przeprowadzonej analizy wrażliwości poszczególnych kluczowych założeń testu na utratę wartości udziałów nie wykazała konieczności utworzenia odpisu aktualizującego.

6. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI

Global Hydrogen S.A. konsekwentnie prowadzi działania na rzecz rozwoju grupy kapitałowej koncentrującej działalność w obszarze rynku energii odnawialnej, w szczególności związane z:

- wytwarzaniem odnawialnego wodoru z zielonej energii oraz amoniaku;
- efektywnym i bezpiecznym magazynowaniem wodoru oraz jego transportem z wykorzystaniem najnowocześniejszych technologii;
- zastosowaniach wodoru w procesach dekarbonizacji transportu, przemysłu i sektora ciepłowniczego;
- rozwojem lokalnych centrów wytwarzania i konsumowania energii elektrycznej oraz wodoru (klastry energii i instalacje wodorowe (huby wodorowe));
- budową wielkoskalowych instalacji OZE,

- rozwojem społeczności energetycznych oraz wdrażaniem innowacyjnych działań i nowoczesnych technologii w zakresie projektowania i budowy biogazowni i biometanowni;
- modernizacji gospodarki wodno-ściekowej we współpracy z samorządami i ich spółkami zależnymi.

Aktualne zaangażowanie Spółki w obszarze gospodarki wspieranej wodorem, biogazem, biometanem, paliwami alternatywnymi potwierdza, że dokonane zmiany w 2023 były celowe, słuszne i perspektywiczne. Wodór będzie stanowił jedno z kluczowych paliw transformacji energetycznej zachodzącej w Unii Europejskiej. Będzie miał szerokie zastosowanie w obszarach leżących w zainteresowaniu Spółki tj. energetyce, ciepłownictwie, przemyśle i transporcie, umożliwiając ich dekarbonizację. Tym samym wodór stanie się realną alternatywą dla paliw kopalnych.

Spółka w 2024 roku prowadziła działania skupiające się na przygotowaniu partnerstw biznesowych oraz realizacji pierwszych projektów pilotażowych. W kolejnych miesiącach celem w szczególności będzie kontynuacja prac nad zaprojektowaniem i wybudowaniem pierwszego hubu wodorowego w ramach Grupy Kapitałowej, komercjalizacją technologii nanonatleniania, zwiększającej efektywność działalności instalacji oczyszczalni ścieków i biogazowni, zaangażowaniu w technologie wodorowe zwiększające potencjał elektromobilności (transport, magazynowanie wodoru, zielone paliwo HVO, itp.). Spółki z Grupy Kapitałowej prowadzą prace nad kolejnymi lokalizacjami dla hubów wodorowych, prowadzą rozmowy z nowymi potencjalnymi klientami oraz partnerami biznesowymi (w tym w zakresie koinwestycji w nowoczesne technologie), a także rozwoju partnerstw technologicznych i biznesowych. Spółka wraz ze jednostkami zależnymi w ramach przyjętego kierunku ma na celu zaangażowanie i prowadzenie działalności w całym procesie dostaw od wytwarzania wodoru, magazynowania, transportu do wykorzystania na skalę przemysłową. Planowane jest dalsze angażowanie się w rozwój projektów deweloperskich z zakresu OZE w tym wielkoskalowych farm fotowoltaicznych. Strategicznym celem Emitenta jest aktywne uczestniczenie w dynamicznym rozwoju polskiego rynku wodorowego oraz kreowanie nowych segmentów tego rynku.

W zakresie sytuacji finansowej realizowane są przede wszystkim działania zmierzające do pozyskania finansowania zewnętrznego w celu realizacji poszczególnych projektów rozpoczętych przez Emitenta. Celem na lata 2025 i 2026 jest zbudowanie kilku segmentów biznesowych w ramach Grupy Kapitałowej, aby możliwe było osiągnięcie pozytywnych wyników finansowych na poziomie skonsolidowanym oraz sukcesywne budowanie zaplecza finansowego do realizacji kolejnych, innowacyjnych projektów biznesowych.

Spółka przygotowuje emisje nowych akcji dedykowanych nowym inwestorom, w celu realizacji kolejnych zamierzeń inwestycyjnych, w tym przede wszystkim realizacji hubów wodorowych (Spółka jest w trakcie negocjowania warunków współpracy w kolejnych po Żelechlinku lokalizacjach) oraz realizacji inwestycji sektor umożliwiający bieżący odbiór zielonego wodoru.

Wymagania Unii Europejskiej w stosunku do Polski w kierunku zmian w profilu posiadanych paliw - przejście z paliw kopalnych na paliwa odnawialne, a co się z tym wiąże zaangażowanie znaczących środków finansowych z nowej unijnej perspektywy budżetowej, stwarzają bardzo obiecujące perspektywy rozwojowe Spółki oraz jej spółek zależnych. Ich aktywizacja nastąpi zwłaszcza w 2025 i 2026 roku z uwagi na zbliżający się koniec kolejnej perspektywy finansowej Unii Europejskiej.

INFORMACJA DOTYCZĄCA MOŻLIWOŚCI KONTYNUACJI DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI:

Sprawozdanie finansowe za 2024 rok zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w okresie dającej się przewidzieć przyszłości, co najmniej dwunastu miesięcy od dnia bilansowego. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego Zarząd Spółki nie stwierdza istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez spółkę. Ocena Zarządu uwzględnia prognozy finansowe, dostępność finansowania, a także aktualne i przewidywane warunki rynkowe.

Uwzględniając początkową fazę rozwoju Spółki i krótką historię działalności Spółki na rynku wodorowym należy uwzględnić ryzyko związane z możliwością braku realizacji prognoz oraz istnienie ryzyk, które mogą mieć wpływ na możliwość kontynuacji działalności przedsiębiorstwa w przyszłości. Spółka tworzy grupę kapitałową która docelowo ma być złożona z wielu projektów i spółek celowych, realizujących poszczególne etapy łańcucha wykorzystania zielonego wodoru – od jego wytwarzania, przez magazynowanie, dystrybucję aż do przemysłowego i komercyjnego wykorzystania. Konieczne jest zatem ponoszenie odpowiednich nakładów finansowych na przygotowanie analiz scenariuszy oraz konsultacje dotyczące możliwości komercjalizacji poszczególnych technologii wodorowych.

Zarząd stale monitoruje sytuację finansową przedsiębiorstwa oraz podejmuje odpowiednie działania w celu zapewnienia jego płynności i zdolności do kontynuacji działalności. Zarząd zarządza tymi ryzykami, podejmując odpowiednie działania mające na celu minimalizację ich skutków oraz zapewnienie rentowności przedsiębiorstwa w dłuższej perspektywie. Prowadzone są prace w celu pozyskania finansowania zewnętrznego na dalszą realizację strategii Spółki – przygotowywane są zarówno procesy pozyskania nowych inwestorów udziałowych jak i pozyskanie kapitału dłużnego oraz dofinansowania w postaci dotacji publicznych na realizację poszczególnych przedsięwzięć biznesowych w ramach grupy kapitałowej.

7. ZAANGAŻOWANIE SPÓŁKI W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU

Od 2023 roku Emitent zaangażowany był m.in. w badania zwiększania efektywności pracy biogazowni oraz oczyszczalni ścieków. Osiągnięto bardzo obiecujące wyniki prac badanych procesów polegających m.in. na zwiększeniu ilości produkowanej ilości energii elektrycznej do 20 % przy jednoczesnym oczyszczeniu biogazu z siarkowodoru do poziomu 1-2 ppm co skutkuje rezygnacją ze środków chemicznych. W 2024 roku spółka z Grupy Kapitałowej dokonała wdrożenia technologii w oczyszczalni ścieków komunalnych. Emitent oczekuje intensywnej komercjalizacji wypracowanego rozwiązania w 2025 roku.

Spółka prowadzi prace nad kolejnymi innowacyjnymi projektami badawczymi, które rozwijane wraz z partnerami, będą potencjalnie mogły być komercjalizowane w perspektywie kolejnych kilku lat.

8. INFORMACJA O CZYNNIKACH RYZYKA

Ryzyko związane ze zmianą profilu działalności

Od roku 2023 Spółka zmieniła profil działalności. Biorąc pod uwagę zmianę profilu działalności, działalność Spółki na innowacyjnym rynku, który jest w fazie rozwoju, obarczona jest ryzykiem niedostosowania działalności operacyjnej do oczekiwań rynku. Istnieje ryzyko, iż Spółka nie osiągnie oczekiwanej pozycji

rynkowej i tym samym realizacja założonych celów strategicznych nie będzie możliwa. Spółka stara się ograniczać powyższe ryzyko poprzez stałe monitorowanie rynku, rozpoznanie zmieniającego się otoczenia gospodarczego i odpowiedniej adaptacji do nowych wymagań sektorowych.

Ryzyko utraty kadry zarządzającej

Fundamentem stanowiącym o sukcesie Spółki jest grupa wysoko wykwalifikowanych pracowników i kadry zarządzającej. Charakter prowadzonej przez Spółkę działalności sprawia, że dobrze wyszkolona kadra, posiadająca odpowiednie doświadczenie w branży, jest jednym z najważniejszych czynników wpływających na efektywność działania Spółki. Doświadczona kadra pozwala Spółce szybciej reagować na zmiany rynkowe i oferować produkty lepiej dopasowane do potrzeb rynku. Większość zadań, zwłaszcza z zakresu działalności operacyjnej wykonują pojedyncze osoby. Ewentualna utrata kluczowych pracowników tj. kadry zarządzającej, która ma największą wiedzę i doświadczenie w zakresie działalności operacyjnej Spółki, mogłaby spowodować pogorszenie sytuacji finansowej Spółki.

Ryzyko spowolnienia koniunktury gospodarczej

Obecna sytuacja makroekonomiczna w Polsce i w Europie ma umiarkowany wpływ na działalność Spółki. Pogorszenie ogólnej koniunktury gospodarczej nie miałyby wpływu na zakładane przez Spółkę przychody. Popyt na produkty oferowane przez Spółkę nie związane są jedynie z sytuacją gospodarczą w Polsce. Prognozy dotyczące koniunktury gospodarczej w Polsce przewidują kontynuację inwestycji w obszarze ochrony środowiska oraz inwestycji w obszarze odnawialnych źródeł energii. Należy jednak pamiętać, że poziom koniunktury gospodarczej zależy od wielu czynników, takich jak poziom dochodów ludności, stopa bezrobocia, sytuacja na rynku kapitałowym, sytuacja na rynku finansowym, inflacja, kursy walut, wysokość stóp procentowych, dostępność i oprocentowanie kredytów, poziom nastrojów konsumentów. Ponadto, w związku z postępującą globalizacją, potencjalne zaburzenia w światowych gospodarkach i ewentualne spowolnienie w rozwoju, mogą odbić się na sytuacji ekonomicznej w Polsce.

Ryzyko zmiennego otoczenia prawnego i podatkowego

Regulacje prawa podlegają zmianom, przy czym w niektórych jurysdykcjach, np. w Polsce, zmiany te charakteryzują się wysoką częstotliwością. Zmiany regulacji prawnych mogą mieć istotny niekorzystny wpływ na prowadzoną przez Spółkę działalność, np. w zakresie, w jakim spowodują zwiększenie kosztów działalności, wprowadzenie ograniczeń administracyjnych lub konieczności uzyskania dodatkowych zezwoleń. Obowiązujące przepisy prawa oraz regulacje mające zastosowanie do działalności Spółki ulegają i mogą podlegać w przyszłości zmianom, w tym również wynikającym z implementacji stosownych regulacji UE. Każde wejście w życie nowej, istotnej dla obrotu gospodarczego regulacji, może wiązać się z problemami interpretacyjnymi, niejednorodnym orzecznictwem sądów oraz niekorzystnymi interpretacjami przyjmowanymi przez organy administracji publicznej. Spółka na bieżąco monitoruje wszelki zmiany w otoczeniu prawnym oraz podatkowym, aby możliwie jak najszybciej zareagować na zmieniające się przepisy.

Ryzyko związane z płynnością finansową

Ryzyko płynności jest to ryzyko wystąpienia trudności w spełnieniu przez Spółkę obowiązków związanych z zobowiązaniami finansowymi, które rozliczane są w drodze wydania środków pieniężnych lub innych aktywów finansowych. Zarządzanie płynnością przez Spółkę polega na zapewnianiu, aby w możliwie najwyższym stopniu, Spółka posiadała płynność wystarczającą do regulowania wymagalnych zobowiązań, zarówno w normalnej jak i kryzysowej sytuacji, bez narażania na niedopuszczalne straty lub podważenie reputacji Spółki. Polityka Spółki zakłada utrzymywanie odpowiedniego poziomu środków pieniężnych wystarczających do regulowania zobowiązań, utrzymywanie niezbędnego poziomu kapitału obrotowego, a także finansowania bieżących potrzeb inwestycyjnych i rozwojowych.

Ryzyko walutowe

Ryzyko walutowe tzn. zmiany kursu walut powstaje wówczas, gdy przyszłe transakcje handlowe, ujęte aktywa i zobowiązania wyrażone są w innej walucie niż PLN. Spółka śledzi na bieżąco kurs EUR i stara się w miarę możliwości realizować wymianę walut przy korzystnym kursie PLN do EUR.

Ryzyko konkurencji

Ryzyko związane z intensyfikacją rozwoju podmiotów konkurencyjnych, lub prowadzenia przez nie agresywnej polityki cenowej i produktowej względem obecnych oraz przyszłych kontrahentów Spółki, Spółka jest umiarkowanie narażona na ryzyko pojawienia się nowych podmiotów lub umocnienia pozycji istniejących podmiotów prowadzących działalność konkurencyjną w segmentach, w których działa Spółka.

9. INFORMACJA O POSIADANYCH PRZEZ SPÓŁKĘ ODDZIAŁACH (ZAKŁADACH)

Spółka nie posiada oddziałów.

10. NABYCIE AKCJI WŁASNYCH

Spółka nie posiada akcji własnych. W 2024 roku Spółka nie dokonywała transakcji nabycia akcji własnych.

11. PROGRAM MOTYWACYJNY

W dniu 27 grudnia 2024 roku Rada Nadzorcza Emitenta przyjęła uchwały dotyczące wprowadzenia Programu Motywacyjnego Spółki opartego na opcjach na akcje Emitenta przyznawanych zgodnie z przyjętym regulaminem, kluczowym osobom mającym wpływ na rozwój działalności Global Hydrogen S.A. Rada Nadzorcza Spółki podjęła niniejsze działania w ramach upoważnienia udzielonego podczas Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 30 czerwca 2023 roku.

Celem Programu Motywacyjnego jest stworzenie mechanizmów zwiększających stabilność związania Uczestników Programu Motywacyjnego ze Spółką i spółkami z jej Grupy Kapitałowej oraz motywowanie Uczestników do realizacji strategii Spółki, działania w interesie Spółki lub spółek Grupy Kapitałowej Spółki oraz akcjonariuszy Spółki, oraz dążenia do maksymalizacji wyników finansowych i wyników niefinansowych Spółki lub spółek Grupy Kapitałowej Spółki.

Program Motywacyjny realizowany będzie w latach 2024-2026. W ramach Programu Motywacyjnego, Spółka wyemituje w drodze jednego lub kilku podwyższeń kapitału zakładowego w granicach kapitału docelowego nie więcej niż 1.200.000 akcji zwykłych na okaziciela Spółki, które będą mogły zostać przyznane Uczestnikom Programu Motywacyjnego, pod warunkiem spełnienia kryteriów Programu Motywacyjnego określonych w przyjętym przez Radę Nadzorczą Regulaminie Programu Motywacyjnego.

.....
DANIEL ZAWADZKI
Prezes Zarządu