

The logo for Ice Code Games features the word "ICE" in a stylized blue font with white mountain peaks on top, followed by "CODE" in a white, blocky font, and "GAMES" in a smaller blue font to the right. The background is a dramatic scene of a dark, multi-masted sailing ship with black sails on a turbulent, dark sea under a cloudy sky.

ICE CODE GAMES

2024

**SKONSOLIDOWANY
RAPORT ROCZNY**

**GRUPA KAPITAŁOWA
ICE CODE GAMES**

spółka akcyjna
z siedzibą w Warszawie

Warszawa, dn. 20 marca 2025 r.

Spis treści

- I. List Zarządu.
- II. Wybrane skonsolidowane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje z rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, w tym przeliczone na euro.
- III. Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności i kompletności skonsolidowanego sprawozdania finansowego.
- IV. Oświadczenie Zarządu w sprawie wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.
- V. Opis organizacji Grupy Kapitałowej.
- VI. Sprawozdanie biegłego rewidenta z badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2024.
- VII. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2024.
- VIII. Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej w roku obrotowym 2024, zawierające Sprawozdanie ze stosowania zasad ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024”.

I. List Zarządu.

Szanowni Akcjonariusze i Inwestorzy,

W imieniu Zarządu Spółki, pragnę przedstawić Państwu sprawozdanie z działalności Ice Code Games S.A. i tworzonej przez tą spółkę Grupy Kapitałowej za rok 2024, podkreślając kluczowe wydarzenia, które miały miejsce w tym okresie oraz nasze plany na przyszłość. Mam nadzieję, że jako nowo powołany Prezes Spółki, sprostam wyzwaniom związanym z obecną trudną sytuacją rynkową i przyczynię się do dalszego rozwoju zarówno firmy jak i całej Grupy.

Minione dwanaście miesięcy było okresem wyjątkowej pracy, w którym odnotowaliśmy zarówno sukcesy, jak i wyzwania wymagające od nas aktualizacji strategii oraz podjęcia dodatkowych działań mających na celu stabilizację kondycji finansowej Spółki. Zarząd Spółki przeprowadził dogłębną analizę aktualnej sytuacji w branży oraz własnych możliwości, w wyniku czego przyjęto nową Strategię na lata 2025–2027.

Dla poprawy stabilności finansowej wprowadzono szereg inicjatyw: próby pozyskania kapitału poprzez emisję akcji serii J, przedłużenie istniejącego oraz zdobycie nowego finansowania dłużnego, a także działania w kierunku uzyskania grantów na produkcję gier. Równolegle, intensywnie poszukujemy wydawcy, ale aby nie uzależniać się wyłącznie od tych poszukiwań, przygotowujemy również zupełnie nową grę pt. *Nightmare Frontier* z myślą o ewentualnym samodzielnym wydaniu w formule Early Access. Zarząd podjął ponadto istotne kroki w celu obniżenia kosztów produkcji gier – m.in. poprzez niemal dwukrotne przyspieszenie procesu tworzenia tytułów dzięki wykorzystaniu istniejącej technologii i know-how oraz ograniczenie bieżących wydatków wyłącznie do tych niezbędnych dla rozwoju gry w formule Early Access.

Głównym osiągnięciem w roku 2024 była premiera *Rogue Waters* na platformie PC, przyjęta bardzo pozytywnie zarówno przez media branżowe, jak i graczy. Według agregatora Metacritic gra uzyskała średnią ocen na poziomie 83, co jest bardzo dobrym wynikiem i potwierdza umiejętności oraz ugruntowaną pozycję Ice Code Games w gatunku gier taktycznych. Niestety, ze względu na decyzję wydawcy, kampania marketingowa trwała zaledwie pięć tygodni (od ogłoszenia gry do jej wydania), co znacząco ograniczyło zasięg działań promocyjnych i nie pozwoliło zbudować odpowiedniej świadomości marki wśród graczy oraz mediów. W rezultacie, pomimo wysokiej jakości samej gry, nie zdołaliśmy dotrzeć do pełnego grona odbiorców, a uzyskane przychody okazały się niższe od prognozowanych. W celu dotarcia do szerszego grona odbiorców, w porozumieniu z wydawcą postanowiliśmy przygotować wersje tej gry na platformy konsolowe. W konsekwencji tego, 4 lutego br. tytuł zadebiutował na konsolach Xbox i PlayStation, a 13 marca br. został wydany na Nintendo Switch. Warto podkreślić, że jest to nasz pierwszy projekt zrealizowany na konsole, a uzyskane efekty jakościowe i wysokie oceny na tych platformach napawają nas szczególną dumą.

Branża gier przechodzi obecnie głębokie przeobrażenia. Z jednej strony obserwujemy rosnącą konkurencję, wzrost kosztów i utrudnione nawiązywanie współpracy z wydawcami finansującymi produkcję, z drugiej jednak pojawiają się nowe możliwości – m.in. rosnąca popularność formuły Early Access (EA). Naszą odpowiedzią na te wyzwania jest zaktuali-

zowana strategia, zakładająca m.in. częstsze premiery, wydawanie gier w formule Early Access oraz stopniowe uniezależnianie się od wydawców. Kluczowym elementem rozwoju pozostaje również wykorzystanie dotychczas stworzonych narzędzi i technologii oraz wdrożenie modeli sztucznej inteligencji, które pomagają przyspieszyć proces produkcji i ograniczać koszty. Pierwszym efektem nowego podejścia będzie właśnie wspomniana wcześniej gra tworzona obecnie pod roboczym tytułem *Nightmare Frontier* – taktyczno-strategiczna gra z elementami horroru i survivalu, której premiera w formule Early Access planowana jest na II/III kwartał 2025 r.

Niemniej jednak, odczuwamy już konsekwencje ograniczeń dotychczasowego modelu biznesowego (opartego na ścisłej współpracy z wydawcami) oraz niższych niż zakładane przychodów z dystrybucji gry *Rogue Waters*, co przełożyło się na konieczność podjęcia działań naprawczych. W związku z tym, Zarząd zdecydował o dokonaniu odpisów aktualizujących wartość aktywów Spółki, obejmujących m.in. odpis wartości firmy oraz wartości samej gry *Rogue Waters*. W konsekwencji tych odpisów, miniony rok zamknęliśmy stratą netto na poziomie jednostkowym w wysokości -12 269 817,34 zł, a na poziomie skonsolidowanym Wierzymy jednak, że takie działania pomogą w rzetelnym ukazaniu bieżącej kondycji finansowej Spółki.

W tym miejscu warto także podsumować efekty publicznej oferty akcji serii J. Zgodnie z uchwałą Walnego Zgromadzenia z 15 listopada 2024 r. prowadziliśmy subskrypcję do 42 359 343 nowych walorów po cenie emisyjnej 0,10 zł. Zakończyliśmy ją przydzieleniem 1 833 472 nowych akcji. Pozyskana kwota nie wystarcza na pełne sfinansowanie dalszych prac nad *Nightmare Frontier*, dlatego podejmujemy dalsze kroki w celu pozyskania dodatkowych środków, w tym kapitału dłużnego. Mimo to prace nad grą, jak dotąd, przebiegają zgodnie z założonym planem.

Pomimo trudnej obecnie kondycji finansowej jesteśmy przekonani, że efektywne wdrożenie nowej strategii pozwoli nam sprostać dynamicznym zmianom w branży i budować długofalową wartość dla Akcjonariuszy. Dziękuję całemu zespołowi Ice Code Games za nieustającą determinację, a Państwu – za dotychczasowe wsparcie. Wierzę, że nadchodzące miesiące przyniosą kolejne innowacje, sukcesy komercyjne i wzrost wartości Spółki.

Zapraszamy do lektury raportu rocznego i do obserwowania raportów bieżących publikowanych przez Spółkę.

Z poważaniem
Mateusz Piłski
Prezes Zarządu

II. Wybrane skonsolidowane dane finansowe.

AKTYWA	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
	<i>w złotych</i>		<i>w euro¹</i>	
Aktywa trwałe	11 300 172,18	20 602 350,27	2 644 552,35	4 738 351,03
Wartości niematerialne i prawne	11 270 650,38	20 572 828,47	2 637 643,43	4 731 561,29
Rzeczowe aktywa trwałe	-	-	-	-
Należności długoterminowe	-	-	-	-
Inwestycje długoterminowe	-	-	-	-
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	29 521,80	29 521,80	6 908,92	6 789,74
Aktywa obrotowe	256 384,63	1 491 736,29	60 001,08	343 085,62
Zapasy	7 903,98	-	1 849,75	-
Należności krótkoterminowe	198 056,65	305 263,84	46 350,73	70 207,87
Inwestycje krótkoterminowe	38 433,76	1 092 398,90	8 994,56	251 241,70
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	11 990,24	94 073,55	2 806,05	21 636,05
Należne wpłaty na kapitał podstawowy	-	-	-	-
Udziały (akcje) własne	-	-	-	-
Aktywa razem	11 556 556,81	22 094 086,56	2 704 553,43	5 081 436,65

¹ dane z bilansu zostały przeliczone po średnim kursie Narodowego Banku Polskiego (Tabela A), obowiązującym odpowiednio w dniach 29.12.2023 r. oraz 31.12.2024 r.:

- 29.12.2023 r. – 4,3480 zł,
- 31.12.2024 r. – 4,2730 zł.

PASywa	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
	w złotych		w euro ¹	
Kapitał (fundusz) własny	1 876 907,76	14 177 146,87	439 248,25	3 260 613,36
Kapitał (fundusz) podstawowy	12 707 802,70	12 707 802,70	2 973 976,76	2 922 677,71
Kapitał (fundusz) zapasowy	6 274 109,65	8 539 058,82	1 468 314,92	1 963 904,97
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	4 597 130,83	6 862 080,00	1 075 855,57	1 578 215,27
Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	-	-	-	-
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	-	-	-	-
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	-	-	-	-
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	-	-	-	-
- na udziały (akcje) własne	-	-	-	-
Zysk (strata) z lat ubiegłych	-4 804 765,48	-4 678 547,13	-1 124 447,81	-1 076 022,80
Zysk (strata) netto	-12 300 239,11	-2 391 167,52	-2 878 595,63	-549 946,53
Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	-	-	-	-
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	9 679 649,05	7 916 939,69	2 265 305,18	1 820 823,30
Rezerwy na zobowiązania	72 254,61	68 148,65	16 909,57	15 673,56
Zobowiązania długoterminowe	13 070,00	283 111,93	3 058,74	65 113,14
Zobowiązania krótkoterminowe	2 772 020,83	1 916 183,09	648 729,42	440 704,48
Rozliczenia międzyokresowe	6 822 303,61	5 649 496,02	1 596 607,44	1 299 332,11
Pasywa razem	11 556 556,81	22 094 086,56	2 704 553,43	5 081 436,65

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01.2024 -31.12.2024	01.01.2023 -31.12.2023	01.01.2024 -31.12.2024	01.01.2023 -31.12.2023
	<i>w złotych</i>		<i>w euro²</i>	
Przychody netto ze sprzedaży	7 012 252,99	4 810 480,03	1 629 165,23	1 062 291,32
Koszty działalności operacyjnej	14 248 758,46	5 107 109,98	3 310 431,31	1 127 795,69
Zysk (strata) ze sprzedaży	-6 906 337,83	-296 629,95	-1 604 557,83	-65 504,36
Pozostałe przychody operacyjne	1 302 316,09	218 843,92	302 568,67	48 326,99
Pozostałe koszty operacyjne	5 984 769,86	2 065 659,33	1 390 448,83	456 156,55
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-11 918 959,24	-2 143 445,36	-2 769 146,24	-473 333,93
Przychody finansowe	49 205,08	36 504,66	11 431,88	8 061,27
Koszty finansowe	430 484,95	284 226,82	100 015,09	62 765,40
Zysk (strata) brutto	-12 300 239,11	-2 391 167,52	-2 857 729,45	-528 038,05
Zysk (strata) netto	-12 300 239,11	-2 391 167,52	-2 857 729,45	-528 038,05

III. Oświadczenie w sprawie rzetelności i kompletności skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Działając w imieniu Ice Code Games spółki akcyjnej z siedzibą w Warszawie oświadczamy, że wedle naszej najlepszej wiedzy, roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Ice Code Games S.A. za rok obrotowy 2024 i dane porównywalne, sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Ice Code Games S.A. lub standardami uznawanymi w skali międzynarodowej, oraz że dane te odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej Ice Code Games S.A. oraz jej wynik finansowy. Ponadto oświadczamy, że sprawozdanie z działalności Ice Code Games

² dane z rachunku wyników zostały przeliczone po średnim kursie Narodowego Banku Polskiego (Tabela A), przyjętym jako średnia kursów obowiązujących na ostatni dzień miesiąca odpowiednio roku 2023 oraz 2024:

- rok 2023 r. – 4,5284 zł,
- rok 2024 r. – 4,3042 zł.

S.A. i Grupy Kapitałowej Ice Code Games S.A. za rok obrotowy 2024 zawiera prawdziwy obraz sytuacji Grupy Kapitałowej, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Mateusz Pilski
Prezes Zarządu

Paweł Wilk
Wiceprezes Zarządu

Łukasz Górski
Wiceprezes Zarządu

IV. Oświadczenie w sprawie wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Działając w imieniu Ice Code Games spółki akcyjnej z siedzibą w Warszawie oświadczamy, że wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Ice Code Games S.A. za rok obrotowy 2024 został dokonany zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Ice Code Games S.A. za rok obrotowy 2024 zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Mateusz Pilski
Prezes Zarządu

Paweł Wilk
Wiceprezes Zarządu

Łukasz Górski
Wiceprezes Zarządu

V. Opis organizacji Grupy Kapitałowej.

W dniu 24 stycznia 2023 r. Sąd zarejestrował w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0001015123 spółkę zależną Emitenta, pod firmą Outstanding Move Games sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie („Outstanding Move Games”). Kapitał zakładowy Outstanding Move Games wynosi 5.000,00 zł i dzieli się na 100 udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł każdy. Wszystkie udziały są własnością Emitenta. Tym samym wyniki finansowe Outstanding Move Games są konsolidowane z wynikami Emitenta począwszy od wyników za pierwszy kwartał 2023 r. (konsolidacja metodą pełną).

Podstawowe dane spółki zależnej:

Firma	Outstanding Move Games
Forma prawna	Spółka z o.o.
Kraj siedziby	Polska
Siedziba	Warszawa
Adres	ul. Stefana Batorego 18/108, 02-591 Warszawa
Data rejestracji	24.01.2023 r.
Kapitał zakładowy	5 000,00 zł
Liczba posiadanych udziałów przez Spółkę	100
Procent posiadanych udziałów przez Spółkę	100%
KRS	0001015123
REGON	524268665
NIP	5273038702

Outstanding Move Games prowadzi działalność związaną z doradztwem, tworzeniem elementów składowych i testowaniem oprogramowania i gier komputerowych.

VI. Sprawozdanie biegłego rewidenta z badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2024.

Sprawozdanie biegłego rewidenta z badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Ice Code Games S.A. za rok obrotowy 2024 stanowi osobny załącznik do niniejszego raportu rocznego.

VII. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2024.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Ice Code Games S.A. za rok obrotowy 2024 zbadane przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi stanowi osobny załącznik do niniejszego raportu rocznego.

VIII. Sprawozdanie zarządu z działalności w roku obrotowym 2024, zawierające sprawozdanie ze stosowania zasad ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024”.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Ice Code Games S.A. i Grupy Kapitałowej Ice Code Games S.A. w okresie od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku stanowi osobny załącznik do niniejszego raportu rocznego. Sprawozdanie ze stosowania zasad ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024” jest częścią tego Sprawozdania.

Warszawa, dn. 20 marca 2025 r.

Zarząd Spółki:

Mateusz Pilski
Prezes Zarządu

Paweł Wilk
Wiceprezes Zarządu

Łukasz Górski
Wiceprezes Zarządu