



**Sprawozdanie Zarządu z działalności spółki Aztec International S.A.  
w roku obrotowym 2024**

**Tarnowo Podgórze, 28 marca 2025 roku**

## Spis treści

Wstęp .....	3
1. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego	5
2. Przewidywany rozwój jednostki .....	7
I. Rozwój parku maszynowego .....	7
II. Badania i certyfikacje .....	7
3. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju .....	7
4. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa .....	7
I. Działalność operacyjna i finansowa .....	7
II. Pozycje bilansowe .....	12
5. Czynniki ryzyka i opis zagrożeń .....	14
6. Sytuacja kadrowa .....	16
7. Akcje własne .....	16
8. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady) .....	16
9. Instrumenty finansowe .....	17
10. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego .....	17
11. Podsumowanie .....	17

## **Wstęp**

Niniejsze Sprawozdanie sporządzono w dniu 28 marca 2025 roku w celu przedstawienia akcjonariuszom Aztec International S.A. (dalej: Aztec, Spółka) działalności Spółki w roku obrotowym 2024, zgodnie z wymogiem określonym w art. 395 §2 pkt 1 Kodeksu spółek handlowych (tekst jednolity Dz.U. 2024 poz. 18, z późniejszymi zmianami).

Sprawozdanie z działalności jednostki obejmuje zgodnie z art. 49 ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku (tekst jednolity Dz.U. 2023 poz. 120, z późniejszymi zmianami) istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej.

Zasady przyjęte przy sporządzeniu sprawozdania finansowego zostały wskazane w załączniku nr 3 do jednostkowego raportu rocznego za 2024 rok „Roczne jednostkowe sprawozdanie finansowe 2024” we wprowadzeniu do sprawozdania finansowego w punkcie 2.

## **Ogólna charakterystyka Spółki**

Spółka powstała w dniu 4 sierpnia 2008 roku w wyniku przekształcenia Aztec International Sp. z o.o. w spółkę akcyjną. Zgodnie ze Statutem Spółka została zawiązana na czas nieokreślony.

Na dzień bilansowy, tj. 31 grudnia 2024 roku, kapitał zakładowy Spółki wynosił 3 414 667 zł i dzielił się na 3 414 667 akcji po 1 zł każda.

Skład osobowy Zarządu oraz Rady Nadzorczej Aztec International S.A. na dzień 31.12.2024 r.:

### **Zarząd:**

1. Rafał Cędrowski – Prezes Zarządu

### **Rada Nadzorcza:**

1. Matthew De Graan – Przewodniczący
2. Aneta Grząbka – Sekretarz
3. Henry De Graan
4. Maciej Gramala
5. Sharon McKenzie

Opis organizacji Grupy Kapitałowej ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji

Skład Grupy Kapitałowej Aztec International na dzień 31.12.2024 r.:



Wszystkie wymienione jednostki podlegają konsolidacji.

Struktura Grupy pozostała bez zmian do dnia publikacji niniejszego sprawozdania.

Firma	Aztec International S.A.
Forma prawna	Spółka akcyjna
Siedziba	Tarnowo Podgórne
Adres	ul. Sowia 13C, 62-080 Tarnowo Podgórne
Kapitał zakładowy	3 414 667 zł
Przedmiot działalności	<ul style="list-style-type: none"> <li>• obróbka metali i nakładanie powłok na metale (PKD 25.61.Z);</li> <li>• produkcja złączy i śrub (PKD 25.94.Z);</li> <li>• sprzedaż hurtowa wyrobów metalowych oraz sprzętu i dodatkowego wyposażenia hydraulicznego i grzejnego (PKD 46.74.Z);</li> <li>• kucie, prasowanie, wytłaczanie i walcowanie metali; metalurgia proszków (PKD 25.50.Z);</li> <li>• obróbka mechaniczna elementów metalowych (PKD 25.62.Z);</li> <li>• produkcja wyrobów dla budownictwa z tworzyw sztucznych (PKD 22.23.Z);</li> <li>• sprzedaż hurtowa drewna, materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego (PKD 46.73.Z)</li> </ul>

## Sprawozdanie Zarządu z działalności Aztec International S.A. w roku obrotowym 2024

Firma	Aztec (U.K.) Ltd
Forma prawna	Limited
Siedziba	155 Wellingborough Road, Rushden Northamptonshire, NN10 9TB, United Kingdom
Adres	155 Wellingborough Road, Rushden Northamptonshire, NN10 9TB, United Kingdom
Kapitał zakładowy	100 £
Przedmiot działalności	<ul style="list-style-type: none"><li>• sprzedaż hurtowa wyrobów metalowych oraz sprzętu i dodatkowego wyposażenia hydraulicznego i grzejnego;</li><li>• obróbka mechaniczna elementów metalowych;</li><li>• produkcja wyrobów z drutu, łańcuchów i sprężyn;</li><li>• produkcja złączy i śrub;</li><li>• sprzedaż detaliczna drobnych wyrobów metalowych, farb i szkła</li></ul>
Udział Emitenta w kapitale zakładowym	100%
Udział Emitenta w ogólnej liczbie głosów	100%

### 1. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

#### Rezygnacja z funkcji Prezesa Zarządu

W dniu 12 kwietnia 2024 roku Spółka otrzymała oświadczenie pana Marka Ciulisa o rezygnacji z pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Aztec International S.A. z dniem 12 kwietnia 2024 r. Emitent poinformował o zdarzeniu w raporcie bieżącym EBI nr 08/2024 z dnia 15 kwietnia 2024 r.

#### Powierzenie funkcji Prezesa Zarządu

W dniu 17 kwietnia 2024 roku Rada Nadzorcza Aztec International S.A. postanowiła powierzyć panu Rafałowi Cędrowskiemu stanowisko Prezesa Zarządu Emitenta na okres bieżącej kadencji, tj. do dnia 31 grudnia 2026 r. Spółka informację o powierzeniu funkcji Prezesa Zarządu przekazała w raporcie bieżącym EBI nr 09/2024 z dnia 18 kwietnia 2024 r.

**Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy – 15 maja 2024 roku**

Dnia 15 maja 2024 roku odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Aztec International S.A., podczas którego podjęto między innymi poniższe uchwały:

1. Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Aztec International w roku obrotowym 2023.
2. Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Aztec International za rok obrotowy 2023.
3. Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki Aztec International S.A. za rok obrotowy 2023.
4. Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki Aztec International S.A. za rok obrotowy 2023.
5. Uchwały w sprawie udzielenia absolutorium członkom Rady Nadzorczej za rok obrotowy 2023.
6. Uchwały w sprawie udzielenia absolutorium członkom Zarządu za rok obrotowy 2023.
7. Uchwała w sprawie pokrycia straty za rok obrotowy 2023.

**Otrzymanie dywidendy od Aztec (U.K.)**

W lipcu 2024 roku Aztec International S.A. otrzymał dywidendę od spółki zależnej Aztec (U.K.) w kwocie 253 790,00 zł (raport ESPI nr 04/2024 z dnia 10 lipca 2024 roku). Emitent przekazywał informację na temat decyzji o wypłacie dywidendy przez spółkę zależną w formie raportu bieżącego ESPI nr 03/2024 z dnia 5 lipca 2024 roku.

**Otrzymanie zawiadomienia o przekroczeniu progu 5% ogólnej liczby głosów w Spółce**

W dniu 4 września 2024 roku Aztec International S.A. otrzymał od pana Andrzeja Zandeka zawiadomienie informujące, że udział pana Andrzeja Zandeka w kapitale zakładowym oraz w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki przekroczył próg 5%. Emitent komunikował o otrzymanym zawiadomieniu w raporcie bieżącym ESPI nr 05/2024 z dnia 4 września 2024 roku.

## 2. Przewidywany rozwój jednostki

### I. Rozwój parku maszynowego

Aztec International S.A. w dalszym ciągu kontynuuje działania polegające na rozwoju parku maszynowego. W 2024 roku były prowadzone modernizacje niektórych linii produkcyjnych w celu usprawnienia ich działania. Spółka planuje zakończyć wspomniane modernizacje w 2025 roku.

### II. Badania i certyfikacje

W 2024 roku Aztec International S.A. kontynuował działania w celu pozyskania certyfikatu dla nowej grupy produktów. Uzyskanie certyfikacji nowej grupy produktów pozwoliłoby umocnić pozycję Spółki względem konkurencji na rynku akcesoriów budowlanych. Prace będą kontynuowane w 2025 roku.

## 3. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W 2024 roku Spółka prowadziła działania w dziedzinie badań i rozwoju opisane w Dziale 2 powyżej.

## 4. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

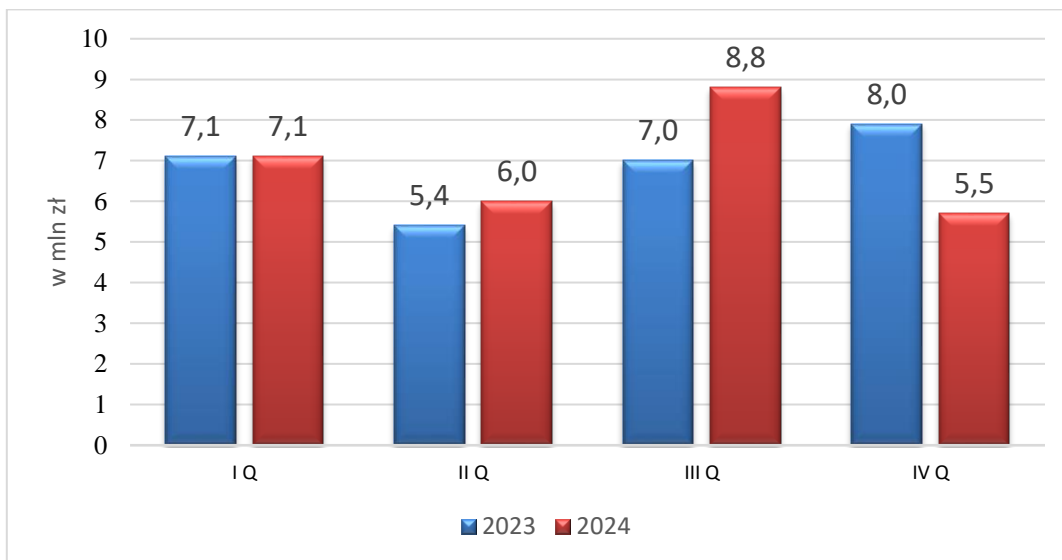
### I. Działalność operacyjna i finansowa

#### a) Przychody ze sprzedaży i koszty działalności operacyjnej

W 2024 roku Aztec International S.A. osiągnął przychody netto ze sprzedaży produktów i towarów w wysokości 27,5 mln zł, które były nieznacznie wyższe (o 1,1%) od przychodów

uzyskanych w poprzednim roku<sup>1</sup>. W I kwartale 2024 Emitent osiągnął zbliżone przychody ze sprzedaży względem analogicznego okresu roku poprzedniego. Natomiast w II i III kwartale 2024 przychody były na wyższym poziomie niż w analogicznych okresach roku poprzedniego. Wynikały one m.in. z zaobserwowanego w II kwartale 2024 roku ożywienia na rynku, na którym działa Aztec International S.A. W IV kwartale 2024 roku Spółka odnotowała niższy popyt na swoje produkty i osiągnęła gorsze przychody ze sprzedaży względem analogicznego okresu 2023 roku (Wykres 1).

Wykres 1. Porównanie wysokości przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów Aztec International S.A. pomiędzy kwartałami lat 2023-2024



Źródło: Opracowanie własne

W 2024 roku koszty działalności operacyjnej wyniosły 28,5 mln zł, co oznacza wzrost o 4,7% w porównaniu do roku poprzedniego<sup>2</sup> (Tabela 1, Wykres 2).

<sup>1</sup> Wartość przychodów ze sprzedaży produktów i towarów nie uwzględnia zmiany stanu produktów oraz kosztów wytworzenia na własne potrzeby jednostki.

<sup>2</sup> W obu okresach w kosztach działalności operacyjnej nie została ujęta wartość sprzedanych materiałów.



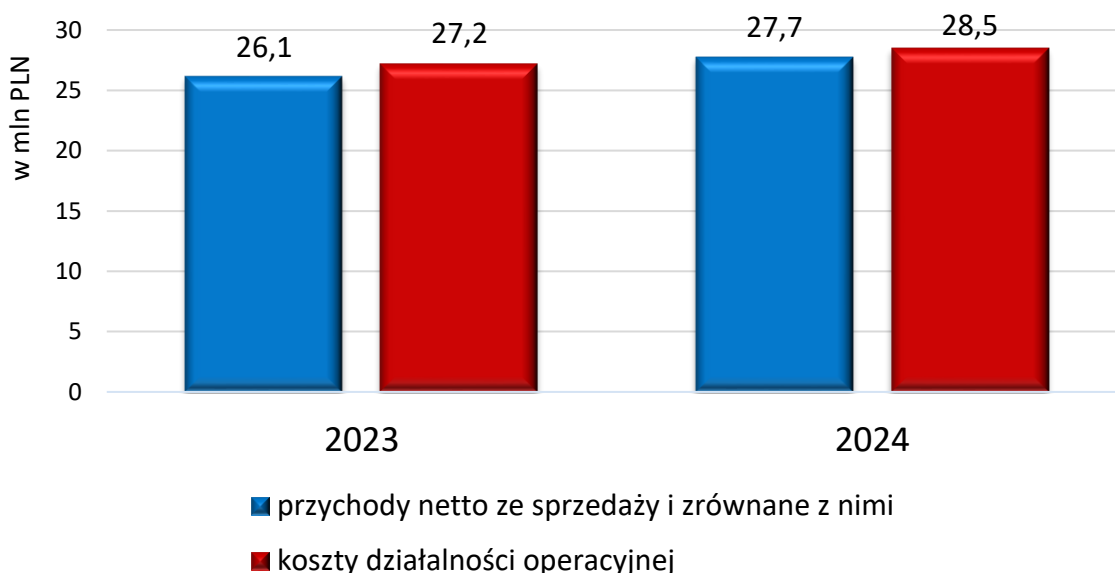
## Sprawozdanie Zarządu z działalności Aztec International S.A. w roku obrotowym 2024

Tabela 1. Dynamika kosztów rodzajowych Aztec International S.A. za okres 01.01–31.12.2023 r. oraz 01.01–31.12.2024 r. (w PLN)

Rodzaj kosztu	2023	2024	Dynamika
<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>27 187 630,11</b>	<b>28 478 340,49</b>	<b>4,7%</b>
Amortyzacja	833 877,04	843 969,46	1,2%
Zużycie materiałów i energii	12 642 756,76	11 989 785,43	-5,2%
Usługi obce	3 267 016,91	4 054 030,96	24,1%
Podatki i opłaty	358 603,27	259 127,34	-27,7%
Wynagrodzenia	6 254 728,56	6 336 558,44	1,3%
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 213 272,46	1 266 270,23	4,4%
Pozostałe koszty rodzajowe	288 850,03	174 596,86	-39,6%
<b>Wartość sprzedanych towarów</b>	<b>2 328 525,08</b>	<b>3 554 001,77</b>	<b>52,6%</b>

Źródło: Opracowanie własne

Wykres 2. Przychody i koszty działalności operacyjnej Aztec International S.A. za okres 01.01–31.12.2023 r. oraz 01.01–31.12.2024 r. (w mln PLN)<sup>3</sup>



Źródło: Opracowanie własne

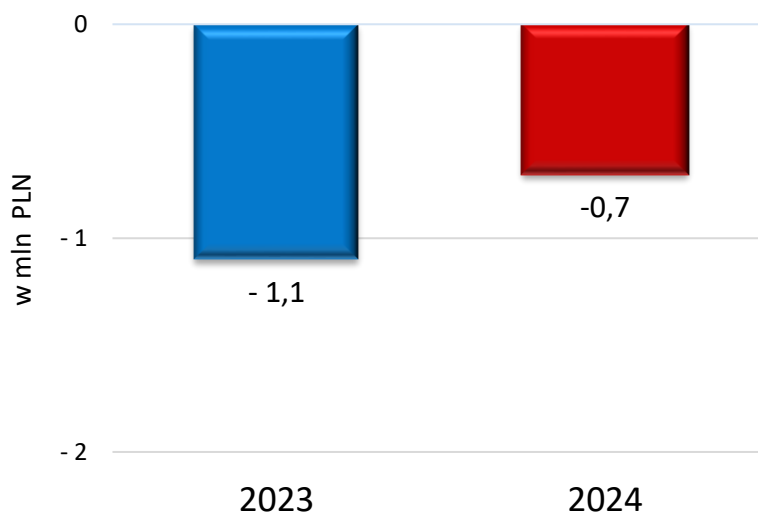
<sup>3</sup> W obu okresach w przychodach nie zostały ujęte przychody ze sprzedaży materiałów, a w kosztach nie uwzględniono wartości sprzedanych materiałów.

Większość kosztów działalności operacyjnej uległa zwiększeniu. Pomimo wzrostu należy odnotować, że Spółka w 2024 roku zoptymalizowała część stałych wydatków ponoszonych przez Emitenta.

### b) Wyniki finansowe

W roku obrotowym 2024 Aztec International S.A. odnotował stratę ze sprzedaży w wysokości 0,7 mln zł. Strata ta jest niższa o 0,4 mln zł w stosunku do wyniku z 2023 roku (Wykres 3).

Wykres 3. Wynik ze sprzedaży Aztec International S.A. za okres 01.01–31.12.2023 r. oraz 01.01–31.12.2024 r. (w mln PLN)<sup>4</sup>



Źródło: Opracowanie własne

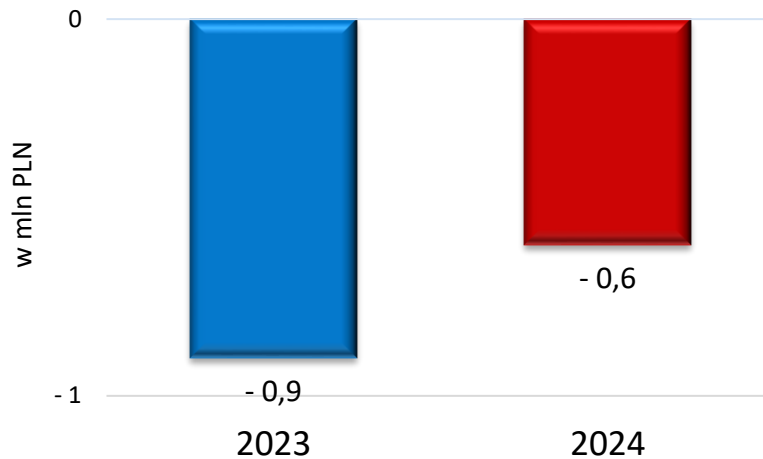
Spółka odnotowała w 2024 roku stratę netto w wysokości 0,6 mln zł. Strata ta jest niższa o 0,3 mln zł w stosunku do wyniku z 2023 roku (Wykres 4).

---

<sup>4</sup> Dla celów zapewnienia porównywalności wynik ze sprzedaży za 2023 rok nie uwzględnia przychodów ze sprzedaży materiałów oraz wartości sprzedanych materiałów.

## Sprawozdanie Zarządu z działalności Aztec International S.A. w roku obrotowym 2024

Wykres 4. Wynik netto Aztec International S.A. za okres 01.01–31.12.2023 r. oraz 01.01–31.12.2024 r. (w mln PLN)



Źródło: Opracowanie własne

Tabela 2 prezentuje wskaźniki rentowności uzyskane w 2024 roku oraz w roku poprzednim.

Tabela 2. Wybrane wskaźniki rentowności Aztec International S.A. za okres 01.01–31.12.2023 r. oraz 01.01–31.12.2024 r. (w %)<sup>5</sup>

Wskaźniki rentowności	2023	2024
Rentowność sprzedaży <sup>6</sup>	-4,2%	-2,6%
Rentowność działalności operacyjnej <sup>7</sup>	-4,9%	-2,8%
Rentowność brutto <sup>8</sup>	-3,6%	-3,3%
Rentowność netto <sup>9</sup>	-3,4%	-2,1%
Rentowność kapitału własnego (ROE) <sup>10</sup>	-5,3%	-3,7%
Rentowność aktywów (ROA) <sup>11</sup>	-3,7%	-2,5%

Źródło: Opracowanie własne

<sup>5</sup> dla celów zapewnienia porównywalności w danych za 2023 rok z działalności operacyjnej zostały wyłączone przychody ze sprzedaży materiałów oraz wartość sprzedanych materiałów

<sup>6</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz zysku ze sprzedaży oraz przychodów netto ze sprzedaży

<sup>7</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz zysku z działalności operacyjnej oraz przychodów netto ze sprzedaży

<sup>8</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz zysku przed opodatkowaniem oraz przychodów netto ze sprzedaży

<sup>9</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz zysku netto oraz przychodów netto ze sprzedaży

<sup>10</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz zysku netto i kapitału własnego

<sup>11</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz zysku netto i aktywów razem

c) **Stanowisko Zarządu dotyczące realizacji publikowanych prognoz w latach ubiegłych w stosunku do osiągniętych wyników**

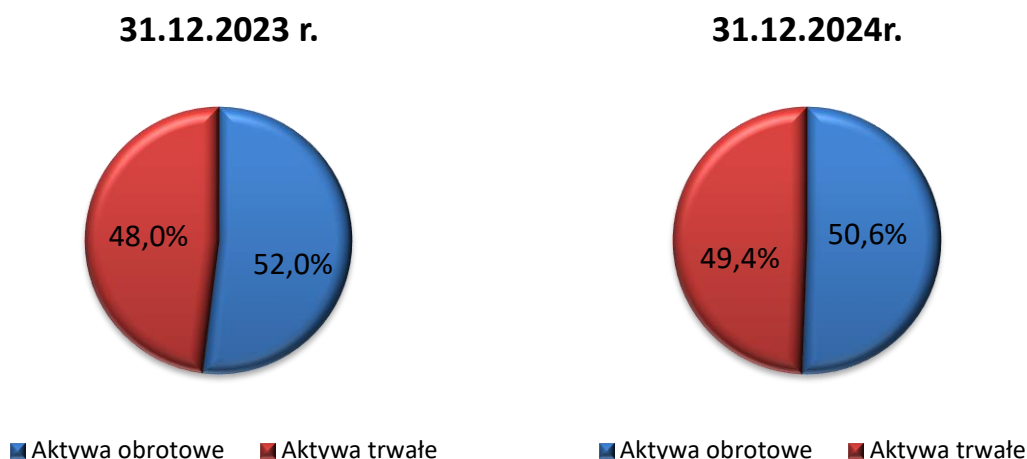
Spółka dotychczas nie podawała do publicznej wiadomości prognoz wyników finansowych oraz nie sporządza prognoz na 2025 rok.

**II. Pozycje bilansowe**

a) **Aktywa**

Struktura aktywów Aztec International S.A. na dzień 31 grudnia 2024 roku uległa nieznacznym zmianom w stosunku do struktury aktywów z końca 2023 roku (Wykres 5). Udział majątku trwałego wzrósł o ok. 1,4 p.p. Natomiast udział aktywów obrotowych wyniósł 50,6%, co równocześnie oznacza spadek.

Wykres 5. Struktura aktywów Aztec International S.A. na dzień 31.12.2023 r. oraz 31.12.2024 r.



Źródło: Opracowanie własne

Wskaźniki płynności finansowej obliczone dla raportowanego okresu oraz roku poprzedniego zostały zaprezentowane w Tabeli 3.

Tabela 3. Wybrane wskaźniki płynności finansowej Aztec International S.A. za okres 01.01–31.12.2023 r. oraz 01.01–31.12.2024 r.

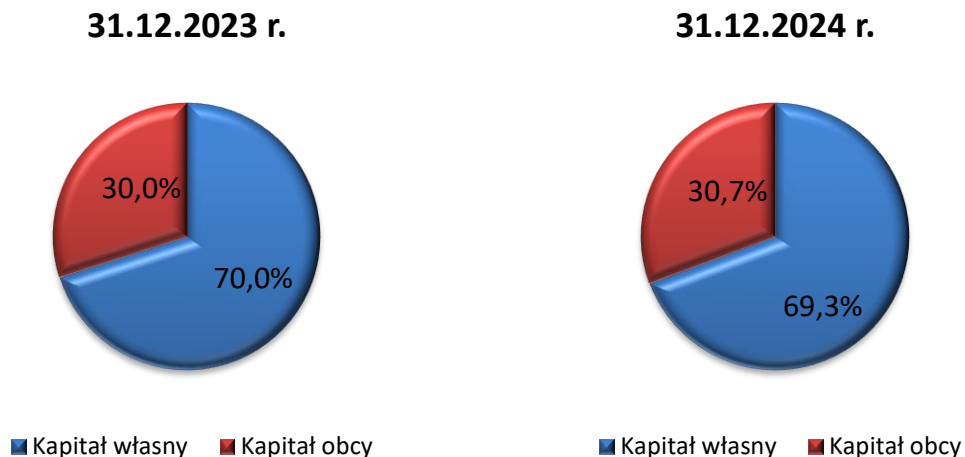
Wskaźniki płynności finansowej	2023	2024
Wskaźnik bieżącej płynności finansowej <sup>12</sup>	2,78	2,31
Wskaźnik szybkiej płynności finansowej <sup>13</sup>	1,24	1,01
Wskaźnik wypłacalności gotówkowej <sup>14</sup>	0,35	0,54

Źródło: Opracowanie własne

### b) Pasywa

Aztec International S.A. kontynuuje politykę utrzymywania struktury pasywów opartej na finansowaniu w przeważającej części kapitałem własnym. Na dzień 31 grudnia 2024 roku kapitał własny stanowił 69,3%, a kapitał obcy 30,7% sumy pasywów (Wykres 6). W porównaniu do 2023 roku udział kapitału własnego uległ nieznacznemu zmniejszeniu (o 0,7 p. p.).

Wykres 6. Struktura pasywów w Aztec International S.A. na dzień 31.12.2023 r. oraz 31.12.2024 r.



Źródło: Opracowanie własne

<sup>12</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz aktywów obrotowych i zobowiązań krótkoterminowych

<sup>13</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz aktywów obrotowych pomniejszonych o zapasy, krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe oraz zobowiązań krótkoterminowych

<sup>14</sup> wskaźnik obliczony jako iloraz środków pieniężnych i innych aktywów pieniężnych oraz zobowiązań krótkoterminowych

## 5. Czynniki ryzyka i opis zagrożeń

Najistotniejsze ryzyko działalności operacyjnej i finansowej Aztec International S.A. przedstawia się następująco:

- Ryzyko związane z sytuacją w Ukrainie

Sytuacja związana z konfliktem w Ukrainie nie ma znacznego wpływu na działalność Aztec International S.A. Spółka identyfikuje jednak ryzyka oraz potencjalne szanse związane z oddziaływaniem konfliktu na ogólny wzrost gospodarczy w Unii Europejskiej. Zarząd Aztec International S.A. na bieżąco monitoruje ryzyko związane z sytuacją w Ukrainie.

- Ryzyko płynności finansowej

Ryzyko płynności finansowej jest nieodłączną częścią funkcjonowania przedsiębiorstwa. Aztec International S.A. identyfikuje je na bieżąco. Na dzień 31.12.2024 roku wartość zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek osiągnęła poziom 4,0 mln zł. Wskazana kwota wpływa na istniejące ryzyko płynności finansowej. Funkcjonowanie Spółki w trakcie roku można podzielić na wyraźne etapy. W pierwszych miesiącach roku przeznaczane są wysokie środki finansowe na zakup surowców do produkcji i towarów handlowych. Znaczna część wpływów środków pieniężnych z tytułu sprzedaży przypada dopiero na miesiące wiosenne i letnie. Różnice pomiędzy okresami zwiększonych wpływów i wydatków są powiązane z sezonowością w branży budowlanej i wpływają na istnienie ryzyka płynności. Działania takie jak wydłużenie terminów płatności u dostawców, wykorzystywanie przedpłaty na sprzedawane produkty oraz zachęcanie odbiorców do wcześniejszego regulowania należności poprzez udzielanie rabatów mają ograniczyć ryzyko płynności finansowej.

- Ryzyko kursowe

Spółka współpracuje z dostawcami i odbiorcami zagranicznymi, więc znaczna część rozliczeń handlowych jest przeprowadzana w walutach obcych. Zmiany kursów walut są istotnym ryzykiem związanym z działalnością Aztec International S.A. Spółka dążąc do minimalizowania ryzyka wystąpienia niekorzystnych różnic kursowych, podejmuje działania

takie jak realizowanie zamówień sprzedażowych i zakupowych w tej samej walucie oraz ustalanie marż handlowych z uwzględnieniem występowania ryzyka kursowego. Aztec International S.A. korzysta również z takich instrumentów finansowych jak forwardy.

– Ryzyko związane z sezonowością sprzedaży

W branży budowlanej, w której działalność prowadzi Aztec International S.A., cechą charakterystyczną jest sezonowość. Z racji faktu, że Spółka wytwarza produkty budowlane, wzrost popytu przypada na okres wiosenny i letni. Biorąc pod uwagę występującą sezonowość, której odzwierciedlenie występuje w sprzedaży zarówno towarów, jak i wyrobów gotowych, poszukiwane są rynki zbytu o niższym ryzyku sezonowości. Spółka zawierając kontrakty długoterminowe z kluczowymi odbiorcami, dąży do możliwości ich realizacji również w okresie zimowym.

– Ryzyko związane ze zmianą cen surowców

Rentowność produkcji Spółki jest nierozzerwalnie związana z cenami surowców. Wahania i wzrosty cen surowców mogą zwiększyć koszty produkcyjne. W związku z tym, że w procesach produkcyjnych wykorzystywane są głównie surowce wykonane ze stali, to właśnie ceny na rynku stali są bardzo istotne. Skutkiem ewentualnego wzrostu cen surowców może być wzrost cen produktów, który potencjalnie może spowodować trudności z ich sprzedażą. Aby uniknąć tego ryzyka, Spółka stale analizuje zapotrzebowanie na surowce, negocjuje ceny z dostawcami i składa zamówienia długoterminowe.

– Ryzyko konkurencji

W branży budowlanej działają podmioty, które oferują zbliżone produkty do tych dostarczanych przez Aztec International S.A. Wobec tego Spółka dąży do zwiększenia pozycji konkurencyjnej poprzez pozyskiwanie certyfikatów i zaświadczeń przekładających się na wzrost atrakcyjności i konkurencyjności oferowanych produktów. Kolejnym sposobem reakcji na występujące zagrożenie konkurencji jest zawieranie kontraktów długoterminowych z kluczowymi odbiorcami.

## 6. Sytuacja kadrowa

W 2024 roku przeciętne zatrudnienie w Aztec International S.A. wynosiło 66 etatów i uległo zmniejszeniu w porównaniu do roku poprzedniego, gdy znajdowało się na poziomie 68 etatów.

Struktura organizacyjna Spółki na koniec raportowanego okresu obejmowała 35 stanowisk (tak samo w roku poprzednim) w działach sprzedaży, zaopatrzenia, finansów, administracji i magazynu oraz 31 etatów (33 w roku poprzednim) dla pracowników produkcyjnych. Zatrudnieni pracownicy posiadają wymagane wykształcenie oraz doświadczenie niezbędne do pracy na określonych stanowiskach.

Aby sprostać wyzwaniom związanym z sezonowością sprzedaży oraz występującym przy tym wzmożonym zapotrzebowaniem na siłę roboczą, Spółka podejmowała współpracę z agencjami pracy tymczasowej, co pozwoliło na dynamiczne pozyskiwanie pracowników w takich sytuacjach.

Z perspektywy zdolności produkcyjnych, stosowanej technologii i wielkości sprzedaży, struktura i wielkość zatrudnienia w Spółce w 2024 roku znajdowała się na odpowiednim poziomie.

## 7. Akcje własne

W okresie od 1 stycznia 2024 roku do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania Aztec International S.A. nie nabywał akcji własnych.

## 8. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)

Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).



## 9. Instrumenty finansowe

Aztec International S.A. w 2024 roku skorzystał z takich instrumentów finansowych jak forwardy walutowe.

## 10. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego

Spółka nie jest jednostką, której papiery wartościowe zostały dopuszczone do obrotu na rynku regulowanym. Akcje Spółki są notowane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect organizowanym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. W związku z tym Spółka przyjęła do stosowania i stosowała w 2024 roku obowiązujący na tym rynku zbiór zasad ładu korporacyjnego "Dobre Praktyki Spółek notowanych na NewConnect" zawarte w Załączniku Nr 1 do Uchwały Nr 795/2008 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 października 2008 roku, zmienione Uchwałą Nr 1404/2013 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023 roku.

Szczegółowe stanowisko Spółki w przedmiocie stosowania w 2024 roku „Dobrych Praktyk Spółek notowanych na NewConnect” stanowi załącznik nr 8 do Jednostkowego Raportu Rocznego za 2024 rok, którego elementem jest niniejsze sprawozdanie z działalności.

## 11. Podsumowanie

W 2024 roku Aztec International S.A. osiągnął nieznacznie wyższe (o 1,1 %) przychody netto ze sprzedaży produktów i towarów względem roku poprzedniego, na co wpłynęło m.in. zaobserwowane w II i III kwartale ożywienie na rynku, na którym działa Aztec International S.A. Osiągnięty poziom przychodów nie pozwolił jednak na wygenerowanie zysku netto i w 2024 roku Spółka odnotowała stratę netto o wartości 0,6 mln zł, która była niższa od straty netto z 2023 roku o 0,3 mln zł. Należy jednak zauważyć, że w przeciwieństwie do 2023 roku, Aztec International S.A. osiągnął w 2024 roku dodatni wynik EBITDA<sup>15</sup> w wysokości 80,5 tys. zł.

---

<sup>15</sup> EBITDA została obliczona jako zysk (strata) z działalności operacyjnej skorygowany o amortyzację.

## Sprawozdanie Zarządu z działalności Aztec International S.A. w roku obrotowym 2024

---

Zarząd Aztec International S.A. nieprzerwanie podejmuje działania zmierzające do dalszego rozwoju Spółki. W 2024 roku kontynuowane były prace związane ze zwiększeniem wydajności parku maszynowego. Spółka w raportowanym okresie kontynuowała działania mające na celu pozyskanie certyfikatu dla nowej grupy produktów. Podejmowane były również czynności mające na celu budowanie większej rozpoznawalności Emitenta.

Prezes Zarządu  
Rafał Cędrowski

Tarnowo Podgórze, 28 marca 2025 roku