



Szanowni Państwo, Drodzy Przedsiębiorcy, Inwestorzy, Samorządowcy, Pracownicy i Interesariusze Polskiego Funduszu Rozwoju,

Przekazuję Państwu skonsolidowany Raport Roczny Grupy Kapitałowej Polskiego Funduszu Rozwoju (GK PFR) za 2024 r. Wierzę, że zawarte w nim informacje potwierdzą rosnącą rolę PFR we wspieraniu zrównoważonego wzrostu polskiej gospodarki.

Dla Polski to był bardzo dobry rok – rok pozytywnego, przyspieszającego wzrostu gospodarczego i niskiego bezrobocia. W tym otoczeniu GK PFR wypracowała wynik za 2024 r. w wysokości 776 mln zł, który wzmocni nasze możliwości finansowania kolejnych inwestycji prorozwojowych.

W PFR widzimy jednak wyraźnie wyzwania: dotychczasowe silniki wzrostu zaczynają słabnąć, rodzime firmy niewystarczająco inwestują, za mało jest innowacji. W takich warunkach gospodarczych znaczenie systemu instytucji rozwoju, którego PFR jest częścią, jest szczególnie istotne. Nowy Zarząd PFR S.A., któremu mam zaszczyt przewodzić od 19 lipca 2024 r., ma tego świadomość. Dlatego aktualizowaliśmy długoterminowe plany i przyjęliśmy kierunki strategiczne na 2025 r. i rozpoczęliśmy pracę nad nową strategią na lata 2026–2030. Filarami naszych działań w są teraz: wspieranie transformacji energetycznej, zwiększanie międzynarodowej konkurencyjności polskich przedsiębiorstw, pobudzanie ekosystemu innowacji, rozwój rynku kapitałowego, a także budowanie długoterminowej odporności gospodarczej i obronnej naszego kraju.

Rok 2024 wypełniliśmy wieloma aktywnościami, ale chciałbym zwrócić uwagę właśnie na te, które wpisują się już w owe kierunki.

Rozbudowywaliśmy Baltic Hub – terminal kontenerowy na Bałtyku. Końca dobiegały prace nad T3, czyli największym terminalem głę-

bokowodnym w tej części Europy. Ruszyła budowa T5 – terminala instalacyjnego, który ma umożliwić Polsce pełne wykorzystanie potencjału morskiej energetyki wiatrowej.

Wspieraliśmy polskie firmy w ekspansji zagranicznej, czego przykładem jest przejęcie przez Sanok Rubber fińskiej firmy Teknikum. Szczególnie dumny jestem z inwestycji, którą zrealizowaliśmy wraz z firmą Euvic: zakupu udziałów w pięciu spółkach z branży IT w Ukrainie i ich konsolidacji. Można powiedzieć, że to historyczna transakcja – pierwsza taka, która wpisuje się w ideę odbudowy Ukrainy.

Jeśli chodzi o rynek venture capital (VC), PFR jest największym inwestorem instytucjonalnym w regionie. W 2024 r. podpisano umowy w ramach Funduszy Europejskich dla Nowoczesnej Gospodarki – w sumie dziewięć funduszy VC skorzystało z finansowania na łączną kwotę 477 mln zł. To ważny impuls dla rynku, choć skala potrzeb w obszarze finansowania innowacji nadal pozostaje wysoka.

W ramach GK PFR wytyczamy nowe ścieżki stymulowania gospodarki. Wspieramy rozwój technologii podwójnego zastosowania (tzw. dual-use), które mogą być użyteczne zarówno w cywilnej gospodarce, jak i dla wojska. Służą temu programy DIANA (Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic) NATO oraz jego polski odpowiednik IDA (Innovation Dual-use Accelerator). Skupiamy wokół nich naukowców, innowatorów oraz start-upy pracujące nad innowacyjnymi projektami, które mogą mieć zastosowanie nie tylko cywilne, lecz także wojskowe. W ramach akceleratora DIANA powstało 11 centrów akceleryjnych w całej Europie (najbliższe znajduje się w Pradze) i 71 centrów testów technologii (w Polsce jest ich aż 7). Za promocję naboru do DIANA NATO odpowiedzialny jest wła-

śnie PFR przy współpracy z Ministerstwem Obrony Narodowej. IDA natomiast jest polską wersją programu i ma wspomagać polskich innowatorów we współpracy z sektorem obronnym. Już w 2025 r. dopisaliśmy kolejny rozdział – wraz z Ministerstwem Finansów i przy merytorycznym wsparciu Ministerstwa Obrony Narodowej uruchomiliśmy program Deep Tech.

Ubiegłoroczne sprawozdanie z działalności GK PFR po raz pierwszy zawierało informacje o szczegółowym wpływie PFR na środowisko, społeczeństwo i ład korporacyjny – zgodnie z wytycznymi GRI oraz celami ONZ. Raport został przygotowany zgodnie z wymogami ustawy o rachunkowości implementującymi wymogi dyrektywy CSRD. Sprawozdanie zawiera tzw. „analizę podwójnej istotności”, którą przygotowano m.in. na podstawie ankiet i wywiadów z kluczowymi interesariuszami oraz analizy naszego portfela inwestycyjnego. GK PFR od kilku lat mierzy swój własny ślad węglowy (zakres 1 i 2). Jednym z celów strategii na lata 2026–2030 ma być dodatkowo zmierzenie śladu węglowego w zakresie łańcucha wartości, czyli generowanego przez wszystkie inwestycje i działania GK PFR. To olbrzymie wyzwanie, bo ich wartość przekracza 12 mld zł.

GK PFR kontynuowała także obsługę Pracowniczych Planów Kapitałowych (PPK). Aktywa netto funduszy zdefiniowanej daty PPK na koniec 2024 r. wyniosły 30,3 mld zł w porównaniu z 21,8 mld zł na koniec 2023 r., co oznacza wzrost aż o 39%. Liczba uczestników PPK osiągnęła natomiast 3,7 mln i wzrosła w stosunku do roku poprzedniego o ponad 9%. Gdy w maju 2025 r. oddaję do publikacji ten list, wiem już, że WAN PPK przekracza 37 mld zł – i to mimo dużej zmienności na rynkach kapitałowych w I kwartale 2025 r. Już 3,86 mln osób oszczędza w PPK.

Rozwijamy rynek mieszkaniowy. Oddaliśmy do użytku ponad 800 mieszkań i uzyskaliśmy pozwolenia na budowę kolejnego tysiąca lokali. PFR kontynuował realizację pierwszego projektu PRS (private rented sector) w Lublinie, budując ofertę najmu instytucjonalnego w tej części Polski.

Każdy z projektów i każda inicjatywa mają przygotować polską gospodarkę i polskich przedsiębiorców do konkurencyjnego, nieprzewidywalnego otoczenia. Przed nami kolejne lata intensywnej pracy, ale jestem pewien, że z Państwa wsparciem uda nam się zrealizować tę misję.

Na koniec jeszcze jedna sprawa, szczególnie dla mnie istotna. W 2024 r. reaktywowaliśmy – wraz z przedstawicielami polskich instytucji rozwoju – pracę w Grupie PFR. Bardzo wierzę w to, że jeszcze w bieżącym roku pokażemy naszą siłę i ogłosimy rynkowi pierwsze inicjatywy wynikające z synergii pomiędzy instytucjami Grupy. Ta siła to kompleksowe wsparcie polskiego przedsiębiorcy w jego ekspansji na zagranicznych rynkach.

Serdecznie dziękuję wszystkim Interesariuszom za współpracę w 2024 r. i zachęcam do lektury raportu.

Z poważaniem,
Piotr Matczuk
Prezes Zarządu PFR S.A.

