



Sprawozdanie Zarządu

z działalności Green Lanes SA oraz Grupy Kapitałowej Green
Lanes za rok 2024

Wrocław, 20.03.2025 r.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ GREEN LANES S.A („Sprawozdanie”)

Na podstawie art. 55 ust. 2a zd. 2 oraz art. 49 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej GREEN LANES S.A. oraz GREEN LANES S.A. zostało sporządzone w formie jednego dokumentu.

1. Podstawowe informacje o Spółce dominującej w Grupie Kapitałowej

FIRMA	GREEN LANES S.A
FORMA PRAWNA	SPÓŁKA AKCYJNA
KRAJ SIEDZIBY	POLSKA
ADRES I SIEDZIBA	UL. WIDOK 10, 50-052 WROCŁAW
NUMER KRS	0001072137
NUMER REGON	368640272
NUMER NIP	9191829871
SĄD REJESTROWY	SĄD REJONOWY DLA WROCŁAWIA FABRYCZNEJ WE WROCŁAWIU, VI WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO
DATA REJESTRACJI	30-11-2023
KAPITAŁ ZAKŁADOWY	213 600,00 zł (w całości wpłacony)

Spółka pod nazwą Green Lanes Spółka Akcyjna we Wrocławiu („Spółka”, „Jednostka dominująca”) Widok 10, 50-052 Wrocław, powstała w wyniku przekształcenia spółki Green Lanes Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością („Green Lanes Sp. z o.o.”). Green Lanes Sp. z o.o. została wpisana w dniu 31.10.2017 roku przez Sąd Rejonowy Lublin – Wschód w Lublinie z Siedzibą w Świdniku, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego do rejestru przedsiębiorców pod numerem KRS 0000701976.

Przekształcenie w spółkę akcyjną zostało dokonane na podstawie uchwały nr 1/11/2023 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z dnia 15 listopada 2023 roku Green Lanes Sp. z o.o. (Repertorium A nr 12066/2023). Sąd rejestrowy (tj. Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego) zarejestrował przekształcenie w spółkę akcyjną w dniu 30 listopada 2023 roku. Green Lanes Spółka Akcyjna została wpisana do rejestru przedsiębiorców pod numerem KRS 0001072137.

W listopadzie 2022r NZW Spółki podjęło decyzję o przyjęciu strategii Grupy Spółek w rozumieniu art. 4 KSH, do której w dołączyły spółki Green Lanes Proteins Sp. z o.o. oraz Green Lanes Foods SA, odpowiednio w grudniu 2022 r oraz lutym 2023r. W Lutym 2024r do grupy Spółek dołączyła spółka The True Green SA.

2. Zarząd Jednostki dominującej

Skład Zarządu Spółki na dzień 31 grudnia 2024 roku („Dzień Bilansowy”) był następujący:

Piotr Pietras Prezes Zarządu – od 30 listopada 2023 roku

Jacek Kramarz Wiceprezes Zarządu – od 30 listopada 2023 roku

Skład Zarządu w Okresie Sprawozdawczym nie uległ zmianie.

Na dzień sporządzenia Sprawozdania („Dzień Sprawozdania”) skład Zarządu jest taki jak sam w Dniu Bilansowym.

3. Rada Nadzorcza Jednostki dominującej

W Okresie Sprawozdawczym Rada Nadzorcza jednostki dominującej działała w następującym składzie:

- Krzysztof Kusiak – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Beata Turlejska – Członek Rady Nadzorczej
- Marcus Vonhausen – Członek Rady Nadzorczej
- Magdalena Wysocka – Członek Rady Nadzorczej
- Paweł Szydłowski – Członek Rady Nadzorczej

4. Kapitał Zakładowy Jednostki dominującej

Na Dzień Bilansowy roku kapitał zakładowy Jednostki dominującej wynosił 213.600 PLN (dwieście trzynaście tysięcy sześćset złotych) i był opłacony w całości.

W Okresie Sprawozdawczym miały miejsce następujące zdarzenia dotyczące podwyższenia kapitału zakładowego Jednostki dominującej:

- 1) w dniu 12 czerwca 2024 roku Sąd rejestrowy zarejestrował podwyższenie kapitału zakładowego Spółki dokonanego mocy Uchwały nr 1/04/2024 Zarządu Spółki z dnia 24 kwietnia 2024 r. Uchwała została podjęta na podstawie art. 446 §1 Kodeksu spółek handlowych w związku § 6 Statutu Spółki oraz uchwałami Rady Nadzorczej Spółki nr 01/04/2024 oraz 02/04/2024 w sprawie wyrażenia zgody na cenę emisyjną akcji Spółki Serii B oraz w sprawie wyrażania zgody na pozbawieniem dotychczasowych akcjonariuszy Spółki prawa poboru Akcji Serii B w całości. Na mocy opisanej uchwały Emitent dokonał emisji 350.000 (trzystu pięćdziesięciu tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy). Akcje zostały zaoferowane po cenie emisyjnej 22,00 zł (dwadzieścia dwa złote) za jedną Akcje Serii B i pokryte wyłącznie wkładami pieniężnymi wniesionymi przed zarejestrowaniem podwyższenia kapitału zakładowego Spółki. Akcje Serii B zostały zaoferowane w ramach subskrypcji prywatnej inwestorom wybranym przez Zarząd;

Po Okresie Sprawozdawczym miały miejsce następujące zdarzenia dotyczące podwyższenia kapitału zakładowego Spółki:

- 1) w dniu 20 stycznia 2025 roku Sąd rejestrowy zarejestrował podwyższenie kapitału zakładowego Spółki dokonanego na mocy Uchwały nr 08/12/2024 NWZ Emitenta z dnia 11 grudnia 2024 r. w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki poprzez emisję akcji zwykłych na okaziciela serii C z wyłączeniem w całości prawa poboru akcjonariuszy oraz zmiany statutu Spółki. Na mocy powyższej uchwał Spółka wyemitowała do 700.000 sztuk akcji serii C.

Emisja Akcji Serii C nastąpiła w trybie subskrypcji prywatnej w rozumieniu art. 431 § 2 pkt 1) KSH przeprowadzanej w drodze oferty publicznej, co do której nie ma obowiązku sporządzania, zatwierdzania i udostępniania prospektu zgodnie z Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2017/1129 z dnia 14 czerwca 2017 r. w sprawie prospektu, który ma być publikowany w związku z ofertą publiczną papierów wartościowych lub dopuszczeniem ich do obrotu na rynku regulowanym oraz uchylecia dyrektywy 2003/71/WE („Rozporządzenie 2017/1129”).

Oferta Publiczna Akcji Serii C została skierowana do wybranych przez Zarząd: (i) inwestorów kwalifikowanych w rozumieniu art. 2 lit. e) Rozporządzenia 2017/1129 lub (ii) nie więcej niż 149 osób

fizycznych lub prawnych innych niż inwestorzy kwalifikowani (z uwzględnieniem limitów wynikających z przepisów prawa), w związku z czym zgodnie odpowiednio z art. 1 ust. 4 lit. a) oraz lit. b) Rozporządzenia 2017/1129, przeprowadzenie Oferty Publicznej Akcji Serii C nie wymagała sporządzenia, zatwierdzenia i udostępnienia prospektu.

W ramach oferty objętych zostało 567.037 sztuk Akcji serii C. W dniu 20 stycznia 2025 r. dokonano rejestracji opisanego podwyższenia kapitału zakładowego.

- 2) w dniu 27 lutego 2025 roku Zarząd podjął Uchwałę nr 02/02/2025 Zarządu Spółki w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego w granicach kapitału docelowego poprzez emisję nowych akcji na okaziciela serii D. Uchwała została podjęta na podstawie art. 446 §1 Kodeksu spółek handlowych w związku § 6 Statutu Spółki oraz uchwałami Rady Nadzorczej Spółki nr 02/02/2025 oraz 02/04/2024 w sprawie wyrażenia zgody na pozbawienie akcjonariuszy w całości prawa poboru akcji zwykłych serii D emitowanych w ramach kapitału docelowego Spółki oraz wyrażenie zgody na ustalenia przez Zarząd ceny emisyjnej akcji serii D. Na mocy opisaney uchwały Emitent dokonał emisji 148.474 (stu czterdziestu ośmiu czterystu siedemdziesięciu czterech) akcji zwykłych na okaziciela serii D o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy). Akcje zostały zaoferowane po cenie emisyjnej 22,00 zł (dwadzieścia dwa złote) za jedną Akcję Serii D i pokryte wyłącznie wkładami pieniężnymi wniesionymi na konto Spółki.

Na **Dzień Sprawozdania** kapitał zakładowy Spółki wynosi 270 303,70 zł (dwieście siedemdziesiąt tysięcy trzysta trzy złote i siedemdziesiąt groszy).

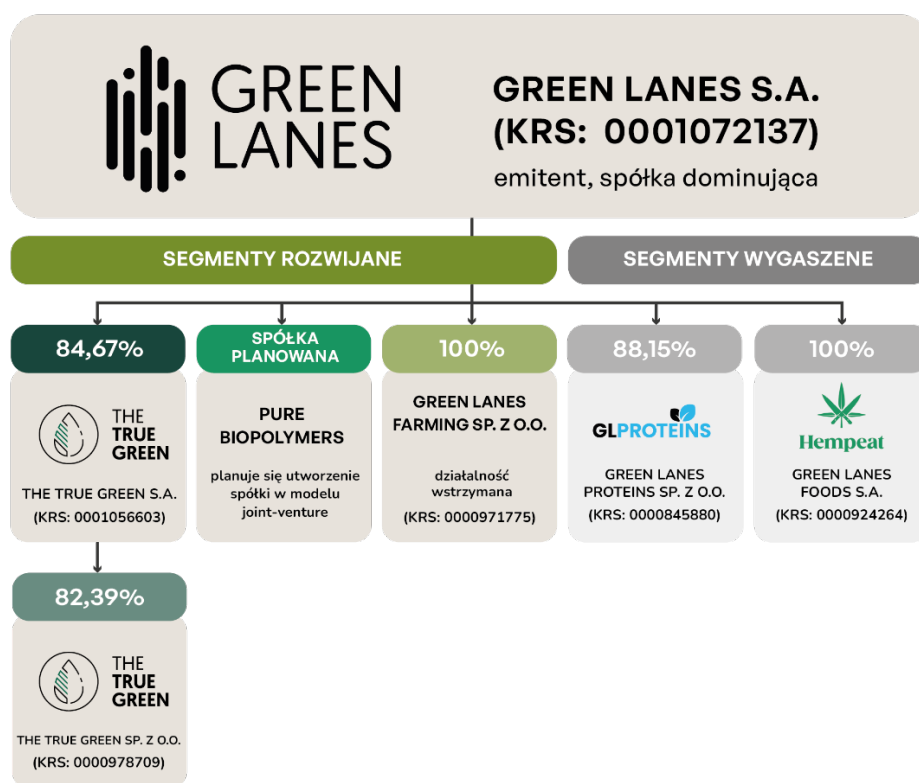
W dniu 14 lutego 2025 Zarząd złożył do KRS wnioszek o rejestrację zmian w związku z przeprowadzoną emisją akcji serii D. Na **Dzień Sprawozdania** nie doszło do rejestracji zmian w KRS. Po zarejestrowaniu emisji akcji serii D kapitał zakładowy Spółki będzie wynosił 285.151,10 zł (dwieście osiemdziesiąt pięć tysięcy sto pięćdziesiąt jeden złotych i dziesięć groszy).

5. Podstawowe informacje o podmiotach tworzących Grupę Kapitałową

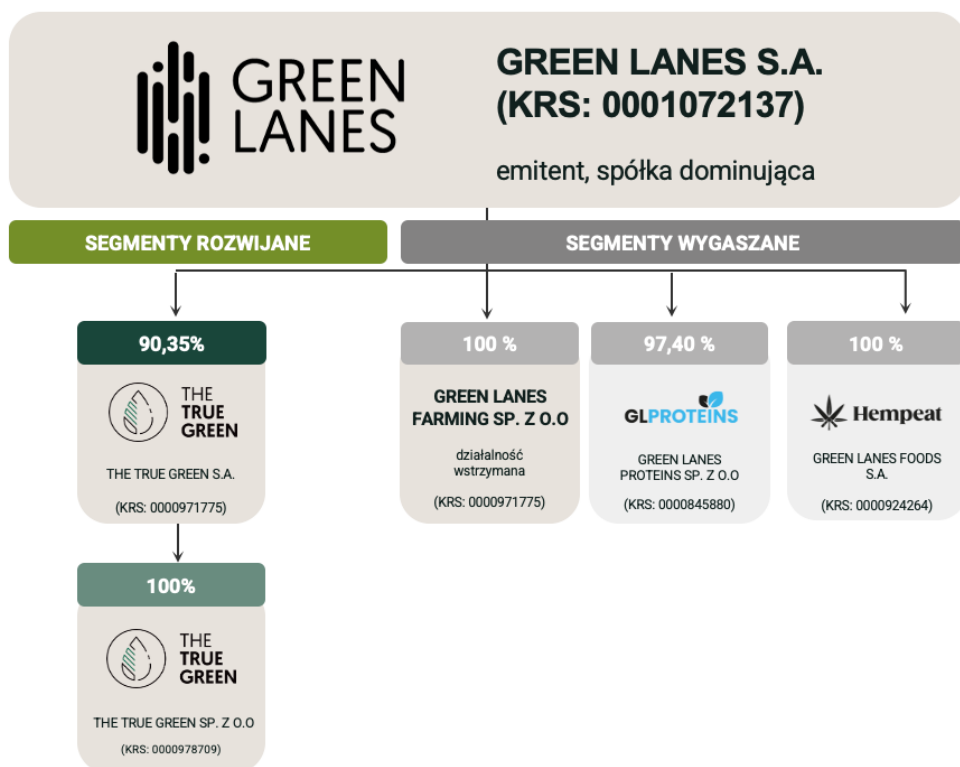
Spółka Green Lanes SA tworzy Grupę Kapitałową, w której skład wchodzi sama spółka Green Lanes SA jako podmiot dominujący oraz spółki zależne. Green Lanes SA prowadzi działalność poprzez dedykowane linie biznesowe i model ten został odzwierciedlony w strukturze kapitałowej i organizacyjnej Grupy, w ramach której Green Lanes SA pełni kluczową rolę jako koordynator i inicjator działań strategicznych, a poszczególne linie rozwijane są w oddzielnych spółkach zależnych.

Aktualnie, w związku z przyjętą strategią koncentracji działalności na uruchomieniu zakładu produkcji STRUMBER®, realizowanej w spółce The True Green SA, wchodzącej w skład Grupy, Grupa zdecydowała o wygaszeniu pozostałych, dotychczas rozwijanych działalności, będących na wczesnym etapie rozwoju. W związku z powyższym w dniu 20.02.2025 Zarząd podjął uchwałę w sprawie przyjęcia Planu Reorganizacji Grupy Kapitałowej. Zgodnie z przyjętym planem spółki: Green Lanes Foods SA, Green Lanes Proteins Sp. z o.o. oraz Green Lanes Farming Sp. z o.o. zostaną połączone ze spółką Green Lanes S.A. w trybie art. 516 Kodeksu Spółek Handlowych, a spółka The True Green Sp. z o.o. zostanie połączona ze spółką The True Green SA, w tym samym trybie.

Struktura organizacyjna Grupy Kapitałowej Green Lanes na Dzień Bilansowy prezentowała się następująco:



Po dniu bilansowym w struktura organizacyjna Grupy Kapitałowej Green Lanes zaszły zmiany na skutek emisji akcji w spółce The True Green SA oraz transakcji sprzedaży akcji i udziałów w akcjonariuszy mniejszościowych w spółkach The True Green SA, The True Green sp. z o.o. i Green Lanes Proteins Sp. z o.o. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania struktura organizacyjna Grupy Kapitałowej Green Lanes przedstawia się następująco:



Podstawowe dane spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej

FIRMA	THE TRUE GREEN S.A.
FORMA PRAWNA	SPÓŁKA AKCYJNA
KRAJ SIEDZIBY	POLSKA
ADRES I SIEDZIBA	JEŻYNOWA 3A, 20-258 TURKA
NUMER KRS	0001056603
NUMER REGON	526307850
NUMER NIP	7133126991
SĄD REJESTROWY	SĄD REJONOWY LUBLIN WSCHÓD W LUBLINIE Z SIEDZIBĄ W ŚWIDNIKU, VI WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO
DATA REJESTRACJI	06.09.2023
KAPITAŁ ZAKŁADOWY	139 935,60 Zł

Skład Zarządu Spółki na dzień 31 grudnia 2024 roku („Dzień Bilansowy”) był następujący:

Piotr Pietras	Prezes Zarządu – od 6 września 2023 roku – obecnie
Rafał Sagan	Członek Zarządu – od 10 czerwca 2024 roku – obecnie
Edyta Fiedor	Członek Zarządu – od 10 czerwca 2024 roku – obecnie

Na dzień sporządzenia Sprawozdania („Dzień Sprawozdania”) skład Zarządu Spółki nie uległ zmianie

Na Dzień Bilansowy skład Rady Nadzorczej był następujący:

Łukasz Czarnecki	Przewodniczący Rady Nadzorczej – od 6 września 2023 roku – obecnie
Jacek Kramarz	Członek Rady Nadzorczej – od 6 września 2023 roku – obecnie
Michał Kuryłło	Członek Rady Nadzorczej – od 6 września 2023 roku – obecnie

W Okresie Sprawozdawczym oraz na Dzień Sprawozdania skład Rady Nadzorczej Spółki nie uległ zmianie

FIRMA	THE TRUE GREEN Sp. z o.o.
FORMA PRAWNA	SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
KRAJ SIEDZIBY	POLSKA
ADRES I SIEDZIBA	ul. Ignacego Mościckiego 1, 24-100 PUŁAWY
NUMER KRS	0000978709
NUMER REGON	522378154
NUMER NIP	7162836554
SĄD REJESTROWY	SĄD REJONOWY LUBLIN WSCHÓD W LUBLINIE Z SIEDZIBĄ W ŚWIDNIKU, VI WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO
DATA REJESTRACJI	23-06-2022
KAPITAŁ ZAKŁADOWY	7 100,00 zł

Skład Zarządu Spółki w okresie Sprawozdawczym nie uległ zmianie i na dzień 31 grudnia 2024 roku („Dzień Bilansowy”) był następujący:

Rafał Sagan	Prezes Zarządu – od 22 kwietnia 2022 roku
Piotr Pietras	Członek Zarządu – od 7 lipca 2022 roku

Na dzień sporządzenia Sprawozdania („Dzień Sprawozdania”) skład Zarządu Spółki nie uległ zmianie

W Okresie Sprawozdawczym Spółka nie miała powołanej Rady Nadzorczej.

FIRMA	GREEN LANES PROTEINS SP. Z O.O.
FORMA PRAWNA	SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
KRAJ SIEDZIBY	POLSKA
ADRES I SIEDZIBA	Majdan Krasieniński 42a, 21-025 Niemce
NUMER KRS	0000845880
NUMER REGON	386290941
NUMER NIP	7010986437
SĄD REJESTROWY	SĄD REJONOWY LUBLIN WSCHÓD W LUBLINIE Z SIEDZIBĄ W ŚWIDNIKU, VI WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO

DATA REJESTRACJI	15-06-2020
KAPITAŁ ZAKŁADOWY	13 500,00 zł

Skład Zarządu Spółki na dzień 31 grudnia 2024 roku („**Dzień Bilansowy**”) oraz na dzień **Dzień Sprawozdania** był następujący:

Jacek Piotr Kramarz	Wiceprezes Zarządu (od 01 stycznia do 27 marca 2024 roku, reprezentacja jednoosobowa), Prezes Zarządu (od 27 marca 2024 roku, reprezentacja jednoosobowa).
Piotr Pietras	Prezes Zarządu (od 01 stycznia do 27 marca 2024 roku, reprezentacja jednoosobowa), Członek Zarządu (od 27 marca 2024, reprezentacja jednoosobowa).

Po Dniu Bilansowym skład Zarządu Spółki nie uległ zmianie.

W Okresie Sprawozdawczym Spółka nie miała powołanej Rady Nadzorczej.

FIRMA	GREEN LANES FOODS S.A.
FORMA PRAWNA	SPÓŁKA AKCYJNA
KRAJ SIEDZIBY	POLSKA
ADRES I SIEDZIBA	MAJDAN KRASIENIŃSKI 42A, 25-025, NIEMCE
NUMER KRS	0000924264
NUMER REGON	520156604
NUMER NIP	8971896842
SĄD REJESTROWY	SĄD REJONOWY LUBLIN WSCHÓD W LUBLINIE Z SIEDZIBĄ W ŚWIDNIKU, VI WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO
DATA REJESTRACJI	07-10-2021
KAPITAŁ ZAKŁADOWY	763 364,40zł

Skład Zarządu Spółki na dzień 31 grudnia 2024 roku („**Dzień Bilansowy**”) był następujący:

Jacek Kramarz	Prezes Zarządu – od 29 kwietnia 2022 roku – obecnie
----------------------	---

Na dzień sporządzenia Sprawozdania („**Dzień Sprawozdania**”) skład Zarządu Spółki nie uległ zmianie

Na Dzień Bilansowy skład Rady Nadzorczej był następujący:

Łukasz Czarnecki	Przewodniczący Rady Nadzorczej – od 12 sierpnia 2021 roku – obecnie
Alexander Lubański	Członek Rady Nadzorczej – od 14 grudnia 2023 roku - obecnie
Beata Turlejska	Członek Rady Nadzorczej – od 9 stycznia 2024 roku - obecnie

W Okresie Sprawozdawczym miały miejsce następujące zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki:

- a) w dniu 19 stycznia 2024 NZWA powołało do Rady Nadzorczej panią Beatę Turlejską, która została powołana na wakujące miejsce po rezygnacji z Rady Nadzorczej Spółki Pana Rafała Rachowieckiego w dniu 30 listopada 2023;

Na Dzień Sprawozdania skład Rady nadzorczej był następujący:

Łukasz Czarnecki	Przewodniczący Rady Nadzorczej – od 12 sierpnia 2021 roku – obecnie
Alexander Lubański	Członek Rady Nadzorczej – od 14 grudnia 2023 roku - obecnie
Beata Turlejska	Członek Rady Nadzorczej – od 19 stycznia 2024 roku - obecnie

FIRMA	GREEN LANES FARMING SP. Z O.O.
FORMA PRAWNA	SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
KRAJ SIEDZIBY	POLSKA
ADRES I SIEDZIBA	UL. NAŁĘCZOWSKA 14, 20-701 LUBLIN
NUMER KRS	0000971775
NUMER REGON	522022546
NUMER NIP	7011087787
SĄD REJESTROWY	SĄD REJONOWY LUBLIN-WSCHÓD W LUBLINIE Z SIEDZIBĄ W ŚWIDNIKU, VI WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO
DATA REJESTRACJI	16-05-2022
KAPITAŁ ZAKŁADOWY	9.950 zł

Skład Zarządu Spółki na dzień 31 grudnia 2024 roku („Dzień Bilansowy”) był następujący:

ALEXANDER LUBAŃSKI Prezes Zarządu – od 16 maja 2022 roku – obecnie

W Okresie Sprawozdawczym Spółka nie miała powołanej Rady Nadzorczej.

6. Opis działalności Grupy Kapitałowej Green Lanes oraz Jednostki dominującej

Model działalności Grupy Green Lanes oraz Jednostki dominującej opiera się na identyfikowaniu i rozwijaniu innowacyjnych technologii, które odpowiadają na wyzwania współczesnej gospodarki, związane z koniecznością zmiany modelu rozwoju gospodarczego w kierunku bardziej zrównoważonego ekologicznie. Grupa aktywnie poszukuje pomysłów i koncepcji, które następnie wdraża poprzez swoje spółki zależne.

Na Dzień Sprawozdania Grupa koncentruje się wyłącznie na uruchomieniu produkcji materiału STRUMBER® – nowej kategorii drewna, wytwarzanego z łądy roślin jednorocznych.

Grupa stara się również o pozyskanie finansowania publicznego dla rozwoju technologii produkcji kompostowalnych, polimerowych tworzyw sztucznych.

Działalność Green Lanes SA koncentruje się na zarządzaniu spółkami zależnymi, w których rozwijane są opisane technologie. Ponadto Green Lanes SA świadczy dla swoich spółek zależnych usługi z zakresu administracji, finansów, PR i doradztwa strategicznego

7. Kluczowe projekty realizowane przez Grupę Kapitałową Green Lanes oraz Jednostkę dominującą

Działalność Grupy i Spółki koncentruje się na rozwoju dwóch kluczowych projektów, które realizowane są przez Green Lanes SA oraz jego spółki zależne:

- Rozwój materiałów drewnopodobnych wytwarzanych z łodyg roślin jednorocznych, stanowiących substytut dla drewna litego – działalność realizowane przez spółkę zależną The True Green SA,
- Rozwój granulatów do produkcji kompostowalnych polimerowych tworzyw sztucznych (plastików), mających zastosowanie w produkcji folii i opakowań.

8. Historia Grupy Kapitałowej Green Lanes oraz Jednostki dominującej

<u>DATA</u>	<u>ZDARZENIE</u>
Październik 2017	Zawiązanie Spółki pod nazwą EAST HEMP Sp. z o.o.
2017 - 2021	Realizacja prac w zakresie badania rynku, legislacji, metodologii upraw konopi włóknistych, nawiązania kluczowych partnerstw, pozyskania licencji na prowadzenie skupu konopi włóknistych w woj. lubelskim (RS-II.7160.38.2017.PIB). Pozyskanie licencji na prowadzenie skupu konopi włóknistych Realizacja upraw konopi na powierzchni ok. 100ha celem realizacji prac R&D oraz produkcji kwiatostanów konopi na cele ekstrakcji kannabinoidów Rozpoczęcie prac w obszarze technologii przetwarzania słomy konopi (i innych roślin włóknistych jednorocznych) w zakresie tworzenia substytutów drewna Rozpoczęcie prac nad opracowaniem receptur wytwarzania substytutów mięsa na bazie białka konopi oraz prac nad technologią izolacji białka z nasion konopi Zdefiniowanie strategii rozwoju Grupy spółek opracowujących pro-ekologiczne technologie wykorzystujące rośliny jednoroczne
2022	Zmiana nazwy spółki z EAST HEMP Sp. z o.o. na Green Lanes Sp. z o.o. Zdobycie 1 miejsca przez Green Lanes w ramach realizowanego projektu The True Green w kategorii environment podczas Europejskiego Kongresu Gospodarczego. Otwarcie centrum R&D w Turcji pod Lublinem i realizacja prac R&D w obszarze nowej kategorii drewna na bazie roślin jednorocznych Rozpoczęcie sprzedaży roślinnych zamienników mięsa na bazie teksturowanego białka konopi przez Green Lanes Foods S.A. pod marką HEMPEAT Otwarcie centrum R&D w Puławskim Parku Naukowo Technologicznym przez Green Lanes Proteins Sp. z o.o. oraz prace nad opracowaniem technologii produkcji izolatów białkowych na bazie białka konopi
H1 2023	Opracowanie technologii produkcji izolatów białkowych i rozpoczęcie przygotowań do uruchomienia pilotażowej produkcji

	Rozwój sprzedaży roślinnych zamienników mięsa pod marką Hempeat. Wprowadzenie produktu do ponad 100 restauracji i rozwój linii produktowej Wytwarzanie próbek Nowego Drewna, prace z partnerami przemysłowymi nad optymalizacją produktu
H2 2023	Uzyskanie pozytywnej decyzji dotyczącej dofinansowania 5.2 mln w ramach I konkursu NUTRITECH - żywienie w świetle wyzwań związanych z poprawą dobrostanu społeczeństwa i zmianami klimatycznymi, współfinansowanego ze środków budżetu Państwa: „Rozwój preparatów funkcjonalnych na bazie wzbogaconego białka konopnego” Uruchomienie pilotażowej produkcji izolatów i koncentratów białkowych Rozpoczęcie prac na rozwoju projektu biodegradowalnych polimerów (Pure Biopolymers) mających zastosowanie w procesie rozdmuchu folii we współpracy z Partnerem Branżowym Prezentacja stworzonego materiału Tarcicy Konopnej podczas Vienna Design Week w ramach stworzonej wystawy RE - Hempation z Husarska Design Studio. Rozpoczęcie współpracy z szeregiem partnerów z branży drzewnej zainteresowanych materiałem opracowanym przez spółkę Podjęcie uchwały w zakresie przekształcenia Green Lanes Sp. z o.o. w Green Lanes Spółka Akcyjna. Sąd rejestrowy zarejestrował przekształcenie w dniu 30.11.2023 r.
Q1 2024	Podjęcie decyzji o dezinwestycji obszaru roślinnych zamienników mięsa na bazie białka konopi, oferowanych pod marką HEMPEAT Finalizacja prac związanych z opracowaniem technologii produkcji nowej kategorii drewna oraz opracowanie projektu zakładu produkcyjnego Prezentacja nowej kategorii drewna opracowanej przez The True Green na Milan Design Week w ramach stworzonej wystawy RE - Hemptation z Husarska Design Studio. Rozpoczęcie współpracy z szeregiem partnerów z branży drzewnej zainteresowanych materiałem opracowanym przez spółkę Realizacja prób produktowych w obszarze nowego drewna z partnerami z branży drzewnej i meblowej oraz zawarcie listów intencyjnych ws. zakupu nowego drewna
Q2 2024	Sprzedaż zorganizowanej części przedsiębiorstwa Green Lanes Foods związanego z produkcją i dystrybucją roślinnych zamienników mięsa na bazie białka konopi oferowanych pod marką HEMPEAT Podniesienie kapitału spółki w drodze emisji akcji serii B Podjęcie decyzji o zmianie strategii i koncentracji działalności na obszarze nowej kategorii drewna i podjęcie decyzji o dezinwestycji w obszarze produkcji izolatów białkowych Realizacja prób produktowych w obszarze nowego drewna z partnerami z branży drzewnej i meblowej i zawarcie listów intencyjnych ws. zakupu materiału opracowanego przez spółkę

Q3 2024	Podpisanie umowy na dostawę głównego elementu linii technologicznej do produkcji nowego drewna
	Zawarcie listu intencyjnego ws. zakupu spółki Eurodom Sp. z o.o. dysponującej prawami do nieruchomości, w których planowana jest produkcja nowej kategorii drewna opracowanej przez Spółkę
	Rejestracja znaku towarowego STUMBER®
Q4 2024	Rejestracja 26 wzorów przemysłowych materiału STUMBER®

9. Istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej Spółki oraz Grupy Kapitałowej. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa.

Wybrane skonsolidowane dane finansowe Grupy za rok 2024 przedstawiają się następująco (dane w PLN):

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01.2024- 31.12.2024	01.01.2023- 31.12.2023
A. Przychody netto ze sprzedaży	222 196,80	1 514 508,37
B. Koszty działalności operacyjnej	5 953 770,30	5 722 104,00
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-5 731 573,50	-4 207 595,63
D. Pozostałe przychody operacyjne	1 164 871,48	144 566,53
E. Pozostałe koszty operacyjne	1 001 741,04	97 340,36
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-5 568 443,06	-4 160 369,46
G. Przychody finansowe	13 834,30	430 947,91
H. Koszty finansowe	498 642,58	171 445,15
I. ZYSK (STRATA) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek powiązanych	-28 691,86	0,00
J. ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ (F+G-H +/-I)	-6 081 943,20	-3 900 866,70
K. Odpis wartości firmy	1 139 579,08	571 697,28
L. Odpis ujemnej wartości firmy	0,00	475 927,40
M. ZYSK (STRATA) z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	0,00	117 739,41
N. ZYSK (STRATA) BRUTTO (J-K+L+/-M)	-7 221 522,28	-3 878 897,17
O. Podatek dochodowy	-4 235,60	-11 658,70
R. Zyski (straty) mniejszości	-317 398,73	-274 415,61
S. Zysk (strata) netto (I-J-K)	-6 899 887,95	-3 592 822,86

BILANS	31.12.2024	31.12.2023
A. AKTYWA TRWAŁE	2 746 348,20	3 300 890,93

B. AKTYWA OBROTOWE	652 103,62	2 376 634,43
C. NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY	12 474 814,00	0,00
AKTYWA	15 873 265,82	5 677 525,36
A. KAPITAŁ WŁASNY	13 260 979,91	516 053,86
B. KAPITAŁ MNIEJSZOŚCI	58 516,70	65 365,27
C. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	2 553 769,21	5 096 106,22
PASYWA	15 873 265,82	5 677 525,36

Sytuacja finansowa Grupy umożliwia obecnie realizację jej planów. Posiadane środki, pozyskane z emisji akcji serii C, pozwalają finansować realizowany plan inwestycyjny, związany z uruchomieniem zakładu produkcyjnego STRUMBER®. Zarząd Grupy monitoruje na bieżąco sytuację finansową i postęp realizacji planu inwestycyjnego i ewentualne niedobory kapitału powstałe w toku realizacji inwestycji, do czasu jej uruchomienia. Zarząd Grupy spodziewa się, że pierwsze przychody ze sprzedaży, pojawią się I kwartale 2026. Po rozpoczęciu działalności produkcyjnej, działalność Grupy finansowana będzie z przychodów i zysków wypracowanych w prowadzonej działalności.

Ewentualne niedobory kapitału, do czasu uruchomienia produkcji i sprzedaży, Zarząd zamierza finansować poprzez pożyczki od zewnętrznych podmiotów i akcjonariuszy, dotacje lub emisje akcji w ramach kapitału docelowego.

Wybrane dane finansowe Spółki za rok 2024 oraz 2023 rok przedstawiają się następująco (dane w PLN):

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01.2024- 31.12.2024	01.01.2023- 31.12.2023
A. Przychody netto ze sprzedaży	482 806,92	243 146,67
B. Koszty działalności operacyjnej	1 934 402,15	1 426 141,17
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-1 451 595,23	-1 182 994,50
D. Pozostałe przychody operacyjne	4 899,37	23 398,63
E. Pozostałe koszty operacyjne	7 449,05	8 696,35
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-1 454 144,91	-1 168 292,22
G. Przychody finansowe	115 428,88	218 043,96
H. Koszty finansowe	6 367 756,12	337 686,69
I. Zysk (strata) brutto (C+D-E+F-G)	-7 706 472,15	-1 287 934,95
J. Podatek dochodowy	-13 962,75	6 078,10
L. Zysk (strata) netto (H-I)	-7 692 509,40	-1 294 013,05

BILANS	31.12.2024	31.12.2023
A. AKTYWA TRWAŁE	3 178 632,73	856 243,42
B. AKTYWA OBROTOWE	596 307,09	5 377 923,10
AKTYWA	16 249 753,82	6 234 166,52
A. KAPITAŁ WŁASNY	14 916 394,43	2 964 089,83
B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	1 333 359,39	3 270 076,69

PASYWA

16 249 753,82

6 234 166,52

Sytuacja finansowa Spółki prezentuje się obecnie jako stabilna, co umożliwia efektywne realizowanie planów rozwojowych oraz bieżących działań operacyjnych. Posiadane środki pozwalają na prowadzenie innowacyjnych projektów badawczo-rozwojowych oraz utrzymanie płynności finansowej.

10. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy Kapitałowej oraz Jednostki dominującej, które wystąpiły w 2024 roku, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

10.1. Zdarzenia w Okresie Sprawozdawczym

DATA	ZDARZENIE
Q1 2024	Podjęcie decyzji o dezinwestycji obszaru roślinnych zamienników mięsa na bazie białka konopi oferowanych pod marką HEMPEAT
	Finalizacja prac związanych z opracowaniem technologii produkcji nowej kategorii drewna oraz opracowanie projektu zakładu produkcyjnego
	Prezentacja nowej kategorii drewna opracowanej przez The True Green na Milan Design Week w ramach stworzonej wystawy RE - Hemptation z Husarska Design Studio. Rozpoczęcie współpracy z szeregiem partnerów z branży drzewnej zainteresowanych materiałem opracowanym przez spółkę
	Realizacja prób produktowych w obszarze nowego drewna z partnerami z branży drzewnej i meblowej oraz zawarcie listów intencyjnych ws. zakupu materiału opracowanego przez Emitenta
Q2 2024	Sprzedaż zorganizowanej części przedsiębiorstwa Green Lanes Foods związanego z produkcją i dystrybucją roślinnych zamienników mięsa na bazie białka konopi oferowanych pod marką HEMPEAT
	Podniesienie kapitału spółki w drodze emisji akcji serii B
	Podjęcie decyzji o zmianie strategii i koncentracji działalności na obszarze nowej kategorii drewna i podjęcie decyzji o dezinwestycji w obszarze produkcji izolatów białkowych
Q3 2024	Realizacja prób produktowych w obszarze nowego drewna z partnerami z branży drzewnej i meblowej i zawarcie listów intencyjnych ws. zakupu materiału opracowanego przez spółkę
	Podpisanie umowy na dostawę głównego elementu linii technologicznej do produkcji nowego drewna
	Zawarcie listu intencyjnego ws. zakupu spółki Eurodom Sp. z o.o. dysponującej prawami do nieruchomości, w których planowana jest produkcja nowej kategorii drewna opracowanej przez Spółkę
Q4 2024	Rejestracja znaku towarowego STUMBER®
	Rejestracja 26 wzorów przemysłowych materiału STUMBER®

10.2. Zdarzenia po Dniu Bilansowym

DATA	ZDARZENIE
Q1 2025	Rejestracja podwyższenia kapitału zakładowego w spółce Green Lanes SA w związku z emisją akcji serii C
	Objęcie emisji akcji w podwyższonym kapitale zakładowym spółki The True Green SA przez spółkę Green Lanes SA i zwiększenie zaangażowania Green Lanes w The True Green SA do 88,40% udziału w kapitale zakładowym The True Green SA
	Podjęcie uchwały ws. przyjęcia Planu reorganizacji grupy Green Lanes
	Zawarcie umowy nabycia prawa do użytkowania wieczystego nieruchomości i własności budynków, budowli i urządzeń, stanowiących odrębny od gruntu przedmiot własności na potrzeby uruchomienia zakładu produkcyjnego STRUMBER®
	Zawarcie umów wykupu części akcjonariuszy mniejszościowych w spółce The True Green SA i zwiększenie zaangażowania w spółce do 90,35% udziału w kapitale zakładowym spółki
	Zawarcie umowy wykupu części udziałowców w spółce Green Lanes Proteins sp. z o.o. i zwiększenie zaangażowania do 97,41% udziału w kapitale zakładowym spółki
	Emisja 148 474 akcji serii D w spółce Green Lanes SA w ramach kapitału docelowego spółki po cenie emisyjnej 22 zł za akcję

11. Przewidywania dotyczące rozwoju Grupy Kapitałowej oraz Jednostki dominującej

Spółka planuje kontynuować rozwój w ramach opracowanej strategii i inwestować w projekty rozwijane w powołanych w tym celu spółkach.

Grupa planuje kontynuować rozwój w ramach opracowanej strategii, w tym w szczególności realizować proces inwestycyjny związany z uruchomieniem zakładu produkcji STRUMBER® w spółce The True Green SA. Uruchomienie produkcji i rozpoczęcie działalności handlowej w I kwartale 2026 roku będzie miało kluczowy wpływ na dalszy rozwój Grupy.

Grupa stara się również o pozyskanie finansowania publicznego na rozwój technologii wytwarzania biodegradowalnych polimerów na bazie łądyg roślin jednorocznych. Ewentualne pozyskanie finansowania na rozwój tego obszaru może przyczynić się do rozwoju nowego obszaru w działalności Grupy

12. Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W niniejszym rozdziale zostały przedstawione najważniejsze osiągnięcia Spółki w obszarze badań i rozwoju w „Okresie Sprawozdawczym”. Spółka będąc pionierem w swojej dziedzinie, nieustannie dąży do doskonalenia procesów produkcyjnych, tworzenia nowych produktów i wprowadzania innowacyjnych technologii. Z przyjemnością przedstawiamy Państwu kluczowe osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju, które stanowią fundament naszej wizji przyszłości i zaangażowania w tworzenie nowatorskich rozwiązań na światowym rynku.

The True Green S.A

W ramach prac badawczo- rozwojowych w spółce The True Green SA, opracowana została kompleksowa technologia wytwarzania materiałów drewnopodobnych na bazie łądyg roślin jednorocznych, ze szczególnym uwzględnieniem lnu i konopi. Opracowane materiały zostały przetestowane przez podmioty z branży drzewnej, które wyraziły zainteresowanie zakupem opracowanych materiałów.

Ponadto spółka opracowała projekt linii technologicznej, do produkcji wyżej wymienionych materiałów, opartych na autorskiej technologii produkcji.

Biogranulat i biopolimery

Green Lanes SA, wspólnie z partnerem z branży folii i opakowań opracował granulat do produkcji kompostowalnych tworzyw sztucznych na bazie odpadów z przetwórstwa łądyg roślin jednorocznych, w tym przede wszystkim konopi włóknistych.

13. Informacje o posiadanych przez Grupę Kapitałową oraz Jednostkę dominującą oddziałach (zakładach).

Grupa oraz Spółka nie posiada oddziałów.

14. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń.

Poniżej przedstawione zostały kluczowe czynniki mogące mieć wpływ na rozwój działalności Spółki. Celem ograniczenia tego ryzyka Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje sytuację makroekonomiczną, z odpowiednim wyprzedzeniem dostosowując strategię Spółki do występujących zmian. Ponadto należy zauważyć, że poza Spółką w ramach Grupy Green Lanes identyfikowane są ryzyka na poziomie Spółek dedykowanych i zarządzanie ryzykiem odbywa się również na poziomie dedykowanej operacji.

Ryzyko związane z wczesnym etapem rozwoju działalności prowadzonej przez Spółkę

Na Dzień Sprawozdania Grupa Green Lanes nie skomercjalizowała jeszcze żadnego produktu z linii STRUMBER®. Dotychczas Grupa z sukcesem zamknęła prace badawczo-rozwojowe i realizuje plan inwestycyjny w budowę zakładu produkcyjnego. Opracowany materiał, będący alternatywą dla drewna litego, został poddany testom oraz oceniony pod kątem kryteriów funkcjonalnych i biznesowych, jednak rzeczywiste warunki rynkowe oraz skuteczność jego komercjalizacji pozostają jeszcze niezwyfikowane w pełnej skali działalności.

Spółka znajduje się obecnie w fazie realizacji planu inwestycyjnego, którego celem jest osiągnięcie zdolności produkcyjnych umożliwiających pełnoskalową komercjalizację produktu STRUMBER®. Kluczowym etapem tego procesu jest budowa oraz wyposażenie zakładu produkcyjnego, w tym instalacja specjalistycznych linii technologicznych. Istnieje jednak ryzyko, że Spółka, będąc na wczesnym etapie rozwoju, nie posiada wystarczającego doświadczenia w realizacji tak kompleksowego przedsięwzięcia. W konsekwencji mogą wystąpić trudności operacyjne, opóźnienia lub nieprzewidziane komplikacje w procesie budowy i uruchamiania zakładu, które mogłyby wpłynąć na harmonogram inwestycji i planowane rozpoczęcie produkcji.

Dodatkowym czynnikiem ryzyka jest brak pewności, że Spółka uwzględniła wszystkie istotne aspekty techniczne i operacyjne konieczne do efektywnej produkcji materiału STRUMBER®. Mimo przeprowadzonych analiz i testów, mogą pojawić się wyzwania technologiczne lub produkcyjne, które nie zostały wcześniej zidentyfikowane i mogą wymagać dodatkowych nakładów finansowych lub dostosowania procesów produkcyjnych. Potencjalne trudności w skalowaniu produkcji, uzyskaniu wymaganych certyfikacji lub spełnieniu określonych standardów jakościowych mogą wpłynąć na zdolność Spółki do skutecznego wejścia na rynek oraz osiągnięcia zakładanych przychodów.

Wszystkie powyższe czynniki sprawiają, że działalność Green Lanes wiąże się z istotnym ryzykiem operacyjnym i inwestycyjnym, typowym dla spółek znajdujących się we wczesnej fazie rozwoju i przed etapem pełnej komercjalizacji produktu.

Ryzyko niezrealizowania w całości lub w części strategii Grupy oraz potencjalnych negatywnych skutków oraz ryzyk związanych z realizacją strategii

Przyszły sukces biznesowy Grupy Green Lanes opiera się na zdolności do skutecznej komercjalizacji jej produktów. Długoterminowy sukces Grupy i jej modelu biznesowego jest ściśle związany z umiejętnością skutecznego wdrażania przyjętej strategii. Priorytetem pozostaje uruchomienie zakładu produkcyjnego STRUMBER® w spółce The True Green SA, co wiąże się z koniecznością poniesienia odpowiednich nakładów inwestycyjnych.

Kluczowym warunkiem osiągnięcia tego celu jest realizacja zaplanowanej strategii rozwoju. Powodzenie strategii zależy od efektywnego zarządzania oraz sprawnego wdrażania kolejnych etapów planu inwestycyjnego.

Nie ma pewności, że realizowany plan inwestycyjny Grupy Green Lanes doprowadzi do skutecznej komercjalizacji produktów na poziomie umożliwiającym osiąganie satysfakcjonujących przychodów i rentowności. Istnieje ryzyko, że działania inwestycyjne, kluczowe dla procesu komercjalizacji, ulegną opóźnieniom lub – w skrajnym przypadku – nie zostaną w pełni zrealizowane.

Nie ma również gwarancji, że dostępne środki finansowe okażą się wystarczające do sfinansowania wszystkich zamierzonych inwestycji. Istnieje ryzyko niedoszacowania kosztów, a także ich wzrostu wskutek czynników niezależnych od Spółki, takich jak zmiany cen surowców, kosztów pracy czy otoczenia regulacyjnego.

Ryzyko opóźnienia realizacji inwestycji i uruchomienia zakładu produkcyjnego

W ramach przyjętej strategii, Grupa (za pośrednictwem spółki zależnej The True Green SA) prowadzi prace nad uruchomieniem zakładu produkcyjnego oraz zakłada osiągnięcie optymalnych mocy produkcji materiału STRUMBER® będącego alternatywą dla drewna litego. Dotychczas przeprowadzone prace badawczo rozwojowe, zaowocowały stworzeniem produktu, który zdaniem Emitenta spełnia kryteria funkcjonalne i biznesowe potencjalnej grupy docelowej. Zostało to potwierdzone zawartymi listami intencyjnymi oraz przeprowadzonymi testami z odbiorcami produktu. Określono zapotrzebowanie rynkowe na produkt oraz kluczowe parametry biznesowe, takie jak potencjalna cena sprzedaży oraz ilość produktu jaką potencjalni odbiorcy są gotowi nabyć po ustalonej potencjalnej cenie sprzedaży. Kolejnym (aktualnie realizowanym przez Grupę) etapem strategii jest uruchomienie zakładu produkcyjnego umożliwiającym komercjalizację produktu (tj. osiągnięcie docelowej zdolności produkcyjnej i tym samym pełnoskalowej produkcji materiału STRUMBER®).

Opóźnienia w realizacji planowanej inwestycji lub w nadzwyczajnej sytuacji brak możliwości jej realizacji mogą skutkować opóźnieniem lub całkowitym brakiem możliwości osiągnięcia zakładanych przychodów w określonych terminach. Tego typu zdarzenia mają bezpośredni wpływ na przepływy finansowe Emitenta, co może prowadzić do sytuacji, w której nie będzie w stanie wywiązać się z bieżących zobowiązań finansowych czy handlowych. W szczególności, opóźnienie realizacji inwestycji może wpłynąć na zdolność Emitenta do regulowania kolejnych części płatności za nabywaną nieruchomość, na której zlokalizowany będzie zakład produkcyjny, a które zaplanowane są po rozpoczęciu seryjnej produkcji i uzyskaniu pierwszych przychodów.

Ryzyko związane z własnością intelektualną

Wiedza współpracowników, dorobek naukowo-badawczy oraz stosowane procesy technologiczne stanowią kluczowe aktywa Spółki. Spółka prowadzi prace badawcze, których rezultaty mogą być chronione przepisami prawa autorskiego, prawa własności przemysłowej, czy też przepisami regulującymi zwalczanie nieuczciwej konkurencji. Spółka podejmuje działania mające na celu ochronę swych praw własności intelektualnej oraz działania w celu ograniczenia ryzyka nieuprawnionego ujawnienia własności intelektualnej podpisując z pracownikami, współpracownikami oraz kontrahentami umowy o zachowaniu poufności oraz weryfikując sytuację na rynku nowych materiałów. Ponadto w październiku 2024 roku The True Green S.A. uzyskała od Urzędu Unii Europejskiej ds. Własności Intelektualnej (EUIPO) rejestrację 26 Wzorów przemysłowych.

Ze względu na szerokie zastosowanie praw własności intelektualnej i znaczny zakres ich ochrony prawnej w branży nowych materiałów, nie można wykluczyć również ryzyka naruszenia przez Spółkę praw własności intelektualnej podmiotów trzecich czy też rejestracji patentów czy też rozwiązań technologicznych, które są zbliżone do rozwiązań opracowywanych przez Spółkę i w konsekwencji pojawienia się ewentualnych roszczeń ze strony tych podmiotów wobec Spółki. Powyższe mogłoby mieć niekorzystny wpływ dla działalności i sytuacji gospodarczej Spółki, w tym osiągniętych przez nią wyników finansowych.

Ryzyko związane z sytuacją mikro i makroekonomiczną

Ryzyko związane z sytuacją mikro i makroekonomiczną może mieć wpływ na finanse spółki. Zmiany w gospodarce, takie jak: recesja czy spadający popyt, mogą prowadzić do spadku zainteresowania produktami z grupy Spółki i być powodem zmniejszenia sprzedaży. Wzrost cen surowców może również wpłynąć na wzrost kosztów produkcji, co może zmniejszyć planowany zysk. Wprowadzenie nowych regulacji prawnych lub zmiany w polityce Rządu również stanowią ryzyko. Zmiany w ukierunkowaniu polityki handlowej i bariery handlowe mogą utrudnić eksport produktów na rynki zagraniczne. Zarząd zwraca również uwagę, iż czynniki takie jak: poziom bezrobocia, tempo wzrostu gospodarczego czy poziom inflacji oraz ewentualne spowolnienie gospodarcze mogą negatywnie wpłynąć na zaplanowane przez Spółkę wyniki, a także dynamikę jej rozwoju. Ponadto Spółka stosuje elastyczne strategie biznesowe, umożliwiające dostosowywanie się do zmieniającego się otoczenia. Ponadto, utrzymuje różnorodne źródła finansowania, co zapewnia elastyczność w zarządzaniu kapitałem i umożliwia efektywne reagowanie na ewentualne zmiany w koniunkturze gospodarczej.

Ryzyko wystąpienia niedoborów kapitału ograniczających możliwość komercjalizacji produktów Grupy

Realizacja planu komercjalizacji produktu STRUMBER® wymaga ponoszenia kolejnych znaczących nakładów finansowych związanych z kolejnymi etapami prac badawczych oraz realizacją inwestycji w moce produkcyjne, a także wydatkami na bieżącą działalność. Kluczowym etapem tego procesu jest budowa oraz wyposażenie zakładu produkcyjnego, w tym instalacja specjalistycznych linii technologicznych.

Celem powyższych prac jest uzyskanie zdolności produkcyjnej na poziomie ok. 10.000 m³ w ujęciu rocznym materiału STRUMBER® rocznie oraz wypracowanie środowiska dystrybucyjnego.

Istnieje ryzyko, że przed rozpoczęciem komercjalizacji Grupa Green Lanes może napotkać niedobór kapitału wynikający ze zwiększonych nakładów inwestycyjnych i kosztów działalności operacyjnej (w tym rosnącego zapotrzebowania na kapitał obrotowy niezbędny do uruchomienia produkcji materiału STRUMBER®).

W związku z powyższym istnieje ryzyko, że w momencie rozpoczęcia komercjalizacji Spółka może zmagać się z niedoborami kapitału, co mogłoby utrudnić lub nawet uniemożliwić jej dalsze funkcjonowanie. W przypadku wystąpienia takich trudności Grupa planuje pozyskiwać finansowanie poprzez kredyty i pożyczki bankowe, leasing, faktoring, pożyczki od osób prywatnych i akcjonariuszy, a także poprzez ewentualną kolejną emisję akcji.

Ryzyko związane z utratą kluczowych członków zespołu

Działalność Spółki pozostaje uzależniona od współpracy z Zarządami spółek celowych oraz ekspertami zatrudnionymi w Spółkach celowych. Utrzymanie kadr ma kluczowe znaczenie w kontekście realizacji celów strategicznych Spółki. W celu zminimalizowania ryzyka utraty kluczowych Członków Zespołu, Spółka prowadzi także szereg działań m.in. programy motywacyjne umożliwiające kluczowym osobom uzyskanie udziałów w spółkach, w których są zaangażowani. Planowane jest także wdrożenie programu ESOP w ramach Spółki w 2024 roku.

Ryzyko związane z otoczeniem konkurencyjnym

Ryzyko związane z otoczeniem konkurencyjnym dla Spółki wynika z prowadzenia działań komercyjnych poprzez spółki dedykowane konkretnym projektom. W dynamicznym środowisku rynkowym, konkurencja w branżach związanych z innowacyjnymi produktami, takimi jak białko roślinne, jest intensywna. W przypadku nowego drewna – na terenie Europy Spółka nie posiada bezpośredniej konkurencji. Spółki projektowe Green Lanes S.A. konkurują nie tylko z istniejącymi firmami, ale także z potencjalnymi nowymi uczestnikami rynku. Utrzymanie przewagi konkurencyjnej w zakresie innowacji i produkcji wymaga ciągłego monitorowania zmian w branży oraz

dostosowywania strategii do ewolucji preferencji klientów. Wprowadzenie podobnych innowacji przez konkurencję lub zmiany w trendach konsumenckich mogą wpływać na udział w rynku. Skuteczne zarządzanie tym ryzykiem obejmuje stałe inwestycje w badania i rozwój, elastyczność w dostosowywaniu oferty do zmieniającego się otoczenia oraz strategiczną współpracę z zespołami dedykowanymi projektom.

Bariery regulacyjne

Działalność w ramach grupy wiąże się ze spełnieniem szeregu różnorodnych regulacji, specyficznych dla branż w których działają te spółki. Ze względu na to, za dostosowanie produktów i procesów w spółkach dedykowanych do obowiązujących regulacji odpowiadają Zarządy tych spółek. Spółka ogranicza ryzyka powstałe w tym obszarze poprzez zatrudnianie w spółkach celowych ekspertów posiadających wieloletnie doświadczenia w swoich branżach oraz posiadających dogłębną wiedzę odnośnie obowiązujących w niej regulacjach.

Nieprzewidywalne zdarzenia losowe, takie jak klęski żywiołowe

Spółka stosuje kompleksowe strategie zarządzania ryzykiem, obejmujące ubezpieczenia na wypadek klęsk żywiołowych oraz innych nieprzewidywalnych zdarzeń losowych. Dodatkowo, Spółka inwestuje w nowoczesne technologie, co pozwala na szybkie reagowanie na potencjalne zagrożenia. Plan awaryjny oraz regularne szkolenia pracowników w zakresie procedur bezpieczeństwa stanowią dodatkowe środki mające na celu ograniczenie negatywnego wpływu nieprzewidywalnych zdarzeń na działalność Spółki.

Ryzyko związane z pandemią

W kontekście ewentualnych przyszłych pandemii, Spółka uznaje za kluczowe zidentyfikowanie i zarządzanie potencjalnymi zagrożeniami dla ciągłości operacyjnej i otoczenia biznesowego. W obliczu nowych pandemii, mogą pojawić się szereg ryzyk, które wymagają specjalnej uwagi i działań mitygujących:

1. Przerwy w dostawach surowców i komponentów:

Opis ryzyka: Zamknięcie granic, ograniczenia w transporcie międzynarodowym oraz problemy logistyczne mogą prowadzić do przerw w dostawach surowców i komponentów.

Mitygacja: Dywersyfikacja źródeł dostaw, utrzymywanie strategicznych zapasów surowców, monitorowanie sytuacji logistycznej na bieżąco.

2. Opóźnienia w produkcji i wdrożeniu nowych produktów:

Opis ryzyka: Przerwy w produkcji spowodowane zakażeniem pracowników lub koniecznością wprowadzenia restrykcji zdrowotnych mogą prowadzić do opóźnień w dostarczeniu nowego materiału na rynek.

Mitygacja: Planowanie rezerw czasowych w harmonogramie produkcji, zdalne opcje pracy, elastyczność w strategiach wdrożeniowych.

3. Zmiany w popycie na rynku:

Opis ryzyka: Spadek popytu na produkty w wyniku zmiany preferencji konsumentów lub spowolnienia gospodarczego związane z pandemią może wpływać na wyniki finansowe.

Mitygacja: Ciągłe badanie rynku i analiza trendów konsumenckich, elastyczność w strategiach marketingowych i dostosowywanie oferty do bieżących potrzeb.

4. Wzrost kosztów operacyjnych:

Opis ryzyka: Podwyżki cen surowców, utrudniony dostęp do finansowania, oraz dodatkowe wydatki związane z przeciwdziałaniem pandemii mogą skutkować wzrostem kosztów operacyjnych.

Mitygacja: Negocjacje cen z dostawcami, stałe monitorowanie sytuacji finansowej, poszukiwanie alternatywnych źródeł finansowania.

5. Zmiany w regulacjach prawnych i obostrzenia:

Opis ryzyka: Nowe przepisy i obostrzenia zdrowotne mogą wprowadzać konieczność dostosowania się do nowych standardów bezpieczeństwa i prowadzić do dodatkowych kosztów.

Mitygacja: Stała współpraca z ekspertami prawnymi, śledzenie zmian w regulacjach i wcześniejsze dostosowywanie się do nowych wymogów.

Warto podkreślić, że Spółka podejmuje wszelkie możliwe kroki w celu stworzenia elastycznych strategii i planów zarządzania ryzykiem, aby dostosować się do zmieniającego się otoczenia związanego z ewentualnymi przyszłymi pandemiami.

15. Informacje dotyczące nabycia udziałów własnych

Nie dotyczy. Nabycie udziałów własnych nie wystąpiło w Okresie Sprawozdawczym.

16. Informacje o instrumentach finansowych

W roku od 1 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r. Grupa oraz Spółka nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń oraz nie wykorzystywała instrumentów finansowych w zakresie ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie jest ona narażona.

PODPISY CZŁONKÓW ZARZĄDU

Piotr Pietras
Prezes Zarządu

Jacek Kramarz
Wiceprezes Zarządu

Wrocław, 20 marca 2025 roku