

Q2

2025

RAPORT KWARTALNY

Grupa
Kapitałowa
LUG S.A.



Spis treści

1	Podstawowe informacje na temat wyników kwartału	3
2	List Prezesa Zarządu	4
3	Sytuacja rynkowa w II kwartale 2025 r.	7
3.1	Otoczenie makroekonomiczne w Polsce i na świecie	8
3.2	Branża oświetleniowa	13
3.3	Trendy rynkowe	14
4	Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w II kwartale 2025 r.	18
4.1	Istotne działania i wydarzenia	19
4.2	Wpływ pandemii wirusa COVID-19 na działalność operacyjną	23
4.3	Wpływ konfliktów zbrojnych na działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A.	23
4.4	Opis stanu realizacji działań i inwestycji	25
4.5	Perspektywy rozwoju	27
5	Omówienie wyników II kwartału 2025 r.	30
5.1	Przychody	31
5.2	Koszty i inwestycje	32
5.3	Zyski	34
5.4	Bilans	37
5.5	Rachunek przepływów pieniężnych	39
5.6	Wskaźniki	39
6	Podstawowe informacje na temat spółki i Grupy Kapitałowej	41
6.1	Akcje	43
6.2	Organizacja Grupy Kapitałowej	44
6.3	Rynek i zakres działalności	47
6.4	Zasoby ludzkie	48
7	Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe	50
7.1	Informacje ogólne	51
7.2	Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego	54
7.3	Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A.	55
7.4	Dodatkowe noty i objaśnienia do skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego	62
7.5	Skrócone jednostkowe dane finansowe LUG S.A.	87
7.6	Dodatkowe noty i objaśnienia do skróconego kwartalnego jednostkowego sprawozdania finansowego	92

” Z naszych obserwacji wynika, że odczyty makroekonomiczne, zarówno te dotyczące Polski, jak i rynków zagranicznych, w okresie sprawozdawczym nie przyniosły poprawy nastrojów. Odbiło się to szczególnie na przychodach z eksportu Grupy LUG, które stanowiły tylko 42,5% w całkowitej strukturze sprzedaży. Mimo obserwowanych na rynku spadków zamówień obroniliśmy poziom przychodów ze sprzedaży, które w I połowie 2025 roku wzrosły o 7,5% y/y, osiągając poziom 109,84 mln zł. Ponadto osiągnęliśmy dodatni zysk operacyjny w wysokości 215 tys. zł, co może być dobrym sygnałem na przyszłość. Dziś priorytetem pozostaje dla nas obrona marży i elastyczność kosztowa, co sprzyjać będzie poprawie rentowności i pozwoli nam na powrót na ścieżkę wzrostu.

Ryszard Wtorkowski
Prezes Zarządu LUG S.A.

56,92 mln zł	20,27 mln zł	3,32 mln zł	-1,85 mln zł
przychody 2Q'25	zysk brutto na sprzedaży 2Q'25	EBITDA 2Q'25	zysk netto dla akcj. jedn. dom. 2Q'25
+2,6% y/y	-15,2% y/y	+33,9% y/y	0% y/y

- Zaskakujący zwrot w polskim przemyśle w 2Q'25 zdusił wskaźnik PMI Polski do poziomu 47,1 w maju oraz 44,8 w czerwcu, co skutkowało pikowaniem w dół nastrojów i nowych zamówień.
- Kwartałny poziom przychodów Grupy LUG w 2Q'25 wzrósł o 2,6% y/y oraz o 7,6% q/q.
- Struktura przychodów ze sprzedaży: 57,5% sprzedaż krajowa i 42,5% sprzedaż eksportowa.
- Marża brutto na sprzedaży pozostawała pod wpływem silnej presji cenowej i w 2Q'25 wyniosła 35,6% oraz 36,3% w I połowie roku.

Przychody ze sprzedaży
[mln zł, %]



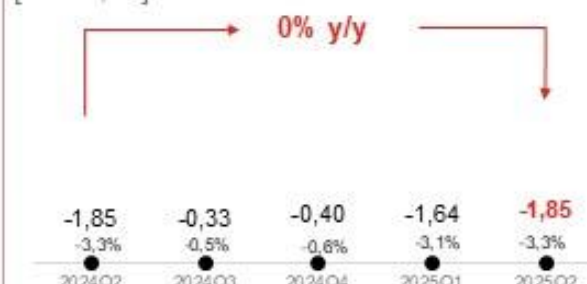
Zysk brutto ze sprzedaży
[mln zł, %]



EBITDA
[mln zł, %]



Zysk netto dla akcjon. jedn. dom.
[mln zł, %]



Q2

2025

List Prezesa Zarządu



Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

Z niedosytem prezentuję Państwu skonsolidowany raport Grupy Kapitałowej LUG za II kwartał 2025 roku. Stanowi on kompleksowe podsumowanie naszych działań w obszarze prowadzonej działalności na przestrzeni trzech ostatnich miesięcy, które nie pozwoliły nam na wypracowanie satysfakcjonujących wyników.

Przedstawione w raporcie dane za II kwartał oraz narastająco za I półrocze 2025 roku odzwierciedlają wciąż wymagające otoczenie gospodarcze, z którym boryka się nie tylko nasza Grupa Kapitałowa, ale cała branża budowlana. Mimo obserwowanych na rynku spadków zamówień obroniliśmy poziom przychodów ze sprzedaży, które w I połowie 2025 roku wzrosły o 7,5% y/y, osiągając poziom 109,84 mln zł. Za wzrost przychodów w dużej mierze odpowiada realizacja projektów na rynku krajowym, w tym umów z programu „Rozświećmy Polskę”. Jednocześnie jesteśmy świadomi, że mocno konkurencyjne otoczenie i silna presja cenowa, które wystąpiły już w 2024 roku - przy podpisywaniu kontraktów, negatywnie wpłynęły na rentowność i poziom realizowanej marży. Marża brutto na sprzedaży w II kwartale 2025 roku wyniosła 35,6%, co oznacza spadek o 7,5 p.p. y/y, a narastająco po 6 miesiącach roku ukształtowała się na poziomie 36,3%.

Z naszych obserwacji wynika, że odczyty makroekonomiczne, zarówno te dotyczące Polski, jak i rynków zagranicznych, w okresie sprawozdawczym nie przyniosły poprawy nastrojów. Odbiło się to szczególnie na przychodach z eksportu Grupy LUG, które stanowiły tylko 42,5% w całkowitej strukturze sprzedaży. Mimo to, w II kwartale 2025 roku osiągnęliśmy dodatni zysk operacyjny w wysokości 215 tys. zł, co w porównaniu do ujemnego wyniku -1,12 mln zł w analogicznym okresie 2024 roku, może być dobrym sygnałem na przyszłość. Wynik EBITDA w II kwartale 2025 roku również wzrósł o 33,7% y/y, osiągając 3,32 mln zł.

Nieustanie, mimo napotykanych wyzwań w naszym bezpośrednim otoczeniu, nie przestajemy się rozwijać i podnosimy jakość naszych produktów i usług. W czerwcu zdobyliśmy certyfikaty odpowiadające rygorystycznym wymaganiom bezpieczeństwa. Z dumą mogę powiedzieć, że nasze oświetlenie jest gotowe na najtrudniejsze wyzwania sektora obronnego. Odnowiliśmy także międzynarodowy standard ISO 9001, obejmujący zarówno systemy oświetleniowe, jak i komponenty elektroniczne. Uzyskane dokumenty potwierdzają naszą pełną gotowość do realizacji wymagających projektów w sektorze obronnym — zarówno w kraju, jak i na rynkach międzynarodowych. Jednocześnie laboratorium badawcze LUG pozytywnie przeszło audyt i uzyskało status Customer Testing Facility Stage 3, który potwierdza jego zdolność do samodzielnego przeprowadzania kolejnych badań zgodnych z międzynarodowymi standardami jakości i bezpieczeństwa.

Obecna sytuacja to przejściowe utrudnienia na drodze rozwoju. W kolejnych kwartałach będziemy obserwować wskaźniki gospodarcze poszukując alternatywnych szans biznesowych. Chciałbym podkreślić, że mimo niższego niż się spodziewano poziomu PMI w Polsce (44,8 pkt. w czerwcu) stabilność Grupy w średnim i długim okresie pozostanie niezachwiana. W lipcu pojawiły się pierwsze zwiastuny długo wyczekiwanego ożywienia w europejskim przemyśle - wskaźnik PMI dla sektora wytwórczego strefy euro przyjął najwyższą wartość od trzech lat tj. 49,8. Dlatego dziś najważniejszym dla nas priorytetem pozostaje obrona marży i elastyczność kosztowa, co sprzyjać będzie poprawie rentowności i pozwoli nam na powrót na ścieżkę wzrostu.

Jestem przekonany, że w nadchodzących okresach kluczowe będą modernizacje, zarówno w sektorze publicznym, jak i prywatnym, na których skupimy swoje działania. Musimy jednak

pamiętać, że specyfiką naszej branży jest kilkumiesięczny cykl życia projektów budowlanych i modernizacyjnych co sprawia, że oczekiwana poprawa wyników operacyjnych może być widoczna późną jesienią lub dopiero w kolejnych okresach.

Jak co kwartał, oddaję w Państwa ręce raport, w którym transparentnie opisujemy nie tylko twarde wyniki finansowe, ale także najważniejsze wydarzenia, otoczenie makroekonomiczne oraz trendy rynkowe kształtujące branżę oświetleniową i stanowiące motory rozwojowe w ujęciu międzynarodowym. Korzystając z możliwości, dziękuję Pracownikom Grupy LUG za ich zaangażowanie i codzienną motywację, jednocześnie kierując słowa podziękowania do naszych Akcjonariuszy, którzy z zaufaniem śledzą nasz rozwój w tych wymagających czasach.

Łączę wyrazy szacunku,

*Ryszard Wtorkowski
Prezes Zarządu Grupy LUG*

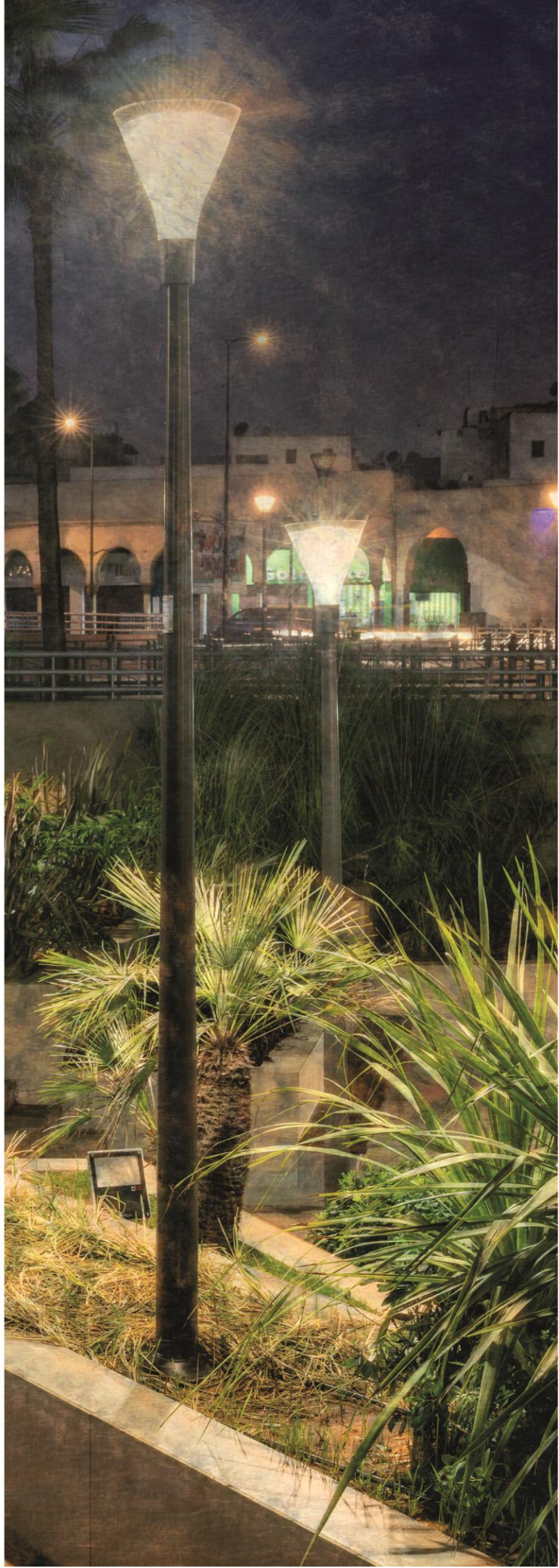
Q2 2025

Sytuacja rynkowa w II kwartale 2025 roku

otoczenie makroekonomiczne
na świecie i w Polsce

branża oświetleniowa

trendy rynkowe



3.1 Otoczenie makroekonomiczne w Polsce i na świecie

W drugim kwartale 2025 roku polska gospodarka rozwijała się w warunkach umiarkowanego wzrostu, przy równoczesnym utrzymywaniu się istotnych barier strukturalnych oraz podwyższonej niepewności w otoczeniu międzynarodowym. Według szacunków Instytutu Prognoz i Analiz Gospodarczych, tempo wzrostu PKB w omawianym okresie wyniosło 3,3% y/y, a w całym 2025 roku oczekiwany jest wzrost w przedziale 3,4–3,6%. Głównymi czynnikami stymulującymi rozwój pozostają silny popyt konsumpcyjny oraz nakłady inwestycyjne w sektorze publicznym, wspierane napływem środków z Krajowego Planu Odbudowy oraz funduszy unijnych. Aktywność inwestycyjna sektora prywatnego utrzymuje się jednak na niskim poziomie – w II kwartale aż 64% przedsiębiorstw nie ponosiło żadnych nakładów inwestycyjnych, co wskazuje na utrzymującą się ostrożność podmiotów gospodarczych wobec niepewnego otoczenia makroekonomicznego.

Wskaźniki nastrojów gospodarczych w II kwartale prezentowały mieszany obraz koniunktury. Miesięczny Indeks Koniunktury (MIK) oraz barometr koniunktury IRG SGH sygnalizowały stopniowe pogarszanie się ocen bieżącej sytuacji, szczególnie w przemyśle. Najbardziej niepokojącym sygnałem był gwałtowny spadek indeksu PMI dla polskiego przemysłu – z 50,2 pkt w kwietniu do 44,8 pkt w czerwcu, co stanowi najostrzejszy dwumiesięczny spadek od połowy 2022 roku i potwierdza powrót sektora wytwórczego do fazy głębokiej dekonunktury. Spadek ten wynikał głównie z wyhamowania nowych zamówień krajowych i eksportowych, redukcji produkcji oraz ograniczania zatrudnienia. Jednocześnie w budownictwie utrzymywało się sezonowe ożywienie, wspierane realizacją projektów infrastrukturalnych i inwestycji publicznych, w tym m. in. w ramach programu „Rozświetlamy Polskę”.

Na tle umiarkowanej poprawy sytuacji w Polsce, perspektywy dla strefy euro pozostają znacznie słabsze – Europejski Bank Centralny w czerwcowej projekcji utrzymał prognozę wzrostu PKB Eurolandu na poziomie 0,9% w 2025 roku. Relatywnie wyższa dynamika wzrostu w Polsce świadczy o jej silniejszej pozycji w regionie, jednak równocześnie gospodarka krajowa pozostaje narażona na czynniki ryzyka o charakterze globalnym, takie jak eskalacja konfliktów geopolitycznych, napięcia handlowe między największymi gospodarkami świata oraz utrzymująca się niepewność polityczno-ekonomiczna. W średnim horyzoncie kluczowym elementem wspierającym wzrost gospodarczy będzie efektywne wykorzystanie funduszy unijnych, co może sprzyjać modernizacji gospodarki, podniesieniu produktywności oraz zwiększeniu jej konkurencyjności.

Koniunktura gospodarcza II kwartału 2025 roku pozostawała pod wpływem następujących czynników:

- **Wzrost tempa inflacji**

Według wstępnych szacunków Głównego Urzędu Statystycznego, ceny towarów i usług konsumpcyjnych w czerwcu 2025 r. były o 4,1% wyższe niż w analogicznym miesiącu roku poprzedniego (wskaźnik cen: 104,1). Dane te wskazują na utrzymującą się względną stabilizację inflacji w II kwartale – w maju odnotowano inflację na poziomie 4,0%, a w kwietniu 4,3%.¹ Według lipcowej projekcji Narodowego Banku Polskiego, średnioroczna inflacja w 2025 r. ukształtuje się na poziomie 3,9%, co stanowi istotną korektę w dół względem prognozy marcowej (4,9%). W lipcu NBP przewiduje inflację na poziomie 3,9% y/y, podczas gdy wstępny szacunek GUS wskazuje 3,1% y/y. Różnica ta sugeruje, że - przy utrzymaniu się dynamiki zgodnej z prognozami GUS - w III kwartale br. inflacja może znaleźć się w przedziale celu inflacyjnego NBP (2,5% ±1 pkt proc.). W horyzoncie projekcji oczekiwany jest dalszy spadek tempa wzrostu cen, do 3,1% w 2026 r. oraz 2,4% w 2027 r.²

¹ Szybki szacunek wskaźnika cen towarów i usług konsumpcyjnych w czerwcu 2025 r., GUS

² Raport o inflacji, lipiec 2025, NBP, Rada Polityki Pieniężnej

- **Tempo wzrostu PKB**

Zgodnie z lipcową projekcją Narodowego Banku Polskiego (centralna ścieżka), w 2025 r. realny wzrost PKB Polski wyniesie 3,6%, a następnie skurczy się do 2,9% w 2026 r. oraz 2,3% w 2027 r.³ Kluczowymi motorami wzrostu w 2025 r. mają być: przyspieszenie inwestycji oraz silny popyt konsumpcyjny. Według szacunków Instytutu Prognoz i Analiz Gospodarczych (IPAG), tempo wzrostu produktu krajowego brutto w drugim kwartale 2025 roku wyniosło 3,3 proc., a więc nieznacznie więcej, niż w pierwszym kwartale bieżącego roku. Według tych samych szacunków w całym 2025 roku tempo wzrostu PKB wyniesie 3,4 proc., a więc o pół punktu procentowego więcej niż w 2024 roku, przewiduje się że w 2026 roku tempo wzrostu osłabnie do 3,1 proc.⁴ Dla porównania, Europejski Bank Centralny (EBC) w czerwcowej aktualizacji utrzymał marcowe prognozy wzrostu PKB dla strefy euro na poziomie 0,9% w 2025 r. (wzrost o 0,1 pkt proc. y/y), jednak obniżył prognozę na kolejny rok do 1,1%, natomiast prognozę na 2027 r. pozostawił bez zmian – na poziomie 1,3%.⁵

- **Spadek inwestycji**

W II kwartale 2025 r., aż 64% polskich firm nie ponosiło żadnych wydatków inwestycyjnych – to poziom utrzymany z poprzedniego kwartału. Jednocześnie udział firm deklarujących zwiększenie lub utrzymanie dotychczasowego poziomu inwestycji utrzymał tendencję spadkową do maja, zamykając kwartał lekkim wzrostem do poziomu 32%. Utrzymuje się względnie stabilny, kilkuprocentowy odsetek firm, które ograniczają swoje nakłady inwestycyjne. Niepokój budzi przede wszystkim konsekwentnie wysoki odsetek przedsiębiorstw deklarujących brak jakichkolwiek wydatków inwestycyjnych. W obliczu utrzymujących się barier prowadzenia działalności gospodarczej oraz niepewnej sytuacji geopolitycznej trudno oczekiwać znaczącego wzrostu inwestycji w najbliższym czasie. Choć wskaźnik inwestycji wykazuje poprawę rok do roku, firmy nadal z dużą ostrożnością angażują środki w rozwój. Może to być związane z utrzymującym się wysokim poziomem stóp procentowych, ograniczoną dostępnością finansowania, a także z ogólną niepewnością gospodarczą.⁶ Zgodnie z wynikami badania przeprowadzonego przez Grant Thornton i opublikowanego na początku II kwartału, większość przedsiębiorstw planuje utrzymać w 2025 roku poziom wydatków inwestycyjnych na poziomie z roku poprzedniego. Mimo nominalnych planów zwiększenia budżetów inwestycyjnych, skłonność polskich przedsiębiorców do podnoszenia nakładów inwestycyjnych pozostaje niższa niż w analogicznym okresie ubiegłego roku. Istotnym zjawiskiem jest również fakt, że znaczna część firm nie była w stanie precyzyjnie określić zakresu planowanych inwestycji, co może świadczyć o utrzymującej się niepewności co do perspektyw krajowej oraz globalnej gospodarki. Zgodnie z prognozą zawartą w raporcie EY European Economic Outlook, inwestycje ogółem w Polsce mają wzrosnąć o 7,0% y/y w 2025 r. oraz o 6,4% y/y w 2026 r.⁷ Głównymi motorami wzrostu mają być znaczące inwestycje publiczne i prywatne, wspierane przez środki z Krajowego Planu Odbudowy (KPO), a także dalszy, wyraźny wzrost wydatków na cele militarne. Dodatkowym impulsem mogą być zapowiedziane przez Premiera inwestycje o łącznej wartości 650 mld zł (zapowiedź z 10 lutego 2025 r.). Utrzymującą się przez cały rok niechęć firm do inwestowania tłumaczą wskazywane przez przedsiębiorców bariery. II kwartałe tak samo jak w I najczęściej wymienianymi barierami utrudniającymi prowadzenie działalności gospodarczej są rosnące koszty pracy, niepewność gospodarcza oraz wzrost cen energii.⁸ W pierwszym kwartale 2025 roku tempo wzrostu inwestycji wyniosło zaledwie 1,5%, co stanowiło wartość poniżej potrzeb rozwojowych polskiej gospodarki. Był to jednak początek trendu wzrostowego, który utrzymał się także w drugim kwartale, kiedy to tempo wzrostu nakładów brutto na środki trwałe osiągnęło 4,0%. Był to drugi z rzędu kwartał wzrostu po dwóch kwartałach spadków w drugiej połowie 2024 roku. Spadki te spowodowały obniżenie stopy inwestycji - relacji nakładów brutto na środki trwałe do produktu krajowego brutto - do poziomu 16,9%. Mimo że wzrosty z pierwszej połowy 2025 roku nieco poprawiły tę relację, wciąż pozostaje ona niewystarczająca z punktu widzenia potrzeb rozwojowych gospodarki. Przewiduje się, że w całym

³ Raport o inflacji, lipiec 2025, NBP, Rada Polityki Pieniężnej

⁴ Stan i prognoza koniunktury gospodarczej nr 3/2025 (127), IPAG

⁵ Eurosystem staff macroeconomic projections for the euro area, June 2025, European Central Bank

⁶ Kwartalnik Badań Koniunktury Nr 2/2025, MİK

⁷ Inwestycje w Polsce w 2025 r. odbijają, niepewnością pozostaje sektor prywatny - Stefański, EY (wywiad), Serwis Polskiej Agencji Prasowej

⁸ MİK, Kwartalnik Badań Koniunktury nr 2/2025, Polski Instytut Ekonomiczny 2025

2025 roku oraz w 2026 roku tempo wzrostu inwestycji przewyższać będzie tempo wzrostu PKB, osiągając około 6,5%, co przyczyni się do dalszej poprawy stopy inwestycji. Za zasadniczą część tego wzrostu odpowiadać będą inwestycje publiczne, napędzane zwiększonym napływem środków w ramach Krajowego Planu Odbudowy, które muszą zostać wykorzystane do końca 2026 roku, oraz zwiększonym finansowaniem polityki spójności Unii Europejskiej.⁹

- **Miesięczny Indeks Koniunktury¹⁰**

Miesięczny Indeks Koniunktury (MIK) to wskaźnik obrazujący nastroje wśród 500 polskich przedsiębiorstw, sklasyfikowanych według branży oraz wielkości. W czerwcu MIK wyniósł 97,7 pkt, co oznacza spadek o 0,9 pkt względem maja i kontynuację tendencji spadkowej obserwowanej od kwietnia. W całym II kwartale pozytywne nastroje przeważały jedynie w kwietniu, a ich ogólny poziom był niższy niż w I kwartale. Na pogarszające się nastroje wpływ mają przede wszystkim spadki wartości sprzedaży i liczby nowych zamówień, a także rosnąca niepewność dotycząca sytuacji gospodarczej kraju. Mimo to sytuacja na rynku pracy pozostaje stabilna – około 80% firm deklaruje utrzymanie zatrudnienia. Zmniejsza się jednak odsetek firm planujących zwiększenie liczby pracowników. Pozytywnym sygnałem jest natomiast utrzymująca się stabilna płynność finansowa oraz rekordowa aktywność inwestycyjna – w czerwcu po raz pierwszy komponent „inwestycje” przekroczył poziom neutralny 100 pkt, głównie dzięki dużym firmom. Pod koniec kwartału pogorszyły się nastroje na rynku pracy – wzrosła liczba firm planujących redukcję zatrudnienia, a zmalał odsetek tych, które przewidują wzrost zatrudnienia. Zjawisku temu towarzyszył spadek sprzedaży, którego doświadczyło już 28% firm. Na tle sektorowym zauważalne jest pogorszenie kondycji firm produkcyjnych, co znajduje odzwierciedlenie w spadku sprzedaży i osłabionej płynności. Tendencję tę potwierdza najnowszy odczyt PMI. W kolejnych miesiącach spodziewane jest dalsze ożywienie inwestycyjne w związku z napływem środków z KPO. Jednocześnie rośnie niepewność co do przyszłości gospodarki – aż 21% firm w czerwcu nie było w stanie przewidzieć jej kierunku rozwoju. Główną barierą prowadzenia działalności wciąż pozostają rosnące koszty pracownicze, które były wskazywane przez największy odsetek przedsiębiorstw przez cały kwartał. Znaczącą trudność stanowią także wysokie ceny energii i niepewność sytuacji gospodarczej.¹¹

- **Koniunktura w Polsce – przemysł i budownictwo**

W drugim kwartale 2025 r. ogólny barometr koniunktury IRG SGH (BARIRG) przyjął wartość -3,43 pkt, co oznacza wzrost o 2,67 pkt w porównaniu z I kwartałem 2025 r. oraz wzrost o 0,65 pkt względem analogicznego okresu roku poprzedniego. Tym samym poziom barometru w II kwartale 2025 r. pozostaje wyższy od średniej dla drugich kwartałów z ostatnich 20 lat – o ponad 2,5 pkt. Wzrost wartości wskaźnika kończy spadkowy epizod z początku roku i sygnalizuje sezonowe ożywienie aktywności gospodarczej. Za poprawę koniunktury odpowiada głównie sektor budownictwa, w którym wskaźnik IRGCON wzrósł do poziomu 11,1 pkt – o 10,8 pkt więcej niż kwartał wcześniej. W przetwórstwie przemysłowym odnotowano umiarkowaną poprawę – wskaźnik wzrósł o 2,1 pkt, osiągając poziom -3,3 pkt. Z kolei sektor gospodarstw domowych poprawił się o 1,7 pkt, do poziomu -13,5 pkt. Jedyną branżą, w której odnotowano pogorszenie, był handel – wskaźnik IRGTRD spadł o 2,4 pkt, osiągając wartość 1,9 pkt. Wzrost wartości barometru BARIRG w ujęciu rocznym był wspierany przede wszystkim przez poprawę sytuacji gospodarstw domowych (wzrost o 2,4 pkt) oraz przetwórstwa przemysłowego (wzrost o 0,7 pkt). Spadki odnotowano natomiast w handlu (o 1,4 pkt) i budownictwie (o 0,9 pkt). Umiarkowane ożywienie obserwowane w II kwartale 2025 r. ma charakter sezonowy i wiąże się głównie z cyklicznym wzrostem aktywności w budownictwie. Ożywieniu krajowej koniunktury sprzyja również poprawa sytuacji gospodarczej w Niemczech – najważniejszego partnera handlowego Polski. Wśród czynników ryzyka dla dalszego wzrostu gospodarczego wymienia się m.in. eskalację konfliktów geopolitycznych (Ukraina,

⁹ Stan i prognoza koniunktury gospodarczej nr 2/2025 (126), IPAG

¹⁰ Miesięczny Indeks Koniunktury (MIK) jest narzędziem do badania nastrojów gospodarczych przedsiębiorstw w Polsce, opracowanym przez Polski Instytut Ekonomiczny. MIK powstaje co miesiąc na podstawie pomiarów dokonanych w siedmiu kluczowych obszarach działalności przedsiębiorstw: wartość sprzedaży, nowe zamówienia, zatrudnienie, wynagrodzenia, moce produkcyjne, wydatki inwestycyjne, sytuacja finansowa. Poziomy liczbowy MIK obliczamy na podstawie wyników badań ankietowych przeprowadzanych na reprezentatywnej próbie 500 przedsiębiorstw, w czterech kategoriach wielkościowych i pięciu branżowych. Poziomy MIK przyjmują wartości z przedziału (0-200), a punkt odniesienia wskaźnika stanowi odczyt 100, który jest poziomem neutralnym.

¹¹ MIK, Kwartalnik Badań Koniunktury nr 2/2025, Polski Instytut Ekonomiczny 2025

Izrael-Iran), napięcia handlowe między USA, UE i Chinami oraz globalną niepewność polityczno-ekonomiczną.¹²

W drugim kwartale 2025 r. koniunktura w przemyśle wykazywała oznaki stopniowej poprawy, choć wskaźnik ogólnego klimatu koniunktury (WOKK) nadal utrzymywał się na ujemnym poziomie. Wskaźnik ten wyniósł: -6,2 w kwietniu, -6,4 w maju i -7,7 w czerwcu. W porównaniu do analogicznego okresu 2024 r. (odpowiednio -6,9, -6,2 i -10,1), można zauważyć umiarkowaną poprawę w czerwcu oraz stabilizację nastrojów w pierwszych dwóch miesiącach kwartału. Dane te potwierdzają trend powolnego odbudowywania się aktywności przemysłowej po spowolnieniu z początku 2025 r., kiedy to w I kwartale notowano głębsze ujemne wartości: -9,6 (styczeń), -8,1 (luty), -6,3 (marzec). W drugim kwartale 2025 r. sytuacja koniunkturalna w budownictwie wykazywała oznaki stabilizacji po poprawie obserwowanej w pierwszych miesiącach roku. Wskaźnik ogólnego klimatu koniunktury (WOKK) kształtował się na poziomie: -4,0 w kwietniu, -3,6 w maju, -4,7 w czerwcu. W porównaniu do pierwszego kwartału 2025 r., kiedy wartości te wynosiły odpowiednio -7,3 (styczeń), -6,8 (luty) oraz -4,9 (marzec), widoczna jest wyraźna poprawa nastrojów w sektorze. Wskazuje to na kontynuację sezonowego ożywienia, typowego dla budownictwa w okresie wiosennym, choć nie osiągnięto jeszcze wartości dodatnich, które świadczyłyby o przewadze pozytywnych ocen sytuacji. Jednocześnie, porównanie rok do roku pokazuje, że poziom koniunktury w budownictwie był nieco gorszy niż w II kwartale 2024 r., kiedy wartości WOKK wynosiły odpowiednio -2,6, -2,3 i -2,7. Może to świadczyć o utrzymującym się wpływie czynników ograniczających aktywność budowlaną, takich jak koszty materiałów, niepewność inwestycyjna czy ograniczenia podażowe. Mimo tych barier, dane z II kwartału 2025 r. potwierdzają, że budownictwo pozostaje w fazie umiarkowanej poprawy, a nastroje w branży ustabilizowały się po głębszym osłabieniu w miesiącach zimowych.¹³

• Produkcja przemysłowa i budownictwo

Według danych GUS w drugim kwartale 2025 roku ceny produkcji sprzedanej przemysłu charakteryzowały się generalnie spadkiem w ujęciu rocznym, utrzymując się poniżej poziomu z analogicznego okresu poprzedniego roku. Według wstępnych danych GUS, w czerwcu 2025 roku ceny spadły o 1,8% w porównaniu z analogicznym miesiącem roku poprzedniego, mimo że wzrosły nieznacznie względem maja 2025 roku, o 0,2%. W maju ceny produkcji sprzedanej przemysłu były niższe o 1,5% rok do roku oraz obniżyły się o 0,2% w porównaniu do kwietnia 2025 roku. Z kolei w kwietniu 2025 roku odnotowano spadek cen o 1,4% w relacji rocznej oraz o 0,2% względem marca 2025 roku.¹⁴ Natomiast według danych publikowanych przez IPAG w drugim kwartale 2025 roku tempo wzrostu produkcji sprzedanej przemysłu przyspieszyło do 1,9%, a wartość dodana wzrosła o 2,2%, co stanowi najlepszy wynik od końca 2022 roku. Pomimo istniejących problemów strukturalnych, IPAG prognozuje dalsze przyspieszenie wzrostu w latach 2025-2026, z wartością dodaną rosnącą odpowiednio o 2,2% i 3,0%, a produkcją sprzedaną o 1,9% i 3,5%.¹⁵ Ceny produkcji budowlano-montażowej rosły systematycznie, osiągając w drugim kwartale roczny wzrost na poziomie około 3,2–3,4%. Najwyższy wzrost dotyczył obiektów inżynierii lądowej i wodnej, które odnotowały podwyżki cen na poziomie około 3,1–3,5%, podczas gdy wzrost cen budowy budynków oraz robót budowlanych specjalistycznych był nieco niższy, lecz nadal istotny. Ogółem, drugi kwartał 2025 r. charakteryzował się utrzymującą się, choć umiarkowaną inflacją w sektorze budowlanym, podczas gdy w przemyśle występowały niewielkie zmiany cen.¹⁶ W drugiej połowie 2025 roku przewidywane jest przyspieszenie wzrostu w budownictwie, które powinno wyprzedzić tempo wzrostu przemysłu. Po spadkach w pierwszej połowie roku, w kolejnych kwartałach notowane będą już dodatnie tempo wzrostu, wspierane zarówno przez efekt niskiej bazy z poprzedniego słabego roku, jak i ożywienie inwestycji infrastrukturalnych, których pełne efekty mogą być widoczne dopiero w drugiej połowie 2025 roku oraz w 2026 roku. Według prognozy IPAG, wartość dodana w budownictwie wzrośnie w 2025 roku o 3,2%, a produkcja sprzedana przedsiębiorstw budowlanych

¹² Informacja sygnałowa II kwartał 2025 Koniunktura w gospodarce polskiej, IRG SGH, 06.2025

¹³ Wybrane miesięczne wskaźniki makroekonomiczne, 07-08-2025, GUS

¹⁴ Wskaźniki cen produkcji sprzedanej przemysłu w kwietniu, maju i czerwcu 2025 r., GUS

¹⁵ Stan i prognoza koniunktury gospodarczej nr 2/2025 (126), IPAG

¹⁶ Wskaźniki cen produkcji budowlano-montażowej w kwietniu, maju i czerwcu 2025 r., GUS

zatrudniających powyżej 9 osób o 3,0%. W 2026 roku tempo wzrostu tych wskaźników ma przyspieszyć odpowiednio do 5,0% i 6,5%. W sektorze przemysłowym prognozy IPAG przewidują wzrost wartości dodanej o 2,8% w 2025 roku i 3,0% w 2026 roku, a produkcji sprzedanej odpowiednio o 2,9% i 3,5%.¹⁷

- **Wskaźnik PMI**

Po obiecującym początku roku, kiedy to wskaźnik PMI dla polskiego przemysłu na trzy miesiące utrzymał się powyżej neutralnego progu 50 punktów, drugi kwartał 2025 roku przyniósł gwałtowne pogorszenie nastrojów i warunków gospodarczych w sektorze wytwórczym. W kwietniu wskaźnik utrzymał się jeszcze na poziomie 50,2 pkt, sygnalizując słabnącą, lecz wciąż obecną poprawę warunków, jednak już w maju spadł do 47,1, a w czerwcu dalej do 44,8 – co oznacza najostrzejszy dwumiesięczny spadek od połowy 2022 roku. Na koniec kwartału nowe zamówienia – zarówno krajowe, jak i eksportowe – zmniejszyły się w najszybszym tempie od jesieni poprzedniego roku. Produkcja, zakupy i zapasy nadal malały, a firmy ograniczały zatrudnienie, choć w wolniejszym tempie niż w maju. Prognozy dotyczące produkcji były najgorsze od początku roku, co mogło mieć bezpośredni związek z niepewnością geopolityczną i zapowiadanymi ciętami. Choć sektor rozpoczął kwartał w fazie umiarkowanej ekspansji, zakończył go w fazie głębokiej dekonunktury, co wskazuje na kruchość wcześniejszego ożywienia oraz wciąż niestabilne otoczenie gospodarcze. Skala spadków wskazuje nie tylko na słabnący popyt wewnętrzny, ale również na głębsze problemy eksportowe, szczególnie w relacjach z Europą. Choć stabilizacja w Eurolandzie, a zwłaszcza w Niemczech, może w przyszłości przynieść wsparcie, to w czerwcu polski PMI ponownie oddalił się od indeksu strefy euro, który również utrzymuje się poniżej progu 50 pkt., lecz z mniejszą zmiennością.¹⁸

¹⁷ Stan i prognoza koniunktury gospodarczej nr 2/2025 (126), IPAG

¹⁸ S&P Global PMI@ polski sektor przemysłowy, komunikaty prasowe z 02.05, 02.06, 01.07.2025

3.2 Branża oświetleniowa

Technologia LED opiera się na emitujących światło materiałach półprzewodnikowych, które przetwarzają energię elektryczną na światło. Jest to najszybciej rozwijający się segment oświetleniowy, a także wyróżniająca się technologia o najwyższym tempie penetracji rynku wśród rozwiązań przyjaznych środowisku.

Rynek LED jest częścią globalnego rynku komponentów i urządzeń elektrycznych, którego wzrost jest napędzany przez:

- postępującą automatyzację procesów produkcyjnych;
- coraz liczniejsze projekty z kategorii smart;
- rosnące zapotrzebowanie na wydajne energetycznie komponenty oraz sprzęt elektryczny;
- coraz częstsze stosowanie czujników w wielu segmentach użytkowników końcowych;
- rosnące zapotrzebowanie na przyrządowe systemy bezpieczeństwa w przemyśle (SIS);
- zwiększone zastosowanie IoT i przemysłowej infrastruktury bezprzewodowej.¹⁹

Globalna branża oświetleniowa charakteryzuje się dużym rozdrobnieniem, w ramach którego obok podmiotów o światowej pozycji działają mniejsze przedsiębiorstwa, głównie w obszarze dystrybucji opraw oświetleniowych.

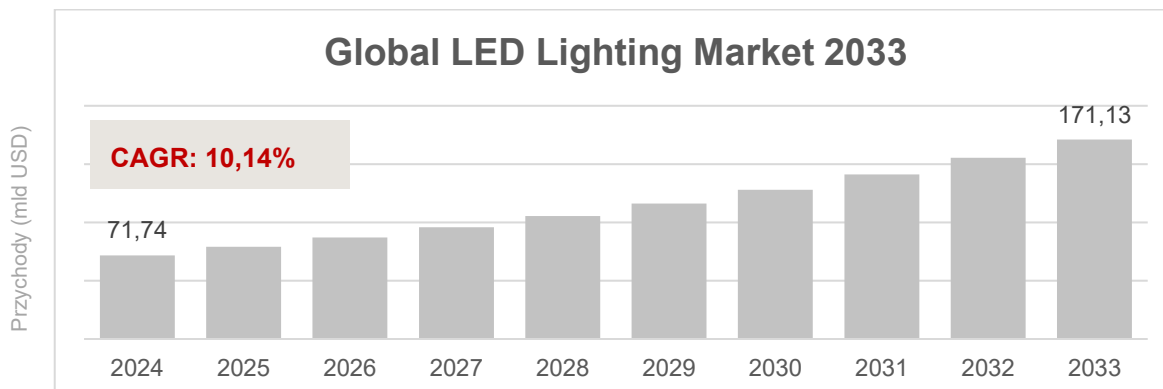
W ramach rynku oświetleniowego wyróżniamy trzy segmenty:

- backlighting (oświetlenie wykorzystywane m.in. w technologii LCD),
- automotive lighting (oświetlenie stosowane w przemyśle motoryzacyjnym),
- general lighting (oświetlenie ogólne – segment działalności operacyjnej LUG),

z czego największy udział w rynku ma ostatni z wymienionych.

Według „LED Lighting Market Size and Share Analysis - Growth Trends and Forecast Report 2025-2033”²⁰ globalny rynek oświetlenia LED został wyceniony na 71,74 mld USD w 2024 roku. Przewiduje się, że do 2033 roku będzie rósł w tempie CAGR wynoszącym 10,14%, osiągając wartość 171,13 mld USD. Rozwój branży oświetlenia LED napędza rosnąca świadomość ekologiczna oraz potrzeba ograniczania globalnych zanieczyszczeń. Dodatkowymi czynnikami wspierającymi popularność tej technologii są niskie koszty eksploatacji, większa trwałość oraz niższe straty ciepła w porównaniu z tradycyjnymi źródłami światła. Wzrost inwestycji w zieloną infrastrukturę budowlaną oraz dotacje na modernizację oświetlenia ulicznego i miejskiego dodatkowo stymulują popyt. W ciągu I kwartału 2025 w branży oświetleniowej pozostawała pod wpływem czynników makroekonomicznych omówionych w rozdziale 3.1.

Wykres 1 Globalny rynek oświetlenia LED 2033



Źródło: Na podstawie www.researchandmarkets.com

¹⁹ Raport Global LED Market 2023-2027, Research and Markets, listopad 2022r.

²⁰ LED Lighting Market Size and Share Analysis - Growth Trends and Forecast Report 2025-2033

3.3 Trendy rynkowe

W ciągu ostatniej dekady branża oświetlenia ulicznego LED odnotowała znaczący rozwój, ponieważ miasta i gminy na całym świecie weszły na ścieżkę transformacji z tradycyjnych technologii oświetleniowych na systemy oparte na diodach LED. Miasta odpowiadają za ok. 75% światowego zużycia energii i 70% emisji gazów cieplarnianych, a liczby te będą rosły wraz z postępem urbanizacji. Wzrost liczby ludności miejskiej do 2050 r. nawet do poziomu 70% populacji świata oraz ekspansja terenów miejskich wymuszają nowe podejście do planowania energetycznego i infrastrukturalnego²¹. Wobec tych faktów transformacja energetyczna miast staje się globalnym priorytetem i jednym z najważniejszych trendów gospodarczych, w tym także trendów rozwojowych branży oświetleniowej.

Stosowanie oświetlenia LED przekłada się na mniejsze zużycie energii, dłuższą żywotność oraz lepszą jakość oświetlenia, co wpływa na atrakcyjność i wysoką konkurencyjność tej technologii. Europejski rynek oświetlenia LED według Raportu IMARC „Europe LED Lighting Market Report 2025-2033” osiągnął 24,7 mld USD w 2024 roku. W latach 2025 – 2033 prognozowana stopa wzrostu (CAGR) to 9,3% z wynikiem 55,1 mld USD na koniec 2033 roku.²²

Analitycy szacują, że rynkiem osiągniętym najlepsze wyniki w perspektywie lat 2022-2027 będzie Europa, w przeciwieństwie do państw Bliskiego Wschodu i Afryki. Największym rynkiem w 2027 roku mają być natomiast państwa regionu APAC.²³

Analizując rynek pod kątem produktowym prognozuje się, że największym segmentem globalnego rynku oświetlenia LED w 2027 roku mają być oprawy oświetleniowe. Największym i jednocześnie najbardziej rozwojowym segmentem na przestrzeni pięciu kolejnych lat ma być segment oświetlenia ogólnego (general lighting), w którym działa Grupa LUG.

Rozwój rynku oświetlenia LED jest odpowiedzią na potrzeby coraz bardziej świadomych społeczeństw, instytucji i organów państwowych oraz jednostek samorządu terytorialnego. W obliczu zmian klimatycznych, kryzysu energetycznego spowodowanego m.in. wojną w Ukrainie oraz rosnących cen energii elektrycznej, obserwuje się wzrost zapotrzebowania na inteligentne i energooszczędne oświetlenie, szczególnie w segmencie oświetlenia *infrastrukturalnego* oraz wzrost aktywności JST w zakresie przystępowania do projektów modernizacji infrastruktury oświetleniowej. Również sektory *industry* oraz *retail* dotkliwie doświadczają rosnących kosztów energii przez nieefektywne i energochłonne oświetlenie sprzed kilku- czy kilkunastu nawet lat. Oczekuje się, że przejście na energooszczędne oświetlenie zmniejszy globalne zapotrzebowanie na energię elektryczną o 30-40 proc. w 2030 roku oraz pomoże uniknąć ponad 160 mln ton emisji dwutlenku węgla rocznie²⁴, co przełoży się na redukcję śladu węglowego, minimalizowanie szkodliwego wpływu emisji na środowisko oraz pozwoli wygenerować dodatkowe oszczędności.

Najsilniejsza popularyzacja obserwowana jest w przypadku następujących trendów²⁵:

- **Zintegrowane systemy zarządzania oświetleniem**

Jednym z wiodących trendów w oświetleniu ulicznym jest przejście na zintegrowane systemy zarządzania oświetleniem, które dzięki czujnikom oraz technologii komunikacyjnej umożliwiają zdalne monitorowanie i sterowanie oświetleniem ulicznym, umożliwiając dostosowywanie poziomów oświetlenia i harmonogramowanie w oparciu o dane w czasie rzeczywistym. Oprócz oświetlenia LED wdraża się oparte na nim produkty inteligentnego oświetlenia, które zbierają informacje o zanieczyszczeniu,

²¹ Empowering Urban Energy Transitions. Smart cities and smart grids., International Energy Agency, G7 Italia 2024, www.iea.org

²² Europe LED Lighting Market Report 2025-2033, Research and Markets 2025

²³ Raport Global LED Market 2023-2027, op.cit.

²⁴ LED Lighting Market – Growth, Trends, COVID-19 Impact, and Forecasts (2022-2027), 19.04.2022 r.

²⁵ uPowerTek.com, Prognoza branży oświetlenia ulicznego LED w 2023 roku, 08.03.2023r.

wilgotności, hałasie i ogólnym środowisku. Oczekuje się, że inteligentne oświetlenie jest przyszłością oświetlenia LED.

- **Smart Lighting i Smart City**

Istotnym czynnikiem napędzającym wzrost rynku Smart Lighting jest zapotrzebowanie na energooszczędne, połączone systemy sterowania oświetleniem oraz trwające i nadchodzące projekty inteligentnych miast w rozwijających się gospodarkach²⁶. Miasta inwestują w inteligentną infrastrukturę miejską, co przekłada się na zapotrzebowanie wysokiej jakości, energooszczędnych rozwiązań oświetlenia ulicznego LED. W raporcie „Smart Lighting Market with COVID-19 Impact. Global forecast to 2026” prognozuje się, że globalny rynek w samym segmencie inteligentnego oświetlenia będzie rósł w tempie 20,5% CAGR, osiągając wartość 27,68 mld USD do 2026 roku. Wzrost adaptacji rozwiązań inteligentnego oświetlenia, zarówno w zastosowaniach wewnętrznych, jak i zewnętrznych oraz rosnące zapotrzebowanie na energooszczędne rozwiązania oświetleniowe to kluczowe czynniki napędzające rozwój tego rynku. Wprowadzenie nowoczesnych funkcji technologicznych stanowi również ważny element motywujący ten rozwój. Jako przeciwwagę ograniczającą ekspansję rynku należy wymienić wyższe początkowe koszty inteligentnych urządzeń. Są one jednak neutralizowane przez takie kwestie jak rosnące zapotrzebowanie na inteligentne miejsca pracy czy rozwiązania energooszczędnego oświetlenia. Przewiduje się, że technologie takie jak ZIGBEE oraz protokół DALI, stosowane przez firmy takie jak LUG Light Factory, będą miały największy udział w rynku inteligentnego oświetlenia.

- **AI w technologii oświetleniowej**

W sektorze technologii oświetleniowej obserwuje się dynamiczny rozwój rozwiązań opartych na sztucznej inteligencji (AI). Coraz więcej nowoczesnych systemów LED integruje algorytmy uczenia maszynowego i czujniki środowiskowe, co umożliwia automatyczne dostosowanie parametrów oświetlenia w czasie rzeczywistym do warunków zewnętrznych oraz indywidualnych potrzeb użytkowników²⁷. Przekłada się to bezpośrednio na poprawę efektywności energetycznej, komfortu pracy i trwałości systemów. Inteligentne oświetlenie stanowi kluczowy element infrastruktury inteligentnych miast, oferując szereg korzyści i zastosowań, które mogą znacząco wpłynąć na transformację środowisk miejskich. Dzięki wykorzystaniu czujników IoT, łączności bezprzewodowej oraz analizy danych, miasta zyskują możliwość wdrażania energooszczędnych, zrównoważonych i reaktywnych systemów oświetleniowych, które zwiększają bezpieczeństwo publiczne, ograniczają zużycie energii oraz podnoszą jakość życia mieszkańców.

- **Bezpieczeństwo i jakość oświetlenia**

Na wadze zyskuje zapotrzebowanie na wysokiej jakości oświetlenie, które umożliwi lepszą widoczność i zwiększy bezpieczeństwo. Trend ten jest szczególnie ważny w oświetleniu ulicznym, gdzie wysokiej jakości oświetlenie ma kluczowe znaczenie dla bezpieczeństwa publicznego. W odpowiedzi na to zapotrzebowanie możemy spodziewać się ciągłych innowacji technologii oświetlenia LED i nowych propozycji producentów oświetlenia poprawiających parametry świecenia. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa osiągane jest nie tylko poprzez intensyfikację oświetlenia w miejscach o dużym natężeniu ruchu, czy w zależności od pogody, lecz również dzięki ukierunkowanemu doświetlaniu obszarów charakteryzujących się wyższym wskaźnikiem przestępczości.²⁸ W sektorze komercyjnym i przemysłowym coraz większą rolę odgrywa personalizacja warunków świetlnych w przestrzeniach roboczych, wspierająca produktywność i dobre samopoczucie pracowników - badania wskazują, że możliwość dostosowania parametrów oświetlenia, takich jak natężenie i temperatura barwowa, przekłada się na poprawę wyników poznawczych oraz akceptacji użytkowników środowiska pracy.²⁹

²⁶ Smart Lighting Market with COVID-19 Impact. Global Forecast to 2026, MarketsandMarkets 2021

²⁷ Harnessing AI to Drive the Next Generation of LED Lighting Solutions, 2025, Global Lighting Forum

²⁸ Smart Lighting in Smart Cities Revolutionizing Urban Infrastructure with Intelligent Lighting Solutions, 2025, Number Analytics

²⁹ Effects of Personalized Lighting on Subjective Ratings, Cognitive Performance, and Physiological Stress Response in a Simulated Office Environment, LEUKOS, Volume 20, Issue 4 (2024)

- **Zrównoważony rozwój i efektywność energetyczna**

Rosnąca świadomość oraz daleko idące skutki zmian klimatycznych wywierają coraz większy wpływ na branżę oświetlenia i wprowadzane innowacje. W obliczu rosnących kosztów zużycia energii, efektywność energetyczna dostarczana przez oświetlenie LED jest przedmiotem znaczącego wzrostu zainteresowania. Można spodziewać się dalszych wysiłków producentów na rzecz poprawy efektywności energetycznej systemów oświetlenia ulicznego, nowych, jeszcze bardziej efektywnych energetycznie produktów oraz technologii służących ograniczeniu zużycia energii i emisji dwutlenku węgla. Obserwuje się również rosnące zainteresowanie trendem ograniczania zanieczyszczenia nieba światłem, czego dowodem jest fakt, że firmy takie jak LUG Light Factory decydują się na weryfikację parametrów swoich opraw przy użyciu certyfikatów, takich jak Dark Sky.

- **Presja cenowa i konkurencyjność**

Rosnąca liczba producentów oświetlenia wpływa na wzrost konkurencyjności oraz presji cenowej na rynku. W dłuższej perspektywie czasu może się to przełożyć na spadek cen produktów oświetleniowych w technologii LED, które staną się jeszcze bardziej dostępne dla jednostek samorządu terytorialnego.

- **Light as a service**

W obliczu trudnej sytuacji gospodarczej przedsiębiorstwa wykazują zwiększoną ostrożność w podejmowaniu decyzji inwestycyjnych. W tym kontekście istotnego znaczenia nabierają modele finansowania umożliwiające dostęp do nowoczesnych technologii bez konieczności ponoszenia wysokich nakładów inwestycyjnych oraz bez nadmiernego obciążania bieżącego budżetu. Stąd obserwuje się zmianę podejścia do pojęcia własności - coraz większą rolę odgrywa elastyczność oraz możliwość korzystania z usług w modelu dostępu, zamiast tradycyjnego nabywania aktywów na własność. W odpowiedzi na takie nastroje wśród przedsiębiorców coraz bardziej popularną formą uzyskiwania dostępu do technologii jest leasing. System finansowania niegdyś kojarzony głównie z sektorem motoryzacyjnym obecnie zyskuje coraz większą popularność w branży oświetleniowej. Leasing oświetlenia to model oparty na miesięcznym abonamencie, który umożliwia przedsiębiorstwom dostęp do nowoczesnej infrastruktury bez konieczności ponoszenia wysokich nakładów inwestycyjnych. Firma LUG, wychodząc naprzeciw oczekiwaniom rynku oraz trendom związanym z dekarbonizacją, w swoim portfolio usług wychodzi jeszcze o krok bliżej klienta oferując kompleksowe rozwiązanie, w którym inwestycja realizowana jest przy zerowym wkładzie własnym, a jednocześnie przyczynia się do zwiększenia zyskowności klienta. Usługa obejmuje pełne wsparcie – od audytu energetycznego, kalkulacji i projektowania, przez realizację i montaż systemu, aż po opiekę techniczną przez cały okres trwania umowy. Model ten zakłada finansowanie projektu z uzyskanych oszczędności energetycznych oraz możliwość jego długoterminowego rozliczania, co dodatkowo poprawia płynność finansową i rentowność przedsiębiorstwa. Klient nie musi angażować własnych zasobów technicznych, ponieważ całość odpowiedzialności operacyjnej spoczywa na wykonawcy. Dodatkowe korzyści obejmują bieżący monitoring, optymalizację zużycia energii oraz możliwość uzyskania świadectw efektywności energetycznej, tzw. białych certyfikatów.

- **Cyberbezpieczeństwo**

Równolegle z rozwojem inteligentnych rozwiązań, kluczowego znaczenia nabiera kwestia cyberbezpieczeństwa. W warunkach rosnącej popularyzacji urządzeń Internetu Rzeczy (IoT), systemy oświetleniowe - zwłaszcza te podłączone do sieci - stają się potencjalnym celem cyberataków. Jeszcze niedawno zagadnienia związane z ochroną danych i odpornością cyfrową w kontekście infrastruktury oświetleniowej uznawane były za marginalne; obecnie stanowią jeden z priorytetowych obszarów rozwoju branży. W szczególności inteligentne oprawy uliczne, biurowe i przemysłowe – jako elementy sieci IoT – mogą pełnić rolę newralgicznych punktów dostępowych, narażonych na zagrożenia związane z nieautoryzowanym dostępem, manipulacją danymi lub atakami typu DDoS. W odpowiedzi na te wyzwania, większe przedsiębiorstwa sektora oświetleniowego wdrażają procedury bezpieczeństwa, obejmujące m.in. szyfrowanie transmisji danych, polityki aktualizacji oprogramowania oraz testy

penetracyjne. Na poziomie regulacyjnym, Unia Europejska przygotowuje nowe ramy prawne – m.in. Akt o cyberodporności (Cyber Resilience Act)³⁰ – które mają na celu wprowadzenie obowiązkowych wymogów w zakresie bezpieczeństwa produktów cyfrowych, w tym urządzeń oświetleniowych. Pojawiają się również dobrowolne inicjatywy standaryzacyjne, takie jak certyfikat UL IoT Security Rating, które służą potwierdzeniu zgodności urządzeń z międzynarodowymi standardami bezpieczeństwa. BIOT Sp. z o.o., technologiczna spółka należąca do Grupy LUG udowadniając dbałość o bezpieczeństwo cybernetyczne rozwiązań inteligentnego zarządzania infrastrukturą, wdrożyła i certyfikowała System Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji (SZBI) zgodnie z normą ISO/IEC 27001:2022. Szczególnie istotne jest że certyfikowany SZBI obejmuje wszystkie obszary działania realizowane przez BIOT. Spółka jest corocznie audytowana pod kątem potwierdzenia zgodności we wszystkich działaniach z przyjętymi procedurami oraz wytycznymi standardu. Bieżąca obserwacja otoczenia prawnego oraz doskonalenie SZBI pozwala na odpowiedź na nadchodzące wymagania jakimi będzie wdrożenie postanowień dyrektywy NIS 2, a na których wdrożenie Spółka jest w pełni przygotowana.

³⁰ Regulation (EU) 2024/2847 of the European Parliament and of the Council of 23 October 2024 on horizontal cybersecurity requirements for products with digital elements and amending Regulations (EU) No 168/2013 and (EU) 2019/1020 and Directive (EU) 2020/1828 (Cyber Resilience Act)

Q2

2025

Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w II kwartale 2025 roku

istotne działania i wydarzenia

perspektywy rozwoju



4.1 Istotne działania i wydarzenia

Wybrane projekty oświetleniowe zrealizowane w II kwartale 2025 roku

KRAJ	ZAGRANICA
Modernizacja oświetlenia ulicznego wraz ze sterowaniem, Opoczno	Modernizacja oświetlenia odcinka autostrady Panamericana Sur w Limie, Peru
Oświetlenie stadionu Polonii Bydgoszcz, Bydgoszcz	Oświetlenie hali magazynowej w miejscowości Šimanovci pod Belgradem, Serbia
Oświetlenie terenu zewnętrznego kompleksu wypoczynkowo-handlowego Dolina Charlotty Resort & SPA, Słupsk	Oświetlenie supermarketu w miejscowości Kenitra, Maroko

Najistotniejsze wydarzenia w okresie od początku II kwartału 2025 roku do daty publikacji raportu mające wpływ na sytuację Grupy Kapitałowej LUG S.A. i jej poszczególnych spółek zależnych

- **Certyfikacja Urban TALQ Gateway - wzmocnienie interoperacyjność i cyber-bezpieczeństwa w Smart City**

Urban TALQ Gateway, opracowany przez LUG S.A. jako element systemu zarządzania oświetleniem URBAN CMS, uzyskał międzynarodową certyfikację TALQ, potwierdzającą zgodność z globalnym standardem komunikacji w inteligentnych miastach (Smart City). Rozwiązanie to stanowi istotny krok w kierunku otwartych technologii, interoperacyjności i wysokiego poziomu bezpieczeństwa danych w miejskich systemach zarządzania infrastrukturą. Gateway umożliwia integrację urządzeń LUG — takich jak kontrolery eBLOC i routery HUBIoT - z systemami CMS/LMS innych producentów spełniających standard TALQ, wspierając rozwój skalowalnych i zrównoważonych miast przyszłości. Zarówno Urban Gateway, jak i cały system URBAN, posiadają wdrożony system zarządzania bezpieczeństwem informacji zgodny z normą ISO/IEC 27001, co dodatkowo wzmacnia poziom ochrony infrastruktury i danych. Połączenie certyfikacji TALQ2 i ISO 27001 plasuje rozwiązania LUG wśród najbardziej zaawansowanych technologicznie i bezpiecznych na rynku. Certyfikacja TALQ2 jest potwierdzeniem, że LUG rozwija rozwiązania zgodne z międzynarodowymi standardami jakości i bezpieczeństwa, wspierające transformację cyfrową miast oraz budowę nowoczesnej, odpornej infrastruktury Smart City.

- **Status CTF Stage 3 dla Laboratorium LUG**

W dniu 23 czerwca 2025 roku Laboratorium LUG pozytywnie przeszło audyt i uzyskało status CTF Stage 3 (Customer Testing Facility). To istotne osiągnięcie potwierdza, że jednostka – działająca pod nadzorem Łukasiewicz – Instytutu Mechaniki i Fotoniki PREDOM – jest uprawniona do prowadzenia badań w ramach międzynarodowego systemu IECEE CB Scheme, zgodnie z wymaganiami normy EN ISO/IEC 17025 oraz odpowiednich dokumentów operacyjnych IECEE. Status CTF Stage 3 stanowi najwyższy poziom uznania dla laboratoriów producentów i potwierdza zdolność do samodzielnego przeprowadzania badań zgodnych z międzynarodowymi standardami jakości i bezpieczeństwa. Uczestnictwo w systemie IECEE CB Scheme umożliwia uzyskanie wielu krajowych certyfikatów bezpieczeństwa na podstawie jednego zestawu badań i raportu, bez konieczności ich powielania w różnych krajach. Nowo uzyskany status pozwala na prowadzenie badań w zakresie programów certyfikacyjnych ENEC i ENEC+, co znacząco zwiększa elastyczność procesów certyfikacyjnych, skraca czas ich realizacji, ogranicza koszty oraz zmniejsza liczbę wymaganych próbek testowych. To przekłada się bezpośrednio na szybsze wprowadzanie produktów

na nowe rynki oraz bardziej efektywne zarządzanie procesem weryfikacji jakości i zgodności. Osiągnięcie to stanowi kolejny krok w rozwoju kompetencji badawczo-kontrolnych wewnątrz Grupy LUG oraz potwierdza wysoki standard pracy zespołu laboratoryjnego. Jednocześnie wzmacnia pozycję Grupy LUG jako producenta gotowego do konkurencyjnego na globalnym rynku i dostarczającego rozwiązania spełniające najbardziej rygorystyczne wymagania branżowe.

- **Certyfikat AQAP 2110 i ISO 9001**

W dniach 1–4 lipca 2025 r. przeprowadzony został audyt certyfikacyjny obejmujący wymagania norm AQAP 2110 oraz ISO 9001, zakończony wynikiem pozytywnym. Audyt został zrealizowany przez Centrum Certyfikacji Jakości Wojskowej Akademii Technicznej i potwierdził zgodność systemu zarządzania jakością Grupy LUG z międzynarodowymi standardami w zakresie projektowania, rozwoju oraz produkcji. Norma AQAP 2110 określa wymagania NATO w zakresie zapewnienia jakości, natomiast ISO 9001 to powszechnie uznany standard systemów zarządzania jakością. Zespół audytorów wysoko ocenił poziom dojrzałości i skuteczności wdrożonego systemu. Uzyskanie certyfikatów stanowi potwierdzenie wysokich standardów operacyjnych Grupy LUG oraz otwiera nowe możliwości rozwoju – zarówno w kontekście krajowym, jak i międzynarodowym.

- **Dobre praktyki biznesowe w LUG**

Podczas konferencji „Transformacja biznesu - scenariusze przyszłości”, zorganizowanej przez Forum Odpowiedzialnego Biznesu, ogłoszono publikację bazy dobrych praktyk zrealizowanych w 2024 roku. Baza ta stanowi integralną część 23. edycji raportu „Odpowiedzialny biznes w Polsce. Dobre praktyki”. Celem publikacji jest promowanie oraz inspirowanie przedsiębiorstw do podejmowania rzeczywistych działań w obszarze ESG i zrównoważonego rozwoju poprzez prezentację sprawdzonych rozwiązań wdrożonych przez firmy funkcjonujące na polskim rynku. Wszystkie zgłoszone inicjatywy zostały poddane weryfikacji przez Komitet Merytoryczny, składający się z przedstawicieli Forum Odpowiedzialnego Biznesu. Wśród zaakceptowanych praktyk znalazły się również dwa projekty zrealizowane przez Grupę LUG: jubileuszowy rok 35-lecia działalności, który przebiegał pod znakiem zrównoważonego rozwoju, oraz Strategia Zrównoważonego Rozwoju Grupy Kapitałowej LUG S.A. Obecność inicjatyw Grupy LUG w prestiżowej bazie dobrych praktyk stanowi potwierdzenie naszego zaangażowania w odpowiedzialne prowadzenie działalności biznesowej oraz dowód, że podejmowane działania mogą być źródłem inspiracji dla innych organizacji.

Targi i wydarzenia branżowe

- **Targi Vakbeurs Ruimte & Licht w Expo Houten w Holandii**

W dniu 5 czerwca 2025 roku w Expo Houten w Holandii odbyły się targi Vakbeurs Ruimte & Licht – jedno z najważniejszych wydarzeń branżowych poświęconych oświetleniu publicznemu oraz technologiom dedykowanym przestrzeniom publicznym. Grupa LUG, we współpracy z partnerem, zaprezentowała zwiedzającym flagowe oprawy oraz najnowsze rozwiązania produktowe, w tym: AVENIDA ECO, oprawy z rodziny URBINO, LIORA, LIORA LONG oraz LUCERA. Wydarzenie Vakbeurs Ruimte & Licht 2025 potwierdziło, że przyszłość oświetlenia publicznego opiera się na innowacyjnych, zrównoważonych i inteligentnych technologiach wspierających rozwój nowoczesnych przestrzeni miejskich.

Rozwój, nowości, partnerstwa

- **Współpraca z Quenda Group – wsparcie rozwoju infrastruktury edukacyjnej w Angoli**

LUG Light Factory dołączyła do grona partnerów **Quenda Group** - polskiej grupy kapitałowej specjalizującej się w projektach infrastrukturalnych realizowanych w Angoli w modelu EPC (Engineering, Procurement, Construction). Quenda Group odpowiada za kompleksową realizację inwestycji – od projektowania i finansowania, po budowę i wyposażenie obiektów użyteczności publicznej. Jednym z kluczowych przedsięwzięć jest rozbudowa kampusu Uniwersytetu Namibe. W ramach trzeciej fazy

projektu LUG był odpowiedzialny za dobór systemów oświetleniowych dla wszystkich nowych obiektów kampusu – od sal dydaktycznych, przez ciągi komunikacyjne, aż po obiekty sportowe.

- **LCS – nowa linia opraw**

LCS (Lighting Core Solution) to nowa linia opraw odpowiadająca na kluczowe potrzeby rynków, łącząc wysoką jakość wykonania z konkurencyjnymi parametrami oświetleniowymi i zoptymalizowanymi kosztami wytworzenia. Nowa marka poszerza ofertę firmy o rozwiązania idealnie dopasowane do projektów z ograniczonym budżetem lub specyficznymi wymaganiami technicznymi. W raportowanym okresie LUG wypuścił dwie pierwsze oprawy linii LCS.

- **FIN - nowa oprawa w portfolio LUG**

FIN to nowoczesna, kompaktowa oprawa natynkowa, która łączy trwałość, szybki montaż i wysoką skuteczność świetlną z wyjątkowym designem. Zaprojektowana z myślą o wymagających warunkach oraz łatwej instalacji w obszarze oświetlenia zewnętrznego i półotwartego. To rozwiązanie wpisujące się w najnowsze trendy, stawiające na estetykę, nowoczesność i łatwość instalacji dedykowana do sfer wejściowych, wiat i zadaszeń, ciągów komunikacyjnych oraz przestrzeni półtechnicznych.

- **HUBIoT-3 – router z nowymi funkcjonalnościami**

HUBIoT-3 jest hubem zwanym też wymiennie gateway'em lub routerem, pozwalającym na komunikację poprzez internet pomiędzy serwerami, a urządzeniami w standardzie Thread, takimi jak iBLOC lub eBLOC. Pełni rolę mostu łączącego centralny system zarządzania CMS zainstalowany w chmurze internetowej z oprawami wyposażonymi w kontrolery i sensory rozlokowane na inwestycji. Wprowadzenie HUBIoT-3 jest odpowiedzią na rosnące wymagania techniczne i logistyczne związane z infrastrukturą komunikacyjną w inteligentnych systemach zarządzania. Nowa wersja urządzenia została zaprojektowana z myślą o znaczącym rozszerzeniu zakresu temperatur pracy, co pozwala na jego niezawodne funkcjonowanie nawet w bardzo wymagających warunkach środowiskowych. Jednym z kluczowych założeń było również zwiększenie elastyczności w zakresie zasilania. Nowy model został wyposażony w dodatkową antenę LTE, co wpływa na zwiększenie niezawodności i stabilności komunikacji- to tzw. funkcja diversity, istotna zwłaszcza w miejscach o słabym zasięgu sieci komórkowej.

- **Zasilanie awaryjne Last Gasp w HUBIoT-3**

HUBIoT-3 został wyposażony w funkcję zasilania awaryjnego, znaną jako Last Gasp, która zapewnia dodatkowe bezpieczeństwo operacyjne. W przypadku nagłego zaniku zasilania głównego (AC), urządzenie niemal natychmiast wykrywa taką sytuację. Dzięki wbudowanemu buforowi energii, HUBIoT-3 ma możliwość wysłania ostatniej, kluczowej informacji do serwera - informując o przerwie w zasilaniu. Rozwiązanie to umożliwia szybkie zidentyfikowanie przyczyny ewentualnej utraty komunikacji z urządzeniem.

- **Rodzina produktowa RELUG – ekologiczne rozwiązanie w modernizacji oświetlenia**

W odpowiedzi na rosnące wymagania w zakresie efektywności energetycznej, zrównoważonego rozwoju oraz redukcji emisji CO₂, Grupa LUG wprowadziła nową rodzinę produktową RELUG, będącą insertem LED przeznaczonym do instalacji w konwencjonalnych oprawach oświetleniowych, jako zamiennik świetlówek. Rozwiązanie to umożliwia modernizację istniejących instalacji oświetleniowych bez konieczności wymiany całych opraw, co znacząco redukuje koszty inwestycyjne i wpływ na środowisko. Wykorzystanie wysokoefektywnych modułów LED pozwala na znaczne obniżenie zużycia energii elektrycznej, poprawę jakości oświetlenia oraz wydłużenie cyklu życia opraw. RELUG stanowi odpowiedź na zmiany w unijnych regulacjach - zgodnie z Dyrektywą EcoDesign i RoHS, od września

2023 r. obowiązuje zakaz sprzedaży fluorescencyjnych źródeł światła zawierających rtęć (w tym świetlówek T8, T5 oraz kompaktowych CFL) na terenie Unii Europejskiej. Zastosowanie technologii RELUG umożliwia użytkownikom przedłużenie żywotności istniejących instalacji oraz obniżenie kosztów eksploatacji, przy jednoczesnym spełnieniu obowiązujących przepisów i norm środowiskowych.

- **LINER – nowa rodzina opraw dla sektora handlowego**

Grupa LUG wprowadziła do oferty nową rodzinę opraw oświetleniowych LINER, zaprojektowaną z myślą o sektorze retail. LINER łączy zoptymalizowaną konstrukcję, nowoczesne wzornictwo oraz wysokie parametry świetlne, oferując rozwiązanie dopasowane do potrzeb współczesnych przestrzeni handlowych. Dzięki szerokiej gamie dostępnych optyk możliwe jest precyzyjne dostosowanie oprawy do konkretnych wymagań projektowych. Prostota montażu oraz konkurencyjna cena czynią LINER rozwiązaniem atrakcyjnym zarówno pod względem technologicznym, jak i ekonomicznym w obiektach z sufitami modułowymi – takich jak dyskonty niespożywcze, sklepy typu convenience czy drogerie. Sprawdza się również w częściach wspólnych budynków biurowych, pomieszczeniach socjalnych oraz stołówkach. W kontekście dynamicznego rozwoju parków handlowych, LINER posiada znaczący potencjał rynkowy, stając się nowym standardem w oświetleniu komercyjnym.

Inicjatywy

- **Rowerowe piątki**

Jednym z cyklicznych działań promujących zrównoważoną mobilność w Grupie Kapitałowej LUG S.A. jest inicjatywa „Rowerowy Piątek”, organizowana corocznie w wybranych dniach roku. W 2025 roku wydarzenie odbyło się 27 czerwca. Celem akcji jest zachęcenie pracowników do wyboru ekologicznych form transportu, które nie generują śladu węglowego - takich jak rower, hulajnoga, rolki czy spacer - jako alternatywy dla dojazdu samochodem. Inicjatywa ma na celu budowanie świadomości klimatycznej, promowanie zdrowego stylu życia oraz wspieranie kultury odpowiedzialności środowiskowej wśród pracowników. „Rowerowy Piątek” stanowi również element szerszej strategii LUG w zakresie ograniczania emisji gazów cieplarnianych oraz wdrażania dobrych praktyk w obszarze zrównoważonego rozwoju.

- **Koncert promenadowy na zakończenie sezonu 2024/2025**

W czerwcu, w ramach działań wspierających rozwój kultury i integrację lokalnej społeczności, Grupa Kapitałowa LUG S.A. współorganizowała Koncert Promenadowy wieńczący sezon artystyczny 2024/2025 Filharmonii Zielonogórskiej. Wydarzenie nosiło tytuł „Bajki symfoniczne. Familijna dobranocka”, był to koncert, podczas którego publiczność mogła uczestniczyć w familijnej podróży muzycznej do świata bajek, w wykonaniu Orkiestry Filharmonii Zielonogórskiej. W koncercie gościnnie wystąpił także chór dziecięcy ARTOS. Grupa LUG, jako partner wydarzenia, zapewniła autorską oprawę świetlną, która stworzyła unikalną atmosferę i podkreśliła artystyczny charakter koncertu, łącząc muzykę z efektowną grą światła i koloru. Wydarzenie było otwarte dla szerokiej publiczności i stanowiło przykład zaangażowania LUG w promowanie dostępnej kultury oraz wspieranie inicjatyw o wysokiej wartości społecznej i artystycznej.

- **Wsparcie Szpitala Uniwersyteckiego w Zielonej Górze.**

W ramach działań wspierających lokalną społeczność oraz rozwój nowoczesnych rozwiązań w ochronie zdrowia, firma LUG Light Factory przekazała Klinicznemu Oddziałowi Neurologii szpitala w Zielonej Górze 85 opraw oświetleniowych LED wyposażonych w technologię zmiennej temperatury barwowej oraz bezprzewodowy system sterowania. Darowizna objęła również kompleksowy montaż systemu oświetleniowego, który został zaprojektowany z myślą o wsparciu procesu leczenia i rehabilitacji pacjentów. Odpowiednio dobrane parametry światła – jego natężenie, barwa i punktowe rozmieszczenie - mają istotny wpływ na jakość snu oraz ogólną kondycję zdrowotną, zwłaszcza w kontekście chorób

neurologicznych. Projekt realizowany jest we współpracy z Uniwersytetem Zielonogórskim, gdzie równolegle prowadzone są badania nad wpływem oświetlenia na proces zdrowienia.

- **Dzień dziecka w filharmonii**

Z okazji Międzynarodowego Dnia Dziecka Grupa Kapitałowa LUG S.A. zorganizowała wyjątkowe wydarzenie dla dzieci swoich pracowników, zapraszając je na koncert symfoniczny pt. „Zabierz dziecko do filharmonii”, który odbył się w Filharmonii Zielonogórskiej. Wydarzenie miało na celu przybliżenie najmłodszym słuchaczom świata muzyki klasycznej w przystępnej i angażującej formie. W programie znalazły się m.in. utwory Camille’a Saint-Saënsa, Wolfganga Amadeusza Mozarta, Fryderyka Liszta, Antonio Vivaldiego oraz Michała Gąsienica, które stworzyły niezapomnianą atmosferę pełną dźwięków i emocji. Inicjatywa stanowiła element polityki odpowiedzialności społecznej LUG, promując wartości kulturowe, integrację rodzin pracowniczych oraz budowanie więzi międzypokoleniowych poprzez wspólne doświadczenia artystyczne.

- **Afrykańska Noc w Muzeum Ziemi Lubuskiej**

W maju 2025 roku firma LUG Light Factory była jednym z partnerów wyjątkowego wydarzenia kulturalnego – Afrykańska Noc w Muzeum, zorganizowanego przez Muzeum Ziemi Lubuskiej w Zielonej Górze w ramach ogólnopolskiej Nocy Muzeów. Wydarzenie przyciągnęło ponad 2200 odwiedzających, oferując bogaty program artystyczny i edukacyjny, obejmujący koncerty afrykańskich artystów, warsztaty muzyczne i plastyczne, liczne wykłady oraz ekspozycje poświęcone kulturze i sztuce Afryki. W przestrzeni muzealnej zaprezentowano również fotografie dokumentujące realizacje oświetleniowe LUG w Algierii, Maroku i Egipcie, podkreślając obecność firmy na rynku afrykańskim. Udział w wydarzeniu stanowił kolejny przykład zaangażowania LUG w życie kulturalne Zielonej Góry oraz wspierania inicjatyw promujących różnorodność kulturową i edukację międzykulturową.

4.2 Wpływ pandemii wirusa COVID-19 na działalność operacyjną

W II kwartale 2025 roku, Zarząd Emitenta nie odnotował przypadków COVID-19 wśród pracowników Grupy Kapitałowej LUG S.A. Ryzyko związane z wpływem pandemii na działalność operacyjną Grupy LUG klasyfikuje się jako niezagrażające funkcjonowaniu firmy i realizacji zamówień klientów. Grupa LUG śledzi doniesienia na temat nowych przypadków zachorowań i pozostaje w gotowości względem ewentualnego zaostrzenia przepisów i wprowadzenia z powrotem restrykcji anty-covidowych. Ponadto Grupa LUG monitoruje ryzyko związane z innymi potencjalnymi zagrożeniami epidemiologicznymi w kraju i na świecie, aby podobnie jak w przypadku COVID-19, móc podejmować działania zabezpieczające ciągłość operacyjną spółek w Grupie.

4.3 Wpływ konfliktów zbrojnych na działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Wojna pomiędzy Rosją a Ukrainą

Zarząd LUG S.A. monitoruje rozwój konfliktu zbrojnego w Ukrainie oraz jego wpływ na otoczenie i działalność Grupy LUG. Spółki Grupy Kapitałowej LUG S.A. nie posiadają aktywów na Ukrainie, Białorusi ani w Rosji, a działalność spółki zależnej LUG T.O.W. Ukraina od wielu lat jest zawieszona. W związku z brakiem bezpośredniej działalności na Ukrainie, Białorusi i w Rosji, Zarząd Emitenta szacuje, że wpływ konfliktu zbrojnego na jego działalność pozostanie pośredni i ograniczony. Jednocześnie w II kwartale 2025 roku i do daty publikacji niniejszego raportu Zarząd Emitenta zidentyfikował okresowo pojawiające się ryzyko opóźnień w łańcuchach dostaw wynikające z sankcji, które Rosja wprowadziła na tranzyt

wybranych komponentów do krajów europejskich oraz losowo przeprowadzane zatrzymania ładunków do kontroli. W wyniku tychże działań transport kolejowy i samochodowy wybranych komponentów Grupy LUG może napotykać istotne opóźnienia. W związku z tym, Zarząd LUG S.A. podejmuje elastyczne decyzje w zakresie wykorzystywanych środków transportu w celu dywersyfikacji ryzyka niedostarczenia komponentów na czas oraz wyboru optymalnych rozwiązań w zakresie czasu dostaw i kosztów transportu.

Grupa LUG prowadzi bieżący monitoring ryzyka we wszelkich aspektach funkcjonowania, tj. w ramach otoczenia gospodarczego, dostępności komponentów, kosztów transportu, płynności finansowej, bezpieczeństwa informatycznego, dostępu do pracowników, kryzysu humanitarnego. Wojna w Ukrainie nie ma bezpośredniego wpływu na pozycje prezentowane w sprawozdaniu finansowym na dzień bilansowy, jak i na ujęcie oraz wycenę pozycji na dzień publikacji niniejszego raportu.

Konflikt Izraelско – Palestyński

Trwający od jesieni 2023 roku konflikt zbrojny pomiędzy Hamasem a Izraelem, może wpływać na pogłębienie wahań wskaźników makroekonomicznych oraz wystąpienia zakłóceń w łańcuchach dostaw. Największe ryzyka identyfikowane przez międzynarodowych analityków dotyczą rozlania się konfliktu na inne kraje Bliskiego Wschodu, zachwiania cen ropy naftowej, zakłóceń w łańcuchach dostaw spowodowanych m.in. atakami Huti na statki handlowe oraz kryzys migracyjny w Europie spowodowany napływem uchodźców z państw objętych wojną. Eskalacja konfliktu w czerwcu tego roku istotnie zwiększyła poziom ekspozycji wskazanych ryzyk. Dodatkowym czynnikiem zwiększającym niepewność w zakresie przyszłej sytuacji w tym regionie jest zaangażowanie polityczne Prezydenta USA, Donalda Trumpa oraz jego administracji, w proces stabilizacji sytuacji na Bliskim Wschodzie.

W II kwartale 2025 roku, ani obecnie Grupa LUG nie odnotowała zaburzeń w łańcuchach dostaw wywołanych niniejszym konfliktem. Spółki należące do Grupy LUG nie realizują dostaw opraw oświetleniowych do obszarów objętych walkami. Wybuch konfliktu nie wpływa bezpośrednio na działalność operacyjną Emitenta. Pomimo to, Zarząd Emitenta uważnie monitoruje status zmapowanych ryzyk.

Ataki na kontenerowce na Morzu Czerwonym

Po upadku nadziei na rozejm w strefie Gazy i ostatnich atakach Huti na statki handlowe zarząd Emitenta tym baczniej monitoruje przebieg wydarzeń oraz aktywność rebeliantów na Morzu Czerwonym i w Zatoce Adeńskiej. Szlak ten odpowiada za 12 proc. światowego handlu morskiego, a konieczność zmiany trasy wydłuża czas transportu o dwa tygodnie. Ma to bezpośrednie przełożenie na opóźnienia w obsłudze statków w portach, zmniejszenie ich przepustowości oraz wzrost presji cenowej.

Emitent zarządza tym ryzykiem poprzez dywersyfikację oraz, w razie potrzeby, wybór alternatywnych środków transportu, jednocześnie uwzględniając wyższe koszty logistyczne w swoich planach budżetowych. Dzięki podjętym działaniom obecnie łańcuchy dostaw Grupy LUG pozostają stabilne, choć w przyszłości mogą być narażone na czynniki ryzyka związane z sytuacją na Morzu Czerwonym.

Inne napięcia geopolityczne

W ostatnich miesiącach odnotowano wzrost napięć geopolitycznych, które mogą mieć wpływ na działalność firm w skali globalnej. Nasilający się konflikt handlowo-technologiczny pomiędzy Stanami Zjednoczonymi a Chinami, choć nie ma charakteru zbrojnego, przyjmuje formę globalnego sporu obejmującego restrykcje handlowe i kontrole eksportowe, szczególnie w obszarze podzespołów elektronicznych i maszyn. Zjawisko to zaburza funkcjonowanie globalnych łańcuchów dostaw, co przekłada się na utrudniony dostęp do kluczowych komponentów oraz wzrost napięć w sektorze technologicznym – w tym również w branżach takich jak oświetlenie, elektronika przemysłowa czy sprzęt medyczny. Dodatkowo, zamieszki i przemoc polityczna w krajach Afryki Subsaharyjskiej (m.in. Sudan, Nigeria, region Sahelu) powodują zakłócenia w eksporcie i imporcie surowców strategicznych, takich jak metale ziem rzadkich, miedź czy kobalt, co generuje ryzyko opóźnień w dostawach dla firm uzależnionych od importu z tego obszaru. Kolejnym czynnikiem niepewności jest wzrost napięcia militarnego w Azji Południowo-Wschodniej, szczególnie w rejonie Tajwanu i Morza Południowochińskiego,

gdzie w drugim kwartale 2025 roku zaobserwowano zwiększoną obecność sił zbrojnych. Może to wpływać na zakłócenia dostaw z krajów kluczowych dla sektora elektronicznego i maszynowego, takich jak Tajwan, Japonia, Korea Południowa i Chiny, a tym samym prowadzić do opóźnień i ograniczonej przewidywalności realizacji kontraktów.

Firma monitoruje sytuację na bieżąco i wdraża działania mitygujące, dlatego na ten moment nie odnotowuje sytuacji mogących istotnie wpłynąć na ciągłość jej działania.

Wspomniane uwarunkowania geopolityczne nie wpływają na pozycje prezentowane w sprawozdaniu finansowym na dzień bilansowy, jak i na ujęcie oraz wycenę pozycji na dzień publikacji niniejszego raportu.

4.4 Opis stanu realizacji działań i inwestycji

W II kwartale 2025 roku Emitent nie podejmował działań służących realizacji celów emisyjnych. Ostatnia emisja akcji LUG S.A. miała miejsce w 2010 roku, a cele emisyjne zostały zrealizowane.

Wydatki inwestycyjne w II kw. 2025 roku wyniosły 2,63 mln zł (+21,11% y/y oraz +7,84% q/q). Największą pozycję inwestycji w II kwartale 2025 roku stanowiły maszyny i urządzenia specjalistyczne (1,34 mln zł), natomiast drugą pozycją pod względem wartości była wartość prac rozwojowych (1,25 mln zł). Kolejne pozycje to wyposażenie oraz sprzęt IT i oprogramowanie – ich łączna wartość nie przekracza jednak 40 tys. zł.

LUG jest członkiem i aktywnie uczestniczy w posiedzeniach Lubuskiego Forum Innowacji (LFI), które jest organem doradczo-konsultacyjnym działającym przy Marszałku Województwa Lubuskiego. Misją LFI jest wspieranie samorządu województwa oraz instytucji zajmujących się tworzeniem i wdrażaniem innowacji.

W dniu 16 czerwca 2025 r. przedstawiciele LUG wzięli udział w posiedzeniu LFI, które odbyło się w Zielonej Górze. Spotkanie poświęcone było aktualizacji Programu Rozwoju Innowacji Województwa Lubuskiego do roku 2030, prezentacji bieżących inicjatyw i projektów, a także podsumowaniu współpracy z Partnerstwami. Ważnym punktem agendy posiedzenia LFI było omówienie dostępnych funduszy europejskich dla przedsiębiorców z regionu, działań w ramach inteligentnych specjalizacji województwa lubuskiego oraz partnerstw na rzecz kluczowych obszarów B+R w ramach lubuskich inteligentnych specjalizacji.

Jednym z wyłonionych partnerstw na rzecz Rozwoju Obszaru Kluczowego w ramach Lubuskich Inteligentnych Specjalizacji jest „Smart City i IoT - inteligentne zarządzanie zasobami w gospodarce”, którego liderem jest BIOT Sp. z o.o., a członkiem LUG Light Factory Sp. z o.o. Głównym celem obszaru kluczowego „Smart City i IoT - inteligentne zarządzanie zasobami w gospodarce” w ramach Lubuskiej Inteligentnej Specjalizacji w obszarze „Innowacyjny przemysł” jest wzmocnienie międzynarodowej konkurencyjności i przyspieszenie tempa wzrostu przedsiębiorstw sektora Smart City i IoT w województwie lubuskim poprzez realizację prac badawczo-rozwojowych i kreowanie w oparciu o nie innowacyjnych produktów, usług i technologii na rzecz inteligentnego zarządzania zasobami w gospodarce.

W dniu 6 maja 2025 r. LUG wziął udział w ogólnopolskim badaniu organizowanym przez Polski Fundusz Rozwoju, Google Cloud i OChK, poświęconym rozwojowi kompetencji w obszarze sztucznej inteligencji (AI). Celem inicjatywy było zidentyfikowanie kluczowych potrzeb i barier w zakresie wdrażania AI w polskich przedsiębiorstwach. Udział LUG stanowi wyraz zaangażowania w rozwój nowoczesnych technologii i kompetencji przyszłości.

W dniu 12 czerwca 2025 r. ogłoszono wyniki I etapu oceny wniosków złożonych w ramach naboru FENG.01.01-IP.01-003/24 – Ścieżka SMART – Projekty realizowane w konsorcjach, prowadzonego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju. Spośród blisko 400 złożonych wniosków, do drugiego etapu zakwalifikowały się 114 projekty, w tym projekt LUG realizowany w konsorcjum z Politechniką Poznańską.

Wniosek dotyczy projektu badawczo-rozwojowego związanego z pracami nad innowacyjnymi oprawami oświetleniowymi do przestrzeni miejskich i parkowych. Jest to efekt współpracy zainicjowanej w IV kwartale 2024 r. z Zakładem Metrologii, Elektroniki i Techniki Światłowej Politechniki Poznańskiej. Wyniki projektu planowo zostaną ogłoszone na przełomie III i IV kwartału 2025 r.

Nakłady inwestycyjne na prace badawczo – rozwojowe są dla LUG kluczowe ze względu na dynamiczny postęp technologiczny w branży oświetleniowej oraz w obszarach pokrewnych. Celem Grupy jest osiągnięcie długofalowych perspektyw rozwoju dzięki nakładom przeznaczonym na B+R.

W dniu 7 czerwca 2025 r. Emitent rozpoczął procedurę międzynarodową (PCT) za pośrednictwem EUIPO dla zgłoszenia patentowego nr P.448771 dotyczącego rozwiązania pt. „Mechanizm regulacji magnetycznej”. Działanie to stanowi kontynuację strategii ochrony własności intelektualnej w obszarze innowacyjnych rozwiązań konstrukcyjnych opraw oświetleniowych.

Perspektywa strategiczna na lata 2023-2026

Strategia Grupy Kapitałowej LUG S.A. na lata 2023-2026 została zaprezentowana z końcem marca 2023 roku. Jej trzon opiera się na 4 filarach rozwoju: transformacja na usługi, partnerstwa międzynarodowe, zrównoważony rozwój oraz innowacje jakości życia. Cele te Grupa LUG zamierza osiągnąć w perspektywie do 2026 roku, a ich realizacja koncentruje się wokół projektów i inicjatyw pogrupowanych w 4 obszary działania:

- **FAB: produkcja i organizacja** – obszar ten skupia projekty i inicjatywy związane z rozbudową mocy produkcyjnych, wdrażaniem nowych technologii (w tym także AI), usprawnieniami organizacyjnymi czy też w ramach Zintegrowanego Systemu Zarządzania. Tutaj także zlokalizowane są aktywności związane z rozwojem kultury organizacyjnej. Inicjatywy FAB przekładają się na wzrost efektywności i wyższą rezyliencję organizacji;
- **CLUB: obsługa, sprzedaż i zakupy** – w ramach tego obszaru realizowane są projekty na styku organizacji i jej interesariuszy zewnętrznych (klientów, dostawców, partnerów) służące np. podnoszeniu jakości obsługi czy też poprawie warunków współpracy. Obszar ten wspiera cele związane z ekspansją oraz budowaniem silnych, partnerskich relacji z otoczeniem zewnętrznym Grupy LUG;
- **HUB: wiedza i wsparcie** – obszar ten koncentruje się na projektach wykorzystujących wiedzę i eksperckość w zakresie oświetlenia do budowania wartości dodanej dla klientów oraz wdrażaniu nowych modeli usługowych na styku finansowania, doradztwa, projektowania czy wykonawstwa. Projekty realizowane w tym obszarze przyczyniają się do rozszerzania źródeł przychodów o komplementarną działalność usługową, która przyczyni się do wzrostu rentowności;
- **LAB: innowacje, projektowanie i B+R** – w obszarze LAB umiejscowione są inicjatywy realizowane w największym stopniu w naszym Centrum Badawczo – Produkcyjnym w Nowym Kisielinie. Projekty z tego obszaru wspierają procesy kreowania i wdrażania innowacyjnych rozwiązań produktowych, wychodzenia poza utarte schematy i budowania przewag konkurencyjnych w krótkim, średnim i długim okresie.

Szczegółowe informacje nt. strategii rozwoju Emitenta opublikował w raporcie bieżącym RB ESPI 3/2023 dot. przyjęcia dokumentu "Strategiczne kierunki rozwoju Grupy Kapitałowej LUG S.A. na lata 2023 – 2026". Założenia oraz cele dotyczące strategicznych kierunków rozwoju Grupy Kapitałowej LUG S.A. nie stanowią prognozy wyników finansowych.

Postęp realizacji strategii wyrażony poziomem mierników strategicznych:

1) Osiągnięcie 7% rentowności netto Grupy Kapitałowej LUG S.A. w perspektywie do 2026 rok

Rentowność netto w II kw. 2025 roku była ujemna (-3,3%).

2) Osiągnięcie poziomu 75% przychodów ze sprzedaży realizowanych na rynkach zagranicznych w perspektywie do 2026 roku

W II kw. 2025 r. przychody ze sprzedaży w blisko 57,5% pochodziły z projektów realizowanych w Polsce, a w 42,5% ze sprzedaży eksportowej. Wyższy udział przychodów realizowanych na rynku polskim

w całkowitej strukturze przychodów ze sprzedaży wynika z projektów z programu Rozświetlamy Polskę, które weszły w fazę realizacji i wzmocniły przychody z rynku polskiego. Gospodarki strefy euro wciąż notują negatywne nastroje, choć dynamika spadków zmniejszyła się i widoczne są symptomy stabilizacji sytuacji makroekonomicznej.

4.5 Perspektywy rozwoju

Na całym świecie rośnie potrzeba oszczędzania energii. Oświetlenie odpowiada za blisko 10 proc. zużycia energii elektrycznej w gospodarstwach domowych i 18-40 proc. w lokalach użytkowych. Oczekuje się, że przejście na energooszczędne oświetlenie zmniejszy globalne zapotrzebowanie na energię elektryczną na cele oświetleniowe o 30-40 proc. do 2030 roku. Oprócz widocznych oszczędności, przełoży się to na redukcję śladu węglowego i przysłuży się zapobieganiu zmianom klimatycznym.

Czynniki regulacyjne, środowiskowe i społeczne stymulujące rozwój rynku oświetlenia

W ramach realizacji nadrzędnego celu Unii Europejskiej, jakim jest osiągnięcie neutralności klimatycznej do 2050 roku, podjęto szereg działań legislacyjnych mających na celu znaczne ograniczenie emisji gazów cieplarnianych, w tym redukcję tych emisji o co najmniej 55% do 2030 roku i 90% do roku 2040 względem poziomów z 1990 roku.³¹ Jednym z kluczowych obszarów, który wymaga transformacji, jest sektor oświetlenia. W 2020 roku w Europie funkcjonowało niemal 11 miliardów źródeł światła, z czego jedynie 41% stanowiły nowoczesne, energooszczędne lampy LED. Pozostała część oświetlenia opiera się na przestarzałych technologiach, do których zaliczamy lampy fluorescencyjne, halogenowe i żarowe – co przekłada się na ponad 24 lampy na jednego mieszkańca UE-27. Mimo że pojedyncze źródło światła zużywa relatywnie niewielką ilość energii, skala instalacji powoduje, że oświetlenie stanowi trzeci pod względem wielkości obszar zużycia energii w UE, po przemyśle i ogrzewaniu pomieszczeń.³²

W odpowiedzi na te wyzwania, we wrześniu 2023 roku przyjęto rewizję dyrektywy w sprawie efektywności energetycznej (Dyrektywa 2012/27/UE), która w nowym brzmieniu (Dyrektywa (UE) 2023/1791) znacząco rozszerza zakres obowiązków w obszarze poprawy efektywności energetycznej. Po zmianie przepisów państwa członkowskie mają obowiązek odnawiać rocznie 3% całkowitej powierzchni użytkowej budynków na wszystkich szczeblach administracji publicznej o powierzchni powyżej 250 m², które nie spełniały minimalnych wymogów dotyczących charakterystyki energetycznej. Zmiana ta ma charakter prawnie wiążący i stanowi część unijnego pakietu legislacyjnego „Fit for 55”. Państwa członkowskie mają czas na pełną transpozycję przepisów dyrektywy do prawa krajowego do października 2025 roku. Warto podkreślić, że budynki odpowiadają za około 40% całkowitego zużycia energii w Unii Europejskiej, co czyni ten sektor kluczowym dla realizacji celów klimatycznych.³³ Dyrektywa nakłada również konkretne obowiązki na przedsiębiorstwa, szczególnie te duże (art. 11 i 12). Zobowiązane są one do przeprowadzania audytu energetycznego co cztery lata lub wdrożenia certyfikowanego systemu zarządzania energią.³⁴ Dodatkowo, wszystkie państwa członkowskie UE zobowiązane są do osiągania corocznych oszczędności energii odpowiadających 1,49% rocznego zużycia energii końcowej w latach 2024–2030, przy czym tempo oszczędności ma wzrastać od 2026 roku.³⁵

W 2025 roku Unia Europejska przyjęła szereg aktów legislacyjnych mających na celu uproszczenie wymogów związanych z raportowaniem ESG³⁶. Wprowadzone zmiany obejmują między innymi przesunięcie terminów raportowania dla części przedsiębiorstw. Dla „fali drugiej” termin ten został ustalony na rok 2028, natomiast dla „fali trzeciej” na 2029 rok. Dodatkowo uproszczone zostaną same standardy raportowania m.in. poprzez redukcję liczby wymaganych danych oraz rezygnację

³¹ DYREKTYWA PARLAMENTU EUROPEJSKIEGO I RADY (UE) 2023/1791 z dnia 13 września 2023 r

³² Energy labelling and ecodesign requirements apply to this product. European Commission

³³ Public buildings. European Commission

³⁴ DYREKTYWA PARLAMENTU EUROPEJSKIEGO I RADY (UE) 2023/1791 z dnia 13 września 2023 r

³⁵ Public buildings. European Commission

³⁶ Omnibus I (pakiet uproszczeniowy), <https://eur-lex.europa.eu/eli/dir/2025/794/oj/eng>

ze standardów sektorowych. Choć zmiany te mogą skłonić część branży oświetleniowej do opóźnienia działań w zakresie ESG, Emitent – traktujący odpowiedzialność w zakresie zrównoważonego rozwoju jako strategiczny element swojej działalności – konsekwentnie realizuje rzetelne i przejrzyste raportowanie w tym obszarze. Zaangażowanie LUG umożliwia budowanie zaufania wśród interesariuszy oraz wpiera wiarygodność firmy w relacjach biznesowych – sprzedaż zrównoważonych produktów poparta jest transparentnym modelem biznesowym, co wzmacnia przewagę konkurencyjną, zwłaszcza w relacjach z kontrahentami oraz instytucjami, dla których kwestie zrównoważonego rozwoju mają istotne znaczenie. Dzięki strategicznemu podejściu do standardów ESG, spółka osiąga wyższe ratingi, co także wspiera jej wyniki w przetargach i konkursach ofert.

Podsumowując, rozwój branży oświetleniowej jest w dużym stopniu stymulowany przez regulacje i cele Unii Europejskiej dotyczące poprawy efektywności energetycznej. Państwa członkowskie zobowiązały się do zmniejszenia zużycia energii do 2030 roku o co najmniej 11,7%, co generuje popyt na energooszczędne rozwiązania oświetleniowe. Dodatkowym impulsem jest presja na obniżanie kosztów energii elektrycznej w budynkach i infrastrukturze oraz priorytet bezpieczeństwa energetycznego. Istotny wpływ mają również inwestycje infrastrukturalne, obejmujące budowę nowych dróg, parków, biurów, apartamentowców, hoteli i innych obiektów, które wymagają nowoczesnych systemów oświetleniowych. Wsparciem dla wzrostu inwestycji pozostaje także perspektywa finansowa UE na lata 2021–2027, zapewniająca dostępność funduszy w całej Unii Europejskiej.

Innym, silnym czynnikiem rozwoju sektora są postępy technologiczne. Dynamiczny rozwój technologii LED pozwala uzyskiwać coraz lepsze parametry w zakresie efektywności i trwałości przy jednoczesnym spadku cen źródeł światła. Równolegle rozwijają się koncepcje Internetu Rzeczy (IoT) i sztucznej inteligencji (AI), które wspierają automatyzację usług oraz powstawanie nowych modeli biznesowych. Coraz większe znaczenie zyskują również koncepcje oświetlenia zorientowanego na człowieka (Human Centric Lighting) oraz środowisko naturalne (Nature Centric Lighting).

Na kondycję branży wpływają również globalne megatrendy. Należą do nich dynamiczny wzrost populacji, szczególnie w krajach rozwijających się, oraz rosnące dochody społeczeństw, skłonnych przeznaczać więcej środków na poprawę jakości oświetlenia. Postępująca urbanizacja sprzyja wzrostowi popytu, a zmiany klimatyczne dodatkowo zwiększają potrzebę stosowania rozwiązań energooszczędnych i zrównoważonych. Wysoka dynamika cen energii elektrycznej wzmacnia presję na inwestowanie w nowoczesne, efektywne systemy oświetleniowe.

Drugi kwartał 2025 roku upłynął pod znakiem wymagających realiów gospodarczych dla biznesów w Polsce, Europie i na świecie w wielu branżach i segmentach rynku. W II kwartale br. wyników Grupy LUG nie wspierały dane płynące z gospodarki Polskiej i gospodarek międzynarodowych. Po pierwszych pozytywnych symptomach w marcu i w kwietniu skutkujących dodatnimi odczytami wskaźnika PMI dla Polski, maj i czerwiec przyniosły gwałtowne pogorszenie nastrojów w polskim przemyśle i najsilniejszy spadek przewidywań dot. produkcji od ponad 2,5 roku. PMI Polska wyniósł w maju 47,1, natomiast w czerwcu 44,8, a do najsilniej oddziałujących negatywnych czynników zalicza się spadek nowych zamówień, szczególnie tych pochodzących z rynków eksportowych. W lipcu polscy producenci nadal odczuwali pogorszenie warunków operacyjnych - wskaźnik PMI wyniósł 45,9, pozostając poniżej neutralnego poziomu i znacznie niższe niż w strefie euro (49,8).

W drugiej połowie 2025 wskaźnik PMI Strefy Euro rośnie sukcesywnie każdego miesiąca, ostatecznie zamykając trzeci kwartał na poziomie 49,5 i dalej rośnie w lipcu (49,8) zbliżając się do neutralnego poziomu 50, co sugeruje możliwe zakończenie recesji w przemyśle³⁷. Jednakże na rynkach zagranicznych Emitent obserwuje z jednej strony stabilizację poziomu produkcji i poprawę nastrojów, z drugiej - utrzymującą się niską skłonność do rozpoczynania nowych inwestycji w przemyśle oraz negatywne oczekiwania dotyczące odwrócenia koniunktury.

³⁷ HCOB Eurozone Manufacturing PMI®, S&P Global, 1.08.2025

Wskazane czynniki spowodowały wyraźne osłabienie optymizmu biznesowego, możliwości inwestycyjnych oraz skłonności do realizacji nowych projektów budowlanych, w tym obejmujących infrastrukturę oświetleniową. Obszarem pozostającym w kręgu zainteresowań Grupy LUG są modernizacje - zarówno publiczne, jak i prywatne (przemysłowe i biurowe). Ogólnie dane sugerują pewne symptomy poprawy koniunktury pod koniec II kwartału, jednak towarzyszą im oznaki osłabienia nastrojów i ostrożności co do przyszłego wzrostu. Dlatego w ocenie Zarządu LUG, sytuacja na rynku oświetleniowym wciąż jest daleka od oczekiwań, a kilkumiesięczny cykl życia projektów budowlanych i modernizacyjnych sprawia, że oczekiwana poprawa wyników operacyjnych może być widoczna w wynikach Grupy LUG najszybciej w II połowie bieżącego roku lub w kolejnych okresach.

W ocenie Zarządu, stabilność Grupy LUG w średnim i długim okresie pozostaje niezachwiana, a obecne wyniki stanowią etap przejściowy. W kolejnych kwartałach Zarząd LUG S.A. będzie kontynuował ścisłą obserwację wskaźników gospodarczych na świecie, poszukując opcji zbilansowania kosztów oraz pozyskania nowych szans biznesowych. W kontekście polityki celnej Stanów Zjednoczonych i innymi napięciami geopolitycznymi i związaną z nimi niepewnością, Emitent uważnie śledzi rozwój sytuacji geo-politycznej i na chwilę obecną nie odnotowuje zaburzeń w łańcuchu dostaw, a działalność Emitenta pozostaje niezagrożona z tego tytułu. Jednocześnie w ocenie Zarządu, w najbliższych okresach rozliczeniowych, aktualne pozostają dotychczasowe czynniki ryzyka, które mogą oddziaływać na kondycję podmiotów w branży oświetleniowej: niekorzystna koniunktura, słaba dynamika zamówień w strefie euro, ograniczona aktywność inwestycyjna, zatory płatnicze i wyzwania płynnościowe, presja płacowa oraz niska reaktywność branży oświetleniowej na poprawę wskaźników makroekonomicznych.

W II kwartale bieżącego roku wykorzystanie funduszy unijnych oraz dystrybucja środków w ramach regionalnych programów operacyjnych pozostawały na niskim poziomie, kontynuując tendencję z poprzedniego roku.

W branży oświetleniowej, podobnie jak w całym polskim przemyśle, pierwsza połowa roku zakończyła się umiarkowanie niekorzystnymi wskaźnikami. Jednak rosnące znaczenie efektywności energetycznej, rozwój inteligentnych systemów oświetleniowych, wzrost zainteresowania cyberbezpieczeństwem oraz pojawiające się alternatywne formy finansowania inwestycji ukierunkowanych na te obszary stanowią podstawę do oczekiwania wzrostu dynamiki sektora w przyszłości.

Q2

2025

Omówienie wyników II kwartału 2025 roku

przychody

koszty inwestycyjne

bilans

rachunek przepływów
pieniężnych

kapitał

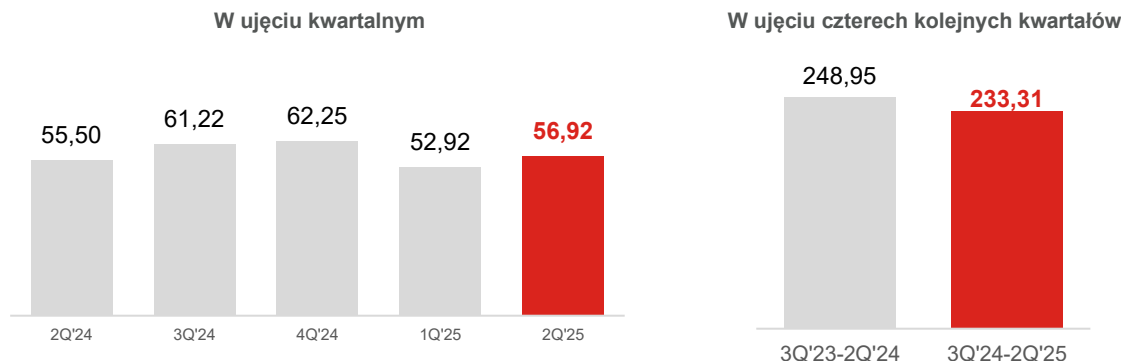
wskaźniki



Zarząd LUG S.A. nie opublikował prognoz w zakresie wyników spółki LUG S.A., ani prognoz skonsolidowanych wyników Grupy Kapitałowej LUG S.A. w II kwartale 2025 roku.

5.1 Przychody

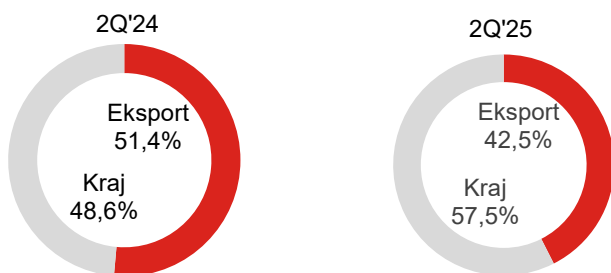
Przychody ze sprzedaży [mln zł]



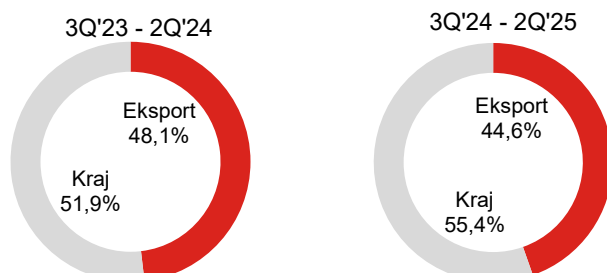
Skonsolidowane przychody Grupy Kapitałowej LUG S.A. w 2Q'25 wyniosły 56,92 mln zł i były o 2,6% wyższe niż przed rokiem. Na poziom przychodów wpłynęły projekty wygrane w ramach programu Rozświetlamy Polskę, które w II kw. 2025 roku weszły w fazę realizacji. W ujęciu narastającym, za cztery kolejne kwartały przychody Grupy LUG wyniosły 233,31 mln zł w okresie 3Q'24 – 2Q'25 wobec 248,95 mln zł w analogicznym okresie rok wcześniej. Na obniżenie przychodów w ujęciu narastającym wpłynęły przede wszystkim III i IV kwartał 2024 roku, które były rok do roku niższe w stosunku do analogicznych okresów roku poprzedniego, słaba koniunktura w przemyśle i budownictwie oraz niższy od oczekiwań i potrzeb rozwojowych poziom aktywności inwestycyjnej w Europie.

Struktura geograficzna przychodów ze sprzedaży [%]

W ujęciu kwartalnym



W ujęciu czterech kolejnych kwartałów

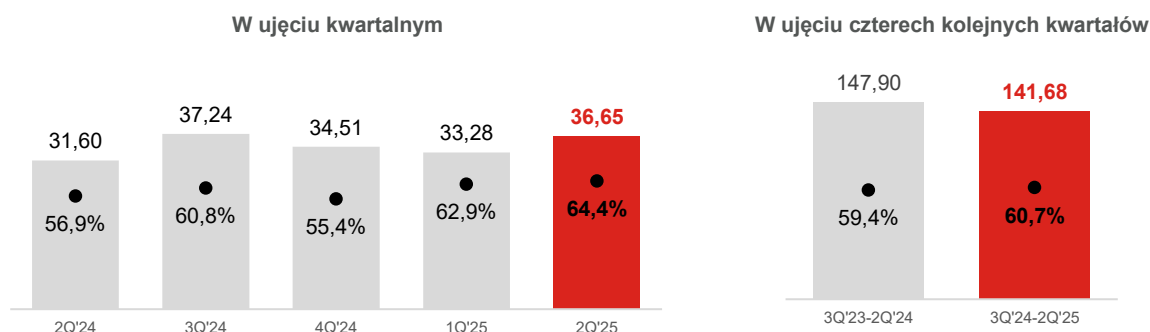


W 2Q'25 r. przychody ze sprzedaży krajowej wyniosły 32,72 mln zł i ich udział w całkowitych przychodach ze sprzedaży Grupy LUG wzrósł do 57,5%, podczas gdy udział przychodów eksportowych o wartości 24,20 mln zł stanowił 42,5%. Przychody ze sprzedaży krajowej w ciągu roku wzrosły o 21,4%, a w przypadku przychodów zagranicznych spadek y/y wyniósł 15,2%. Jednocześnie przychody krajowe były w 2Q'25 r. o 22,0% wyższe niż w poprzednim kwartale, a w przypadku przychodów z zagranicy odnotowano spadek w ciągu kwartału o 7,3%.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów odnotowano wzrost przychodów krajowych o 0,1% do poziomu 129,23 mln zł, a przychodów eksportowych spadek o 13,2% do wartości 104,8 mln zł. W efekcie tych zmian przychody krajowe w ciągu ostatnich 12 miesięcy 2024 roku stanowił 55,4% całkowitej wartości przychodów ze sprzedaży.

5.2 Koszty i inwestycje

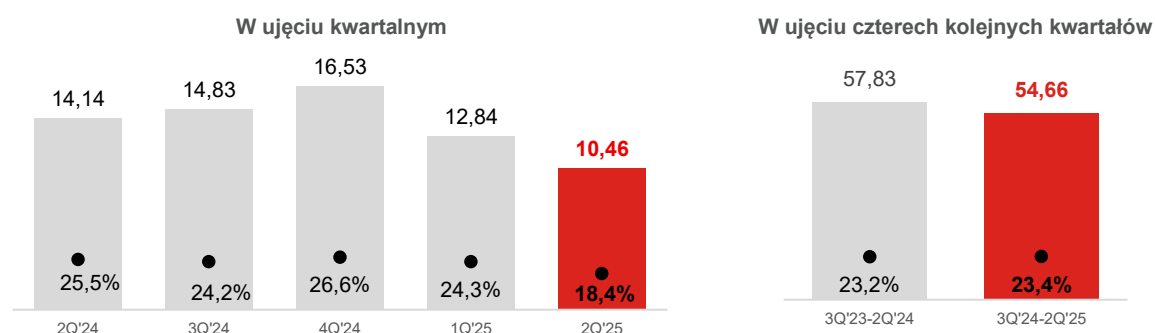
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów [mln zł, %]



Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów w 2Q'25 r. wyniosły 36,65 mln zł i wzrosły w ujęciu q/q o 10,1% oraz o 16,0% w ujęciu y/y. Udział kosztów w przychodach ze sprzedaży wzrósł w ujęciu y/y o 7,5 p.p. do poziomu 64,4%.

W ujęciu czterech kolejnych kwartałów koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów spadły o 4,2% do poziomu 141,68 mln zł, a ich udział w przychodach wyniósł 60,7%.

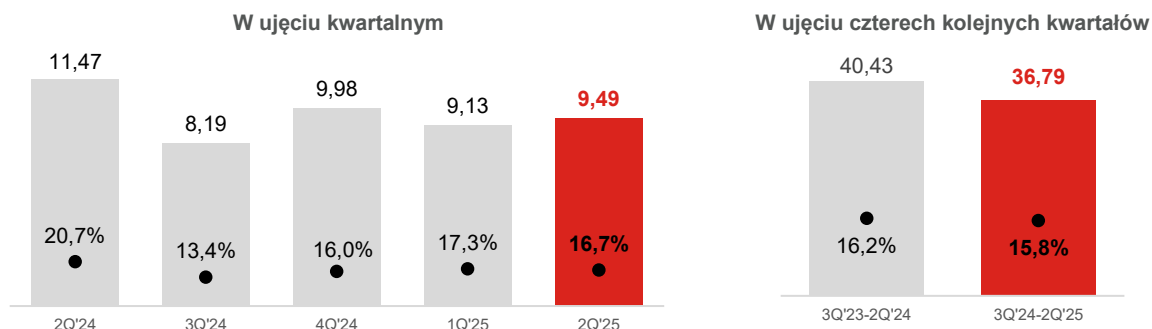
Koszty sprzedaży [mln zł, %]



Koszty sprzedaży w 2Q'25 r. wyniosły 10,46 mln zł i były o 26% niższe niż przed rokiem i o 18,5% niższe niż w poprzednim kwartale. Relacja kosztów sprzedaży do przychodów spadła do poziomu 18,4%, czyli o 5,9 p.p. w ciągu kwartału i o 7,1 p.p. w ciągu roku. W II kw. 2025 na poziomie kosztów sprzedaży kontynuowany był trend malejący.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów koszty sprzedaży spadły o 5,5% do poziomu 54,66 mln zł. Relacja kosztów sprzedaży do przychodów w ujęciu narastającym wzrosła o 0,2 p.p. do poziomu 23,4%.

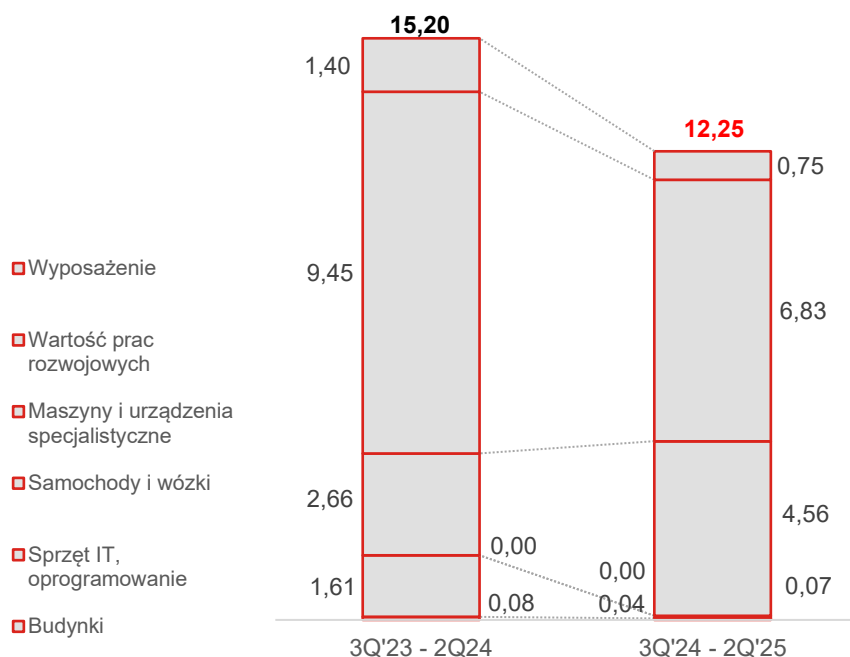
Koszty ogólnego zarządu [mln zł, %]



Koszty ogólnego zarządu wyniosły w 2Q'25 9,49 mln zł, czyli były niższe o 17,3% w ujęciu y/y i o 3,9% wyższe w ujęciu q/q. Tym samym podtrzymany został trend utrzymania kwartalnego poziomu kosztów ogólnego zarządu poniżej 10 mln zł. Relacja kosztów ogólnego zarządu do przychodów ze sprzedaży w 2Q'25 wyniosła 16,7%, spadła w ujęciu y/y o 4,0 p.p., a w ujęciu q/q o 0,6 p.p.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów koszty ogólnego zarządu spadły o 9% i wyniosły 36,79 mln zł. Relacja kosztów ogólnego zarządu do przychodów wyniosła 15,8% i była o 0,5 p.p. niższa niż w poprzednim roku.

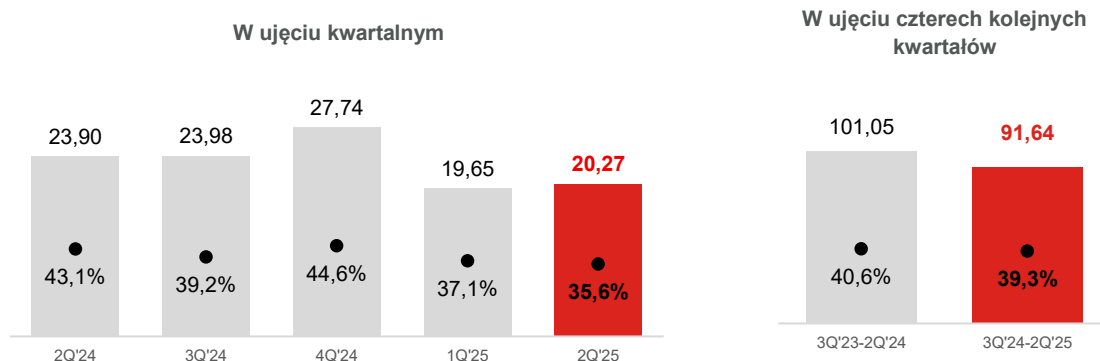
Inwestycje w okresie 3Q'24 r.- 2Q'25 oraz y/y [mln zł, %]



Inwestycje w ostatnich czterech kwartałach wyniosły 12,25 mln zł i były o 19,4% niższe w analogicznym okresie poprzedniego roku. Zwiększeniu uległy inwestycje w maszyny i urządzenia specjalistyczne, o 71,4% do poziomu 4,56 mln zł. Zmniejszeniu uległy wydatki na sprzęt IT i oprogramowanie tj. o 95,7% do poziomu 0,07 mln z w związku ze zrealizowaniem potrzeb inwestycyjnych w tym obszarze w poprzednich okresach rozliczeniowych, natomiast o około połowę spadła wartość inwestycji dotycząca budynków i wyposażenia.

5.3 Zyski

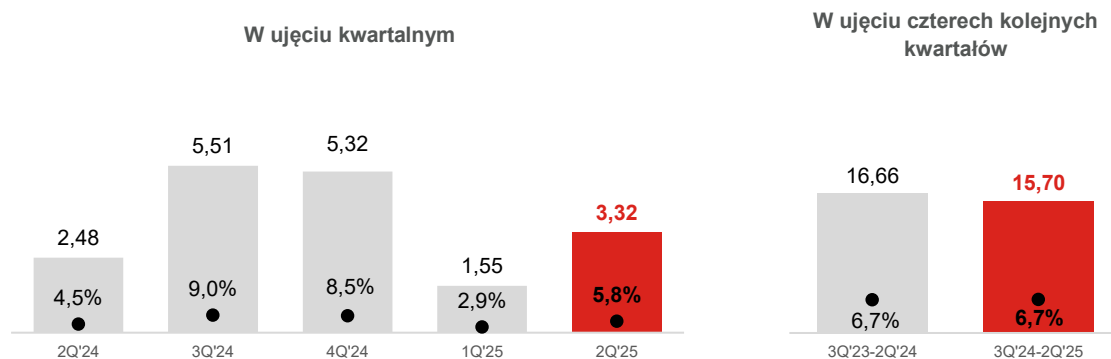
Zysk i marża brutto na sprzedaży [mln zł, %]



Zysk brutto na sprzedaży w 2Q'25 r. wyniósł 20,27 mln zł i był o 3,2% wyższy niż w poprzednim kwartale oraz o 15,2% niższy niż przed rokiem. Marża brutto na sprzedaży obniżyła się do poziomu 35,6%, czyli o 1,5 p.p. w ujęciu q/q i o 7,5 p.p. w ujęciu y/y. Słaba aktywność inwestycyjna oraz silna presja cenowa w ramach projektów z programu „Rozświećmy Polskę” negatywnie stymulowały poziom marżowości.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów zysk brutto na sprzedaży obniżył się o 9,3% do poziomu 91,64 mln zł. Marża brutto na sprzedaży wyniosła 39,3%, czyli o 1,3 p.p. mniej niż w poprzednim roku.

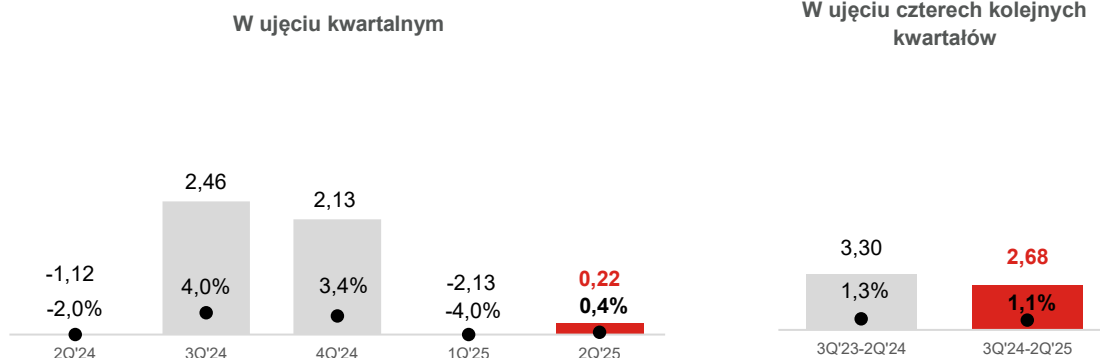
Zysk i marża EBITDA [mln zł, %]



Wynik EBITDA wyniósł w II kw. 2025 r. 3,32 mln zł i był o 33,9% wyższy niż przed rokiem oraz o 114,2% niż w poprzednim kwartale. Marża EBITDA wyniosła 5,8% i wzrosła zarówno w ujęciu kwartalnym (o 2,9 p.p.) jak i rocznym (o 1,3 p.p.).

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów wynik EBITDA wyniósł 15,70 mln zł i był o 5,8% niższy niż w poprzednim okresie. Marża EBITDA wyniosła 6,7%, czyli tyle samo, co w okresie porównywalnym.

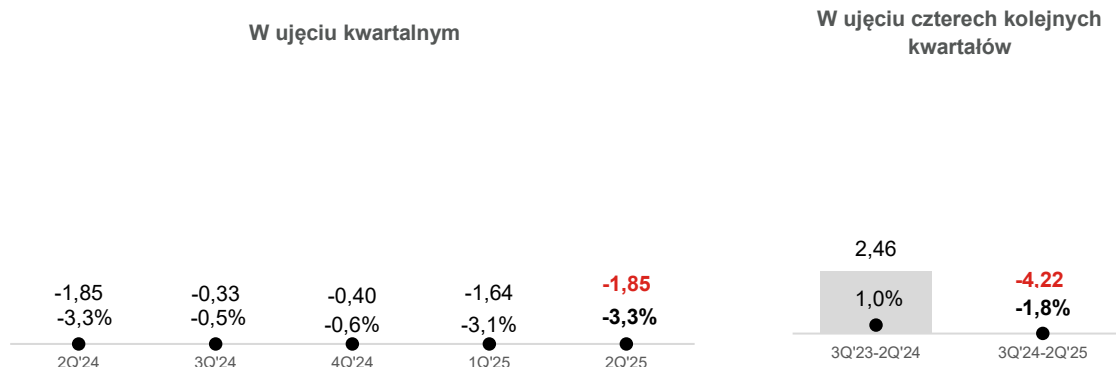
Zysk i marża operacyjna [mln zł, %]



Wynik operacyjny w 2Q'25 r. wyniósł 0,22 mln zł, a marża operacyjna wzrosła, w ujęciu kwartalnym o 4,4 p.p. i rocznym o 2,4 p.p. kształtując się na poziomie 0,4%.

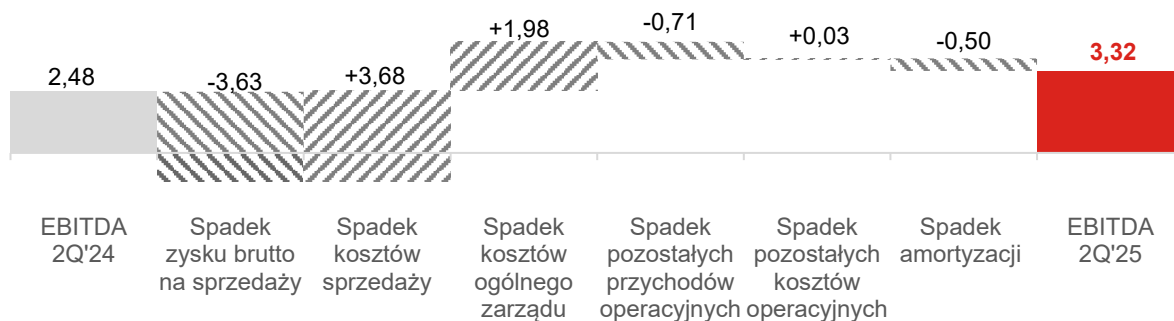
W ujęciu czterech ostatnich kwartałów wynik operacyjny wyniósł 2,68 mln zł, a marża operacyjna ukształtowała się na poziomie 1,1%. Ujemna rentowność operacyjna osiągnięta w 1Q'25 oraz w 2Q'24 roku została zbilansowana przez dodatnią rentowność wypracowaną w 3Q i 4Q 2024 roku oraz 2Q'25 roku.

Zysk i marża netto dla akcjonariuszy jednostki dominującej [mln zł, %]

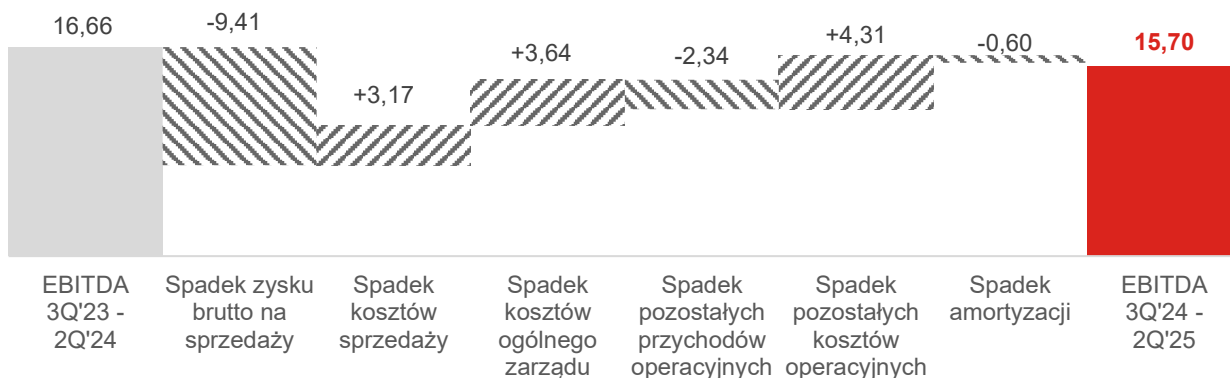


Wynik netto dla akcjonariuszy jednostki dominującej wyniósł w 2Q'25 -1,85 mln zł, co wpłynęło na ujemny poziom marży netto, która wyniosła -3,3%. W ujęciu czterech ostatnich kwartałów wynik netto wyniósł -4,22 mln zł przy marży netto na poziomie -1,8%.

Kompozycja wyniku EBITDA w 2Q'25 r. [mln zł]



Kompozycja wyniku EBITDA w ostatnich czterech kwartałach [mln zł]

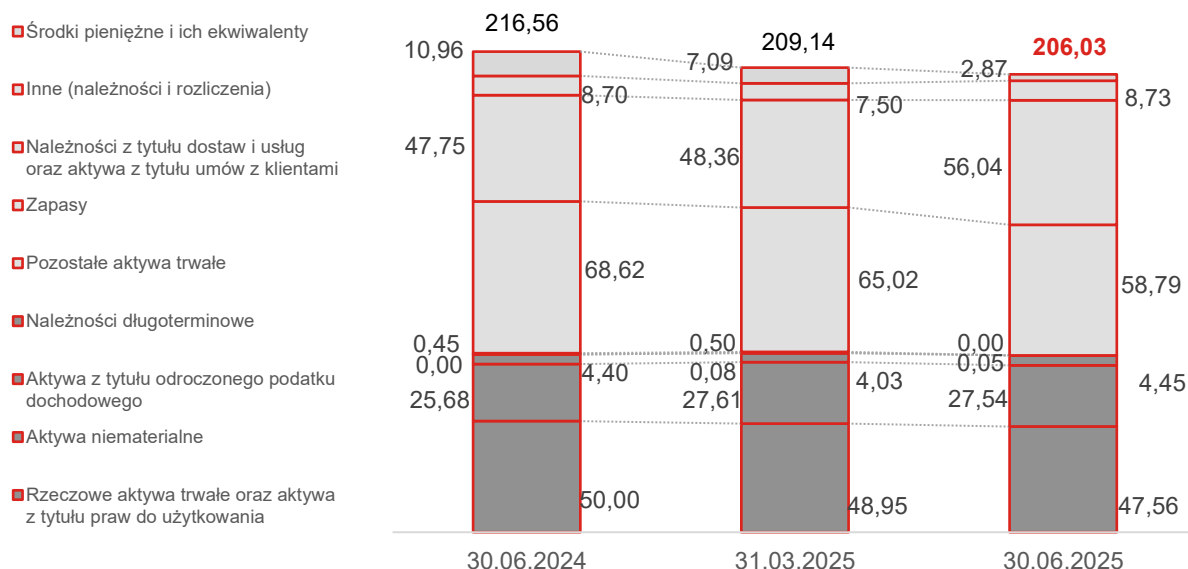


Wynik EBITDA w 2Q'25 r. ukształtował się na poziomie o 33,9% wyższym niż przed rokiem i wyniósł 3,32 mln zł. Za wzrost wyniku EBITDA odpowiada głównie spadek kosztów sprzedaży (o 3,63 mln zł) i spadek kosztów ogólnego zarządu (o 1,98 mln zł). Czynniki te częściowo zniwelowały niekorzystny wpływ spadku zysku brutto na sprzedaży o 3,63 mln zł, spadku pozostałych przychodów operacyjnych o 0,71 mln zł i niższej amortyzacji o 0,50 mln zł.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów wynik EBITDA spadł o 5,8% do poziomu 15,70 mln zł. Wpływ na to miało przede wszystkim obniżenie o 9,41 mln zł zysku brutto na sprzedaży oraz spadek pozostałych przychodów operacyjnych o 2,34 mln zł i spadek amortyzacji o 0,6 mln zł. Czynniki te zostały częściowo zrównoważone przez obniżenie kosztów sprzedaży (o 3,17 mln zł), spadek kosztów ogólnego zarządu o 3,64 mln zł i spadek pozostałych kosztów operacyjnych (o 4,31 mln zł).

5.4 Bilans

Wybrane elementy aktywów [mln zł]

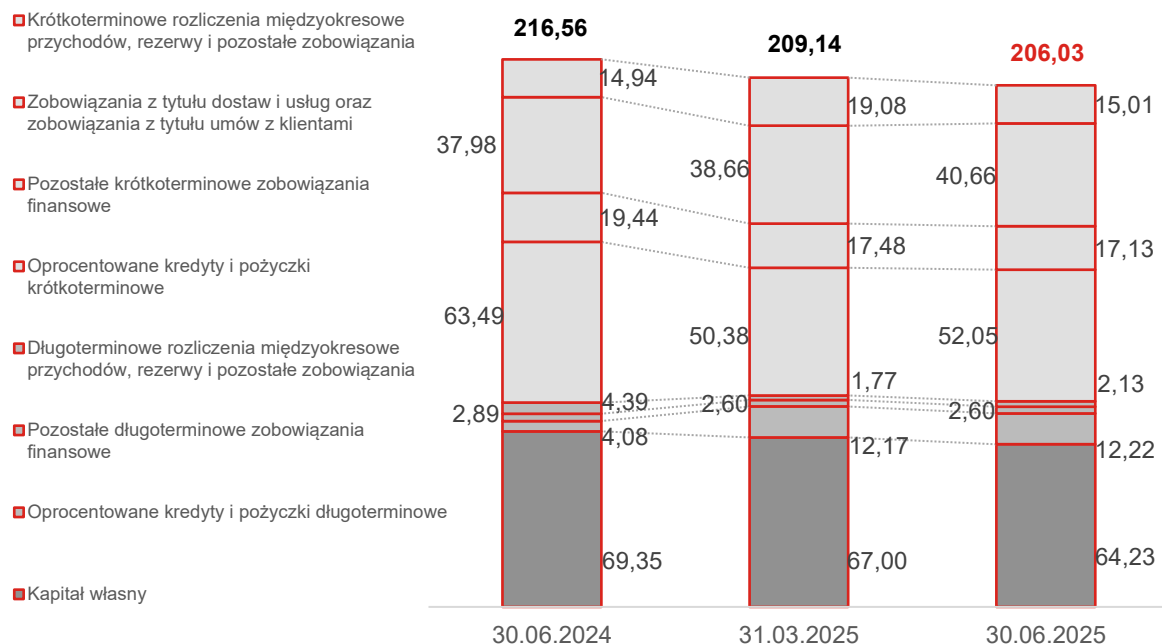


Suma bilansowa na dzień 30.06.2025 r. wyniosła 206,03 mln zł i była o 4,9% niższa niż przed rokiem i o 1,5% niższa niż na koniec poprzedniego kwartału.

W strukturze aktywów w ciągu ostatniego kwartału zmniejszyła się wartość rzeczowych aktywów trwałych oraz aktywów z tytułu prawa do użytkowania (-2,8% q/q) osiągając poziom 47,56 mln zł. Poziom nakładów na B+R w II kwartale br. Wzrósł w porównaniu do nakładów y/y, co przekłada się na poziom aktywów niematerialnych (+7,2% y/y), jednocześnie w porównaniu z poprzednim kwartałem aktywa niematerialne pozostały na niemal niezmiennym poziomie (0,3% q/q).

W strukturze aktywów obrotowych o 9,6% q/q i o 14,3% y/y zmniejszył się poziom zapasów, w wyniku dostosowania struktury magazynowej do potrzeb rynkowych oraz w wyniku realizacji sprzedaży z magazynu. Ponadto o 17,4% y/y i 15,9% q/q wzrosły należności do poziomu 56,04 mln zł w związku z opóźnieniami w realizacji płatności przez klientów. Stan środków pieniężnych na koniec II kwartału br. był niższy y/y o 73,8% oraz o 59,5% q/q i wynosił 2,87 mln zł.

Wybrane elementy pasywów [mln zł]



W strukturze pasywów obniżeniu do poziomu 64,23 mln zł uległ kapitał własny, co oznacza spadek o 4,1% q/q oraz 7,4% y/y. Niższy poziom kapitału własnego był konsekwencją poniesionej straty netto. Na przestrzeni roku istotnie wzrosły zobowiązania długoterminowe, głównie na pozycji oprocentowane kredyty i pożyczki – na koniec II kw. 2025 roku wyniosły 12,22 mln zł wobec 4,08 mln zł w II kw. 2024 roku. Wzrost był następstwem zmiany terminu spłaty kredytu i przekwalifikowania go ze zobowiązań krótkoterminowych do zobowiązań długoterminowych. W ujęciu łącznym (krótko i długoterminowym) y/y zadłużenie Grupy LUG uległo obniżeniu o 3,30 mln zł.

Ponadto w strukturze zobowiązań krótkoterminowych zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz zobowiązania z tytułu umów z klientami wzrosły do poziomu 40,66 mln zł, co oznacza wzrost o 7,1% y/y i 5,2% w ujęciu kwartalnym – zobowiązania podążały za wzrostem przychodów.

Wartość księgowa na akcję wyniosła 8,92 zł.

5.5 Rachunek przepływów pieniężnych

Przepływy pieniężne [mln zł]

	2Q'25	2Q'24
Środki pieniężne na początek okresu	7,10	8,26
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-2,04	+4,83
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1,45	-3,72
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-0,73	+1,78
Środki pieniężne na koniec okresu	2,88	11,15

W 2Q'25 Grupa LUG zanotowała ujemny poziom przepływów netto z działalności operacyjnej na poziomie -2,04 mln zł, w analogicznym okresie ubiegłego roku przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej wyniosły +4,83 mln zł. Największy wpływ na ujemny poziom przepływów operacyjnych miał wzrost poziomu należności o 8,61 mln zł. Tego ujemnego wpływu nie zdołało zniwelować obniżenie poziomu zapasów o 5,79 mln zł. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej w analizowanym okresie również osiągnęły wartość ujemną (-1,45 mln zł) podobnie jak w analogicznym okresie 2024 roku, gdy wyniosły -3,72 mln zł. Natomiast przepływy pieniężne netto z działalności finansowej osiągnęły wartość ujemną (-0,73 mln zł) w porównaniu z ubiegłym rokiem gdy przyjęły wartość +1,78 mln zł. Ujemne przepływy operacyjne, inwestycyjne i finansowe skutkowały zmniejszeniem poziomu środków pieniężnych z 7,10 mln zł do 2,88 mln zł na koniec raportowanego okresu. W analogicznym kwartale 2024 roku przepływy dodatnie częściowo zrównoważyły przepływy ujemne co spowodowało zwiększenie środków pieniężnych na koniec okresu o 2,89 mln zł.

5.6 Wskaźniki

Podstawowe wskaźniki

	2Q'24	1Q'25	2Q'25	zmiana q/q	zmiana y/y
Rentowność brutto na sprzedaży	43,1%	37,1%	35,6%	-1,5 pp	-7,5 pp
Rentowność EBITDA	4,5%	2,9%	5,8%	+2,9 pp	+1,3 pp
Rentowność operacyjna	-2,0%	-4,0%	0,4%	+4,4 pp	+2,4 pp
Rentowność netto	-3,3%	-3,1%	-3,3%	-0,2 pp	0,0 pp
Rentowność kapitału własnego (ROE)	6,8%	-7,9%	-9,5%	-1,6 pp	-16,3 pp
Rentowność majątku (ROA)	2,2%	-2,5%	-2,9%	-0,4 pp	-5,1 pp
Wskaźnik ogólnej płynności	100,1%	101,9%	101,3%	-0,6 pp	+1,2 pp
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	68,0%	68,0%	68,8%	+0,8 pp	+0,8 pp
Dług netto/ EBITDA	4,74	5,08	5,17	+0,08	+0,43
EV/ EBITDA (na koniec okresu)	7,25	7,35*	7,06	-0,29	-0,19

*Różnica między wartością EV/EBITDA w raporcie kwartalnym za 1Q'25 (5,07) a wartością podaną w powyższej tabeli dla 1Q'25 wynika z błędu pisarskiego

W 2Q'25 rentowność brutto na sprzedaży wyniosła 35,6% po spadku o 1,5 p.p. w ciągu kwartału i o 7,5 p.p. w ciągu roku. Rentowność EBITDA wzrosła o 2,9 p.p. w ujęciu q/q i o 1,3 p.p. w ujęciu y/y do poziomu 5,8%. Rentowność operacyjna również wzrosła, przyjmując wartość 0,4% w II kwartale br. tj. wzrost o 4,4 p.p. w ciągu kwartału i o 2,4 p.p. w ciągu roku. Rentowność netto była ujemna i wyniosła -3,3%. Rentowność kapitału własnego była niższa o 16,3 p.p. niż przed rokiem i o 1,6 p.p. niższa niż w poprzednim kwartale. Rentowność majątku spadła o 0,4 p.p. w ciągu ostatniego kwartału i o 5,1 p.p.

w stosunku do ubiegłego roku. Wskaźnik ogólnej płynności spadł o 0,6 p.p. w ciągu kwartału i wzrósł o 1,2 p.p. w stosunku do roku poprzedniego. Wskaźnik ogólnego zadłużenia nieznacznie wzrósł o 0,8 p.p. q/q i o tyle samo y/y. Wskaźnik długu netto do EBITDA był w 2Q'25 na poziomie 5,17 (+0,08 q/q i 0,43 y/y), a wskaźnik EV/EBITDA obniżył się do poziomu 7,06.

Wyjaśnienie dot. wskaźników:

Rentowność brutto na sprzedaży

Formuła: wynik brutto na sprzedaży/ przychody ze sprzedaży

Opis: określa poziom podstawowej marży uzyskiwanej ze sprzedaży usług i produktów

Rentowność EBITDA

Formuła: (wynik na działalności operacyjnej + amortyzacja)/ przychody ze sprzedaży

Opis: mierzy efektywność konwersji przychodów na zysk z działalności ciągłej przed odsetkami od zaciągniętych kredytów, podatkami, deprecjacją i amortyzacją oraz przed pozycjami wyjątkowymi.

Rentowność operacyjna

Formuła: wynik na działalności operacyjnej / przychody ze sprzedaży

Opis: określa, ile zysku netto (po opodatkowaniu) przypada na 1 złoty przychodów firmy

Rentowność netto

Formuła: Wynik netto / Przychody ze sprzedaży

Opis: informuje inwestorów, ile procent przychodów ze sprzedaży stanowi zysk netto

Rentowność kapitału własnego (ROE)

Formuła: Wynik netto ostatnich czterech kwartałów/ Kapitał własny, gdzie: Kapitał własny = Aktywa ogółem - Zobowiązania (krótko i długoterminowe)

Opis: określa stopę zyskowności zainwestowanych w firmie kapitałów własnych

Rentowność majątku (ROA)

Formuła: Wynik netto ostatnich czterech kwartałów/ aktywa ogółem

Opis: informuje o tym jaka jest rentowność wszystkich aktywów firmy w stosunku do wypracowanych przez nią zysków, czy innymi słowy, ile zysku netto przynosi każda złotówka zaangażowana w finansowanie majątku

Wskaźnik ogólnej płynności

Formuła: aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe

Opis: informuje o zdolności przedsiębiorstwa do regulowania zobowiązań w oparciu o wszystkie aktywa obrotowe

Wskaźnik ogólnego zadłużenia

Formuła: zobowiązania ogółem/ aktywa razem

Opis: informuje o tym jaki udział w finansowaniu majątku firmy mają zobowiązania i długi

Dług netto / EBITDA

Formuła: Zadłużenie netto / EBITDA, gdzie: Zadłużenie netto = Zobowiązania ogółem (krótko i długoterminowe) – Środki pieniężne

Opis: informuje o zdolności spółki do spłaty zadłużenia zyskami operacyjnymi.

EV/EBITDA

Formuła: Wartość przedsiębiorstwa / EBITDA, gdzie: Wartość przedsiębiorstwa = Kapitalizacja (liczba akcji X kurs akcji w określonym dniu) + Zobowiązania ogółem (krótko i długoterminowe) + Kapitały mniejszości – Środki pieniężne; przy czym kapitalizacja została określona wg kursu akcji na ostatni dzień danego kwartału

Opis: informuje o pokryciu zysku wartością przedsiębiorstwa i jako wskaźnik dynamiczny (zależny od kursu akcji spółki) wskazuje, ile inwestorzy są gotowi zapłacić za jednostkę tego rodzaju zysku.

Q2

2025

Podstawowe informacje na temat spółki i Grupy Kapitałowej

podstawowe informacje

akcje

organizacja Grupy Kapitałowej

rynek i zakres działalności

zasoby ludzkie



Podstawowe informacje

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej LUG S.A. („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”) jest spółka LUG S.A. („Spółka”, „Emitent”).

Kraj siedziby	Polska
Siedziba Spółki	Zielona Góra
Forma prawna	Spółka akcyjna
Przepisy prawa	Prawo polskie, zgodnie z Kodeksem Spółek Handlowych
Adres siedziby	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra
Numery telekomunikacyjne	tel. (068) 45 33 200
Poczta elektroniczna:	lug@lug.com.pl
Strona internetowa	www.lug.com.pl
Adres e-doręczeń LUG S.A.	AE:PL-65936-59728-SDWVJ-22
Podstawowy przedmiot działalności	doradztwo firm centralnych (head office) i doradztwo związane z zarządzaniem (wg PKD 2007 – 70)
REGON	080201644
NIP	9291672920
KRS	Spółka jest zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonym przez Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000287791
Czas trwania grupy kapitałowej	Spółka dominująca LUG S.A. i pozostałe jednostki Grupy Kapitałowej zostały utworzone na okres wg wskazania poniżej.

Czas trwania spółek Grupy Kapitałowej LUG S.A.

- LUG S.A. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Light Factory Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG GmbH jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- T.O.W. LUG Ukraina jest spółką utworzoną na czas nieokreślony, na dzień publikacji raportu jej działalność była zawieszona.
- LUG do Brasil Artigos de iluminação Ltda. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Lighting UK Ltd. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Argentina SA jest spółką utworzoną na czas określony (tj. 99 lat, co jest uwarunkowane obowiązującymi przepisami prawa argentyńskiego).
- BIOT Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Aydınlatma Sistemleri Anonim Sirketi jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- ESCOLIGHT Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Services Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.

6.1 Akcje

Wszystkie akcje LUG S.A. są dopuszczone do notowań w Alternatywnym Systemie Obrotu NewConnect, prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. Żadne akcje nie są uprzywilejowane.

Podstawowe informacje na temat akcji LUG S.A. - stan na dzień publikacji raportu

Indeksy	NCIndex (udział w indeksie: 0,6519%)
Segment	NC Base
Sektor	EKD (70.10) Działalność firm centralnych (head offices) i holdingów, z wyłączeniem holdingów finansowych
ISIN	PLLUG0000010
Ticker	LUG
Data pierwszego notowania	20.11.2007

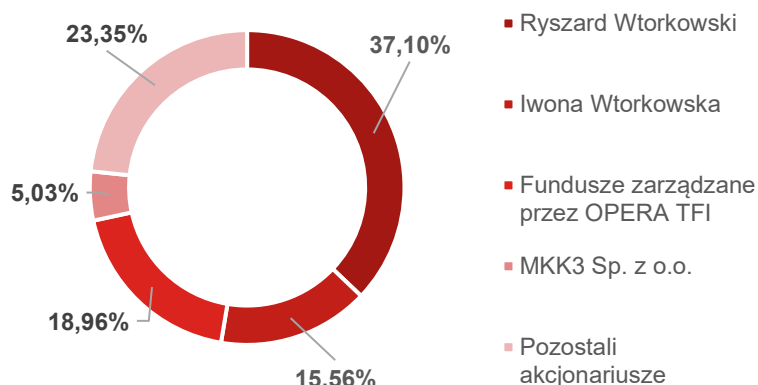
Struktura kapitału zakładowego LUG S.A. - stan na dzień publikacji raportu

	Liczba akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Seria A	4 320 000	60,01%	4 320 000	60,01%
Seria B	1 438 856	19,99%	1 438 856	19,99%
Seria C	1 439 714	20,00%	1 439 714	20,00%
Suma	7 198 570	100%	7 198 570	100,00%

Struktura akcjonariatu LUG S.A. – stan na dzień publikacji raportu

Imię i nazwisko / nazwa	Seria Akcji	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZA
Ryszard Wtorkowski	A, C	2 670 610	37,10%	37,10%
Iwona Wtorkowska	A	1 120 000	15,56%	15,56%
Fundusze zarządzane przez OPERA TFI (w likwidacji)	A, B, C	1 365 049	18,96%	18,96%
MKK3 Sp. z o.o.	B,C	362 334	5,03%	5,03%
Pozostali akcjonariusze	B, C	1 680 577	23,35%	23,35%
SUMA	A,B,C	7 198 570	100,00%	100,00%

Struktura akcjonariatu LUG S.A. wg % udziału w liczbie akcji i głosów



6.2 Organizacja Grupy Kapitałowej

Skład organów jednostki dominującej wg stanu na dzień publikacji raportu.

Zarząd LUG S.A.



Ryszard Wtorkowski
Prezes Zarządu



Mariusz Ejmont
Wiceprezes Zarządu
Dyrektor Techniczny



Małgorzata Konys
Członek Zarządu
Dyrektor Finansowy

Obecna kadencja Zarządu rozpoczęła swój bieg 19.12.2024 r., na podstawie podjęcia uchwał nr 1/12/2024, nr 2/12/2024 oraz nr 3/12/2024 Rady Nadzorczej, powołujących dotychczasowych Członków Zarządu na kolejną kadencję.

Rada Nadzorcza LUG S.A.



Iwona Wtorkowska
Przewodnicząca
Rady Nadzorczej



Renata Baczańska
Członek Rady Nadzorczej



Eryk Wtorkowski
Członek Rady
Nadzorczej



Zygmunt Ćwik
Członek Rady
Nadzorczej



Szymon Ziolo
Członek Rady
Nadzorczej

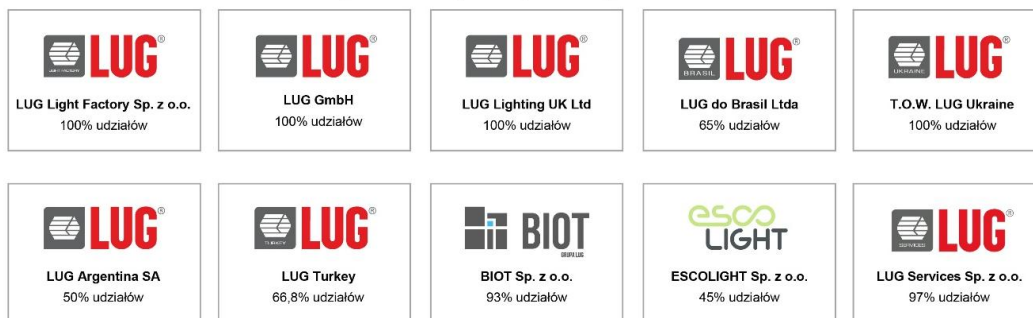
Obecna kadencja Rady Nadzorczej LUG S.A. rozpoczęła swój bieg 24.06.2025 r., tj. w dniu posiedzenia Walnego Zgromadzenia LUG S.A. i podjęcia uchwał nr 16-20, powołujących dotychczasowych Członków Rady Nadzorczej na kolejną kadencję. Bieżąca kadencja Rady Nadzorczej LUG S.A. kończy swój bieg 23.06.2028 roku.

Struktura Grupy Kapitałowej LUG S.A. na dzień publikacji niniejszego raportu

Spółka matka



Spółki w Grupie Kapitałowej LUG S.A.



* Działalność spółki T.O.W. Ukraine jest zawieszona na czas nieokreślony

Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej na dzień publikacji niniejszego raportu

Nazwa spółki	Siedziba	Dane rejestrowe	Przedmiot działalności	Kapitał podstawowy	Udział procentowy LUG w kapitale	Udział procentowy LUG w prawach głosu
 LUG LUG Light Factory Sp. z o.o.	Zielona Góra, ul. Gorzowska 11	KRS 0000290498 NIP 9291785452 Regon 080212116	Produkcja elektrycznego sprzętu oświetleniowego i lamp elektrycznych	29 000 000,00 PLN	100%	100%
 LUG LUG GmbH	Konrad Zuse Strasse 4 12489 Berlin-Adlershof	KRS HRB12835 NIP 262127740	Produkcja, dystrybucja i instalacja sprzętu elektrycznego	25 000,00 EUR	100%	100%
 LUG T.O.W LUG Ukraine (działalność zawieszona)	ul. Diehtariwska 62A, 03040 Kijów	KRS 107410200000 15470 NIP 34190214	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	160 233,00 UAH	100%	100%
 LUG LUG do Brasil Ltda	Al. Santos, 2480 Cj.51 - Cerqueira César, São Paulo	CNPJ/MF 15.805.349/00 01-78	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	500 000,00 BRL	65%	65%

 LUG Lighting UK Ltd.	Craven House, 4 -44 Uxbridge Road, W5 5TH London, UK	KRS 08580097 NIP 171766096	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	5 000,00 GBP	100%	100%
 LUG Argentina SA	Calle 62 y 239 Paraje Nemesio Parma, Parque Industrial Posadas, CP 3300 Posadas, Misiones, Argentina	zarejestrowana przez La Inspección General de Justicia (IGJ) pod numerem 17573 księgi 85 Spółek Akcyjnych (RPC)	Produkcja, przetwarzanie, montaż i składanie opraw oświetleniowych, działalność handlowa oraz doradczą w zakresie technologii oświetleniowej.	28 700 000,00 ARS	50%	50%
 BIOT Sp. z o.o.	ul. Nowy Kisielin – Nowa 7, 66-002 Zielona Góra	KRS 0000695926 NIP 9731045329 Regon 368312639	Działalność związana z oprogramowaniem i doradztwem w zakresie informatyki oraz technologii.	700 000,00 PLN	93%	93%
 LUG AYDINLATMA SİSTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	Anadolu Hisari, Ruzgarlı Bahçe Mahallesi, Cumhuriyet Caddesi, Feragat Sokak, Demir Plaza, No:3/A Beykoz, İstanbul	Istanbul Trade Registry pod numerem 150668-5 (mersis numer: 060908488200 0001)	Działalność handlowa i doradczą z zakresu profesjonalnych rozwiązań oświetleniowych	50 000,00 TRY	66,8%	66,8%
 ESCOLIGHT Sp. z o.o.	Al. Jerozolimskie 181B 02-222 Warszawa	KRS 0000816193 NIP 9292024347 Regon 384949838	Kompleksowa obsługa projektów obejmująca przygotowanie, finansowanie, realizację i serwis projektów dekarbonizacji (rozwiązania poprawiające efektywność energetyczną realizowane w modelu finansowania ESCO).	100 000,00 PLN	45%	45%
 LUG Services Sp. z o.o.	ul. Gorzowska 11 65-127 Zielona Góra	KRS 0000828305 NIP 9731069933 Regon 385524029	Projektowanie i wykonawstwo instalacji oświetleniowych oraz integracja elementów software'owych współpracujących z instalacjami	50 000,00 PLN	97%	97%

Spółki Grupy Kapitałowej LUG S.A. podlegają konsolidacji metodą pełną, z wyjątkiem ESCOLIGHT Sp. z o.o., która podlega konsolidacji metodą praw własności oraz spółki T.O.W. LUG Ukraina, która nie jest konsolidowana, gdyż jej działalność jest zawieszona (nie generuje żadnych wyników).

6.3 Rynek i zakres działalności

Grupa Kapitałowa LUG S.A. jest jednym z wiodących producentów opraw oświetleniowych w technologii LED, której profesjonalne rozwiązania oświetleniowe znajdują zastosowanie w ponad 78 krajach na całym świecie. Model biznesowy spółek należących do Grupy koncentruje się na wykorzystaniu fachowej wiedzy i ponad 35-letniego doświadczenia dla kompleksowej obsługi klienta. Oferta obejmuje szeroką gamę opraw zewnętrznych - od iluminacji budynków poprzez oświetlenie ulic, parkingów, obiektów wewnętrznych - aż do oświetlenia wielkopowierzchniowych galerii handlowych, sieci sprzedaży, biur, obiektów kulturalnych i użyteczności publicznej. Na koniec II kwartału 2025 roku technologia LED stanowiła 100% sprzedaży LUG.

Oprawy oświetleniowe marki LUG łączą nowoczesne wzornictwo z funkcjonalnością i znakomitymi parametrami świetlnymi, spełniając wymagania poszczególnych rynków i zaspokajając upodobania użytkowników na całym świecie. Znajduje to potwierdzenie w wygranych przez LUG Light Factory przetargach na modernizację oświetlenia w Warszawie, Holandii czy też w międzynarodowym prestiżowym tytule iF Design Award przyznanym oprawom marki LUG.

Produkty LUG dedykowane są do następujących segmentów aplikacyjnych:

Segment oświetlenia publicznego z obszarami aplikacyjnymi:

- Infrastruktura drogowa,
- Park&City,
- Iluminacje świetlne.

Segment oświetlenia komercyjnego z obszarami aplikacyjnymi:

- Oświetlenie architektoniczne,
- Oświetlenie przemysłowe,
- Oświetlenie przestrzeni biurowych i edukacyjnych,
- Oświetlenie obiektów sportowych i rekreacyjnych,
- Oświetlenie powierzchni sprzedażowych.

Opierając się na wieloletnim doświadczeniu w obszarze oświetlenia, w 2017 roku w ramach Grupy powołano spółkę technologiczną BIOT, która rozwija system inteligentnego sterowania oświetleniem URBAN. Autorski system klasy LMS (lighting management system) został zaprojektowany i stworzony w celu monitorowania i zarządzania oświetleniem infrastrukturalnym oraz przyłączonymi do niego sensorami. Poprzez szereg funkcji z obszaru zarządzania harmonogramami świecenia i pracami serwisowymi, czy też precyzyjny pomiar parametrów elektrycznych, pozwala on jednostkom samorządu terytorialnego generować dodatkowe znaczące oszczędności i zwiększać efektywność działań operacyjnych miejskiej infrastruktury oświetleniowej. System URBAN organizuje bezprzewodową komunikację oraz zasilanie dla innych wertykałów *smart city*, dzięki czemu stanowi fundament rozwoju inteligentnych miast. Otwarte API oraz udowodniona gotowość do współpracy również z innymi podsystemami i oprawami innych producentów sprawiają, że URBAN tworzy elastyczny ekosystem przygotowujący miasta i miasteczka na wyzwania przyszłości. System URBAN, który z powodzeniem wspiera już zarządzanie infrastrukturą oświetleniową Autostradowej Obwodnicy Poznania czy Południowej Obwodnicy Warszawy i w wielu innych lokalizacjach w Polsce oraz za granicą, pozwala lepiej wykorzystać pełen potencjał technologii LED, wydłużyć okres użytkowania infrastruktury oraz zwiększyć jej bezpieczeństwo i niezawodność.

W portfolio Grupy Kapitałowej LUG od 2019 roku znajduje się spółka ESCOLight Sp. z o.o., która świadczy usługi dekarbonizacji polegające na wdrożeniu dedykowanych rozwiązań technologicznych takich jak: oświetlenie LED, instalacje fotowoltaiczne, instalacje kogeneracyjne, magazyny energii, elektromobilność, kompensacja mocy biernej i inne rozwiązania pozwalające obniżyć zużycie energii elektrycznej lub zmienić strukturę jej pozyskiwania. Spółka nie podlega konsolidacji metodą pełną.

Od 2020 roku w strukturach Grupy Kapitałowej LUG S.A. funkcjonuje również spółka LUG Services Sp. z o.o., która zajmuje się świadczeniem usług budowlanych i wykonawczych związanych z realizacją projektów

oświetleniowych, w których uczestniczą produkty marki LUG. Spółka uzupełnia ofertę Grupy LUG o elementy usługowe i realizuje projekty przede wszystkim na terenie Polski. Ze względu na charakter swojej działalności podlega silnym wpływom trendów rządzących branżą budowlaną i wykonawczą.

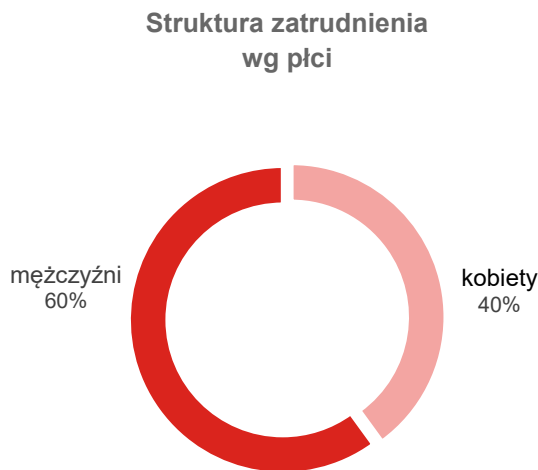
Ponadto w strukturze Grupy Kapitałowej LUG S.A. obecne są zagraniczne podmioty zależne, których rolą jest promocja i sprzedaż rozwiązań LUG na arenie międzynarodowej oraz spółka LUG Argentina o profilu bliźniaczym do profilu produkcyjno – handlowego spółki LUG Light Factory, realizowanym na mniejszą skalę w Argentynie.

6.1 Zasoby ludzkie

Na dzień 30.06.2025 roku Grupa Kapitałowa LUG S.A. zatrudniała na pełen etat 434 osoby w porównaniu z 453 osobami w analogicznym momencie roku poprzedniego oraz 433 osobami w I kwartale br. Zmiana poziomu zatrudnienia y/y jest spowodowana dostosowaniem struktury Grupy do jej potrzeb organizacyjnych.

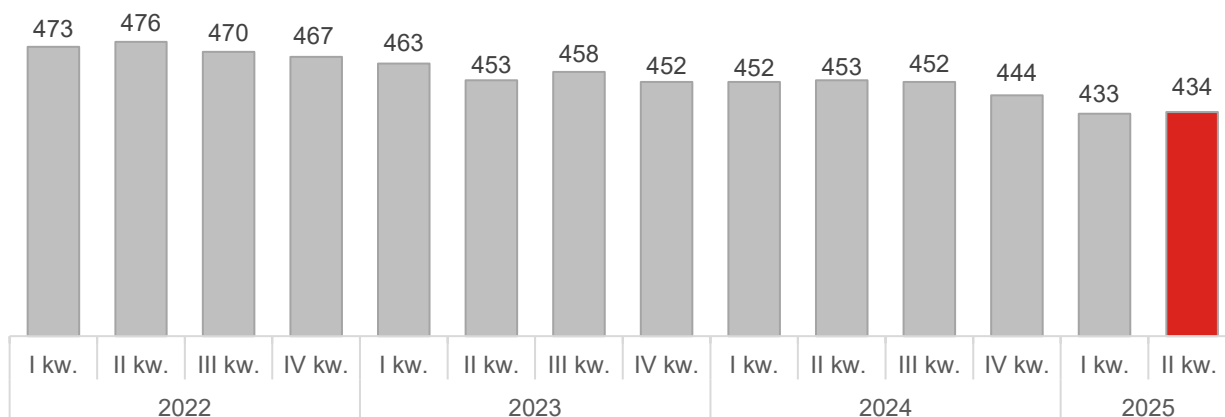
Zasoby ludzkie Grupy Kapitałowej LUG S.A. w II kwartale 2025 r.

Wyszczególnienie	Grupa Kapitałowa LUG S.A.
Liczba pracowników (pełny etat)	434
Liczba pracowników (niepełny etat)	5
Inne formy zatrudnienia	31
Średnia wieku pracowników	42 lat 0 m-cy



Źródło: LUG S.A.

Poziom zatrudnienia w Grupie Kapitałowej LUG S.A. w latach 2022 – 2025 w ujęciu kwartalnym
(pełny etat na podstawie umowy o pracę)³⁸



Źródło: LUG S.A.

³⁸ Zmiana liczby zatrudnionych w IV kw. 2023 i czterech kwartałach 2024 w Sprawozdaniu Zarządu LUG S.A. i Grupy Kapitałowej LUG S.A. za I kw. 2025 względem liczby zatrudnionych prezentowanej w poszczególnych raportach kwartalnych wynika z uwzględnienia w skonsolidowanym poziomie zatrudnienia pracowników spółki LUG Argentina.

Q2

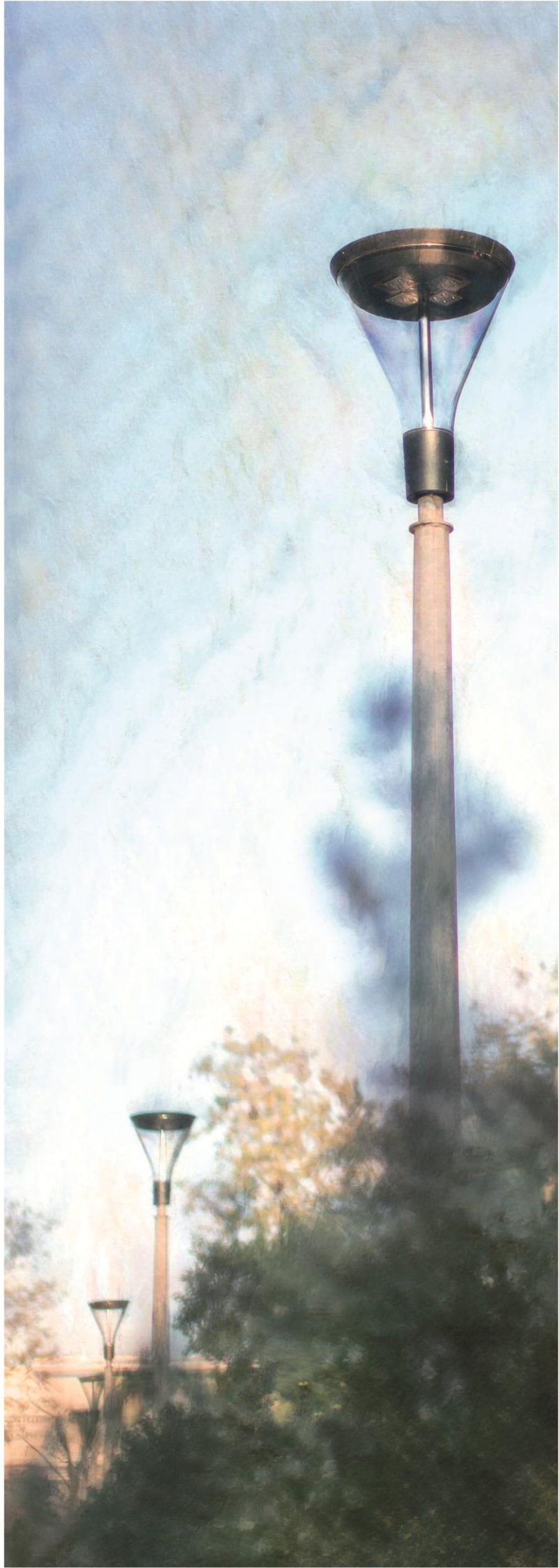
2025

Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe

wybrane dane finansowe

skrócone skonsolidowane
sprawozdanie finansowe
Grupy Kapitałowej

skrócone jednostkowe
sprawozdanie finansowe
LUG S.A.



7.1 Informacje ogólne

Dane rejestracyjne i zakres działalności

LUG S.A. jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej LUG S.A. („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”).

Nazwa:	LUG S.A.
Forma prawna:	spółka akcyjna
Siedziba:	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra
Kraj rejestracji:	Polska
Podstawowy przedmiot działalności:	Główny przedmiot działalności: Spółki Dominującej w Grupie jest działalność firm centralnych (head offices) oraz doradztwo związane z zarządzaniem, Grupy Kapitałowej jest produkcja i sprzedaż opraw oświetleniowych przemysłowych i dekoracyjnych.
Organ prowadzący rejestr:	Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego – KRS nr 0000287791
Numer statystyczny REGON:	080201644
NIP:	9291672920

Grupa Kapitałowa obejmuje następujące jednostki zależne i stowarzyszone na dzień bilansowy:

Nazwa	Siedziba	Dane rejestrowe	Przedmiot działalności	Kapitał podstawowy	Udział procentowy w kapitale	Udział procentowy w prawach głosu
LUG Light Factory Sp. z o.o.	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra	KRS 0000290498	Produkcja elektrycznego sprzętu oświetleniowego i lamp elektrycznych	29 000 000 PLN	100,00%	100,00%
LUG GmbH	Konrad-Zuse-Str. 6 ^a 12489 Berlin-Adlershof	KRS HRB12835	Produkcja, dystrybucja i instalacja sprzętu elektrycznego	25 000 EUR	100,00%	100,00%
TOW LUG UKRAINA (działalność zawieszona)	ul. Diehtiarwska 62A, 03040 Kijów	KRS 10741020000015470	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	160 233 UAH	100,00%	100,00%
LUG LIGHTING UK Ltd.	Craven House, 4 - 44 Uxbridge Road, W5 5TH London, UK	Company number: 8580097	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	5 000 GBP	100,00%	100,00%
LUG do Brasil Ltda.	Al. Santos, 2480 Cj. 51 Cerqueira Cesar Sao Paulo-SP Brazil	CNPJ/MF 15.805.349/0001-78	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	500 000 BRL	65,00%	65,00%
LUG Argentina SA	Calle 62 y 239 Nemesio Parma, CP 3300, Posadas – Misiones, Argentina	Zarejestrowana przez La Inspección General de Justicia (IGJ) pod numerem 17573 księgi 85 Spółek Akcyjnych (RPC)	Produkcja, przetwarzanie, montaż i składanie opraw oświetleniowych, działalność handlowa oraz doradcza w zakresie technologii oświetleniowej.	28 700 000 ARS	50,00%	50,00%
BIOT Sp. z o.o.	ul. Nowy Kisielin – Nowa 7, 66-002 Zielona Góra	KRS 0000695926 NIP 9731045329	Działalność związana z oprogramowaniem i doradztwem	700 000 PLN	93,00%	93,00%

Nazwa	Siedziba	Dane rejestrowe	Przedmiot działalności	Kapitał podstawowy	Udział procentowy w kapitale	Udział procentowy w prawach głosu
			w zakresie informatyki oraz działalność powiązana.			
LUG AYDINLATMA SİSTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	Anadolu Hisari, Ruzgarlı Bahçe Mahallesi, Cumhuriyet Caddesi, Feragat Sokak, Demir Plaza, No:3/A Beykoz, İstanbul	Istanbul Trade Registry pod numerem 150668-5 (mersis numer: 0609084882000001)	Działalność handlowa i doradcza z zakresu profesjonalnych rozwiązań oświetleniowych	50 000 TRY	66,80%	66,80%
ESCOLIGHT Sp. z o.o.	Al. Jerozolimskie 181B, 02-222 Warszawa	KRS 0000816193 NIP 9292024347	Kompleksowa obsługa projektów obejmująca przygotowanie, finansowanie, realizację i serwis projektów dekarbonizacji (rozwiązania poprawiające efektywność energetyczną realizowane w modelu finansowania ESCO).	100 000 PLN	45,00%	45,00%
LUG Services Sp. z o.o.	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra	KRS 0000828305 NIP 9731069933	Projektowanie i wykonawstwo instalacji oświetleniowych oraz integracja elementów software'owych współpracujących z instalacjami oświetleniowymi.	50 000 PLN	97,00%	97,00%

W okresie sprawozdawczym nie nastąpiły zmiany w jednostkach zależnych i stowarzyszonych.

Skład Zarządu LUG S.A. jako jednostki dominującej

Skład Zarządu jednostki dominującej na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego jest następujący:

Imię i Nazwisko	Zarząd - Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejsmont	Wiceprezes Zarządu
Małgorzata Konys	Członek Zarządu

Skład Rady Nadzorczej LUG S.A. jako jednostki dominującej

Skład Rady Nadzorczej jednostki dominującej na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego jest następujący:

Imię i Nazwisko	Rada Nadzorcza - Funkcja
Iwona Wtorkowska	Przewodnicząca Rady Nadzorczej
Eryk Wtorkowski	Członek Rady Nadzorczej
Renata Baczańska	Członek Rady Nadzorczej
Zygmunt Ćwik	Członek Rady Nadzorczej
Szymon Ziolo	Członek Rady Nadzorczej

Prawnicy

- Kancelaria Adwokatów i Radców Prawnych Baczańska, Szarata Spółka Partnerska, 65-805 Zielona Góra, Al. Konstytucji 3 Maja 1.
- Kamil Bytniewski, Radca Prawny, 65-140 Zielona Góra, ul. Chełmońskiego 75.
- ESTUDIO ROZANSKI ABOGADOS Andreas Rozanski, CP 1010 Buenos Aires, Argentina, Cerrito 836 Piso 7.

Banki

- Santander Bank Polska S.A. Centrum Bankowości Korporacyjnej Poznań, 61-894 Poznań, Pl. Andersa 5.
- Bank Pekao S.A. Centrum Korporacyjne w Zielonej Górze, 65-213 Zielona Góra, ul. Podgórna 9a.
- ING Bank Śląski S.A. Centrum Bankowości Biznesowej w Poznaniu, 61-825 Poznań, ul. B. Krysiwicza 2.
- Bank Gospodarstwa Krajowego, Oddział Zielona Góra, 00-955 Warszawa, Al. Jerozolimskie 7.
- Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A., 02-515 Warszawa, ul. Puławska 15.
- mBank S.A., 65-056 Zielona Góra, ul. Plac Matejki 19.

Notowania w Alternatywnym Systemie Obrotu NewConnect

Giełda	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. ul. Książęca 4, 00-498 Warszawa
Segment	NC Base
Sektor	EKD (70.10) Działalność firm centralnych (head offices) i holdingów, z wyłączeniem holdingów finansowych
ISIN	PLLUG0000010
Ticker	LUG
Data pierwszego notowania	20.11.2007 r.
Giełda	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. ul. Książęca 4, 00-498 Warszawa
System rozliczeniowo-depozytowy	Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. (KDPW) ul. Książęca 4, 00-498 Warszawa
Kontakty z inwestorami	Zielona Góra, ul. Gorzowska 11

Znaczący akcjonariusze jednostki dominującej

Według stanu na dzień 30.06.2025 r. akcjonariuszami posiadającymi ponad 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy byli:

Imię i nazwisko / nazwa	Seria Akcji	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZA
Ryszard Wtorkowski	A, C	2 670 610	37,10%	37,10%
Iwona Wtorkowska	A	1 120 000	15,56%	15,56%
Fundusze zarządzane przez OPERA TFI	A, B, C	1 365 049	18,96%	18,96%
MKK3 Sp. z o.o.	B, C	362 334	5,03%	5,03%
Pozostali akcjonariusze	B, C	1 680 577	23,35%	23,35%
SUMA	A, B, C	7 198 570	100,00%	100,00%

Struktura kapitału przedstawia się następująco:

Seria	Liczba akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Seria A	4 320 000	60,01%	4 320 000	60,01%
Seria B	1 438 856	19,99%	1 438 856	19,99%
Seria C	1 439 714	20,00%	1 439 714	20,00%
Suma	7 198 570	100%	7 198 570	100,00%

Żadne akcje nie są uprzywilejowane.

Okres objęty sprawozdaniem finansowym

Niniejsze skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 01 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r. Dane porównawcze prezentowane są według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz 30 czerwca 2024 r. dla sprawozdania z sytuacji finansowej, za okres od 01 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r. oraz od 01 stycznia 2024 roku do 30 czerwca 2024 roku dla sprawozdania z całkowitych dochodów, sprawozdania z przepływów pieniężnych i sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

7.2 Podstawa sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa zatwierdzonym przez Unię Europejską (MSR 34).

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za rok zakończony 31.12.2024 r. zatwierdzonym przez Zarząd Jednostki Dominującej w dniu 08.05.2025 r.

Zasady rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony dnia 31.12.2024.

W związku ze zmianą w roku zakończonym 31.12.2024 zasad rachunkowości w zakresie ujmowania przychodów ze sprzedaży licencji/subskrypcji na oprogramowanie wytwarzane przez spółkę zależną BIOT Sp. z o.o. dane porównawcze za okres 01.01.2024 r. do 30.06.2024 r. zostały przekształcone do zasad spójnych z zastosowanymi do sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31.12.2024 r.

Szczegółowy opis i uzasadnienie wprowadzonej zmiany zamieszczono w punkcie 4. Informacji dodatkowej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31.12.2024.

Szczegóły przekształcenia danych porównawczych za okres od 01.01.2024 r. do 30.06.2024 r. zaprezentowano w punkcie 1 informacji dodatkowej.

7.3 Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

Skonsolidowane Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów	01.04.2025 r. – 30.06.2025 r. niebadane	01.01.2025 r. - 30.06.2025 r. niebadane	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.04.2024 r. – 30.06.2024 r. niebadane przekształcone	01.01.2024 r. - 30.06.2024 r. niebadane przekształcone
Działalność kontynuowana					
Przychody ze sprzedaży	56 919	109 843	225 677	55 502	102 211
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	55 100	106 756	220 252	54 134	100 014
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	1 813	3 079	5 414	1 366	2 192
Przychody z najmu	6	8	11	2	5
Koszt własny sprzedaży	-36 653	-69 930	-131 316	-31 600	-59 571
Koszt własny sprzedanych produktów i usług	-35 210	-67 511	-126 843	-31 118	-58 441
Koszt własny sprzedanych towarów i materiałów	-1 442	-2 420	-4 473	-482	-1 130
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	20 266	39 913	94 361	23 902	42 640
Pozostałe przychody operacyjne	516	882	5 798	1 236	1 974
Koszty sprzedaży	-10 461	-23 298	-58 393	-14 141	-27 035
Koszty ogólnego zarządu	-9 494	-18 620	-37 726	-11 477	-19 563
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych należności	-437	-437	-127	-9	-55
Pozostałe koszty operacyjne	-175	-352	-2 171	-630	-815
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	215	-1 912	1 743	-1 120	-2 855
Przychody finansowe	101	1 832	4 911	593	2 568
Koszty finansowe	-2 824	-4 183	-9 873	-1 588	-2 990
Zysk (strata) brutto	-2 508	-4 263	-3 218	-2 114	-3 276
Podatek dochodowy	471	469	-233	-18	-26
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	-2 036	-3 794	-3 452	-2 132	-3 302
Zysk (strata) przypadający na udziały niesprawujące kontroli	-190	-305	202	-279	-378
Zysk (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej z działalności kontynuowanej	-1 847	-3 489	-3 654	-1 853	-2 924
Działalność zaniechana					
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	0	0	0	0	0
Zysk (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	-1 847	-3 489	-3 654	-1 853	-2 924
Inne całkowite dochody					
Pozycje, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:					
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-922	-1 361	-590	156	-46
Inne całkowite dochody netto, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	-922	-1 361	-590	156	-46
Pozycje niepodlegające przeklasyfikowaniu do zysku (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:					
Zyski (straty) aktuarialne dotyczące programów określonych świadczeń	0	0	76	0	0
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	0	0	-14	0	0
Inne całkowite dochody netto niepodlegające przeklasyfikowaniu do zysku (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	0	0	62	0	0
Inne całkowite dochody netto	-922	-1 361	-528	156	-46
CAŁKOWITY DOCHÓD ZA ROK	-2 959	-5 155	-3 979	-1 976	-3 348
Suma dochodów całkowitych przypisana akcjonariuszom niekontrolującym	-442	-671	-33	-375	-473
Suma dochodów całkowitych przypadająca na podmiot dominujący	-2 517	-4 484	-3 947	-1 601	-2 875

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej - AKTYWA	30.06.2025 r. niebadane	31.12.2024 r.	30.06.2024 r. niebadane przekształcone
Aktywa trwałe	79 597	82 446	80 532
Rzeczowe aktywa trwałe	42 904	45 162	44 802
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	4 644	5 352	5 203
Aktywa niematerialne	27 541	27 295	25 675
Należności długoterminowe	55	107	0
Pozostałe aktywa finansowe	0	500	450
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	4 453	4 031	4 402
Aktywa obrotowe	126 436	126 918	136 028
Zapasy	58 787	69 610	68 613
Należności z tytułu dostaw i usług	52 944	37 580	38 733
Pozostałe należności krótkoterminowe	238	137	398
Aktywa z tytułu umów z klientami	3 110	1 306	9 018
Należności z tytułu podatku dochodowego	52	40	104
Pochodne instrumenty finansowe	242	275	386
Pozostałe aktywa finansowe	2 993	2 389	2 333
Rozliczenia międzyokresowe	3 657	3 607	2 741
Pozostałe aktywa niefinansowe	1 545	1 134	2 738
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2 867	10 840	10 964
SUMA AKTYWÓW	206 033	209 364	216 560

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – c.d.

Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej - PASYWA	30.06.2025 r. niebadane	31.12.2024 r.	30.06.2024 r. niebadane przekształcone
Kapitał własny	64 225	68 520	69 351
Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	64 759	68 813	69 993
Kapitał podstawowy	1 800	1 800	1 800
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	23 815	23 815	23 815
Pozostałe kapitały zapasowe	31 089	33 294	32 953
Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	51	51	-11
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-6 079	-5 084	-4 679
Zyski (straty) z lat ubiegłych	17 571	18 591	19 040
Wynik finansowy bieżącego okresu	-3 489	-3 654	-2 924
Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	-534	-292	-642
Zobowiązania długoterminowe	16 955	18 027	11 357
Oprocentowane kredyty i pożyczki	12 221	12 650	4 076
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 602	3 007	2 888
Rezerwy	1 675	1 913	3 605
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	457	457	513
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	274
Zobowiązania krótkoterminowe	124 853	122 817	135 852
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	39 998	47 859	37 982
Oprocentowane kredyty i pożyczki	52 047	45 013	63 487
Pochodne instrumenty finansowe	178	0	0
Zobowiązania z tytułu leasingu	1 393	1 835	1 911
Zobowiązania z tytułu faktoringu odwrotnego	15 561	12 662	16 014
Pozostałe zobowiązania finansowe	0	0	1 512
Rezerwy	2 524	2 478	3 929
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	4 229	6 029	6 384
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	660	776	0
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	8 262	6 110	4 631
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	0	55	3
Zobowiązania ogółem	141 808	140 843	147 209
KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	206 033	209 364	216 560

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Skonsolidowane Sprawozdanie z Przepływów Pieniężnych	01.04.2025 r. – 30.06.2025 r. niebadane	01.01.2025 r. – 30.06.2025 r. niebadane	01.01.2024 r. – 31.12.2024 r.	01.04.2024 r. – 30.06.2024 r. niebadane przekształcone	01.01.2024 r. – 30.06.2024 r. niebadane przekształcone
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej					
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-2 508	-4 263	-3 218	-2 114	-3 276
Korekty razem:	446	-6 337	34 445	6 982	9 475
Amortyzacja	3 103	6 781	12 763	3 602	6 524
Przychody z tytułu odsetek i dywidend	-53	-105	-204	-53	-98
Koszty z tytułu odsetek	947	1 941	5 191	1 324	2 614
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	966	-417	-2 296	280	-1 939
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0	-11	-144	-2	-22
Zmiana stanu rezerw	-1 060	-192	-3 497	-246	-311
Zmiana stanu zapasów	5 792	10 049	-1 895	-3 008	-459
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	-6 360	-15 709	17 105	-3 185	15 916
Zmiana aktywów z tytułu umów z klientami	-1 507	-1 804	5 754	-1 028	-1 959
Zmiana stanu pozostałych aktywów niefinansowych	-745	-558	-236	-1 308	-1 633
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-467	-7 122	-2 847	9 461	-9 904
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-328	-50	-2 025	-765	-1 164
Inne korekty z działalności operacyjnej	160	861	6 775	1 910	1 910
Środki pieniężne wygenerowane na działalności operacyjnej	-2 062	-10 601	31 226	4 868	6 199
Podatek dochodowy zapłacony (zwrócony)	20	-59	-69	-41	-78
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	-2 042	-10 659	31 158	4 828	6 121
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej					
Wpływy	141	152	144	2	22
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0	11	144	2	22
Otrzymane odsetki i dywidendy	1	1	0	0	0
Spłata udzielonych pożyczek	140	140	0	0	0
Wydatki	-1 593	-4 436	-13 572	-3 722	-6 135
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	-1 593	-4 296	-12 622	-3 722	-5 185
Udzielenie pożyczek	0	-140	-950	0	-950
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1 452	-4 284	-13 428	-3 720	-6 113
Przepływy pieniężne z działalności finansowej					
Wpływy	4 443	16 170	5 021	4 469	8 570
Kredyty i pożyczki otrzymane	4 443	12 897	0	102	187
Wpływy z tytułu factoringu odwrotnego	0	3 274	5 020	4 367	8 383
Inne wpływy finansowe	0	0	2	0	0
Wydatki	-5 169	-9 190	-25 838	-2 685	-11 392
Spłaty kredytów i pożyczek	-3 423	-5 809	-16 513	-569	-7 288
Płatności zobowiązań z tytułu leasingu	-636	-1 277	-2 622	-793	-1 491
Płatności zobowiązań z tytułu faktoringu odwrotnego	-163	-163	0	0	0
Odsetki od pożyczek / kredytów i faktoringu odwrotnego	-880	-1 833	-4 946	-1 243	-2 496
Odsetki od zobowiązań z tytułu leasingu	-67	-108	-245	-81	-118
Dywidendy i inne wpłaty na rzecz właścicieli	0	0	-1 512	0	0
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-726	6 980	-20 817	1 784	-2 822
Przepływy pieniężne netto razem	-4 220	-7 964	-3 087	2 892	-2 814
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	-4 223	-7 972	-3 124	2 718	-3 000
Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-3	-9	-37	-173	-186
Zmiana stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	-4 220	-7 964	-3 087	2 892	-2 814
Środki pieniężne na początek okresu	7 096	10 840	13 964	8 258	13 964
Środki pieniężne na koniec okresu	2 876	2 876	10 877	11 150	11 150

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	Kapitał własny
01.01.2025 r. - 30.06.2025 r.										
Kapitał własny na 01.01.2025 r.	1 800	23 815	33 294	51	-5 084	14 937	0	68 813	-292	68 520
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Zysk (strata) netto za okres	0	0	0	0	0	0	-3 489	-3 489	-305	-3 794
Inne całkowite dochody	0	0	0	0	-995	0	0	-995	-366	-1 361
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inne										
Podział zysku netto	0	0	-2 204	0	0	2 204	0	0	0	0
Wyplata dywidendy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Przeliczenie inflacyjne w jednostce zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	430	0	430	430	860
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 30.06.2025 r.	1 800	23 815	31 089	51	-6 079	17 571	-3 489	64 759	-534	64 225

Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolują- cych	Kapitał własny
01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.										
Kapitał własny na 01.01.2024 r.	1 800	23 815	27 927	-11	-4 729	19 888	0	68 690	-1 480	67 210
Zmiany zasad (polityki) rachunkowości	0	0	0	0	0	4 735	0	4 735	356	5 091
Kapitał własny na dzień 01.01.2024 r. po przekształceniu	1 800	23 815	27 927	-11	-4 729	24 623	0	73 425	-1 123	72 301
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Zysk (strata) netto za okres	0	0	0	0	0	0	-3 654	-3 654	202	-3 452
Inne całkowite dochody	0	0	0	62	-355	0	0	-293	-235	-528
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inne										
Podział zysku netto	0	0	6 148	0	0	-6 148	0	0	0	0
Wyplata dywidendy	0	0	-782	0	0	-730	0	-1 512	0	-1 512
Przeliczenie inflacyjne w jednostce zależnej w Argentynie i Turcji	0	0	0	0	0	846	0	846	864	1 710
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 31.12.2024 r.	1 800	23 815	33 294	51	-5 084	18 591	-3 654	68 813	-292	68 520

Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	Kapitał własny
01.01.2024 r. - 30.06.2024 r.										
Kapitał własny na 01.01.2024 r.	1 800	23 815	27 927	-11	-4 729	19 888	0	68 690	-1 480	67 210
Zmiany zasad (polityki) rachunkowości	0	0	0	0	0	4 735	0	4 735	356	5 091
Kapitał własny na dzień 01.01.2024 r. po przekształceniu	1 800	23 815	27 927	-11	-4 729	24 623	0	73 425	-1 123	72 301
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Zysk (strata) netto za okres	0	0	0	0	0	0	-2 924	-2 924	-378	-3 302
Inne całkowite dochody	0	0	0	0	50	0	0	50	-95	-45
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inne										
Podział zysku netto	0	0	5 808	0	0	-5 808	0	0	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	-782	0	0	-730	0	-1 512	0	-1 512
Przeliczenie inflacyjne w jednostce zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	955	0	955	955	1 910
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 30.06.2024 r.	1 800	23 815	32 953	-11	-4 680	19 040	-2 924	69 993	-642	69 351

7.4 Dodatkowe noty i objaśnienia do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa zatwierdzonym przez Unię Europejską (MSR 34).

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za rok zakończony 31.12.2024 r. zatwierdzonym przez Zarząd Jednostki Dominującej w dniu 08.05.2025 r.

Zasady rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony dnia 31.12.2024.

Podstawa wyceny

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w oparciu o zasadę kosztu historycznego, poza wyceną instrumentów pochodnych wycenianych w wartości godziwej.

Założenie kontynuacji działalności

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości.

Waluta funkcjonalna i waluta prezentacyjna

Dane w skróconym kwartalnym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zostały zaprezentowane w złotych polskich, po zaokrągleniu do pełnych tysięcy. Złoty polski jest walutą funkcjonalną Jednostki Dominującej.

Kursy wymiany walut za poszczególne okresy obrotowe kształtowały się następująco:

30.06.2025 r.						
	USD	EUR	GBP	BRL	TRY	ARS
styczeń	4,0576	4,2130	5,0404	0,6906	0,1131	0,003843
luty	3,9993	4,1575	5,0373	0,6847	0,1094	0,003716
marzec	3,8643	4,1839	5,0020	0,6710	0,1018	0,003606
kwiecień	3,7617	4,2778	5,0283	0,6693	0,0974	0,003227
maj	3,7537	4,2507	5,0552	0,6620	0,0956	0,003240
czerwiec	3,6164	4,2419	4,9546	0,6602	0,0908	0,003120
kurs średni	3,8422	4,2208	5,0196	0,6730	0,1014	0,0035

31.12.2024 r.						
	USD	EUR	GBP	BRL	TRY	ARS
styczeń	4,0135	4,3434	5,0848	0,8108	0,1322	0,0049
luty	3,9803	4,3190	5,0420	0,8012	0,1275	0,0047
marzec	3,9886	4,3009	5,0300	0,7953	0,1237	0,0047
kwiecień	4,0341	4,3213	5,0598	0,7882	0,1249	0,0046
maj	3,9389	4,2678	5,0056	0,7569	0,1226	0,0044
czerwiec	4,0320	4,3130	5,0942	0,7329	0,1224	0,0044
lipiec	3,9689	4,2953	5,0922	0,7071	0,1197	0,0043
sierpień	3,8644	4,2798	5,0947	0,6865	0,1134	0,0041
wrzesień	3,8193	4,2791	5,1241	0,7027	0,1117	0,0039
październik	4,0059	4,3530	5,2007	0,6951	0,1166	0,0041
listopad	4,0770	4,3043	5,1747	0,6778	0,1178	0,0041
grudzień	4,1012	4,2730	5,1488	0,6638	0,1161	0,0040
kurs średni	3,9853	4,3042	5,0960	0,7349	0,1207	0,0043

30.06.2024 r.						
	USD	EUR	GBP	BRL	TRY	ARS
styczeń	4,0135	4,3434	5,0848	0,8108	0,1322	0,0049
luty	3,9803	4,3190	5,0420	0,8012	0,1275	0,0047
marzec	3,9886	4,3009	5,0300	0,7953	0,1237	0,0047
kwiecień	4,0341	4,3213	5,0598	0,7882	0,1249	0,0046
maj	3,9389	4,2678	5,0056	0,7569	0,1226	0,0044
czerwiec	4,0320	4,3130	5,0942	0,7329	0,1224	0,0044
kurs średni	3,9979	4,3109	5,0527	0,7809	0,1256	0,0046

Profesjonalny osąd i niepewność szacunków

Sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego wymaga od Zarządu jednostki dominującej dokonania osądów, szacunków oraz założeń, które mają wpływ na prezentowane przychody, koszty, aktywa i zobowiązania i powiązane z nimi noty oraz ujawnienia dotyczące zobowiązań warunkowych. Niepewność co do tych założeń i szacunków może spowodować istotne korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań w przyszłości.

Zasady dotyczące stosowania profesjonalnego osądu i niepewność szacunków zostały opisane w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2024 r.

Opis ważniejszych stosowanych zasad rachunkowości

Zasady (polityka) rachunkowości zostały przedstawione w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2024 r.

1. Korekty błędów oraz zmiany zasad rachunkowości

W okresie sprawozdawczym Grupa nie dokonała korekty błędów poprzednich lat obrotowych.

W związku ze zmianą w roku zakończonym 31.12.2024 zasad rachunkowości w zakresie ujmowania przychodów ze sprzedaży licencji/subskrypcji na oprogramowanie wytwarzane przez spółkę zależną Biot Sp. z o.o. dane porównawcze za okres 01.01.2024 r. do 30.06.2024 r. zostały przekształcone do zasad spójnych z zastosowanymi do sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31.12.2024 r.

Szczegółowy opis i uzasadnienie wprowadzonej zmiany zamieszczono w punkcie 4. Informacji dodatkowej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31.12.2024.

Poniżej zaprezentowano szczegóły przekształcenia danych porównawczych za okres od 01.01.2024 r. do 30.06.2024 r.

Skonsolidowane Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów	01.01.2024 r. - 30.06.2024 r. niebadane	Korekty 01.01.2024 r.	Korekty 2024 r	01.01.2024 r. - 30.06.2024 r. niebadane przekształcone
Działalność kontynuowana				
Przychody ze sprzedaży	102 365	0	-154	102 211
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	100 168	0	-154	100 014
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	2 192	0	0	2 192
Przychody z najmu	5	0	0	5
Koszt własny sprzedaży	-59 571	0	0	-59 571
Koszt własny sprzedanych produktów i usług	-58 441	0	0	-58 441
Koszt własny sprzedanych towarów i materiałów	-1 130	0	0	-1 130
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	42 794	0	-154	42 640
Pozostałe przychody operacyjne	1 974	0	0	1 974

Koszty sprzedaży	-27 035	0	0	-27 035
Koszty ogólnego zarządu	-19 563	0	0	-19 563
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych należności	-55	0	0	-55
Pozostałe koszty operacyjne	-815	0	0	-815
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-2 701	0	-154	-2 855
Przychody finansowe	2 568	0	0	2 568
Koszty finansowe	-2 990	0	0	-2 990
Udział w zyskach (stratach) netto jednostek wycenianych metodą praw własności	0	0	0	0
Zysk (strata) brutto	-3 123	0	-154	-3 276
Podatek dochodowy	-26	0	0	-26
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	-3 148	0	-154	-3 302
Zysk (strata) przypadający na udziały niesprawujące kontroli	-367	0	-11	-378
Zysk (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej z działalności kontynuowanej	-2 781	0	-143	-2 924
Działalność zaniechana				0
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	0	0	0	0
Zysk (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	-2 781	0	-143	-2 924
Inne całkowite dochody				
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-46	0	0	-46
Inne całkowite dochody netto, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	-46	0	0	-46
Inne całkowite dochody netto	-46	0	0	-46
CAŁKOWITY DOCHÓD ZA ROK	-3 194	0	-154	-3 348
Suma dochodów całkowitych przypisana akcjonariuszom niekontrolującym	-462	0	-11	-473
Suma dochodów całkowitych przypadająca na podmiot dominujący	-2 732	0	-143	-2 875

Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej - AKTYWA	30.06.2024 r. niebadane	Korekty 01.01.2024 r.	Korekty 2024 r.	30.06.2024 r. niebadane przekształcone
Aktywa trwałe	80 532	0	0	80 532
Rzeczowe aktywa trwałe	44 802	0	0	44 802
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	5 203	0	0	5 203
Aktywa niematerialne	25 675	0	0	25 675
Pozostałe aktywa finansowe	450	0	0	450
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	4 402	0	0	4 402
Aktywa obrotowe	135 803	0	225	136 028
Zapasy	68 388	0	225	68 613
Należności z tytułu dostaw i usług	38 733	0	0	38 733
Pozostałe należności krótkoterminowe	398	0	0	398
Aktywa z tytułu umów z klientami	9 018	0	0	9 018
Należności z tytułu podatku dochodowego	104	0	0	104
Pochodne instrumenty finansowe	386	0	0	386
Pozostałe aktywa finansowe	2 333	0	0	2 333
Rozliczenia międzyokresowe	2 741	0	0	2 741
Pozostałe aktywa niefinansowe	2 738	0	0	2 738
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	10 964	0	0	10 964
SUMA AKTYWÓW	216 335	0	225	216 560

Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej - PASYWA	30.06.2024 r. niebadane	Korekty 01.01.2024 r.	Korekty 2024 r	30.06.2024 r. niebadane przekształcone
Kapitał własny	64 414	5 091	-154	69 351
Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	65 401	4 735	-143	69 993
Kapitał podstawowy	1 800	0	0	1 800
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	23 815	0	0	23 815
Pozostałe kapitały zapasowe	32 953	0	0	32 953
Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	-11	0	0	-11
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-4 679	0	0	-4 679
Zyski (straty) z lat ubiegłych	14 305	4 735	0	19 040
Wynik finansowy bieżącego okresu	-2 781	0	-143	-2 924
Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	-988	356	-11	-642
Zobowiązania długoterminowe	15 312	-4 501	546	11 357
Oprocentowane kredyty i pożyczki	4 076	0	0	4 076
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 888	0	0	2 888
Rezerwy	3 605	0	0	3 605
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	513	0	0	513
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	3 955	-4 501	546	0
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	274	0	0	274
Zobowiązania krótkoterminowe	136 609	-590	-167	135 852
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	37 982	0	0	37 982
Oprocentowane kredyty i pożyczki	63 487	0	0	63 487
Zobowiązania z tytułu leasingu	1 911	0	0	1 911
Zobowiązania z tytułu faktoringu odwrotnego	16 014	0	0	16 014
Pozostałe zobowiązania finansowe	1 512	0	0	1 512
Rezerwy	3 929	0	0	3 929
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	6 384	0	0	6 384
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	757	-575	-182	0
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	4 631	0	0	4 631
Rozliczenia międzyokresowe	0	-15	15	0
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	3	0	0	3
Zobowiązania ogółem	151 921	-5 091	379	147 209
KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	216 335	0	225	216 560

2. Nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych

W okresie objętym skróconym śródrocznym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym transakcje o takim charakterze nie miały miejsca.

3. Przychody

Wyszczególnienie	01.01.2025 r. - 30.06.2025 r.	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. - 30.06.2024 r.
Działalność kontynuowana			
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	106 756	220 252	100 014
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	3 079	5 414	2 192
Przychody z najmu	8	11	5
SUMA przychodów ze sprzedaży	109 843	225 677	102 211
Pozostałe przychody operacyjne	882	5 798	1 974
Przychody finansowe	1 832	4 911	2 568
SUMA przychodów ogółem z działalności kontynuowanej	112 558	236 387	106 753
Działalność zaniechana			
SUMA przychodów ogółem z działalności zaniechanej	0	0	0
SUMA przychodów ogółem	112 558	236 387	106 753

Kategorie sprzedanych produktów, usług, towarów i materiałów	01.01.2025 r. - 30.06.2025 r.	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. - 30.06.2024 r.
1. Sprzedaż produktów	94 956	213 139	90 000
2. Sprzedaż usług	11 800	7 113	10 014
3. Sprzedaż towarów	2 768	5 046	2 084
4. Sprzedaż materiałów	311	367	108
5. Przychody z najmu	8	11	5
Przychody ze sprzedaży, razem	109 843	225 677	102 211

W zakresie prezentacji struktury geograficznej przychodów ze sprzedaży (niestanowiącej segmentów geograficznych) Grupa wyodrębniła cztery obszary działalności:

- rynek krajowy (Polska);
- rynek europejski (bez Polski);
- rynek Bliskiego Wschodu i Afryki;
- pozostałe kraje.

Struktura geograficzna	01.01.2025 r. - 30.06.2025 r.	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. - 30.06.2024 r.
1. Polska	59 543	119 894	50 200
2. Europa	36 099	71 090	36 750
3. Bliski Wschód i Afryka	3 231	12 309	9 647
4. Pozostałe	10 970	22 384	5 614
Przychody ze sprzedaży, razem	109 843	225 677	102 211

4. Zysk przypadający na jedną akcję

Zysk podstawowy przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie „zysku netto za okres”, przypadającego na zwykłych akcjonariuszy Grupy przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu.

Zysk rozwodniony przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie „zysku netto za okres”, przypadającego na zwykłych akcjonariuszy (po potrąceniu odsetek od umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe) przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu (skorygowaną o wpływ opcji rozwadniających oraz rozwadniających umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe).

Wyszczególnienie zysku na jedną akcję - założenia	01.01.2025 r. - 30.06.2025 r.	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. - 30.06.2024 r.
Zysk netto z działalności kontynuowanej	-3 489	-3 654	-2 924
Strata na działalności zaniechanej	0	0	0
Zysk netto przypadający na zwykłych akcjonariuszy, zastosowany do obliczenia rozwodnionego zysku na jedną akcję	-3 489	-3 654	-2 924
Efekt rozwodnienia	nie dotyczy	nie dotyczy	nie dotyczy
Zysk wykazany dla potrzeb wyliczenia wartości rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję	-3 489	-3 654	-2 924
Średnia ważona liczba akcji wykazana dla potrzeb wyliczenia wartości podstawowego zysku na jedną akcję w szt.	7 198 570	7 198 570	7 198 570
Efekt rozwodnienia liczby akcji zwykłych	nie dotyczy	nie dotyczy	nie dotyczy
Zysk na jedną akcję	-0,48	-0,51	-0,41
Ilość potencjalnych wariantów subskrypcyjnych	0	0	0
Ilość potencjalnych akcji wyemitowanych po cenie rynkowej	0	0	0
Skorygowana średnia ważona liczba akcji zwykłych zastosowana do obliczenia rozwodnionego zysku na jedną akcję	7 198 570	7 198 570	7 198 570
Rozwodniony zysk na jedną akcję	-0,48	-0,51	-0,41

5. Dywidendy zaproponowane lub uchwalone do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

W dniu 27.06.2024 r. w spółce zależnej LUG Light Factory Sp. z o. o. podjęta została uchwała dotycząca wypłaty dywidendy do spółki LUG S.A. za rok 2023 w kwocie 2,5 mln zł.

W dniu 19.11.2024 r. wypłacona została dywidenda dla akcjonariuszy LUG S.A. w kwocie 1.511.699,70 złotych tj 21 groszy dywidendy na 1 akcję (uchwała ZWZA z dnia 27.06.2024 r.)

W okresie od 01.01.2025 r. do 30.06.2025 r. oraz do dnia zatwierdzenia niniejszego skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji nie wystąpiły dywidendy dla akcjonariuszy LUG S.A. zaproponowane lub uchwalone.

Q2'25

6. Rzeczowe aktywa trwałe

Informacje dotyczące rzeczowych aktywów trwałych zaprezentowano w poniższych tabelach:

Tabela zmian rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	2 002	39 238	44 890	2 393	6 299	450	95 273
Zwiększenia	0	-28	1 274	-3	49	167	1 459
Nabycie środków trwałych	0	0	658	0	67	10	735
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	38	1 890	0	11	53	1 991
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia jednostkach zagranicznych	0	-66	-1 277	-3	-29	104	-1 271
Pozostałe zmiany	0	0	3	0	0	0	3
Zmniejszenia	0	-1	-239	-166	1	-197	-602
Zbycie i likwidacja	0	0	-237	-166	0	0	-403
Pozostałe zmiany	0	-1	-2	0	1	-197	-199
Wartość brutto na dzień 30.06.2025 r.	2 002	39 209	45 925	2 224	6 348	421	96 129
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	0	-8 756	-34 954	-2 309	-4 091	0	-50 111
Zwiększenia	0	-474	-2 779	-13	-250	0	-3 515
Amortyzacja	0	-482	-2 356	-16	-263	0	-3 116
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-35	-1 182	0	-11	0	-1 228
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia jednostkach zagranicznych	0	43	771	3	24	0	841
Pozostałe zmiany	0	0	-12	0	0	0	-12
Zmniejszenia	0	0	236	166	0	0	402
Likwidacja i sprzedaż	0	0	236	166	0	0	402
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 30.06.2025 r.	0	-9 229	-37 498	-2 156	-4 341	0	-53 224
Wartość netto na dzień 30.06.2025 r.	2 002	29 980	8 427	68	2 007	421	42 904

Tabela zmian rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	2 002	39 059	41 655	2 393	6 529	938	92 576
Zwiększenia	0	179	5 702	1	1 025	544	7 451
Nabycie środków trwałych	0	78	2 761	1	930	369	4 139
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	143	3 098	0	47	237	3 525
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	556	0	0	0	556
Różnice kursowe z przeliczenia jednostkach zagranicznych	0	-42	-718	0	-13	-62	-835
Pozostałe zmiany	0	0	5	0	61	0	66
Zmniejszenia	0	0	-2 467	0	-1 255	-1 032	-4 754
Zbycie i likwidacja	0	0	-2 467	0	-1 255	0	-3 722
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	-1 032	-1 032
Wartość brutto na dzień 31.12.2024 r.	2 002	39 238	44 890	2 393	6 299	450	95 273
Umorzenie na dzień 01.01.2024 r.	0	-7 751	-32 294	-2 265	-4 801	0	-47 111
Zwiększenia	0	-1 005	-5 135	-44	-533	0	-6 717
Amortyzacja	0	-943	-3 563	-35	-488	0	-5 029
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-79	-1 541	0	-26	0	-1 645
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	-360	0	0	0	-360
Różnice kursowe z przeliczenia jednostkach zagranicznych	0	17	345	0	8	0	370
Pozostałe zmiany	0	0	-16	-10	-27	0	-52
Zmniejszenia	0	0	2 474	0	1 243	0	3 717
Likwidacja i sprzedaż	0	0	2 463	0	1 243	0	3 706
Pozostałe zmiany	0	0	11	0	0	0	11
Umorzenie na dzień 31.12.2024 r.	0	-8 756	-34 954	-2 309	-4 091	0	-50 111
Wartość netto na dzień 31.12.2024 r.	2 002	30 482	9 936	84	2 207	450	45 162

Tabela zmian rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	2 002	39 059	41 655	2 393	6 529	938	92 576
Zwiększenia	0	114	3 431	0	329	889	4 763
Nabycie środków trwałych	0	48	1 108	0	307	771	2 234
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	83	2 194	0	28	146	2 451
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	454	0	0	0	454
Różnice kursowe z przeliczenia jednostkach zagranicznych	0	-17	-325	0	-6	-28	-376
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	-109	0	-23	-1 425	-1 557
Zbycie i likwidacja	0	0	-109	0	-23	0	-132
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	-1 425	-1 425
Wartość brutto na dzień 30.06.2024 r.	2 002	39 173	44 977	2 393	6 834	403	95 783
Umorzenie na dzień 01.01.2024 r.	0	-7 751	-32 294	-2 265	-4 801	0	-47 111
Zwiększenia	0	-520	-3 220	-18	-241	0	-3 999
Amortyzacja	0	-471	-1 850	-18	-226	0	-2 565
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-58	-1 223	0	-18	0	-1 300
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	-295	0	0	0	-295
Różnice kursowe z przeliczenia jednostkach zagranicznych	0	9	148	0	4	0	161
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	109	0	20	0	129
Likwidacja i sprzedaż	0	0	109	0	20	0	129
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 30.06.2024 r.	0	-8 271	-35 405	-2 283	-5 021	0	-50 980
Wartość netto na dzień 30.06.2024 r.	2 002	30 902	9 572	110	1 813	403	44 802

7. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Informacje dotyczące aktywów z tytułu prawa do użytkowania zaprezentowano w poniższych tabelach:

Tabela zmian aktywów z tytułu prawa do użytkowania	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	3 103	3 260	2 020	952	9 335
Zwiększenia	0	0	8	0	8
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	0	0	0	0	0
Zmiany umów leasingowych	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	8	0	8
Zmniejszenia	-70	-1	0	0	-71
Zmiany umów leasingowych		0	0	0	0
Wykup środków trwałych z leasingu	0	-1	0	0	-1
Pozostałe zmiany	-70	-1	0	0	-70
Wartość brutto na dzień 30.06.2025 r.	3 033	3 259	2 028	952	9 272
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	-1 403	-1 057	-1 359	-163	-3 983
Zwiększenia	-344	-343	-354	-70	-1 111
Amortyzacja	-344	-343	-350	-70	-1 107
Pozostałe zmiany	0	0	-4	0	-4
Zmniejszenia	352	16	98	0	466
Zmiany umów leasingu	0	0	0	0	0
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	352	16	98	0	466
Umorzenie na dzień 30.06.2025 r.	-1 396	-1 384	-1 616	-233	-4 628
Wartość netto na dzień 30.06.2025 r.	1 637	1 875	412	719	4 644

Tabela zmian aktywów z tytułu prawa do użytkowania	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	3 933	3 051	2 535	781	10 300
Zwiększenia	159	776	916	171	2 022
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	159	776	916	171	2 022
Zmiany umów leasingowych	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	-989	-567	-1 431	0	-2 987
Zmiany umów leasingowych	-989	0	-1 431	0	-2 420
Wykup środków trwałych z leasingu	0	-556	0	0	-556
Pozostałe zmiany	0	-11	0	0	-11
Wartość brutto na dzień 31.12.2024 r.	3 103	3 260	2 020	952	9 335
Umorzenie na dzień 01.01.2024 r.	-1 762	-829	-2 144	-31	-4 766
Zwiększenia	-612	-596	-649	-132	-1 989
Amortyzacja	-612	-596	-649	-132	-1 989
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	971	368	1 433	0	2 772
Zmiany umów leasingu	971	0	1 431	0	2 402
Wykup środków trwałych z leasingu	0	360	0	0	360
Pozostałe zmiany	0	7	2	0	10
Umorzenie na dzień 31.12.2024 r.	-1 403	-1 057	-1 359	-163	-3 983
Wartość netto na dzień 31.12.2024 r.	1 699	2 203	660	789	5 352

Tabela zmian aktywów z tytułu prawa do użytkowania	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	3 933	3 051	2 535	781	10 300
Zwiększenia	0	307	466	128	901
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	0	307	0	128	435
Zmiany umów leasingowych	0	0	466	0	466
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	-989	-454	0	0	-1 443
Zmiany umów leasingowych	-989	0	0	0	-989
Wykup środków trwałych z leasingu	0	-454	0	0	-454
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Wartość brutto na dzień 30.06.2024 r.	2 944	2 904	3 001	909	9 758
Umorzenie na dzień 01.01.2024 r.	-1 762	-829	-2 144	-31	-4 766
Zwiększenia	-302	-300	-335	-61	-998
Amortyzacja	-302	-300	-335	-61	-998
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	914	295	0	0	1 209
Zmiany umów leasingu	914	0	0	0	914
Wykup środków trwałych z leasingu	0	295	0	0	295
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 30.06.2024 r.	-1 150	-834	-2 479	-92	-4 555
Wartość netto na dzień 30.06.2024 r.	1 794	2 070	522	817	5 203

Z tytułu zawartych umów Grupa posiada prawa do użytkowania lokali, drukarek, wózków widłowych i floty samochodów osobowych. Ponadto, Grupa użytkuje w ramach umów leasingu urządzenia techniczne, samochody oraz pozostałe środki trwałe. Umowy leasingu zawarte zostały na okresy 2-5 lat, w zależności od umowy leasingowej (24 - 60 miesięcznych rat).

Pozostałe informacje

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły przesłanki świadczące o utracie wartości rzeczowych aktywów trwałych.

W okresie sprawozdawczym Grupa nie aktywowała kosztów finansowania zewnętrznego.

Na nieruchomościach położonych w Kostrzyńsko - Słubickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej w Zielonej Górze jednostka zależna LUG Light Factory Sp. o.o. ma ustanowione hipoteki jako zabezpieczenie kredytów zaciągniętych w Santander Bank Polska S.A. oraz Banku Pekao S.A. Jednostka zależna LUG Light Factory Sp. z o.o. ma ustanowiony również zastaw na linii produkcyjnej S-4/P-4 na rzecz Santander Bank Polska S.A.

Zastawy na pozostałych środkach trwałych Santander Bank Polska S.A., przedmiot zastawu: Linia Produkcyjna do wykrawania i gięcia Salvagnini S4.30+P4-222 - wartość: 1 670 tys. zł na dzień 30.06.2014 – zastawnik. Santander Bank Polska S.A. przedmiot zastawu: Linia Produkcyjna do wykrawania i gięcia Salvagnini S4.30+P4-222 - wartość: 2 444 tys. zł na dzień 31.08.2012 - zastawnik.

W związku z zawarciem w dniu 10 kwietnia 2017 roku umowy na budowę budynku przemysłowego z Parque Industrial Posadas S.A.P.E.M. w Argentynie, Spółka była zobowiązana do nabycia tych nieruchomości wraz z budynkiem (ok. 1.600 m²) po upływie 3 letniego okresu użytkowania za cenę wynoszącą wraz z podatkiem odpowiednio 1.500.000,00 euro za budynek oraz 65.708,00 euro za działki (pow. 7.885 m²). Ze względu na obecną sytuację ekonomiczną w Argentynie decyzja nabycia nieruchomości przez Spółkę została przesunięta na późniejszy okres.

8. Aktywa niematerialne

Informacje dotyczące wartości niematerialnych zaprezentowano w poniższych tabelach:

Tabela zmian aktywów niematerialnych	Zakończone prace rozwojowe	Oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie	Pozostałe oprogramowanie komputerowe	Prace rozwojowe w toku wytwarzania	Oprogramowanie komputerowe w toku wytwarzania	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	28 405	17 096	3 554	5 414	579	55 048
Zwiększenia	3 199	1 508	0	1 711	-394	6 024
Nabycie aktywów niematerialnych	2 313	1 508	0	1 711	1 114	6 646
Rozliczenie i pozostałe zmiany	886	0	0	0	-1 508	-623
Zmniejszenia	-402	0	-483	-2 329	0	-3 214
Zbycie i likwidacja	-402	0	0	0	0	-402
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	-483	-2 329	0	-2 812
Wartość brutto na dzień 30.06.2025 r.	31 201	18 604	3 070	4 796	185	57 857
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	-22 699	-3 257	-1 797	0	0	-27 753
Zwiększenia	-1 542	-855	-160	0	0	-2 557
Amortyzacja	-1 542	-855	-160	0	0	-2 557
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	223	0	-230	0	0	-6
Likwidacja i sprzedaż	402	0	0	0	0	402
Pozostałe zmiany	-178	0	-230	0	0	-408
Umorzenie na dzień 30.06.2025 r.	-24 018	-4 112	-2 187	0	0	-30 316
Wartość netto na dzień 30.06.2025 r.	7 184	14 492	883	4 796	185	27 541

Tabela zmian aktywów niematerialnych	Zakończone prace rozwojowe	Oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie	Pozostałe oprogramowanie komputerowe	Prace rozwojowe w toku wytwarzania	Oprogramowanie komputerowe w toku wytwarzania	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	26 041	15 085	5 041	3 668	0	49 835
Zwiększenia	2 814	2 011	884	5 210	579	11 498
Nabycie aktywów niematerialnych	2 814	2 011	884	5 210	579	11 498
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	-450	0	-2 371	-3 464	0	-6 285
Zbycie i likwidacja	-450	0	-2 371	0	0	-2 821
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	0
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	0	-3 464	0	-3 464
Wartość brutto na dzień 31.12.2024 r.	28 405	17 096	3 554	5 414	579	55 048
Ujemnienie na dzień 01.01.2024 r.	-19 012	-1 715	-3 701	0	0	-24 428
Zwiększenia	-3 771	-1 542	-449	0	0	-5 762
Amortyzacja	-3 755	-1 542	-449	0	0	-5 746
Pozostałe zmiany	-15	0	0	0	0	-15
Zmniejszenia	84	0	2 353	0	0	2 437
Likwidacja i sprzedaż	84	0	2 353	0	0	2 437
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Ujemnienie na dzień 31.12.2024 r.	-22 699	-3 257	-1 797	0	0	-27 753
Wartość netto na dzień 31.12.2024 r.	5 706	13 839	1 756	5 414	579	27 295

Tabela zmian aktywów niematerialnych	Zakończone prace rozwojowe	Oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie	Pozostałe oprogramowanie komputerowe	Prace rozwojowe w toku wytwarzania	Oprogramowanie komputerowe w toku wytwarzania	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	26 041	15 085	5 041	3 668	0	49 835
Zwiększenia	774	2	838	1 671	1 367	4 652
Nabycie aktywów niematerialnych	774	2	838	1 671	1 367	4 652
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	-4	0	-1 422	0	-1 426
Zbycie i likwidacja	0	0	0	0	0	0
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	-4	0	-1 422	0	-1 426
Wartość brutto na dzień 30.06.2024 r.	26 815	15 083	5 879	3 917	1 367	53 061
Umorzenie na dzień 01.01.2024 r.	-19 012	-1 715	-3 701	0	0	-24 428
Zwiększenia	-2 005	-752	-201	0	0	-2 958
Amortyzacja	-2 005	-752	-201	0	0	-2 958
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	0	0	0	0
Likwidacja i sprzedaż	0	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 30.06.2024 r.	-21 017	-2 467	-3 902	0	0	-27 386
Wartość netto na dzień 30.06.2024 r.	5 798	12 616	1 977	3 917	1 367	25 675

W tabelach zawierających informacje dotyczące wartości niematerialnych:

- rozdzielono oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie od oprogramowania nabytego z zewnątrz,
- wyodrębniono pozycje wartości niematerialnych będących w trakcie wytwarzania na dzień bilansowy.

9. Zapasy

Informacja o wartości sprawozdawczej zapasów została zaprezentowana w poniższej tabeli:

Zapasy	30.06.2025 r.	31.12.2024 r.	30.06.2024 r.
Materiały na potrzeby produkcji	39 883	50 159	48 604
Półprodukty i produkty w toku	13 031	11 213	12 369
Produkty gotowe	8 570	11 248	10 561
Towary	2 740	2 427	2 516
Odpisy aktualizujące	-5 437	-5 437	-5 437
Zapasy, razem	58 787	69 610	68 613

Zapasy wykazane zostały w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej w wartości netto, czyli pomniejszone o odpisy aktualizujące w wysokości 5.437 tys. zł.

Jednostka zależna LUG Light Factory Sp. z o.o. ma ustanowiony zastaw na zapasach:

- na 30.06.2025 r., 31.12.2024 r. i 30.06.2024 r. na rzecz ING Bank Śląski S.A.
- na 30.06.2025 r., 31.12.2024 r. i 30.06.2024 r. na rzecz Bank Gospodarstwa Krajowego.

10. Należności z tytułu dostaw i usług

Należności z tytułu dostaw i usług	30.06.2025 r.	31.12.2024 r.	30.06.2024 r.
Wobec jednostek powiązanych	36	9	11
Wobec jednostek pozostałych	52 908	37 571	38 723
Należności z tytułu dostaw i usług, razem	52 944	37 580	38 733

Należności z tytułu dostaw i usług	30.06.2025 r.	31.12.2024 r.	30.06.2024 r.
Należności z tytułu dostaw i usług	55 838	40 095	41 836
Odpisy na oczekiwane straty kredytowe	-2 894	-2 515	-3 103
Należności z tytułu dostaw i usług netto, razem	52 944	37 580	38 733

Wyszczególnienie	30.06.2025 r.		31.12.2024 r.		30.06.2024 r.	
	Wartość brutto	Odpisy na oczekiwane straty kredytowe	Wartość brutto	Odpisy na oczekiwane straty kredytowe	Wartość brutto	Odpisy na oczekiwane straty kredytowe
Niewymagalne	44 465	0	33 022	0	30 510	0
Przeterminowane od 1 do 90 dni	7 384	-95	3 953	0	6 595	-163
Przeterminowane od 91 do 180 dni	380	-175	78	0	68	-48
Przeterminowane od 181 do 365 dni	616	-194	37	0	2 987	-2 179
Przeterminowane powyżej 1 roku	2 993	-2 430	3 005	-2 515	1 677	-713
Należności handlowe, razem	55 838	-2 894	40 095	-2 515	41 836	-3 103

11. Aktywa i zobowiązania z tytułu umów z klientami

Pozycja	30.06.2025 r.	31.12.2024 r.	30.06.2024 r.
Należności z tytułu dostaw i usług	52 944	37 580	38 733
Aktywa z tytułu umów z klientami	3 110	1 306	9 018
- długoterminowe	0	0	0
- krótkoterminowe	3 110	1 306	9 018
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	660	776	0
- długoterminowe	0	0	0
- krótkoterminowe	660	776	0

Umowy w trakcie realizacji na koniec okresu sprawozdawczego	30.06.2025 r.	31.12.2024 r.	30.06.2024 r.
Koszty poniesione do dnia bilansowego	-9 016	17 980	7 517
Kwoty zafakturowane do dnia bilansowego	9 965	15 168	7 412
Różnica (kwoty zafakturowane - koszty poniesione)	18 981	-2 812	-105
Ujęte w sprawozdaniu finansowym jako aktywa z tytułu umów z klientami	3 110	1 306	9 018
Wartość przychodów z tytułu umów ujęte jako przychody za okres ogółem	13 075	16 474	16 430

12. Kapitał własny

Kapitał podstawowy

Seria i liczba akcji na dzień bilansowy 30.06.2025 r.	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej (w zł)
Seria A	4 320 000	0,25	1 080 000
Seria B	1 438 856	0,25	359 714
Seria C	1 439 714	0,25	359 929
Razem			1 799 643

Seria i liczba akcji na dzień bilansowy 31.12.2024 r.	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej (w zł)
Seria A	4 320 000	0,25	1 080 000
Seria B	1 438 856	0,25	359 714
Seria C	1 439 714	0,25	359 929
Razem			1 799 643

Seria i liczba akcji na dzień bilansowy 30.06.2024 r.	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej (w zł)
Seria A	4 320 000	0,25	1 080 000
Seria B	1 438 856	0,25	359 714
Seria C	1 439 714	0,25	359 929
Razem			1 799 643

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 30.06.2025 r.	Wartość nominalna na 30.06.2025 r.	Udział % na 30.06.2025 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	7 198 570	1 799 643	100%

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 31.12.2024 r.	Wartość nominalna na 31.12.2024 r.	Udział % na 31.12.2024 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	7 198 570	1 799 643	100%

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 30.06.2024 r.	Wartość nominalna na 30.06.2024 r.	Udział % na 30.06.2024 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	7 198 570	1 799 643	100%

Kapitały przypadające na udziały niekontrolujące

Udziały należące do udziałowców niesprawujących kontroli obejmują nie należące do Grupy udziały w spółkach objętych konsolidacją.

Kapitał należący do udziałowców niesprawujących kontroli ustala się jako wartość aktywów netto jednostki powiązanej, przypadających na dzień nabycia, akcjonariuszom spoza Grupy Kapitałowej.

Wartość tą zmniejsza / zwiększa się o przypadające na wartość udziałów należących do udziałowców niesprawujących kontroli zwiększenia/zmniejszenia kapitału własnego.

Saldo kapitałów niekontrolujących w podziale na poszczególne jednostki wchodzące w skład Grupy:

30.06.2025 r.			
Nazwa spółki zależnej (JZ)	% należący do Grupy	% należący do udziałów niekontrolujących	Saldo kapitałów niekontrolujących
LUG Services Sp. z o.o.	97,00%	3,00%	-21
BIOT Sp. z o.o.	93,00%	7,00%	110
LUG Argentina SA	50,00%	50,00%	1 372
LUG do Brasil Ltd.	65,00%	35,00%	-1 903
LUG Turkey	66,80%	33,20%	-92
		Razem	-534

31.12.2024 r.			
Nazwa spółki zależnej (JZ)	% należący do Grupy	% należący do udziałów niekontrolujących	Saldo kapitałów niekontrolujących
LUG Services Sp. z o.o.	97,00%	3,00%	8
BIOT Sp. z o.o.	93,00%	7,00%	40
LUG Argentina SA	50,00%	50,00%	1 670
LUG do Brasil Ltd.	65,00%	35,00%	-1 925
LUG Turkey	66,80%	33,20%	-85
		Razem	-292

30.06.2024 r.			
Nazwa spółki zależnej (JZ)	% należący do Grupy	% należący do udziałów niekontrolujących	Saldo kapitałów niekontrolujących
LUG Services Sp. z o.o.	97,00%	3,00%	0
BIOT Sp. z o.o.	93,00%	7,00%	-92
LUG Argentina SA	50,00%	50,00%	1 487
LUG do Brasil Ltd.	65,00%	35,00%	-1 960
LUG Turkey	66,80%	33,20%	-77
		Razem	-642

Jednostka zależna T.O.W LUG Ukraina, w której jednostka dominująca posiada 100% udziałów, nie została objęta konsolidacją. Działalność jednostki zależnej na Ukrainie pozostaje zawieszona.

13. Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek

Oprocentowane kredyty i pożyczki	30.06.2025 r.	31.12.2024 r.	30.06.2024 r.
Kredyty i pożyczki długoterminowe	12 221	12 650	4 076
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe (w tym kredyt w rachunku bieżącym)	52 047	45 013	63 487
Oprocentowane kredyty i pożyczki, razem	64 269	57 663	67 563

14. Zobowiązania z tytułu leasingu

Zobowiązania z tytułu leasingu	30.06.2025 r.	31.12.2024 r.	30.06.2024 r.
Zobowiązania długoterminowe	2 602	3 007	2 888
Zobowiązania krótkoterminowe	1 393	1 835	1 911
Zobowiązania z tytułu leasingu, razem	3 995	4 842	4 799

Zobowiązania z tytułu leasingu	30.06.2025 r.	31.12.2024 r.	30.06.2024 r.
Zobowiązania na początek okresu	4 842	5 463	5 463
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	0	2 002	435
Zmiany umów leasingu	432	0	392
Odsetki naliczone	108	245	118
Zobowiązania z tytułu leasingu (kapitał) zapłacone	-1 277	-2 622	-1 491
Odsetki zapłacone	-108	-245	-118
Pozostałe zmiany	-2	-1	0
Zobowiązania z tytułu leasingu, razem	3 995	4 842	4 799

15. Rezerwy

Informacje o rezerwach zaprezentowano w poniższej tabeli:

Rezerwy	30.06.2025 r.	31.12.2024 r.	30.06.2024 r.
Rezerwy na naprawy gwarancyjne oraz zwroty	2 209	2 447	4 450
Rezerwa na koszty sprzedaży	1 057	1 394	1 941
Rezerwa na badanie SF i usługi konsultingowe	260	306	285
Rezerwy na koszty usług budowlanych	312	0	361
Rezerwa na kary umowne	54	54	160
Pozostałe tytuły	306	189	337
Rezerwy, razem	4 198	4 391	7 534

Długoterminowe	1 675	1 913	3 605
Krótkoterminowe	2 524	2 478	3 929
Rezerwy, razem	4 198	4 391	7 534

16. Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych

Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	30.06.2025 r.	31.12.2024 r.	30.06.2024 r.
Rezerwy na odprawy emerytalne i rentowe	528	528	537
Rezerwy na niewykorzystane urlopy wypoczynkowe	959	2 359	2 295
Rezerwa na premie	0	556	870
Rezerwa na pozostałe świadczenia pracownicze	306	180	301
Bieżące zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	2 893	2 863	2 894
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych, razem	4 686	6 486	6 897

Długoterminowe	457	457	513
Krótkoterminowe	4 229	6 029	6 384
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych, razem	4 686	6 486	6 897

17. Zobowiązania z tytułu umów z klientami

Zobowiązania z tytułu umów z klientami	30.06.2025 r.	31.12.2024 r.	30.06.2024 r.
Otrzymane zaliczki i przedpłaty	660	776	0
Przychody z tyt. sprzedanych licencji rozliczane w czasie	0	0	0
Pozostałe	0	0	0
Zobowiązania z tytułu umów z klientami, razem	660	776	0

Długoterminowe	0	0	0
Krótkoterminowe	660	776	0
Zobowiązania z tytułu umów z klientami, razem	660	776	0

18. Pozostałe zobowiązania niefinansowe

Pozostałe zobowiązania niefinansowe	30.06.2025 r.	31.12.2024 r.	30.06.2024 r.
Zobowiązania budżetowe	7 845	5 954	4 337
Zobowiązania z tytułu PPK	92	77	70
Nadwyżka zobowiązań nad aktywami ZFŚS	321	17	224
Pozostałe	4	62	0
Pozostałe zobowiązania niefinansowe, razem	8 262	6 110	4 631

Długoterminowe	0	0	0
Krótkoterminowe	8 262	6 110	4 631
Pozostałe zobowiązania niefinansowe, razem	8 262	6 110	4 631

19. Rozliczenia międzyokresowe

Pozycja nie występuje.

20. Zobowiązania warunkowe

Udzielone gwarancje i poręczenia:

Udzielone gwarancje dotyczą spółek zależnych LUG Light Factory Sp. z o. o. oraz LUG Services Sp. z o. o. co zaprezentowano w powyższej tabeli.

Wyszczególnienie	Spółka	Gwarancja / poręczenie dla	Waluta	30.06.2025 r.	31.12.2024 r.	30.06.2024 r.
Gwarancja dobrego wykonania umowy najmu	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	EUR	55	55	56
Gwarancja dobrego wykonania umowy najmu	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	PLN	21	21	21
Gwarancja dobrego wykonania umowy i gwarancja rękojmi	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	PLN	1 168	1 176	2 595
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	PLN	517	517	2 121
Gwarancja rękojmi	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	EUR	38	39	0
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	USD	308	273	283
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Services Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	PLN	992	1 012	1 012
Gwarancja dobrego wykonania i gwarancja rękojmi	LUG Services Sp. z o. o.	ING Bank Śląski S.A.	PLN	159	159	531
Gwarancja usunięcia wad i usterek (rękojmi)	LUG Light Factory Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	29	29	29
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Light Factory Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	21	0	0
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Services Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	49	119	288
Gwarancja zwrotu zaliczki	LUG Services Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	165	0	0
Gwarancja należytego wykonania kontraktu oraz usunięcia wad i usterek	LUG Services Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	427	453	150
Gwarancja rękojmi i gwarancja jakości	LUG Services Sp. z o. o.	Gotówkowe	PLN	84	84	84
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Services Sp. z o. o.	Gotówkowe	PLN	99	70	0
Gwarancja należytego wykonania umowy oraz rękojmi za wady lub gwarancji	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Gotówkowe	PLN	0	48	0
Razem				4 132	4 055	7 170

21. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Transakcje z jednostkami powiązanymi	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	01.01 – 30.06 2025 r.	01.01 – 30.06 2025 r.	30.06.2025 r.	30.06.2025 r.
LUG S.A.	629	190	1 804	153
Jednostki zależne:	5 988	7 118	6 863	8 605
LUG Light Factory Sp. z o. o.	400	6 889	4 630	3 766
LUG GmbH	793	5	610	12
LUG do Brasil Ltda.	4	0	0	661
LUG Lighting UK Ltd.	1 135	1	190	9
LUG Argentina S.A.	0	0	0	3 551
BIOT Sp. z o.o.	3 656	108	1 432	223
LUG AYDINLATMA SISTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	0	0	0	324
LUG Services Sp. z o.o.	1	115	0	60
Jednostki stowarzyszone:	0	0	0	30
ESCOLIGHT	0	0	0	0
Pozostałe jednostki powiązane:	699	9	127	6
Luna Sp. z o.o.	0	0	17	0
Luna Sp. z o.o. SK	432	6	0	2
NUADA Sp. z o.o.	267	3	110	4

Transakcje z jednostkami powiązanymi	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	01.01 – 31.12 2024 r.	01.01 – 31.12 2024 r.	31.12.2024 r.	31.12.2024 r.
LUG S.A.	1 972	419	1 917	38
Jednostki zależne:	15 146	17 599	7 385	9 269
LUG Light Factory Sp. z o. o.	4 249	13 693	4 326	4 666
LUG GmbH	2 459	140	722	0
LUG do Brasil Ltda.	47	0	0	661
LUG Lighting UK Ltd.	3 140	442	267	9
LUG Argentina S.A.	0	1 839	0	3 520
BIOT Sp. z o.o.	5 238	225	1 162	144
LUG AYDINLATMA SISTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	0	0	0	269
LUG Services Sp. z o.o.	13	1 261	908	0
Jednostki stowarzyszone:	0	0	0	0
ESCOLIGHT	0	0	0	0
Pozostałe jednostki powiązane:	918	17	13	9
Luna Sp. z o.o.	0	1	10	1
Luna Sp. z o.o. SK	918	16	4	8

Podmiot powiązany	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	01.01-30.06 2024 r.	01.01 - 30.06 2024 r.	30.06.2024 r.	30.06.2024 r.
LUG S.A.	609	220	1 289	114
Jednostki zależne:	6 986	7 837	12 035	13 274
LUG Light Factory Sp. z o. o.	3 330	4 695	10 871	2 229
LUG GmbH	1 363	134	639	12
LUG do Brasil Ltda.	40	0	0	671
LUG Lighting UK Ltd.	1 531	218	304	30
LUG Argentina S.A.	0	1 833	0	5 502
BIOT Sp. z o.o.	708	135	220	207
LUG AYDINLATMA SISTEMLERI ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	0	0	0	232
LUG Services Sp. z o.o.	13	821	1	4 391
Jednostki stowarzyszone:	0	0	0	0
ESCOLIGHT	0	0	0	0
Pozostałe jednostki powiązane:	473	10	75	11
Luna Sp. z o.o.	0	0	0	1
Luna Sp. z o.o. SK	473	10	75	10

Transakcje z jednostkami powiązanymi odbywały się na warunkach rynkowych.

Ponadto Spółka LUG S.A. na dzień 30.06.2025 r. udzieliła następujących pożyczek:

- spółce BIOT Sp. z o.o. w wysokości 637 tys. zł,
- spółce ESCOLIGHT Sp. z o.o. w wysokości 2.355 tys. zł.

Spółka LUG Light Factory Sp. z .o.o. na dzień 30.06.2025 r. udzieliła następujących pożyczek:

- spółce BIOT Sp. z o.o. w wysokości 13.483 tys. zł,
- spółce LUNA Sp. z o. o. Sp. K. w wysokości 638 tys. zł,

22. Zdarzenia po okresie objętym skróconym kwartalnym sprawozdaniem finansowym

Grupa nie odnotowała istotnych zdarzeń po okresie objętym sprawozdaniem finansowym.

23. Rozliczenia spraw sądowych

W okresie objętym informacją finansową, do dnia publikacji niniejszego sprawozdania przeciwko Spółkom Grupy Kapitałowej nie toczyły się istotne postępowanie sądowe.

24. Informacja dotycząca sezonowości lub cykliczności działalności w okresie śródrocznym

W ramach działalności prowadzonej przez grupę LUG nie występują istotne zjawiska o charakterze sezonowym bądź mające charakter cykliczny.

25. Informacja o zdarzeniach nietypowych ze względu na ich rodzaj, wielkość lub częstotliwość

Zdarzenia nietypowe, poza opisanymi w niniejszym sprawozdaniu finansowym, nie wystąpiły.

Oświadczenie Zarządu

Zarząd Spółki dominującej oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, niniejsze skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi Grupę zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej oraz jej wynik finansowy.

Niniejsze skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe zostało przygotowane przy zastosowaniu zasad rachunkowości, zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską.

Skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LUG zawiera dane za okres od 01 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r.

Dane porównawcze prezentowane są:

- według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz 30 czerwca 2024 r. dla skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej,
- za okres od 01 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r. oraz od 01 stycznia 2024 r. do 30 czerwca 2024 r. dla skonsolidowanego rachunku zysków i strat, skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów, skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz skonsolidowanego sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

Sprawozdanie zatwierdził w dniu 14 sierpnia 2025 r. Zarząd w składzie:

Imię i nazwisko	Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejsmont	Wiceprezes Zarządu
Małgorzata Konys	Członek Zarządu

7.5 Skrócone jednostkowe dane finansowe LUG S.A.

Jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów

Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów	01.04.2025 r. – 30.06.2025 r. niebadane	01.01.2025 r. – 30.06.2025 r. niebadane	01.01.2024 r. – 31.12.2024 r.	01.04.2024 r. – 30.06.2024 r. niebadane	01.01.2024 r. – 30.06.2024 r. niebadane
Przychody ze sprzedaży	300	600	1 900	300	600
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	300	600	1 900	300	600
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	0	0	0	0	0
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	0	0	0	0	0
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług	0	0	0	0	0
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0	0	0
Zysk (strata) brutto na sprzedaży	300	600	1 900	300	600
Pozostałe przychody operacyjne	15	30	73	1	9
Koszty sprzedaży	0	0	0	0	0
Koszty ogólnego zarządu	-482	-891	-1 790	-544	-947
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych należności	0	0	0	0	0
Pozostałe koszty operacyjne	-16	-39	-134	-6	-15
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-183	-300	50	-249	-353
Przychody finansowe	55	109	2 715	2 553	2 601
Koszty finansowe	-2	-2	-2	0	0
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-130	-193	2 763	2 304	2 248
Podatek dochodowy	0	0	-69	0	
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	-130	-193	2 694	2 304	2 248
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	0	0	0	0	0
Zysk (strata) netto	-130	-193	2 694	2 304	2 248

Inne dochody całkowite	0	0	0	0	0
Suma dochodów całkowitych	-130	-193	2 694	2 304	2 248

Zysk (strata) netto na jedną akcję (w zł)					
Podstawowy za okres obrotowy	-0,02	-0,03	0,37	0,32	0,31
Rozwodniony za okres obrotowy	-0,02	-0,03	0,37	0,32	0,31
Zysk (strata) netto na jedną akcję z działalności kontynuowanej (w zł)					
Podstawowy za okres obrotowy	-0,02	-0,03	0,37	0,32	0,31
Rozwodniony za okres obrotowy	-0,02	-0,03	0,37	0,32	0,31
Zysk (strata) netto na jedną akcję z działalności zaniechanej (w zł)					
Podstawowy za okres obrotowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rozwodniony za okres obrotowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

AKTYWA	30.06.2025 r. niebadane	31.12.2024 r.	30.06.2024 r. niebadane
Aktywa trwałe	32 966	33 018	35 087
Rzeczowe aktywa trwałe	0	0	0
Wartości niematerialne	0	0	0
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	0	0	0
Akcje / udziały w jednostkach zależnych	32 191	32 191	32 155
Akcje / udziały w jednostkach stowarzyszonych	45	45	45
Należności długoterminowe	55	107	31
Pozostałe aktywa finansowe	600	600	2 787
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	75	75	69
Aktywa obrotowe	4 093	4 104	3 100
Zapasy	0	0	0
Należności z tytułu dostaw i usług	1 480	1 625	1 074
Pozostałe należności	79	104	1 787
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	47	30	101
Pozostałe aktywa finansowe	2 392	2 300	0
Pozostałe aktywa niefinansowe	92	29	67
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2	15	71
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	0	0	0
AKTYWA RAZEM	37 059	37 121	38 187

PASYWA	30.06.2025 r. niebadane	31.12.2024 r.	30.06.2024 r. niebadane
Kapitały własne	36 459	36 652	36 206
Kapitał zakładowy	1 800	1 800	1 800
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	23 815	23 815	23 815
Pozostałe kapitały	10 622	7 928	7 928
Zyski zatrzymane z lat ubiegłych	415	415	415
Zysk (strata) netto przypadające na akcjonariuszy jednostki dominującej	-193	2 694	2 248
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	0	0	1
Oprocentowane kredyty i pożyczki	0	0	0
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	1
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	600	469	1 980
Oprocentowane kredyty i pożyczki	0	0	0
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	359	196	195
Pozostałe zobowiązania finansowe	19	19	1 531
Rezerwy	187	181	219
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	15	24	15
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	22	49	20
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	0	0	0
Zobowiązania bezpośrednio związane z aktywami klasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	0	0	0
PASYWA RAZEM	37 059	37 121	38 187

Wartość księgowa na akcję (w zł)	5,06	5,09	5,03
----------------------------------	------	------	------

Q2'25

Jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem kapitały własne
01.01.2025 r. - 30.06.2025 r.						
Kapitał własny na 01.01.2025 r.	1 800	23 815	7 928	3 109	0	36 652
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy						
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	0	0	0	0	-193	-193
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym						
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0
Inne						
Podział zysku netto	0	0	2 694	-2 694	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 30.06.2025 r.	1 800	23 815	10 622	415	-193	36 459

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem kapitały własne
01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.							
Kapitał własny na 01.01.2024 r.	1 800	23 815	8 710	0	1 145	0	35 470
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy							
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	0	0	0	0	0	2 694	2 694
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym							
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0
Inne							
Podział zysku netto	0	0	-1 512	0	0	0	-1 512
Pozostałe zmiany	0	0	730	0	-730	0	0
Kapitał własny na 31.12.2024 r.	1 800	23 815	7 928	0	415	2 694	36 652

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem
01.01.2024 r. - 30.06.2024 r.						
Kapitał własny na 01.01.2024 r.	1 800	23 815	8 710	1 145	0	35 470
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy						
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	0	0	0	0	2 248	2 248
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym						
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0
Inne						
Podział zysku netto	0	0	730	-730	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	-1 512	0	0	-1 512
Kapitał własny na 30.06.2024 r.	1 800	23 815	7 928	415	2 248	36 206

Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Sprawozdanie z Przepływów Pieniężnych	01.04.2025 r. – 30.06.2025 r. niebadane	01.01.2025 r. - 30.06.2025 r. niebadane	01.01.2024 r. – 31.12.2024 r.	01.04.2024 r. – 30.06.2024 r. niebadane	01.01.2024 r. – 30.06.2024 r. niebadane
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej					
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-130	-193	2 763	2 304	2 248
Korekty razem:	-69	134	-3 404	-2 414	-2 809
Amortyzacja	0	0	0	0	0
Przychody z tytułu odsetek i dywidend	0	-54	-2 712	-2 554	-2 602
Koszty z tytułu odsetek	0	0	0	0	0
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0	0	0	0	0
Zmiana stanu rezerw	-69	6	20	-29	58
Zmiana stanu zapasów	0	0	0	0	0
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	0	150	-651	174	-126
Zmiana stanu pozostałych aktywów niefinansowych	0	-13	-14	-36	-52
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	0	45	-47	31	-87
Inne korekty z działalności operacyjnej	0	0	0	0	0
Środki pieniężne wygenerowane na działalności operacyjnej	-200	-60	-642	-110	-561
Podatek dochodowy zapłacony (zwrócony)	0	-28	-69	-28	-64
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	-200	-88	-710	-138	-625
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej					
Wpływy	0	16	2 572	23	994
Zbycie udziałów w jednostkach zależnych	0	0	0	0	0
Otrzymane odsetki i dywidendy	0	16	2 572	23	994
Spłata udzielonych pożyczek	0	0	0	0	0
Inne wpływy inwestycyjne	0	0	0	0	0
Wydatki	0	-140	-987	0	-950
Nabycie udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych	0	0	-37	0	0
Udzielenie pożyczek	0	-140	-950	0	-950
Inne wydatki inwestycyjne	0	0	0	0	0
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	0	-124	1 585	23	44
Przepływy pieniężne z działalności finansowej					
Wpływy	0	0	0	0	0
Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0	0	0	0	0
Kredyty i pożyczki	0	0	0	0	0
Inne wpływy finansowe	0	0	0	0	0
Wydatki	0	0	-1 512	0	0
Spłaty kredytów i pożyczek	0	0	0	0	0
Odsetki od pożyczek / kredytów	0	0	0	0	0
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0	0	-1 512	0	0
Inne wydatki finansowe	0	0	0	0	0
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	0	0	-1 512	0	0
Przepływy pieniężne netto razem	-200	-212	-637	-115	-581
Środki pieniężne na początek okresu	3	15	652	186	652
Środki pieniężne na koniec okresu	-197	-197	15	71	71

7.6 Dodatkowe noty i objaśnienia do skróconego kwartalnego jednostkowego sprawozdania finansowego

PODSTAWA SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z MSR 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa” w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską oraz z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. 2018 r. poz.512 i 685) („Rozporządzenie”).

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe Spółki winno być czytane łącznie z kwartalnym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym zatwierdzonym do publikacji przez Zarząd i opublikowanym tego samego dnia co skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe, celem uzyskania pełnej informacji o sytuacji majątkowej i finansowej Grupy Kapitałowej LUG S.A. na dzień 30 czerwca 2025 r. oraz wyniku finansowego za okres od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r. zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską.

Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym.

Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych polskich, a wszystkie wartości, o ile nie jest to wskazane inaczej, podane są w tysiącach (tys. PLN).

Dane porównawcze obejmują sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień 30 czerwca 2024 r., sprawozdanie z całkowitych dochodów oraz rachunek przepływów pieniężnych za okres 6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2024 r. oraz zestawienie zmian w kapitale własnym za okres 6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2024 r.

Kwartalny wynik finansowy może nie odzwierciedlać w pełni możliwego do zrealizowania wyniku finansowego za rok obrotowy.

Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe za okres 6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2025 r. zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności.

W skróconym kwartalnym sprawozdaniu finansowym przestrzegano tych samych zasad polityki rachunkowości i metod obliczeniowych, co w ostatnim rocznym sprawozdaniu finansowym.

W skróconym kwartalnym sprawozdaniu finansowym nie wystąpiły znaczące zmiany wartości szacunkowych kwot, które były prezentowane w poprzednich okresach kwartalnych bieżącego roku obrotowego, ani zmiany wartości szacunkowych prezentowane w poprzednich latach obrotowych, które wywierałyby istotny wpływ na bieżący okres śródroczny.

1. Udziały w jednostkach zależnych i stowarzyszonych

Zmiana stanu inwestycji w jednostkach zależnych i stowarzyszonych

Wyszczególnienie	30.06.2025 r.	31.12.2024 r.	30.06.2024 r.
Stan na początek okresu	32 236	32 200	32 200
Zwiększenia, z tytułu:	0	36	0
- podwyższenie kapitału w jednostek zależnych	0	36	0
- pozostałe zmiany	0	0	0
Zmniejszenia, z tytułu:	0	0	0
- pozostałe zmiany (sprzedaż)	0	0	0
Stan na koniec okresu	32 236	32 236	32 200

W dniu 28.10.2024 spółka LUG S.A. opłaciła udziały spółki BIOT Sp. z o. o.

W II kwartale 2025 r. nie nastąpiły zmiany udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych.

Q2'25

Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 30.06.2025 r.

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	29 000	0	29 000	100%	100%	pełna
T.O.W LUG Ukraina, Kijów	99	-99	0	100%	100%	nd.
LUG GmbH, Berlin	83	0	83	100%	100%	pełna
LUG do Brasil, Sao Paulo	509	-509	0	65%	65%	pełna
LUG Lighting UK, Londyn	25	0	25	100%	100%	pełna
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 049	171	2 220	93%	93%	pełna
LUG Argentina SA, Buenos Aires	790	0	790	50%	50%	pełna
LUG Turkey, Stambuł	25	0	25	66,8%	66,8%	pełna
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Warszawa	45	0	45	45%	45%	praw własności
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	49	0	49	97%	97%	pełna
Razem	32 674	-437	32 236			

Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 31.12.2024 r.

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	29 000	0	29 000	100%	100%	pełna
T.O.W LUG Ukraina, Kijów	99	-99	0	100%	100%	nd.
LUG GmbH, Berlin	83	0	83	100%	100%	pełna
LUG do Brasil, Sao Paulo	509	-509	0	65%	65%	pełna
LUG Lighting UK, Londyn	25	0	25	100%	100%	pełna
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 049	171	2 220	93%	93%	pełna
LUG Argentina SA, Buenos Aires	790	0	790	50%	50%	pełna
LUG Turkey, Stambuł	25	0	25	66,8%	66,8%	pełna
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Warszawa	45	0	45	45%	45%	praw własności
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	49	0	49	97%	97%	pełna
Razem	32 674	-437	32 236			

Q2'25

Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 30.06.2024 r.

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	29 000	0	29 000	100%	100%	pełna
T.O.W LUG Ukraina, Kijów	99	-99	0	100%	100%	nd.
LUG GmbH, Berlin	83	0	83	100%	100%	pełna
LUG do Brasil, Sao Paulo	509	-509	0	65%	65%	pełna
LUG Lighting UK, Londyn	25	0	25	100%	100%	pełna
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 012	171	2 183	93%	93%	pełna
LUG Argentina SA, Buenos Aires	790	0	790	50%	50%	pełna
LUG Turkey, Stambuł	25	0	25	66,8%	66,8%	pełna
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Warszawa	45	0	45	45%	45%	praw własności
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	49	0	49	97%	97%	pełna
Razem	32 637	-437	32 200			

Skrócone informacje finansowe o jednostkach zależnych i stowarzyszonych za okres 01.01.2025 r. do 30.06.2025 r. i na dzień 30.06.2025 r.:

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk (strata) netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	55 583	29 000	29 418	-2 835	192 653	76 249	116 404	137 070	103 668
LUG GmbH, Berlin	185	82,75	238	-135	681	0	681	495	793
LUG do Brasil Ltda., Sao Paulo	-5 436	677	-6 112	-1	105	0	105	5 541	4
LUG Lighting UK Ltd., Londyn	286	25	246	14	391	0	391	105	1 135
LUG Argentina SA., Buenos Aires	3 102	1 541	2 197	-636	7 489	2 632	4 857	4 386	1 153
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	1 576	700,00	-122	999	17 551	14 706	2 845	15 975	3 657
LUG Turkey, Stambuł	-274	38	-226	-86	25	0	25	298	0
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	-699	50	205	-954	4 707	1	4 706	5 406	5 412
Escolight Sp. z o.o., Warszawa	-3 034	100	-4 403	1 269	2 586	15	2 571	5 620	3 312

Skrócone informacje finansowe o jednostkach zależnych i stowarzyszonych za okres 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. i na dzień 31.12.2024 r.:

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk (strata) netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	58 418	29 000	33 988	-4 570	197 083	75 721	121 362	138 666	203 942
LUG GmbH, Berlin	323	83	228	13	785	1	784	462	2 459
LUG do Brasil Ltda., Sao Paulo	-5 500	677	-6 183	6	104	0	103	5 604	47
LUG Lighting UK Ltd., Londyn	282	25	233	24	456	0	456	174	3 140
LUG Argentina SA., Buenos Aires	3 698	1 541	1 384	772	7 861	2 972	4 889	4 163	11 650
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	578	700	-111	-11	17 071	14 459	2 613	16 494	5 239
LUG Turkey, Stambuł	-251	38	-269	-20	27	0	27	279	0
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	255	50	192	12	4 600	2	4 599	4 346	14 316
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Warszawa	-4 303	100	-2 345	-2 057	2 225	15	2 210	6 527	1 716

Skrócone informacje finansowe o jednostkach zależnych i stowarzyszonych za okres 01.01.2024 r. do 30.06.2024 r. i na dzień 30.06.2024 r.:

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk (strata) netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	61 926	29 000	33 926	-1 000	199 331	82 548	116 783	137 405	95 396
LUG GmbH, Berlin	412	83	231	99	770	2	768	358	1 370
LUG do Brasil Ltda., Sao Paulo	-5 601	677	-6 215	-63	122	0	122	5 723	40
LUG Lighting UK Ltd., Londyn	263	25	230	8	457	0	457	195	1 531
LUG Argentina SA., Buenos Aires	2 973	1 541	1 838	-406	15 495	2 858	12 637	12 522	2 870
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	-6 251	700	-5 203	-1 748	14 798	14 027	771	21 049	708
LUG Turkey, Stambuł	-226	38	-226	-38	23	0	23	250	0
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	10	50	192	-233	14 217	1 199	13 018	14 207	7 412
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Warszawa?????//	-3 525	100	-2 345	-1 280	1 163	15	1 148	4 688	515

2. Pozostałe aktywa finansowe

Pozostałe aktywa finansowe na 30 czerwca 2025 r. obejmowały pożyczki udzielone (wraz z odsetkami):

- spółce BIOT Sp. z o.o. w wysokości 637 tys. PLN,
- spółce ESCOLIGHT Sp. z o.o. w wysokości 2.355 tys. PLN.

Pożyczki udzielone wg terminów spłaty	30.06.2025 r.	31.12.2024 r.	30.06.2024
Długoterminowe	600	600	2 787
Krótkoterminowe	2 392	2 300	0
Pożyczki udzielone, razem	2 992	2 900	2 787

3. Kapitał zakładowy

Seria / emisja rodzaj akcji	Rodzaj uprzywilejowania akcji	Rodzaj ograniczenia praw do akcji	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej w zł	Sposób pokrycia kapitału	Data rejestracji
A	BRAK	BRAK	4 320 000	0,25	1 080 000,00	GOTÓWKA	2001
B	BRAK	BRAK	1 438 856	0,25	359 714,00	Emisja Publiczna	2007
C	BRAK	BRAK	1 439 714	0,25	359 928,50	Emisja Publiczna	2010
RAZEM			7 198 570		1 799 643		

Kapitał zakładowy – struktura na 30.06.2025 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 30.06.2025 r.	Wartość nominalna na 30.06.2025 r.	Udział % na 30.06.2025 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	7 198 570	1 799 643	100%

Kapitał zakładowy – struktura na 31.12.2024 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 31.12.2024 r.	Wartość nominalna na 31.12.2024 r.	Udział % na 31.12.2024 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37,10%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	15,56%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	18,96%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5,03%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23,35%
Razem	7 198 570	1 799 643	100,00%

Kapitał zakładowy – struktura na 30.06.2024 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 30.06.2024 r.	Wartość nominalna na 30.06.2024 r.	Udział % na 30.06.2024 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37,10%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	15,56%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	18,96%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5,03%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23,35%
Razem	7 198 570	1 799 643	100,00%

4. Kapitał zapasowy z objęcia udziałów powyżej ich wartości nominalnej

Kapitał zapasowy został utworzony z nadwyżki wartości emisyjnej nad nominalną, która została pomniejszona o koszty emisji akcji ujęte jako zmniejszenie kapitału zapasowego.

Wyszczególnienie	30.06.2025 r.	31.12.2024 r.	30.06.2024 r.
Nadwyżka ceny emisyjnej nad nominalną	25 754	25 754	25 754
Koszty emisji	1 939	1 939	1 939
RAZEM	23 815	23 815	23 815

5. Dokonanie korekty istotnych błędów

W okresie od 01.01.2025 r. do 30.06.2025 r. nie dokonywano korekty istotnych błędów.

6. Rozliczenia spraw sądowych

W okresie objętym informacją finansową, do dnia publikacji niniejszego sprawozdania przeciwko Spółce nie toczyły się istotne postępowanie sądowe.

7. Informacja dotycząca sezonowości lub cykliczności działalności w okresie kwartalnym

W ramach działalności prowadzonej przez LUG S.A. nie występują istotne zjawiska o charakterze sezonowym bądź mające charakter cykliczny.

8. Informacja o zdarzeniach nietypowych ze względu na ich rodzaj, wielkość lub częstotliwość

Zdarzenia nietypowe, poza opisanymi w niniejszym sprawozdaniu finansowym, nie wystąpiły.

9. Istotne zdarzenia następujące po zakończeniu okresu kwartalnego, które nie zostały odzwierciedlone w sprawozdaniu finansowym

Spółka nie odnotowała istotnych zdarzeń po okresie objętym sprawozdaniem finansowym.

Oświadczenie Zarządu

Zarząd Spółki dominującej oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe i dane porównawcze sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi Grupę zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową spółki oraz jej wynik finansowy.

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało przygotowane przy zastosowaniu zasad rachunkowości, zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską.

Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r.

Dane porównawcze prezentowane są:

- według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz 30 czerwca 2024 r. dla sprawozdania z sytuacji finansowej,
- za okres od 01 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024r. oraz od 01 stycznia 2024 r. do 30 czerwca 2024 r. dla rachunku zysków i strat, sprawozdania z innych całkowitych dochodów, sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

Sprawozdanie zatwierdził dnia 14 sierpnia 2025 r. Zarząd w składzie:

Imię i nazwisko	Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejsmont	Wiceprezes Zarządu
Małgorzata Konys	Członek Zarządu

POZOSTAŁE INFORMACJE DODATKOWE:

1. Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń LUG S.A. oraz jej Grupy w okresie od 01.01.2025 r. do 30.06.2025 r., wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń ich dotyczących.
Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w II kwartale 2025 r.”
2. Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na osiągnięte w okresie od 01.01.2025 r. do 30.06.2025 r. wyniki finansowe.
Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w II kwartale 2025 r.”
3. Opis zmian organizacji grupy kapitałowej, w tym w wyniku połączenia jednostek, uzyskania lub utraty kontroli nad jednostkami zależnymi oraz inwestycjami długoterminowymi, a także podziału, restrukturyzacji lub zaniechania działalności.
Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”
4. Stanowisko Zarządu dotyczące możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na 2025 rok w kontekście wyników zaprezentowanych w raporcie za II kwartał 2025 r.
Zarząd spółki LUG S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych Spółki ani Grupy Kapitałowej LUG S.A. na 2025 rok.
5. Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu na dzień przekazania niniejszego raportu, wraz ze wskazaniem zmian, jakie nastąpiły od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego (raport za I kwartał 2025 r.).
Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”
6. Akcje LUG S.A. powyżej 5% będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących na dzień przekazania raportu, wraz ze wskazaniem zmian, jakie nastąpiły od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego (raport za I kwartał 2025 r.).
Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”
7. Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowań arbitrażowych lub organem administracji publicznej.
W okresie od 01.01.2025 r. do 30.06.2025 r. Emitent ani spółki Grupy LUG nie były stroną postępowań (pojedynczo lub łącznie), których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych Emitenta.
8. Informacje o zawarciu przez Spółkę lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe.

W okresie od 01.01.2025 r. do 30.06.2025 r. Spółka LUG S.A. i jednostki od niej zależne nie zawarły żadnej umowy transakcyjnej z jednostkami powiązanymi odbiegającej od rynkowych i rutynowych zawieranych na warunkach rynkowych, które byłyby dla Grupy istotne.

9. Informacje dotyczące udzielenia przez LUG S.A. lub jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki oraz udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce od niego zależnej, których wartość przekracza 10% kapitałów własnych LUG.

W okresie od 01.01.2025 r. do 30.06.2025 r. Spółka LUG.A nie udzieliła nowych poręczeń kredytów lub pożyczek oraz nie udzieliła gwarancji, których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych LUG S.A.

10. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta.

Informacje o istotnych zdarzeniach w II kwartale 2025 r. takich jak pandemia i konflikty zbrojne oraz ich wpływie na funkcjonowanie Grupy opisano szerzej w rozdziałach 4.2. i 4.3. niniejszego raportu

11. Czynniki, które w ocenie Grupy Kapitałowej będą miały wpływ na osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.

Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”

Oświadczenie Zarządu Emitenta

Zarząd LUG S.A., jako zarząd spółki dominującej oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, wybrane dane finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób rzetelny i prawdziwy obraz sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Sprawozdanie zatwierdził dnia 14 sierpnia 2025 r. Zarząd w składzie:

Imię i nazwisko	Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejsmont	Wiceprezes Zarządu
Małgorzata Konys	Członek Zarządu

Q2

2025

LUG S.A.

ul. Gorzowska 11
65-127 Zielona Góra
www.lug.com.pl

Relacje Inwestorskie
relacje@lug.com.pl

