

GRUPA
KAPITAŁOWA
RAWLPLUG S.A.



SPRAWOZDANIE
ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
I PÓŁROCZE 2025

Spis treści

GRUPA KAPITAŁOWA RAWLPLUG S.A.

Rawlplug w liczbach

Historia Rawlplug

Spółka dominująca

Grupa Rawlplug na świecie

Nasze marki

Władze spółki

Strategia

Perspektywy

INWESTYCJE

Badania i rozwój

Inwestycje

3

4

5

6

7

8

9

10

10

11

12

13

SYTUACJA FINANSOWA

Omówienie sytuacji finansowej

Wybrane wskaźniki finansowe

ZARZĄDZANIE RYZYKIEM

Ryzyka związane z otoczeniem

Ryzyka operacyjne

STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU

POZOSTAŁE INFORMACJE

14

15

21

23

24

27

28

34

GRUPA
KAPITAŁOWA
RAWLPLUG S.A.

 RAWLPLUG®



Rawlplug w liczbach



528 564
TYS. ZŁ
PRZYCHODU
NETTO



PONAD
2 000
PRACOWNIKÓW



101
KRAJÓW
DYSTRYBUCJI

36
SPÓŁEK
ZALEŻNYCH



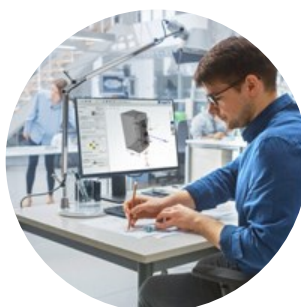
4 + 1
ZAKŁADY
PRODUKCYJNE
+ CENTRUM
DYSTRYBUCYJNE



565 MLN KM
PRZEBYTA
DROGA
NASZEGO
PRODUKTU Z
ZIEMI NA MARSA



32 000
PRODUKTÓW



5 400
LICENCJI
EASYFIX



+1 MLN
WEJŚĆ NA
eRAWLPLUG

Historia Rawlplug



Spółka dominująca

Spółka Rawlplug S.A., dawniej: Koelner S.A. (dalej: Spółka lub Rawlplug), została zarejestrowana w dniu 20.12.1999 r. w dziale B rejestru handlowego pod numerem 9101. Aktualnie Spółka zarejestrowana jest pod numerem KRS 33537. Założycielami Spółki byli: Krystyna, Przemysław i Radosław Koelner.

Przedmiotem działalności Spółki jest projektowanie, wytwarzanie oraz sprzedaż - głównie przez hurtowe kanały dystrybucji - następujących grup asortymentowych:

- mocowania budowlane,
- narzędzia ręczne oraz elektronarzędzia,
- normalia śrubowe.



Elektronarzędzia



Techniki montażu ręcznego i bezpośredniego



Akcesoria do elektronarzędzi



Kotwy mechaniczne



Zamocowania lekkie



Zamocowania termoizolacji fasadowych



Kotwy wklejane



Wkręty



Normalia śrubowe

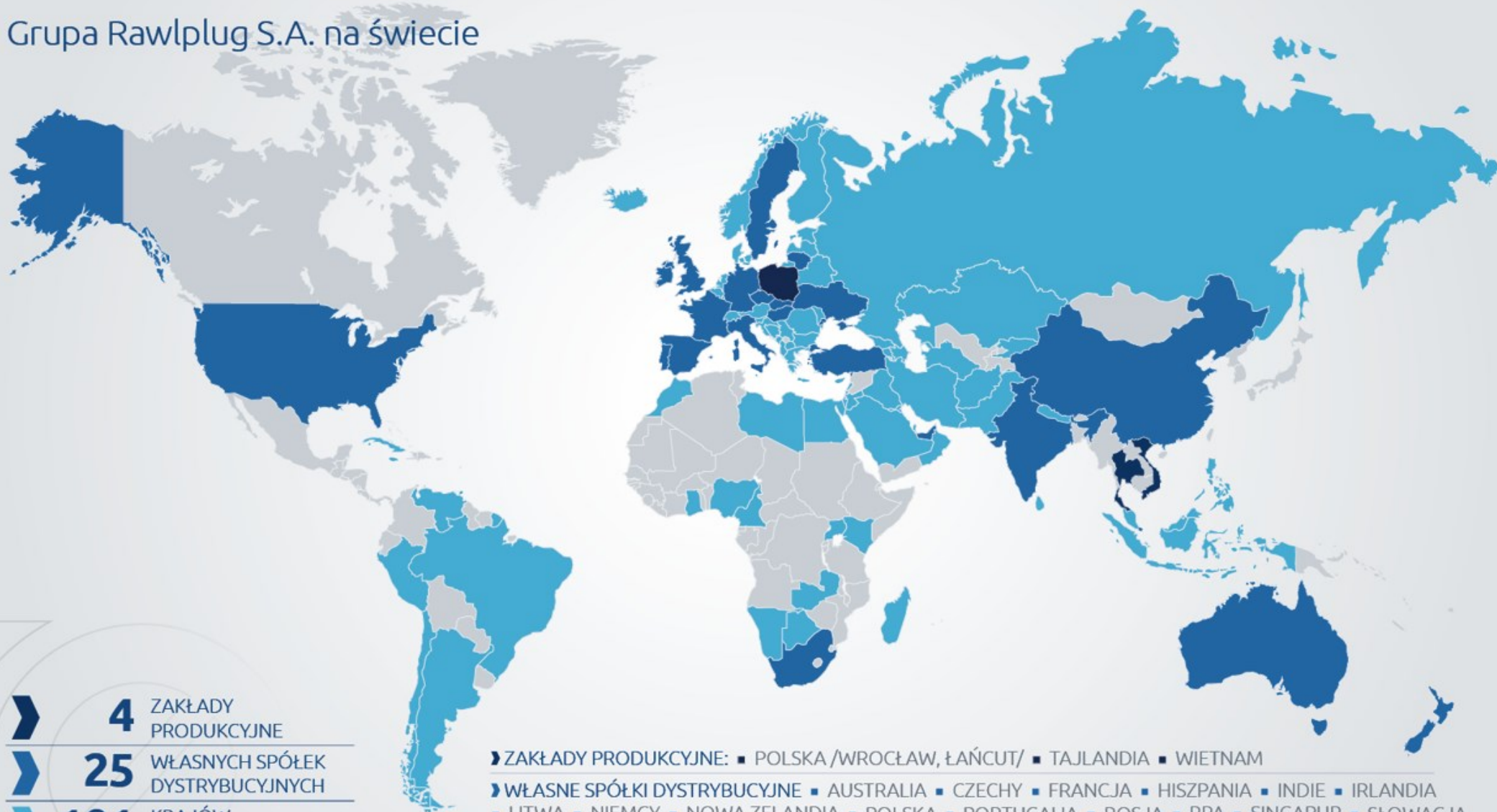


Zamocowania termoizolacji dachowych



Piany i uszczelniacze

Grupa Rawlplug S.A. na świecie



- » **4** ZAKŁADY PRODUKCYJNE
- » **25** WŁASNYCH SPÓŁEK DYSTRYBUCYJNYCH
- » **101** KRAJÓW DYSTRUBUCJI

» ZAKŁADY PRODUKCYJNE: ■ POLSKA /WROCŁAW, ŁAŃCUT/ ■ TAJLANDIA ■ WIETNAM

» WŁASNE SPÓŁKI DYSTRYBUCYJNE ■ AUSTRALIA ■ CZECHY ■ FRANCJA ■ HISPANIA ■ INDIE ■ IRLANDIA ■ LITWA ■ NIEMCY ■ NOWA ZELANDIA ■ POLSKA ■ PORTUGALIA ■ ROSJA ■ RPA ■ SINGAPUR ■ SŁOWACJA ■ STANY ZJEDNOCZONE AMERYKI ■ SZWECJA ■ TAJLANDIA ■ TURCJA ■ UKRAINA ■ WĘGRY ■ WIELKA BRYTANIA ■ WIETNAM ■ WŁOCHY ■ ZJEDNOCZONE EMIRATY ARABSKIE

Nasze marki



Najwyżej pozycjonowana
i najbardziej rozpoznawalna na
świecie marka w portfolio

Rok powstania: 1919. Dziedzictwo: bezcenne. Na wielu rynkach Rawlplug – zgodnie z ideą założycielską braci Rawlings – stanowi synonim zamocowań. Obecny zakres specjalizacji w obrębie marki jest jednak dużo szerszy. Wśród licznych kategorii produktowych, poza zamocowaniami, znajdują się elementy złączne czy najwyższej klasy nowoczesne, zaawansowane technologicznie elektronarzędzia – tym samym Rawlplug jest jedynym na świecie dostawcą produktów dla każdego sektora branży budowlanej. Podstawą rozwoju firmy jest innowacyjność, oparta na wysokobudżetowych, specjalistycznych badaniach, realizowanych we własnych ośrodkach położonych na terenie Europy.



Producent śrub rysunkowych
dla sektora automotive
premium i przemysłu

Światowej klasy śruby rysunkowe oraz standardowe marki LF, wytwarzane metodą kucia na zimno. Dostępne w niezależnej dystrybucji, w szerokim zakresie wymiarowym i różnorodnych wariantach pokryć ochronnych – pokrycia galwaniczne, liczne warianty ocynku płatkowego, ocynk ogniowy, powłoki preaplikowane. Produkowane na potrzeby takich marek jak BMW, VW, JLR, Porsche czy Bugatti.



Marka o bardzo silnej pozycji na
rodzimym rynku polskim oraz
na rynkach całej Europy Środkowej

Obecna na rynku od 40 lat (rok powstania: 1982). Oferta: przede wszystkim zamocowania budowlane i elementy złączne. Dzięki dostępowi do bazy wiedzy, wyników badań oraz ponad stuletniemu doświadczeniu Rawlplug Koelner ma do dyspozycji szereg autorskich rozwiązań projektowych i produkcyjnych. Cecha charakterystyczna: optymalne zestawienie bardzo dobrych parametrów technicznych, interesującego designu i ceny. Odbiorcy: sektor DIY (sprzedaż bezpośrednia w sieciach handlowych i hurtowniach budowlanych) oraz inwestorzy budowlani o różnej skali działania.



Wyróżnikami marki Modeco Expert są: wysoka jakość, bezawaryjność i przystępna cena

Marka powstała w 1991 roku i od tamtego czasu przeszła szereg transformacji, stale doskonaląc strukturę swojej oferty. Dzisiaj jej wspólnym mianownikiem są narzędzia ręczne i elektronarzędzia o przystępnych cenach, skierowane do grup docelowych zróżnicowanych pod kątem zapotrzebowania (prace budowlane, remontowe w warunkach domowych, ogrodowe etc.) Cechy charakterystyczne: trwałość, odporność na uszkodzenia mechaniczne, estetyka wykonania.

Władze Spółki

Zarząd Rawlplug S.A.

Skład Zarządu w okresie 01.01.2025 – 30.06.2025 r. oraz na dzień publikacji:

RADOSŁAW KOELNER – Prezes Zarządu



Absolwent Wydziału Nauk Społecznych Uniwersytetu Wrocławskiego. Od początku kariery związany z Rawlplug S.A. (wcześniej Koelner S.A.). Dzięki połączeniu ambicji i pełnego zaangażowania w życie i rozwój firmy udało mu się przekształcić rodzinne przedsiębiorstwo w firmę o globalnym zasięgu, odnoszącą sukcesy na rynku międzynarodowym. Od 1999 roku pełni funkcję Prezesa Zarządu Rawlplug S.A. Za jeden ze strategicznych celów swojej organizacji uważa realizację koncepcji zrównoważonego rozwoju.

MAREK MOKOT – Wiceprezes Zarządu



Absolwent Wydziału Ekonomii Uniwersytetu Gdańskiego. Z Rawlplug współpracuje od 2012 roku, od początku w związku z oddziałem w Łańcucie jako Dyrektor Zarządzający i Prezes Zarządu Koelner Łańcucka Fabryka Śrub. Od października 2012 roku pełni także rolę Członka Zarządu i Dyrektora Operacyjnego Koelner Rawlplug IP Sp. z o.o. W portfolio firm, w których zajmował najwyższe stanowiska kierownicze, znajdują się Gunnebo Industries Sp. z o.o. oraz Philips Lighting Poland S.A., a początki jego kariery zawodowej obejmują również pracę dla Portu Gdynia S.A.

PIOTR KOPYDŁOWSKI – Członek Zarządu ds. finansowych



Absolwent Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu. W 2000 roku ukończył Studium dla dyrektorów finansowych zorganizowane przez Międzynarodową Fundację Rozwoju Rynku Kapitałowego i Przekształceń Własnościowych w RP – Centrum Prywatyzacji. Z Rawlplug związany od 1998 roku. Od maja 2007 roku do grudnia 2008 roku sprawował również funkcję Prezesa Zarządu w Śrubex S.A. (obecnie Koelner Rawlplug IP Sp. z o.o.). Od 2001 roku był Dyrektorem do spraw finansowych, a od 2008 roku jest Członkiem Zarządu do spraw finansowych w Rawlplug S.A.

PRZEMYSŁAW TKACZYK – Członek Zarządu ds. sprzedaży



Absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Wrocławskiego na kierunku Prawo. Z Rawlplug związany od roku 2007 roku. Od 2017 roku jest Dyrektorem Sprzedaży Rawlplug. Od wielu lat zaangażowany w strategiczne projekty ekspansji sprzedaży, zwłaszcza w zakresie uruchamiania i rozwoju nowych spółek handlowych oraz odpowiedzialny za ofertę zamocowań i narzędzi, w ramach filaru innowacyjności strategii Rawlplug.

RAWLPLUG

W realizację przyjętych celów strategicznych zaangażowani są wszyscy pracownicy, z Zarządem Rawlplug S.A. na czele.

Wszyscy członkowie Zarządu kierują się „Kodeksem etyki Grupy Rawlplug S.A.”, misją i wizją firmy, jej wartościami oraz celami strategicznymi.

Struktura organów zarządczych firmy – Zarządu i Rady Nadzorczej – jest różnorodna i opiera się przede wszystkim na kompetencjach, doświadczeniu i niezależności oraz długość kadencji jej członków. Te kryteria mają największą wagę przy nominacjach i wyborze kandydatów do Zarządu i Rady.

Rada Nadzorcza Rawlplug S.A.

Skład Rady Nadzorczej w okresie 01.01.2025 – 30.06.2025 r. oraz na dzień publikacji:

Osman Kosmański	przewodniczący Rady Nadzorczej
Tomasz Mogiński	wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Włodzimierz Frankowicz	członek Rady Nadzorczej
Małgorzata Kloka	członkini Rady Nadzorczej
Janusz Pajka	członek Rady Nadzorczej
Anna Piotrowska-Kus	członkini Rady Nadzorczej
Zbigniew Stabiszewski	członek Rady Nadzorczej

Strategia

Głównymi założeniami strategii Grupy Rawlplug są z jednej strony umacnianie pozycji na obecnych rynkach, a z drugiej strony inwestycja w nowe rynki.

Kolejnym istotnym założeniem strategii Grupy jest skupienie swojej aktywności na zaawansowanych technologicznie grupach produktowych, w których Grupa zarówno posiada, jak i buduje kompetencje produkcyjne oraz dążenie do dystrybucji we wszystkich dostępnych kanałach sprzedaży. Obsługa kanałów dystrybucji odbywa się zarówno poprzez spółki zależne, jak i centralną spółkę Rawlplug S.A., w zależności od lokalnych uwarunkowań. Rynki europejskie pozostają niezmiennie kluczowymi rynkami, jednak Grupa rozwija swoje aktywności również na rynkach Bliskiego Wschodu, Australii i Oceanii, Ameryki Południowej i Północnej, Środkowo-Wschodniej Azji oraz Afryki.

Perspektywy

Rozchwiana koniunktura w poszczególnych krajach znacząco utrudnia planowanie produkcji i zakupów. Priorytetem na 2025 rok jest utrzymanie wysokiej dostępności wyrobów gotowych przy jednoczesnej kontroli wysokości zapasu na wypadek gwałtownego spadku popytu, optymalizacja kosztowa a także pozyskiwanie nowych klientów dla zbalansowania ewentualnego spadku sprzedaży do aktualnych klientów. Wyzwaniem może być finansowa presja upłynniania zapasów przez firmy konkurencyjne, która może rodzić tendencje do żądania obniżania cen w czasie, gdy koszty nie tylko nie będą spadać, ale mogą rosnąć. Rosnące koszty w Europie powodują tendencję do poszerzania asortymentu produkowanego w fabryce w Wietnamie.

Czas pandemii udowodnił, że tradycyjny model sprzedaży nie zawsze jest możliwy do przeprowadzenia. Rawlplug S.A. wdrożył platformę e-commerce, na której obecnie pracuje około 30% Klientów, a ponadto w kwietniu nastąpiło uruchomienie nowoczesnego systemu ERP oraz migracja do nowego centrum logistycznego Rawlplug 5PL w Koźuchowie.

Rok 2025 to rok strategicznie istotnych nowości produktowych oraz rozwoju usług i programu szkoleniowego Rawlplug Academy na całym świecie - zarówno w spółkach zależnych, jak i u dystrybutorów. Grupa w dalszym ciągu kontynuuje strategię ekspansji sprzedaży poprzez rozwijanie nowych spółek zależnych, nawiązywanie współpracy z nowymi dystrybutorami oraz pozyskiwanie klientów w nowych kanałach, segmentach i krajach, a także rozbudowę lokalnych zespołów w celu zwiększenia udziału w lokalnych rynkach.

Grupa kontynuuje misję zrównoważonego rozwoju, którego niezmiennie ważnym elementem jest minimalizacja niekorzystnego wpływu na środowisko naturalne, a swoje cele osiąga zarówno poprzez bardziej ekologiczne procesy jak i bardziej ekologiczne wyroby gotowe.



INWESTYCJE

RAWLPLUG®



Badania i rozwój

W pierwszym półroczu 2025 roku kontynuowanych było szereg prac badawczo-rozwojowych prowadzonych we własnych centrach B+R we Wrocławiu i Łąncucie.

W Rawlplug S.A. rozwijano produkcję kotew chemicznych i łączników tworzywowych. Wdrożono nowe maszyny w obszarze produkcji narzędzi służących do wytwarzania produktów. Celem jest zwiększenie wydajności produkcji przy jednoczesnej redukcji wpływu na środowisko naturalne.

W opracowaniu jest szereg innowacyjnych wyrobów, które stanowić mają przyszły portfel produktów Grupy Rawlplug. Wdrożono również nowe oprogramowanie typu CAD umożliwiające prowadzenie procesów symulacji w celu usprawnienia pracy konstruktorów i inżynierów w procesie projektowania detali i narzędzi.

W Koelner Rawlplug IP Sp. z o.o. oddział w Łąncucie w pierwszym półroczu roku 2025 prowadzono działania mające na celu poprawę efektywności procesu wytwarzania elementów złącznych zarówno nowych uruchomień jak i wpływających na produkcję seryjną wyrobów, zarówno dla przemysłu motoryzacyjnego jak i dla wyrobów do przemysłu budowlanego oraz nakrętek. Grupą nowo uruchamianych detali są wyroby uszlachetniane przez proces obróbki skrawaniem. Połączenie tych dwóch procesów wpływa na konkurencyjność produkowanych elementów. Związane to jest zarówno ze specjalnymi skomplikowanymi kształtami elementów jak i ich jakością.

Dodatkowo w pierwszym półroczu 2025 roku rozpoczęto pracę nad wieloma wyrobami o znacznie wyższym poziomie trudności produkcji ze względu na specjalne rozwiązania gwintu jak i dodatkowe operacje uszlachetniające detal.

W omawianym czasie nadal trwały prace nad nowymi projektami związanymi z produkcją detali wytwarzanych dotychczas metodą kucia plus obróbka skrawaniem na rynkach światowych oraz specjalnych wyrobów o specyficznych wymaganiach klienta. Duży nakład pracy zespołu w roku wcześniejszym spowodował pozytywne skutki i pozwolił na produkcję detali z wyeliminowaniem procesu obróbki skrawaniem i produkcję gotowych półfabrykatów tylko metodą kucia.

Spółka nadal współpracowała z uczelniami w tematach związanych z przeróbką plastyczną jak również wykorzystaniem programu do modelowania procesów kucia w spótte.

Ciągle trwały prace związane z udoskonaleniem śrub do betonu, co pozwoli zwiększyć konkurencyjność wyrobów Grupy Rawlplug. W ślad za śrubami do betonu idzie rozwój prowadzony nad kotwami budowlanymi i jest to w dalszym ciągu proces w trakcie realizacji.

Portfolio produkowanych wyrobów poszerzono o 40 grup nowych produktów, z czego około 70% stanowiły wyroby dla motoryzacji. Utrzymanie wysokiego poziomu jakości, pozwoliło przygotować pełną dokumentację do zatwierdzenia dla produktów zgodnych z standardami motoryzacyjnymi (VDA 2, AIAG PPAP). Wśród zatwierdzonych wyrobów znajdują się również wyroby o najwyższym standardzie jakości i kontroli, jako produkty ze szczególnymi wymaganiami związanymi z bezpieczeństwem.

W dniu 01.04.2025 r. nastąpiło uruchomienie nowego systemu klasy ERP - IFS - w centrali we Wrocławiu oraz w Oddziale Koelner Rawlplug IP Sp. z o.o. w Łąncucie. Jest to zwieńczenie trzyletnich prac wdrożeniowych oraz kluczowy element transformacji cyfrowej Rawlplug.

System IFS Cloud jest jednym z najnowocześniejszych systemów klasy ERP, który przeniesie Rawlplug na najwyższy poziom zarządzania biznesem, otworzy nowe możliwości pozyskiwania informacji zarządczych oraz integracji obecnie wykorzystywanych systemów informatycznych. Stanowi również doskonałą bazę rozwoju dla systemów zarządzających relacjami z klientami czy też szeroko rozumianym marketingiem cyfrowym.

Inwestycje

Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych w pierwszym półroczu 2025 roku wyniosły w Grupie Rawlplug 31 511 tys. zł.

Dotyczyły one przede wszystkim unowocześnienia parku maszynowego w zakładzie produkcyjnym we Wrocławiu, Łąncucie oraz w Wietnamie. Dodatkowo nakłady inwestycyjne przeznaczone zostały na działalność badawczo-rozwojową oraz zakup i wdrożenie zintegrowanych systemów informatycznych.

Oprócz uruchomienia systemu IFS (ERP) w dwóch lokalizacjach (Wrocław, Łąncut), wdrożony został system WMS (Warehouse Management System) w Centrum Dystrybucji w Koźuchowie (Rawlplug SPL Sp. z o.o.). Nowopowstałe Centrum Dystrybucji rozpoczęło pełną działalność operacyjną w pierwszym kwartale 2025 roku i całkowicie przejęło wszelkie operacje logistyczne i magazynowe, które dotychczas prowadzone były w centrali we Wrocławiu.

Jest to zmiana dotychczasowego modelu biznesowego, która w sposób zdecydowany przyczyni się do wzrostu efektywności wewnętrznej poprzez poprawę jakości dostaw do klientów, skrócenie czasu dostaw czy też optymalizację poziomu zapasów poprzez możliwość rezygnacji z wybranych magazynów lokalnych (zlikwidowany został magazyn we Francji, a wszyscy klienci na terenie Francji są obsługiwani są bezpośrednio z Koźuchowa). Proces przeniesienia operacji logistycznych oraz zapasu magazynowego z Wrocławia do Koźuchowa trwał około pół roku i wymagał dodatkowych nakładów w wysokości około 10 mln zł.

Zakład produkcyjny w Wietnamie, pomimo faktu, że w październiku tego roku będzie obchodził pięciolecie działalności, nadal jest rozbudowywany. Rozbudowa ta umożliwi przejęcie wielu kompetencji produkcyjnych z Polski – zarówno z Wrocławia jak i z Łąncuta. Coraz większa skala produkcji w Wietnamie nie tylko poprawia jej efektywność, ale również pozwala na rosnące uniezależnienie się od producentów dalekowschodnich oraz zapewnienie lepszego serwisu klientom azjatyckim. Fabryka w Wietnamie zatrudnia obecnie około 250 osób i odpowiada za 30% produkcji w Grupie.



SYTUACJA FINANSOWA



Omówienie sytuacji finansowej

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Skonsolidowane przychody ze sprzedaży w pierwszym półroczu 2025 roku wyniosły 528 564 tys. zł i były o 7,1% niższe niż w analogicznym okresie roku poprzedniego.

Zysk z działalności operacyjnej wyniósł 25 644 tys. zł (spadek o 45,5% w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego), natomiast zysk z działalności operacyjnej powiększony o amortyzację (EBITDA) osiągnął poziom 51 930 tys. zł i był o 29,5% niższy niż w pierwszym półroczu 2024 roku.

Grupa Rawlplug w ciągu pierwszych sześciu miesięcy 2025 roku wykazała stratę netto w wysokości 946 tys. zł (spadek o 103,3% w stosunku do pierwszego półrocza 2024 roku).

W styczniu 2025 roku konsolidacją została objęta spółka Rawlplug SPL Sp. z o.o. prowadząca działalność logistyczną.

	01-06.2025	01-06.2024	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży	528 564	569 186	(7,1)
Koszt własny sprzedaży	(329 174)	(358 464)	(8,2)
Zysk brutto na sprzedaży	199 390	210 722	(5,4)
Koszty sprzedaży	(125 979)	(117 715)	7,0
Koszty ogólnego zarządu	(45 906)	(41 649)	10,2
Zysk ze sprzedaży	27 505	51 358	(46,4)
Pozostałe przychody operacyjne	7 629	6 618	15,3
Pozostałe koszty operacyjne	(9 490)	(10 905)	(13,0)
Zysk z działalności operacyjnej	25 644	47 071	(45,5)
Przychody finansowe	4 156	8 827	(52,9)
Koszty finansowe	(29 474)	(17 605)	67,4
Zysk brutto	326	38 293	(99,1)
Podatek dochodowy	(1 272)	(10 005)	(87,3)
Zysk netto	(946)	28 288	(103,3)
Amortyzacja	26 286	26 629	(1,3)
EBITDA	51 930	73 700	(29,5)

PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY

Przychody ze sprzedaży po sześciu pierwszych miesiącach 2025 roku wyniosły 528 564 tys. zł.

Marża I na sprzedaży po sześciu miesiącach 2025 r. wyniosła 37,7% wobec 37,0% w tym samym okresie 2024 roku.

W drugim kwartale 2025 roku marża I wyniosła 40,0% i była wyższa od marży uzyskanej w drugim kwartale 2024 roku (38,7%).

Marża I w drugim kwartale 2025 w stosunku do marży I w pierwszym kwartale 2025 roku wzrosła o 4,4 p.p.

	01-06.2025	01-06.2024	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży	528 564	569 186	(7,1)
Koszt własny sprzedaży	(329 174)	(358 464)	(8,2)
Zysk brutto na sprzedaży	199 390	210 722	(5,4)
Marża I	37,7%	37,0%	1,9

	IIQ25	IIQ24	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży	256 319	291 410	(12,0)
Koszt własny sprzedaży	(153 826)	(178 638)	(13,9)
Zysk brutto ze sprzedaży	102 493	112 772	(9,1)
Marża I	40,0%	38,7%	3,3

	IIQ25	IQ25	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży	256 319	272 245	(5,8)
Koszt własny sprzedaży	(153 826)	(175 348)	(12,3)
Zysk brutto ze sprzedaży	102 493	96 897	5,8
Marża I	40,0%	35,6%	12,3

W pierwszym półroczu 2025 roku sprzedaż krajowa wyniosła 179 394 tys. zł, co oznacza spadek o 3,8% w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego.

Sprzedaż zagraniczna Grupy Rawlplug w pierwszym półroczu 2025 roku wyniosła 349 170 tys. zł i była o 8,8% niższa niż w pierwszym półroczu 2024 roku.

Sprzedaż eksportowa Grupy Rawlplug stanowi obecnie 66,1% całości sprzedaży.

W strukturze asortymentowej sprzedaży udział produktów spadł z 63,3% do 62,8%.

Kierunek sprzedaży	01-06.2025		01-06.2024		Zmiana	
	tys. zł	udział %	tys. zł	udział %	tys. zł	%
Polska	179 394	33,9%	186 401	32,7	(7 007)	(3,8)%
Świat	349 170	66,1%	382 785	67,3	(33 615)	(8,8)%
Razem	528 564	100,0%	569 186	100,0	(40 622)	(7,1)%

Asortyment	01-06.2025		01-06.2024		Zmiana	
	tys. zł	udział %	tys. zł	udział %	tys. zł	%
Produkty i usługi	332 005	62,8%	360 174	63,3	(28 169)	(7,8)%
Towary i materiały	196 559	37,2%	209 012	36,7	(12 453)	(6,0)%
Razem	528 564	100,0%	569 186	100,0	(40 622)	(7,1)%

KOSZTY OPERACYJNE

Po sześciu miesiącach 2025 roku Grupa Rawlplug zanotowała wzrost kosztów operacyjnych o 7,9%, w tym koszty sprzedaży wzrosły o 7,0%, natomiast koszty ogólnego zarządu wzrosły o 10,2% w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego.

Udział kosztów w stosunku do sprzedaży wzrósł z 28,0% w pierwszym półroczu 2024 roku do 32,5% obecnie.

	01-06.2025	01-06.2024	Zmiana %
Koszty sprzedaży	125 979	117 715	7,0
Koszty ogólnego zarządu	45 906	41 649	10,2
Koszty operacyjne	171 885	159 364	7,9
Udział kosztów w sprzedaży	32,5%	28,0%	16,1

	IIQ25	IIQ24	Zmiana %
Koszty sprzedaży	66 528	59 883	11,1
Koszty ogólnego zarządu	23 982	21 544	11,3
Koszty operacyjne	90 510	81 427	11,2
Udział kosztów w sprzedaży	35,3%	27,9%	26,4

	IIQ25	IQ25	Zmiana %
Koszty sprzedaży	66 528	59 451	11,9
Koszty ogólnego zarządu	23 982	21 924	9,4
Koszty operacyjne	90 510	81 375	11,2
Udział kosztów w sprzedaży	35,3%	29,9%	18,1

DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA

Grupa Rawlplug w pierwszym półroczu 2025 roku uzyskała 4 156 tys. zł przychodów finansowych, co stanowi spadek o 52,9% w stosunku do pierwszego półrocza 2024 roku. Jednocześnie Grupa poniosła koszty finansowe w wysokości 29 474 tys. zł, co stanowi wzrost o 67,4 % w stosunku do analogicznego okresu 2024 roku.

W pierwszym półroczu 2025 roku Rawlplug S.A. miała otwarte dwa kontrakty terminowe SWAP na stałą stopę procentową o wartości 200 mln zł.

Instrumenty pochodne na 30.06.2025 r. wycenione były na -1 503 tys. zł.

Główne pozycje przychodów finansowych to przychody z tytułu udzielonych pożyczek (1 215 tys. zł). W kosztach finansowych główna pozycja to odsetki od kredytów i pożyczek (13 677 tys. zł).

	01-06.2025	01-06.2024	Zmiana %
Przychody finansowe	4 156	8 827	(52,9)
Koszty finansowe	(29 474)	(17 605)	67,4
Wynik z działalności finansowej	(25 318)	(8 778)	188,4

	IIQ25	IIQ24	Zmiana %
Przychody finansowe	2 489	3 957	(37,1)
Koszty finansowe	(16 200)	(8 720)	85,8
Wynik z działalności finansowej	(13 711)	(4 763)	187,9

	IIQ25	IQ25	Zmiana %
Przychody finansowe	2 489	1 667	49,3
Koszty finansowe	(16 200)	(13 274)	22,0
Wynik z działalności finansowej	(13 711)	(11 607)	18,1

SKONSOLIDOWANY BILANS

Suma bilansowa w ciągu 12 miesięcy, tj. w okresie od 30.06.2024 r. do 30.06.2025 r. wzrosła o 73 343 tys. zł (5,0 %).

Po stronie aktywów trwałych wzrosła wartość rzeczowych aktywów trwałych i jednocześnie spadła wartość inwestycji w jednostki zależne, jest to efekt objęcia konsolidacją spółki Rawlplug SPL Sp. z o.o. Po stronie aktywów obrotowych spadła wartość zapasów.

Po stronie pasywów wzrosła wartość kredytów i pożyczek krótkoterminowych – częściowo wynika to z konwersji kredytów długoterminowych na krótkoterminowe.

	Stan na 30.06.2025	Stan na 30.06.2024	tys. zł	%
AKTYWA RAZEM	1 551 919	1 478 576	73 343	5,0
Aktywa trwałe, w tym:	777 441	694 368	83 073	12,0
Wartości niematerialne	121 634	103 922	17 712	17,0
Rzeczowe aktywa trwałe	520 383	428 581	91 802	21,4
Nieruchomości inwestycyjne	8 510	4 101	4 409	107,5
Inwestycje w jednostki zależne	11 408	24 865	(13 457)	(54,1)
Inne długoterminowe aktywa finansowe	55 620	76 042	(20 422)	(26,9)
Należności długoterminowe i rozliczenia międzyokresowe	10 935	10 103	832	8,2
Aktywa z tytułu odr. podatku dochodowego	48 951	46 754	2 197	4,7
Aktywa obrotowe, w tym:	774 478	784 208	(9 730)	(1,2)
Zapasy	410 916	445 599	(34 683)	(7,8)
Należności i rozliczenia międzyokresowe	275 814	251 101	24 713	9,8
Krótkoterminowe aktywa finansowe	7 968	3 897	4 071	104,5
Środki pieniężne	77 002	81 287	(4 285)	(5,3)
PASYWA RAZEM	1 551 919	1 478 576	73 343	5,0
Kapitał własny	721 826	717 625	4 201	0,6
Zobowiązania	830 093	760 951	69 142	9,1
Zobowiązania długoterminowe, w tym:	309 131	298 480	10 651	3,6
Kredyty i pożyczki	226 660	232 711	(6 051)	(2,6)
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	520 962	462 471	58 491	12,6
Kredyty i pożyczki	208 308	127 264	81 044	63,7
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	217 334	249 191	(31 858)	(12,8)
	30.06.2025	30.06.2024		
Udział aktywów trwałych	50,1%	47,0%		
Udział aktywów obrotowych	49,9%	53,0%		
Udział zapasów w aktywach obrotowych	53,1%	56,8%		
Udział należności w aktywach obrotowych	35,6%	32,0%		

Wybrane wskaźniki finansowe

W celu kompleksowego przedstawienia sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej, w niniejszym punkcie zostały przedstawione również alternatywne pomiary wyników (APM). Grupa Rawlplug prezentuje te konkretne alternatywne pomiary wyników, ponieważ stanowią one standardowe miary i wskaźniki powszechnie stosowane w analizie finansowej. Dostarczają one istotnych informacji na temat sytuacji finansowej, efektywności działania, rentowności oraz przepływów gotówkowych. Dobór alternatywnych pomiarów wyników został poprzedzony

analizą ich przydatności pod kątem dostarczenia inwestorom przydatnych informacji na temat sytuacji finansowej, przepływów i w opinii Grupy pozwala na optymalną ocenę osiąganych wyników finansowych. Zastosowane przez Spółkę wskaźniki APM powinny być analizowane wyłącznie jako dodatkowe nie zaś zastępujące informacje finansowe prezentowane w sprawozdaniach finansowych i rozpatrywane łącznie ze sprawozdaniem finansowym Grupy.

WSKAŹNIKI RENTOWNOŚCI

W pierwszym półroczu 2025 roku wzrosła wartość wskaźnika rentowności sprzedaży brutto. Wartość pozostałych wskaźników rentowności spadła w porównaniu do wartości wskaźników w analogicznym okresie 2024 roku.

WSKAŹNIKI RENTOWNOŚCI GRUPY	30.06.2025	30.06.2024
Rentowność sprzedaży brutto	37,7%	37,0%
Rentowność działalności operacyjnej	4,9%	8,3%
Rentowność netto	(0,2%)	5,0%
Rentowność aktywów ogółem	(0,1%)	1,9%
Rentowność kapitału własnego	(0,1%)	3,9%
Rentowność EBITDA	9,8%	12,9%

Metoda wyliczenia wskaźników:

- rentowność sprzedaży brutto = zysk brutto ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży,
- rentowność działalności operacyjnej = zysk operacyjny / przychody ze sprzedaży,
- rentowność netto = zysk netto / przychody ze sprzedaży,
- rentowność aktywów ogółem = zysk netto / aktywa ogółem,
- rentowność kapitału własnego = zysk netto / kapitały własne,
- rentowność EBITDA = zysk z działalności operacyjnej powiększony o amortyzację/ przychody ze sprzedaży.

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI

W pierwszym półroczu 2025 roku wartości wskaźników płynności spadły w porównaniu do wartości w pierwszym półroczu 2024 roku.

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI GRUPY	30.06.2025	30.06.2024
Wskaźnik płynności bieżącej	1,49	1,70
Wskaźnik płynności szybkiej	0,70	0,73

Metoda wyliczenia wskaźników:

- wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe,
- wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe – zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe.

WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA

Na dzień 30.06.2025 r. wartości wskaźników pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym, zadłużenia długoterminowego oraz zadłużenia długoterminowego w zobowiązaniach spadły w stosunku do wskaźników z 30.06.2024 r. Pozostałe wskaźniki zadłużenia wzrosły.

WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA GRUPY	30.06.2025	30.06.2024
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	53,5%	51,5%
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	115,0%	106,0%
Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym	92,8%	103,3%
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	19,9%	20,2%
Zadłużenie długoterminowe w zobowiązaniach	37,2%	39,2%

Metoda wyliczenia wskaźników:

- wskaźnik ogólnego zadłużenia = zobowiązania długo- i krótkoterminowe / aktywa ogółem,
- wskaźnik zadłużenia kapitału własnego = zobowiązania długo- i krótkoterminowe / kapitały własne,
- wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałami własnymi = kapitały własne / aktywa trwałe,
- wskaźnik zadłużenia długoterminowego = zobowiązania długoterminowe / aktywa ogółem,
- zadłużenie długoterminowe w zobowiązaniach = zobowiązania długoterminowe / zobowiązania.

ZARZĄDZANIE RYZYKIEM



Ryzyka związane z otoczeniem

SYTUACJA MAKROEKONOMICZNA W BRANŻY BUDOWLANO-MONTAŻOWEJ

W pierwszej połowie 2025 roku branża budowlano-montażowa stała przed szeregiem wyzwań związanych z otoczeniem. Wahania cen surowców i materiałów czy niestabilność gospodarcza i polityczna w niektórych regionach świata utrudniały realizację planów handlowych. Na rynku pojawiło się także ryzyko związane z globalnymi zakłóceniami w łańcuchach dostaw, które mogą ograniczać dostępność materiałów i komponentów. Nowe regulacje prawne, szczególnie te dotyczące ochrony środowiska i bezpieczeństwa, wymagały od Grupy dostosowania się do dodatkowych wymogów. Jednakże doświadczenie na rynku, zwiększenie efektywności produkcyjnej i konsekwentna ekspansja do nowych Klientów w połączeniu z rozszerzeniem oferty asortymentowej, pozwoliło - nawet w tych trudnych warunkach - na realizację planów handlowych na rynku europejskim. Co więcej, na rynkach Azji, Afryki i Australii, popyt na wyroby Rawlplug utrzymywał się na wysokim poziomie, co przekładało się na bardzo duże przyrosty sprzedaży w tych rejonach.



SYTUACJA MAKROEKONOMICZNA W BRANŻY PRZEMYSŁOWEJ

W pierwszym półroczu 2025 roku spółka Koelner Rawlplug IP Sp. z o.o. Oddział w Łąncucie odczuła skutki trudnych warunków na rynku elementów złącznych. Szczególnie niekorzystną sytuację dało się zaobserwować w branżach i sektorach kluczowych dla realizacji sprzedaży wyrobów produkowanych w fabryce w Łąncucie, takich jak branża motoryzacyjna czy przemysłowa, co w konsekwencji przełożyło się na spadek popytu na wyroby śrubowe.

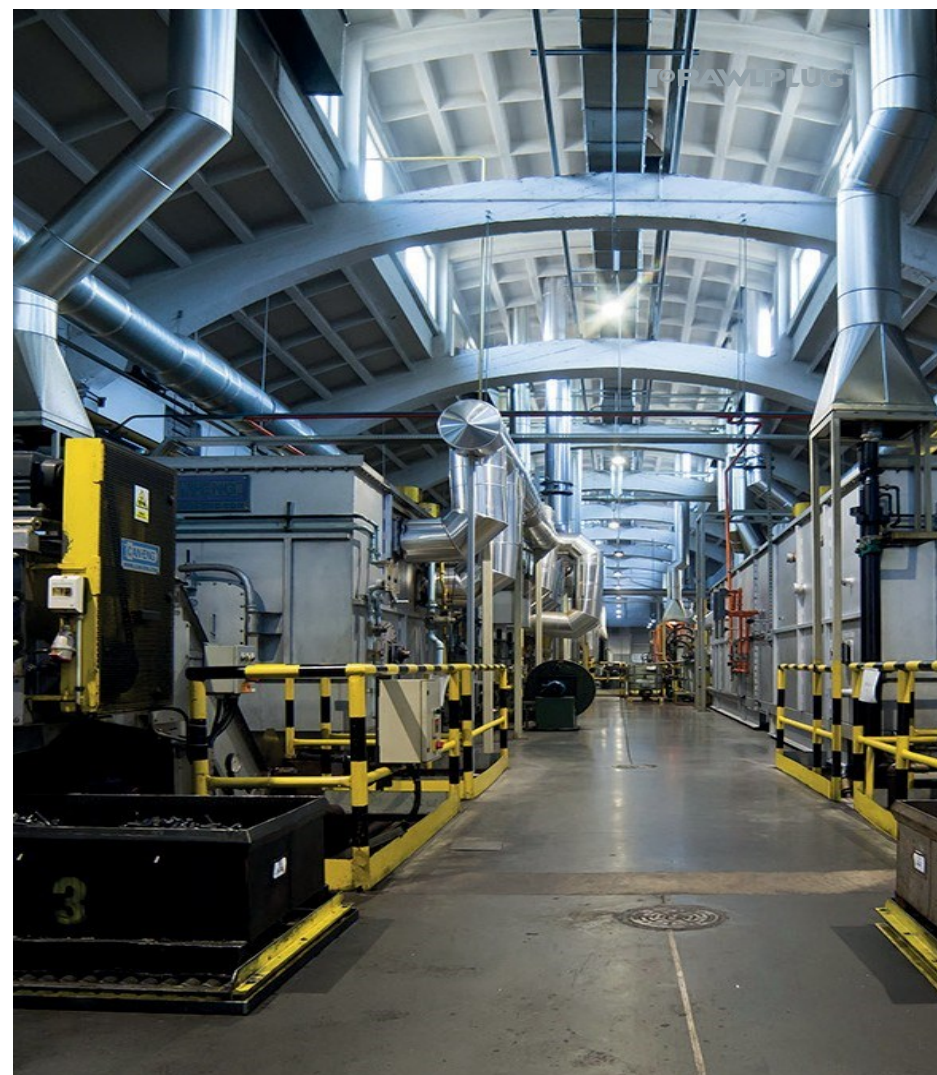
W kontekście niepewnej sytuacji gospodarczej i niesprzyjającego otoczenia rynkowego, utrzymanie wartości sprzedaży na poziomie z pierwszego półrocza 2024 roku okazało się niemożliwe. Jako przyczyny można wymienić odczuwalny spadek popytu na wyroby śrubowe, spowodowany niepewnością w sektorze pojazdów elektrycznych oraz wyhamowaniem nowych inwestycji w branżach będących głównymi odbiorcami elementów złącznych produkowanych w fabryce w Łąncucie. W konsekwencji, firma odnotowała nie tylko spadek sprzedaży oferowanych wyrobów, ale również mniejszą liczbę zamówień oraz nowo rozpoczętych projektów w porównaniu do lat ubiegłych.

Cenowa presja ze strony klientów, będąca wynikiem słabego popytu, w połączeniu z nadal utrzymującymi się wysokimi kosztami produkcji, skutkowały spadkiem cenowej konkurencyjności spółki w porównaniu do konkurentów z Turcji, Indii czy Dalekiego Wschodu.

Mierząc się z trudną sytuacją na rynku, Koelner Rawlplug IP sp. z o.o. Oddział w Łąncucie jednocześnie nie rezygnuje z realizowanej konsekwentnie strategii rozwoju, której częścią jest m.in. bezkompromisowe podejście do jakości wytwarzanych wyrobów.

Klienci nadal doceniają nie tylko nowoczesny park maszynowy, ale również najwyższą jakość obsługi, którą oferuje zaangażowany i doświadczony zespół Łąncuckiej Fabryki. Inwestycje realizowane na przestrzeni ostatnich lat umożliwiają szybkie reagowanie na zmiany rynkowe i dostosowywanie się do nowych wymagań. Strategicznie decyzje dotyczące rozwoju sprzedaży w obszarze zamocowań konstrukcyjnych umożliwiają dalsze pozyskiwanie nowych klientów oraz alternatywnych rynków zbytu. Sprzedaż w nadchodzących miesiącach będzie mocno uzależniona od rozwoju sytuacji gospodarczej w Polsce i na świecie.

Jednocześnie decydujący wpływ na dynamikę sprzedaży w najbliższych miesiącach 2025 roku będą miały działania nastawione na pozyskiwanie nowych klientów i kontraktów, a także dywersyfikacja sprzedaży na poszczególne sektory rynku. Koelner Rawlplug IP sp. z o.o. Oddział w Łąncucie będzie konsekwentnie realizować strategię rozwoju mającą na celu zwiększenie konkurencyjności w zakresie oferowanych wyrobów specjalnych oraz elementów złącznych do konstrukcji stalowych pod marką Rawlplug.



WOJNA W UKRAINIE

Po agresji Rosji na Ukrainę, Grupa podjęła szereg działań mających na celu zarówno pomoc Ukraińcom jak i minimalizację powstałych ryzyk biznesowych.

Rawlplug S.A. posiada udziały w spółce w Ukrainie oraz dwóch spółkach w Federacji Rosyjskiej.

Wartość posiadanego zaangażowania przedstawia tabela poniżej. Pomimo, iż Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje ryzyka, to na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania nie jest w stanie oszacować wpływu wojny w Ukrainie na przyszłe wyniki, ponieważ wpływ ten będzie uzależniony także od czynników,

które pozostają poza kontrolą ze strony Rawlplug S.A. W przypadku wystąpienia innych istotnych zdarzeń związanych z wpływem wojny w Ukrainie na działalność Rawlplug oraz w przypadku wejścia w posiadanie wiarygodnych szacunków ewentualnego istotnego wpływu wojny na wyniki Spółki i Grupy Kapitałowej, Zarząd Spółki będzie przekazywać stosowne informacje w trybie raportów bieżących.

Spółka Koelner Ltd nie prowadzi działalności operacyjnej w Rosji od 2015 roku. W związku z tym Rawlplug S.A. utworzył rezerwę na udziały i na należności również w 2015 roku.

Spółka	Udziały	Odpis na udziały	Pożyczki	Odpis na pożyczki	Należności	Odpis na należności
Koelner-Ukraine LLC*	7 621	0	0	0	681	0
Koelner Trading KLD LLC*	2 960	0	1 805	0	4 947	0
Koelner Ltd	3 683	(3 683)	0	0	3 525	(3 525)

* Na dzień 30.06.2025 r. spółki nie były objęte konsolidacją

Ryzyka operacyjne

CZYNNIKI WEWNĘTRZNE

Organizacja została właściwie przygotowana do uzyskania optymalnej efektywności. Analiza oferty asortymentowej, koncentracja na grupach produktowych pozwalających wykorzystać przewagi konkurencyjne, wdrożenie rozwiązań zarządczych w zakresie sprzedaży i marketingu, jak również wdrożenie najnowocześniejszych rozwiązań informatycznych to główne aktywności, których realizacja rozpoczęła się w 2018 roku i jest kontynuowana.

Przeprowadzone w ostatnich latach zmiany w zakresie lepszej organizacji sprzedaży, produkcji i marketingu pozwalają na uzyskiwanie optymalnej efektywności i maksymalnego wykorzystania potencjału Grupy.

Istotne nakłady inwestycyjne w park maszynowy, głównie w zakładzie produkcyjnym w Rawlplug S.A., ale również w oddziale w Łańcucie, zwiększyły wydajność zarówno projektowania wyrobów, jak i produkcji masowej, co przełożyło się na lepszą dostępność produktową, wyższą konkurencyjność cenową oraz unowocześnienie oferty produktowej.



Ryzyka finansowe zostały opisane w Skonsolidowanym Raporcie Półrocznym.

SEZONOWOŚĆ SPRZEDAŻY

W ciągu ostatnich lat sezonowość sprzedaży uzależniona od pory roku zaciera się. Ma to związek zarówno z rosnącym udziałem sprzedaży w krajach ciepłych (okres zimowy osłabia sprzedaż na rynku budowlanym w Europie), jak i co raz większą liczbą aplikacji wewnątrz budynków obsługiwanych przez ofertę Rawlplug, a także w związku mniejszą liczbą dni w roku, kiedy temperatura spada poniżej zera i ogranicza prace budowlane. Również wysoka konsumpcja i rosnące ceny materiałów budowlanych powodują, że firmy wykonawcze pracują intensywnie również zimą, a dystrybutorzy powiększają zapasy na wypadek braków towarowych i kolejnych podwyżek o każdej porze roku.



STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU

RAWLPLUG®



ESG. SZYFR PRZYSZŁOŚCI

Firm takich jak Rawlplug, które dysponują komfortem bazowania na mądrości wynikającej ze stu lat stałej obecności na rynku, jest na świecie niewiele.

Szyfr przyszłości składa się z zaledwie trzech liter i nie jest trudny do złamania. E – Environmental. S – Social Responsibility. I jeszcze G, od Corporate Governance. Środowisko, społeczna odpowiedzialność i ład korporacyjny. ESG. Tylko tyle – i aż tyle. Szyfr otwierający drzwi do przyszłości, w której dzisiejsi krezusi, wciąż nastawieni na zysk za wszelką cenę, zwyczajnie nie przetrwają.

Na drodze do przyszłości należy zwracać uwagę na kierunkowskazy, a te niosą ze sobą wyraźny przekaz: w świecie, w którym kończą się zasoby naturalne, trwa kryzys energetyczny, a wynikające ze zmian klimatu anomalie pogodowe stały się normą, należy mądrze realizować przemysłane strategie dalszego rozwoju. Świadomie, odpowiedzialnie i niezależnie zarządzany biznes nie może odcinać się od potrzeb Środowiska i potrzeb Człowieka. Musi opierać się na założeniu, że tylko wspólna korzyść ma – i będzie miała – autentyczną wartość. Firm, które jak Rawlplug dysponują komfortem bazowania na mądrości wynikającej ze stu lat stałej obecności na rynku, jest na świecie niewiele. To cały wiek. To historia, której nasze dzieci i nasze wnuki uczą się z książek, filmów, o której chętnie opowiadają artyści. Rawlplug tę historię obserwował i zdobywał przy niej bezcenne doświadczenie. Grupa wyciągnęła z niej wnioski. Teraz chce współtworzyć jej ciąg dalszy.

Oznaką prawdziwej mądrości jest pokora w obliczu faktów. Z faktami się nie dyskutuje, tylko bierze się je pod uwagę, myśląc o tym, co dalej. A fakty są następujące: jeśli ludzkość nie będzie troszczyć się o tak bardzo przez nią wyeksploatowaną Naturę, jeśli nie będzie budować i wzmacniać wzajemnych relacji pomiędzy ludźmi, bez których wsparcia najlepsze nawet strategie pozostaną wyłącznie strategiami niezrealizowanymi, ludzkość zatrzyma się na rozdrożu, drepcząc niepewnie w miejscu.

W Rawlplug podobny scenariusz nie wchodzi w grę. Grupa doskonale zdaje sobie sprawę z faktu, że aby się rozwijać, należy konsekwentnie iść do przodu, rozsądnie wybierając najlepszą drogę.

Tę drogę wskazała natura i historia, której Rawlplug od przeszło wieku jest coraz bardziej świadomą częścią. Rawlplug prowadzi szereg aktywności, które budują oraz doskonale wpisują się w świadomą działalność ESG, a pełny raport Zrównoważonego Rozwoju opublikowany został na stronie: <https://company.rawlplug.com/zrownowazony-rozwoj/>



CELE ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU



Nowe standardy odpowiedzialnej produkcji i konsumpcji

Środowisko

Człowiek

Efektywność napędzana digitalizacją, najwyższa jakość komunikacji z klientami

Biznes

Godny zaufania partner w biznesie i pracodawca z wyboru



ZARZĄDZANIE PRZEZ WARTOŚCI

Zaufanie i jakość to podstawa w polityce Grupy Rawlplug. By mieć pewność, że klienci otrzymują produkty najwyższej jakości, zgodne ze specyfikacjami technicznymi i deklarowanymi właściwościami użytkowymi, Grupa Rawlplug zobligowana jest do przeprowadzania corocznych audytów Zakładowej Kontroli Produkcji (ZKP) prowadzonych przez Certyfikowaną Jednostkę Zakład Certyfikacji Instytutu Techniki Budowlanej.

W pierwszym półroczu 2025 roku w siedzibie Rawlplug S.A. przeprowadzono trzydniowy audyt Zakładowej Kontroli Produkcji (ZKP), obejmujący kluczowe obszary działalności. Audyt zakończył się bez stwierdzenia jakichkolwiek niezgodności, co potwierdza skuteczność systemów jakości oraz wysokie standardy stosowane w codziennej działalności operacyjnej.

W pierwszym półroczu odbył się także audyt zewnętrzny Zintegrowanego Systemu Zarządzania, weryfikujący zgodność z wymaganiami czterech kluczowych norm: ISO 9001 (zarządzanie jakością), ISO 14001 (zarządzanie środowiskiem), ISO 45001 (BHP) oraz ISO 27001 (bezpieczeństwo informacji). Regularne audyty – zarówno wewnętrzne, jak i zewnętrzne – są dla nie tylko narzędziem oceny, lecz także impulsem do dalszego doskonalenia i podnoszenia jakości procesów.

W ramach inwestycji w rozwój kompetencji powołano nowy zespół audytorów wewnętrznych. 15 pracowników Rawlplug przeszło intensywne szkolenie, które umożliwia im samodzielne przeprowadzanie audytów zgodnie z obowiązującymi standardami ISO. To kolejny krok w stronę umacniania kultury ciągłego doskonalenia i odpowiedzialnego zarządzania.



TROSKA O ŚRODOWISKO

Rawlplug nie tylko zobowiązuje się do realizacji celów zgodnych z ideą zrównoważonego rozwoju, ale również konsekwentnie podejmuje działania, które potwierdzają jego zaangażowanie w ograniczanie negatywnego wpływu na środowisko oraz osiągnięcie statusu Net Zero.

W pierwszym półroczu 2025 roku Rawlplug z pełnym zaangażowaniem kontynuowała realizację ambitnej strategii środowiskowej, której celem jest osiągnięcie neutralności klimatycznej. Podejmowane inicjatywy były zgodne z przyjętymi założeniami długoterminowej strategii dekarbonizacyjnej oraz odpowiadały na rosnące oczekiwania interesariuszy w zakresie zrównoważonego rozwoju.

Jednym z kluczowych działań rozpoczętych w raportowanym okresie był proces pozyskiwania deklaracji środowiskowych produktu (EPD) dla wybranych grup produktowych. Inicjatywa ta pozwoli na transparentne przedstawienie wpływu naszych produktów na środowisko w całym cyklu życia, a tym samym wzmocni zaufanie klientów oraz partnerów biznesowych.

Równocześnie Spółka intensyfikowała inwestycje w odnawialne źródła energii. W pierwszym półroczu 2025 zwiększono liczbę instalowanych paneli fotowoltaicznych w zakładach produkcyjnych, co pozwoliło na dalszą redukcję śladu węglowego oraz ograniczenie zależności od konwencjonalnych źródeł energii.

W ramach gospodarki cyrkularnej wdrożono proces demontażu części zamiennych z maszyn wycofanych z eksploatacji. Komponenty te zostaną ponownie wykorzystane, co nie tylko przyczynia się do zmniejszenia ilości odpadów, lecz także umożliwia bardziej efektywne wykorzystanie zasobów i ograniczenie zapotrzebowania na nowe surowce.

Znaczącym krokiem w kierunku automatyzacji i poprawy efektywności operacyjnej było wyposażenie zakładu we Wrocławiu w nowoczesny autonomiczny wózek AGV (ang. automated guided vehicle). Rozwiązanie to, poza aspektem zwiększenia wydajności, przyczynia się również do ograniczenia zużycia energii i poprawy bezpieczeństwa pracy.

Świadomość środowiskowa pracowników stanowi kluczowy element budowania kultury zrównoważonego rozwoju w Rawlplug. W raportowanym okresie rozpoczęto kampanię edukacyjną skierowaną do wszystkich pracowników, której celem jest podniesienie wiedzy w zakresie właściwego gospodarowania odpadami. Program obejmuje cykl szkoleń, praktyczne materiały informacyjne oraz działania angażujące, umożliwiające lepsze zrozumienie indywidualnego wpływu na środowisko.

Dodatkowo uruchomiono cykl komunikatów informacyjnych, poruszających różnorodne tematy związane z ochroną środowiska. W ramach tej inicjatywy organizowane były również konkursy dla pracowników, które cieszyły się dużym zainteresowaniem i stanowiły ważny element integracji zespołu wokół wspólnych wartości proekologicznych.

Realizowane działania potwierdzają konsekwentne podejście do budowania odpowiedzialnego modelu biznesowego Rawlplug, zgodnego z celami klimatycznymi oraz standardami ESG. Przyjęta strategia i osiągnięte rezultaty w zakresie ochrony środowiska przyczynią się do dalszego wzrostu wartości Spółki oraz umocnienia jej pozycji wśród liderów zrównoważonego rozwoju na rynku krajowym i międzynarodowym.



ZAANGAŻOWANIE SPOŁECZNE

W Rawlplug działania prozdrowotne, integracyjne i wspierające dobrostan pracowników są integralną częścią strategii. Pracownicy Rawlplug mają dostęp do prywatnej opieki medycznej w ramach współpracy z Grupą LUXMED. Firma dofinansowuje pakiety medyczne, umożliwiając korzystanie z szerokiego zakresu usług zdrowotnych – od konsultacji specjalistycznych po badania profilaktyczne i rehabilitację. To działanie wspiera dobrostan fizyczny i psychiczny pracowników, wpisując się w filar społeczny zrównoważonego rozwoju.

W centrali we Wrocławiu działa kantyna, w której pracownicy mogą korzystać z ciepłych posiłków. Firma dofinansowuje obiady i inne posiłki. Dostęp do zdrowych posiłków wspiera zdrowie i koncentrację pracowników, a także promuje równość w dostępie do zasobów.

Rawlplug aktywnie wspiera udział pracowników w wydarzeniach sportowych, takich jak Runmageddon - Wrocław, organizując zapisy grupowe, koszulki firmowe i pokrywając koszty startowe. Dodatkowo działa wewnętrzna Fit Grupa oferująca zajęcia z zakresu zdrowego kręgosłupa, ogólnorozwojowe i dietetyczne. Promowanie aktywności fizycznej i integracji zespołowej to elementy wspierające zdrowie i zaangażowanie pracowników.

Rawlplug od lat bierze udział w charytatywnym Biegu Firmowym, organizowanym we Wrocławiu przez Fundację Everest. W 2025 roku firma wystawiła aż 8 pięcioosobowych drużyn, które przebiegły łącznie 200 km, wspierając leczenie i rehabilitację 20 podopiecznych fundacji. Wydarzenie promuje aktywność fizyczną, integrację zespołową oraz społeczną odpowiedzialność biznesu. Rawlplug przygotował również własną strefę relaksu z atrakcjami dla dzieci i dorosłych. To przykład realnego zaangażowania społecznego a także promocji zdrowego stylu życia wśród pracowników. Rawlplug aktywnie wykorzystuje środki z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych, oferując:

- zapomogi losowe dla pracowników i ich rodzin,
- wsparcie w trudnych sytuacjach życiowych (np. zbiórki darów),
- dofinansowanie min. wypoczynku dla pracowników i dzieci pracowników.

To działania wspierające solidarność i bezpieczeństwo socjalne.

W ramach obchodów Dnia Dziecka zorganizowano konkurs tematyczny, którego nagrodą był wyjazd do Energylandii dla dzieci pracowników wraz z opiekunami. Inicjatywa miała charakter integracyjny i edukacyjny.

Pracownicy mogą korzystać z kart Multisport z dofinansowaniem. To kolejny element wspierający zdrowy styl życia oraz aktywność fizyczną.

Rawlplug od lat aktywnie wspiera działania edukacyjne i społeczne prowadzone przez Związek Ochotniczych Straży Pożarnych RP Województwa Dolnośląskiego. Jednym z elementów tej współpracy są wydarzenia artystyczne organizowane w ramach programu „Pali się”, które łączą edukację z kulturą i integracją.

W 2025 roku Rawlplug był partnerem koncertu zespołu Elektryczne Gitary w Hali Stulecia, podczas którego przypominano uczestnikom zasady bezpieczeństwa pożarowego i promowano postawy obywatelskie. Firma przekazała środki z ZFŚS na zakup biletów dla pracowników oraz wsparcie statutowych działań OSP, takich jak doposażenie jednostek w sprzęt ratowniczy czy organizacja wiedzy pożarniczej dla pracowników.

To przykład synergii między kulturą, edukacją i odpowiedzialnością społeczną. Rawlplug nie tylko wspiera lokalne społeczności, ale także promuje świadomość zagrożeń i odpowiedzialne postawy wśród pracowników i ich rodzin.



POZOSTAŁE INFORMACJE



Lista jednostek podporządkowanych w Grupie Rawlplug S.A. na dzień 30.06.2025 r.

LP	Nazwa jednostki	Siedziba	Przedmiot działalności	Charakter powiązania	Metoda konsolidacji, bądź wskazanie, że jednostka nie podlega konsolidacji	Data objęcia kontroli / współkontroli / uzyskania znaczącego wpływu	% posiadanego kapitału zakładowego	Udział w ogólnej liczbie głosów
1	Rawlplug Ltd	Wielka Brytania	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	31.10.2005	100,00%	100,00%
2	Koelner Rawlplug IP Sp. z o.o.	Wrocław; Oddział Łańcut: Łańcut, Polska	zarządzanie wartościami niematerialnymi oraz Centrum Usług Wspólnych na rzecz spółek Grupy; Oddział Łańcut: produkcja elementów złącznych	jednostka zależna I stopnia	pełna	07.11.2011	100,00%	100,00%
3	Koelner Hungária Kft	Węgry	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	04.08.2005	51,00%	51,00%
4	Rawlplug CZ s.r.o.	Republika Czeska	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	10.05.2000	100,00%	100,00%
5	Koelner Deutschland GmbH	Niemcy	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	15.07.2005	100,00%	100,00%
6	Stahl GmbH	Niemcy	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna II stopnia	pełna	04.04.2007	100,00%	100,00%
7	Rawlplug Middle East FZE	Zjednoczone Emiraty Arabskie	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	17.07.2006	100,00%	100,00%
8	Rawlplug Building & Construction Material Trading LLC	Zjednoczone Emiraty Arabskie	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna II stopnia	pełna	22.03.2010	100,00%	100,00%
9	Rawlplug Ireland Ltd	Irlandia	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	31.10.2005	100,00%	100,00%
10	Koelner Vilnius UAB	Litwa	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	01.08.2002	100,00%	100,00%
11	Rawlplug France SAS	Francja	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	31.10.2005	100,00%	100,00%
12	Rawl Scandinavia AB	Szwecja	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	16.10.2006	100,00%	100,00%
13	Rawlplug Slovakia s. r. o.	Słowacja	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	20.12.2011	100,00%	100,00%
14	Koelner Ltd	Rosja	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	01.04.2005	100,00%	100,00%
15	Rawlplug Manufacturing (Thailand) Ltd	Tajlandia	produkcja i sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	20.08.2018	99,91%	99,91%
16	Koelner-Ukraine LLC	Ukraina	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	01.07.2010	87,00%	87,00%
17	Koelner Trading KLD LLC	Rosja	produkcja i sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	12.08.2010	100,00%	100,00%

18	Koelner Kazakhstan Ltd	Kazachstan	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	23.05.2006	70,00%	70,00%
19	Rawlplug Portugal Lda	Portugalia	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna: I st. (99% kap. zak.) II st. (1% kap. zak.)	pełna	04.02.2015	100,00%	100,00%
20	Rawl Africa (PTY) Ltd	Republika Południowej Afryki	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	20.02.2015	100,00%	100,00%
21	Rawlplug Singapore Pte. Ltd	Republika Singapuru	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	06.01.2017	100,00%	100,00%
22	Rawlplug Shanghai Trading Ltd	Chińska Republika Ludowa	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	13.04.2017	100,00%	100,00%
23	Rawlplug Inc.	Stany Zjednoczone Ameryki	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	26.05.2017	100,00%	100,00%
24	Rawlplug Products and Services India Private Ltd	Republika Indii	wsparcie techniczne dystrybutorów	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	06.03.2018	100,00%	100,00%
25	Rawlplug Italy S.R.L.	Włochy	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	06.11.2019	100,00%	100,00%
26	Rawlplug Vietnam Company Ltd*	Wietnam	produkcja i sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	09.10.2020	100,00%	100,00%
27	JN192 Sp. z o.o.	Wrocław, Polska	realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	06.10.2020	100,00%	100,00%
28	JN192 Sp. z o.o. sp.k.	Wrocław, Polska	działalność deweloperska	jednostka zależna: - I stopnia (99,9% kap. zak.) - II stopnia (0,1% kap. zak.)	pełna	21.10.2020	100,00%	100,00%
29	Rawlplug Australia Pty Ltd	Australia	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	02.04.2021	100,00%	100,00%
30	Rawlplug SPL sp. z o.o.	Wrocław, Polska	magazynowanie i przechowywanie towarów	jednostka zależna I stopnia	pełna	27.04.2021	100,00%	100,00%
31	Rawlplug Turkey İnşaat Malzemeleri Limited Şirketi	Turcja	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	15.03.2022	100,00%	100,00%
32	Rawlplug Energia Odnawialna Sp. z o.o.	Wrocław, Polska	produkcja energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	11.04.2022	100,00%	100,00%
33	Rawlplug Inwestycje Sp. z o.o.	Wrocław, Polska	działalność inwestycyjna	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	30.06.2022	100,00%	100,00%
34	Rawlplug España, S.L.	Hiszpania	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna: - I stopnia (95% kap. zak.) - II stopnia (5% kap. zak.)	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	07.11.2022	100,00%	100,00%
35	Rawlplug California Inc.	Stany Zjednoczone Ameryki	przedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	05.03.2025	51,00%	51,00%

AKCJONARIAT

Według informacji posiadanych przez Spółkę stan akcjonariatu Rawlplug S.A., w tym akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% udziału w ogólnej liczbie głosów w Spółce, na dzień przekazania skonsolidowanego raportu okresowego przedstawiał się następująco:

W okresie od publikacji na GPW w Warszawie poprzedniego raportu okresowego, tj. raportu za pierwszy kwartał 2025 roku, do dnia publikacji niniejszego raportu stan akcjonariatu nie uległ zmianie. Spółce nie są znane umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

AKCJE W POSIADANIU CZŁONKÓW WŁADZ SPÓŁKI DOMINUJĄCEJ

Według informacji posiadanych przez Spółkę, stan posiadania akcji Rawlplug S.A. przez osoby pełniące funkcje we władzach Spółki przedstawiał się następująco:

Akcjonariusz	Liczba akcji*	Udział w kapitale zakładowym**
Amicus Polinae Sp. z o.o.	17 453 750	56,19
Radosław Koelner	3 189 371	10,27
PKO BP Bankowy PTE S.A.	2 933 639	9,45
Nationale Nederlanden PTE S.A.	2 842 138	9,15
Pozostali	4 640 503	14,94
Razem	31 059 401	100,00

*Liczba akcji = Liczba głosów na WZA

**Udział % w kapitale zakładowym = Udział % w liczbie głosów na WZA

OSOBY ZARZĄDZAJĄCE	Liczba akcji na dzień przekazania niniejszego raportu	Liczba akcji na dzień przekazania skonsolidowanego raportu okresowego za IQ2025 r.
Radosław Koelner – Prezes Zarządu	3 189 371	3 189 371
Marek Mokot – Wiceprezes Zarządu	0	0
Piotr Kopydłowski – Członek Zarządu ds. finansowych	29 344	29 344
Przemysław Tkaczyk – Członek Zarządu ds. sprzedaży	0	0

OSOBY NADZORUJĄCE	Liczba akcji na dzień przekazania niniejszego raportu	Liczba akcji na dzień przekazania skonsolidowanego raportu okresowego za IQ2025 r.
Osman Kosmalski – Przewodniczący Rady Nadzorczej	1	1
Tomasz Mogilski – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	100 000	100 000
Włodzimierz Frankowicz – Członek Rady Nadzorczej	0	0
Małgorzata Kłoka – Członkini Rady Nadzorczej	0	0
Janusz Pajka – Członek Rady Nadzorczej	0	0
Anna Piotrowska-Kus – Członkini Rady Nadzorczej	2 000	2 000
Zbigniew Stabiszewski – Członek Rady Nadzorczej	0	0

Wartość nominalna jednej akcji Rawlplug S.A. wynosi 1 zł

DYWIDENDA

W dniu 18 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę o wypłacie dywidendy z zysku netto Spółki za rok 2024, o czym Spółka informowała raportem bieżącym nr 7/2025. Zwyczajne Walne Zgromadzenie ustaliło wypłatę dywidendy w kwocie 12 423 760,40 zł tj. kwotę 0,40 zł na 1 akcję.

Dywidendą objętych jest 31 059 401 akcji. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki ustaliło dzień ustalenia prawa do dywidendy na 14 sierpnia 2025 roku, natomiast na dzień wypłaty dywidendy Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki wyznaczyło 29 sierpnia 2025 roku.



ZAWARCIE PRZEZ PODMIOTY Z GRUPY TRANSAKCJI Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI NA INNYCH WARUNKACH NIŻ RYNKOWE

Wszystkie transakcje pomiędzy jednostkami powiązanymi zawierane były na warunkach rynkowych.

ZMIANY W ORGANIZACJI

W dniu 01.01.2025 r. Grupa objęła konsolidacją spółkę Rawlplug 5PL Sp. z o.o. (100% udziałów), która wchodziła w skład Grupy, ale nie była konsolidowana. Spółka ta jest Centrum Dystrybucyjnym, którego uruchomienie pozwoliło na zmianę modelu biznesowego, w związku z czym od 1 stycznia 2025 roku dystrybucja odbywa się z Koźuchowa, a nie z Wrocławia. Dane porównawcze nie zostały przekształcone z uwagi na nieistotność pozycji dla sprawozdania skonsolidowanego.

W dniu 03.02.2025 r. złożono wniosek do KRS o podwyższenie kapitału zakładowego w spółce Rawlplug Energia Odnawialna Sp. z o.o. ze 100 tys. zł do 600 tys. zł. Struktura udziałowa pozostała bez zmian – Rawlplug S.A. posiada 100% udziałów.

W dniu 17.02.2025 r. nastąpiło podwyższenie kapitału zakładowego w spółce Rawlplug 5PL Sp. z o.o. ze 150 tys. zł do 5 000 tys. zł. Struktura udziałowa pozostała bez zmian – Rawlplug S.A. posiada 100% udziałów.

W dniu 05.03.2025 r. Rawlplug S.A. nabyła 51% udziałów w spółce Rawlplug California Inc. o wartości 2 tys. zł.

W dniu 14.04.2025 r. spółka Rawlplug Ireland (Export) Limited została zlikwidowana.

W dniu 29.07.2025 r. spółka Rawlplug Dystrybucja Sp. z o.o. została zlikwidowana.

PORĘCZENIA I GWARANCJE

W pierwszym półroczu 2025 roku Rawlplug S.A. oraz jednostki od niej zależne nie udzieliły poręczeń spłaty kredytu lub pożyczki i nie udzieliły gwarancji, których łączna wartość istniejących poręczeń i gwarancji jest znacząca.

INNE POZYCJE POZABILANSOWE

Na dzień 30.06.2025 r. Grupa Rawlplug nie posiadała innych istotnych pozycji pozabilansowych.

ISTOTNE POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

Na dzień 30.06.2025 r. przed sądem lub innym organem nie toczyły się postępowania, których przedmiotem byłyby istotne wierzytelności lub zobowiązania.

ZDARZENIA PO DACIE BILANSU

W dniu 29.07.2025 r. nastąpiło wykreślenie spółki Rawlplug Dystrybucja Sp. z o.o. z KRS.

MOŻLIWOŚĆ REALIZACJI WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW FINANSOWYCH

Zarząd nie publikował prognoz wyników finansowych Spółki i Grupy na rok 2025.

ZASADY SPORZĄDZENIA ŚRÓDROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Rawlplug S.A. oraz śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe Jednostki Dominującej Rawlplug S.A. obejmuje okres sześciu miesięcy zakończony w dniu 30.06.2025 r. oraz zostało przygotowane zgodnie z przepisami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 10.06.2025 r. (Dz. U. 2025 r. poz. 755) w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych (...) oraz MSR 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa”. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadami rachunkowości, które zostały zaprezentowane w ostatnim skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za rok zakończony w dniu 31.12.2024 r.



RADOSŁAW KOELNER

Prezes Zarządu Rawlplug S.A.



MAREK MOKOT

Wiceprezes Zarządu Rawlplug S.A.



PIOTR KOPYDŁOWSKI

Członek Zarządu ds. finansowych Rawlplug S.A.



PRZEMYSŁAW TKACZYK

Członek Zarządu ds. sprzedaży Rawlplug S.A.



Wrocław, 28.08.2025 r.



Rawlplug S.A.
ul. Kwidzyńska 6
51-416 Wrocław

tel. +48 71 32 60 100
fax +48 71 37 26 111
e-mail: info@rawlplug.com

www.rawlplug.pl

