



**Sprawozdanie Zarządu
z działalności Grupy
za okres 6 miesięcy
zakończony 30 czerwca 2025 roku**

Spis treści

1. Wybrane dane finansowe	4
1.1 Dane finansowe Grupy Kapitałowej	4
1.2 Dane finansowe Jednostki Dominującej	4
2. Informacje o Grupie Kapitałowej	6
2.1 Działalność Grupy Seleni	6
2.2 Jednostka Dominująca	6
2.3 Zarząd Jednostki Dominującej	6
2.4 Rada Nadzorcza Jednostki Dominującej	7
2.5 Komitety Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej	7
2.6 Struktura Grupy Seleni	9
3. Istotne wydarzenia w raportowanym okresie	11
3.1 Promocja Grupy	11
3.2 Badania i nowe produkty w portfolio	12
3.3 Inwestycje	13
3.4 Istotne zdarzenia po dniu bilansowym	13
4. Omówienie sytuacji finansowej	15
4.1 Wyniki finansowe	15
4.2 Sytuacja majątkowo-finansowa	17
4.3 Zadłużenie	18
4.4 Przepływy pieniężne	19
4.5 Sezonowość działalności	19
4.6 Realizacja prognoz	19
4.7 Czynniki wpływające na wyniki finansowe w kolejnym kwartale	19
5. Pozostałe informacje	23
5.1 Udzielone poręczenia, gwarancje, pozycje pozabilansowe	23
5.2 Sprawy sądowe	23
5.3 Transakcje z jednostkami powiązanymi	23
5.4 Główni akcjonariusze Jednostki Dominującej	23
5.5 Emisja, wykup i spłata instrumentów nieudziałowych i kapitałowych	23
5.6 Podział zysku za 2024 rok	24
5.7 Akcje posiadane przez osoby zarządzające i nadzorujące	24
5.8 Programy wynagrodzeń oparte na akcjach	24
5.9 Informacje dotyczące badania i przeglądu sprawozdania finansowego	24
OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O RZETELNOŚCI SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	25

Wybrane dane finansowe

1. Wybrane dane finansowe

1.1 Dane finansowe Grupy Kapitałowej

	tys. PLN		tys. EUR	
	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2024 do 30.06.2024	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2024 do 30.06.2024
Przychody z umów z klientami	857 689	874 462	203 205	202 849
Zysk z działalności operacyjnej	82 813	71 335	19 620	16 548
Zysk brutto	58 819	57 674	13 936	13 379
Zysk netto	43 213	44 413	10 238	10 302
Zysk netto przypadający udziałom kontrolującym	43 228	44 181	10 242	10 249
Całkowite dochody	29 724	43 091	7 042	9 996
Całkowite dochody przypadające akcjonariuszom jednostki dominującej	29 838	42 839	7 069	9 937
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-28 288	29 835	-6 702	6 921
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-34 790	-65 728	-8 243	-15 247
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	40 424	31 827	9 577	7 383
Liczba akcji	21 639 166	21 639 166	21 639 166	21 639 166
Zysk na jedną akcję zwykłą (w zł/szt. / euro/szt.)	2,00	2,04	0,47	0,47

	stan na 30.06.2025	stan na 31.12.2024	stan na 30.06.2025	stan na 31.12.2024
Suma aktywów	1 415 743	1 326 355	333 752	310 404
Zobowiązania długoterminowe	279 854	188 635	65 974	44 146
Zobowiązania krótkoterminowe	422 825	398 855	99 678	93 343
Kapitał własny	713 064	738 865	168 100	172 915
Kapitał podstawowy	1 142	1 142	269	267

1.2 Dane finansowe Jednostki Dominującej

	tys. PLN		tys. EUR	
	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2024 do 30.06.2024	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2024 do 30.06.2024
Przychody z umów z klientami	452 962	458 213	107 317	106 292
Zysk z działalności operacyjnej	92 133	73 227	21 828	16 986
Zysk brutto	80 801	57 810	19 144	13 410
Zysk netto	73 252	51 641	17 355	11 979
Całkowite dochody	73 252	51 641	17 355	11 979
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-11 286	-1 887	-2 674	-438
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	30 282	-40 214	7 174	-9 328
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-21 775	43 230	-5 159	10 028
Liczba akcji	21 639 166	21 639 166	21 639 166	21 639 166
Zysk na jedną akcję zwykłą (w zł/szt. / eur/szt.)	3,39	2,39	0,80	0,55

	stan na 30.06.2025	stan na 31.12.2024	stan na 30.06.2025	stan na 31.12.2024
Suma aktywów	971 497	895 493	229 024	209 570
Zobowiązania długoterminowe	252 047	207 764	59 418	48 623
Zobowiązania krótkoterminowe	192 970	180 403	45 491	42 219
Kapitał własny	526 480	507 326	124 114	118 728
Kapitał podstawowy	1 142	1 142	269	267



Informacje o Grupie Kapitałowej

2. Informacje o Grupie Kapitałowej

2.1 Działalność Grupy Seleny

Grupa Kapitałowa Seleny FM S.A. (dalej również: Grupa Seleny, Grupa) jest międzynarodowym producentem i dystrybutorem produktów chemii budowlanej. Jednostką Dominującą w Grupie jest Seleny FM S.A. (dalej również: Spółka, Jednostka Dominująca) z siedzibą we Wrocławiu, która w dniu 18 kwietnia 2008 roku zadebiutowała na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie.

Przedmiotem działalności Grupy Seleny jest produkcja, dystrybucja i sprzedaż produktów chemii budowlanej oraz akcesoriów ogólnobudowlanych. W ofercie Grupy Seleny znajduje się:

- chemia budowlana,
- chemia izolacyjna,
- pozostałe grupy produktowe.

Wśród oferowanych rozwiązań znajdują się produkty i systemy przeznaczone dla profesjonalnych wykonawców. Wiodącymi markami Grupy Seleny są Tytan Professional®, Quilosa Professional®, Matizol® oraz Imperialum®.

Zakłady produkcyjne Grupy Seleny zlokalizowane są w Polsce, Chinach, Brazylii, Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Kazachstanie, Korei Południowej, na Węgrzech oraz we Włoszech, a jej produkty są dostępne na niemal 100 rynkach całego świata. Grupa Seleny posiada własne Centrum Badań i Rozwoju, które prowadzi działalność badawczo-rozwojową w Polsce i koordynuje prace lokalnych laboratoriów w Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Brazylii i we Włoszech.

2.2 Jednostka Dominująca

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jako Jednostki Dominującej w Grupie Seleny, jest dystrybucja produktów Grupy na rynki zagraniczne oraz rynek krajowy (multidystributor), a także świadczenie na rzecz jednostek zależnych usług doradczych w zakresie zarządzania strategicznego, zarządzania finansami, IT, strategii sprzedaży oraz usługowe prowadzenie ksiąg rachunkowych. Spółka zarządza strategicznie Grupą Seleny, którą tworzą jednostki opisane w nocy 2.2 w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za okres zakończony 30 czerwca 2025 roku.

2.3 Zarząd Jednostki Dominującej

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Zarząd Spółki funkcjonował w składzie:

- Sławomir Majchrowski – Prezes Zarządu,
- Walter Brattinga – Członek Zarządu ds. Handlowych,
- Krzysztof Ościłowicz – Członek Zarządu ds. Finansowych,
- Michał Specjalski – Członek Zarządu ds. Produktów i Innowacji,
- Andrzej Zygałło – Członek Zarządu ds. Rozwoju Korporacyjnego.

W dniu 28 lutego 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła Uchwałę, na podstawie której z dniem 1 marca 2025 roku powołała do Zarządu Spółki Pana Marka Rościszewskiego i powierzyła mu funkcję Członka Zarządu ds. Operacyjnych.

W dniu 23 kwietnia 2025 roku Pan Krzysztof Ościłowicz, Członek Zarządu Spółki ds. Finansowych, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Zarządu ze skutkiem na dzień 30 kwietnia 2025 roku.

W dniu 27 maja 2025 roku Rada Nadzorcza powołała Zarząd Spółki nowej kadencji w składzie:

- Sławomir Majchrowski – Prezes Zarządu,
- Walter Brattinga – Członek Zarządu ds. Handlowych,
- Marek Rościszewski – Członek Zarządu ds. Operacyjnych,
- Michał Specjalski – Członek Zarządu ds. Produktów i Innowacji,
- Andrzej Zygałło – Członek Zarządu ds. Rozwoju Korporacyjnego.

W dniu 15 lipca 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła Uchwałę, na podstawie której z dniem 1 września 2025 roku powołała do Zarządu Spółki Pana Aleksandra Solskiego i powierzyła mu funkcję Członka Zarządu ds. Finansowych.

W okresie od 1 września 2025 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w składzie Zarządu Spółki.

2.4 Rada Nadzorcza Jednostki Dominującej

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Rada Nadzorcza Spółki funkcjonowała w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Wojciech Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Łukasz Dziekan – Członek Rady Nadzorczej,
- Mariusz Warych – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 6 grudnia 2024 roku Pan Mariusz Warych, Członek Rady Nadzorczej Spółki, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady ze skutkiem na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Na dzień 1 stycznia 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki funkcjonowała w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Wojciech Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Łukasz Dziekan – Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 27 maja 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy powołało Radę Nadzorczą Spółki nowej kadencji w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Wojciech Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Krzysztof Rewers – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 29 sierpnia 2025 roku Pan Wojciech Domarecki, Członek Rady Nadzorczej, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady ze skutkiem na dzień 31 sierpnia 2025 roku.

W okresie od 1 września 2025 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki.

2.5 Komitety Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej

Komitet Audytu

W dniu 6 grudnia 2024 roku Pan Mariusz Warych, Członek Rady Nadzorczej, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady ze skutkiem na dzień 31 grudnia 2024 roku. W dniu 19 grudnia 2024 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła Uchwały, na podstawie których z dniem 1 stycznia 2025 roku powołała na Przewodniczącego Komitetu Audytu Pana Pawła Wyrzykowskiego, a na Członka Komitetu Audytu Pana Borysława Czyżaka.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Komitet Audytu funkcjonował w składzie:

- Mariusz Warych – Przewodniczący Komitetu Audytu,
- Wojciech Domarecki – Członek Komitetu Audytu,
- Paweł Wyrzykowski – Członek Komitetu Audytu.

Na dzień 1 stycznia 2025 roku Komitet Audytu funkcjonował w składzie:

- Paweł Wyrzykowski – Przewodniczący Komitetu Audytu,
- Borysław Czyżak – Członek Komitetu Audytu,
- Wojciech Domarecki – Członek Komitetu Audytu.

W dniu 27 maja 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki powołała Komitet Audytu w składzie:

- Paweł Wyrzykowski – Przewodniczący Komitetu Audytu,
- Wojciech Domarecki – Członek Komitetu Audytu,
- Krzysztof Rewers – Członek Komitetu Audytu.

W dniu 29 sierpnia 2025 roku Pan Wojciech Domarecki, Członek Rady Nadzorczej, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady ze skutkiem na dzień 31 sierpnia 2025 roku. W dniu 11 września 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła Uchwałę, na podstawie której z dniem 7 września 2025 roku powołała na Członka Komitetu Audytu Pana Czesława Domareckiego.

W okresie od 8 września 2025 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w składzie Komitetu Audytu.

W ocenie Rady Nadzorczej Komitet Audytu we wskazanych powyżej składach spełniał kryteria niezależności oraz pozostałe wymagania określone w art. 128 ust. 1 i art. 129 ust. 1, 3, 5 i 6 Ustawy o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym.

Komitet Strategii i Innowacji

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Komitet Strategii i Innowacji funkcjonował w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Komitetu Strategii i Innowacji,
- Borysław Czyżak – Członek Komitetu Strategii i Innowacji,
- Czesław Domarecki – Członek Komitetu Strategii i Innowacji,
- Wojciech Domarecki – Członek Komitetu Strategii i Innowacji,
- Łukasz Dziekan – Członek Komitetu Strategii i Innowacji.

W dniu 27 maja 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki powołała Komitet Strategii i Innowacji w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Komitetu Strategii i Innowacji,
- Borysław Czyżak – Członek Komitetu Strategii i Innowacji,
- Czesław Domarecki – Członek Komitetu Strategii i Innowacji,
- Krzysztof Rewers – Członek Komitetu Strategii i Innowacji.

W okresie od 28 maja 2025 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w składzie Komitetu Strategii i Innowacji.

Komitet Nominacji i Wynagrodzeń

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Komitet Nominacji i Wynagrodzeń funkcjonował w składzie:

- Borysław Czyżak – Przewodniczący Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń,
- Czesław Domarecki – Członek Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń,
- Paweł Wyrzykowski – Członek Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń.

W dniu 27 maja 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki powołała Komitet Nominacji i Wynagrodzeń w składzie:

- Borysław Czyżak – Przewodniczący Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń,
- Czesław Domarecki – Członek Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń,
- Andrzej Krämer – Członek Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń.

W okresie od 28 maja 2025 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w składzie Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń.

2.6 Struktura Grupy Seleno

Szczegółową strukturę geograficzną i własnościową oraz podział na segmenty geograficzne opisano w nocie 2.2 w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za okres zakończony 30 czerwca 2025 roku. Szczegółowy opis zmian w strukturze Grupy w pierwszym półroczu 2025 roku zawiera nota 2.3 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy.



Istotne wydarzenia w raportowanym okresie

3. Istotne wydarzenia w raportowanym okresie

3.1 Promocja Grupy

W I połowie 2025 roku Grupa Seleno kontynuowała intensywne działania promocyjne ukierunkowane na budowanie rozpoznawalności marek Tytan Professional® oraz Quilosa Professional®, a także na umacnianiu ich pozycji wśród profesjonalnych wykonawców budowlanych. Prowadzona kampania *Job Well Done*, dostosowana do specyfiki poszczególnych rynków, była realizowana w oparciu o trzy kluczowe filary:

- praktyczne innowacje,
- fachowa wiedza,
- niezawodne produkty.

W ramach kampanii prowadzono zintegrowane działania marketingowe silnie wspierane przez celowany content marketingowy, obejmujące kanały digital (w tym remarketing), media społecznościowe, eventy, współpracę z influencerami oraz akcje produktowe. Szczególny nacisk położono na rozwój relacji z wykonawcami budowlanymi poprzez bezpośredni kontakt. Efektywność i spójność komunikacji wspierana była przez aktywności z obszaru public relations oraz visual merchandisingu. Zastosowana wielokanałowość, wykorzystująca różnorodne platformy cyfrowe, przyczyniała się do utrzymania wysokiej widoczności marek oraz ich ciągłej obecności rynkowej.

Istotnym elementem rozwoju relacji z wykonawcami były programy lojalnościowe (w Polsce – DOBRA ROBOTA) oraz współpraca z influencerami (m.in. w Polsce, Hiszpanii i na Węgrzech), szczególnie w kanałach social media. Dodatkowym akcentem komunikacyjnym były obchody jubileuszowe: 85-lecia marki Quilosa Professional na rynku iberyjskim, 25-lecia Seleno Romania, 5-lecia Seleno Mexico oraz 15-lecia akwizycji marki Matizol.

Aktywności związane z budowaniem kapitału marek obejmowały również szkolenia – zarówno stacjonarne (organizowane na budowach oraz w punktach sprzedaży), jak i online (webinary). Szczególnie intensywnie były one realizowane w Polsce (m.in. za pośrednictwem platformy Tytan Academy), Rumunii i Hiszpanii. Przedstawiciele Grupy Seleno uczestniczyli ponadto w prestiżowych wydarzeniach branżowych, takich jak *School of Architects Meeting* w Hiszpanii, podczas którego zaprezentowano systemy TYTAN WINS. Grupa Seleno organizowała również własne inicjatywy, przykładem których było szkolenie z systemów hydroizolacyjnych przeprowadzone przez spółkę Imperalum w Portugalii dla architektów z Mario Martins Atelier. Warto odnotować, iż w czerwcu 2025 roku pracownia ta zajęła pierwsze miejsce na liście „30 najlepszych firm architektonicznych i projektowych w Portugalii” opublikowanej przez redakcję Architizer.

Grupa Seleno oraz jej spółki zależne były obecne na szeregu wydarzeń targowych i branżowych, m.in.:

- Niemcy – Targi BAU w Monachium;
- Polska – Budma w Poznaniu, Monter Show oraz wydarzenia organizowane przez partnerów: VOX, Bricomarché, Grupa PSB, Sieć Budowlana i GHB, a także DACH FORUM oraz IV Kongresu i Targów Dekarzy, Blacharzy i Stolarzy w Kielcach;
- Hiszpania – Feria Elhis (Expocadena) w Bilbao, BigMat Day w Madrycie;
- Portugalia – RE Lisboa (wydarzenie poświęcone rewitalizacji miejskiej), XII Dni Inżynierii Lądowej w Lizbonie;
- Rumunia – Târgul de Construcții și Amenajări TECO DAYS w Pașcani, Meseriaș Fest Bucovina (I edycja) w Rădăuți;
- Kazachstan – Forum Mistrzów, Forum Instalatorów Drzwi;
- Węgry - Homeinfo Tiler Workshop Burkolói Workshop 2025 w Budapeszcie, Alba Expo - Otti Manufactura w Székesfehérvár.

Działania promocyjne wspierane były również poprzez uczestnictwo w wydarzeniach o charakterze międzynarodowym (w tym na poziomie dyplomatycznym), takich jak Międzynarodowe Forum w Astanie 2025, uroczystości z okazji Dnia Konstytucji RP organizowane przez Ambasadę RP w Astanie, a także poprzez udział w panelach dyskusyjnych podczas inicjatyw biznesowych: Tusványos Festival, I Forum Ekspansji Międzynarodowej (Rada Polskich Przedsiębiorców Globalnych), V Forum na Wzgórzach – Rodzinny Biznes oraz East West Forum we Wrocławiu. Ponadto Grupa Seleno była współorganizatorem seminarium biznesowego pt. „Możliwości inwestycyjne w Azji – nowe horyzonty dla europejskiego biznesu”, z udziałem Enrico Andrea Mattoli – przedstawiciela funduszu C Capital, notowanego na giełdzie SIX Swiss Exchange.

Na szczególne wyróżnienie zasługują dwie inicjatywy zrealizowane w omawianym okresie:

- w Kazachstanie – otwarcie w maju 2025 roku pierwszej na świecie stacji kolejowej sygnowanej marką Tytan Professional®, zlokalizowanej przy głównej trasie kolejowej z Almaty do Szymkentu, będącej efektem współpracy z partnerem biznesowym, firmą Alihan;
- w Portugalii – realizacja programu NEW IMPER ON MOVE przez spółkę Imperialum, którego celem była promocja płynnych membran NEW IMPER. Program obejmował 12 dużych pokazów praktycznych w sklepach dystrybutorów oraz ekskluzywne sesje szkoleniowe w magazynach spółki w Algarve, Lizbonie, Coimbrze i Porto, skierowane do partnerów instalacyjnych.

Nagrody i wyróżnienia:

- Grupa Seleno została wyróżniona w konkursie Orły dziennika „Rzeczpospolita”, w którym spółka została uznana za lidera eksportu i znalazła się wśród 500 najlepszych firm w Polsce;
- Grupa Seleno po raz czwarty znalazła się w gronie najlepiej zarządzanych firm prywatnych w Polsce w plebiscycie firmy Deloitte i została recertyfikowana w programie Best Managed Companies Poland 2025;
- Magazyn „Wprost” umieścił Grupę Seleno w corocznym rankingu najlepszych polskich firm pod nazwą „Gepardy Polskie”;
- Seleno S.A. otrzymała nagrodę „Builder Awards 20-lecia” magazynu „Builder” za największe osiągnięcia firmy w okresie 20-lecia Polski w UE;
- Seleno S.A. została nagrodzona „Diamentem Forbesa”;
- Marka Tytan Professional® została nagrodzona tytułem Srebrnej Budowlanej Marki Roku 2025 w kategorii pian montażowych w plebiscycie ASM Research Solutions Strategy. Tytuł przyznawany jest na podstawie wyników ogólnopolskiego badania opinii i preferencji wśród wykonawców;
- Seleno CA otrzymała dyplom uznania za wsparcie kultury polskiej i promocję języka polskiego w Kazachstanie od Konsula Generalnego RP w Almaty;
- Hiszpańskie Stowarzyszenie Producentów Klejów i Uszczelnaczy ASEFCA w Hiszpanii nagrodiło spółkę Seleno Iberia tytułem najlepszej firmy w kategorii klejów.

Działalność CSR:

- udział Pracowników Grupy Seleno w dorocznym Biegu Firmowy, organizowanym przez Fundację Everest, wspierającej rehabilitację i leczenie dzieci znajdujących się pod opieką tej fundacji;
- Seleno Hungaria Kft. kontynuowała współpracę ambasadorską z mistrzem olimpijskim w kajakarstwie Bálinta Kopasza;
- Seleno FM S.A. oraz polska spółka Seleno S.A. kontynuowały współpracę ambasadorską z międzynarodową mistrzynią i reprezentantką kadry narodowej w wyciskaniu sztangi leżąc Martyną Janaszek;
- Seleno Industrial Technologies sp. z o.o. kontynuowała współpracę ambasadorską z kolarką gravelową Lidią Chrostowską, pracownicą z zakładu produkcyjnego w Chełmży;
- Imperialum zostało partnerem nagrody Excellence in Academia Awards, przyznawanej przez Portugalski Związek Zawodowy Inżynierów dla najlepszych absolwentów kierunków inżynierskich w kraju;
- Imperialum zorganizowało warsztaty dla studentów studiów licencjackich i magisterskich na kierunku inżynieria lądowa w IST (Szkoła Inżynierii w Lizbonie) w ramach XII Dni Inżynierii Lądowej, poświęcone bitumicznym i płynnym systemom hydroizolacyjnym;
- Seleno CA, wraz z Konsulatem Generalnym Rzeczypospolitej Polskiej w Almaty wsparła inicjatywę organizacji letniego obozu w Polsce dla 10 najlepszych uczniów klas polskich w Kazachstanie;
- Seleno FM S.A. wsparła inicjatywę Towarzystwa Polsko-Węgierskiego im. Mieczysława Woronieckiego we Wrocławiu organizacji uroczystego koncertu z okazji święta pamięci bohaterów Powstania Węgierskiego z lat 1848-49.

3.2 Badania i nowe produkty w portfolio

Grupa Seleno posiada własne Centrum Badań i Rozwoju, które prowadzi działalność badawczo-rozwojową w Polsce i koordynuje prace lokalnych laboratoriów w Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Brazylii i we Włoszech. W I półroczu 2025 roku kontynuowano intensywne prace nad rozwojem nowych produktów i technologii we wszystkich grupach produktowych, wzbogacając ofertę Grupy Seleno, wraz z systematycznym procesem

testowania produktów oraz realizowaniem działań w zakresie optymalizacji kosztowej receptur i produkcji. Angażowano się również w dostosowanie receptur oraz dokumentacji produktów do nadchodzących zmian legislacyjnych. Dzięki tym działaniom R&D Grupy Seleny wzmacniało konkurencyjność na rynkach globalnych, efektywność operacyjną oraz zgodność z wymaganiami rynkowymi i regulacyjnymi.

3.3 Inwestycje

Grupa Seleny w I półroczu 2025 roku przeznaczyła na inwestycje kwotę 27,6 mln zł. Podobnie jak w 2024 roku, prowadziła niezbędne inwestycje rozwojowe, głównie o charakterze modernizacyjnym w większości zakładów produkcyjnych, w tym instalacja nawilżania i odpylania węzła klejów rozpuszczalnikowych oraz węzeł modyfikacji asfaltów w Seleny Industrial Technologies. Grupa Seleny przeznacza część inwestycji na robotyzację, automatyzację i rozbudowę mocy produkcyjnych, instalacje PV w zakładach Polsce jak i w spółkach zagranicznych. Prowadzone są również inwestycje związane z OZE (biogazownie i farmy PV).

3.4 Istotne zdarzenia po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym, do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania, nie miały miejsca wydarzenia, inne niż opisane w niniejszym sprawozdaniu oraz zmiany w składzie Grupy po dniu bilansowym opisane w notce 2.3 w śródrocznym skróconym sprawozdaniu finansowym za I półrocze 2025 roku.



Omówienie sytuacji finansowej

4. Omówienie sytuacji finansowej

4.1 Wyniki finansowe

Poniższe tabele przedstawiają wybrane wielkości skonsolidowanego rachunku zysków i strat odpowiednio za 6 miesięcy oraz 3 miesiące zakończone 30 czerwca 2025 roku i 30 czerwca 2024 roku oraz wybrane wskaźniki finansowe.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2024 do 30.06.2024	Zmiana kwotowa	Zmiana %
Przychody z umów z klientami	857 689	874 462	-16 773	-1,9%
Koszt własny sprzedaży	558 268	576 050	-17 782	-3,1%
Zysk brutto ze sprzedaży	299 421	298 412	1 009	0,3%
Koszty sprzedaży	139 052	151 888	-12 836	-8,5%
Koszty ogólnego zarządu	80 792	75 537	5 255	7,0%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	2 479	1 461	1 018	69,7%
Utrata wartości aktywów finansowych	-757	1 113	-1 870	-168,0%
EBITDA (zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja)	106 998	92 938	14 060	15,1%
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	82 813	71 335	11 478	16,1%
Wynik na działalności finansowej	-19 749	-13 164	-6 585	-50,0%
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej	-4 245	-497	-3 748	-754,1%
Zysk/strata brutto	58 819	57 674	1 145	2,0%
Zysk/strata netto	43 213	44 413	-1 200	-2,7%
Inne całkowite dochody netto	-13 489	-1 322	-12 167	-920,3%
Całkowite dochody razem	29 724	43 091	-13 367	-31,0%

	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2024 do 30.06.2024	Zmiana w p.p.
Rentowność brutto sprzedaży	34,9%	34,1%	0,8
Koszty sprzedaży / przychody z umów z klientami	16,2%	17,4%	-1,2
Koszty zarządu / przychody z umów z klientami	9,4%	8,6%	0,8
Rentowność EBITDA%	12,5%	10,6%	1,8
Rentowność działalności operacyjnej (EBIT%)	9,7%	8,2%	1,5
Rentowność netto	5,0%	5,1%	-0,1

EBIT% – zysk operacyjny / przychody z umów z klientami

EBITDA% - (zysk operacyjny + amortyzacja) / przychody z umów z klientami

Dane w tys. PLN	od 01.04.2025 do 30.06.2025	od 01.04.2024 do 30.06.2024	Zmiana kwotowa	Zmiana %
Przychody z umów z klientami	459 563	474 204	-14 641	-3,1%
Koszt własny sprzedaży	294 673	311 196	-16 523	-5,3%
Zysk brutto ze sprzedaży	164 890	163 008	1 882	1,2%
Koszty sprzedaży	70 136	80 759	-10 623	-13,2%
Koszty ogólnego zarządu	41 215	39 388	1 827	4,6%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	95	1 896	-1 801	-95,0%
Utrata wartości aktywów finansowych	-858	931	-1 789	-192,2%
EBITDA (zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja)	66 764	54 827	11 937	21,8%
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	54 492	43 826	10 666	24,3%
Wynik na działalności finansowej	-16 976	-9 563	-7 413	-77,5%
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej	-3 561	-1 147	-2 414	-210,5%
Zysk/strata brutto	33 955	33 116	839	2,5%
Zysk/strata netto	23 712	25 158	-1 446	-5,7%
Inne całkowite dochody netto	-10 819	107	-10 926	-10211,2%
Całkowite dochody razem	12 893	25 265	-12 372	-49,0%

	od 01.04.2025 do 30.06.2025	od 01.04.2024 do 30.06.2024	Zmiana w p.p.
Rentowność brutto sprzedaży	35,9%	34,4%	1,5
Koszty sprzedaży / przychody z umów z klientami	15,3%	17,0%	-1,8
Koszty zarządu / przychody z umów z klientami	9,0%	8,3%	0,7
Rentowność EBITDA%	14,5%	11,6%	3,0
Rentowność działalności operacyjnej (EBIT%)	11,9%	9,2%	2,6
Rentowność netto	5,2%	5,3%	-0,1

EBIT% – zysk operacyjny / przychody z umów z klientami

EBITDA% - (zysk operacyjny + amortyzacja) / przychody z umów z klientami

Przychody z umów z klientami

W I półroczu 2025 roku skonsolidowane przychody z umów z klientami Grupy wyniosły 857,7 mln PLN i były o 1,9% (tj. o 16,8 mln PLN) niższe od przychodów osiągniętych w analogicznym okresie roku poprzedniego.

Spadek przychodów z umów z klientami w stosunku do okresu porównawczego spowodowany jest głównie spadkiem wolumenów związanym z osłabioną koniunkturą na rynku budowlanym oraz zmianami kursów walutowych.

Przychody ze sprzedaży Grupy Seleny prezentowane są w siedmiu segmentach sprawozdawczych: Jednostka dominująca, Dystrybucja w Polsce, Produkcja w Polsce, Europa Zachodnia, Europa Wschodnia i Azja, Ameryki oraz Pozostałe. Kluczowymi segmentami pod kątem wypracowanych przychodów zewnętrznych pozostają Europa Zachodnia oraz Europa Wschodnia i Azja.

Segment	Udział segmentu w przychodach Grupy		
	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2024 do 30.06.2024	zmiana w p.p.
Jednostka dominująca	11,0%	10,4%	0,6
Produkcja w Polsce	4,7%	4,4%	0,3
Dystrybucja w Polsce	16,8%	17,7%	-0,9
Europa Zachodnia	25,8%	26,8%	-1,0
Europa Wschodnia i Azja	27,9%	25,5%	2,4
Ameryki	6,1%	6,4%	-0,3
Pozostałe, w tym:	7,7%	8,8%	-1,1
Polska - pozostałe spółki zależne	0,8%	1,4%	-0,6

Zysk brutto ze sprzedaży

Grupa Seleny osiągnęła w I półroczu 2025 roku zysk brutto ze sprzedaży w wysokości 299,4 mln PLN, tj. o 1 mln PLN wyższy niż w roku ubiegłym.

Rentowność brutto sprzedaży wyniosła 34,9%, czyli o 0,8 p.p. więcej w stosunku do analogicznego okresu 2024 roku. Wzrost ten był wynikiem stałego zwiększania efektywności oraz udziału sprzedaży produktów innowacyjnych o wyższej marży.

Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu

Koszty sprzedaży w I półroczu 2025 roku wyniosły 139,1 mln PLN i były niższe o 12,8 mln PLN (tj. o 8,5%) w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego.

Koszty ogólnego zarządu w I półroczu 2025 roku wyniosły 80,8 mln PLN. Koszty te wzrosły o 5,3 mln PLN wobec poniesionych w analogicznym okresie 2024 roku.

Stosunek kosztów sprzedaży i ogólnego zarządu do przychodów z umów z klientami wyniósł w I półroczu 2025 roku 25,6% i był o 0,4 p.p. niższy od wskaźnika w roku ubiegłym.

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej z uwzględnieniem straty z tytułu utraty wartości aktywów finansowych i niefinansowych był dodatni i wyniósł 3,2 mln PLN.

Istotny wpływ na saldo pozostałej działalności operacyjnej miały utworzone statystycznie odpisy aktualizujące należności w kwocie 1 297 tys. PLN pomniejszone o rozwiązane odpisy w kwocie 2 170 tys. PLN.

Zysk/strata operacyjna

W I półroczu 2025 roku Grupa Seleno wygenerowała zysk operacyjny w wysokości 82,8 mln PLN wobec 71,3 mln PLN w roku poprzednim, co stanowi wzrost o 16,1% r/r.

Zysk/strata netto

Grupa Seleno w I półroczu 2025 roku wygenerowała zysk netto na poziomie 43,2 mln PLN wobec 44,4 mln PLN zysku w analogicznym okresie 2024 roku. Istotny wpływ na kształtowanie się wyniku netto Grupy ma wynik na działalności finansowej, w tym wycena otwartych pozycji wyrażonych w walutach obcych (rozrachunki handlowe oraz otrzymane i udzielone kredyty i pożyczki). Ujemne saldo z tytułu różnic kursowych za okres pierwszych 6 miesięcy 2025 roku wyniosło -6,9 mln PLN, wobec salda -1,4 mln PLN za pierwsze półrocze roku 2024. Koszty odsetek od kredytów oraz leasingu po pomniejszeniu o uzyskane odsetki z lokat bankowych wyniosły 7,7 mln PLN wobec 8,2 mln PLN poniesionych w analogicznym okresie 2024 roku.

Obciążenie z tytułu podatku dochodowego za okres pierwszych 6 miesięcy 2025 roku wyniosło 15,6 mln PLN.

Wartość EBITDA za I półrocze 2025 roku wyniosła 107 mln PLN (w tym amortyzacja: 24,2 mln PLN) i była o 14,1 mln PLN wyższa od wartości osiągniętej dla analogicznego okresu roku poprzedniego.

4.2 Sytuacja majątkowo-finansowa

Dane w tys. PLN	stan na 30.06.2025	stan na 31.12.2024	Zmiana kwotowa	Zmiana %
RAZEM AKTYWA	1 415 743	1 326 355	89 388	7%
Aktywa trwałe	653 499	658 413	-4 914	-1%
Rzeczowe aktywa trwałe	421 382	424 523	-3 141	-1%
Wartości niematerialne	51 480	52 645	-1 165	-2%
Pozostałe aktywa długoterminowe	180 637	181 245	-608	0%
Aktywa obrotowe	762 244	667 942	94 302	14%
Zapasy	238 082	193 864	44 218	23%
Należności handlowe oraz pozostałe	346 852	288 756	58 096	20%
Środki pieniężne	66 164	88 893	-22 729	-26%
Pozostałe aktywa obrotowe	111 146	96 429	14 717	15%
RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY	1 415 743	1 326 355	89 388	7%
Kapitał własny	713 064	738 865	-25 801	-3%
Zobowiązania	702 679	587 490	115 189	20%
Kredyty i pożyczki	286 502	173 173	113 329	65%
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	219 038	214 741	4 297	2%
Pozostałe zobowiązania	197 139	199 576	-2 437	-1%

	stan na 30.06.2025	stan na 31.12.2024
Wskaźnik bieżącej płynności*	1,8	1,7
Wskaźnik szybkiej płynności**	1,2	1,2

*wskaźnik bieżącej płynności – aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe

**wskaźnik szybkiej płynności – aktywa obrotowe pomniejszony o zapasy / zobowiązania krótkoterminowe

Wybrane wielkości skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej na dzień 30 czerwca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku przedstawia powyższa tabela.

Zasadniczy wpływ na zmianę sytuacji majątkowej Grupy Seleno na dzień 30 czerwca 2025 roku i wzrost sumy bilansowej o 89,4 mln PLN w stosunku do 31 grudnia 2024 roku ma sezonowość skutkująca zwiększeniem poziomu kapitału obrotowego (zapasy, należności i zobowiązania handlowe).

Osiągnięte na dzień 30 czerwca 2025 roku wskaźniki płynności bieżącej 1,8 i szybkiej 1,2 wskazują na zdolność do regulowania na bieżąco zobowiązań Grupy.

4.3 Zadłużenie

Dane w tys. PLN	stan na 30.06.2025	stan na 31.12.2024
Kredyty bankowe i pożyczki	286 502	173 173
Zobowiązania z tytułu leasingu	60 862	65 799
Minus środki pieniężne i ich ekwiwalenty	-66 164	-88 893
Zadłużenie oprocentowane netto	281 200	150 079
Kapitał własny przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	709 797	735 484
Kapitał i zadłużenie oprocentowane netto	990 997	885 563
Wskaźnik ogólnego zadłużenia (zobowiązania / aktywa ogółem)	50%	44%
Wskaźnik zadłużenia oprocentowanego (zadłużenie oprocentowane / aktywa ogółem)	25%	18%
Zadłużenie oprocentowane netto / EBITDA*	1,38	0,79

* zadłużenie oprocentowane netto na dzień bilansowy, EBITDA za ostatnie 4 kwartały

Na dzień bilansowy odnotowano wzrost zadłużenia z tytułu kredytów i pożyczek w stosunku do stanu na 31 grudnia 2024 roku do poziomu 286,5 mln PLN. Wskaźnik (kovenant) „Zadłużenie netto / EBITDA” wzrósł do poziomu 1,38. Wskaźnik zadłużenia oprocentowanego na 30 czerwca 2025 roku wyniósł 25% i był o 7 p.p. wyższy niż na koniec 2024 roku.

Głównym celem zarządzania kapitałem Grupy jest utrzymanie dobrego ratingu kredytowego i bezpiecznych poziomów wskaźników kapitałowych, które wspierałyby działalność operacyjną Grupy i zwiększały wartość dla akcjonariuszy.

Jednostka Dominująca zarządza strukturą kapitałową i w wyniku bieżących potrzeb, a także zmian warunków ekonomicznych, wprowadza do niej zmiany. W celu utrzymania lub zmiany struktury kapitałowej, Jednostka Dominująca może zastosować m.in. następujące instrumenty:

- wypłata dywidendy dla akcjonariuszy,
- emisja nowych akcji,
- zaciągnięcie lub spłata kredytów.

W ramach zarządzania kapitałem, Zarząd Jednostki Dominującej monitoruje poziom zadłużenia, stosując wskaźnik dźwigni, który jest liczony jako stosunek zadłużenia netto do sumy kapitałów powiększonych o zadłużenie netto.

Do zadłużenia netto wliczane są kredyty i pożyczki, zobowiązania z tytułu leasingu oraz przedpłaconych należności handlowych, pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty. Kapitał obejmuje kapitał własny należny akcjonariuszom Jednostki Dominującej.

4.4 Przepływy pieniężne

Wybrane wielkości skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych za 6 miesięcy zakończonych odpowiednio 30 czerwca 2025 roku i 30 czerwca 2024 roku przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2024 do 30.06.2024	Zmiana kwotowa
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	-28 288	29 835	-58 123
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-34 790	-65 728	30 938
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	40 424	31 827	8 597
Zmiana stanu środków pieniężnych	-22 654	-4 066	-18 588

Przepływy pieniężne netto w I półroczu 2025 roku wyniosły -22,7 mln PLN.

Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej wyniosły minus 28,3 mln PLN i były o 58,1 mln PLN niższe niż w analogicznym okresie 2024 roku. Zmiany stanu aktywów obrotowych netto w I półroczu 2025 roku wyniosły odpowiednio: należności – wzrost o 75,3 mln PLN, zapasy – wzrost o 44 mln PLN oraz zobowiązania – wzrost o 18,8 mln PLN.

Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej w I półroczu 2025 roku wykazały ujemne saldo 34,8 mln PLN, wydatki inwestycyjne netto były o 30,9 mln PLN niższe niż wykazane w analogicznym okresie 2024 roku.

Wpływy pieniężne netto z działalności finansowej w I półroczu 2025 roku wyniosły 40,4 mln PLN. Na saldo tołożyły się głównie wpływy z tytułu zaciągniętych kredytów (153,2 mln PLN) przeznaczonych na finansowanie kapitału obrotowego oraz działalności inwestycyjnej, spłata kredytów i pożyczek (-40,8 mln PLN), spłaty zobowiązań z tytułu leasingu (-6,8 mln PLN) oraz zapłacone odsetki (-11,1 mln PLN).

4.5 Sezonowość działalności

Branża materiałów budowlanych, w której działa Grupa Seleno, cechuje się sezonowością sprzedaży. Niższa aktywność występuje w miesiącach zimowych i wczesnowiosennych, natomiast w kolejnych kwartałach sprzedaż znacząco wzrasta uzyskując z reguły swoje maksimum w III kwartale roku. Przyjmując dane za lata 2023-2024 można stwierdzić, że sprzedaż w poszczególnych kwartałach ma następujący udział w sprzedaży rocznej: I kwartał – 23%, II kwartał – 26%, III kwartał – 27%, IV kwartał – 24%. Na zmiany w zakresie sezonowości sprzedaży Grupy mają wpływ warunki pogodowe oraz zmiany udziału sprzedaży poszczególnych rynków geograficznych w sprzedaży Grupy.

4.6 Realizacja prognoz

Grupa Seleno nie publikowała prognozy wyników na I półrocze 2025 roku.

4.7 Czynniki wpływające na wyniki finansowe w kolejnym kwartale

Istotne czynniki mogące, w ocenie Zarządu, wpływać na wyniki Grupy w kolejnych okresach, zostały opisane poniżej.

Sytuacja makroekonomiczna w Polsce i na świecie. Aktualizacja prognozy Międzynarodowego Funduszu Walutowego (IMF) opublikowana w lipcu 2025 roku pokazuje, że gospodarka światowa odnotowała w 2024 roku 3,3% wzrostu PKB, a w 2025 roku jest prognozowany porównywalny wzrost wielkości 3,0%, w tym, co szczególnie ważne, kraje wysokorozwinięte odnotują wzrost w 2025 roku o 1,5% (vs. wzrost o 1,8% w 2024 roku), a rynki rozwijające się o 4,1% (vs. wzrost o 4,3% w 2024 roku). Dla większości rynków Grupy Seleno prognozowany jest wzrost PKB w porównaniu do 2024 roku w tym, co szczególnie ważne, kraje strefy euro osiągną wynik 1,0% w 2025 roku (vs. 0,9% w 2024 roku). Dla USA IMF prognozuje wzrost o 1,9% w 2025 roku (vs. 2,8% w 2024 roku), dla Polski wskazano wzrost PKB o 2,9% w 2024 roku i przyspieszenie do wzrostu wielkości 3,2% w 2025 roku.

Inflacja. Według prognoz opublikowanych przez Międzynarodowy Fundusz Walutowy (IMF) średnioroczna inflacja w skali światowej osiągnęła w 2024 roku 5,8% i w 2025 roku będzie nadal na podwyższonym poziomie, z prognozą w wysokości 4,3%. Dla rynków Grupy Seleno najbardziej istotne będą odczyty inflacji w krajach strefy euro, gdzie oczekuje się 2,1% w 2025 roku oraz, co szczególnie istotne, w Polsce, gdzie prognoza na 2025 rok zakłada utrzymywanie się średniego wzrostu cen na poziomie 4,3%.

Dostępność finansowania. Według opublikowanych przez Związek Banków Polskich wyników sondażu na temat koniunktury w sektorze bankowym PENGAB w maju 2025 roku, w prognozach 6-miesięcznych: 70% osób wskazuje na wzrost, 26% na stabilizację, a 4% na spadek zaciąganych kredytów mieszkaniowych, co stanowi poprawę indeksu w ujęciu rocznym.

Sytuacja w budownictwie. Duży wpływ na popyt na rynku chemii budowlanej ma i będzie miała sytuacja w budownictwie mieszkaniowym, gdzie występuje największe zużycie tych materiałów. Dane GUS dla Polski za okres styczeń - lipiec 2025 roku pokazują spadek o 3,9% liczby mieszkań oddanych do użytku w porównaniu do analogicznego okresu 2024 roku. Równocześnie ilość rozpoczętych budów spadła o 8,4% w porównaniu do roku ubiegłego.

Kursy walutowe. Według konsensusu prognoz walutowych agencji Thomson Reuters z września 2025 roku wynika, iż w najbliższych miesiącach należy spodziewać się stabilizacji kursu euro-złoty z oczekiwanym kursem na koniec roku 4,25. Na koniec roku dla najważniejszych rynków działalności Grupy oczekiwane są następujące kursy: EUR/CZK 24,50; EUR/HUF 401,0; EUR/RON 5,10 oraz EUR/TRY 51,90. Duże wahania kursów walut mają wpływ na zwiększenie ryzyka walutowego.

Ryzyko celne. Ryzyko związane ze zmianami w polityce celnej, które mogą wpływać na możliwość wystąpienia dodatkowych kosztów na skutek wprowadzenia celi przez różne kraje, wynikających z napięć geopolitycznych, zmian w polityce handlowej, inflacji oraz dążenia do realizacji celów klimatycznych. Po dniu bilansowym ryzyko celne zostało przez Spółkę zidentyfikowane i jest stale monitorowane. Spółka śledzi zmiany kosztów importu surowców oraz eksportu produktów chemii budowlanej w kontekście ryzyka celnego i dostosowuje swoje działania, aby minimalizować potencjalne negatywne skutki dla działalności produkcyjnej i sprzedażowej.

Ryzyko operacyjne. Ryzyko związane z możliwością wystąpienia straty na skutek nieadekwatności lub zawodności działania procesów wewnętrznych, ludzi i systemów lub wystąpienia czynników wewnętrznych (ryzyko operacyjne związane z procesami wewnętrznymi, produktami, logistyką, surowcami i IT, ryzyko prawne). W I półroczu 2025 roku w Grupie Seleno nie odnotowano istotnych zdarzeń w tej kategorii ryzyka, skutkujących konsekwencjami w działalności produkcyjnej czy sprzedażowej.

Szczegółowe informacje dotyczące działań Grupy w zakresie **ryzyka BHP** opisano w nocie 3.1 załącznika do Sprawozdania z działalności Grupy Seleno za 2024 rok (*Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju Grupy Seleno za rok zakończony 31 grudnia 2024*).

Szczegółowe informacje dotyczące działań Grupy w zakresie **przeciwdziałania zmianom klimatu** opisano w nocie 2.1 załącznika do Sprawozdania z działalności Grupy Seleno za 2024 rok (*Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju Grupy Seleno za rok zakończony 31 grudnia 2024*).

Ryzyko geopolityczne związane z obecną sytuacją w Ukrainie i wpływ tejże sytuacji na założenia dotyczące kontynuacji działalności, zostało opisane w nocie 7.1 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za okres zakończony 30 czerwca 2025 roku.

Ryzyka finansowe (walutowe, stopy procentowej, kredytowe i płynności oraz pozostałe (specyficzne), w tym dotyczące cen surowców) zostały opisane w nocie 7.2 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za okres zakończony 30 czerwca 2025 roku.

W ramach zwiększonej odpowiedzi na sytuacje kryzysowe od 2020 roku funkcjonuje w Grupie **system BCMS** (*Business Continuity Management System*). Nadrzędnym celem wdrożonego systemu jest:

- ochrona życia i zdrowia pracowników, współpracowników oraz gości jednostek Grupy Seleno,
- zapewnienie odpowiedniej reakcji na wystąpienie sytuacji kryzysowych oraz podjęcie adekwatnych decyzji i działań,
- przywrócenie realizacji krytycznych procesów w możliwie najkrótszym czasie, przygotowanie spółek i zakładów produkcyjnych na dłuższe przerwy w funkcjonowaniu, spowodowane przez czynniki wewnętrzne oraz zewnętrzne – znajdujące się poza ich kontrolą – charakteryzujące się niskim prawdopodobieństwem wystąpienia i poważnymi negatywnymi skutkami,
- minimalizacja strat i negatywnych skutków wystąpienia sytuacji kryzysowej.



Pozostałe informacje

5. Pozostałe informacje

5.1 Udzielone poręczenia, gwarancje, pozycje pozabilansowe

Jednostka Dominująca ani jednostki Grupy Seleni nie udzielały jednostkom spoza Grupy poręczeń ani gwarancji, których wartość przekraczałaby poziom 10% kapitałów własnych Jednostki Dominującej.

Jednostki w Grupie udzielają sobie wzajemnych poręczeń zarówno w związku z zaciąganyymi wspólnie kredytami, jak i w ramach transakcji zakupowych. Transakcje te mają charakter wewnątrzgrupowy. Zobowiązania tego typu udzielane jednostkom zależnym przez spółkę Seleni FM S.A. zostały szczegółowo opisane w notcie 7.1 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego spółki Seleni FM S.A. sporządzonego na dzień 30 czerwca 2025 roku.

5.2 Sprawy sądowe

Na dzień zatwierdzenia niniejszego skróconego śródrocznego sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Jednostka Dominująca ani jednostki Grupy nie są stroną postępowań sądowych, których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych Jednostki Dominującej.

W okresie do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania Zarządu z działalności Grupy ani Seleni FM S.A. ani żadna spółka z Grupy Kapitałowej nie były stroną istotnych nowych sporów sądowych, poza wymienionymi w notcie 8.1 w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za okres zakończony 30 czerwca 2025 roku.

5.3 Transakcje z jednostkami powiązanymi

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem Jednostka Dominująca nie zawierała ze swoimi jednostkami powiązanymi istotnych transakcji na warunkach innych niż rynkowe. Istotne transakcje spółki Seleni FM S.A. z jednostkami zależnymi zostały opisane w notcie 8.2 skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego spółki Seleni FM S.A. sporządzonego na dzień 30 czerwca 2025 roku.

5.4 Główni akcjonariusze Jednostki Dominującej

Zgodnie z informacjami znajdującymi się w posiadaniu Spółki, na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, akcjonariuszy posiadających akcje uprawniające do co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy przedstawia poniższa tabela.

Akcionariusz	Rodzaj akcji	Liczba objętych akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach
Syrius Investments S.a.r.l.*	Imienne uprzywilejowane	4 000 000	17,52%	8 000 000	29,81%
	Na okaziciela	13 813 000	60,49%	13 813 000	51,48%
Powszechne Towarzystwo Emerytalne Allianz Polska S.A.**	Na okaziciela	1 468 016	6,43%	1 468 016	5,47%

* jednostka kontrolowana przez Krzysztofa Domareckiego

** stan na dzień 12 maja 2023 roku, na podstawie zawiadomienia Powszechnego Towarzystwa Emerytalnego Allianz Polska S.A. zarządzającego Allianz OFE

*** z uwzględnieniem akcji własnych posiadanych przez Spółkę, dla których prawo głosu nie może być wykonywane zgodnie z art. 364 § 2 KSH.

5.5 Emisja, wykup i spłata instrumentów nieudziałowych i kapitałowych

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Spółka posiadała 1.194.834 akcji własnych o wartości nominalnej 0,05 zł każda, które stanowiły 5,23% kapitału zakładowego Spółki oraz 4,45% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki (przy czym prawo głosu z akcji własnych posiadanych przez Spółkę nie może być wykonywane zgodnie z art. 364 § 2 Kodeksu spółek handlowych).

W okresie od 1 stycznia 2025 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w liczbie posiadanych akcji własnych.

5.6 Podział zysku za 2024 rok

W dniu 27 maja 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Seleno FM S.A. podjęło uchwałę, na podstawie której postanowiło:

1. zysk netto Spółki za 2024 rok w wysokości 21 052 802,49 PLN przeznaczyć w całości na wypłatę dywidendy,
2. przeznaczyć część kapitału zapasowego utworzonego z zysku zatrzymanego z lat ubiegłych w kwocie 33 045 112,51 PLN na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy Spółki, proporcjonalnie do posiadanych akcji,
3. wypłacić dywidendę w wysokości 2,50 PLN na jedną akcję, tj. przeznaczyć łącznie na wypłatę dywidendy kwotę w wysokości 54 097 915,00 PLN, przy czym kwota dywidendy zostanie wypłacona częściowo z zysku netto spółki za 2024 rok (kwota 21 052 802,49 PLN) oraz częściowo z kapitału zapasowego Spółki, utworzonego z zysku zatrzymanego z lat ubiegłych (kwota 33 045 112,51 PLN).

Dzień dywidendy (dzień nabycia prawa do dywidendy) został wyznaczony na 10 czerwca 2025 roku, natomiast dzień wypłaty dywidendy do 30 czerwca 2025 roku.

5.7 Akcje posiadane przez osoby zarządzające i nadzorujące

Osoby zarządzające i nadzorujące Spółkę nie posiadają akcji Spółki na dzień publikacji niniejszego sprawozdania.

5.8 Programy wynagrodzeń oparte na akcjach

W I półroczu 2025 roku nie realizowano programów wynagrodzeń opartych na akcjach.

5.9 Informacje dotyczące badania i przeglądu sprawozdania finansowego

W dniu 31 marca 2024 roku Rada Nadzorcza podjęła uchwałę o wyborze firmy UHY ECA AUDYT Sp. z o.o. jako podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, do przeglądu półrocznego i badania rocznego sprawozdania finansowego Spółki oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za lata 2024-2026. Umowa o badanie została zawarta w dniu 3 czerwca 2024 roku.

Dokonanie wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badania rocznego sprawozdania finansowego oraz rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nastąpiło zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej. Firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego oraz rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej. Są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji. Jednostka Dominująca posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia usług przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia usług przez firmę audytorską.

Wynagrodzenie podmiotu uprawnionego do badania jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Seleno, jak i jednostkowych sprawozdań finansowych wybranych spółek zależnych za lata 2023-2024 zawiera nota 8.5 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok 2024.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O RZETELNOŚCI SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Zarząd Seleno FM S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy skrócone śródroczne sprawozdanie finansowe spółki Seleno FM S.A. oraz skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Seleno FM za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2025 roku oraz dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki Seleno FM S.A. oraz Grupy Kapitałowej Seleno FM S.A. oraz ich wynik finansowy, oraz że Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki i Grupy, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Prezes Zarządu
Sławomir Majchrowski

Członek Zarządu
ds. Handlowych
Walter Brattinga

Członek Zarządu
ds. Operacyjnych
Marek Rościszewski

Członek Zarządu
ds. Rozwoju Korporacyjnego
Andrzej Zygałło

Członek Zarządu
ds. Produktów i Innowacji
Michał Specjański

Członek Zarządu
ds. Finansowych
Aleksander Solski