

List Prezesa Zarządu do Akcjonariuszy

Podsumowanie I półrocza 2025 roku

Szanowni Akcjonariusze,

Pierwsze półrocze 2025 roku stanowiło wymagający okres dla Grupy Kapitałowej **Novavis Group S.A.** Pomimo dynamicznie prowadzonych działań, napotkaliśmy istotne wyzwania w realizacji kluczowych projektów.

W tym czasie uzyskaliśmy pierwsze warunki przyłączenia o mocy przyłączeniowej 53,46 MW dla dużego projektu fotowoltaicznego Manowo-Wyszebórz. Niestety, spółka **Iberdrola Renewables Polska Sp. z o.o.**, dla której projekt był rozwijany, podjęła decyzję o odstąpieniu od jego dalszej realizacji. W konsekwencji Grupa nie otrzymała płatności z tytułu tzw. „kamienia milowego”, co przełożyło się na niezrealizowanie przychodów w wysokości około 8 mln zł. Obecnie intensywnie pracujemy nad pozyskaniem nowego inwestora, licząc na rychłe podpisanie stosownych umów inwestycyjnych. Pozwoli to na finalizację sprzedaży projektu po uzyskaniu statusu „**gotowy do budowy**”.

Równolegle kontynuujemy przygotowania pozostałych projektów fotowoltaicznych, oczekując na wydanie decyzji o warunkach przyłączenia.

Jednocześnie rozwijamy działalność w segmencie **magazynowania energii**, realizując dewelopment w ramach nowo powołanych spółek celowych. Dostrzegamy znaczący potencjał w integracji instalacji fotowoltaicznych z magazynami energii, co nie tylko zwiększa stabilność dostaw, ale także sprzyja uzyskiwaniu nowych warunków przyłączeniowych. Zakładamy, że jeszcze w 2025 roku uda nam się pozyskać partnera strategicznego dla części tych projektów, co istotnie przyspieszy rozwój tej gałęzi naszej aktywności.

Wierzymy, że działania zrealizowane w 2024 roku oraz konsekwentna rozbudowa portfela projektów przyczynią się do wyraźnej poprawy wyników finansowych Grupy w kolejnych latach. Pomimo trudnych warunków rynkowych, spadku przychodów i poniesionej straty netto, podejmujemy aktywne kroki, które już dziś otwierają nowe perspektywy wzrostu i rozwoju Grupy Kapitałowej **Novavis Group S.A.**

Z wyrazami szacunku,

Piotr Karmelita

Prezes Zarządu

Novavis Group S.A.

Warszawa, 18 września 2025 r.