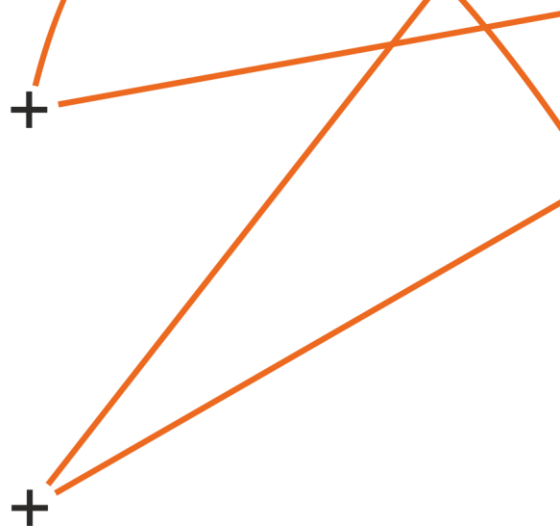




***SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI
GRUPY KAPITAŁOWEJ P.A. NOVA
ZA I PÓŁROCZE 2025 ROK***

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok

Spis treści

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ P.A. NOVA	5
1.1. PODSTAWOWE INFORMACJE O JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ	5
1.2. PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI	5
1.3. STRUKTURA GRUPY KAPITAŁOWEJ ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI...	5
1.4. ZMIANY W STRUKTURZE GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA	8
1.5. ORGANY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ I SPÓŁEK ZALEŻNYCH.....	9
1.5.1. ZARZĄD JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ I SPÓŁEK ZALEŻNYCH	9
1.5.2. RADA NADZORCZA	13
1.6. PROKURENCI JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ I SPÓŁEK ZALEŻNYCH.....	14
1.7. INFORMACJE O POSIADANYCH PRZEZ JEDNOSTKĘ DOMINUJĄCĄ ODDZIAŁACH (ZAKŁADACH).....	16
1.8. INFORMACJE O POWIĄZANIACH ORGANIZACYJNYCH I KAPITAŁOWYCH GRUPY KAPITAŁOWEJ	16
2. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ W I PÓŁROCZU 2025 ROKU	16
2.1. INFORMACJA O PODSTAWOWYCH PRODUKTACH, TOWARACH ORAZ USŁUGACH GRUPY KAPITAŁOWEJ	16
2.2. RYNKI ZBYTU ORAZ ŹRÓDŁA ZAOPATRZENIA W TOWARY I USŁUGI	17
2.3. SYTUACJA FINANSOWA ORAZ STAN MAJĄTKOWY GRUPY KAPITAŁOWEJ (DANE SKONSOLIDOWANE)	19
2.3.1. SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	19
2.3.2. SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	19
2.3.3. SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	20
2.3.4. SEGMENTY DZIAŁALNOŚCI	21
2.4. ZDARZENIA I UMOWY ZNACZĄCE DLA DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ	21
2.4.1. ISTOTNE ZDARZENIA W DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ	21
2.4.2. ISTOTNE ZDARZENIA W DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ	22
2.4.3. INNE ISTOTNE ZDARZENIA I UMOWY ZNACZĄCE DLA DZIAŁALNOŚCI EMITENTA	24
2.5. INFORMACJE O KREDYTACH, POŻYCZKACH, PORĘCZENIACH I GWARANCJACH.....	25
2.5.1. ZACIĄGNIĘTE I WYPOWIEDZIANE KREDYTY I POŻYCZKI, UZYSKANE PORĘCZENIA I GWARANCJE ..	25
2.5.2. UDZIELONE PRZEZ EMITENTA POŻYCZKI, PORĘCZENIA I GWARANCJE	29
2.6. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI, NA WARUNKACH INNYCH NIŻ RYNKOWE	32
2.7. OPIS ISTOTNYCH RYZYK I ZAGROŻEŃ DLA DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ	32
2.8. OCENA CZYNNIKÓW I NIETYPOWYCH ZDARZEŃ MAJĄCYCH WPŁYW NA WYNIK Z DZIAŁALNOŚCI ZA ROK OBROTOWY.....	34
2.9. STANOWISKO ZARZĄDU ODNOŚNIE DO MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW ZA DANY ROK	34
2.10. ZMIANY W PODSTAWOWYCH ZASADACH ZARZĄDZANIA GRUPĄ KAPITAŁOWĄ	34

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

2.11.	INNE INFORMACJE, KTÓRE ZDANIEM EMITENTA SĄ ISTOTNE DLA OCENY JEGO SYTUACJI KADROWEJ, MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ, WYNIKU FINANSOWEGO I ICH ZMIAN, ORAZ INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZOBOWIĄZAŃ PRZEZ EMITENTA	34
3.	AKCJE P.A. NOVA S.A	35
3.1.	ZNACZNI AKCJONARIUSZE EMITENTA NA DZIEŃ 30.06.2025 R.	35
3.2.	DYWIDENDA.....	36
3.3.	INFORMACJE O NABYCIU AKCJI WŁASNYCH	36
3.4.	ZESTAWIENIE LICZBY ORAZ WARTOŚCI NOMINALNEJ WSZYSTKICH AKCJI P.A. NOVA S.A. ORAZ AKCJI I UDZIAŁÓW W JEDNOSTKACH POWIĄZANYCH GRUPY KAPITAŁOWEJ, BĘDĄCYCH W POSIADANIU OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH P.A. NOVA S.A	36
4.	PERSPEKTYWY ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ P.A. NOVA.....	37
4.1.	INFORMACJE O PRZEWIDYWANYM ROZWOJU ORAZ SYTUACJI FINANSOWEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ	37
4.2.	CHARAKTERYSTYKA ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH CZYNNIKÓW ISTOTNYCH DLA ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ	38
4.3.	OPIS PERSPEKTYW ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ ORAZ OCENA MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZAMIERZEŃ INWESTYCYJNYCH.....	39
5.	DODATKOWE INFORMACJE.....	39
5.1.	UMOWY ZAWARTE MIĘDZY SPÓŁKAMI GRUPY KAPITAŁOWEJ A OSOBAMI ZARZĄDZAJĄCYMI, PRZEWIDUJĄCE REKOMPENSATĘ W PRZYPADKU ICH REZYGNACJI LUB ZWOLNIENIA Z ZAJMOWANEGO STANOWISKA BEZ WAŻNEJ PRZYCZYNY LUB GDY ICH ODWOŁANIE LUB ZWOLNIENIE NASTĘPUJE Z POWODU POŁĄCZENIA SPÓŁKI PRZEZ PRZEJĘCIE	39
5.2.	INFORMACJE O WSZELKICH ZOBOWIĄZANIACH WYNIKAJĄCYCH Z EMERYTUR I ŚWIADCZEŃ O PODOBNYM CHARAKTERZE DLA BYŁYCH OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH, NADZORUJĄCYCH LUB BYŁYCH CZŁONKÓW ORGANÓW ADMINISTRACYJNYCH.....	39
5.3.	INFORMACJA O POSTĘPOWANIACH TOCZĄCYCH SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ	39
5.4.	WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU	40
5.5.	INFORMACJE O FIRMIE AUDYTORSKIEJ	40

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

Informacje zawarte w niniejszym sprawozdaniu obejmują okres sprawozdawczy od 01.01.2025 r. do 30.06.2025 r. oraz od daty zakończenia okresu sprawozdawczego do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania i zostały przedstawione zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. 2025 poz. 755, jak i przepisami Ustawy o rachunkowości z dnia 29.09.1994 r. (tekst jednolity Dz. U. z 2023 r. poz. 120 z późn. zm.).

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ P.A. NOVA

1.1. PODSTAWOWE INFORMACJE O JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ

Nazwa (firma):	P.A. NOVA Spółka Akcyjna
Kraj siedziby Emitenta:	Rzeczpospolita Polska
Siedziba i adres:	ul. Górnych Wałów 42, 44-100 Gliwice
Numer telefonu:	+48 32 4004 100
Poczta elektroniczna:	biuro@panova.pl
Strona internetowa:	www.panova.pl
Numer klasyfikacji statystycznej REGON:	003529385
Numer identyfikacji podatkowej NIP:	631-020-04-17
Numer KRS:	0000272669

1.2. PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej P.A. NOVA („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”) jest P.A. NOVA S.A. („Spółka”, „Emitent”, „P.A. NOVA”) z siedzibą w Gliwicach. Spółka jest notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie od 20.07.2007 r. Grupa Kapitałowa P.A. NOVA powstała w dniu 27.06.2008 r, w wyniku nabycia pakietu udziałów San Development Sp. z o.o.

P.A. NOVA S.A. powstała z przekształcenia P.A. NOVA Sp. z o.o., które nastąpiło w trybie art. 551 Kodeksu spółek handlowych na podstawie uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z dnia 04.12.2006 r. w sprawie przekształcenia P.A. NOVA spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w spółkę akcyjną P.A. NOVA. W dniu 25.01.2007 r. P.A. NOVA S.A. została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000272669.

Czas trwania Spółki jest nieoznaczony.

Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Kapitałowej Emitenta jest:

- kompleksowa realizacja inwestycji w zakresie generalnego wykonawstwa obiektów budownictwa ogólnego i przemysłowego;
- usługi projektowe, świadczone zarówno na rzecz Spółki, jak i podmiotów zewnętrznych;
- działalność deweloperska;
- zarządzanie portfelem nieruchomości, realizowanych na własny rachunek;
- dostawa i wdrażanie kompleksowych systemów komputerowych CAD/PDM/GIS opartych na środowisku oprogramowania firmy Autodesk wraz ze szkoleniem inżynierów i projektantów.

1.3. STRUKTURA GRUPY KAPITAŁOWEJ ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI

Grupa Kapitałowa P.A. NOVA obejmuje jednostkę dominującą P.A. NOVA S.A., której główny przedmiot działalności stanowi projektowanie i realizacja obiektów handlowych i przemysłowych oraz spółki celowe, tworzone w celu realizacji, a następnie zarządzania konkretną inwestycją.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Grupy Kapitałowej P.A. NOVA wchodzi jednostka dominująca P.A. NOVA S.A. oraz następujące spółki zależne:

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

<i>Nazwa spółki zależnej</i>	<i>Siedziba</i>	<i>Posiadany kapitał (%)</i>	<i>Przedmiot działalności</i>
Spółki celowe			
San Development Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem powierzchni handlowej w Galerii Sanowa w Przemyśle
Park Handlowy Chorzów Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi i dzierżawionymi
Galeria Galena Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem powierzchni handlowej w Galerii Galena oraz parku handlowego w Jaworznie
Odrzańskie Ogrody Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem powierzchni handlowej w Galerii Odrzańskie Ogrody w Kędzierzynie-Koźlu
Galeria Kluczbork Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem powierzchni handlowej w Galerii Miodowej w Kluczborku
P.A. NOVA INVEST 1 Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem powierzchni usługowej hali produkcyjno-montażowej w Rybniku
P.A. NOVA INVEST 2 Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem powierzchni usługowej hali produkcyjno-magazynowej w Siechnicach
P.A. NOVA Invest Racibórz Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem powierzchni handlowo-usługowej w budynku usługowym w Raciborzu
P.A. NOVA Invest Pyskowice Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem powierzchni handlowej w parku handlowym w Pyskowicach
P.A. NOVA BT GmbH	Sonnefeld (Niemcy)	98,0%	budowa i sprzedaż lokali mieszkalnych
P.A. NOVA Invest Zaczernie Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem powierzchni hali przemysłowej w Zaczerniu
P.A. NOVA Invest Wilkowice 2 Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi i dzierżawionymi

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

P.A. NOVA Invest Ząbkowice Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi i dzierżawionymi
P.A. NOVA Invest Częstochowa Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi i dzierżawionymi
P.A. NOVA Invest Kłodzko 1 Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem powierzchni obiektu handlowego w Kłodzku
P.A. NOVA Invest Kłodzko 2 Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi i dzierżawionymi
P.A. NOVA Invest Dzierżoniów Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi i dzierżawionymi
P.A. NOVA Invest Sanocka Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi i dzierżawionymi
P.A. NOVA Invest Biała Podlaska Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem powierzchni obiektu handlowego w Białej Podlaskiej
P.A. NOVA INVEST Biała Podlaska 2 Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi i dzierżawionymi
P.A. NOVA INVEST Dzierżoniów 2 Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi i dzierżawionymi
P.A. NOVA INVEST 11 Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi i dzierżawionymi
P.A. NOVA Invest Nysa Sp. z o.o.	Gliwice	100,0%	budowa, a następnie wynajem powierzchni obiektu handlowego w Nysie
Spółki pomocnicze			
PAL Sp. z o.o.	Wrocław	50,1%	usługi operatorskie tj. dystrybucja energii – DEE, serwis, eksploatacja
PAL 1 Sp. z o.o.	Wrocław	51%	dystrybucja i handel energią elektryczną
PAL 2 Sp. z o.o.	Wrocław	51%	dystrybucja i handel energią elektryczną

Sposób ujęcia danych spółek zależnych w Skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej.

Konsolidacją pełną zostały objęte:

- San Development Sp. z o.o.
- Park Handlowy Chorzów Sp. z o.o.
- Galeria Galena Sp. z o.o.
- Odrzańskie Ogrody Sp. z o.o.
- Galeria Kluczbork Sp. z o.o.
- P.A. NOVA INVEST 1 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA INVEST 2 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Racibórz Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Pyskowice Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Zaczernie Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Wilkowice 2 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Żąbkowice Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Częstochowa Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Kłodzko 1 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Kłodzko 2 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Biała Podlaska Sp. z o.o.
- P.A. NOVA BT GmbH
- P.A. NOVA Invest Dzierżoniów Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Sanocka Sp. z o.o.
- P.A. NOVA INVEST Biała Podlaska 2 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA INVEST Dzierżoniów 2 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Nysa Sp. z o.o.
- P.A. NOVA INVEST 11 Sp. z o.o.

Z uwagi na kryterium istotności w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za I półrocze 2025 roku nie zostały objęte konsolidacją następujące spółki:

- PAL Sp. z o.o.
- PAL 1 Sp. z o.o.
- PAL 2 Sp. z o.o.

1.4. ZMIANY W STRUKTURZE GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA

Zakup udziałów spółki zależnej P.A. NOVA Invest 11 Sp. z o.o.

W dniu 29.01.2025 r. Emitent odkupił od TOWER DEVELOPMENT Prosta Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie 80 udziałów P.A. NOVA Invest 11 Sp. z o.o. i stał się 100% udziałowcem tej spółki.

Zmiana nazwy spółki zależnej P.A. NOVA Invest Świdnica 1 Sp. z o.o. na P.A. NOVA Invest Biała Podlaska 2 Sp. z o.o.

W dniu 28.05.2025 r. nastąpiła zmiana nazwy spółki P.A. NOVA Invest Świdnica 1 Sp. z o.o. na P.A. NOVA Invest Biała Podlaska 2 Sp. z o.o. Rejestracja zmiany nazwy spółki przez Sąd Rejonowy w Gliwicach nastąpiła w dniu 03.06.2025 r.

1.5. *ORGANY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ I SPÓŁEK ZALEŻNYCH*

1.5.1. *ZARZĄD JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ I SPÓŁEK ZALEŻNYCH*

Jednostka dominująca P.A. NOVA S.A.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu Emitenta wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna San Development Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu spółki San Development Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna Park Handlowy Chorzów Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu spółki Park Handlowy Chorzów Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna Galeria Galena Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu spółki Galeria Galena Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna Odrzańskie Ogrody Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu spółki Odrzańskie Ogrody Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna Galeria Kluczbork Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu spółki Galeria Kluczbork Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA INVEST 1 Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu spółki P.A. NOVA Invest 1 Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA INVEST 2 Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu spółki P.A. NOVA Invest 2 Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA Invest Racibórz Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu spółki P.A. NOVA Invest Racibórz sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA Invest Pyskowice Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu spółki P.A. NOVA Invest Pyskowice Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA BT GmbH

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład zarządu spółki P.A. NOVA BT GmbH wchodzi:

Pani Ewa Bobkowska,
Pan Dariusz Oles.

Spółka zależna P.A. NOVA Invest Zaczernie Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu spółki P.A. NOVA Invest Zaczernie Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA Invest Wilkowice 2 Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu spółki P.A. NOVA Invest Wilkowice 2 Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA Invest Ząbkowice Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu spółki P.A. NOVA Invest Ząbkowice Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA Invest Częstochowa Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu spółki P.A. NOVA Invest Częstochowa Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA Invest Kłodzko 1 Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu spółki P.A. NOVA Invest Kłodzko 1 Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA Invest Kłodzko 2 Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu spółki P.A. NOVA Invest Kłodzko 2 Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA Invest Dzierżoniów Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu spółki P.A. NOVA Invest Dzierżoniów Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA Invest Sanocka Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład zarządu spółki P.A. NOVA Invest Sanocka Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA Invest Biała Podlaska Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład zarządu spółki P.A. NOVA Invest Biała Podlaska Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA Invest Biała Podlaska 2 Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład zarządu spółki P.A. NOVA Invest Biała Podlaska 2 Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA Invest Dzierżoniów 2 Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład zarządu spółki P.A. NOVA Invest Dzierżoniów 2 Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,

Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA Invest 11 Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 02.02.2025 r. w skład zarządu spółki P.A. NOVA Invest 11 Sp. z o.o. wchodził:

Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Bartosz Kazimierczuk – Wiceprezes Zarządu.

W okresie od dnia 03.02.2025 r. do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład zarządu spółki P.A. NOVA Invest 11 Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna P.A. NOVA Invest Nysa Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład zarządu spółki P.A. NOVA Invest Nysa Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Tomasz Janik – Prezes Zarządu,
Pani Ewa Bobkowska – Wiceprezes Zarządu,
Pan Stanisław Lessaer – Wiceprezes Zarządu.

Spółka zależna PAL Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład zarządu spółki PAL Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Jacek Tajster – Członek Zarządu.

Spółka zależna PAL 1 Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład zarządu spółki PAL 1 Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Jacek Tajster – Członek Zarządu.

Spółka zależna PAL 2 Sp. z o.o.

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład zarządu spółki PAL 2 Sp. z o.o. wchodzi:

Pan Jacek Tajster – Członek Zarządu.

1.5.2. RADA NADZORCZA

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Rady Nadzorczej Emitenta wchodzi:

Rafał Adamus – Przewodniczący Rady Nadzorczej,

Paweł Ruka – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
Agnieszka Bobkowska – Sekretarz Rady Nadzorczej,
Katarzyna Jurek-Lessaer – Członek Rady Nadzorczej,
Piotr Zamora – Członek Rady Nadzorczej.

W spółkach:

- San Development Sp. z o.o.
- Park Handlowy Chorzów Sp. z o.o.
- Galeria Galena Sp. z o.o.
- Odrzańskie Ogrody Sp. z o.o.
- Galeria Kluczbork Sp. z o.o.
- P.A. NOVA INVEST 1 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA INVEST 2 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Racibórz Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Pyskowice Sp. z o.o.
- P.A. NOVA BT GmbH
- P.A. NOVA Invest Zaczernie Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Wilkowice 2 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Ząbkowice Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Częstochowa Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Kłodzko 1 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Kłodzko 2 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Dzierżoniów Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Sanocka Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Biała Podlaska Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Biała Podlaska 2 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Dzierżoniów 2 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest 11 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Nysa Sp. z o.o.
- PAL Sp. z o.o.
- PAL 1 Sp. z o.o.
- PAL 2 Sp. z o.o.

nie ustanowiono Rady Nadzorczej ani Komisji Rewizyjnej.

1.6. PROKURENCI JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ I SPÓŁEK ZALEŻNYCH

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w spółce P.A. NOVA S.A. prokurentem był ustanowiony Pan Maciej Bobkowski (prokura samoistna).

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w spółce PAL Sp. z o.o. prokurentem był ustanowiony Pan Krzysztof Jakacki (prokura samoistna).

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w spółce PAL 1 Sp. z o.o. prokurentem był ustanowiony Pan Krzysztof Jakacki (prokura samoistna).

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w spółce PAL 2 Sp. z o.o. prokurentem był ustanowiony Pan Krzysztof Jakacki (prokura samoistna).

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w spółce PAL Sp. z o.o. prokurentem była ustanowiona Pani Żaneta Chorążak (prokura samoistna).

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w spółce PAL 1 Sp. z o.o. prokurentem była ustanowiona Pani Żaneta Chorążak (prokura samoistna).

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w spółce PAL 2 Sp. z o.o. prokurentem była ustanowiona Pani Żaneta Chorążak (prokura samoistna).

W okresie od dnia 01.01.2025 r. do dnia 30.06.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w spółkach zależnych:

- San Development Sp. z o.o.
- Park Handlowy Chorzów Sp. z o.o.
- Odrzańskie Ogrody Sp. z o.o.
- Galeria Kluczbork Sp. z o.o.
- P.A. NOVA INVEST 1 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA INVEST 2 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Racibórz Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Pyskowice Sp. z o.o.
- P.A. NOVA BT GmbH
- P.A. NOVA Invest Zaczernie Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Wilkowice 2 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Ząbkowice Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Częstochowa Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Kłodzko 1 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Kłodzko 2 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Dzierżoniów Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Sanocka Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Biała Podlaska Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Biała Podlaska 2 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Dzierżoniów 2 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest 11 Sp. z o.o.
- P.A. NOVA Invest Nysa Sp. z o.o.

nie ustanowiono prokurentów.

1.7. INFORMACJE O POSIADANYCH PRZEZ JEDNOSTKĘ DOMINUJĄCĄ ODDZIAŁACH (ZAKŁADACH)

Na terenie Polski Grupa Kapitałowa P.A. NOVA nie posiada oddziałów (zakładów) w rozumieniu Ustawy o rachunkowości.

1.8. INFORMACJE O POWIĄZANIACH ORGANIZACYJNYCH I KAPITAŁOWYCH GRUPY KAPITAŁOWEJ

Oprócz powiązań organizacyjnych i kapitałowych Spółki, przedstawionych w pkt. 1.3 niniejszego Sprawozdania, Emitent jest powiązany kapitałowo z Budoprojekt Sp. z o.o. z siedzibą w Gliwicach. Budoprojekt Sp. z o.o. posiada 2.436.000 akcji Emitenta serii A i B, co stanowi 24,36% udziałów w kapitale zakładowym i 34,31% udziałów w głosach.

2. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ W I PÓŁROCZU 2025 ROKU

2.1. INFORMACJA O PODSTAWOWYCH PRODUKTACH, TOWARACH ORAZ USŁUGACH GRUPY KAPITAŁOWEJ

Zakres usług świadczonych przez Emitenta oraz Grupę Kapitałową obejmuje:

- wykonawstwo kompletnych obiektów budownictwa ogólnego i przemysłowego (obiekty handlowo-usługowe, hale produkcyjne i magazynowe);
- wykonawstwo zarówno na potrzeby własne, jak i odbiorców zewnętrznych kompletnych projektów budowlanych i wykonawczych obiektów kubaturowych, przemysłowych, usługowych, użyteczności publicznej;
- formalno-prawna obsługa przygotowywanych i realizowanych inwestycji budowlanych w zakresie uzyskania niezbędnych decyzji i pozwoleń (między innymi decyzje o warunkach zabudowy, pozwoleniu na budowę, użytkowaniu obiektu, decyzje uwarunkowań środowiskowych);
- realizacja projektów architektonicznych i urbanistycznych, komputerowe przetwarzanie danych z zakresu systemów informacji przestrzennej, projektów wnętrz, terenów zieleni, instalacji zewnętrznych i wewnętrznych, dróg, modernizacji budynków;
- wynajem powierzchni komercyjnych (Emitent w ramach Grupy Kapitałowej posiada obiekty handlowe w Raciborzu, Przemyśle, Kluczborku, Kędzierzynie-Koźlu, Jaworznie, Kłodzku, Pyskowicach i Białej Podlaskiej);
- wynajem powierzchni przemysłowych (hale produkcyjno-montażowe w Rybniku, Siechnicach i Zaczerniu);
- dostawa i wdrażanie systemów komputerowych CAD, GIS i CMMS oraz dostawy sprzętu komputerowego.

Struktura organizacyjna jednostki dominującej, w skład której wchodzi dział: deweloperski, budowlano-wykonawczy, projektowo-architektoniczno-urbanistyczny oraz systemów informatycznych, pozwala na kompleksową realizację i obsługę całości procesu budowlanego, począwszy od pozyskania nieruchomości gruntowych, poprzez wykonanie projektu, uzyskanie pozwolenia na budowę, kończąc na realizacji obiektu budowlanego „pod klucz”.

Obecnie działalność Emitenta i Grupy Kapitałowej jest skoncentrowana na realizacji obiektów handlowych i hal przemysłowych. Wykonawstwo tego typu obiektów obejmuje zarówno formę deweloperską (polegającą na pozyskiwaniu nieruchomości gruntowych, przygotowaniu inwestycji pod względem formalno-prawnym, realizacji obiektu budowlanego i odsprzedaży zabudowanej nieruchomości), jak i typowe wykonawstwo budowlane.

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

Najistotniejszą pozycję w przychodach Grupy Kapitałowej stanowiła działalność budowlana i deweloperska. W I półroczu 2025 roku działalność ta zapewniła około 60% przychodów Grupy Kapitałowej.

Działalność działu systemów informatycznych polega przede wszystkim na wdrażaniu i sprzedaży systemów zarządzania oraz projektowania (CAD i CMMS) oraz działalności szkoleniowej w zakresie w/w oprogramowania.

Własność spółek Grupy Kapitałowej na dzień 30.06.2025 r. stanowiły następujące obiekty deweloperskie:

<i>L.p.</i>	<i>Opis obiektu</i>	<i>Powierzchnia najmu</i>	<i>Data otwarcia</i>
1.	Budynek handlowo-usługowy w Raciborzu	1,4 tys. m ²	2007 r.
2.	Galeria handlowa Sanowa w Przemyśle	21,9 tys. m ²	2010 r.
3.	Galeria handlowa Miodowa w Kluczborku	10,3 tys. m ²	2012 r.
4.	Galeria handlowa Odrzańskie Ogrody w Kędzierzynie-Koźlu	21,7 tys. m ²	2012 r.
5.	Hala produkcyjno-montażowa w Rybniku	8,0 tys. m ²	01.04.2014 r.
6.	Hala produkcyjno-montażowa w Siechnicach	2,5 tys. m ²	31.12.2014 r.
7.	Galeria handlowa Galena w Jaworznie	31,3 tys. m ²	20.11.2015 r.
8.	Hala produkcyjno-magazynowa w Zaczerniu k. Rzeszowa	2,5 tys. m ²	30.12.2016 r.
9.	Park handlowy w Jaworznie	3,3 tys. m ²	03.04.2019 r.
10.	Obiekt handlowy w Kłodzku	9,7 tys. m ²	29.03.2023 r.
11.	Park handlowy w Pyskowicach	7,9 tys. m ²	07.03.2024 r. (park handlowy) 06.12.2023 r. (dyskont spożywczy)
12.	Obiekt handlowy w Białej Podlaskiej	8,8 tys. m ²	19.06.2024 r.
Łączna posiadana (w ramach Grupy) powierzchnia najmu na 30.06.2025 r.		129,3 tys. m²	

2.2. RYNKI ZBYTU ORAZ ŹRÓDŁA ZAOPATRZENIA W TOWARY I USŁUGI

Działalność projektowa i budowlana

W I półroczu 2025 roku Grupa Kapitałowa P.A. NOVA świadczyła usługi deweloperskie, budowlane i projektowe na terenie całego kraju. Usługi świadczone na rynku krajowym stanowiły ponad 90%

przychodów ze sprzedaży Spółki oraz 60% przychodów ze sprzedaży w ujęciu skonsolidowanym. Udział rynku zagranicznego w przychodach ze sprzedaży miał charakter marginalny. Głównymi odbiorcami usług budowlanych i deweloperskich jednostki dominującej były sieci handlowe i firmy produkcyjne.

Dział Projektowy świadczył usługi na rzecz sieci handlowych oraz dla spółek celowych, za pośrednictwem których realizowane są inwestycje własne w obiekty na wynajem oraz na rzecz jednostek administracji publicznej w zakresie przygotowania planów zagospodarowania przestrzennego.

W I półroczu 2025 roku jednostka dominująca współpracowała z jednym ze stałych, zewnętrznych klientów, których łączna wartość transakcji przyniosła przychód w wysokości około 10% przychodów ze sprzedaży ogółem Grupy Kapitałowej. Usługi świadczone były w zakresie usług budowlanych oraz projektowych.

W I półroczu 2025 roku głównymi dostawcami materiałów i usług budowlanych dla Spółki i Grupy Kapitałowej były następujące firmy:

- Eltron Sp. z o.o. o. z siedzibą w Łapach,
- HYDRO-TERM Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie,
- OBUDEX Sp. z o.o. z siedzibą w Opolu,
- WIN2.PL Sp. z o.o. w Łozinie,
- MARBRUK M. Kwiatkowski Sp. k. z siedzibą w Charzykowach,
- Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Handlowe "KOMOBEX-INEL" Sp. z o.o. z siedzibą w Częstochowie,
- ZST RZ&W Sp. z o.o. z siedzibą w Żorach,
- "EKOMECH" Sp. z o.o. z siedzibą w Wałczu,
- SGB Posadzki Przemysłowe Kielek Sp. z o.o. Sp. k. z siedzibą w Gostyninie,
- "Lumen Polska" Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu.

Działalność IT

Dział Nowych Technologii specjalizuje się w świadczeniu usług informatycznych oraz sprzedaży sprzętu i oprogramowania IT. Dzięki dostarczaniu rozwiązań klienci zyskują efektywność w realizacji swoich działań i poprawę jakości pracy, a Dział Nowych Technologii osiąga stabilny wzrost marży i rozwija się w dynamicznym sektorze IT. Oferta kierowana jest w ponad 95% na rynek krajowy dla różnych branż m.in.: firm technologicznych i produkcyjnych, sektora Przemysłu 4.0, firm projektowych i konstrukcyjnych, firm budowlanych, górnictwa, administracji państwowej, uczelni wyższych oraz specjalistycznych szkoleń IT. Wartość zakupów żadnej z firm nie stanowiła przeważającej pozycji w przychodach działu.

Dział Nowych Technologii jest oficjalnym dystrybutorem oprogramowania Autodesk i PTC w Polsce.

Najem i zarządzanie nieruchomościami

W zakresie wynajmu powierzchni handlowych głównymi najemcami w I półroczu 2025 roku były firmy reprezentujące znane marki z branży odzieżowej oraz RTV-AGD (RTVEuroAGD, Carrefour, Rossmann, Media Expert, H&M).

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

2.3. SYTUACJA FINANSOWA ORAZ STAN MAJĄTKOWY GRUPY KAPITAŁOWEJ (DANE SKONSOLIDOWANE)

Przedstawione niżej wybrane dane finansowe zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- do przeliczenia poszczególnych pozycji aktywów i kapitałów własnych i zobowiązań w sprawozdaniu z sytuacji finansowej przyjęto ogłoszony przez NBP kurs średni EUR z dnia 30.06.2025 r. równy 4,2419 PLN, a dla danych porównawczych z dnia 28.06.2024 r. równy 4,3130 PLN;
- do przeliczenia wybranych wartości pozycji sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przyjęto kurs średni EUR, obliczony jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca, ustalonych przez NBP na te dni. W ten sposób wyliczona średnia za I półrocze 2025 r. wynosi 4,2208 PLN, a za I półrocze 2024 r. - 4,3109 PLN, przy czym przeliczenie pozycji E w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych dokonane zostało według kursu średniego NBP ustalonego na dzień 30.06.2025 r. oraz odpowiednio na 28.06.2024 r.

2.3.1. SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Podstawowe pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów w PLN i w przeliczeniu na EURO;

wartość za okres w tysiącach

Pozycja sprawozdania z całkowitych dochodów	I półrocze 2025		I półrocze 2024	
	PLN	EUR	PLN	EUR
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	133 515	31 633	148 182	34 374
Koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów	107 050	25 362	116 889	27 115
Zysk ze sprzedaży	21 254	5 036	25 760	5 976
Zysk z działalności operacyjnej	21 119	5 004	26 488	6 144
Zysk brutto	14 031	3 324	16 460	3 818
Zysk netto	11 530	2 732	13 308	3 087

Grupa odnotowała spadek przychodów r/r, przy czym należy odnotować, iż w I półroczu 2024 została zaewidencjonowana sprzedaż jednego z obiektów własnych posiadanych w portfolio Grupy (park handlowy w Kłodzku – wartość transakcji ponad 40 mln PLN). Udział prac budowlanych i deweloperskich został zwiększony o ponad 70%, pozostałe działalności kształtują się na porównywalnym poziomie r/r.

2.3.2. SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

Podstawowe pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej w PLN i w przeliczeniu na EURO;

stan na ostatni dzień okresu w tysiącach

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

Pozycja sprawozdania z sytuacji finansowej	I półrocze 2025		I półrocze 2024	
	PLN	EUR	PLN	EUR
Aktywa razem	986 626	232 591	907 709	210 459
Aktywa trwałe	756 746	178 398	721 312	167 241
Aktywa obrotowe	229 880	54 193	186 397	43 218
Kapitał własny i zobowiązania razem	986 626	232 591	907 709	210 459
Kapitał własny	500 890	118 082	486 249	112 740
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	485 736	114 509	421 460	97 719

Grupa Kapitałowa odnotowała wzrost wartości aktywów trwałych związany przede wszystkim z budową parku handlowego w Nysie oraz obiektu typu DIY w Dzierżonowie. Obie budowy są już w zaawansowanym stadium i będą zakończone w 4 kwartale 2025 roku. Wzrost długu wynika z zaciągniętego finansowania na wspomniane powyżej realizacje.

2.3.3. SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Podstawowe pozycje sprawozdania z przepływów pieniężnych w PLN i w przeliczeniu na EURO;

*przepływy za okres w tysiącach,
stan na koniec okresu w tysiącach*

Pozycja sprawozdania z przepływów pieniężnych	I półrocze 2025		I półrocze 2024	
	PLN	EUR	PLN	EUR
A. Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	(15 898)	(3 767)	27 993	6 494
B. Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	1 067	253	262	61
C. Przepływy pieniężne z działalności finansowej	11 738	2 781	(33 631)	(7 801)
D. Przepływy pieniężne netto razem (A+/-B+/-C)	(3 093)	(733)	(5 376)	(1 247)
E. Środki pieniężne na koniec okresu	56 998	13 504	59 322	13 761

Ujemne przepływy z działalności operacyjnej związane są z poniesieniem nakładów na budowę dwóch obiektów własnych w Nysie i Dzierżonowie. Dodatnie przepływy z działalności finansowej wynikają z nowo zaciągniętych kredytów bankowych na realizacje własne.

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

2.3.4. SEGMENTY DZIAŁALNOŚCI

W I półroczu 2025 roku oraz analogicznym okresie roku poprzedniego przychody ze sprzedaży poszczególnych rodzajów działalności Grupy Kapitałowej kształtowały się następująco:

Rodzaj działalności (w tys. PLN)	I półrocze 2025	I półrocze 2024
Przychody ze sprzedaży usług budowlanych i deweloperskich	78 836	44 728
Przychody ze sprzedaży usług Działu Projektowego	3 096	2 220
Przychody z najmu nieruchomości	45 954	44 674
Przychody ze sprzedaży usług Działu Informatycznego	556	274
Przychody ze sprzedaży usług inwestycyjnych	931	48 599
Przychody ze sprzedaży pozostałych usług	1 234	1 852
Przychody ze sprzedaży towarów – Dział Informatyczny	2 905	5 797
Przychody ze sprzedaży towarów - pozostałe	-	38
Razem przychody ze sprzedaży	133 515	148 182

Grupa odnotowała znaczący wzrost przychodów w segmencie budowlano-deweloperskim, który wynika z realizacji większej ilości projektów. Spadek przychodów z działalności inwestycyjnej związany jest z brakiem transakcji sprzedaży obiektów własnych poza Grupę (w 2024 roku zrealizowano sprzedaż parku handlowego w Kłodzku). Spadek przychodów ze sprzedaży towarów wynika przede wszystkim z zmiany modelu sprzedaży na tzw. model agencyjny.

2.4. ZDARZENIA I UMOWY ZNACZĄCE DLA DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ

2.4.1. ISTOTNE ZDARZENIA W DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ

INWESTYCJE W RAMACH GRUPY KAPITAŁOWEJ

Budowa obiektu handlowo-usługowego w Dzierżoniowie

W I półroczu 2025 roku trwały prace budowlane rozpoczęte w październiku 2024 r. obejmujące realizację obiektu handlowo-usługowego w Dzierżoniowie o powierzchni najmu ok. 8,3 tys. m².

Otwarcie obiektu dla klientów jest planowane na wrzesień 2025 r.

Budowa parku handlowego w Nysie

W I półroczu 2025 roku trwały prace budowlane rozpoczęte w grudniu 2024 r. obejmujące realizację Parku Handlowego w Nysie o powierzchni najmu ok. 10,3 tys. m².

Otwarcie obiektu dla klientów jest planowane na listopad 2025 r.

REALIZACJE NA RZECZ PODMIOTÓW ZEWNĘTRZNYCH

Zawarcie umowy o roboty budowlane z Kaufland Polska Markety Sp. z o.o. Sp. j.

W dniu 7.01.2025 r. do siedziby Spółki wpłynął podpisany egzemplarz umowy o roboty budowlane („Umowa”) pomiędzy P.A. NOVA S.A. z siedzibą w Gliwicach jako Wykonawcą i Kaufland Polska Markety Sp. z o.o. Sp. j. z siedzibą we Wrocławiu jako Zamawiającym.

Przedmiotem Umowy jest budowa centrum handlowego wraz z parkingiem i infrastrukturą towarzyszącą.

Wynagrodzenie ryczałtowe netto Emitenta za wykonanie przedmiotu Umowy stanowi około 7% przychodów grupy kapitałowej P.A. NOVA według ostatniego opublikowanego rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego (w pełnych procentach).

Strony ustaliły termin przekazania obiektu Zamawiającemu na dzień 28.08.2025 r.

Zawarcie umowy o roboty budowlane z Kaufland Polska Markety Sp. z o.o. Sp. k.

W dniu 17.04.2025 r. do siedziby Spółki wpłynął podpisany egzemplarz umowy o roboty budowlane („Umowa”) pomiędzy P.A. NOVA S.A. z siedzibą w Gliwicach jako Wykonawcą i Kaufland Polska Markety Sp. z o.o. Sp. j. z siedzibą we Wrocławiu jako Zamawiającym.

Przedmiotem Umowy jest budowa centrum handlowego wraz z parkingiem i infrastrukturą towarzyszącą.

Wynagrodzenie ryczałtowe netto Emitenta za wykonanie przedmiotu Umowy stanowi około 11% przychodów grupy kapitałowej P.A. NOVA według ostatniego opublikowanego rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego (w pełnych procentach).

Strony ustaliły termin przekazania obiektu Zamawiającemu na dzień 19.02.2026 r.

2.4.2. ISTOTNE ZDARZENIA W DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ

Sytuacja finansowa Spółki i Grupy Kapitałowej w I półroczu 2025 r. była stabilna. Pozyskane zewnętrzne źródła finansowania w postaci kredytów zapewniły finansowanie działań operacyjnych i strategicznych. Wszystkie zobowiązania z tytułu spłaty kredytów w tym okresie były realizowane terminowo.

W I półroczu 2025 roku w ramach Grupy Kapitałowej zostały zawarte następujące umowy kredytowe:

Zawarcie aneksu do umowy wieloproduktowej

W dniu 26.02.2025 r. Spółka podpisała aneks do Umowy Wieloproduktowej („Umowa”), zawarty pomiędzy ING Bankiem Śląskim S.A. z siedzibą w Katowicach jako Bankiem, a Emitentem jako Klientem. Na podstawie niniejszego Aneksu przedłużeniu ulega termin dostępności Umowy do dnia 21.12.2025 r.

W celu zabezpieczenia spłaty kredytu Klient zobowiązał się ustanowić następujące zabezpieczenia:

- 1) weksel in blanco z deklaracją wekslową,
- 2) hipotekę umowną na 3 nieruchomościach,
- 3) oświadczenie o poddaniu się egzekucji.

Pozostałe warunki Umowy nie odbiegają od standardów rynkowych stosowanych w umowach tego typu.

Zawarcie aneksu do umowy kredytowej przez spółkę zależną P.A. NOVA Invest 1 Sp. z o.o.

W dniu 27.03.2025 r. został podpisany aneks do umowy kredytów pomiędzy mBank S.A. z siedzibą w Warszawie jako Bankiem a spółką zależną Emitenta - P.A. NOVA INVEST 1 Sp. z o.o. z siedzibą w Gliwicach jako Kredytobiorcą.

Zgodnie z treścią zawartego Aneksu zmianie uległ termin spłaty Kredytu Inwestycyjnego na dzień 20 marca 2029 roku.

Zawarcie umowy kredytowej przez spółkę zależną P.A. NOVA Invest Nysa Sp. z o.o.

W dniu 31.03.2025 r. Emitent powziął informację o zawarciu pomiędzy ING Bank Śląski S.A. z siedzibą w Katowicach jako Bankiem a spółką zależną Emitenta - P.A. NOVA Invest Nysa Sp. z o.o. z siedzibą w Gliwicach jako Klientem umowy o kredyt dewizowy w wysokości 9.000.000,00 EUR z przeznaczeniem na finansowanie inwestycji i refinansowanie poniesionych przez Klienta nakładów inwestycyjnych w ramach inwestycji polegającej na budowie obiektu handlowego w Nysie („Inwestycja”).

Spłata całości zadłużenia ma nastąpić do dnia 28.02.2030 r.

W celu zabezpieczenia spłaty kredytu Klient zobowiązał się doprowadzić do ustanowienia następujących zabezpieczeń:

- 1) hipoteka umowna do kwoty 13.500.000,00 EUR na nieruchomości będącej przedmiotem Inwestycji;
- 2) przelew wierzytelności na rzecz Banku z tytułu umowy ubezpieczenia ryzyk budowlanych (w okresie budowy) oraz z tytułu ubezpieczenia mienia od wszystkich ryzyk (po zakończeniu budowy);
- 3) przelew wierzytelności z tytułu umów najmu;
- 4) podporządkowanie wszelkich pożyczek udzielonych Klientowi;
- 5) zastaw rejestrowy na wszystkich udziałach Klienta;
- 6) oświadczenie o poddaniu się egzekucji złożone przez Emitenta jako Poręczyciela;
- 7) oświadczenie o poddaniu się egzekucji złożone przez Klienta.

Pozostałe warunki nie odbiegają od standardów rynkowych stosowanych w umowach tego typu.

Zawarcie umowy kredytowej przez spółkę zależną P.A. NOVA Invest Dzierżoniów Sp. z o.o.

W dniu 31.03.2025 r. została zawarta umowa kredytów pomiędzy spółką zależną Emitenta – P.A. NOVA Invest Dzierżoniów Sp. z o.o. z siedzibą w Gliwicach („Kredytobiorca”) a Bankiem Polska Kasa Opieki – S.A. z siedzibą w Warszawie, na podstawie której Bank udzielił Kredytu Budowlanego do kwoty 7.750.000,00 EUR, który następnie podlega konwersji na Kredyt Inwestycyjny.

Kredytobiorca dokona spłaty zobowiązań:

- z tytułu Kredytu Budowlanego do dnia 31 marca 2026 r. lub po upływie 6 miesięcy od dnia, w którym Pozwolenie na Użytkowanie stało się ostateczne,
- z tytułu Kredytu Inwestycyjnego, nie później niż do dnia 31 marca 2028 r.

W celu zabezpieczenia spłaty kredytu Kredytobiorca zobowiązał się doprowadzić do ustanowienia następujących zabezpieczeń:

- 1) hipoteka umowna na nieruchomości będącej przedmiotem Inwestycji;
- 2) przelew wierzytelności na rzecz Banku z tytułu umów najmu, zabezpieczeń najmu, ubezpieczeń, umowy o prace projektowe i umowy o roboty budowlane;
- 3) podporządkowanie wszelkich pożyczek udzielonych Kredytobiorcy;

- 4) zastaw rejestrowy na wszystkich udziałach Kredytobiorcy;
- 5) poręczenie przez Emitenta zapłaty ewentualnych wymagalnych wierzytelności Kredytobiorcy;
- 6) oświadczenie o poddaniu się egzekucji złożone przez Emitenta jako Poręczyciela;
- 7) oświadczenie o poddaniu się egzekucji złożone przez Kredytobiorcę.

Pozostałe warunki nie odbiegają od standardów rynkowych stosowanych w umowach tego typu.

Zawarcie umowy kredytowej przez spółkę zależną P.A. NOVA Invest Biała Podlaska 2 Sp. z o.o.

W dniu 05.08.2025 r. powziął informację o zawarciu umowy kredytowej pomiędzy spółką zależną Emitenta – P.A. NOVA Invest Biała Podlaska 2 Sp. z o.o. z siedzibą w Gliwicach („Kredytobiorca”) z mBank S.A. z siedzibą w Warszawie („Bank”) na finansowanie kosztów Projektu polegającego na budowie parku handlowego w Białej Podlaskiej.

W ramach zawartej umowy Bank udzielił Kredytobiorcy:

- a) kredytu budowlanego w maksymalnej kwocie 2.600.000 EUR („Kredyt Budowlany”), oraz
- b) kredytu inwestycyjnego w maksymalnej kwocie 3.500.000 EUR („Kredyt Inwestycyjny”).

Kredytobiorca dokona spłaty zobowiązań:

- z tytułu Kredytu Budowlanego - do dnia 30.03.2027 r.,
- z tytułu Kredytu Inwestycyjnego – do dnia 30.03.2032 r.

Stopa oprocentowania Kredytu będzie ustalana jako suma stałej marży odsetkowej oraz stopy EURIBOR ustalonej dla danego okresu odsetkowego.

W celu zabezpieczenia spłaty Kredytu Kredytobiorca zobowiązał się doprowadzić do ustanowienia następujących zabezpieczeń:

- 1) hipoteka umowna do kwoty 5.250.000,00 EUR na nieruchomości będącej przedmiotem Inwestycji;
- 2) przelew wierzytelności z tytułu umów najmu oraz polis ubezpieczeniowych;
- 3) podporządkowanie wszelkich pożyczek udzielonych Kredytobiorcy;
- 4) zastaw rejestrowy na wszystkich udziałach Kredytobiorcy;
- 5) oświadczenie o poddaniu się egzekucji złożone przez Emitenta jako Poręczyciela;
- 6) oświadczenie o poddaniu się egzekucji złożone przez Kredytobiorcę.

Pozostałe warunki nie odbiegają od standardów rynkowych stosowanych w umowach tego typu.

2.4.3. INNE ISTOTNE ZDARZENIA I UMOWY ZNACZĄCE DLA DZIAŁALNOŚCI EMITENTA

Wybór biegłego rewidenta

W dniu 13.05.2025 r. Rada Nadzorcza Spółki dokonała wyboru firmy UHY ECA Audyt Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie na biegłego rewidenta uprawnionego do badania sprawozdań finansowych Spółki oraz upoważniła zarząd do zawarcia umowy z w/w biegłym rewidentem na:

- 1) przegląd sprawozdania finansowego jednostkowego za I półrocze 2025 r.;
- 2) przegląd sprawozdania finansowego skonsolidowanego za I półrocze 2025 r.;
- 3) badanie sprawozdania finansowego jednostkowego za rok 2025;
- 4) badanie sprawozdania finansowego skonsolidowanego za rok 2025;
- 5) przegląd sprawozdania finansowego jednostkowego za I półrocze 2026 r.;
- 6) przegląd sprawozdania finansowego skonsolidowanego za I półrocze 2026 r.;
- 7) badanie sprawozdania finansowego jednostkowego za rok 2026;
- 8) badanie sprawozdania finansowego skonsolidowanego za rok 2026.

Audytor jest wpisany na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych prowadzoną przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów pod nr 3886. Dotychczas Spółka korzystała z usług wybranego podmiotu w zakresie przeglądu i badania jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki oraz sprawozdania skonsolidowanego Grupy Kapitałowej za lata 2017 - 2024. Wybór został dokonany zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi.

UMOWY UBEZPIECZENIA

Emitent zawarł z UNIQA Towarzystwem Ubezpieczeń S.A. następujące umowy ubezpieczenia z terminem obowiązywania od 01.01.2024 r. do 31.03.2025 r.:

- umowa ubezpieczenia generalnego wszystkich ryzyk budowy i montażu,
- umowa ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej z tytułu prowadzonej działalności i posiadanego mienia z włączeniem odpowiedzialności za produkt i wykonane usługi,
- umowa ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej z tytułu wykonywania zawodu projektanta.

Emitent zawarł z Generali Towarzystwem Ubezpieczeniowym S.A. umowy ubezpieczenia z terminem obowiązywania od 01.01.2024 r. do 31.03.2025 r.:

- ubezpieczenie zaplecza, sprzętu i maszyn budowlanych od wszelkiego ryzyka,
- kompleksowe ubezpieczenie mienia oraz sprzętu elektronicznego.

Emitent zawarł z UNIQA Towarzystwem Ubezpieczeń S.A. następujące umowy ubezpieczenia z terminem obowiązywania od 01.04.2025 r. do 31.03.2026 r.:

- umowa ubezpieczenia generalnego wszystkich ryzyk budowy i montażu,
- umowa ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej z tytułu prowadzonej działalności i posiadanego mienia z włączeniem odpowiedzialności za produkt i wykonane usługi,
- umowa ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej z tytułu wykonywania zawodu projektanta.

Emitent zawarł z Generali Towarzystwem Ubezpieczeniowym S.A. umowy ubezpieczenia z terminem obowiązywania od 01.04.2025 r. do 31.03.2026 r.:

- ubezpieczenie zaplecza, sprzętu i maszyn budowlanych od wszelkiego ryzyka,
- kompleksowe ubezpieczenie mienia oraz sprzętu elektronicznego.

Ponadto Emitent zawarł w 2025 roku ubezpieczenia komunikacyjne na posiadaną flotę pojazdów.

UMOWY POMIĘDZY AKCJONARIUSZAMI

Emitent nie posiada żadnych informacji na temat znaczących dla jego działalności umów zawartych pomiędzy akcjonariuszami w I półroczu 2025 r.

UMOWY O WSPÓŁPRACY

P.A. NOVA S.A. nie zawarła innych istotnych umów o współpracy lub kooperacji w I półroczu 2025 r.

2.5. INFORMACJE O KREDYTACH, POŻYCZKACH, PORĘCZENIACH I GWARANCJACH

2.5.1. ZACIĄGNIĘTE I WYPOWIEDZIANE KREDYTY I POŻYCZKI, UZYSKANE PORĘCZENIA I GWARANCJE

KREDYTY

Kredyty zaciągnięte przez Emitenta według stanu na 30.06.2025 r. przedstawiono w poniższej tabeli:

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

Bank	Kwota	Kwota wykorzystania na dzień 30.06.2025 r.	Oprocentowanie	Termin spłaty	Uwagi
mBank S.A.	13 000 000 zł	3 918 312,46 zł	WIBOR ON + marża	30.09.2025	Na podstawie aneksu do umowy kredytowej z 05.07.2017 r. (na finansowanie działalności bieżącej Emitenta)
ING Bank Śląski S.A.	9 000 000 zł	1 577 128,62 zł	WIBOR 1M + marża	21.12.2025	Na podstawie aneksu do umowy wieloproduktowej z 08.09.2017 r. z przeznaczeniem na bieżącą działalność Emitenta
ING Bank Śląski S.A.	10 000 000 zł	9 981 286,78 zł	WIBOR 1M + marża	21.12.2025	Na podstawie aneksu do umowy wieloproduktowej z 08.09.2017 r. z przeznaczeniem na finansowanie dostawców

Umowy kredytowe zawarte przez spółki zależne Grupy Kapitałowej przedstawiono w tabeli poniżej:

Podmiot	Bank	Kwota kredytu pozostała do spłaty na dzień 30.06.2025 r.	Oprocentowanie w skali roku	Termin spłaty	Uwagi
San Development Sp. z o.o.	mBank S.A.	12 615 534,95 EUR (53 513 837,70 PLN)	EURIBOR 1M + marża	20.05.2026	Umowa kredytowa z dnia 13.11.2020 r.
Odrzańskie Ogrody Sp. z o.o.	mBank S.A.	10 742 337,00 EUR (45 567 919,32 PLN)	EURIBOR 1M + marża	06.06.2029	Umowa kredytowa z dnia 06.06.2024 r.

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

Galeria Kluczbork Sp. z o.o.	mBank S.A.	5 792 116,06 EUR (24 569 577,11 PLN)	EURIBOR 1M + marża	20.09.2027	Umowa kredytowa z dnia 13.11.2020 r. z późniejszymi zmianami
P.A. NOVA Invest 1 Sp. z o.o.	mBank S.A.	1 210 381,17 EUR (5 134 315,89 PLN)	EURIBOR 1M + marża	20.03.2029	Umowa kredytów z dnia 12.04.2013 r. z późniejszymi zmianami
Galeria Galena Sp. z o.o.	Bank Ochrony Środowiska S.A.	33 753 686,06 PLN - pożyczka Jessica; 6 377 044,16 EUR (27 050 783,62 PLN) – kredyt inwestycyjny; 1 077 430,86 EUR (4 570 353,97 PLN – kredyt inwestycyjny – park handlowy)	Pożyczka Jessica WIBOR 3M + marża Kredyt inwestycyjny EURIBOR 3M + marża	29.03.2034	Umowa kredytu nieodnawialnego nr S/27/02/2014/1128/K/INW/EKO z dnia 19.03.2014 r. z późniejszymi zmianami; Umowa kredytu odnawialnego nr S/156/09/2013/1128/K/OVE/EKO z dnia 19.03.2014 r. z późniejszymi zmianami; Umowa kredytu odnawialnego nr S/104/06/2018/1128/K/KI/EKO z dnia 29.11.2018 r. z późniejszymi zmianami
P.A. NOVA Invest Zaczernie Sp. z o.o.	Santander Bank Polska S.A.	416 615,34 EUR (1 767 240,61 PLN)	EURIBOR 1M + marża	29.09.2028	Umowa o kredyt inwestycyjny nr K0053/18 z dnia 22.06.2018 r. z późniejszymi zmianami
P.A. NOVA Invest Kłodzko 1 Sp. z o.o.	Bank Polska Kasa Opieki S.A.	5 849 807,74 EUR (24 814 299,45 PLN)	EURIBOR 1M + marża	30.09.2028	Umowa o kredytów z dnia 28.07.2022 r. z późniejszymi zmianami
P.A. NOVA Invest Biała Podlaska Sp. z o.o.	mBank S.A.	5 696 777,00 EUR (24 165 158,36 PLN)	EURIBOR 1M + marża	20.12.2029	Umowa kredytowa z dnia 06.06.2024 r.
P.A. NOVA Invest Pyskowice Sp. z o.o.	ING Bank Śląski S.A.	5 735 800,00 EUR (24 330 690,02 PLN)	EURIBOR 1M + marża	30.04.2029	Umowa kredytowa nr 889/2023/00002721/00 z dnia 30.06.2023 r. z późniejszymi zmianami
P.A. NOVA Invest Nysa Sp. z o.o.	ING Bank Śląski S.A.	2 011 684,77 EUR (8 533 365,63 PLN)	EURIBOR 1M + marża	28.02.2030	Umowa kredytowa nr 889/2025/00003575/00 z dnia 31.03.2025 r.

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

P.A. NOVA Invest Dzierżoniów Sp. z o.o.	Bank Polska Kasa Opieki S.A.	1 959 952,40 EUR (8 313 922,09 PLN)	EURIBOR 1M + marża	31.03.2028	Umowa kredytów nr 25/585/SP/06 z dnia 31.03.2025 r.
--	---------------------------------------	--	-----------------------	------------	---

POŻYCZKI

Emitent według stanu na dzień 30.06.2025 r. nie był obciążony żadną pożyczką od podmiotów powiązanych.

GWARANCJE BANKOWE I UBEZPIECZENIOWE

Na dzień 30.06.2025 r. Emitent posiadał następujące linie gwarancyjne (w zakresie finansowych gwarancji bankowych i ubezpieczeniowych):

Bank	Wysokość limitu	Wykorzystanie limitu na dzień 30.06.2025 r.	Uwagi
ING Bank Śląski S.A.	2 000 000,00 zł	0,00 zł	Umowa wieloproduktowa w zakresie korzystania z gwarancji udzielanych przez Bank z dnia 08.09.2017 r.
mBank S.A.	10 000 000,00 zł	234 946,08 zł	Umowa ramowa dla linii wieloproduktowej z dn. 23.02.2024 r.

Towarzystwo ubezpieczeniowe	Wysokość limitu	Wykorzystanie limitu na dzień 30.06.2025 r.	Uwagi
Korporacja Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych S.A.	10 000 000,00 zł	8 951 549,07 zł	Umowa generalna o udzielanie ubezpieczeniowych gwarancji kontraktowych w ramach limitu odnawialnego z dnia 16.09.2015 r.
Generali TU S.A.	17 000 000,00 zł	11 261 829,56 zł	Umowa ramowa o udzielanie gwarancji kontraktowych w ramach limitu odnawialnego z dnia 03.11.2016 r., zmieniona aneksem
UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A.	10 000 000,00 zł	4 999 034,36 zł	Umowa o udzielanie gwarancji kontraktowych w ramach limitu odnawialnego z dnia 15.06.2022 r.

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

CREDENDO – EXCESS & SURETY SOCIÉTÉ ANONYME Oddział w Polsce	10 000 000,00 zł	7 472 178,07 zł	Umowa o udzielanie gwarancji ubezpieczeniowych nr B/PL/01848 z dnia 02.12.2021 r.
---	------------------	-----------------	---

2.5.2. UDZIELONE PRZEZ EMITENTA POŻYCZKI, PORĘCZENIA I GWARANCJE

POŻYCZKI UDZIELONE PRZEZ EMITENTA

Stan pożyczek udzielonych przez Emitenta podmiotom powiązanym według stanu na 30.06.2025 r. przedstawiono w tabeli poniżej:

Pożyczkobiorca	Kwota pożyczek na dzień 30.06.2025 r.	Oprocentowanie w skali roku	Termin spłaty
Park Handlowy Chorzów Sp. z o.o.	1 793 661,09 zł	WIBOR 1M + 2%	31.12.2028
Galeria Galena Sp. z o.o.	34 938 492,75 zł	WIBOR 1M + 2%	30.04.2029
Odrzańskie Ogrody Sp. z o.o.	3 632 065,10 zł	WIBOR 1M + 2%	31.12.2029
	150 000,00 zł	WIBOR 1M + 2%	31.12.2029
	570 000,00 zł	WIBOR 1M + 2%	31.12.2027
	270 000,00 zł	WIBOR 1M + 2%	31.12.2028
	2 100 000,00 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2028
	3 700 000,00 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2029
P.A. NOVA Invest 1 Sp. z o.o.	4 245 649,88 zł	WIBOR 1M + 2%	30.04.2029
P.A. NOVA Invest 2 Sp. z o.o.	1 570 121,49 zł	WIBOR 1M + 2%	31.12.2029
	125 026,66 EUR	EURIBOR 3M + 2%	30.06.2030
P.A. NOVA Invest Racibórz Sp. z o.o.	3 998 493,01 zł	WIBOR 1M + 2%	31.12.2025
P.A. NOVA Invest Zaczernie Sp. z o.o.	2 376 900,00 zł	WIBOR 1M + 2%	31.12.2028

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

P.A. NOVA BT GmbH	708 652,76 EUR	Stopa stała 3%	31.12.2025
	105 075,00 EUR	EURIBOR 3M +2%	31.12.2025
P.A. NOVA Invest Ząbkowice Sp. z o.o.	33 000,00 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2029
	386 407,07 EUR	EURIBOR 1M +2%	31.12.2028
	5 000,00 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2028
	21 000,00 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2030
P.A. NOVA Invest Kłodzko 1 Sp. z o.o.	22 291 911,62 zł	WIBOR 1M + 2%	31.12.2028
	3 780 000,00 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2028
P.A. NOVA Invest Dzierżoniów Sp. z o.o.	9 002 156,61 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2029
	11 842 000,00	WIBOR 3M + 2%	31.12.2030
	462 412,28	WIBOR 3M + 2%	31.12.2026
P.A. NOVA Invest Biała Podlaska Sp. z o.o.	19 654 479,22 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2029
P.A. NOVA Invest Pyskowice Sp. z o. o.	18 295 000,00 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2028
P.A. NOVA Invest Sanocka Sp. z o. o.	4 558 135,95 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2029
P.A. NOVA Invest Wilkowice 2 Sp. z o. o.	11 000,00 zł	WIBOR 1M + 2%	31.12.2029
	11 000,00 zł	WIBOR 1M + 2%	31.12.2030
	12 000,00 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2030
P.A. NOVA Invest Dzierżoniów 2 Sp. z o. o.	8 000,00 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2029
	4 000,00 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2030
P.A. NOVA Invest Biała Podlaska 2 Sp. z o. o.	6 000,00 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2029
	6 000,00 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2030

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

P.A. NOVA Invest 11 Sp. z o. o.	2 000,00 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2029
	11 500,00 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2030
P.A. NOVA Invest Nysa Sp. z o. o.	11 197 063,69 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2029
	13 584 755,00 zł	WIBOR 3M + 2%	31.12.2030

PORĘCZENIA

Poniżej zestawienie poręczeń udzielonych przez Emitenta w związku z umowami kredytowymi zawartymi przez spółki zależne Grupy Kapitałowej na dzień 30.06.2025 r.:

Podmiot	Bank	Wartość poręczenia na dzień 30.06.2025 r.	Uwagi
San Development Sp. z o.o.	mBank S.A.	12 615 534,95 EUR (53 513 837,70 PLN)	Umowa poręczenia za zobowiązania Kredytobiorcy wynikające z umowy kredytowej.
Odrzańskie Ogrody Sp. z o.o.	mBank S.A.	10 742 337,00 EUR (45 567 919,32 PLN)	Umowa poręczenia za zobowiązania Kredytobiorcy wynikające z umowy kredytowej.
Galeria Kluczbork Sp. z o.o.	mBank S.A.	5 792 116,06 EUR (24 569 577,11 PLN)	Umowa poręczenia za zobowiązania Kredytobiorcy wynikające z umowy kredytowej.
P.A. NOVA Invest 1 Sp. z o.o.	mBank S.A.	1 210 381,17 EUR (5 134 315,89 PLN)	Umowa poręczenia za zobowiązania Kredytobiorcy wynikające z umowy kredytowej.
Galeria Galena Sp. z o.o.	Bank Ochrony Środowiska S.A.	33 753 686,06 PLN - pożyczka Jessica; 6 377 044,16 EUR (27 050 783,62 PLN) – kredyt inwestycyjny; 1 077 430,86 EUR (4 570 353,97 PLN – kredyt inwestycyjny – park handlowy)	Umowa poręczenia za zobowiązania Kredytobiorcy wynikające z umowy kredytowej.
P.A. NOVA Invest Zaczernie Sp. z o.o.	Santander Bank Polska S.A.	416 615,34 EUR (1 767 240,61 PLN)	Umowa poręczenia za zobowiązania Kredytobiorcy wynikające z umowy kredytowej.

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

P.A. NOVA Invest Kłodzko 1 Sp. z o.o.	Bank Polska Kasa Opieki S.A.	5 849 807,74 EUR (24 814 299,45 PLN)	Umowa poręczenia za zobowiązania Kredytobiorcy wynikające z umowy kredytowej.
P.A. NOVA Invest Biała Podlaska Sp. z o.o.	mBank S.A.	5 696 777,00 EUR (24 165 158,36 PLN)	Umowa poręczenia za zobowiązania Kredytobiorcy wynikające z umowy kredytowej.
P.A. NOVA Invest Pyskowice Sp. z o.o.	ING Bank Śląski S.A.	5 735 800,00 EUR (24 330 690,02 PLN)	Umowa poręczenia za zobowiązania Kredytobiorcy wynikające z umowy kredytowej.
P.A. NOVA Invest Nysa Sp. z o.o.	ING Bank Śląski S.A.	2 011 684,77 EUR (8 533 365,63 PLN)	Umowa poręczenia za zobowiązania Kredytobiorcy wynikające z umowy kredytowej.
P.A. NOVA Invest Dzierżoniów Sp. z o.o.	Bank Polska Kasa Opieki S.A.	1 959 952,40 EUR (8 313 922,09 PLN)	Umowa poręczenia za zobowiązania Kredytobiorcy wynikające z umowy kredytowej.

2.6. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI, NA WARUNKACH INNYCH NIŻ RYNKOWE

W I półroczu 2025 r. nie zawierano transakcji z podmiotami powiązanyymi, których warunki odbiegałyby od standardów rynkowych.

2.7. OPIS ISTOTNYCH RYZYK I ZAGROŻEŃ DLA DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ

Zarząd Emitenta ocenia, że na dzień sporządzenia sprawozdania spośród zidentyfikowanych ryzyk do głównych można zaliczyć:

CZYNNIKI RYZYKA ZWIĄZANE Z OTOCZENIEM RYNKOWYM

Ryzyko związane z kształtowaniem się kursów walutowych

Podstawowym obszarem działalności Grupy P.A. NOVA jest rynek krajowy (na którym Grupa zawiera/realizuje kontrakty w walucie krajowej). Jednakże część przychodów Grupy realizowana jest w EUR. Dotyczy to działalności związanej z realizacją obiektów handlowych na własny rachunek z zamiarem ich późniejszej odsprzedaży oraz prowadzeniem działalności związanej z wynajmem powierzchni handlowych we własnych obiektach handlowych Grupy Emitenta. Stosowanie stawek najmu oraz finansowanie projektów w EURO w przypadku ww. projektów jest powszechnie stosowaną praktyką rynkową.

Grupa Emitenta nie stosuje zabezpieczeń przed ryzykiem związanym z kształtowaniem się kursów walutowych w odniesieniu do przepływów czynszowych realizowanych w EUR, gdyż równocześnie obiekty te finansowane są kredytami zaciągniętymi w EUR i występuje tu naturalny hedging. Jest to zgodne z ogólnym dążeniem do tego, aby waluta w jakiej realizowane są przychody z danej inwestycji, była zgodna z walutą w jakiej inwestycja ta jest finansowana.

Ponadto Emitent prowadzi bieżący monitoring opisanego ryzyka i jest przygotowany na podjęcie ewentualnych kroków związanych z ochroną przed ryzykiem walutowym.

Ryzyko zmiany stóp procentowych

Grupa P.A. NOVA jest stroną umów kredytowych i leasingowych opartych o zmienne stopy procentowe. W związku z tym Grupa Emitenta narażona jest na ryzyko zmian stóp procentowych.

Grupa Emitenta na bieżąco monitoruje sytuację rynkową, a w przypadku finansowania długoterminowego zaciągniętego w EUR stosuje dla istotnej jego części zabezpieczenia w postaci kontraktów SWAP na stopę procentową, które pozwalają na ustalenie stałej stopy procentowej dla tego typu finansowania

Ryzyko wzrostu cen materiałów i usług budowlanych

Grupa P.A. NOVA narażona jest na ryzyko cenowe związane ze wzrostem cen najczęściej kupowanych materiałów budowlanych. Dotyczy to w szczególności cen stali, betonu oraz innych materiałów budowlanych.

W celu ograniczenia ryzyka wzrostu cen materiałów budowlanych Grupa Emitenta na bieżąco monitoruje ceny najczęściej kupowanych materiałów budowlanych, a w podpisanych umowach Grupa stara się dopasować ich parametry odpowiednio do sytuacji rynkowej. W szczególności dotyczy to czasu trwania kontraktu oraz wartości umowy, co zwykle gwarantuje niezmiennosc cen materiałów budowlanych w okresie trwania umowy.

W zakresie kosztów usług budowlanych świadczonych na rzecz Grupy Emitenta przez podwykonawców, ryzyko wzrostu cen jest ograniczone dzięki współpracy Grupy P.A. NOVA ze stałymi partnerami, dzięki czemu Grupa ma możliwość negocjowania cen oraz uzyskiwania upustów.

Ryzyko związane z sytuacją społeczno-ekonomiczną w Polsce

Sytuacja branży budowlanej, w której Grupa Emitenta prowadzi działalność gospodarczą, jest ściśle powiązana z sytuacją makroekonomiczną w kraju. Zdecydowana większość przychodów Grupy P.A. NOVA pochodzi z działalności na rynku krajowym i z tego powodu jej wyniki finansowe uzależnione są od czynników związanych z sytuacją makroekonomiczną Polski, a w szczególności od: stopy wzrostu PKB, wzrostu poziomu inwestycji, stopy inflacji, deficytu budżetowego i bezrobocia. Ewentualne negatywne zmiany w sytuacji makroekonomicznej mogą generować ryzyko dla prowadzonej przez Grupę Emitenta działalności gospodarczej.

CZYNNIKI RYZYKA ZWIĄZANE BEZPOŚREDNIO Z DZIAŁALNOŚCIĄ GRUPY EMITENTA

Ryzyko związane z realizacją projektów deweloperskich

Istotnym segmentem działalności Grupy Emitenta jest realizacja projektów deweloperskich, polegająca na pozyskaniu gruntu i realizacji na nim inwestycji na własny rachunek, a następnie na pozyskaniu nabywcy wybudowanego obiektu. W przypadku tego typu działalności istnieje ryzyko, iż Grupa Emitenta nie znajdzie nabywcy danego obiektu za satysfakcjonującą cenę. Z uwagi na fakt, że tego typu inwestycje charakteryzują się wysokim stopniem kapitałochłonności, ewentualny brak możliwości sprzedaży danego obiektu w zakładanym horyzoncie czasowym i po zakładanej cenie, może wpłynąć negatywnie na perspektywy rozwoju Grupy Emitenta oraz wyniki finansowe osiągnięte przez nią w przyszłości.

Grupa Emitenta stara się ograniczać opisane ryzyko poprzez zawieranie umów sprzedaży projektów deweloperskich z przyszłymi nabywcami przed pozyskaniem gruntu na ich realizację.

Ryzyko związane z procesem uzyskiwania decyzji administracyjnych, możliwością ich zaskarżenia oraz brakiem miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego

Działalność budowlana oraz deweloperska prowadzona przez Grupę P.A. NOVA wymaga uzyskiwania licznych decyzji administracyjnych, które umożliwiają realizację projektów budowlanych, między innymi takich jak decyzje w sprawie lokalizacji, decyzje o warunkach zagospodarowania i zabudowy (w przypadku braku planów zagospodarowania przestrzennego),

pozwolenia na budowę, pozwolenia na użytkowanie wybudowanego obiektu, decyzje wynikające z przepisów Prawa Ochrony Środowiska.

Ze względu na obowiązek uzyskania powyższych decyzji administracyjnych Grupa Emitenta nie może wykluczyć ryzyka ich nieuzyskania albo istotnego przedłużenia postępowań dotyczących ich wydania, co mogłoby skutkować niemożnością bądź znacznym opóźnieniem realizacji projektów budowlanych, bądź deweloperskich, a w konsekwencji mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową oraz wyniki Grupy Emitenta.

Ponadto, nie można wykluczyć ryzyka niemożności realizacji projektów budowlanych na obszarach, gdzie nie zostały przyjęte plany zagospodarowania przestrzennego i gdzie możliwość uzyskania decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania została uniemożliwiona bądź znacząco ograniczona.

Ryzyko utraty płynności

Grupa P.A. NOVA prowadzi ostrożną politykę w zakresie zarządzania ryzykiem utraty płynności, utrzymując poziom środków finansowych wystarczający do prowadzenia bieżącej działalności i regulowania wymagalnych zobowiązań. Dostępność finansowania bieżącej działalności operacyjnej wynika z uzyskanych przez Grupę Emitenta kredytów bankowych, w tym kredytów w rachunku bieżącym, opisanych w punkcie 2.6.1 Sprawozdania.

Bieżące przepływy pieniężne Grupy są stale monitorowane i w razie zaistnienia zapotrzebowania na środki finansowe podejmowana jest decyzja o ewentualnym wykorzystaniu dostępnego finansowania dłużnego.

Ryzyko podatkowe związane z transakcjami z podmiotami powiązаныmi

Emitent oraz jego spółki zależne zawierały i będą w przyszłości zawierać transakcje jako podmioty powiązane. W opinii Emitenta wszystkie takie transakcje zostały zawarte na warunkach rynkowych. Nie można jednak wykluczyć ryzyka zakwestionowania przez organy podatkowe rynkowego charakteru ww. transakcji, co skutkowałoby wzrostem zobowiązań podatkowych Emitenta i Grupy Emitenta, a tym samym miałoby negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową i wyniki Grupy.

Szczegółowy opis ryzyk znajduje się w Prospekcie Emisyjnym zatwierdzonym przez Komisję Nadzoru Finansowego w dniu 06.12.2010 r., opublikowanym na stronie internetowej Emitenta <https://www.panova.pl/relacje-inwestorskie/prospekty/>.

2.8. OCENA CZYNNIKÓW I NIETYPOWYCH ZDARZEŃ MAJĄCYCH WPŁYW NA WYNIK Z DZIAŁALNOŚCI ZA ROK OBROTOWY

Czynniki i zdarzenia, które w największym stopniu wpłynęły na wyniki z działalności w I półroczu 2025 r., zostały wymienione w punkcie 2.4 niniejszego Sprawozdania.

2.9. STANOWISKO ZARZĄDU ODNOŚNIE DO MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW ZA DANY ROK

Nie publikowano prognoz wyników finansowych za I półrocze 2025 roku.

2.10. ZMIANY W PODSTAWOWYCH ZASADACH ZARZĄDZANIA GRUPĄ KAPITAŁOWĄ

Nie wystąpiły zmiany w podstawowych zasadach zarządzania Grupą Kapitałową.

2.11. INNE INFORMACJE, KTÓRE ZDANIEM EMITENTA SĄ ISTOTNE DLA OCENY JEGO SYTUACJI KADROWEJ, MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ, WYNIKU FINANSOWEGO I

**ICH ZMIAN, ORAZ INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY MOŻLIWOŚCI
REALIZACJI ZOBOWIĄZAŃ PRZEZ EMITENTA**

Nie wystąpiły.

3. AKCJE P.A. NOVA S.A.

3.1. ZNACZNI AKCJONARIUSZE EMITENTA NA DZIEŃ 30.06.2025 R.

Kapitał zakładowy P.A. NOVA S.A. na dzień 30.06.2025 r. wynosi 10.000.000,00 zł (dziesięć milionów złotych) i dzieli się na:

- 500.000 (pięćset tysięcy) akcji Serii A o wartości nominalnej 1,00 zł (jeden złoty) każda, o kolejnych numerach od 000001 do 500000
- 3.700.000 (trzy miliony siedemset tysięcy) akcji Serii B o wartości nominalnej 1,00 zł (jeden złoty) każda, o kolejnych numerach od 0000001 do 3700000
- 1.300.000 (jeden milion trzysta tysięcy) akcji Serii C o wartości nominalnej 1,00 zł (jeden złoty) każda, o kolejnych numerach od 0000001 do 1300000
- 2.500.000 (dwa miliony pięćset tysięcy) akcji Serii D o wartości nominalnej 1,00 zł (jeden złoty) każda, o kolejnych numerach od 0000001 do 2500000
- 2.000.000 (dwa miliony) akcji Serii E o wartości nominalnej 1,00 zł (jeden złoty) każda, o kolejnych numerach od 0000001 do 2000000.

Akcje Serii A i Serii B są akcjami imiennymi, uprzywilejowanymi co do prawa głosu – jedna akcja uprawnia do 2 głosów na Walnym Zgromadzeniu.

Akcje Serii C, Serii D oraz Serii E są akcjami na okaziciela.

Zestawienie znacznych akcjonariuszy tj. posiadających ponad 5% akcji Emitenta przedstawiono w poniższej tabeli:

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji	Procentowy udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów	Procentowy udział w liczbie głosów
Budoprojekt Sp. z o.o.	2.436.000	24,36%	4.872.000	34,31%
Ewa i Grzegorz Bobkowsky	934.780	9,35%	1.669.780	11,76%
Stanisław Lessaer i Katarzyna Jurek-Lessaer	897.248	8,97%	1.527.248	10,76%
Maciej Bobkowski	535.250	5,35%	934.250	6,58%
OFE PKO BP Bankowy	1.160.000	11,60%	1.160.000	8,17 %
OFE Generali	1.073.297	10,73%	1.073.297	7,56%
OFE Allianz	924.014	9,24%	924.014	6,51%
<i>Razem akcjonariusze posiadający ponad 5%</i>	<i>7.960.589</i>	<i>79,60%</i>	<i>12.160.589</i>	<i>85,65%</i>

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

3.2. DYWIDENDA

Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy P.A. NOVA S.A. podjęło uchwałę o wypłacie dywidendy z zysku za rok 2024 oraz w sprawie ustalenia dnia dywidendy i dnia wypłaty dywidendy.

Zgodnie z treścią w/w uchwały:

- dywidenda ma charakter pieniężny;
- wysokość dywidendy została ustalona na kwotę 7 477 146,75 zł, a dywidenda przypadająca na jedną akcję wynosi 75 groszy (dywidenda nie przysługuje akcjom własnym posiadanym przez Spółkę);
- liczba akcji objętych dywidendą wynosi 9.969.529 akcji;
- dzień dywidendy został ustalony na dzień 19.09.2025 r.;
- termin wypłaty dywidendy został ustalony na dzień 12.12.2025 r.

3.3. INFORMACJE O NABYCIU AKCJI WŁASNYCH

W I półroczu 2025 roku Spółka nie nabywała akcji własnych. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Emitent posiada łącznie 30.471 sztuk akcji własnych, co stanowi 0,30% kapitału zakładowego i 0,21% głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

3.4. ZESTAWIENIE LICZBY ORAZ WARTOŚCI NOMINALNEJ WSZYSTKICH AKCJI P.A. NOVA S.A. ORAZ AKCJI I UDZIAŁÓW W JEDNOSTKACH POWIĄZANYCH GRUPY KAPITAŁOWEJ, BĘDĄCYCH W POSIADANIU OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH P.A. NOVA S.A.

Zestawienie akcji będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących P.A. NOVA S.A. na dzień 30.06.2025 r.

Akcjonariusz	Pełniona funkcja	Liczba posiadanych akcji	Wartość nominalna akcji w PLN
Tomasz Janik	Prezes Zarządu	4.090	4.090
Ewa Bobkowska *	Wiceprezes Zarządu	934.780	934.780
Stanisław Lessaer	Wiceprezes Zarządu	637.900	637.900
Katarzyna Jurek-Lessaer	Członek Rady Nadzorczej	259.348	276.780

* wraz z współmałżonkiem

Poza akcjami w P.A. NOVA S.A. niektóre osoby zarządzające i nadzorujące posiadają udziały w jednostce powiązanej – Budoprojekt Sp. z o.o.

Struktura kapitału zakładowego i głosów na zgromadzeniu wspólników Budoprojekt Sp. z o.o. według stanu na dzień 30.06.2025 r. przedstawia się następująco:

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

<i>Udziałowiec</i>	<i>Liczba posiadanych udziałów</i>	<i>Procentowy udział w kapitale zakładowym</i>	<i>Liczba głosów</i>	<i>Procentowy udział w liczbie głosów</i>
Ewa Bobkowska	385	22%	385	22%
Stanisław Lessaer	525	30%	525	30%
Maciej Bobkowski	210	12%	210	12%
Grzegorz Bobkowski	472	27%	472	27%
Katarzyna Jurek-Lessaer	105	6%	105	6%
Przemysław Żur	35	2%	35	2%
Maria Podgórnik	17	1%	17	1%
Łącznie:	1749	100%	1749	100%

4. PERSPEKTYWY ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ P.A. NOVA

4.1. INFORMACJE O PRZEWIDYWANYM ROZWOJU ORAZ SYTUACJI FINANSOWEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ

Głównymi celami strategicznymi Spółki i Grupy Kapitałowej są:

1. Rozwój działalności w obszarze projektowania i generalnego wykonawstwa na rynku budownictwa kubaturowego,
2. Dalsza dywersyfikacja działalności deweloperskiej w obszarze handlowym, przemysłowym i mieszkaniowym
3. Zachowanie płynności aktywów w celu zapewnienia stabilnego poziomu nowych inwestycji i zdolności wypłaty dywidendy

Rozwój działalności w obszarze generalnego wykonawstwa na rynku budownictwa kubaturowego

Emitent zamierza wykorzystać posiadane kompetencje i zasoby do zwiększenia zakresu usług realizowanych dla podmiotów trzecich na rynku projektowania i budownictwa kubaturowego. Umożliwi to optymalne wykorzystanie zdolności produkcyjnych Emitenta i pozwoli uniezależnić wykorzystanie własnych zasobów ludzkich od dostępności kapitału na inwestycje własne.

Dalsza dywersyfikacja działalności deweloperskiej w obszarze handlowym, przemysłowym i mieszkaniowym

Jednym z głównych celów Spółki i Grupy Kapitałowej jest zdobycie znaczącej pozycji na rynku usług deweloperskich w zakresie realizacji obiektów handlowych w miejscowościach o liczbie ludności wynoszącej około 10-100 tys. mieszkańców. P.A. NOVA koncentruje się na kompleksowej realizacji obiektów handlowych, obejmujących parki handlowe, markety budowlane oraz inne obiekty handlu wielkopowierzchniowego, poprzez zacieśnianie współpracy z czołowymi sieciami handlowymi działającymi na rynku krajowym.

W związku z dużym zainteresowaniem inwestorów realizacją obiektów przemysłowych Grupa P.A. NOVA zaangażowała się w ten segment działalności zarówno poprzez realizację takich obiektów

na własny rachunek w formule najmu długoterminowego. Z uwagi na rosnący potencjał na rynku nieruchomości przemysłowych, Emitent w ramach Grupy Kapitałowej rozwija działalność w tym sektorze, poszukując interesujących gruntów pod tego rodzaju zabudowę.

Emitent zamierza rozszerzyć swoją działalność jako deweloper poprzez wykorzystanie części posiadanego portfela nieruchomości do inwestycji na rynku mieszkaniowym. Dywersyfikacja ta ma umożliwić ustabilizowanie przychodów z usług deweloperskich w sytuacji niekorzystnych warunków makroekonomicznych na rynku nieruchomości handlowych oraz pozwolić na poszerzenie kompetencji budowlanych.

Zachowanie płynności aktywów w celu zapewnienia stabilnego poziomu nowych inwestycji i zdolności wypłaty dywidendy

Emitent prowadzi inwestycje własne w oparciu o środki własne oraz finansowanie bankowe i źródła dodatkowe takie jak obligacje korporacyjne.

Obiekty realizowane na własny rachunek przeznaczone są do odsprzedaży inwestorom branżowym lub finansowym, którzy zdecydują się nabyć obiekt na satysfakcjonujących Emitenta warunkach. Do czasu odsprzedaży zrealizowanych obiektów, Emitent będzie uzyskiwać przychody z wynajmu wybudowanych powierzchni handlowych i usługowych.

Przy rozwoju kolejnych projektów inwestycyjnych Emitent wykorzystuje finansowanie typu project finance, czyli przedsięwzięcia te są realizowane za pośrednictwem specjalnie utworzonych spółek celowych.

Emitent dąży do tego, aby realizacja poszczególnych inwestycji przebiegała w taki sposób, aby po realizacji poszczególnych obiektów (galerii handlowych/ parków handlowych/ hal przemysłowych) Emitent miał swobodę wyboru pomiędzy pozostawieniem na pewien okres czasu obiektu jako majątku Emitenta lub ewentualną jego sprzedażą; ważne jest aby sprzedaż obiektów następowała w najkorzystniejszym momencie biorąc pod uwagę czynniki rynkowe. Proces prowadzenia sprzedaży gotowych obiektów skoordynowany jest z procesem przygotowania nowych inwestycji w celu zapewnienia stabilnych przepływów finansowych umożliwiających obsługę nowych inwestycji oraz wypłatę dywidendy.

4.2. CHARAKTERYSTYKA ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH CZYNNIKÓW ISTOTNYCH DLA ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ

Czynniki zewnętrzne

Istotne dla rozwoju Spółki i Grupy Kapitałowej czynniki zewnętrzne to:

- ogólna sytuacja ekonomiczna i siła nabywcza gospodarstw domowych;
- sytuacja w sektorze bankowym i związana z tym dostępność kredytów;
- kursy wymiany walut (głównie EURO);
- podaż obiektów deweloperskich i zainteresowanie ich nabyciem przez inwestorów;
- koniunktura na rynku usług budowlanych i deweloperskich w Polsce w następnych latach;
- poziom cen produktów i usług budowlanych wpływający na wysokość kosztów bezpośrednich realizowanych kontraktów;
- poziom stóp procentowych, który wpływa na poziom aktywności gospodarczej oraz koszt kapitału;
- koszty zatrudnienia oraz dostępność wykwalifikowanych pracowników.

Czynniki wewnętrzne

Efekty finansowe Spółki i Grupy w najbliższych latach będą w dużej mierze wynikać z:

- kontynuacji współpracy z sieciami handlowymi - na rok 2025 planowana jest realizacja kilku kontraktów budowlanych,
- realizacji kontraktów projektowych, budowlanych i deweloperskich w obszarze przemysłowym i handlowym,
- uzgodnienia z najemcami w obiektach handlowych nowych warunków kontraktowych pozwalających na funkcjonowanie obiektów handlowych i najemców z zachowaniem płynności finansowej wszystkich stron.

4.3. OPIS PERSPEKTYW ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ ORAZ OCENA MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZAMIERZEŃ INWESTYCYJNYCH

W I półroczu 2025 roku P.A. NOVA S.A. zawarła umowy na realizację dwóch obiektów handlowo-usługowych dla sieci Kaufland Polska Markety Sp. z o.o. Sp. j.,

Emitent planuje kontynuację współpracy z sieciami handlowymi zarówno w zakresie kontraktów deweloperskich jak i budowlanych. Z uwagi na posiadane doświadczenie w realizacji obiektów typu retail park, Spółka dominująca planuje poszukiwanie realizacji tego typu w formule generalnego wykonawstwa.

P.A. NOVA S.A. pozytywnie ocenia możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych. Wykorzystywane źródła finansowania gwarantują zdywersyfikowany rozkład ryzyka oraz optymalny model kosztów finansowych. Zarząd planuje kontynuację przyjętego modelu finansowania inwestycji opartego o połączenie środków własnych i bankowych kredytów inwestycyjnych.

5. DODATKOWE INFORMACJE

5.1. UMOWY ZAWARTE MIĘDZY SPÓŁKAMI GRUPY KAPITAŁOWEJ A OSOBAMI ZARZĄDZAJĄCYMI, PRZEWIDUJĄCE REKOMPENSATĘ W PRZYPADKU ICH REZYGNACJI LUB ZWOLNIENIA Z ZAJMOWANEGO STANOWISKA BEZ WAŻNEJ PRZYCZYNY LUB GDY ICH ODWOŁANIE LUB ZWOLNIENIE NASTĘPUJE Z POWODU POŁĄCZENIA SPÓŁKI PRZEZ PRZEJĘCIE

W I półroczu 2025 roku nie zostały zawarte takie umowy przez żadną ze spółek Grupy Kapitałowej.

5.2. INFORMACJE O WSZELKICH ZOBOWIĄZANIACH WYNIKAJĄCYCH Z EMERYTUR I ŚWIADCZEŃ O PODOBNYM CHARAKTERZE DLA BYŁYCH OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH, NADZORUJĄCYCH LUB BYŁYCH CZŁONKÓW ORGANÓW ADMINISTRACYJNYCH

Nie wystąpiły.

5.3. INFORMACJA O POSTĘPOWANIACH TOCZĄCYCH SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

1. Pozew przeciwko Polskim Kolejom Państwowym S.A. dot. umowy zawartej z PKP S.A. na wykonanie robót budowlano-montażowych dla zadania pn. „Rewitalizacja budynku zabytkowego dworca kolejowego Sosnowiec Maczki ...”

W dniu 16.05.2018 r. Emitent złożył w Sądzie Okręgowym w Warszawie XVI Wydział Gospodarczy pozew przeciwko Polskim Kolejom Państwowym S.A. („PKP S.A.”, „Pozwany”) o zasądzenie od Pozwanego kwoty 100.000,00 zł wraz z kosztami procesu i ustawowymi odsetkami. Dochodzona

przez Emitenta kwota to równowartość pierwszej raty spłaty dokonanej przez Spółkę na rzecz KUKE S.A. zgodnie z zawartym porozumieniem, o którym Emitent informował raportem bieżącym nr 7/2018 z dn. 13.04.2018 r., które to porozumienie zawarto w związku z wypłatą przez KUKE gwarancji na rzecz PKP S.A.

Złożony pozew ma na celu ustalenie przez sąd zasadności odstąpienia przez Emitenta od umowy zawartej z PKP S.A. na wykonanie robót budowlano-montażowych dla zadania pn. „Rewitalizacja budynku zabytkowego dworca kolejowego Sosnowiec Maczki ...”, z winy leżącej po stronie Pozwanego, bezpodstawność naliczenia przez PKP S.A. kary umownej w wysokości 7.777.000,00 zł, nadużycie praw z gwarancji dobrego wykonania umowy nr RW/GW/41/285/4004/2016 z dnia 12.08.2016 r. na kwotę 3.885.500,00 zł oraz bezpodstawne wzbogacenie na skutek wypłaty przez KUKE S.A. środków z w/w gwarancji.

Ponadto w dniu 26.04.2019 r. Emitent złożył w Sądzie Okręgowym w Warszawie XVI Wydział Gospodarczy pismo procesowe rozszerzające powództwo przeciwko Polskim Kolejom Państwowym S.A. („PKP S.A.”) z kwoty 100.000,00 zł do kwoty 3.885.000,00 zł.

Rozszerzenie powództwa jest związane z dokonaniem spłaty całości zobowiązania Emitenta wobec KUKE S.A. zgodnie z zawartym porozumieniem, o którym Emitent informował raportem bieżącym nr 7/2018 z dn. 13.04.2018 r., a które zawarto w związku z wypłatą przez KUKE gwarancji na rzecz PKP S.A.

Na dzień 30.06.2025 r. sprawa pozostaje nierozstrzygnięta.

2. Postępowanie sądowe z powództwa Galeria Galena Sp. z o.o. przeciwko Skarbowi Państwa – Dyrektorowi Okręgowego Urzędu Górniczego w Katowicach

Na dzień 30.06.2025 r. toczy się postępowanie sądowe z powództwa Galeria Galena Sp. z o.o. przeciwko Skarbowi Państwa – Dyrektorowi Okręgowego Urzędu Górniczego w Katowicach, Tauron Wydobyte S.A. z siedzibą w Jaworznie, Spółka Restrukturyzacji Kopalń S.A. z siedzibą w Bytomiu, Holding KW Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach oraz Nieruchomości KW Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach.

Roszczenie dochodzone w tym postępowaniu dotyczy zwrotu poniesionych przez Galerię Galena Sp. z o.o. kosztów zabezpieczenia obiektu budowlanego przed wpływami eksploatacji górniczej i opiewa na kwotę 22.785.341,66 zł.

5.4. WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU

Nie wystąpiły.

5.5. INFORMACJE O FIRMIE AUDYTORSKIEJ

1) Rok 2025

Rada Nadzorcza dokonała w dniu 13.05.2025 r. wyboru biegłego rewidenta uprawnionego do badania sprawozdań finansowych spółki, firmy UHY ECA Audyt Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie oraz upoważniła Zarząd do zawarcia umowy z w/w biegłym rewidentem na:

- 1) przegląd sprawozdania finansowego jednostkowego za I półrocze 2025 r.;
- 2) przegląd sprawozdania finansowego skonsolidowanego za I półrocze 2025 r.;
- 3) badanie sprawozdania finansowego jednostkowego za rok 2025;
- 4) badanie sprawozdania finansowego skonsolidowanego za rok 2025;
- 5) przegląd sprawozdania finansowego jednostkowego za I półrocze 2026 r.;
- 6) przegląd sprawozdania finansowego skonsolidowanego za I półrocze 2026 r.;
- 7) badanie sprawozdania finansowego jednostkowego za rok 2026;
- 8) badanie sprawozdania finansowego skonsolidowanego za rok 2026.

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

Audytora jest wpisany na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych prowadzoną przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów pod nr 3886. Wybór został dokonany zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi.

W tabeli poniżej przedstawiono zestawienie umów zawartych z w/w podmiotem w ramach Grupy Kapitałowej.

Spółka	Data zawarcia umowy	Zakres	Kwota netto
P.A. NOVA S.A.	23.07.2025 r.	- przeprowadzenie przeglądu jednostkowego sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 r. - przeprowadzenie przeglądu skonsolidowanego sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 r.	70 000,00 zł
San Development Sp. z o.o.	20.07.2025 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 r.	11 000,00 zł
Park Handlowy Chorzów Sp. z o.o.	20.07.2025 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 r.	11 000,00 zł
Odrzańskie Ogrody Sp. z o.o.	20.07.2025 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 r.	11 000,00 zł
Galeria Kluczbork Sp. z o.o.	20.07.2025 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 r.	12 000,00 zł
Galeria Galena Sp. z o.o.	20.07.2025 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 r.	11 000,00 zł
P.A. NOVA Invest 1 Sp. z o.o.	20.07.2025 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 r.	10 000,00 zł
P.A. NOVA Invest 2 Sp. z o.o.	20.07.2025 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 r.	10 000,00 zł
P.A. NOVA Invest Racibórz Sp. z o.o.	20.07.2025 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 r.	10 000,00 zł
P.A. Nova Invest Zaczernie Sp. z o.o.	20.07.2025 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 r.	10 000,00 zł
P.A. NOVA Invest Częstochowa Sp. z o.o.	20.07.2025 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 r.	10 000,00 zł
P.A. NOVA Invest Kłodzko 1 Sp. z o.o.	20.07.2025 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 r.	10 000,00 zł

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

P.A. NOVA Invest Kłodzko 2 Sp. z o.o.	20.07.2025 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 r.	10 000,00 zł
P.A. NOVA Invest Biała Podlaska Sp. z o.o.	20.07.2025 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 r.	12 000,00 zł
P.A. NOVA Invest Pyskowice Sp. z o.o.	31.07.2024 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 r.	9 000,00 zł
Łącznie:			217 000,00 zł

2) Rok 2024

Rada Nadzorcza dokonała w dniu 23.05.2022 r. wyboru biegłego rewidenta uprawnionego do badania sprawozdań finansowych spółki, firmy UHY ECA Audyt Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp .k. z siedzibą w Warszawie oraz upoważniła Zarząd do zawarcia umowy z w/w biegłym rewidentem na:

- 9) przegląd sprawozdania finansowego jednostkowego za I półrocze 2022 r.;
- 10) przegląd sprawozdania finansowego skonsolidowanego za I półrocze 2022 r.;
- 11) badanie sprawozdania finansowego jednostkowego za rok 2022;
- 12) badanie sprawozdania finansowego skonsolidowanego za rok 2022;
- 13) przegląd sprawozdania finansowego jednostkowego za I półrocze 2023 r.;
- 14) przegląd sprawozdania finansowego skonsolidowanego za I półrocze 2023 r.;
- 15) badanie sprawozdania finansowego jednostkowego za rok 2023;
- 16) badanie sprawozdania finansowego skonsolidowanego za rok 2023;
- 17) przegląd sprawozdania finansowego jednostkowego za I półrocze 2024 r.;
- 18) przegląd sprawozdania finansowego skonsolidowanego za I półrocze 2024 r.;
- 19) badanie sprawozdania finansowego jednostkowego za rok 2024;
- 20) badanie sprawozdania finansowego skonsolidowanego za rok 2024.

Audyt jest wpisany na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych prowadzoną przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów pod nr 3115. Wybór został dokonany zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi.

Od 01.07.2023 roku działalność audytorska została przeniesiona z firmy UHY ECA Audyt sp. z o.o. sp.k. na podmiot UHY ECA Audyt sp. z o.o. Audyt jest wpisany na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem 3886.

W tabeli poniżej przedstawiono zestawienie umów zawartych z w/w podmiotem w ramach Grupy Kapitałowej.

<i>Spółka</i>	<i>Data zawarcia umowy</i>	<i>Zakres</i>	<i>Kwota netto</i>
P.A. NOVA S.A.	19.07.2022 r.	- przeprowadzenie przeglądu jednostkowego sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r.	67 000,00 zł

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

		- przeprowadzenie przeglądu skonsolidowanego sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r.	
San Development Sp. z o.o.	11.07.2022 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r.	10 000,00 zł
Park Handlowy Chorzów Sp. z o.o.	11.07.2022 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r.	10 000,00 zł
Odrzańskie Ogrody Sp. z o.o.	11.07.2022 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r.	10 000,00 zł
Galeria Kluczbork Sp. z o.o.	11.07.2022 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r.	10 000,00 zł
Galeria Galena Sp. z o.o.	11.07.2022 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r.	10 000,00 zł
P.A. NOVA Invest 1 Sp. z o.o.	11.07.2022 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r.	8 000,00 zł
P.A. NOVA Invest 2 Sp. z o.o.	11.07.2022 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r.	8 000,00 zł
P.A. NOVA Invest Racibórz Sp. z o.o.	11.07.2022 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r.	8 000,00 zł
P.A. Nova Invest Zaczernie Sp. z o.o.	11.07.2022 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r.	8 000,00 zł
P.A. NOVA Invest Częstochowa Sp. z o.o.	11.07.2022 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r.	8 000,00 zł
P.A. NOVA Invest Kłodzko 1 Sp. z o.o.	11.07.2022 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r.	8 000,00 zł
P.A. NOVA Invest Kłodzko 2 Sp. z o.o.	11.07.2022 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r.	8 000,00 zł
P.A. NOVA Invest Biała Podlaska Sp. z o.o.	01.03.2024 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r.	10 000,00 zł
P.A. NOVA Invest Pyskowice Sp. z o.o.	31.07.2024 r.	- przegląd sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r.	9 000,00 zł
Łącznie:			192 000,00 zł

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej P.A. NOVA
za I półrocze 2025 rok**

Podpisy wszystkich Członków Zarządu:

<i>Data</i>	<i>Imię i nazwisko</i>	<i>Funkcja</i>	<i>Podpis</i>
18.09.2025 r.	Tomasz Janik	Prezes Zarządu	
18.09.2025 r.	Ewa Bobkowska	Wiceprezes Zarządu	
18.09.2025 r.	Stanisław Lessaer	Wiceprezes Zarządu	