



SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU
GRUPY KAPITAŁOWEJ EUROPEJSKIEGO CENTRUM ODSZKODOWAŃ
ZA I PÓŁROCZE 2025 ROKU

Legnica, 26 września 2025 roku

Spis treści

1. Zasady przyjęte przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. za I półrocze 2025 roku.....	3
2. Zasady sporządzania skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz skonsolidowanego sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej	4
2.1. Zasady sporządzania skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego	4
2.2. Zasady sporządzania skonsolidowanego sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej	5
3. Podstawowe dane o spółkach Grupy Kapitałowej Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A.	6
4. Zmiany w strukturze GK.....	11
5. Prezentacja wybranych skróconych śródrocznych skonsolidowanych danych finansowych z działalności kontynuowanej GK EuCO oraz skróconych śródrocznych jednostkowych danych finansowych z działalności kontynuowanej Spółki Dominującej.....	12
6. Wybrane pozycje skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej wg stanu na 30 czerwca 2025, 31 grudnia 2024 i 30 czerwca 2024 w tys. PLN	14
7. Wybrane pozycje skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania z zysków lub strat Grupy Kapitałowej za I półrocze 2025 oraz I półrocze 2024 roku w tys. PLN	14
8. Wybrane pozycje skróconego śródrocznego skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych Grupy Kapitałowej za I półrocze 2025 roku oraz I półrocze 2024 roku w tys. PLN	15
9. Wybrane pozycje skróconego śródrocznego jednostkowego sprawozdania z sytuacji finansowej Spółki Dominującej wg stanu na 30 czerwca 2025 roku i 30 czerwca 2024 roku w tys. PLN	15
10. Wybrane pozycje skróconego śródrocznego jednostkowego sprawozdania z zysków lub strat Spółki Dominującej za I półrocze 2025 roku oraz I półrocze 2024 roku	16
11. Wybrane pozycje skróconego śródrocznego jednostkowego rachunku przepływów pieniężnych Spółki Dominującej za I półrocze 2025 roku oraz I półrocze 2024 roku w tys. PLN	16
12. Opis istotnych czynników i zagrożeń	16
12.1. Czynniki ryzyka związane bezpośrednio z działalnością Spółki Dominującej Grupy Kapitałowej EuCO	17
12.1.1. Prowadzenie działalności Spółki w układzie	17
12.1.2. Ryzyko niepowodzenia strategii Grupy Kapitałowej	17
12.1.3. Ryzyko związane z konkurencją	17
12.1.4. Ryzyko związane z odpływem kluczowej kadry menedżerskiej lub agentów	17
12.1.5. Ryzyko związane z naruszeniem tajemnic przedsiębiorstwa oraz innych poufnych informacji handlowych, jak również ze związanymi z tym sporami sądowymi	18
12.1.6. Ryzyko niewydolności lub awarii systemu informatycznego	18
12.1.7. Ryzyko związane z głównymi akcjonariuszami i udziałowcami	18
12.1.8. Ryzyko związane z dokonywaniem transakcji z podmiotami powiązanymi	18
12.1.9. Ryzyko niewypłacalności podmiotów powiązanych	18
12.1.10. Ryzyko reputacyjne związane z pogorszeniem się wizerunku firm dochodzących roszczeń od zakładów ubezpieczeń w imieniu klientów	19
12.1.11. Ryzyko związane ze zmianą procedur wewnętrznych zakładów ubezpieczeń	19
12.1.12. Ryzyko związane z postępowaniem w zakresie ochrony konkurencji	19
12.2. Czynniki ryzyka związane z sytuacją makroekonomiczną	19
12.3. Ryzyko związane z otoczeniem prawnym	19
12.4. Ryzyko związane ze zmianami w systemach podatkowych w krajach działalności Grupy Kapitałowej	20
12.5. Czynniki ryzyka finansowego	20
12.5.1. Ryzyko dotyczące instrumentów finansowych	20
12.5.2. Ryzyko rynkowe	21
12.5.3. Ryzyko kredytowe	22

12.5.4.	Ryzyko płynności	22
12.5.5.	Zarządzanie kapitałem	23
13.	Udziały własne	24
14.	Posiadane oddziały spółki	24
15.	Działalność Grupy Kapitałowej EuCO	24
16.	Inne informacje, które zdaniem Grupy są istotne dla oceny jej sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę	26
17.	Umowy znaczące dla działalności Grupy Kapitałowej EuCO oraz inne znaczące zdarzenia	28
17.1.	Informacje o zawartych od 1 stycznia 2025 roku umowach znaczących dla działalności Grupy i innych znaczących zdarzeniach	28
18.	Kredyty, pożyczki, poręczenia i gwarancje	40
18.1.	Umowy kredytowe, leasingowe – zobowiązania zaciągnięte od 1 stycznia 2025 roku przez spółki Grupy Kapitałowej według stanu na dzień 30 czerwca 2025 roku z opisem zmian na dzień sporządzenia	40
18.2.	Pożyczki pomiędzy Spółkami w GK	40
18.3.	Poręczenia i gwarancje	42
19.	Transakcje z podmiotami powiązanymi w I półroczu 2025	42
20.	Informacje o wpływach z emisji papierów wartościowych i ich wykorzystaniu, prognozach wyników i ich realizacji, zarządzaniu zasobami finansowymi oraz perspektywach rozwoju	42
20.1.	Opis wykorzystanych wpływów z emisji papierów wartościowych	42
20.2.	Różnice pomiędzy prognozami wyników, a ich realizacją	42
20.3.	Ocena zarządzania zasobami finansowymi wykazanymi w skróconym śródrocznym skonsolidowanym raporcie z działalności Zarządu	42
20.4.	Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju Grupy Kapitałowej oraz perspektywy rozwoju działalności Grupy w I półroczu 2025 r. i następnych kwartałach z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej wypracowanej przez Grupę	43
21.	Informacja dotycząca emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych	45
22.	Przyjęte zasady zarządzania i organizacja Spółki Dominującej	45
22.1.	Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki Dominującej na dzień przekazania skróconego śródrocznego skonsolidowanego raportu półrocznego wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji EuCO S.A. w okresie od przekazania poprzedniego skróconego skonsolidowanego raportu finansowego zgodnie z posiadanymi przez Spółkę Dominującą informacjami	46
22.2.	Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta na dzień przekazania raportu półrocznego, wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania, w okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego, odrębnie dla każdej z osób	48
23.	Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej	49
24.	Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik	49
	Zatwierdzenie do publikacji	49

1. Zasady przyjęte przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. za I półrocze 2025 roku

Skonsolidowane sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. za I półrocze 2025 roku jest sporządzone i publikowane w oparciu o przepisy Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. 2018 poz. 757) jak i przepisy ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2019, poz. 351) oraz Międzynarodowe Standardy Rachunkowości i Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez UE, w szczególności zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34. Przyjęte zasady rachunkowości są zgodne z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej w zakresie ustalonym Rozporządzeniem (WE) nr 1606/2002 Parlamentu Europejskiego i Rady z 19 lipca 2002 roku w sprawie stosowania międzynarodowych standardów rachunkowości wraz z późniejszymi zmianami.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe należy czytać w powiązaniu z jednostkowym sprawozdaniem finansowym. Spółka Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. jako jednostka dominująca sporządza skonsolidowane sprawozdanie finansowe swojej Grupy Kapitałowej na dzień i za okres zakończony w dniu 30 czerwca 2025 roku zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości. Jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało przedstawione w skonsolidowanym raporcie oraz jest ono dostępne na stronie www.euco.pl.

Wszelkie informacje dotyczące jednostkowego sprawozdania Zarządu z działalności za I półrocze 2025 roku zostały zawarte w poniższym skonsolidowanym sprawozdaniu Zarządu z działalności GK EuCO za I półrocze 2025 r.

Na całość skróconego śródrocznego raportu za I półrocze 2025 roku składają się:

1. Wybrane dane finansowe.
2. Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej za I półrocze 2025 roku.
3. Skonsolidowane sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej za I półrocze 2025 roku.
4. Oświadczenia Zarządu podpisane przez wszystkich członków Zarządu oraz Zarządcę dotyczące:
 - Sporządzonego skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej za I półrocze 2025 roku i sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej za I półrocze 2025 roku,
 - Podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych oraz biegłych rewidentów.
5. Raport podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych z przeglądu skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej i skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. za I półrocze 2025 roku.

2. Zasady sporządzania skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz skonsolidowanego sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej

2.1. Zasady sporządzania skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Począwszy od skonsolidowanych sprawozdań finansowych za okresy sprawozdawcze od 2008 roku Grupa Kapitałowa Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. sporządza sprawozdania finansowe zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) na podstawie Rozporządzenia nr 1606/2002 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 19 lipca 2002 r. w sprawie stosowania międzynarodowych standardów rachunkowości. W związku z tym, że Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A., które jest spółką dominującą Grupy, podjęło uchwałę o sporządzaniu sprawozdań finansowych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości, spółki Grupy Kapitałowej, w tym Spółka Dominująca Grupy, na podstawie ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości podjęły również decyzję o sporządzaniu swoich sprawozdań finansowych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości.

Skrócone półroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zawiera:

- Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów,
- Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej,
- Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z zysków lub strat,
- Skrócone śródroczne skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym,
- Skrócony śródroczny skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych,
- Noty objaśniające do skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego,
- Skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów,
- Skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej,
- Skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie z zysków lub strat,
- Skrócone śródroczne jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym,
- Skrócony śródroczny jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych,
- Noty objaśniające do skróconego śródrocznego jednostkowego sprawozdania finansowego.

Zakres ujawnionych danych oraz porównywalnych danych finansowych w skróconym śródrocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym jest zgodny z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF).

Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest prezentowane w złotych polskich, ponieważ złoty polski jest podstawową walutą, w której denominowane są operacje gospodarcze Spółki Dominującej.

Za sporządzenie skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego odpowiedzialny jest Zarząd Spółki Dominującej. Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe za I półrocze 2025 roku sporządza się na dzień bilansowy kończący się 30 czerwca 2025 roku.

Zasady przyjęte przy sporządzaniu skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostały opisane w notach objaśniających do tego sprawozdania.

Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe podlega przeglądowi przez biegłego rewidenta. Celem przeglądu jest wydanie przez biegłego rewidenta raportu w zakresie prawidłowości oraz rzetelności prezentowania sytuacji majątkowej i finansowej oraz wypracowanego wyniku finansowego Grupy Kapitałowej oraz Spółki Dominującej.

Organem uprawnionym do wyboru biegłego rewidenta do przeprowadzenia przeglądu skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest Rada Nadzorcza Emitenta.

2.2. Zasady sporządzania skonsolidowanego sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej

Forma prezentacji sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej jest zgodna z wymogami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. 2018 poz. 757) i przepisami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2019, poz. 351) oraz Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości i Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej.

Przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej oraz skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego stosuje się zasady, które zostały przyjęte i opisane w notach objaśniających do skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania.

Konsolidacją zostały objęte: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. (dalej zwana „EuCO S.A.”, „Spółką” lub „Spółką dominującą”), Evropské Centrum Odškodného spol. s r.o (dalej zwana „sp. czeską”), Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością PRO i Wspólnicy Spółka komandytowo-akcyjna (dalej zwana „Kancelarią K1”), EuCO CESJE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka komandytowa (zwana dalej „EuCO CESJE sp. z o.o. SK”), EuCO Marketing Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana dalej „EuCOM”), Európai Kártérítési Ügyintéző Központ Kft. (zwana dalej „sp. węgierską”), Centrul European de Despăgubiri S.R.L. (zwana dalej „sp. rumuńską”), EuCO CESJE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana dalej „EuCO CESJE”), EuCO S.C.Sp. (zwana dalej „EuCO SCSP”), EuCO SARL (zwana dalej „EuCO SARL”), EuCO Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych w likwidacji (zwany dalej „EuCO FIZAN”), EuCO Poręczenia S.A. (zwana dalej „EuCO Poręczenia”), EuCOvipcar S.A (zwana dalej „EuCOvipcar”) oraz Kancelaria Adwokacka Paweł Filipiak i Wspólnicy Spółka komandytowa (zwana dalej „Kancelarią K6”), Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana dalej „CDR”), KMN Inwestycje Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwany dalej „KMN”), ANOS Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (dalej zwana „ANOS”).

Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością K3 i Wspólnicy Spółka komandytowa (zwana dalej „Kancelarią K3”), Kancelaria Radcy Prawnego Jan Pypec i Wspólnicy Spółka komandytowo-akcyjna (zwana dalej „Kancelarią K4”), Centrum Dochodzenia Roszczeń K5 i Wspólnicy Spółka komandytowa (dalej zwana „Kancelarią K5”), Smart Energy Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (dalej zwana „Smart Energy”), CRP- Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i Wspólnicy Spółka komandytowa (dalej zwana „CRP”) – nie zostały objęte konsolidacją metodą pełną ze względu na niespełnione kryterium istotności.

EuCO S.A. akceptuje strategię działania spółek zależnych i kontroluje stopień jej realizacji. Posiada również wpływ na organizację Grupy w zakresie prawnym, ekonomiczno-finansowym, w zakresie rachunkowości, sprawozdawczości oraz wypełniania obowiązków informacyjnych. Bieżąca realizacja założonej strategii działania spółek zależnych oraz ich kontrola jest realizowana poprzez bezpośredni udział w jej organach przez osoby zarządzające jednocześnie spółką dominującą.

Główne zasady rachunkowości przyjęte przez Grupę:

1. Rokiem obrotowym jest rok kalendarzowy.
2. W obrębie roku obrotowego występują pośrednie okresy sprawozdawcze:
 - miesiąc: do uzgadniania zapisów ewidencji szczegółowej z zapisami na kontach syntetycznych,
 - kwartał i półrocze: do dokonania wyceny aktywów i pasywów oraz ustalania wyniku finansowego według przyjętych zasad rachunkowości.
3. Sprawozdanie z zysków lub strat sporządza się w układzie kalkulacyjnym.
4. Sprawozdanie z przepływów pieniężnych sporządza się według metody pośredniej.
5. W ramach przyjętych zasad rachunkowości Grupa stosuje rozwiązania określone w MSR/MSSF mając na uwadze cel, jakim jest rzetelna i wiarygodna prezentacja sprawozdania.
6. Wszystkie pozycje prezentowane są w zaokrągleniu do pełnych tys. PLN, chyba że zaznaczono inaczej.
7. Przyjęta w Grupie „Polityka rachunkowości” reguluje zasady ewidencjonowania i rozliczania kosztów, organizacji i przeprowadzania inwentaryzacji, zasady wyceny aktywów i pasywów, przyjęte procedury i zasady ochrony danych w systemach informatycznych.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone z zastosowaniem zasad rachunkowości, stosowanych w ostatnim rocznym sprawozdaniu finansowym.

Przygotowanie sprawozdania finansowego zgodnie z MSR/MSSF wymagało zastosowania pewnych oszacowań oraz założeń, które mają wpływ zarówno na prezentowane wartości aktywów i pasywów, jak również na prezentowane kwoty przychodów i kosztów w 2025 roku. Pomimo tego, że oszacowania i założenia zostały dokonane zgodnie z najlepszą wiedzą Zarządu o bieżących wydarzeniach i działaniach, przyszłe rezultaty tych wydarzeń mogą się różnić od tych oszacowań.

Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone z zastosowaniem zasad rachunkowości, stosowanych w ostatnim rocznym sprawozdaniu finansowym.

- **Dane bilansowe przedstawione w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym** na dzień 30 czerwca 2025 roku zaprezentowane zostały w odniesieniu do dnia bilansowego 31 grudnia 2024 roku oraz 30 czerwca 2024 roku.
- **Dane zawarte w skonsolidowanym sprawozdaniu z zysków lub strat** obejmujące okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku zostały zaprezentowane w odniesieniu do danych porównywalnych za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2024 roku, a dane obejmujące okres od 1 kwietnia 2025 roku do 30 czerwca 2025 roku w odniesieniu do danych porównywalnych za okres od 1 kwietnia 2024 roku do 30 czerwca 2024 roku.
- **Dane zawarte w zestawieniu zmian w skonsolidowanym kapitale własnym** zawierające informacje o zmianach poszczególnych pozycji kapitału własnego na dzień 30 czerwca 2025 roku zostały zaprezentowane w odniesieniu do danych porównywalnych na dzień 31 grudnia 2024 roku oraz na dzień 30 czerwca 2024 roku.
- **Dane zawarte w zestawieniu zmian w skonsolidowanym rachunku przepływów pieniężnych** obejmujące okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku zostały zaprezentowane w odniesieniu do danych porównywalnych za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2024 roku.

3. Podstawowe dane o spółkach Grupy Kapitałowej Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A.

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej EuCO, dalej zwanej „Grupą Kapitałową”, „Grupą”, „GK”, jest Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. Grupa Kapitałowa nie wchodzi w skład innej grupy kapitałowej.

Podmiot dominujący Grupy Kapitałowej

Nazwa: Europejskie Centrum Odszkodowań Spółka Akcyjna
(zwana dalej „EuCO S.A.”, „EuCO” lub „Spółką”)
Siedziba: Legnica
Adres: 59-220 Legnica, ul. św. M. Kolbe 18
Tel.: +48 (76) 723 98 00
Fax: +48 (76) 723 98 50
E-mail: biuro@euco.pl

Statystyczny numer identyfikacyjny (REGON)	391073970
Numer identyfikacji Podatkowej (NIP)	6912284786
Krajowy Rejestr Sądowy (KRS)	0000359831
Kapitał zakładowy	560.000 PLN

Na dzień 30 czerwca 2025 roku skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

- Renata Sawicz-Patora- Prezes Zarządu,
- Agata Rosa-Kołodziej- Wiceprezes Zarządu- Dyrektor Finansowy.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania skład Zarządu uległ zmianie. Z dniem 31 sierpnia 2025 r. Rada Nadzorcza Spółki:

- odwołała Panią Renatę Sawicz-Patora z funkcji Prezesa Zarządu oraz Członka Zarządu,
- powołała Pana Błażeja Kołodzieja do Zarządu Spółki i powierzyła mu funkcję Prezesa Zarządu.

W dniu 17 września 2025 r. do Spółki wpłynęło oświadczenie Pana Błażeja Kołodzieja o rezygnacji z funkcji Prezesa Zarządu oraz z członkostwa w Zarządzie, ze skutkiem natychmiastowym. Rezygnujący nie wskazał powodów rezygnacji. Tego samego dnia Zarząd Spółki podjął uchwałę o ustanowieniu prokury samoistnej i powołaniu Pani Renaty Sawicz-Patory na prokurenta. Wniosek o ujawnienie ustanowionej prokury zostanie złożony do Krajowego Rejestru Sądowego. Jednocześnie Pani Agata Rosa-Kołodziej pozostała na swoim stanowisku.

Na dzień 30 czerwca 2025 roku skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

- Paweł Szewczyk – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Jan Karaszewski – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Agnieszka Papaj – Sekretarz Rady Nadzorczej,
- Marcin Miksza – Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Budkowski – Członek Rady Nadzorczej.

Skład Rady Nadzorczej uległ zmianie od dnia publikacji ostatniego raportu okresowego za I kwartał 2025 roku ze względu na wybór nowych członków w trakcie Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy EUCO w dniu 24 czerwca 2025 r. oraz późniejsze rezygnacje z pełnienia funkcji Członków Rady Nadzorczej przez Marcina Mikszę (12 września 2025 r.), Jana Karaszewskiego (15 września 2025 r.), Pawła Szewczyka (16 września 2025 r.) oraz Pawła Budkowskiego (16 września 2025 r.). Jednocześnie na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Członkiem Rady Nadzorczej nadal pozostała pani Agnieszka Papaj.

Podmioty zależne od Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A.:

1. Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością PRO i Wspólnicy Spółka komandytowo-akcyjna (zwana dalej „Kancelarią K1”)

Siedziba: Legnica

Akcjonariusz I: EuCO SCSP posiada 99,982% akcji

Akcjonariusz II: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 0,018% akcji.

Komplementariusz: od dnia 21 listopada 2022 r. Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o. (do dnia 20 listopada 2022 r. Joanna Smereczńska-Smulczyk)

Dominujący segment działalności: działalność prawnicza.

Z dniem 01 września 2024 r. spółka zawiesiła działalność.

2. Kancelaria Radcy Prawnego EuCO- Jan Pypeć i Wspólnicy Spółka komandytowo – akcyjna (zwana dalej „Kancelarią K4”)

Siedziba: Legnica

Akcjonariusz: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 100% akcji.

Komplementariusz: Jan Pypeć.

Dominujący segment działalności: działalność prawnicza.

3. Evropské Centrum Odškodného spol. s.r.o. (zwane dalej „sp. česką”)

Siedziba: Český Tešín (Czeska Republika)

Udziałowcy: 100% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

Dominujący segment działalności: działalność polegająca na świadczeniu w imieniu poszkodowanych w wypadkach komunikacyjnych usług dochodzenia roszczeń w trybie przedsądowym wobec zakładów ubezpieczeń w postaci odszkodowań i innych świadczeń. Działa na terenie Czech.

Na podstawie zawiadomienia z dnia 12 stycznia 2024 r. nastąpiło zawieszenie prowadzonej działalności w okresie 15 stycznia 2024 r. do 14 stycznia 2026 r.

4. Európai Kártérítési Ügyintéző Központ Kft. (zwane dalej „sp. węgierską”)

Siedziba: Győr (Węgry)

Udziałowcy: 100% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

Dominujący segment działalności: działalność polegająca na świadczeniu w imieniu poszkodowanych w wypadkach komunikacyjnych usług dochodzenia roszczeń w trybie przedsądowym wobec zakładów ubezpieczeń w postaci odszkodowań i innych świadczeń. Działa na terenie Węgier.

5. EuCO CESJE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa (zwana dalej „EuCO Cesje Sp. z o.o. SK”)

Siedziba: Legnica

Komandytariusz: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 99,99% wkładu.

Komplementariusz: EuCO Cesje Sp. z o.o. 0,01% wkładu.

Dominujący segment działalności: działania marketingowe i reklamowe mające na celu promocję usług świadczonych przez Grupę Kapitałową EuCO.

Z dniem 15 października 2024 r. spółka zawiesiła działalność.

6. EuCO Marketing Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana dalej „EuCOM”)

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: 100% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

Dominujący segment działalności: stosunki międzyludzkie (public relations) i komunikacja.

Z dniem 15 października 2024 r. spółka zawiesiła działalność.

7. Centrul European de Despăgubiri S.R.L. (zwany dalej “sp. rumuńską”)

Siedziba: Bukareszt (Rumunia)

Udziałowcy: 100% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

Dominujący segment działalności: działalność polegająca na świadczeniu w imieniu poszkodowanych w wypadkach komunikacyjnych usług dochodzenia roszczeń w trybie przedsądowym wobec zakładów ubezpieczeń w postaci odszkodowań i innych świadczeń.

W dniu 7 grudnia 2022 r. spółka rumuńska złożyła wniosek o otwarcie postępowania insolwencyjnego wedle ustawodawstwa rumuńskiego. Wyrokiem cywilnym z dnia 17 maja 2023 r. ogłoszonym przez Sąd w Bukareszcie- VII Wydział Cywilny, w aktach nr. 32952/3/2022, na podstawie art. 72 ust. 6 ustawy nr. 85/2014 zostało wydane postanowienie o wszczęciu ogólnego postępowania upadłościowego wobec Centrul European de Despăgubiri S.R.L. z siedzibą w Bukareszcie, ustanowiono tymczasowego administratora sądowego RISE INSOLVENCY S.P.R.L. zarejestrowana w rejestrze form organizacyjnych pod nr. RFO II 1253, NIP 43356100, z siedzibą w Calea 13 Septembrie, nr 128, Bl. P35, klatka 2, Parter, m. 39, Sektor 5, Bukareszt, z uprawnieniami wynikającymi z ustawodawstwa pod art. 58.

8. Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością K3 i Wspólnicy Spółka komandytowa (zwana dalej „K3”)

Siedziba: Legnica

Komandytariusz: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 99,90% wkładu.

Komplementariusz: 0,10% wkładu od dnia 21 listopada 2022 r. Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o. (do dnia 20 listopada 2022 r. Joanna Smereczńska-Smulczyk)

Dominujący segment działalności: usługi prawne.

9. EuCO CESJE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana dalej „EuCO CESJE”)

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: 97,86% udziałów posiada EuCO FIZAN w likwidacji

2,12% udziałów posiada EuCO SCSP

0,02% udziałów posiada EuCO Marketing Sp. z o.o.

Dominujący segment działalności: działalność usługowa zajmująca się wykupem wierzytelności.

W dniu 28 listopada 2022 r. w systemie teleinformatycznym Krajowego Rejestru Zadłużonych ukazało się obwieszczenie o dniu układowym, co jest równoznaczne z otwarciem postępowania o zatwierdzenie układu EuCO CESJE Sp. z o.o. Nadzorcą układu został Jakub Michalak. W dniu 8 lutego 2023 r. spółka przekazała informację, że w dniu 7 lutego 2023 r. złożyła w toku prowadzonego w Sądzie Rejonowym w Legnicy, Wydział V Gospodarczy postępowania o zatwierdzenie układu, propozycję układową zawierającą proponowane warunki restrukturyzacji zobowiązań spółki względem wierzycieli, których wierzytelności są objęte układem. Wobec faktu, iż nie doszło do zawarcia układu, spółka przystąpiła do sporządzania wniosku o ogłoszenie upadłości w oparciu o przepisy ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe. W dniu 27 kwietnia 2023 r. spółka złożyła do Sądu Rejonowego w Legnicy, Wydział V Gospodarczy, wniosek o ogłoszenie upadłości na podstawie ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. – Prawo upadłościowe. W dniu 15 maja 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, wydał postanowienie w sprawie o ogłoszenie upadłości, sygn. akt LE1L/GU/147/2023 o ustanowieniu tymczasowego nadzorcę sądowego w osobie Izabeli Machate. W czerwcu 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, oddalił wniosek o upadłość, o czym Spółka poinformowała w dniu 7 lipca 2023 r. raportem bieżącym 14/2023. Stosownie do treści postanowienia oraz jego uzasadnienia, Sąd, w oparciu o dyspozycję art. 13 ust. 1 ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe, oddalił wniosek złożony przez Spółkę, uznając, że jej majątek nie wystarcza na pokrycie kosztów postępowania upadłościowego.

10. EuCO S.C.Sp. (zwana dalej „EuCO SCSP”)

Siedziba: Luksemburg

Komandytariusz I: EuCO FIZAN w likwidacji posiada 90,1632% wkładu.

Komandytariusz II: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 8,1967% wkładu.

Komandytariusz III: EUCO MARKETING Sp. z o.o. posiada 1,6393% wkładu.

Komplementariusz: EuCO SARL posiada 0,0009% wkładu

Dominujący segment: działalność inwestycyjna.

11. EuCO SARL (zwana dalej „EuCO SARL”)

Siedziba: Luksemburg

Komandytariusz: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 99,2% udziałów.

Komplementariusz: EuCO Marketing Sp. z o.o. posiada 0,8% udziałów

Dominujący segment: działalność inwestycyjna.

12. EuCO Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych w likwidacji (zwana dalej „EuCO FIZAN”)

Siedziba: Warszawa

Zarządzany przez AgioFunds Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.

Inwestor posiadający 100% certyfikatów Funduszu: EuCO Marketing Sp. z o.o.

Dominujący segment: działalność inwestycyjna.

13. EuCO Poręczenia Spółka Akcyjna (zwana dalej „EuCO Poręczenia”)

Siedziba: Legnica

Akcjonariusz: EuCO Marketing Sp. z o.o. posiada 100% akcji (zmiany czekają na zarejestrowanie w KRS)

Dominujący segment: Pozostała finansowa działalność usługowa.

W dniu 28 listopada 2022 r. w systemie teleinformatycznym Krajowego Rejestru Zadłużonych ukazało się obwieszczenie o dniu układowym, co jest równoznaczne z otwarciem postępowania o zatwierdzenie układu EuCO Poręczeń S.A. Nadzorcą układu został Jakub Michalak. W dniu 1 marca 2023 r. spółka złożyła do Sądu Rejonowego w Legnicy, Wydział V Gospodarczy, wniosek o ogłoszenie upadłości na podstawie ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. – Prawo upadłościowe. Ponowny wniosek o ogłoszenie upadłości spółka złożyła w dniu 26 kwietnia 2023 r. W dniu 18 maja 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, wydał postanowienie w sprawie o ogłoszenie upadłości, sygn. akt LE1L/GU/142/2023 o ustanowieniu tymczasowego nadzorcę

sądowego w osobie Katarzyny Piórkowskiej-Frątczak. W czerwcu 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, oddalił wniosek o upadłość, o czym Spółka poinformowała w dniu 7 lipca 2023 r. raportem bieżącym 14/2023. Stosownie do treści postanowienia oraz jego uzasadnienia, Sąd, w oparciu o dyspozycję art. 13 ust. 1 ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe, oddalił wniosek złożony przez Spółkę, uznając, że jej majątek nie wystarcza na pokrycie kosztów postępowania upadłościowego.

14. EuCOvipcar Spółka Akcyjna (zwana dalej „EuCOvipcar”)

Siedziba: Legnica

Akcjonariusz I: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 99% akcji.

Akcjonariusz II: Norbert Rekowski posiada 1% akcji.

Dominujący segment: Wynajem pozostałych pojazdów samochodowych.

W dniu 28 listopada 2022 r. w systemie teleinformatycznym Krajowego Rejestru Zadłużonych ukazało się obwieszczenie o dniu układowym, co jest równoznaczne z otwarciem postępowania o zatwierdzenie układu EuCOvipcar S.A. Nadzorcą układu został Jakub Michalak. W dniu 8 lutego 2023 r. spółka przekazała informację, że w dniu 7 lutego 2023 r. złożyła w toku prowadzonego w Sądzie Rejonowym w Legnicy, Wydział V Gospodarczy postępowania o zatwierdzenie układu, propozycję układową zawierającą proponowane warunki restrukturyzacji zobowiązań spółki względem wierzycieli, których wierzytelności są objęte układem. Wobec faktu, iż nie doszło do zawarcia układu, spółka przystąpiła do sporządzania wniosku o ogłoszenie upadłości w oparciu o przepisy ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe. W dniu 27 kwietnia 2023 r. spółka złożyła wniosek o ogłoszenie upadłości w oparciu o przepisy ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe. W dniu 18 maja 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, wydał postanowienie w sprawie o ogłoszenie upadłości, sygn. akt LE1L/GU/148/2023 o ustanowieniu tymczasowego nadzorcę sądowego w osobie Katarzyny Piórkowskiej-Frątczak. W czerwcu 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, oddalił wniosek o upadłość, o czym Spółka poinformowała w dniu 7 lipca 2023 r. raportem bieżącym 14/2023. Stosownie do treści postanowienia oraz jego uzasadnienia, Sąd, w oparciu o dyspozycję art. 13 ust. 1 ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe, oddalił wniosek złożony przez Spółkę, uznając, że jej majątek nie wystarcza na pokrycie kosztów postępowania upadłościowego.

15. Kancelaria Adwokacka Paweł Filipiak i Wspólnicy Spółka komandytowa (dalej zwana „Kancelarią K6”)

Siedziba: Legnica

Komandytariusz: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 100% wkładu.

Komplementariusz: od dnia 7 listopada 2022 r. Paweł Filipiak (do dnia 6 listopada 2022 r. Joanna Smereczańska-Smulczyk, Krzysztof Jaworski)

Dominujący segment działalności: działalność prawnicza.

16. Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (dalej zwana „CDR”)

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: 100% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

Dominujący segment działalności: doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania.

17. CRP – Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i Wspólnicy Spółka komandytowa (dalej zwana „CRP”)

Siedziba: Legnica

Komandytariusz: 95% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

Komplementariusz: 5% udziałów od dnia 21 listopada 2022 r. posiada Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o. (do dnia 20 listopada 2022 r. Krzysztof Jaworski)

Dominujący segment działalności: doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania.

18. KMN Inwestycje Sp. z o.o. (dalej zwana „KMN”)

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: EuCO Marketing Sp. z o.o. posiada 100% udziałów

Dominujący segment działalności: działalność związana z oceną ryzyka i szacowaniem poniesionych strat.

19. ANOS Sp. z o.o. (zwana dalej „ANOS”)

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 100% udziałów

Dominujący segment działalności: pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania.

20. Centrum Dochodzenia Roszczeń K5 i Wspólnicy Spółka komandytowa (dalej zwana „Kancelarią K5”)

Siedziba: Legnica

Komandytariusz: EuCO Marketing Sp. z o.o. posiada 99% wkładu

Komplementariusz: od dnia 21 listopada 2022 r. Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o. (do dnia 20 listopada 2022 r. Krzysztof Jaworski)

Dominujący segment działalności: działalność prawnicza.

21. Smart Energy Sp. z o.o. (dalej zwana „Smart Energy”)

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: KMN Inwestycje Sp. z o.o. posiada 100% udziałów

Dominujący segment działalności: handel energią elektryczną

22. LIMITED LIABILITY COMPANY “EUROPEAN COMPENSATION CENTER” (dalej zwana LLC „ECC”)

Siedziba: Kijów na Ukrainie

Udziałowcy: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 100% udziałów

Dominujący segment działalności: świadczenie usług kompensacyjnych na rzecz osób fizycznych w Ukrainie.

4. Zmiany w strukturze GK

W I półroczu 2025 r. nie było zmian w strukturze jednostki gospodarczej.

Po dniu bilansowym, w dniu 26 sierpnia 2025 r. została zarejestrowana nowa spółka działająca pod firmą LIMITED LIABILITY COMPANY “EUROPEAN COMPENSATION CENTER”, o skróconej nazwie: LLC “ECC” z siedzibą w Kijowie. EuCO S.A. objęło 100% udziałów w kapitale zakładowym tej spółki, stając się jej jedynym wspólnikiem. Kapitał zakładowy LLC „ECC” wyniósł 100 000 hrywien (UAH), i został pokryty w całości wkładem pieniężnym przez EuCO S.A. LLC „ECC” będzie prowadzić działalność operacyjną polegającą na świadczeniu usług kompensacyjnych na rzecz osób fizycznych w Ukrainie.

5. Prezentacja wybranych skróconych śródrocznych skonsolidowanych danych finansowych z działalności kontynuowanej GK EuCO oraz skróconych śródrocznych jednostkowych danych finansowych z działalności kontynuowanej Spółki Dominującej

Skrócone śródroczne skonsolidowane wybrane dane finansowe w przeliczeniu na euro.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01- 30.06.2025	01.01- 30.06.2024	01.04- 30.06.2025	01.04- 30.06.2024	01.01- 30.06.2025	01.01- 30.06.2024	01.04- 30.06.2025	01.04- 30.06.2024
	tys. PLN				tys. EUR			
Przychody ze sprzedaży	8 532	6 115	4 493	2 834	2 021	1 418	1 055	659
<i>przychody zrealizowane (wpływ gotówki)</i>	<i>8 305</i>	<i>7 309</i>	<i>3 991</i>	<i>3 279</i>	<i>1 968</i>	<i>1 695</i>	<i>938</i>	<i>762</i>
<i>zmiana aktywów (zmiana stanu wyceny)</i>	<i>227</i>	<i>-1 194</i>	<i>502</i>	<i>-445</i>	<i>54</i>	<i>-277</i>	<i>118</i>	<i>-103</i>
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	573	-3 063	210	-1 816	136	-711	49	-422
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	564	-3 096	206	-1 833	134	-718	48	-426
ZYSK (STRATA) NETTO	470	-3 076	148	-1 835	111	-714	35	-427
Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom	470	-3 074	149	-1 835	111	-713	35	-427
Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom / udziałowcom nieposiadającym kontroli	-0,5	-2	-0,5	-	-0,1	-0,5	-0,1	-
Zysk na akcję (PLN; EUR)	0,08	-0,55	0,03	-0,33	0,01	-0,13	0,007	-0,08
Rozwodniony zysk na akcję (PLN; EUR)	0,08	-0,55	0,03	-0,33	0,01	-0,13	0,007	-0,08
Średni kurs PLN / EUR w okresie	x	x	x	x	4,2208	4,3109	4,2568	4,3007

RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2024	01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2024
	tys. PLN		tys. EUR	
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	-621	-913	-147	-212
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	2	162	0,5	38
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	530	-40	126	-9
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	-90	-791	-21	-183
Średni kurs PLN / EUR w okresie	x	x	4,2208	4,3109

SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	na 30.06.2025	na 31.12.2024	na 30.06.2024	na 30.06.2025	na 31.12.2024	na 30.06.2024
	tys. PLN			tys. EUR		
Aktywa	12 507	12 395	15 693	2 948	2 901	3 639
Zobowiązania długoterminowe	53 433	53 511	70 669	12 596	12 523	16 385
Zobowiązania krótkoterminowe	39 662	40 420	40 094	9 350	9 459	9 296
Kapitał własny GK	-80 587	-81 537	-95 070	-18 998	-19 082	-22 043
Kapitał własny GK przypadający akcjonariuszom pomniejszony o kapitał mniejszościowy	-80 589	-81 539	-95 083	-18 998	-19 082	-22 046
Kurs PLN / EUR na koniec okresu	x	x	x	4,2419	4,2730	4,3130

Średnie kursy wymiany złotego ustalone przez NBP:

KURSY na IH2025	EUR	CZK	HUF	RON
Średni kurs w okresie*	4,2208	0,1692	0,0105	0,8427
Kurs na koniec okresu	4,2419	0,1715	0,0106	0,8354

KURSY na IH2024	EUR	CZK	HUF	RON
Średni kurs w okresie*	4,3109	0,1721	0,0110	0,8667
Kurs na koniec okresu	4,3130	0,1724	0,0109	0,8665

*kursy stanowią średnie arytmetyczne bieżących kursów średnich ogłaszanych przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca odpowiednio 2025 r. i 2024 r.

Skrócone śródroczne jednostkowe wybrane dane finansowe w przeliczeniu na euro

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01- 30.06.2025	01.01- 30.06.2024	01.04- 30.06.2025	01.04- 30.06.2024	01.01- 30.06.2025	01.01- 30.06.2024	01.04- 30.06.2025	01.04- 30.06.2024
	tys. PLN				tys. EUR			
Przychody ze sprzedaży	2 106	2 671	823	1 672	499	620	193	389
przychody zrealizowane (wpływ gotówki)	2 734	3 727	1 169	1 705	648	865	275	396
zmiana aktywów (zmiana stanu wyceny)	-628	-1 056	-346	-33	-149	-245	-81	-8
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-1 101	-2 359	-801	-1 332	-261	-547	-188	-310
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-1 110	-2 392	-806	-1 349	-263	-555	-189	-314
ZYSK (STRATA) NETTO	-1 092	-2 392	-768	-1 349	-259	-555	-180	-314
Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom	-1 092	-2 392	-768	-1 349	-259	-555	-180	-314
Zysk na akcję (PLN; EUR)	-0,20	-0,43	-0,14	-0,24	-0,05	-0,10	-0,03	-0,06
Rozwodniony zysk na akcję (PLN; EUR)	-0,20	-0,43	-0,14	-0,24	-0,05	-0,10	-0,03	-0,06
Średni kurs PLN / EUR w okresie	x	x	x	x	4,2208	4,3109	4,2568	4,3007

RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2024	01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2024
	tys. PLN		tys. EUR	
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	-456	-566	-108	-131
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-87	161	-21	37
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	612	-186	145	-43
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	69	-591	16	-137
Średni kurs PLN / EUR w okresie	x	x	4,2208	4,3109

SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	na 30.06.2025	na 31.12.2024	na 30.06.2024	na 30.06.2025	na 31.12.2024	na 30.06.2024
	tys. PLN			tys. EUR		
Aktywa	6 044	8 383	10 386	1 425	1 962	2 408
Zobowiązania długoterminowe	53 264	53 555	74 918	12 557	12 533	17 370
Zobowiązania krótkoterminowe	12 931	13 887	16 033	3 048	3 250	3 717
Kapitał własny	-60 151	-59 059	-80 565	-14 180	-13 821	-18 680
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	-60 151	-59 059	-80 565	-14 180	-13 821	-18 680
Kurs PLN / EUR na koniec okresu	x	x	x	4,2419	4,2730	4,3130

Średnie kursy wymiany złotego ustalone przez NBP:

KURSY na IH2025	EUR	CZK	HUF	RON
Średni kurs w okresie*	4,2208	0,1692	0,0105	0,8427
Kurs na koniec okresu	4,2419	0,1715	0,0106	0,8354

KURSY na IH2024	EUR	CZK	HUF	RON
Średni kurs w okresie*	4,3109	0,1721	0,0110	0,8667
Kurs na koniec okresu	4,3109	0,1724	0,0109	0,8665

*kursy stanowią średnie arytmetyczne bieżących kursów średnich ogłaszanych przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca odpowiednio 2025 r. i 2024 r.

6. Wybrane pozycje skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej wg stanu na 30 czerwca 2025, 31 grudnia 2024 i 30 czerwca 2024 w tys. PLN

AKTYWA		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2024
		w tys. PLN		
A.	AKTYWA TRWAŁE	3 498	3 722	4 345
B.	AKTYWA OBROTOWE	9 009	8 673	11 348
RAZEM AKTYWA		12 507	12 395	15 693

PASywa		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2024
		w tys. PLN		
A.	KAPITAŁ WŁASNY	-80 587	-81 537	-95 070
B.	ZOBOWIĄZANIA	93 094	93 931	110 763
I.	Zobowiązania długoterminowe	53 433	53 511	70 669
II.	Zobowiązania krótkoterminowe	39 662	40 420	40 094
RAZEM PASywa		12 507	12 395	15 693

Suma bilansowa na dzień 30 czerwca 2025 roku wyniosła 12,5 mln PLN. Na zmniejszenie sumy bilansowej na dzień kończący I półrocze 2025 r. wpływ miały głównie dokonane odpisy oraz spłata II rat układowych. W związku z uprawomocnieniem postanowienia o zatwierdzeniu układu i zakończeniu postępowania restrukturyzacyjnego Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A., zgodnie z propozycjami układowymi zredukowano salda zobowiązań wierzycieli i odniesiono na pozostałe przychody operacyjne.

W dniu 19 marca 2025 roku nastąpiła wypłata pierwszej raty dla wierzycieli fizycznych z Grupy I oraz pierwszej raty dla wierzycieli finansowych. W dniu 13 czerwca 2025 roku Spółka dokonała spłaty drugiej raty dla wierzycieli fizycznych Grupy I oraz drugiej raty dla wierzycieli finansowych. Dzięki temu wierzyciele fizyczni Grupy I zostali zaspokojeni już w 100%. W dniu 19 września 2025 r. Spółka dokonała spłaty części trzeciej Raty Układowej.

7. Wybrane pozycje skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania z zysków lub strat Grupy Kapitałowej za I półrocze 2025 oraz I półrocze 2024 roku w tys. PLN

SPRAWOZDANIE Z ZYSKÓW LUB STRAT	01.01 - 30.06.2025	01.01 - 30.06.2024
	w tys. PLN	
Przychody ze sprzedaży	8 532	6 115
Zysk/(strata) brutto ze sprzedaży	1 628	-1 289
Zysk/(strata) operacyjny EBIT	573	-3 063
Amortyzacja	169	430
Zysk/(strata) operacyjny przed amortyzacją EBITDA	742	-2 633
Zysk/(strata) przed opodatkowaniem	564	-3 096
ZYSK/(STRATA) NETTO	470	-3 076

W I półroczu 2025 roku Grupa Kapitałowa wygenerowała przychody (zrealizowane) w kwocie 8,3 mln PLN do 7,3 mln PLN (IH 2024) czyli wzrost o 1 mln PLN. Wynik wzrósł o 3,3 mln PLN.

8. Wybrane pozycje skróconego śródrocznego skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych Grupy Kapitałowej za I półrocze 2025 roku oraz I półrocze 2024 roku w tys. PLN

SPRAWOZADNIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH metoda pośrednia	01.01- 30.06.2025	01.01- 30.06.2024
	w tys. PLN	
PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	-621	-913
PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ	2	162
PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ	530	-40
(Zmniejszenie/Zwiększenie) netto stanu śr. pieniężnych i ekwiwalentów śr. pieniężnych	-90	-791
Różnice kursowe z tytułu wyceny środków pieniężnych	-	-
Stan środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych na początek okresu	376	981
STAN ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH I EKWIWALENTÓW ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH NA KONIEC OKRESU	287	188

W I półroczu 2025 r. Grupa odnotowała następujące przepływy: operacyjny w kwocie -0,6 mln PLN oraz finansowy w wysokości 530 tys. PLN. Stan gotówki na 30 czerwca 2025 r. to 0,3 mln PLN.

9. Wybrane pozycje skróconego śródrocznego jednostkowego sprawozdania z sytuacji finansowej Spółki Dominującej wg stanu na 30 czerwca 2025 roku i 30 czerwca 2024 roku w tys. PLN

AKTYWA	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2024
	w tys. PLN		
A. AKTYWA TRWAŁE	3 052	3 311	4 022
B. AKTYWA OBROTOWE	2 991	5 072	6 364
RAZEM AKTYWA	6 044	8 383	10 386

PASYWA	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2024
	w tys. PLN		
A. KAPITAŁ WŁASNY	-60 151	-59 059	-80 565
B. ZOBOWIĄZANIA	66 195	67 442	90 951
I. Zobowiązania długoterminowe	53 264	53 555	74 918
II. Zobowiązania krótkoterminowe	12 931	13 887	16 033
RAZEM PASYWA	6 044	8 383	10 386

Suma bilansowa na 30 czerwca 2025 r. wynosi 6 mln PLN w porównaniu do 10,3 mln PLN na 30 czerwca 2024 r.

Po stronie aktywów spadek dotyczy należności z tyt. dostaw i usług -2,0 mln PLN oraz aktywów z tytułu umów z klientami -1,2 mln PLN, co częściowo odzwierciedla realizację części spraw przez ANOS. Po stronie pasywów kapitał własny jest wyższy o 20 mln PLN IH 2025/IH2024. Wzrost wynika z redukcji wierzytelności w układzie, który został odniesiony w pozostałe przychody operacyjne i ostatecznie trafił na kapitał.

10. Wybrane pozycje skróconego śródrocznego jednostkowego sprawozdania z zysków lub strat Spółki Dominującej za I półrocze 2025 roku oraz I półrocze 2024 roku

SPRAWOZDANIE Z ZYSKÓW LUB STRAT	01.01 - 30.06.2025	01.01 - 30.06.2024
	w tys. PLN	
Przychody ze sprzedaży	2 106	2 671
Zysk/(strata) brutto ze sprzedaży	-149	-780
Zysk/(strata) operacyjny EBIT	-1 101	-2 359
Amortyzacja	160	315
Zysk/(strata) operacyjny przed amortyzacją EBITDA	-941	-2 044
Zysk/(strata) przed opodatkowaniem	-1 110	-2 392
ZYSK/(STRATA) NETTO	-1 092	-2 392

Zrealizowane w 2025 roku przychody ze sprzedaży (gotówkowe) wyniosły 2,7 mln PLN, natomiast w 2024 roku 3,7 mln PLN. Zgodnie z planem restrukturyzacyjnym umowy z klientami podpisywane są na spółki zależna i tam generowane są przychody

11. Wybrane pozycje skróconego śródrocznego jednostkowego rachunku przepływów pieniężnych Spółki Dominującej za I półrocze 2025 roku oraz I półrocze 2024 roku w tys. PLN

SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH metoda pośrednia	01.01- 30.06.2025	01.01- 30.06.2024
	w tys. PLN	
PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	-456	-566
PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ	-87	161
PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ	612	-186
(Zmniejszenie/Zwiększenie) netto stanu śr. pieniężnych i ekwiwalentów śr. pieniężnych	69	-591
Różnice kursowe z tytułu wyceny środków pieniężnych	-	-
Stan środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych na początek okresu	58	598
STAN ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH I EKWIWALENTÓW ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH NA KONIEC ROKU	127	7

Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej wyniosły -0,4 mln PLN. Przepływy inwestycyjne wyniosły -87 tys. PLN a finansowe 0,6 mln PLN (dot. zobowiązań leasingowych). Środki pieniężne na 30 czerwca 2025 r. wyniosły 127 tys. PLN.

12. Opis istotnych czynników i zagrożeń

Potencjalni inwestorzy oraz osoby współpracujące z Grupą Kapitałową EuCO, dokonując analizy informacji zamieszczonych w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu z działalności Grupy Kapitałowej, powinni każdorazowo uwzględniać wszystkie poniżej zamieszczone czynniki ryzyka oraz ewentualne inne o charakterze losowym lub niezależne od spółek Grupy, niewymienione w treści niniejszego skonsolidowanego sprawozdania ryzyka, które są związane z działalnością Grupy Kapitałowej, jej akcjonariuszami oraz osobami nią zarządzającymi i nadzorującymi, oraz rynkiem papierów wartościowych.

Jednocześnie Zarząd EuCO S.A. informuje, że na bieżąco monitoruje sytuację rynkową oraz działalność wszystkich spółek Grupy Kapitałowej EuCO oraz dokłada wszelkich starań, aby zminimalizować potencjalne ryzyka i ich możliwy negatywny wpływ na działalność operacyjną. W przypadku powzięcia przez Emitenta nowych, istotnych informacji związanych z opisywaną w niniejszym raporcie sytuacją, zostaną one przekazane za pośrednictwem raportu bieżącego.

W dniu 27 grudnia 2024 roku Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, obwieścił, że postanowienie z dnia 28 czerwca 2024 roku w przedmiocie zatwierdzenia układu przyjętego przez wierzycieli w toku postępowania sanacyjnego jest prawomocne z dniem 19 grudnia 2024 roku. W związku z tym zakończeniu uległo postępowanie restrukturyzacyjne Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. i Spółka przystąpiła do realizacji układu. Płatności na rzecz wierzycieli następują w terminach i na warunkach wynikających z prawomocnie zatwierdzonego układu, właściwych dla poszczególnych grup wierzycieli. W dniu 19 marca 2025 roku nastąpiła wypłata pierwszej raty dla wierzycieli fizycznych z Grupy I oraz pierwszej raty dla wierzycieli finansowych. W dniu 13 czerwca 2025 roku Spółka dokonała spłaty drugiej raty dla wierzycieli fizycznych Grupy I oraz drugiej raty dla wierzycieli finansowych. Dzięki temu wierzyciele fizyczni Grupy I zostali zaspokojeni już w 100%. W dniu 19 września 2025 r. Spółka dokonała spłaty części trzeciej Raty Układowej.

12.1. Czynniki ryzyka związane bezpośrednio z działalnością Spółki Dominującej Grupy Kapitałowej EuCo

12.1.1. Prowadzenie działalności Spółki w układzie

W dniu 27 grudnia 2024 roku Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, obwieścił, że postanowienie z dnia 28 czerwca 2024 roku w przedmiocie zatwierdzenia układu przyjętego przez wierzycieli w toku postępowania sanacyjnego jest prawomocne z dniem 19 grudnia 2024 roku. W związku z tym zakończeniu uległo postępowanie restrukturyzacyjne Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. i Spółka przystąpiła do realizacji układu. Płatności na rzecz wierzycieli następują w terminach i na warunkach wynikających z prawomocnie zatwierdzonego układu, właściwych dla poszczególnych grup wierzycieli.

12.1.2. Ryzyko niepowodzenia strategii Grupy Kapitałowej

Ważnym czynnikiem rozwoju jest dążenie do usprawnienia relacji Spółka – Agent – Klient, a tym samym wpływanie na pozytywny wizerunek Grupy Kapitałowej jako usługodawcy. Realizacja powyższych celów wpłynie na wzrost wartości walorów finansowych Spółki.

Zarząd Emitenta dokonuje bieżącego monitoringu rynku i czynników zewnętrznych w celu sprawnego i bieżącego reagowania na ich zmiany. Istnieje jednak ryzyko wystąpienia czynników niezależnych od Emitenta, które mogą wpłynąć na realizację przyjętej strategii, takich jak spadek zainteresowania usługami oferowanymi przez spółki Grupy, intensyfikacja konkurencji na rynkach, zmniejszenie liczby osób poszkodowanych w wypadkach lub kolizjach komunikacyjnych, zmiany w przepisach prawnych związane z dochodzeniem roszczeń odszkodowawczych. Może to negatywnie wpłynąć na działalność, pozycję rynkową, sprzedaż, wyniki finansowe i perspektywy rozwoju Grupy.

12.1.3. Ryzyko związane z konkurencją

Spółki Grupy Kapitałowej działają na rynkach konkurencyjnych, które są istotnie rozproszone, a bariery wejścia na nie są umiarkowane. W przypadku nasilenia konkurencji rynkowej, mimo że Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. jest jednym z liderów w Polsce w dochodzeniu roszczeń, konkurencja na rynku może doprowadzić do obniżenia osiąganych marż, tym samym może to negatywnie wpłynąć na działalność, pozycję rynkową, sprzedaż, wyniki finansowe i perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej.

12.1.4. Ryzyko związane z odpływem kluczowej kadry menedżerskiej lub agentów

Działalność Grupy i perspektywy jej dalszego rozwoju są w dużej mierze uzależnione od kompetencji, zaangażowania, lojalności i doświadczenia pracowników, w tym zwłaszcza kluczowej kadry menedżerskiej. W celu zapobieżenia utracie takich pracowników, Grupa kładzie szczególny nacisk na zaimplementowanie systemów motywacyjnych dla jej kluczowych pracowników oraz agentów i pełnomocników, które będą zachęcały do efektywnej pracy i uzależniały ich wynagrodzenie od zaangażowania w działalność operacyjną oraz od uzyskiwanych wyników.

Istnieje ryzyko odejścia niektórych członków kadry kierowniczej, innych kluczowych pracowników, agentów lub pełnomocników, co może krótkofalowo negatywnie wpłynąć na jej działalność, pozycję rynkową, sprzedaż, wyniki finansowe i perspektywy rozwoju.

12.1.5. Ryzyko związane z naruszeniem tajemnic przedsiębiorstwa oraz innych poufnych informacji handlowych, jak również ze związanymi z tym sporami sądowymi

Spółka Dominująca jak też spółki zależne są w posiadaniu szeregu informacji, stanowiących tajemnicę przedsiębiorstwa oraz innych poufnych informacji handlowych (m.in. informatyczne bazy danych klientów). W celu ochrony tych informacji w umowach z kluczowymi pracownikami, agentami i pełnomocnikami, jak również doradcami, zastrzega się obowiązek zachowania w poufności przekazywanych informacji. Istnieje jednak ryzyko, że przedsięwzięte przez Grupę Kapitałową środki zapobiegawcze nie będą stanowić wystarczającego zabezpieczenia przed ujawnieniem tych informacji osobom trzecim. Nie można zatem mieć pewności, że konkurenci nie wejdą w posiadanie informacji stanowiących tajemnicę przedsiębiorstwa lub innych poufnych informacji handlowych. Nie można także wykluczyć wniesienia przez osoby trzecie ewentualnych roszczeń, w tym sporów sądowych, przeciwko Grupie Kapitałowej związanych z potencjalnym nieuprawnionym ujawnieniem informacji dotyczących tajemnic przedsiębiorstwa oraz innych poufnych informacji handlowych.

W przypadku naruszenia tajemnicy przedsiębiorstwa przez osoby związane z Grupą Kapitałową, Grupie przysługuje uprawnienie do dochodzenia roszczeń odszkodowawczych z tego tytułu.

12.1.6. Ryzyko niewydolności lub awarii systemu informatycznego

Istnieje ryzyko związane z wpływem niezawodności systemu informatycznego na działalność Grupy Kapitałowej. Efektywność działań GK w dużym stopniu uzależniona jest od szybkości przepływu i przetwarzania danych. Z tych względów niezwykle istotne jest stałe doskonalenie i bezawaryjna praca narzędzi informatycznych wspomagających komunikację i zarządzanie. Spółka Dominująca systematycznie rozbudowuje i modernizuje infrastrukturę informatyczną wspomagającą proces zarządzania biznesem. Pomimo nowoczesności oraz dotychczasowej sprawności działania nie można wykluczyć ryzyka, że w przyszłości infrastruktura informatyczna będzie działać w sposób mniej efektywny z powodu zwiększania skali działania lub innych czynników, w tym niezależnych od Spółki Dominującej.

12.1.7. Ryzyko związane z głównymi akcjonariuszami i udziałowcami

Główni akcjonariusze i udziałowcy spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej podejmują decyzje samodzielnie. Pozostali akcjonariusze powinni zatem uwzględnić ryzyko ograniczonego wpływu na działalność Spółki Dominującej i decyzje podejmowane przez Walne Zgromadzenie. Istnieje ryzyko związane z wpływem głównych akcjonariuszy na działalność Spółki Dominującej. Może to negatywnie wpłynąć na możliwość współuczestnictwa pozostałych akcjonariuszy w decyzjach dotyczących działalności Spółki Dominującej. Potencjalni Inwestorzy dokonując analizy informacji dot. EuCO S.A., czy Grupy Kapitałowej EuCO powinni uwzględniać wszystkie potencjalne czynniki ryzyka, związane z działalnością Grupy Kapitałowej EuCO, jej akcjonariuszami i osobami zarządzającymi oraz rynkiem papierów wartościowych i zmieniającym się prawem.

12.1.8. Ryzyko związane z dokonywaniem transakcji z podmiotami powiązanymi

Spółki Grupy Kapitałowej zawierały i będą zawierać transakcje z podmiotami powiązanymi, które mogą podlegać badaniu przez organy podatkowe. Kluczowym kryterium badania jest analiza czy były one zawierane na warunkach rynkowych. Transakcje zawarte z podmiotami powiązanymi były, są i będą zawierane na warunkach rynkowych. Nie można jednak wykluczyć, że ocena takich transakcji przez organy podatkowe będzie odmienna niż ocena dokonana przez Grupę, co mogłoby pociągnąć za sobą konsekwencje w postaci odmiennie ustalonego dochodu podatkowego i konieczności zapłaty dodatkowego podatku wraz z odsetkami karnymi.

12.1.9. Ryzyko niewypłacalności podmiotów powiązanych

Spółki Grupy Kapitałowej zawierały i będą zawierać transakcje z podmiotami powiązanymi, które mogą podlegać badaniu przez organy podatkowe. Kluczowym kryterium badania jest analiza czy były one zawierane na warunkach rynkowych. Transakcje zawarte z podmiotami powiązanymi były, są i będą zawierane na warunkach rynkowych. Nie można jednak wykluczyć, że ocena takich transakcji przez organy podatkowe będzie odmienna niż ocena dokonana przez Grupę, co mogłoby pociągnąć za sobą konsekwencje w postaci odmiennie ustalonego dochodu podatkowego i konieczności zapłaty dodatkowego podatku wraz z odsetkami karnymi.

12.1.10. Ryzyko reputacyjne związane z pogorszeniem się wizerunku firm dochodzących roszczeń od zakładów ubezpieczeń w imieniu klientów

Wszelkie nagłościone przez media negatywne oceny związane z funkcjonowaniem Grupy, jak też konkurentów rynkowych, mogą pogorszyć wizerunek firm z branży i wpłynąć na utratę zaufania klientów. W ramach prowadzonej działalności Spółka Dominująca współpracuje z sieciami agentów na bazie zawartych umów agencyjnych. Tym samym agenci nie są pracownikami Spółki dominującej i nie podlegają przepisom prawa pracy. Zarząd Spółki dominującej, mając na uwadze zachowanie pozytywnego wizerunku, wdrożył w Grupie Kapitałowej Kodeks Etyczny oraz Regulamin Sprzedaży, który obejmuje agentów i pełnomocników współpracujących. Regulamin Sprzedaży przewiduje nałożenie sankcji na agentów lub pełnomocników, oferujących usługi w sposób niezgodny z przepisami prawa oraz regulacjami wewnętrznymi. Pogorszenie reputacji Grupy, poza utratą zaufania klientów, mogłoby również doprowadzić do rezygnacji ze współpracy pewnej liczby agentów i ich przejścia do konkurentów. Otwarte postępowanie sanacyjne może skutkować zmianą postrzegania Emitenta jako partnera biznesowego.

12.1.11. Ryzyko związane ze zmianą procedur wewnętrznych zakładów ubezpieczeń

Wieloletnia działalność Spółki Dominującej sprawiła, że poznała ona dogłębnie procedury wewnętrzne, również w zakresie likwidacji szkód, obowiązujące we wszystkich zakładach ubezpieczeń działających w Polsce. Niemniej, zakłady ubezpieczeń, zarówno na terenie kraju jak i za granicą, mogą zmieniać procedury wewnętrzne. Mogłoby to się przełożyć na wydłużenie terminu likwidacji szkody.

12.1.12. Ryzyko związane z postępowaniem w zakresie ochrony konkurencji

W ocenie Zarządów spółek, ryzyko związane ze skutkami postępowania wobec Grupy Kapitałowej, jak i ewentualne postępowania organów administracji w tym zakresie nie są istotne dla perspektyw rozwoju i wyników finansowych osiągniętych przez Spółkę i Grupę Kapitałową EuCO.

12.2. Czynniki ryzyka związane z sytuacją makroekonomiczną

Sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej jest uzależniona od sytuacji makroekonomicznej Polski oraz innych państw Europy Środkowej, w szczególności krajów, w których działają jednostki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej. Bezpośredni i pośredni wpływ na wyniki finansowe uzyskane przez Grupę Kapitałową, mają m.in.: polityka podatkowa państwa, poziom bezrobocia, charakterystyka demograficzna populacji, stabilność sektora ubezpieczeń.

Zarówno wyżej wymienione czynniki, jak i kierunek oraz poziom ich zmian, mają wpływ na realizację założonych przez Grupę Kapitałową celów. Istnieje ryzyko niekorzystnych zmian sytuacji makroekonomicznej Polski lub innych państw Europy Środkowej w przyszłości, m.in. na skutek zmian jednego lub kilku z powyższych czynników. Może to negatywnie wpłynąć na działalność, pozycję rynkową, sprzedaż, wyniki finansowe i perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej. Jednak przyjęta strategia rozwoju Grupy uwzględnia zarządzanie zmianami, które ma niwelować negatywny wpływ zmian makroekonomicznych na sytuację ekonomiczną Grupy.

12.3. Ryzyko związane z otoczeniem prawnym

Przepisy prawne dotyczące prowadzenia działalności gospodarczej przez spółki wchodzące w skład Grupy, które w ostatnich latach ulegały częstym zmianom, to przede wszystkim: prawo podatkowe, prawo pracy i ubezpieczeń społecznych, prawo handlowe, prawo cywilne oraz inne uregulowania dotyczące prawa ubezpieczeniowego i ponoszenia odpowiedzialności za szkody spowodowane w wyniku czynów niedozwolonych między innymi przez Towarzystwa Ubezpieczeniowe za szkody powstałe w związku z ruchem pojazdów w ramach odpowiedzialności gwarancyjnej w związku z ubezpieczeniem odpowiedzialności cywilnej posiadaczy pojazdów mechanicznych.

Działalność prowadzona przez Grupę nie jest regulowana ani nadzorowana prawnie (poza przepisami powszechnie obowiązującymi w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej). Do prowadzenia działalności, polegającej na świadczeniu usług dochodzenia roszczeń o odszkodowanie lub inne świadczenie w trybie przedsądowym, nie jest wymagana obecnie jakakolwiek licencja lub zezwolenie. Zmiany regulacji mające na celu uregulowanie działalności polegającej na świadczeniu usług dochodzenia roszczeń odszkodowawczych lub innych świadczeń w trybie przedsądowym lub zmiana interpretacji przepisów prawnych wymuszające na spółkach Grupy konieczność dostosowania prowadzonej przez nie działalności do nowych lub zmienionych przepisów, mogą wiązać się z potrzebą poniesienia dodatkowych kosztów lub ograniczeniem prowadzenia danego rodzaju działalności.

Istnieje ryzyko niekorzystnych zmian przepisów lub ich interpretacji w przyszłości. Może to negatywnie wpłynąć na działalność, pozycję rynkową, sprzedaż, wyniki finansowe i perspektywy rozwoju Spółki.

W dniu 26 lipca 2023 r. w Dzienniku ustaw opublikowano ustawę o świadczeniu wspierającym, która nie tylko reguluje wprowadzenie nowego świadczenia, ale też modyfikuje zasady świadczenia pielęgnacyjnego. Świadczenie wspierające jest nowym rodzajem wsparcia osób niepełnosprawnych. Ma ono na celu udzielenie osobom z największymi trudnościami w samodzielnym funkcjonowaniu pomocy służącej częściowemu pokryciu wydatków związanych z zaspokojeniem szczególnych potrzeb życiowych tych osób. Tym, co odróżnia świadczenie wspierające od innych świadczeń opiekuńczych jest to, iż jest ono skierowane bezpośrednio do osoby z niepełnosprawnościami. Świadczenie wspierające przysługuje osobie posiadającej decyzję ustalającą poziom potrzeby wsparcia. Nowe świadczenie przysługuje osobom, które ukończyły 18. rok życia. Należy pamiętać, że jeżeli pełnoletnia osoba z niepełnosprawnością wybierze świadczenie wspierające, to opiekun nie może pobierać już świadczenia pielęgnacyjnego. W sytuacji, gdy osoba z niepełnosprawnościami nie zdecyduje się na własne świadczenie wspierające, to jej opiekun może otrzymywać zmodyfikowane świadczenie pielęgnacyjne. Przysługuje ono w dotychczasowej wysokości, jednak z możliwością dorabiania do corocznego limitu w wysokości 6-krotności minimalnego wynagrodzenia za pracę obowiązującego w danym roku. W przypadku osób niepełnosprawnych do 18 roku życia nadal funkcjonuje świadczenie pielęgnacyjne dla opiekunów. Tu kluczowa zmiana wprowadza możliwość podjęcia przez opiekuna osoby z niepełnosprawnością pracy zarobkowej, bez ograniczeń, mimo pobierania świadczenia pielęgnacyjnego. Wskazane powyżej zmiany uniemożliwiające dochodzenie świadczeń pielęgnacyjnych dla osób sprawujących opiekę nad niepełnosprawnym członkami rodziny były głównym powodem obniżenia przychodów. Prowadzone postępowania sądowe w sprawach bankowych ulegają znacznemu wydłużeniu. Główną przyczyną jest opieszałość sądów w rozpoznawaniu spraw oraz wydłużony czas oczekiwania na wyznaczenie terminów rozpraw. Czynniki te powodują, że proces dochodzenia roszczeń oraz realizacja związanych z nimi rozstrzygnięć następuje z istotnym opóźnieniem, co ma wpływ na harmonogram odzyskiwania należności.

12.4. Ryzyko związane ze zmianami w systemach podatkowych w krajach działalności Grupy Kapitałowej

Jednym z istotniejszych czynników, które mogą mieć wpływ na działalność Grupy Kapitałowej, mogą być zmiany systemu podatkowego oraz zmiany przepisów podatkowych. Ponadto wiele z obecnie obowiązujących przepisów podatkowych nie zostało sformułowanych w sposób dostatecznie precyzyjny i brak jest ich jednoznacznej wykładni, co może powodować sytuacje odmiennej ich interpretacji przez Grupę Kapitałową oraz przez organy skarbowe. W związku z rozbieżnymi interpretacjami przepisów podatkowych w przypadku podmiotu z obszaru Polski i innych krajów Europy Środkowo-Wschodniej, zachodzi większe ryzyko niż w przypadku podmiotów działających w bardziej stabilnych systemach podatkowych. Działalność Grupy Kapitałowej oraz jej ujęcie podatkowe w deklaracjach i zeznaniach podatkowych mogą zostać uznane przez organy podatkowe za niezgodne z przepisami podatkowymi. Istnieje ryzyko zmian przepisów podatkowych oraz przyjęcia przez organy podatkowe interpretacji przepisów podatkowych odmiennej od będącej podstawą wyliczenia zobowiązania podatkowego przez Grupę Kapitałową.

Niektóre przepisy polskiego prawa podatkowego są skomplikowane, niejasne oraz podlegają częstym zmianom. Powoduje to brak pewności w zakresie stosowania przepisów prawa podatkowego oraz niesie ze sobą ryzyko błędów. Na gruncie obecnych przepisów polskiego prawa podatkowego często możliwa jest różna, niekiedy rozbieżna wykładnia niektórych przepisów przez podatników i organy. Może to prowadzić do sporów pomiędzy podatnikami a organami podatkowymi lub organami kontroli skarbowej na gruncie wykładni lub stosowania przez Emitenta przepisów prawa podatkowego. Przyjęcie przez organy podatkowe interpretacji prawa podatkowego innej niż przyjęta przez Emitenta może mieć negatywny wpływ na sytuację finansową i działalność Emitenta.

Częste zmiany przepisów podatkowych, w szczególności te wprowadzane z niewystarczającym *vacatio legis*, mogą mieć istotny negatywny wpływ na działalność Emitenta oraz utrudniać jego bieżącą działalność. Istnieje ryzyko, że wprowadzenie nowych przepisów prawa podatkowego lub ich zmiana może skutkować powstaniem znaczących kosztów wymuszonych okolicznościami związanymi z dostosowaniem się do takich nowych lub zmienionych przepisów lub kosztów związanych z niestosowaniem się do nich.

12.5. Czynniki ryzyka finansowego

12.5.1. Ryzyko dotyczące instrumentów finansowych

Działalność prowadzona przez Grupę Kapitałową narażona jest na następujące ryzyka związane z instrumentami finansowymi:

- ryzyko rynkowe obejmujące ryzyko stopy procentowej,
- ryzyko kredytowe oraz
- ryzyko utraty płynności.

Spółki Grupy Kapitałowej starają się zminimalizować potencjalne niekorzystne wpływy tych ryzyk na wyniki finansowe Grupy. Ryzykiem finansowym zarządzają bezpośrednio zarządy spółek Grupy Kapitałowej, które na bieżąco analizują skalę tego ryzyka i podejmują w tym zakresie odpowiednie decyzje. W procesie zarządzania ryzykiem najważniejszą wagę mają następujące cele:

- zabezpieczenie krótkoterminowych oraz średnioterminowych przepływów pieniężnych,
- stabilizacja wahań wyniku finansowego Grupy Kapitałowej,
- osiągnięcie stopy zwrotu z długoterminowych inwestycji wraz z pozyskaniem optymalnych źródeł finansowania działań inwestycyjnych.

12.5.2. Ryzyko rynkowe

Analiza wrażliwości na ryzyko walutowe

Walutą funkcjonalną Spółki jest polski złoty (PLN). Spółka Dominująca nie posiada znaczących środków pieniężnych ani zobowiązań wyrażonych w walutach obcych, które podlegałyby wahaniom związanym z kursem walut. Wskazać należy, iż pomiędzy spółkami wchodzącymi w skład Grupy dochodzi do wzajemnych transakcji (powiązanych), a co za tym idzie, występuje ryzyko wahań kursów walut. Jednakże stopień zaawansowania tych transakcji, jak też ich częstotliwość, nie dają podstaw do uznania ryzyka związanego ze zmianami kursów walut za znacząco istotne. W przypadku zwiększenia ilości transakcji w walutach obcych Zarząd będzie analizował potrzebę zakupu instrumentów pochodnych, zabezpieczających negatywny wpływ różnic kursowych.

Analiza wrażliwości na ryzyko stopy procentowej

Grupa Kapitałowa jest narażona na ryzyko zmian stóp procentowych głównie w związku z zadłużeniem wynikającym z zawartych umów kredytowych oraz wyemitowanych obligacji, które oprocentowane są według zmiennej stopy procentowej opartej o WIBOR.

GK nie stosowała zabezpieczeń ograniczających wpływ na wynik finansowy zmian w przepływach pieniężnych wynikających ze zmian stóp procentowych.

Poniżej zmiany WIBOR w poszczególnych okresach odsetkowych dotyczących wyemitowanych obligacji:

Okres odsetkowy	Zakres czasowy	Poziom przyjętego WIBOR3M
VI	14.07.2021-13.10.2021	0,21%
VII	14.10.2021-13.01.2022	0,66%
VIII	14.01.2022-13.04.2022	2,72%
IX	14.04.2022-13.07.2022	5,37%
X	14.07.2022-13.10.2022	7,00%
XI	14.10.2022-13.01.2023	7,20%
XII	14.01.2023-13.04.2023	6,95%

Znaczący wzrost poziomu WIBOR naraził GK na problemy finansowe związane z obsługą długu wyemitowanych obligacji oraz zaciągniętych kredytów.

Analiza wrażliwości na inne ryzyka rynkowe – nie dotyczy.

12.5.3. Ryzyko kredytowe

Grupa w sposób ciągły monitoruje zaległości z tytułu należności, analizując ryzyko kredytowe indywidualnie lub w ramach poszczególnych klas aktywów określonych ze względu na ryzyko kredytowe (wynikające np. z branży, regionu lub struktury odbiorców).

Ze względu na zaistniałą sytuację – restrukturyzacja spółek zależnych, na pożyczki został utworzony odpis.

AKTYWO FINANSOWE NARAŻONE NA RYZYKO KREDYTOWE	30.06.2025	30.06.2024
	w tys. PLN	
Pożyczki	236	237
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności (z wyłączeniem RMK)	2 127	4 363
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	287	188
EKSPOZYCJA NA RYZYKO KREDYTOWE RAZEM:	2 650	4 788

12.5.4. Ryzyko płynności

Grupa była narażona na ryzyko utraty płynności, tj. zdolności do terminowego regulowania zobowiązań finansowych. Z uwagi na niedokonanie częściowego wykupu obligacji serii B oraz wypłaty odsetek, Zarząd poinformował o złożeniu do Sądu Rejonowego w Legnicy V Wydziału Gospodarczego: wniosku o otwarcie postępowania sanacyjnego w stosunku do Spółki, na podstawie art. 7 ust. 1 w zw. z art. 6 ust. 1 ustawy z dnia 15 maja 2015 r. Prawo restrukturyzacyjne oraz z ostrożności: wniosku o ogłoszenie upadłości Spółki na podstawie art. 20 w zw. z art. 10 i 11 ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe. Zaznaczyć należy, że celem postępowania restrukturyzacyjnego jest uniknięcie ogłoszenia upadłości poprzez umożliwienie dłużnikowi restrukturyzacji w drodze zawarcia układu z wierzycielami. W dniu 27 grudnia 2024 roku Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, obwieścił, że postanowienie z dnia 28 czerwca 2024 roku w przedmiocie zatwierdzenia układu przyjętego przez wierzycieli w toku postępowania sanacyjnego jest prawomocne z dniem 19 grudnia 2024 roku.

Należy mieć także świadomość, że na kurs notowań akcji Emitenta wpływać może szereg innych czynników, w tym m.in. ogólne trendy ekonomiczne, zmiany ogólnej sytuacji na rynkach finansowych, zmiany prawa i innych regulacji w Polsce i UE, zmiany prognoz przez analityków giełdowych oraz faktyczne lub przewidywane zmiany w działalności, sytuacji lub wynikach finansowych Emitenta. Wahania na rynku papierów wartościowych w przyszłości mogą również mieć niekorzystny wpływ na działalność, wyniki finansowe, sytuację finansową oraz perspektywy rozwoju Emitenta. Zarząd pragnie przypomnieć, iż 17 października 2022 roku Zarząd otrzymał uchwały Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych oraz Zarządu BondSpot o zawieszeniu od dnia 17 października 2022 r., w alternatywnym systemie obrotu na Catalyst obrotu obligacjami serii B Emitenta oznaczonych kodem PLO156100011. Program Emisji Obligacji serii B został zakończony.

Zarząd EuCO S.A. na bieżąco monitoruje sytuację rynkową oraz działalność wszystkich spółek Grupy Kapitałowej EuCO oraz dokłada wszelkich starań, aby potencjalne ryzyka i ich możliwy negatywny wpływ na działalność operacyjną zminimalizować. W przypadku powzięcia przez Emitenta nowych, istotnych informacji związanych z opisywaną w niniejszym raporcie sytuacją, zostaną one przekazane w sposób określony obowiązującymi przepisami.

Wyszczególnienie wg wartości bilansowej na dzień 30.06.2025	do 1 roku	od 1 do 3 lat	powyżej 3 lat
	w tys. PLN		
Leasing finansowy	108	60	-
Kredyt bankowy	62	7 215	-
Kredyt w rachunku bieżącym	3 442	-	-
Pożyczki	1 804	809	-
Obligacje	73	10 473	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	31 356	-	-
OGÓŁEM:	36 845	18 557	-

Wyszczególnienie wg wartości bilansowej na dzień 30.06.2024	do 1 roku	od 1 do 3 lat	powyżej 3 lat
w tys. PLN			
Leasing finansowy	201	143	-
Kredyt bankowy	62	11 827	-
Kredyt w rachunku bieżącym	3 411	-	-
Pożyczki	1 224	5 982	-
Odsetki od obligacji	-	737	-
Obligacje	73	17 135	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	32 196	-	-
OGÓŁEM:	37 167	35 824	-

12.5.5. Zarządzanie kapitałem

W okresie objętym sprawozdaniem finansowym przedstawione wyżej wskaźniki kształtowały się na następującym poziomie:

Skrócone półroczne skonsolidowane dane finansowe

ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM	30.06.2025	30.06.2024
w tys. PLN		
Kapitał	-80 587	-95 070
KAPITAŁ:	-80 587	-95 070
<i>Źródła finansowania ogółem:</i>		
Kapitał własny	-80 589	-95 083
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom / udziałowcom niesprawującym kontroli	2	13
Kredyty, pożyczki, leasingi i instrumenty dłużne krótkoterminowe	5 489	4 971
Kredyty, pożyczki, leasingi instrumenty dłużne długoterminowe	18 556	35 825
Zobowiązania minus kredyty	66 606	69 968
ŹRÓDŁA FINASOWANIA OGÓŁEM:	12 063	15 693
WSKAŹNIK KAPITAŁU DO ŹRÓDEŁ FINASOWANIA OGÓŁEM:	-668%	-606%
<i>EBITDA (za 12 miesięcy)</i>		
Zysk (strata) z działalności operacyjnej (za 12 miesięcy)	14 193	-7 117
Amortyzacja (za 12 miesięcy)	479	822
EBITDA:	14 672	-6 295
<i>Dług:</i>		
Kredyty, pożyczki, leasingi i instrumenty dłużne krótkoterminowe	5 489	4 971
Kredyty, pożyczki, leasingi instrumenty dłużne długoterminowe	18 556	35 825
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	287	188
DŁUG:	23 758	40 608
WSKAŹNIK DŁUGU DO EBITDA	0,54	-2,15
WSKAŹNIK DŁUGU DO KAPITAŁU	-0,25	-0,36

W trakcie trwania programu emisji obligacji serii B, Grupa do października 2022 r. monitorowała, zgodnie z Warunkami Emisji Obligacji, następujące wskaźniki:

- utrzymanie Wskaźnika Zadłużenia do Kapitałów na poziomie nie wyższym niż 1,2;
- utrzymanie Wskaźnika Zadłużenia do EBITDA na poziomie nie wyższym niż 3,0;
- utrzymanie kwoty salda pożyczek udzielonych:
 - spółce EuCO Finanse Sp. z o.o. na poziomie nie wyższym niż 10 mln PLN.,
 - jednostkom obcym na poziomie nie wyższym niż 2 mln PLN od Dnia Emisji Obligacji tj. 14.04.2020 r.

W związku z objęciem spółki EuCO S.A. postępowaniem sanacyjnym i przygotowywanymi propozycjami układowymi Emitent zaprzestał monitorowania kowenantów. Ponadto program Emisji Obligacji serii B został zakończony.

13. Udziały własne

W I połowie roku 2025 oraz do dnia przekazania przedmiotowego raportu Spółka nie emitowała akcji własnych, wobec czego nie dokonała ich nabycia.

14. Posiadane oddziały spółki

Spółka Dominująca nie posiada oddziałów.

15. Działalność Grupy Kapitałowej EuCO

W ramach prowadzonej działalności Grupy Kapitałowej wyróżnia się następujące segmenty operacyjne:

- świadczenie usług dochodzenia roszczeń (w postaci odszkodowań i innych świadczeń) od zakładów ubezpieczeń w imieniu poszkodowanych w wypadkach komunikacyjnych - w trybie przedsądowym,
- świadczenie usług dochodzenia roszczeń (w postaci odszkodowań i innych świadczeń) od zakładów ubezpieczeń w imieniu poszkodowanych w wypadkach komunikacyjnych - w trybie sądowym,
- produkty bankowe,
- pozostałe.

W Grupie wyróżnia się także segmenty geograficzne:

- Polska - Spółka Dominująca EuCO S.A. oraz m.in. podmioty od niej zależne jak: ANOS Sp. z o.o., Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością PRO i Wspólnicy Spółka komandytowo-akcyjna, EuCO Cesje Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa, EuCO Marketing spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i EuCO CESJE spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, K3 i Wspólnicy Spółka komandytowa, Kancelaria Radcy Prawnego EuCO – Jan Pypeć i Wspólnicy Spółka komandytowo – akcyjna, EuCO Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych w likwidacji, EuCOvipcar S.A., EuCO Poręczenia S.A., Kancelaria Adwokacka Paweł Filipiak i Wspólnicy Spółka komandytowa, Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o., KMN Inwestycje Sp. z o.o.
- Czechy - Evropské Centrum Odškodného s.r.o.,- Na podstawie zawiadomienia z dnia 12 stycznia 2024 r. nastąpiło zawieszenie prowadzonej działalności w okresie 15 stycznia 2024 r. do 14 stycznia 2026 r.
- Węgry - Európai Kártérítési Ügyintéző Központ Kft,
- Rumunia – Centrul European Despăgubiri s. r. l. - W dniu 7 grudnia 2022 r. spółka rumuńska złożyła wniosek o otwarcie postępowania insolwencyjnego wedle ustawodawstwa rumuńskiego. Wyrokiem cywilnym z dnia 17 maja 2023 r. ogłoszonym przez Sąd w Bukareszcie - VII Wydział Cywilny, zostało wydane postanowienie o wszczęciu ogólnego postępowania upadłościowego.
- Luksemburg – EuCO SARL, EuCO SCSP.
- Ukraina - w dniu 26 sierpnia 2025 r. została utworzona nowa spółka LCC" ECC" z siedzibą w Kijowie na Ukrainie.

Spółki Grupy Kapitałowej ze względu na rodzaj wykonywanej działalności posiadają silnie zdywersyfikowane grono klientów i nie są uzależnione od jednego dostawcy.

Segmenty operacyjne i geograficzne dla Spółek Grupy Kapitałowej, które podlegają konsolidacji przedstawia poniższa tabela.

za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025	ODSZKODOWANIA PRZEDSĄDOWE	ODSZKODOWANIA PRZEDSĄDOWE ZAGRANICA	ODSZKOD. SĄD	PRODUKTY BANKOWE	ODSZKODOWANIA- CESJE WIERZYTELNOŚCI	WYNAJEM AUT ZASTĘPCZYCH	POZOSTAŁE	korekty konsolidacyjne	RAZEM
	tys. PLN								
Przychody całkowite w tym:	9 108	-	484	1 408	10	-	-	-	11 010
Przychody od klientów zewnętrznych:	6 629	-	484	1 408	10	-	-	-	8 532
W tym przychody zrealizowane (wpływ gotówki)	7 160	-	827	307	10	-	-	-	8 305
W tym zmiana aktywów (zmiana stanu wycen)	-531	-	-343	1 101	-	-	-	-	227
Przychody ze sprzedaży między segmentami – do wyłączenia	2 478	-	-	-	-	-	-	-	2 478
PRZYCHODY OGÓŁEM po wyłączeniu	6 629	-	484	1 408	10	-	-	-	8 532
WYNIK NETTO SEGMENTU	-767	-	157	1 104	14	-38	-	-	470
Aktywa segmentu sprawozdawczego przed wyłączeniami	11 431	948	5 767	4 404	247	880	19 178	-	42 855
Wyłączenia	2 788	384	4 944	2 087	170	738	19 493	-255	30 349
AKTYWA SEGMENTU SPRAWOZDAWCZEGO po wyłączeniach	8 643	565	823	2 317	77	142	-315	255	12 506

za okres od 01.01.2024 do 30.06.2024	ODSZKODOWANIA PRZEDSĄDOWE	ODSZKODOWANIA PRZEDSĄDOWE ZAGRANICA	ODSZKOD. SĄD	PRODUKTY BANKOWE	ODSZKODOWANIA- CESJE WIERZYTELNOŚCI	WYNAJEM AUT ZASTĘPCZYCH	POZOSTAŁE	korekty konsolidacyjne	RAZEM
	tys. PLN								
Przychody całkowite w tym:	7 319	-	793	570	48	-	-	-	8 729
Przychody od klientów zewnętrznych:	4 705	-	793	570	48	-	-	-	6 115
W tym przychody zrealizowane (wpływ gotówki)	5 642	-	1 445	174	48	-	-	-	7 309
W tym zmiana aktywów (zmiana stanu wycen)	-937	-	-652	396	-	-	-	-	-1 194
Przychody ze sprzedaży między segmentami – do wyłączenia	2 614	-	-	-	-	-	-	-	2 614
PRZYCHODY OGÓŁEM po wyłączeniu	4 705	-	793	570	48	-	-	-	6 115
WYNIK NETTO SEGMENTU	-3 348	-	84	288	98	-208	10	-	-3 076
Aktywa segmentu sprawozdawczego przed wyłączeniami	13 158	7 498	7 944	2 478	232	926	21 613	-	53 850
Wyłączenia	4 024	6 814	5 287	646	170	770	20 701	-255	38 157
AKTYWA SEGMENTU SPRAWOZDAWCZEGO po wyłączeniach	9 134	684	2 657	1 832	63	156	913	255	15 693

Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności emitenta w prezentowanym okresie

Spółki Grupy Kapitałowej posiadają silnie zdywersyfikowane grono klientów. Działalność spółek Grupy Kapitałowej polega na świadczeniu usług dochodzenia wynikających za szkody roszczeń o zapłatę z tytułu odszkodowania (naprawienie szkody), albo innych świadczeń wynikających ze szkody (np. renta, zadośćuczynienie), a działalność Emitenta i Spółek Grupy Kapitałowej nie cechuje się sezonowością. Obserwuje się zmniejszenie przychodów w III kwartale (w tzw. okresie urlopowym) oraz zwiększenie w IV kwartale roku.

Działalność sądowa i przedsądowa GK EuCO aktywa warunkowe

Aktualnie procedowanych jest 3 475 spraw. Obecnie procedowane sprawy są wyższej wartości niż sprawy procedowane w okresie porównawczym. Grupa zakłada systematyczne wzrosty spraw opierając się na założeniach planów rekrutacyjnych i rerekrutacyjnych.

16. Inne informacje, które zdaniem Grupy są istotne dla oceny jej sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę

W dniu 27 grudnia 2024 roku Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, obwieścił, że postanowienie z dnia 28 czerwca 2024 roku w przedmiocie zatwierdzenia układu przyjętego przez wierzycieli w toku postępowania sanacyjnego jest prawomocne z dniem 19 grudnia 2024 roku. W związku z tym zakończeniu uległo postępowanie restrukturyzacyjne Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. i Spółka przystąpiła do realizacji układu. Płatności na rzecz wierzycieli następują w terminach i na warunkach wynikających z prawomocnie zatwierdzonego układu, właściwych dla poszczególnych grup wierzycieli. W dniu 19 marca 2025 roku nastąpiła wypłata pierwszej raty dla wierzycieli fizycznych z Grupy I oraz pierwszej raty dla wierzycieli finansowych. W dniu 13 czerwca 2025 r. Spółka dokonała spłaty drugiej raty dla wierzycieli fizycznych Grupy I oraz drugiej raty dla wierzycieli finansowych. Dzięki temu wierzyciele fizyczni Grupy I zostali zaspokojeni już w 100%. W dniu 19 września 2025 r. Spółka dokonała spłaty części trzeciej Raty Układowej. W dniu 25 września 2025 r. został złożony wniosek Dłużnika o otwarcie postępowania o zmianę układu i udzielenie zabezpieczenia.

Spółka poinformowała w dniu 27 maja 2025 r. raportem bieżącym 20/2025 o rozpoczęciu formalnego przeglądu potencjalnych opcji strategicznych, mających na celu wsparcie dalszego rozwoju Emitenta oraz spółek Grupy Kapitałowej EuCO. Przegląd opcji strategicznych obejmuje analizę scenariuszy pozyskania finansowania, w tym również wariantów umożliwiających spłatę zobowiązań układowych oraz rozwoju działalności na nowych rynkach, m.in. na rynku ukraińskim. W dniu 28 maja 2025 r. Emitent podpisał umowę finansowania z Ragnar Trade Sp. z o.o. w związku z rozpoczęciem przeglądu opcji strategicznych. Na mocy umowy Pożyczkodawca zobowiązał się udzielić Spółce finansowania w formie linii pożyczkowej w kwocie od 360.000,00 PLN do 1.000.000,00 PLN. Środki te zostaną przeznaczone wyłącznie na otwarcie oddziału Spółki na Ukrainie oraz pokrycie kosztów jego funkcjonowania przez okres do 12 miesięcy od uruchomienia pierwszej transzy. Umowa przewiduje wypłatę pożyczki w transzach miesięcznych, uzależnionych od bieżących potrzeb finansowych Spółki. Okres finansowania wynosi 12 miesięcy, z możliwością przedłużenia na warunkach uzgodnionych przez strony. Wynagrodzenie Pożyczkodawcy nie przyjmuje formy klasycznych odsetek, lecz stanowi 3% przychodu netto uzyskanego przez Spółkę na rynku ukraińskim, liczonego za dany rok obrotowy i płatnego po zatwierdzeniu sprawozdania finansowego przez Walne Zgromadzenie Emitenta. Zgodnie z postanowieniami umowy w dniu 10 czerwca 2025 r. została uruchomiona pierwsza transza pożyczki w kwocie 220 000 zł. Kolejna transza pożyczki została udzielona w dniu 7 sierpnia 2025 r. w kwocie 50 000 zł.

W dniu 30 lipca 2025 r. Zarząd podjął w trybie obiegowym uchwałę w sprawie utworzenia operacyjnej spółki zależnej Emitenta na terytorium Ukrainy. Nowo utworzona spółka będzie działać pod firmą LIMITED LIABILITY COMPANY "EUROPEAN COMPENSATION CENTER", o skróconej nazwie: LLC "ECC" z siedzibą w Kijowie. EuCO S.A. obejmie 100% udziałów w kapitale zakładowym tej spółki, stając się jej jedynym wspólnikiem. Kapitał zakładowy LLC „ECC” wyniesie 100 000 hrywien (UAH), i zostanie pokryty w całości wkładem pieniężnym przez EuCO S.A. LLC „ECC” będzie prowadzić działalność operacyjną polegającą

na świadczeniu usług kompensacyjnych na rzecz osób fizycznych w Ukrainie. Decyzja o utworzeniu spółki zależnej stanowi istotny element realizacji założeń procesu przeglądu opcji strategicznych Spółki, w szczególności planu ekspansji na rynek ukraiński. Spółka została zarejestrowana w dniu 26 sierpnia 2025 r.

Na dzień publikacji niniejszego Ragnar Trade sp. z o.o. dokonał zbycia niemal wszystkich posiadanych akcji w Spółce. Zmiana struktury akcjonariatu nie ma wpływu na warunki umowy pożyczki, która pozostaje w mocy i stanowi nadal zobowiązanie Spółki wobec pożyczkodawcy.

W dniu 3 sierpnia 2025 r. Spółka zawarła umowę dotyczącą emisji obligacji zamiennych oraz warrantów subskrypcyjnych (dalej: „Umowa”) z Loft Capital Ltd. (Inwestor) oraz Loft Capital Management Ltd. (Aranżer). Warunki kluczowe Umowy:

1. Łączna kwota finansowania: do 100 000 000 PLN z opcją zwiększenia do 200 000 000 PLN (na warunkach określonych w Umowie).
2. Rodzaj instrumentów: obligacje zamienne o wartości nominalnej 5 000 PLN każda, emitowane w maksymalnie 20 transzach po 5 000 000 PLN każda oraz warrant subskrypcyjny stanowiący 35 % wartości każdej transzy.
3. Okres zobowiązania: maksymalnie 24 miesiące od daty Umowy, z możliwością wcześniejszego zakończenia w przypadku wykorzystania całości środków finansowania lub konwersji wszystkich obligacji.
4. Oprocentowanie/opłata za gotowość: 20 % wartości nominalnej pierwszych trzech transz (do 15 000 000 PLN), płatne z góry po rozliczeniu każdej transzy (łącznie 3 000 000 PLN).
5. Warunki zawieszające: uruchomienie każdej transzy oraz objęcie obligacji uzależnione są od spełnienia szczegółowych wymogów korporacyjnych i rejestrowych (uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia, wpis zmian do Krajowego Rejestru Sądowego, uzyskanie zgód Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie oraz Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych, zawarcie i wykonanie Umowy pożyczki akcji itp.).
6. Brak dodatkowych zabezpieczeń na majątku Emitenta.
7. Prawo Inwestora do zmniejszenia wielkości transzy w przypadku niskiej płynności (średni wolumen obrotu < 875 000 PLN w ciągu ostatnich 20 dni).
8. Opcje wezwania Inwestora – do 6 transz.

Mechanizm konwersji obligacji:

Cena konwersji – wyższa z następujących wartości:

- a) Teoretyczna cena konwersji (93 % najniższego dziennego VWAP z 10 dni poprzedzających datę konwersji),
- b) 50 % średniej arytmetycznej cen zamknięcia akcji z ostatnich 3 miesięcy,
- c) wartość nominalna akcji (0,10 PLN).

Warranty subskrypcyjne: uprawniają Inwestora do objęcia dodatkowych akcji po cenie wykonania określonej jako 120% najniższego VWAP z 15 dni poprzedzających objęcie danej transzy, z zastrzeżeniem, że warranty przypadające na pierwszą transzę mają cenę wykonania równą niższej z wartości: 4,80 PLN lub 120% najniższego VWAP z 15 dni poprzedzających objęcie pierwszej transzy.

Klauzule antyrozwodnieniowe: przewidziano mechanizmy dostosowania ceny wykonania warrantów oraz liczby akcji w przypadku: emisji akcji po cenie niższej od ceny wykonania warrantów, zmiany wartości nominalnej akcji, podziału akcji (split), emisji akcji bonusowych, wypłaty dywidendy przekraczającej 10 % kapitału zakładowego, innych zdarzeń skutkujących rozwodnieniem (itp.).

Wpływ emisji na strukturę akcjonariatu i kapitał zakładowy:

1. Końcowy poziom rozwodnienia zależeć będzie od rzeczywistej liczby wyemitowanych i skonsumowanych obligacji, zrealizowanych warrantów oraz od cen konwersji i wykonania ustalonych dla poszczególnych transz.

Pozostałe istotne postanowienia:

1. Klauzule EoD (Events of Default): szeroki katalog zdarzeń będących przyczyną odstąpienia od umowy, w tym m.in.: opóźnienie w wydaniu akcji, naruszenie zobowiązań Emitenta, niespełnienie warunków korporacyjnych, przekroczenie wskaźników zadłużenia, niezatwierdzenie lub niewykonanie Umowy pożyczki akcji itp.
2. Prawo Inwestora do zmniejszenia lub odroczenia uruchomienia transz w przypadku niskiej płynności lub niespełnienia warunków.
3. Brak prawa Emitenta do wcześniejszego wykupu obligacji.
4. W razie rozwiązania Umowy z winy Emitenta – obowiązek niezwłocznego wykupu wszystkich obligacji po cenie 120 % ich wartości nominalnej.

Wykonanie emisji obligacji oraz przystąpienie Inwestora do finansowania jest uzależnione od spełnienia określonych warunków zawieszających wskazanych w Umowie (w tym warunków proceduralnych i korporacyjnych, z których większość została już zrealizowana, takich jak uzyskanie niezbędnych zgód organów Spółki).

W związku z koniecznością podwyższenia kapitału zakładowego wynikającego z podpisania umowy dotyczącej emisji obligacji zamiennych na akcje, zostało zwołane Nadzwyczajne Zgromadzenie Akcjonariuszy na dzień 08 września 2025 r. Podczas tego zgromadzenia projekty uchwał w przedmiocie podwyższenia kapitału zakładowego nie zostały przyjęte przy jednoczesnym braku quorum do podjęcia tych uchwał, wobec czego zwołano kolejne Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy na 17 października 2025 r.

W dniu 28 lipca 2025 roku podjęto decyzję o rozpoczęciu ogólnopolskiej ekspansji działalności szkoleniowo-doradczej w ramach Bazy Usług Rozwojowych (BUR) na poziomie Grupy Kapitałowej EuCO. Ekspansja ta będzie realizowana poprzez spółkę zależną Emitenta – Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o. („Spółka Zależna”) przy udziale sieci agencyjnej Emitenta oraz sieci agencyjnej spółek zależnych na terenie całej Polski. Rejestracja w BUR umożliwia Spółce Zależnej oferowanie usług szkoleniowych i doradczych z możliwością dofinansowania ze środków publicznych (w tym funduszy Unii Europejskiej) dla klientów indywidualnych oraz przedsiębiorców na terenie całej Polski. Spółka Zależna rozpoczęła już działalność operacyjną w tym segmencie. Opublikowała w BUR pierwsze pakiety swoich usług szkoleniowych, a złożone przez beneficjentów wnioski o dofinansowanie tych usług zostały przyjęte przez właściwego operatora.

17. Umowy znaczące dla działalności Grupy Kapitałowej EuCO oraz inne znaczące zdarzenia

17.1. Informacje o zawartych od 1 stycznia 2025 roku umowach znaczących dla działalności Grupy i innych znaczących zdarzeniach

Ważne wydarzenia

- **27 stycznia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „Spółka”, „Emitent”) działając zgodnie z §80 ust. 1 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (dalej: „Rozporządzenie”), podał do wiadomości terminy przekazywania raportów okresowych w 2025 roku:

Raport roczny:

– Skonsolidowany i jednostkowy raport roczny za 2024 rok – 25 kwietnia 2025 r.

Raport półroczny:

- Skonsolidowany raport półroczny za I półrocze 2025 roku – 26 września 2025 r.

Raporty kwartalne:

- Skonsolidowany raport za I kwartał 2025 roku – 23 maja 2025 r.

- Skonsolidowany raport za III kwartał 2025 roku – 21 listopada 2025 r.

Jednocześnie Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. działając na podstawie §62 ust. 1 i ust. 3 w/w Rozporządzenia, poinformował, iż w 2025 roku nie będzie przekazywał do publicznej wiadomości jednostkowych raportów kwartalnych i jednostkowego raportu półrocznego. Skonsolidowane raporty kwartalne oraz skonsolidowany raport półroczny będą zawierały odpowiednio kwartalną informację finansową oraz półroczne skrócone sprawozdanie finansowe.

Ponadto Emitent poinformował, iż zgodnie z §79 ust. 2 Rozporządzenia, Spółka, zgodnie z przekazanym raportem nie będzie publikowała jednostkowego i skonsolidowanego raportu kwartalnego za IV kwartał 2025 roku oraz jednostkowego i skonsolidowanego raportu kwartalnego za II kwartał 2025 roku.

- **19 marca 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. („Emitent”) poinformował o realizacji I (pierwszej) Raty Układowej wynikającej z układu z wierzycielami zatwierdzonego postanowieniem z dnia 28 czerwca 2024 r. przez Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, w sprawie o sygn. LE1L/GRs/1/2022 (prawomocnego w dniu 19 grudnia 2024 roku).
- **24 marca 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, że otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od RAGNAR TRADE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku nabycia akcji EUCO, Spółka przekroczyła udział wynoszący 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wykonaniu transakcji giełdowej na rynku regulowanym, dokonanej w dniu 24 marca 2025 r., w wyniku której Spółka nabyła 50 500 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia RAGNAR TRADE sp. z o.o. posiadała bezpośrednio 286 000 akcji Emitenta, reprezentujących 5,11% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 286 000 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 5,11% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **27 marca 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od CENTURION FINANCE ASI Spółka Akcyjna (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Katowicach, iż w wyniku nabycia akcji EUCO, Spółka przekroczyła udział wynoszący 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wykonaniu transakcji giełdowej na rynku regulowanym, dokonanej w dniu 26 marca 2025 r., w wyniku której Spółka nabyła 218 969 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia CENTURION FINANCE ASI Spółka Akcyjna posiadała bezpośrednio 403 333 akcji Emitenta, reprezentujących 7,2% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 403 333 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 7,2% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **02 kwietnia 2025 r.** Zarząd Spółki Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał od

CENTURION FINANCE ASI Spółka Akcyjna (dalej: „Spółka”) zawiadomienie sporządzone na podstawie art. 69 ust.1 Ustawy dotyczące zmniejszenia stanu posiadania przez Spółkę akcji Emitenta poniżej 5% na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy (zmniejszenie stanu do 0 sztuk).

- **03 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. („EuCO”, „Emitent”) skorygował treść raportu bieżącego nr 3/2025 z dnia 24 marca 2025 r., dodając informację, że w tym samym dniu otrzymał także zawiadomienie od Janusza Bednarowicza (akcjonariusza dominującego) o pośrednim przekroczeniu progu 5% ogólnej liczby głosów w EuCO wskutek nabycia akcji przez Ragnar Trade sp. z o.o. Po tej transakcji Akcjonariusz posiadał łącznie 286.000 akcji EuCO, stanowiących 5,12% kapitału zakładowego Emitenta.
- **03 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. („EuCO”, „Emitent”) poinformował, że otrzymał zawiadomienie od RAGNAR TRADE Sp. z o.o. („Spółka”), iż w wyniku sprzedaży akcji Emitenta na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) dokonanej w dniu 28 marca 2025 r., udział Spółki w kapitale zakładowym EuCO oraz liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu spadły poniżej progu 5%. Po transakcji Spółka posiadała 123.200 akcji EuCO, co stanowiło 2,20% kapitału zakładowego oraz dawało 123.200 głosów (2,20% ogólnej liczby głosów). Jednocześnie na dzień przekazania zawiadomienia (3 kwietnia 2025 r.) Spółka posiadała 208.015 akcji, reprezentujących 3,71% kapitału zakładowego EuCO.
- **03 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. („EuCO”, „Emitent”) poinformował, że otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza dominującego, Janusza Bednarowicza („Akcjonariusz”), o tym, że w wyniku sprzedaży akcji Emitenta dokonanej na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) w dniu 1 kwietnia 2025 r., łączny udział Akcjonariusza w kapitale zakładowym EuCO oraz ogólnej liczbie głosów spadł poniżej progu 5%. Po transakcji Akcjonariusz posiadał łącznie 123.200 akcji EuCO, stanowiących 2,20% kapitału zakładowego oraz dających 123.200 głosów (2,20% ogólnej liczby głosów). Na dzień przekazania zawiadomienia (3 kwietnia 2025 r.) Akcjonariusz posiadał łącznie 208.015 akcji, co stanowiło 3,71% kapitału zakładowego EuCO.
- **08 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od RAGNAR TRADE sp. z o.o. (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku nabycia akcji EUCO Spółka przekroczyła udział wynoszący 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 7 kwietnia 2025 r., w wyniku której nabyła 370 634 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 545 404 akcji Emitenta, reprezentujących 9,74% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 545 404 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 9,74% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **08 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od Janusza Bednarowicza (dalej: „Nabywca”), iż w wyniku nabycia akcji EUCO przez podmiot zależny – Ragnar Trade sp. z o.o. Nabywca przekroczył pośredni udział wynoszący 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Nabywca powiadomił, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 7 kwietnia 2025 r., przez spółkę zależną Ragnar Trade sp. z o.o. w wyniku której nabył pośrednio 370 634 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Nabywca posiadał pośrednio 545 404 akcji Emitenta, reprezentujących 9,74% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 545 404 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 9,74% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **12 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań poinformował, iż do Spółki wpłynęło żądanie akcjonariusza Ragnar Trade sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, posiadającego, według informacji przekazanej w żądaniu, 545 404 akcji w kapitale zakładowym Emitenta, stanowiących 9,99% udziału w kapitale zakładowym i liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, dotyczące zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki na podstawie art. 400 §1 Kodeksu spółek handlowych. Spółka dokona zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia zgodnie z

zasadami określonymi w Kodeksie spółek handlowych, o czym poinformuje odrębnym raportem bieżącym. Spółka wskazała jednocześnie, iż zgodnie z art. 385 §3 Kodeksu spółek handlowych, wybór członków rady nadzorczej w drodze głosowania oddzielnymi grupami jest możliwy jedynie w przypadku, gdy na Walnym Zgromadzeniu reprezentowana jest co najmniej jedna piąta kapitału zakładowego. O sposobie głosowania zdecyduje przebieg Zgromadzenia oraz zgłoszone wnioski akcjonariuszy.

- **15 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od Janusza Bednarowicza (dalej: „Nabywca”), iż w wyniku nabycia akcji EUCO przez podmiot zależny – Ragnar Trade sp. z o.o. Nabywca przekroczył progi udziału wynoszące 10% oraz 15% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Nabywca powiadomił, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 15 kwietnia 2025 r., przez spółkę zależną Ragnar Trade sp. z o.o. w wyniku której nabył pośrednio 447 172 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Nabywca posiadał pośrednio 1 007 171 akcji Emitenta, reprezentujących 17,99% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 007 171 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 17,99% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **15 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od RAGNAR TRADE sp. z o.o. (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku nabycia akcji EUCO Spółka przekroczyła progi udziału wynoszące 10% oraz 15% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 15 kwietnia 2025 r., w wyniku której nabyła 447 172 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 1 007 171 akcji Emitenta, reprezentujących 17,99% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 007 171 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 17,99% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **17 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od RAGNAR TRADE sp. z o.o. (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku nabycia akcji EUCO Spółka przekroczyła udział wynoszący 20% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 17 kwietnia 2025 r., w wyniku której nabyła 60 002 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 1 180 000 akcji Emitenta, reprezentujących 21,07% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 180 000 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 21,07% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **17 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od Janusza Bednarowicza (dalej: „Nabywca”), iż w wyniku nabycia akcji EUCO przez podmiot zależny – Ragnar Trade sp. z o.o. Nabywca przekroczył udział wynoszący 20% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Nabywca powiadomił, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 17 kwietnia 2025 r., przez spółkę zależną Ragnar Trade sp. z o.o. w wyniku której nabył pośrednio 60 002 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Nabywca posiadał pośrednio 1 180 000 akcji Emitenta, reprezentujących 21,07% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 180 000 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 21,07% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

- **25 kwietnia 2025 r.** Zarząd spółki Europejskie Centrum Odszkodowań Spółka Akcyjna na podstawie art. 399 § 1 oraz art. 402(1) – 402(2) Kodeksu spółek handlowych zwołał Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki na dzień 24 czerwca 2025 roku, które ma się rozpocząć się o godz. 13:00 w budynku pod adresem ulica św. Maksymiliana Kolbe 18, 59-220 Legnica. Zarząd przekazał w załączeniu pełną treść ogłoszenia o zwołaniu Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki zawierającego proponowany porządek obrad oraz opis procedur dotyczących uczestnictwa w Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki. Dodatkowo Zarząd przekazał projekty uchwał objętych porządkiem obrad.
- **28 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. („EuCO”, „Emitent”) poinformował, że w dniu 25 kwietnia 2025 r., po godzinach pracy biura, otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ustawy o ofercie publicznej od White Berg Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A. („Spółka”), reprezentującej MEDIA VENTURE CAPITAL FIZAN z siedzibą w Warszawie, o zejściu poniżej progu 5% ogólnej liczby głosów w Emitencie. Jednocześnie Emitent poinformował, że powziął informację o przedmiotowym zawiadomieniu w pierwszym dniu roboczym, czyli 28 kwietnia 2025. W zawiadomieniu wskazano, że w wyniku transakcji sprzedaży akcji Spółki zawartej dnia 8 stycznia 2025 r. oraz rozliczonej dnia 10 stycznia 2025 r., udział Funduszu w ogólnej liczbie głosów w Emitencie zmniejszył się z 5,21% do 3,78%. W wyniku transakcji Fundusz posiadał 211 561 akcji Emitenta, reprezentujących 3,78% kapitału zakładowego oraz ogólnej liczby głosów. Emitent poinformował również, że na dzień sporządzenia raportu (28 kwietnia 2025 r.) akcjonariusz MEDIA VENTURE CAPITAL FIZAN nie posiadał już akcji Emitenta.
- **13 maja 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. z siedzibą w Legnicy („EuCO”, „Emitent”) otrzymał – za pośrednictwem Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych S.A. („KDPW”) – listę akcjonariuszy zawierającą informację o istotnym zmniejszeniu stanu posiadania akcji Emitenta przez Pana Krzysztofa Lewandowskiego. Zgodnie z informacją Emitenta, przed dokonaniem transakcji zbycia akcji Pan Krzysztof Lewandowski, działając pośrednio za pośrednictwem KL Investment Sp. z o.o. z siedzibą w Legnicy, w której pełni funkcję Prezesa Zarządu i jest jedynym współnikiem, posiadał łącznie 1 614 191 akcji Emitenta, co stanowiło 28,82% ogólnej liczby akcji i głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta. Zgodnie z aktualną listą akcjonariuszy otrzymaną od KDPW, Pan Krzysztof Lewandowski posiada obecnie bezpośrednio jako osoba fizyczna 27 624 akcji Emitenta, reprezentujących 0,49% ogólnej liczby głosów w Spółce.
- **16 maja 2025 r.** EuCO otrzymało zawiadomienie sporządzone na podstawie art. 69 ust. 1 pkt 2 oraz art. 69a ust. 1 pkt 3 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej, przekazane przez Pana Krzysztofa Lewandowskiego – osobę fizyczną pośrednio kontrolującą KL Investment sp. z o.o. z siedzibą w Legnicy – dotyczące zmniejszenia stanu posiadania akcji Emitenta przez KL Investment sp. z o.o. poniżej progów ustawowych oraz jednoczesnego zmniejszenia udziału pośredniego Pana Krzysztofa Lewandowskiego. Z zawiadomienia wynika, że w wyniku sprzedaży egzekucyjnej akcji przeprowadzonej przez komornika sądowego na wniosek Santander Bank Polska S.A., celem zaspokojenia jego wierzytelności wobec Emitenta, zabezpieczonych zastawem rejestrowym ustanowionym przez KL Investment Sp. z o.o. na akcjach Emitenta i dokonanej bez udziału KL Investment sp. z o.o. jako akcjonariusza, KL Investment Sp. z o.o. utraciła całkowicie posiadanie akcji Emitenta, co skutkuje zejściem poniżej progów 25%, 20%, 15%, 10%, 5% oraz 0% głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki. Przed dokonaniem transakcji stan posiadania KL Investment sp. z o.o. łącznie z Panem Krzysztofem Lewandowskim (pośrednio i bezpośrednio) wynosił 1 641 815 akcji Emitenta, stanowiących 29,31% kapitału zakładowego EUCO. W wyniku transakcji Pan Krzysztof Lewandowski (bezpośrednio lub przez inne struktury niepowiązane z KL Investment Sp. z o.o.) posiada 27 624 akcji Emitenta, reprezentujących 0,49% ogólnej liczby głosów w Spółce. Zgodnie z treścią zawiadomienia, transakcja nie była dokonana z woli akcjonariusza, lecz stanowiła wykonanie zabezpieczenia wierzytelności przysługujących Santander Bank Polska S.A. wobec Emitenta.
- **27 maja 2025 r.** Zarząd EuCO otrzymał od Ragnar Trade sp. z o.o., akcjonariusza posiadającego – zgodnie z oświadczeniem zawartym w żądaniu – ponad 20% udziału w kapitale zakładowym oraz ponad 20% udziału w ogólnej liczbie głosów w Spółce, żądanie uzupełnienia porządku obrad Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki zwołanego na dzień 24 czerwca 2025 r.
- **27 maja 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że podjął decyzję o rozpoczęciu formalnego przeglądu potencjalnych opcji strategicznych, mających na celu wsparcie dalszego rozwoju Emitenta oraz spółek GK EUCO. Przegląd opcji strategicznych obejmuje analizę scenariuszy pozyskania finansowania, w tym również wariantów umożliwiających spłatę zobowiązań układowych oraz rozwoju działalności na nowych rynkach, m.in. na rynku ukraińskim. W ramach prowadzonych analiz Emitent otrzymał od Ragnar Trade Sp. z o.o., będącej jednym z głównych akcjonariuszy Spółki,

wstępną deklarację zainteresowania potencjalnym finansowaniem rozwoju działalności Emitenta na rynku ukraińskim. Zarząd podkreśla, iż deklaracja ta ma wyłącznie charakter informacyjny i nie stanowi oferty inwestycyjnej, umowy przedwstępnej, ani innego wiążącego zobowiązania po stronie Emitenta lub Ragnar Trade Sp. z o.o.

- **28 maja 2025 r.** Zarząd EuCO na podstawie art. 399 § 1 w związku z art. 395 oraz art. 402(1) – 402(2) Kodeksu spółek handlowych zwołał Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki na dzień 24 czerwca 2025 roku, które rozpocznie się o godz. 10:00 w budynku pod adresem ulica św. Maksymiliana Kolbe 18, 59-220 Legnica. Dodatkowo Zarząd przekazał projekty uchwał objętych porządkiem obrad, wraz z formularzem na wykonywanie prawa głosu i wzorem pełnomocnictwa oraz dokumenty będące przedmiotem obrad Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia.
- **28 maja 2025 r.** Zarząd EuCO powziął informację o złożeniu przez dotychczasowego członka Rady Nadzorczej, Pana Krzysztofa Lewandowskiego, rezygnacji z członkostwa w Radzie Nadzorczej Spółki. Rezygnacja została złożona ze skutkiem natychmiastowym. Dotychczasowy członek Rady Nadzorczej nie podał powodów rezygnacji. W związku ze złożoną rezygnacją liczba osób wchodzących w skład Rady Nadzorczej Spółki zmniejszyła się do czterech osób.
- **28 maja 2025 r.** Zarząd EuCO, działając na podstawie art. 17 ust. 1 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie nadużyć na rynku („MAR”), w nawiązaniu do raportu bieżącego nr 20/2025 z dnia 27 maja 2025 r. dotyczącego rozpoczęcia przeglądu opcji strategicznych, poinformował, że w dniu 28 maja 2025 r. Emitent podpisał umowę finansowania z Ragnar Trade Sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu. Na mocy umowy Pożyczkodawca zobowiązał się udzielić Spółce finansowania w formie linii pożyczkowej w kwocie od 360.000,00 PLN do 1.000.000,00 PLN. Środki te zostaną przeznaczone wyłącznie na otwarcie oddziału Spółki na Ukrainie oraz pokrycie kosztów jego funkcjonowania przez okres do 12 miesięcy od uruchomienia pierwszej transzy. Umowa przewiduje wypłatę pożyczki w transzach miesięcznych, uzależnionych od bieżących potrzeb finansowych Spółki. Okres finansowania wynosi 12 miesięcy, z możliwością przedłużenia na warunkach uzgodnionych przez strony. Wynagrodzenie Pożyczkodawcy nie przyjmuje formy klasycznych odsetek, lecz stanowi 3% przychodu netto uzyskanego przez Spółkę na rynku ukraińskim, liczonego za dany rok obrotowy i płatnego po zatwierdzeniu sprawozdania finansowego przez Walne Zgromadzenie Emitenta.
- **10 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO, w nawiązaniu do raportu bieżącego nr 20/2025 z dnia 27 maja 2025 r. w sprawie rozpoczęcia przeglądu opcji strategicznych oraz raportu bieżącego nr 23/2025 z dnia 28 maja 2025 r. dotyczącego podpisania umowy finansowania z Ragnar Trade Sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, poinformował o otrzymaniu pierwszej transzy pożyczki w kwocie 220.000,00 PLN.
- **11 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO, poinformował, iż w związku ze zwołanym na dzień 24 czerwca 2025 r. Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniem Spółki (raport nr 19/2025 z dnia 27 maja 2025 r.), przewidującym w porządku obrad podjęcie uchwał w sprawie powołania Członków Rady Nadzorczej, otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza Corpor Capital Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, reprezentującego co najmniej 5% kapitału Emitenta, o zgłoszeniu na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy kandydatur na Członków Rady Nadzorczej Spółki. Akcjonariusz zaproponował w skład Rady Nadzorczej osoby: Paweł Filipiak, Anna Łysyganicz, Anna Frankiewicz, Agnieszka Papaj.
- **13 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował o realizacji II (drugiej) Raty Układowej wynikającej z układu z wierzycielami zatwierdzonego postanowieniem z dnia 28 czerwca 2024 r. przez Sąd Rejonowy w Legnicy V Wydział Gospodarczy w sprawie o sygn. LE1L/GRs/1/2022 (prawomocnego w dniu 19 grudnia 2024 roku). Dzięki wypłacie II raty zaspokojone zostało już 50% ogólnej liczby wierzycieli. Wierzyciele I grupy otrzymali już 100% wierzytelności głównej.
- **16 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, iż w związku ze zwołanym na dzień 24 czerwca 2025 r. Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniem Spółki (raport nr 19/2025 z dnia 27 maja 2025 r.), przewidującym w porządku obrad podjęcie uchwał w sprawie powołania Członków Rady Nadzorczej, otrzymał zgłoszenie od niezależnego kandydata na Członka Rady Nadzorczej, Pana Pawła Szewczyka.
- **16 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, iż w związku ze zwołanym na dzień 24 czerwca 2025 r. Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniem Spółki (raport nr 19/2025 z dnia 27 maja 2025 r.), przewidującym w porządku obrad podjęcie uchwał w sprawie powołania Członków Rady Nadzorczej, otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza Ragnar Trade sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, reprezentującego co najmniej 5% kapitału Emitenta, o zgłoszeniu na Nadzwyczajnym

Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy kandydatur na Członków Rady Nadzorczej Spółki. Akcjonariusz zaproponował kandydatów do Rady Nadzorczej w osobach: Marcin Miksza i Paweł Budkowski.

- **23 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, iż w związku ze zwołanym na dzień 24 czerwca 2025 r. Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniem Spółki (raport nr 19/2025 z dnia 27 maja 2025 r.), przewidującym w porządku obrad podjęcie uchwał w sprawie powołania Członków Rady Nadzorczej, otrzymał zgłoszenie od niezależnego kandydata na Członka Rady Nadzorczej, Pana Jana Karaszewskiego.
- **23 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od RAGNAR TRADE Sp. z o.o. („Spółka”), iż w wyniku sprzedaży akcji Emitenta na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) dokonanej w dniu 17 czerwca 2025 r., udział Spółki w kapitale zakładowym EuCO oraz liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu spadły poniżej progu 20%. Przed transakcją Spółka posiadała bezpośrednio 1 359 191 akcji EuCO, co stanowiło 24,27% kapitału zakładowego oraz dawało 1 359 191 głosów (24,27% ogólnej liczby głosów). Po transakcji Spółka posiadała 954 647 akcji EuCO, co stanowiło 17,05% kapitału zakładowego oraz dawało 954 647 głosów (17,05% ogólnej liczby głosów). Jednocześnie na dzień przekazania zawiadomienia (23 czerwca 2025 r.) Spółka posiadała 1 018 769 akcji, reprezentujących 18,19% kapitału zakładowego EuCO.
- **24 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO przekazał treść uchwał podjętych przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie wraz z określeniem liczby akcji, z których oddano ważne głosy oraz procentowy udział tychże akcji w kapitale zakładowym, łączną liczbę ważnych głosów, w tym liczbę głosów "za", "przeciw" i "wstrzymujących się". Ponadto Zarząd Spółki poinformował, że Zwyczajne Walne Zgromadzenie nie odstąpiło od rozpatrywania żadnego z punktów planowanego porządku obrad. Zwyczajne Walne Zgromadzenie, nie podjęło uchwały objętej punktem 10g planowanego porządku obrad, tj. uchwały w przedmiocie udzielenia absolutorium dla członków Rady Nadzorczej Pana Krzysztofa Lewandowskiego i Pana Macieja Skomorowskiego. Jednocześnie Zarząd EuCO przekazał do wiadomości wykaz Akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Spółki:
- Ragnar Trade Sp. z o.o. – liczba głosów przysługujących z posiadanych akcji 1.323.440 co uprawniało do 44,86% głosów na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu oraz stanowi 23,63% ogólnej liczby głosów.
 - Corpor Capital Sp. z o.o.- liczba głosów przysługujących z posiadanych akcji 1.401.000 co uprawniało do 47,49% głosów na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu oraz stanowi 25,02% ogólnej liczby głosów.
- **24 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO przekazał treść uchwał podjętych przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie wraz z określeniem liczby akcji, z których oddano ważne głosy oraz procentowy udział tychże akcji w kapitale zakładowym, łączną liczbę ważnych głosów, w tym liczbę głosów "za", "przeciw" i "wstrzymujących się". Ponadto Zarząd Spółki poinformował, że Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie nie odstąpiło od rozpatrywania żadnego z punktów planowanego porządku obrad. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, nie podjęło uchwały objętej punktem 6d planowanego porządku obrad, tj. uchwały w przedmiocie powołania na członka Rady Nadzorczej Pana Pawła Filipiaka. Jednocześnie Zarząd EuCO przekazał do wiadomości wykaz Akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Spółki:
- Ragnar Trade Sp. z o.o. – liczba głosów przysługujących z posiadanych akcji 1.323.440 co uprawniało do 86,56% głosów na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu oraz stanowi 23,63% ogólnej liczby głosów.
 - Centurion Finance ASI S.A.- liczba głosów przysługujących z posiadanych akcji 100.111 co uprawniało do 6,55% głosów na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu oraz stanowi 1,79% ogólnej liczby głosów.
- **24 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza CORPOR CAPITAL Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością („Spółka”) o tym, że w wyniku sprzedaży akcji Emitenta na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) dokonanej w dniu 17 czerwca 2025 r., udział Spółki w kapitale zakładowym EuCO oraz ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu spadły poniżej progu 25%. Przed transakcją Spółka posiadała bezpośrednio 1 400 465 akcji EuCO, stanowiących 25,01% kapitału zakładowego oraz dających 1 400 465 głosów (25,01% ogólnej liczby głosów). Po transakcji Spółka posiadała 1 252 728 akcji EuCO, stanowiących 22,37% kapitału zakładowego oraz dających 1 252 728 głosów (22,37% ogólnej liczby głosów). Jednocześnie na dzień przekazania zawiadomienia (24 czerwca 2025 r.) Spółka posiadała 1 111 111 akcji, reprezentujących 19,84% kapitału zakładowego EuCO.
- **24 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza CORPOR CAPITAL Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością („Spółka”) o tym, że w wyniku sprzedaży akcji Emitenta na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) dokonanej w dniu 23 czerwca 2025 r., udział Spółki w kapitale zakładowym EuCO oraz ogólnej

liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu spadły poniżej progu 20%. Przed transakcją Spółka posiadała bezpośrednio 1 184 500 akcji EuCO, stanowiących 21,15% kapitału zakładowego oraz dających 1 184 500 głosów (21,15% ogólnej liczby głosów). Po transakcji Spółka posiadała 1 111 111 akcji EuCO, stanowiących 19,84% kapitału zakładowego oraz dających 1 111 111 głosów (19,84% ogólnej liczby głosów).

- **24 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od RAGNAR TRADE sp. z o.o. (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku nabycia akcji EUCO Spółka przekroczyła udział wynoszący 20% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 24 czerwca 2025 r., w wyniku której nabyła 186 145 akcji zwykłe na okaziciela EUCO. Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 1 018 769 Emitenta, stanowiących 18,19% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 1 018 769 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 18,19% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka posiada 1 204 914 akcji Emitenta, reprezentujących 21,52% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 204 914 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 21,52% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **24 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od Janusza Bednarowicza (dalej: „Nabywca”), iż w wyniku nabycia akcji EUCO przez podmiot zależny – RAGNAR TRADE sp. z o.o., Nabywca przekroczył próg udziału wynoszący 20% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Nabywca powiadomił, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progów doszło pośrednio w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 24 czerwca 2025 r., w wyniku której RAGNAR TRADE sp. z o.o., nabyła 186 145 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Przed dokonaniem transakcji Janusz Bednarowicz posiadał pośrednio 1 018 769 akcji Emitenta, stanowiących 18,19% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 1 018 769 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 18,19% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Janusz Bednarowicz posiada pośrednio 1 204 914 akcji Emitenta, reprezentujących 21,52% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 204 914 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 21,52% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **25 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od Corpor Capital sp. z o.o. (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Warszawie, iż w wyniku nabycia akcji EUCO Spółka przekroczyła udział wynoszący 20% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 25 czerwca 2025 r., w wyniku której nabyła 34 567 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 1 111 111 akcji Emitenta, stanowiących 19,84% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 1 111 111 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 19,84% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka posiada 1 145 678 akcji Emitenta, reprezentujących 20,46% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 145 678 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 20,46% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **26 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że Spółka podpisała niewiążący list intencyjny (LOI) z Loft Capital Management Limited, jako doradcą inwestycyjnym oraz term sheet z Loft Capital Limited, jako potencjalnym inwestorem finansowym, dotyczące potencjalnej emisji przez Spółkę obligacji zamiennych na akcje z warrantami o łącznej wartości do 100.000.000 PLN, z opcją rozszerzenia do 200.000.000 PLN. LOI oraz term sheet mają charakter niewiążący, a realizacja potencjalnej transakcji uzależniona jest od spełnienia szeregu warunków. Instrumenty finansowe będą mogły być emitowane w transzach, a inwestor uzyska prawo do konwersji obligacji na akcje oraz do objęcia warrantów. W celu zabezpieczenia realizacji potencjalnej transakcji przewidziano konieczność udostępnienia inwestorowi określonej puli akcji przez wybranych akcjonariuszy. Końcowa dokumentacja przewidywać będzie również mechanizmy ochronne mające na celu zabezpieczenie interesów akcjonariuszy, spółki oraz inwestora.

Po dniu bilansowym doszło do następujących istotnych w ocenie Emitenta zdarzeń:

- **28 lipca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że podjął decyzję o rozpoczęciu ogólnopolskiej ekspansji działalności szkoleniowo-doradczej w ramach Bazy Usług Rozwojowych (BUR) na poziomie Grupy Kapitałowej EuCO. Ekspansja ta będzie realizowana poprzez spółkę zależną Emitenta – Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o. („Spółka Zależna”)

przy udziale sieci agencyjnej Emitenta oraz sieci agencyjnej spółek zależnych na terenie całej Polski. Spółka Zależna została zarejestrowana jako dostawca usług szkoleniowo-doradczych w Bazie Usług Rozwojowych, prowadzonej przez Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości, w dniu 13 marca 2025 roku. Uzyskanie wpisu do BUR poprzedziło zdobycie przez Spółkę Zależną certyfikatu jakości ISO 9001:2015 w zakresie świadczenia usług szkoleniowych, doradczych oraz wspomagających usługi finansowe. Rejestracja w BUR umożliwia Spółce Zależnej oferowanie usług szkoleniowych i doradczych z możliwością dofinansowania ze środków publicznych (w tym funduszy Unii Europejskiej) dla klientów indywidualnych oraz przedsiębiorców na terenie całej Polski.

- **30 lipca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że podjął w trybie obiegowym uchwałę w sprawie utworzenia operacyjnej spółki zależnej Emitenta na terytorium Ukrainy. Nowo utworzona spółka będzie działać pod firmą LIMITED LIABILITY COMPANY "EUROPEAN COMPENSATION CENTER", o skróconej nazwie: LLC "ECC" z siedzibą w Kijowie. EuCO S.A. obejmie 100% udziałów w kapitale zakładowym tej spółki, stając się jej jedynym wspólnikiem. Kapitał zakładowy LLC „ECC” wyniesie 100 000 hrywien (UAH), i zostanie pokryty w całości wkładem pieniężnym przez EuCO S.A. LLC „ECC” będzie prowadzić działalność operacyjną polegającą na świadczeniu usług kompensacyjnych na rzecz osób fizycznych w Ukrainie. Decyzja o utworzeniu spółki zależnej stanowi istotny element realizacji założeń procesu przeglądu opcji strategicznych Spółki, w szczególności planu ekspansji na rynek ukraiński.
- **04 sierpnia 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że w dniu 3 sierpnia 2025 r., na podstawie uchwały Zarządu nr 2/2025 z dnia 31 lipca 2025 r., Spółka zawarła umowę dotyczącą emisji obligacji zamiennych oraz warrantów subskrypcyjnych (dalej: „Umowa”) z Loft Capital Ltd. (Inwestor) oraz Loft Capital Management Ltd. (Aranżer). Jednocześnie Rada Nadzorcza Emitenta, uchwałą nr 1 z dnia 1 sierpnia 2025 r., wyraziła zgodę na zawarcie wskazanej powyżej Umowy. Zawarcie przedmiotowej Umowy stanowi kolejny etap w procesie zabezpieczenia finansowania w ramach trwającego przez Spółkę przeglądu opcji strategicznych. Kluczowe warunki umowy zostały przedstawione w raporcie bieżącym 43/2025.
- **07 sierpnia 2025 r.** Zarząd EuCO, w nawiązaniu do raportu bieżącego nr 20/2025 z dnia 27 maja 2025 r. w sprawie rozpoczęcia przeglądu opcji strategicznych oraz raportu bieżącego nr 23/2025 z dnia 28 maja 2025 r. dotyczącego podpisania umowy finansowania z Ragnar Trade Sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, poinformował o otrzymaniu kolejnej transzy pożyczki w kwocie 50.000 PLN. Zgodnie z postanowieniami umowy, uruchomione środki zostaną w całości przeznaczone na finansowanie otwarcia oddziału Spółki na Ukrainie oraz na pokrycie bieżących kosztów jego działalności. Przekazanie drugiej transzy stanowi potwierdzenie realizacji kluczowego etapu w ramach ogłoszonego przeglądu opcji strategicznych, mającego na celu rozwój działalności Grupy Kapitałowej EUCO na nowych rynkach oraz wsparcie w spłacie przyszłych zobowiązań układowych.
- **08 sierpnia 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza Corpor Capital spółka z ograniczoną odpowiedzialnością („Spółka”) o tym, że w wyniku sprzedaży akcji Emitenta na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) dokonanej w dniu 8 sierpnia 2025 r., udział Spółki w kapitale zakładowym EuCO oraz w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu spadł poniżej progu 20%. Przed dokonaniem transakcji Corpor Capital sp. z o.o. posiadała 1.145.678 akcji Emitenta, stanowiących 20,46% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 1.145.678 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowiło 20,46% ogólnej liczby głosów. Po dokonaniu transakcji sprzedaży akcji w dniu 8 sierpnia 2025 r. na rynku regulowanym, Corpor Capital sp. z o.o. posiada 812.345 akcji Emitenta, stanowiących 14,51% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 812.345 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 14,51% ogólnej liczby głosów.
- **09 sierpnia 2025 r.** Zarząd EUCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza Ragnar Trade spółka z ograniczoną odpowiedzialnością („Spółka”) o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku transakcji sprzedaży akcji na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) dokonanych w dniach 5 i 7 sierpnia 2025 r. W dniu 5 sierpnia 2025 r. przed dokonaniem transakcji Ragnar Trade sp. z o.o. posiadała 1.142.000 akcji Emitenta, stanowiących 20,39% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 1.142.000 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowiło 20,39% ogólnej liczby głosów. Po dokonaniu transakcji sprzedaży akcji w dniu 5 sierpnia 2025 r. na rynku regulowanym, Ragnar Trade sp. z o.o. posiadała 1.063.792 akcji Emitenta, stanowiących 19% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 1.063.792 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 19% ogólnej liczby głosów. W dniu 7 sierpnia 2025 r. przed dokonaniem transakcji Ragnar Trade sp. z o.o. posiadała 914.002 akcji Emitenta, stanowiących 16,32% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 914.002 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowiło 16,32% ogólnej liczby głosów. Po dokonaniu transakcji sprzedaży akcji w dniu 7 sierpnia 2025 r. na rynku regulowanym,

Ragnar Trade sp. z o.o. posiadała 652.297 akcji Emitenta, stanowiących 11,65% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 652.297 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 11,65% ogólnej liczby głosów. Stan posiadania po wszelkich transakcjach, według zawiadomienia przekazanego przez akcjonariusza: 653.943 akcji Emitenta, stanowiących 11,68% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 653,943 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 11,68% ogólnej liczby głosów.

- **09 sierpnia 2025 r.** Zarząd EUCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od Janusza Bednarowicza, posiadającego akcje pośrednio przez podmiot zależny – Ragnar Trade sp. z o.o. o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku transakcji sprzedaży akcji na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) dokonanych w dniach 5 i 7 sierpnia 2025 r. W dniu 5 sierpnia 2025 r. przed dokonaniem transakcji akcjonariusz posiadał 1.142.000 akcji Emitenta, stanowiących 20,39% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 1.142.000 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowiło 20,39% ogólnej liczby głosów. Po dokonaniu transakcji sprzedaży akcji w dniu 5 sierpnia 2025 r. na rynku regulowanym, akcjonariusz posiadał 1.063.792 akcji Emitenta, stanowiących 19% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 1.063.792 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 19% ogólnej liczby głosów. W dniu 7 sierpnia 2025 r. przed dokonaniem transakcji akcjonariusz posiadał 914.002 akcji Emitenta, stanowiących 16,32% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 914.002 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowiło 16,32% ogólnej liczby głosów. Po dokonaniu transakcji sprzedaży akcji w dniu 7 sierpnia 2025 r. na rynku regulowanym, posiadał 652.297 akcji Emitenta, stanowiących 11,65% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 652.297 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 11,65% ogólnej liczby głosów. Stan posiadania po wszelkich transakcjach, według zawiadomienia przekazanego przez akcjonariusza: 653.943 akcji Emitenta, stanowiących 11,68% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 653,943 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 11,68% ogólnej liczby głosów.
- **12 sierpnia 2025 r.** Zarząd EuCO zwołał Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki na dzień 08 września 2025 roku, które rozpocznie się o godz. 10:00 w budynku pod adresem ulica św. Maksymiliana Kolbe 18, 59-220 Legnica. Zwołanie NWZA nastąpiło w związku z realizacją umowy inwestycyjnej („Issuance Agreement”) zawartej w dniu 3 sierpnia 2025 r. z Loft Capital Limited oraz Loft Capital Management Limited, przewidującej finansowanie Spółki poprzez emisję obligacji zamiennych na akcje oraz warrantów subskrypcyjnych o łącznej wartości do 100 mln zł z opcją zwiększenia do 200 mln zł.
- **18 sierpnia 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał Ragnar Trade sp. z o.o., akcjonariusza posiadającego – zgodnie z ostatnią wiedzą Zarządu – 11,68% udziału w kapitale zakładowym oraz 11,68% udziału w ogólnej liczbie głosów w Spółce, żądanie uzupełnienia porządku obrad Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki zwołanego na dzień 08 września 2025 r.
- **26 sierpnia 2025 r.** Zarząd EuCO w nawiązaniu do raportu bieżącego 42/2025 poinformował, że w dniu 26 sierpnia 2025 r. zarejestrowana została spółka zależna od EUCO, LIMITED LIABILITY COMPANY “EUROPEAN COMPENSATION CENTER” (LLC “ECC”, „Spółka”) z siedzibą w Kijowie w Ukrainie. Kapitał zakładowy Spółki zależnej wynosi 100 000 hrywien (UAH), co odpowiada kwocie ok. 9 tys. zł według średniego kursu NBP z dnia publikacji raportu bieżącego. W nowo powołanej spółce EUCO SA objęło 100% udziałów w kapitale zakładowym, stając się jej jedynym wspólnikiem.
- **01 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że w dniu 31 sierpnia 2025 r. Rada Nadzorcza Spółki odwołała Panią Renatę Sawicz-Patora z funkcji Prezesa Zarządu oraz Członka Zarządu, ze skutkiem na dzień 31 sierpnia 2025 r. Rada Nadzorcza powołała Pana Błażeja Kołodzieja do Zarządu Spółki i powierzyła mu funkcję Prezesa Zarządu, ze skutkiem na dzień 31 sierpnia 2025 r.
- **08 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że zawiadomienie od akcjonariusza RAGNAR TRADE spółka z ograniczoną odpowiedzialnością („Spółka”) o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku transakcji zakupu akcji na rynku regulowanym (transakcje sesyjne). Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 809.178 akcji Emitenta, stanowiących 14,45% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 809.178 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowiło 14,45% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 926.346 akcji Emitenta, reprezentujących 16,54% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 926.346 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 16,54% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

- **08 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że zawiadomienie od Janusza Bednarowicza, posiadającego akcje pośrednio przez podmiot zależny- RAGNAR TRADE spółka z ograniczoną odpowiedzialnością („Spółka”) o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku transakcji zakupu akcji na rynku regulowanym (transakcje sesyjne). Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 809.178 akcji Emitenta, stanowiących 14,45% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 809.178 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowiło 14,45% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 926.346 akcji Emitenta, reprezentujących 16,54% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 926.346 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 16,54% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **08 września 2025 r.** Zarząd EuCO przekazał treść uchwał podjętych przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie wraz z określeniem liczby akcji, z których oddano ważne głosy oraz procentowy udział tychże akcji w kapitale zakładowym, łączną liczbę ważnych głosów, w tym liczbę głosów "za", "przeciw" i "wstrzymujących się". Ponadto Zarząd Spółki poinformował, że Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie nie odstąpiło od rozpatrywania żadnego z punktów planowanego porządku obrad. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, nie podjęło uchwał objętych punktami 6, 7 i 8 planowanego porządku obrad. Jednocześnie Zarząd EuCO przekazał do wiadomości wykaz Akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Spółki:
- Ragnar Trade Sp. z o.o.- liczba głosów przysługujących z posiadanych akcji 756.111 co uprawniało do 46,91% głosów na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu oraz stanowi 14,51% ogólnej liczby głosów.
 - Corpor Capital Sp. z o.o. - liczba głosów przysługujących z posiadanych akcji 812.345 co uprawniało do 49,91% głosów na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu oraz stanowi 14,51% ogólnej liczby głosów.
- **12 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał oświadczenie o rezygnacji Członka Rady Nadzorczej Marcina Mikszy z pełnienia tej funkcji ze skutkiem od dnia 12 września 2025 r. W związku ze złożoną rezygnacją liczba osób wchodzących w skład Rady Nadzorczej Spółki zmniejszyła się do czterech osób.
- **15 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od Janusza Bednarowicza, posiadającego akcje pośrednio przez podmiot zależny – Ragnar Trade Sp. z o.o. o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku zbycia akcji na rynku regulowanym dokonanych w dniu 12 września 2025 r. Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 973.277 akcji Emitenta, stanowiących 17,38% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 973.277 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowiło 17,38% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 445.154 akcji Emitenta, reprezentujących 7,95% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 445.154 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 7,95% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **15 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od Ragnar Trade Sp. z o.o. o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku zbycia akcji na rynku regulowanym dokonanych w dniu 12 września 2025 r. Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 973.277 akcji Emitenta, stanowiących 17,38% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 973.277 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowiło 17,38% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 445.154 akcji Emitenta, reprezentujących 7,95% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 445.154 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 7,95% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **15 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał oświadczenie o rezygnacji Członka Rady Nadzorczej Jana Karaszewskiego z pełnienia tej funkcji ze skutkiem od dnia 15 września 2025 r. W związku ze złożoną rezygnacją liczba osób wchodzących w skład Rady Nadzorczej Spółki zmniejszyła się do trzech osób.
- **16 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał oświadczenie o rezygnacji Członka Rady Nadzorczej Pawła Szewczyka z pełnienia tej funkcji ze skutkiem od dnia 16 września 2025 r. W związku ze złożoną rezygnacją liczba osób wchodzących w skład Rady Nadzorczej Spółki zmniejszyła się do dwóch osób.
- **16 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od Ragnar Trade Sp. z o.o. o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku zbycia akcji na rynku regulowanym dokonanych w dniu 15 września 2025 r. Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 445.154 akcji Emitenta, stanowiących 7,95% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 445.154 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowiło 7,95%

ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 119.163 akcji Emitenta, reprezentujących 2,13% kapitału zakładowego EUKO, dających prawo do 119.163 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 2,13% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

- **16 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od Janusza Bednarowicza, posiadającego akcje pośrednio przez podmiot zależny – Ragnar Trade Sp. z o.o. o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku zbycia akcji na rynku regulowanym dokonanych w dniu 15 września 2025 r. Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 445.154 akcji Emitenta, stanowiących 7,95% kapitału zakładowego EUKO i dających prawo do 445.154 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowiło 7,95% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 119.163 akcji Emitenta, reprezentujących 2,13% kapitału zakładowego EUKO, dających prawo do 119.163 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 2,13% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **16 września 2025 r.** Zarząd poinformował, że otrzymał oświadczenie o rezygnacji Członka Rady Nadzorczej Pawła Budkowskiego z pełnienia tej funkcji ze skutkiem od dnia 16 września 2025 r. Dotychczasowy członek Rady Nadzorczej nie podał powodów rezygnacji. W związku ze złożoną rezygnacją liczba osób wchodzących w skład Rady Nadzorczej Spółki zmniejszyła się do jednej osoby.
- **16 września 2025 r.** Zarząd zwołał Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki na dzień 17 października 2025 roku, które rozpocznie się o godz. 10:00 w budynku pod adresem ulica św. Maksymiliana Kolbe 18, 59-220 Legnica. Zwołanie NWZA następuje w związku z realizacją umowy inwestycyjnej („Issuance Agreement”) zawartej w dniu 3 sierpnia 2025 r. z Loft Capital Limited oraz Loft Capital Management Limited, przewidującej finansowanie Spółki poprzez emisję obligacji zamiennych na akcje oraz warrantów subskrypcyjnych o łącznej wartości do 100 mln zł z opcją zwiększenia do 200 mln zł. Zawarcie powyższej umowy stanowi kluczowy etap w procesie pozyskania finansowania w ramach przeglądu opcji strategicznych Spółki. Przedmiotem obrad będzie również uchwała w sprawie zmian w składzie Rady Nadzorczej Spółki w związku z rezygnacją członków Rady Nadzorczej.
- **17 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że do Spółki wpłynęło oświadczenie Pana Błażeja Kołodzieja o rezygnacji z funkcji Prezesa Zarządu oraz z członkostwa w Zarządzie, ze skutkiem natychmiastowym. Rezygnujący nie wskazał powodów rezygnacji. Tego samego dnia Zarząd Spółki podjął uchwałę o ustanowieniu prokury samoistnej i powołaniu Pani Renaty Sawicz-Patory na prokurenta. Wniosek o ujawnienie ustanowionej prokury zostanie złożony do Krajowego Rejestru Sądowego
- **17 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od Corpor Capital Sp. z o.o. o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku zbycia akcji na rynku regulowanym dokonanych w dniu 16 września 2025 r. Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 560.100 akcji Emitenta, stanowiących 10,002% kapitału zakładowego EUKO i dających prawo do 560.100 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowiło 10,002% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka nie posiadała już żadnych akcji Emitenta.
- **19 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował o realizacji części III (trzeciej) Raty Układowej wynikającej z układu z wierzycielami zatwierdzonego postanowieniem z dnia 28 czerwca 2024 r. przez Sąd Rejonowy w Legnicy V Wydział Gospodarczy w sprawie o sygn. LE1L/GRs/1/2022
- **25 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że złożył do Sądu Rejonowego w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, wniosek o otwarcie postępowania o zmianę układu przyjętego przez wierzycieli i prawomocnie zatwierdzonego postanowieniem ww. Sądu z dnia 28 czerwca 2024 r. (sygn. akt LE1L/GRs/1/2022). Wniosek został złożony na podstawie art. 173 ustawy z dnia 15 maja 2015 r. – Prawo restrukturyzacyjne. W ramach Wniosku Emitent wniósł w szczególności o otwarcie postępowania o zmianę ww. układu oraz udzielenie zabezpieczenia poprzez wstrzymanie obowiązku zapłaty na czas do prawomocnego zakończenia postępowania o zmianę układu.

18. Kredyty, pożyczki, poręczenia i gwarancje

18.1. Umowy kredytowe, leasingowe – zobowiązania zaciągnięte od 1 stycznia 2025 roku przez spółki Grupy Kapitałowej według stanu na dzień 30 czerwca 2025 roku z opisem zmian na dzień sporządzenia

W omawianym okresie ani po jego zakończeniu do dnia przekazania raportu za I półrocze 2025 r. nie doszło do wypowiedzenia umów kredytowych oraz zawarcia nowych umów.

W dniu 22 kwietnia 2023 r. wpłynęło pismo z dnia 17.04.2023 r. od Santander Bank Polska S.A. z siedzibą w Warszawie, przy al. Jana Pawła II 17, 00-854 Warszawa dla Spółki KL Investment Sp. z o.o. ul. Św. M. Kolbe 18, 59-220 Legnica dotyczące umowy o ustanawianie zastawów rejestrowych na akcjach Spółki Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. informujące, że wierzytelność wynikająca z umowy kredytu nr K00546/20 z dnia 7 kwietnia 2020 r., która zabezpieczona jest zastawem rejestrowym na zdematerializowanych akcjach na okaziciela tj. 1.614.191 akcji oraz zapisanych na prowadzonych przez Noble Securities S.A. rachunkach papierów wartościowych - nie została w terminie uregulowana przez Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. z siedzibą w Legnicy (59-220) przy ul. Św. M. Kolbe 18, KRS 0000359831.

Wobec tego zgodnie z warunkami Umowy o ustanowienie zastawu rejestrowego na akcjach spółki Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. Bank poinformował, że będzie egzekwować prawa na podstawie tej umowy w związku z wystąpieniem Przypadku Naruszenia. Ponadto Bank oświadczył, że rozpocznie egzekwowanie praw poprzez wystawienie oświadczenia o upływie terminu płatności zabezpieczonych wierzytelności zgodnie z aktem notarialnym z dnia 23.04.2020 r. i następnie skieruje wniosek do sądu o nadanie klauzuli wykonalności ww. aktowi notarialnemu.

W dniu 22 kwietnia 2023 r. wpłynęło pismo z dnia 17.04.2023 r. od Santander Bank Polska S.A. z siedzibą w Warszawie, przy al. Jana Pawła II 17, 00-854 Warszawa dla spółek EuCOvipcar S.A., EuCO CESJE Sp. z o.o., EuCO CESJE Sp. z o.o. SK, EuCO FINANSE Sp. z o.o., Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością PRO i Wspólnicy SKA, EuCO PORĘCZENIA S.A. w którym wzywa do zapłaty kwoty 10.320.990,74 zł (słownie: dziesięć milionów trzysta dwadzieścia tysięcy dziewięćset dziewięćdziesiąt złotych 74/100), wynikającej z udzielonego zabezpieczenia zgodnie ze złożonym w dniu 23.04.2020 r. formie aktu oświadczeniem o poddaniu się egzekucji na podstawie art. 777 par 1 pkt 5 kodeksu postępowania cywilnego. Termin zapłaty kwoty 10.320.990,74 zł z tytułu umowy poręczenia, opisanej w akcie notarialnym upłynął w dniu 27.03.2023 r.

18.2. Pożyczki pomiędzy Spółkami w GK

Nazwa pożyczkodawcy	Nazwa pożyczkobiorcy	data udzielenia pożyczki	wartość pożyczki wg umowy (w tys.)	m-c spłaty pożyczki	oprocentowanie
EuCO	ANOS	13.03.2025	11	spłacona	10%
EuCO	ANOS	25.03.2025	26	spłacona	10%
EuCO	ANOS	28.03.2025	24	spłacona	10%
EuCO	ANOS	31.03.2025	4	spłacona	10%
EuCO	ANOS	30.04.2025	35	spłacona	10%
EuCO	ANOS	05.05.2025	36	spłacona	10%
EuCO	ANOS	09.05.2025	50	spłacona	10%
EuCO	ANOS	14.05.2025	14	spłacona	10%
EuCO	ANOS	19.05.2025	8	spłacona	10%
EuCO	ANOS	20.05.2025	41	spłacona	10%
EuCO	ANOS	26.05.2025	57	spłacona	10%
EuCO	ANOS	09.06.2025	14	spłacona	10%
EuCO	ANOS	10.06.2025	33	spłacona	10%
CDR	ANOS	17.01.2025	35	spłacona	10%
CDR	ANOS	20.01.2025	30	spłacona	10%
CDR	ANOS	28.01.2025	2	spłacona	10%
CDR	ANOS	31.01.2025	5	spłacona	10%
CDR	ANOS	06.02.2025	5	spłacona	10%
CDR	ANOS	07.02.2025	3	spłacona	10%
CDR	ANOS	27.02.2025	5	spłacona	10%
CDR	ANOS	28.02.2025	9	spłacona	10%

CDR	ANOS	07.03.2025	7	splacona	10%
CDR	ANOS	08.03.2025	455	splacona	10%
CDR	ANOS	10.03.2025	3	splacona	10%
CDR	ANOS	26.03.2025	7	splacona	10%
CDR	ANOS	02.04.2025	7	splacona	10%
CDR	ANOS	07.04.2025	70	splacona	10%
CDR	ANOS	08.04.2025	13	splacona	10%
CDR	ANOS	17.04.2025	7	splacona	10%
CDR	ANOS	18.04.2025	20	splacona	10%
CDR	ANOS	24.04.2025	43	splacona	10%
CDR	ANOS	27.04.2025	90	splacona	10%
CDR	ANOS	30.04.2025	15	splacona	10%
CDR	ANOS	03.06.2025	51	splacona	10%
CDR	ANOS	04.06.2025	200	splacona	10%
CDR	ANOS	05.06.2025	34	splacona	10%
CDR	ANOS	06.06.2025	19	splacona	10%
CDR	ANOS	11.06.2025	650	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	12.06.2025	30	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	13.06.2025	64	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	17.06.2025	12	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	25.06.2025	40	30.06.2026	10%
CDR	EUCO	07.03.2025	75	splacona	10%
CDR	EUCO	08.03.2025	16	splacona	10%
CDR	EUCO	14.03.2025	13	splacona	10%
CDR	EUCO	17.03.2025	26	splacona	10%
CDR	EUCO	19.03.2025	0,5	splacona	10%
CDR	EUCO	28.03.2025	25	splacona	10%
CDR	EUCO	01.04.2025	1	splacona	10%
CDR	EUCO	04.04.2025	4	splacona	10%
CDR	EUCO	13.05.2025	1	splacona	10%
CDR	EUCO	14.05.2025	1	splacona	10%
CDR	EUCO	26.05.2025	3	splacona	10%
CDR	EUCO	25.06.2025	7	splacona	10%
CDR	EUCO	30.06.2025	155	splacona	10%
EUCO	CDR	10.02.2025	100	splacona	10%
EUCO	CDR	13.03.2025	27	splacona	10%
EUCO	CDR	27.06.2025	2	31.12.2025	10%
ANOS	CDR	03.06.2025	275	31.12.2026	10%

Pożyczki po dniu bilansowym

Nazwa pożyczkodawcy	Nazwa pożyczkobiorcy	data udzielenia pożyczki	wartość pożyczki wg umowy (w tys.)	m-c spłaty pożyczki	oprocentowanie
EuCO	ANOS	06.08.2025	80	splacona	10%
EuCO	ANOS	07.08.2025	70	31.12.2025	10%
EuCO	ANOS	11.08.2025	3	31.12.2025	10%
EuCO	ANOS	25.08.2025	6	31.12.2025	10%
CDR	ANOS	07.07.2025	2	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	09.07.2025	19	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	16.07.2025	78	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	17.07.2025	1	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	22.07.2025	3	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	23.07.2025	124	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	24.07.2025	32	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	31.07.2025	950	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	01.08.2025	55	30.06.2026	10%

CDR	ANOS	13.08.2025	0,3	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	26.08.2025	4	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	27.08.2025	2	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	02.09.2025	15	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	03.09.2025	0,4	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	16.09.2025	10	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	17.09.2025	10	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	19.09.2025	252	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	22.09.2025	70	30.06.2026	10%
CDR	EUCO	01.07.2025	3	splacona	10%
CDR	EUCO	06.07.2025	9	splacona	10%
CDR	EUCO	11.07.2025	36	splacona	10%
CDR	EUCO	14.07.2025	1	splacona	10%
CDR	EUCO	21.07.2025	48	splacona	10%
CDR	EUCO	23.07.2025	52	splacona	10%
CDR	EUCO	05.08.2025	4	splacona	10%
CDR	EUCO	12.09.2025	68	splacona	10%

18.3. Poręczenia i gwarancje

W okresie objętym niniejszym raportem, Spółka ani jednostka od niej zależna nie udzieliła poręczeń kredytu, pożyczki lub gwarancji łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce od niego zależnej, których łączna wartość stanowiłaby w ocenie Zarządu wartość znaczącą.

19. Transakcje z podmiotami powiązanymi w I półroczu 2025

Transakcje z jednostkami powiązanymi zostały zaprezentowane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej za I półrocze 2025 w punkcie 7.26.

20. Informacje o wpływach z emisji papierów wartościowych i ich wykorzystaniu, prognozach wyników i ich realizacji, zarządzaniu zasobami finansowymi oraz perspektywach rozwoju

20.1. Opis wykorzystanych wpływów z emisji papierów wartościowych

W przedmiotowym okresie Emitent nie dokonywał emisji akcji.

20.2. Różnice pomiędzy prognozami wyników, a ich realizacją

Zarządy spółek Grupy Kapitałowej Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. nie podawały do publicznej wiadomości prognoz wyników szacowanych do zrealizowania w 2025 roku.

20.3. Ocena zarządzania zasobami finansowymi wykazanymi w skróconym śródrocznym skonsolidowanym raporcie z działalności Zarządu

Spółka wprowadziła w modelu biznesowym istotną zmianę - tzw. procedurę płatności dzielonej. Polega ona na tym, że środki wywalczone od Towarzystw Ubezpieczeniowych na rzecz poszkodowanych są wypłacane bezpośrednio na konta poszkodowanych. Do EuCO trafia tylko ustalona w umowie prowizja. Spółka jako pierwsza w kraju wprowadziła takie rozwiązanie.

W dniu 27 grudnia 2024 roku Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, obwieścił, że postanowienie z dnia 28 czerwca 2024 roku w przedmiocie zatwierdzenia układu przyjętego przez wierzycieli w toku postępowania sanacyjnego jest prawomocne z dniem 19 grudnia 2024 roku. W związku z tym zakończeniu uległo postępowanie restrukturyzacyjne Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. i Spółka przystąpiła do realizacji układu. Płatności na rzecz wierzycieli następują w terminach i na warunkach wynikających z prawomocnie zatwierdzonego układu, właściwych dla poszczególnych grup wierzycieli. W dniu 19 marca 2025 roku nastąpiła wypłata pierwszej raty dla wierzycieli fizycznych z Grupy I oraz pierwszej raty dla wierzycieli finansowych. W dniu 13 czerwca 2025 roku Spółka dokonała spłaty drugiej raty dla wierzycieli fizycznych Grupy I oraz drugiej raty dla wierzycieli finansowych. Dzięki temu wierzyciele fizyczni Grupy I zostali zaspokojeni już w 100%. W dniu 19 września 2025 r. Spółka dokonała spłaty części trzeciej Raty Układowej.

20.4. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju Grupy Kapitałowej oraz perspektywy rozwoju działalności Grupy w I półroczu 2025 r. i następnych kwartałach z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej wypracowanej przez Grupę

Czynniki zewnętrzne:

→ Możliwe zmiany w otoczeniu konkurencyjnym oraz niekorzystne tendencje w zakresie kształtowania się marży brutto.

Spółki Grupy Kapitałowej działają na rynkach konkurencyjnych, które są istotnie rozproszone, a bariery wejścia na nie są umiarkowane. W przypadku nasilenia konkurencji rynkowej, mimo że EuCO S.A. jest jednym z liderów w Polsce w dochodzeniu roszczeń, konkurencja na rynku może doprowadzić do obniżenia osiąganych marż, tym samym może to negatywnie wpłynąć na działalność, pozycję rynkową, sprzedaż, wyniki finansowe i perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej. Jednakże dywersyfikacja nowych rynków minimalizuje ryzyko związane z konkurencją.

→ Zmienne i często nieprzychylnie przepisy prawa dla podmiotów gospodarczych; wprowadzenie niekorzystnych zmian w prawodawstwie, związanych z ominięciem spółek Grupy jako ogniwa pośredniczącego w procesie dochodzenia roszczenia od podmiotu zobowiązanego.

Innymi czynnikami są zmienne i często nieprzychylnie przepisy prawa dla podmiotów gospodarczych oraz wprowadzenie niekorzystnych zmian w prawodawstwie, związanych z ominięciem spółek Grupy jako ogniwa pośredniczącego w procesie dochodzenia roszczenia od podmiotu zobowiązanego. Przepisy prawne dotyczące prowadzenia działalności gospodarczej przez spółki wchodzące w skład Grupy, które w ostatnich latach ulegały częstym zmianom, to przede wszystkim: prawo podatkowe, prawo pracy i ubezpieczeń społecznych, prawo handlowe, prawo cywilne oraz inne uregulowania dotyczące prawa ubezpieczeniowego i ponoszenia odpowiedzialności za szkody spowodowane w wyniku czynów niedozwolonych między innymi przez Towarzystwa Ubezpieczeniowe za szkody powstałe w związku z ruchem pojazdów w ramach odpowiedzialności gwarancyjnej w związku z ubezpieczeniem odpowiedzialności cywilnej posiadaczy pojazdów mechanicznych. Działalność prowadzona przez Grupę nie jest regulowana ani nadzorowana prawnie (poza przepisami powszechnie obowiązującymi w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej). Do prowadzenia działalności, polegającej na świadczeniu usług dochodzenia roszczeń o odszkodowanie lub inne świadczenie w trybie przedsądowym, nie jest wymagana obecnie jakkolwiek licencja lub zezwolenie. W dniu 26 lipca 2023 r. w Dzienniku ustaw opublikowano ustawę o świadczeniu wspierającym, która reguluje wprowadzenie nowego świadczenia oraz modyfikuje zasady świadczenia pielęgnacyjnego. Ustawa weszła w życie z dniem 1 stycznia 2024 r. Z tym dniem opiekunowie pełnoletnich osób z niepełnosprawnością znaczną nie mogli składać wniosków / starać się na nowo o świadczenie pielęgnacyjne. Jest ono przyznawane jedynie dla opiekunów małoletnich osób z niepełnosprawnością. Świadczenie wspierające jest nowym rodzajem wsparcia skierowanym do pełnoletnich osób niepełnosprawnych. Ma ono na celu udzielenie osobom z największymi trudnościami w samodzielnym funkcjonowaniu pomocy służącej częściowemu pokryciu wydatków związanych z zaspokojeniem szczególnych potrzeb życiowych tych osób. Tym, co odróżnia świadczenie wspierające od innych świadczeń opiekuńczych jest to, iż jest ono skierowane bezpośrednio do osoby z niepełnosprawnościami, a nie do ich opiekunów. Świadczenie wspierające przysługuje osobie posiadającej decyzję ustalającą poziom potrzeby wsparcia. Ustawa zakłada stopniowy podział przyznania wysokości świadczenia w zależności od poziomu potrzeby wsparcia, określonego na poziomie od 70 do 100 punktów w skali potrzeby wsparcia. Świadczenie wspierające nie będzie świadczeniem uzupełniającym w stosunku do świadczenia pielęgnacyjnego. Świadczenie wspierające przysługuje osobom, które ukończyły 18 rok życia. W sytuacji, gdy pełnoletnia osoba z niepełnosprawnością wybiera świadczenie wspierające, to opiekun nie może otrzymywać już świadczenia pielęgnacyjnego (przyznanego na dotychczasowych zasadach i na określony czas / bezterminowo), przy czym żaden opiekun pełnoletniej osoby niepełnosprawnej nie otrzyma już świadczenia

pielęgniacyjnego, jeśli złożył wniosek po styczniu 2024 r. Powyższe oznacza, że jeśli osoba z niepełnosprawnościami nie zdecyduje się na własne świadczenie wspierające, to jej opiekun i tak nie będzie mógł starać się o świadczenie pielęgnacyjne. Ma ono przysługiwać jedynie dla opiekunów dorosłych osób niepełnosprawnych, którzy mieli już prawo do świadczenia opiekuńczego przyznanego do 31 grudnia 2023 r. Ci opiekunowie będą mogli kontynuować pobieranie świadczenia pielęgnacyjnego w dotychczasowej wysokości, jednak z możliwością dorabiania do corocznego limitu w wysokości 6-krotności minimalnego wynagrodzenia za pracę obowiązującego w danym roku. W przypadku osób niepełnosprawnych do 18 roku życia nadal funkcjonuje świadczenie pielęgnacyjne dla opiekunów. Tu kluczowa zmiana wprowadziła możliwość podjęcia przez opiekuna osoby z niepełnosprawnością pracy zarobkowej, bez ograniczeń, mimo pobierania świadczenia pielęgnacyjnego. Wskazane powyżej zmiany uniemożliwiające dochodzenie świadczeń pielęgnacyjnych dla osób sprawujących opiekę nad niepełnosprawnymi członkami rodziny były głównym powodem obniżenia przychodów. Prowadzone postępowania sądowe w sprawach bankowych ulegają znacznemu wydłużeniu. Główną przyczyną jest opieszałość sądów w rozpoznawaniu spraw oraz wydłużony czas oczekiwania na wyznaczenie terminów rozpraw. Czynniki te powodują, że proces dochodzenia roszczeń oraz realizacja związanych z nimi rozstrzygnięć następuje z istotnym opóźnieniem, co ma wpływ na harmonogram odzyskiwania należności.

Czynniki wewnętrzne:

Zdecydowana poprawa efektywności działania spółek Grupy Kapitałowej poprzez wypracowywanie procedur wewnętrznych, umożliwiających skrócenie czasu pomiędzy zgłoszeniem roszczenia a wypłatą należnego świadczenia.

Perspektywy rozwoju działalności Grupy Kapitałowej w roku 2025 z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej

W dniu 27 grudnia 2024 roku Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, obwieścił, że postanowienie z dnia 28 czerwca 2024 roku w przedmiocie zatwierdzenia układu przyjętego przez wierzycieli w toku postępowania sanacyjnego jest prawomocne z dniem 19 grudnia 2024 roku. W związku z tym zakończeniu uległo postępowanie restrukturyzacyjne Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. i Spółka przystąpiła do realizacji układu. Płatności na rzecz wierzycieli następują w terminach i na warunkach wynikających z prawomocnie zatwierdzonego układu, właściwych dla poszczególnych grup wierzycieli. W dniu 19 marca 2025 roku nastąpiła wypłata pierwszej raty dla wierzycieli fizycznych z Grupy I oraz pierwszej raty dla wierzycieli finansowych. W dniu 13 czerwca 2025 roku Spółka dokonała spłaty drugiej raty dla wierzycieli fizycznych Grupy I oraz drugiej raty dla wierzycieli finansowych. Dzięki temu wierzyciele fizyczni Grupy I zostali zaspokojeni już w 100%. W dniu 19 września 2025 r. Spółka dokonała spłaty części trzeciej Raty Układowej.

Rozwój Grupy Kapitałowej realizowany będzie na poniższych płaszczyznach:

- Rozwój organiczny w kraju, realizowany poprzez wzrost liczby spraw zgłaszanych do Towarzystw Ubezpieczeniowych,
- Rozwój nowych produktów.

Spółka wprowadziła w modelu biznesowym istotną zmianę- tzw. procedurę płatności dzielonej. Polega ona na tym, że środki wywalczone od Towarzystw Ubezpieczeniowych na rzecz poszkodowanych są wypłacane bezpośrednio na konta poszkodowanych. Do EuCO trafia tylko ustalona w umowie prowizja. Spółka jako pierwsza w kraju wprowadziła takie rozwiązanie.

W dniu 30 lipca 2025 r. Zarząd podjął w trybie obiegowym uchwałę w sprawie utworzenia operacyjnej spółki zależnej Emitenta na terytorium Ukrainy. Nowo utworzona spółka będzie działać pod firmą LIMITED LIABILITY COMPANY "EUROPEAN COMPENSATION CENTER", o skróconej nazwie: LLC "ECC" z siedzibą w Kijowie. EuCO S.A. obejmie 100% udziałów w kapitale zakładowym tej spółki, stając się jej jedynym wspólnikiem. Kapitał zakładowy LLC „ECC” wyniesie 100 000 hrywien (UAH), i zostanie pokryty w całości wkładem pieniężnym przez EuCO S.A. LLC „ECC” będzie prowadzić działalność operacyjną polegającą na świadczeniu usług kompensacyjnych na rzecz osób fizycznych w Ukrainie. Decyzja o utworzeniu spółki zależnej stanowi istotny element realizacji założeń procesu przeglądu opcji strategicznych Spółki, w szczególności planu ekspansji na rynek ukraiński. Spółka została zarejestrowana w dniu 26 sierpnia 2025 r.

W perspektywie 2025 roku będą kontynuowane działania mające na celu dalszą poprawę efektywności funkcjonowania Grupy celem dalszego dynamicznego rozwoju w następnych latach, co wpłynie na zwiększenie wyniku finansowego.

21. Informacja dotycząca emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

W I półroczu 2025 r. Emitent nie dokonywał przedmiotowych działań.

W dniu 26 czerwca 2025 r. Spółka podpisała niewiążący list intencyjny (LOI) z Loft Capital Management Limited, jako doradcą inwestycyjnym oraz term sheet z Loft Capital Limited, jako potencjalnym inwestorem finansowym, dotyczące potencjalnej emisji przez Spółkę obligacji zamiennych na akcje z warrantami o łącznej wartości do 100.000.000 PLN, z opcją rozszerzenia do 200.000.000 PLN. LOI oraz term sheet mają charakter niewiążący, a realizacja potencjalnej transakcji uzależniona jest od spełnienia szeregu warunków. Instrumenty finansowe będą mogły być emitowane w transzach, a inwestor uzyska prawo do konwersji obligacji na akcje oraz do objęcia warrantów. W celu zabezpieczenia realizacji potencjalnej transakcji przewidziano konieczność udostępnienia inwestorowi określonej puli akcji przez wybranych akcjonariuszy. Końcowa dokumentacja przewidywać będzie również mechanizmy ochronne mające na celu zabezpieczenie interesów akcjonariuszy, spółki oraz inwestora. Zarząd Emitenta podkreśla, że zawarcie LOI i term sheet nie skutkuje powstaniem wiążących zobowiązań do emisji ani objęcia instrumentów finansowych. W dniu 3 sierpnia 2025 r. Spółka zawarła umowę dotyczącą emisji obligacji zamiennych oraz warrantów subskrypcyjnych (dalej: „Umowa”) z Loft Capital Ltd. (Inwestor) oraz Loft Capital Management Ltd. (Aranżer). W związku z koniecznością podwyższenia kapitału zakładowego wynikającego z podpisania umowy dotyczącej emisji obligacji zamiennych na akcje, zostało zwołane Nadzwyczajne Zgromadzenie Akcjonariuszy na dzień 08 września 2025 r. Podczas tego zgromadzenia projekty uchwał w przedmiocie podwyższenia kapitału zakładowego nie zostały przyjęte przy jednoczesnym braku kworum do podjęcia tych uchwał, wobec czego zwołano kolejne Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy na 17 października 2025 r.

22. Przyjęte zasady zarządzania i organizacja Spółki Dominującej

W I półroczu 2025 roku w Spółce Dominującej nie wprowadzono zmian w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem. Obowiązujące w Spółce zasady zarządzania zostały zaimplementowane w pozostałych jednostkach wchodzących w skład Grupy Kapitałowej.

Pracownicy Spółki Dominującej

Na dzień 30 czerwca 2025 roku zatrudnienie w Spółce Dominującej wyniosło 34 osób. Na dzień 31 grudnia 2024 roku stan zatrudnienia w Spółce Dominującej wynosił 35 osoby, natomiast na 30 czerwca 2024 roku wynosił 39 osoby.

Pracownicy Grupy Kapitałowej Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A.

Na dzień 30 czerwca 2025 roku zatrudnienie w Grupie Kapitałowej wyniosło 60 osób. Na dzień 31 grudnia 2024 roku stan zatrudnienia w Grupie Kapitałowej wynosił 62 osoby, natomiast na 30 czerwca 2024 roku wynosił 67 osoby.

22.1. Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki Dominującej na dzień przekazania skróconego śródrocznego skonsolidowanego raportu półrocznego wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji EuCO S.A. w okresie od przekazania poprzedniego skróconego skonsolidowanego raportu finansowego zgodnie z posiadanymi przez Spółkę Dominującą informacjami

Na dzień bilansowy kapitał podstawowy Spółki składał się z 5 600 000 akcji o łącznej wartości nominalnej 560 tys. PLN. Wartość nominalna jednej akcji wynosi 0,10 PLN każda. Wszystkie akcje zostały w pełni opłacone. Wszystkie akcje w równym stopniu uczestniczą w podziale dywidendy oraz każda akcja daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu.

Grupa Kapitałowa, zgodnie z posiadaną wiedzą na dzień publikacji niniejszego sprawozdania pochodzącą z zawiadomień przesłanych spółce dominującej w trybie art. 69 ust.1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzenia instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz. U. z 2018 r., poz. 512), wykazuje akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy spółki dominującej na dzień przekazania do publikacji niniejszego sprawozdania, tj. na dzień 26 września 2025 roku wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale, liczbie głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy spółki dominującej.

Struktura akcjonariatu na dzień 30 czerwca 2025 roku, według najlepszej wiedzy Zarządu, kształtowała się następująco:

AKCJONARIUSZ	LICZBA AKCJI	UDZIAŁ W KAPITALE ZAKŁADOWYM (w %)	LICZBA GŁOSÓW	UDZIAŁ GŁOSÓW NA WZ (w %)
Corpor Capital sp. z o. o. (Prezes Zarządu Maciej Skomorowski)	1 145 678	20,46	1 145 678	20,46
RAGNAR TRADE sp. z o.o. (pośrednio – Janusz Bednarowicz)	1 204 914	21,52	1 204 914	21,52
Pozostali	3 249 408	58,03	3 249 408	58,03
RAZEM	5 600 000	100,00	5 600 000	100,00

Według najlepszej wiedzy Grupy, struktura akcjonariatu uległa zmianie od dnia publikacji skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2024, tj. 23 maja 2025 roku.

W dniu 23 czerwca 2025 r. EuCO otrzymało zawiadomienie w trybie art. 69 ust 1 pkt 1 Ustawy ofercie publicznej od RAGNAR TRADE sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku zbycia akcji EUCO, Spółka zeszła poniżej progu 20% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż w wyniku zbycia akcji posiadała uprawnienia do 18,19% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. W dniu 24 czerwca 2025 r. EuCO otrzymało zawiadomienie od RAGNAR TRADE sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku nabycia akcji EUCO, Spółka przekroczyła próg udziału wynoszący 20% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż nabyła akcje uprawniające do 21,52% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. W dniu 9 sierpnia 2025 r. EuCO otrzymało zawiadomienie od Ragnar Trade sp. z o.o. o transakcjach dokonanych w dniu 5 i 7 sierpnia 2025 r. W dniu 5 sierpnia 2025 r. przed dokonaniem transakcji Ragnar Trade sp. z o.o. posiadała 1.142.000 akcji Emitenta, stanowiących 20,39% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 1.142.000 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowiło 20,39% ogólnej liczby głosów. Po dokonaniu transakcji sprzedaży akcji w dniu 5 sierpnia 2025 r. na rynku regulowanym, Ragnar Trade sp. z o.o. posiadała 1.063.792 akcji Emitenta, stanowiących 19% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 1.063.792 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 19% ogólnej liczby głosów. W dniu 7 sierpnia 2025 r. przed dokonaniem transakcji

Ragnar Trade sp. z o.o. posiadała 914.002 akcji Emitenta, stanowiących 16,32% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 914.002 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowiło 16,32% ogólnej liczby głosów. Po dokonaniu transakcji sprzedaży akcji w dniu 7 sierpnia 2025 r. na rynku regulowanym, Ragnar Trade sp. z o.o. posiadała 652.297 akcji Emitenta, stanowiących 11,65% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 652.297 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 11,65% ogólnej liczby głosów. Stan posiadania po wszelkich transakcjach, według zawiadomienia przekazanego przez akcjonariusza: 653.943 akcji Emitenta, stanowiących 11,68% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 653.943 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 11,68% ogólnej liczby głosów. Zgodnie z listą akcjonariuszy uprawnionych do udziału w Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy zwołanym na dzień 08 września 2025 r., przekazaną przez KDPW w dniu 01 września 2025 r. Ragnar Trade sp. z o.o. posiadał 756 111 akcji Emitenta, stanowiących 13,50% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 756 111 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 13,50% ogólnej liczby głosów. W dniu 08 września 2025 r. Emitent otrzymał zawiadomienie od RAGNAR TRADE sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku nabycia akcji EUCO, Spółka przekroczyła próg udziału wynoszący 15% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż nabyła akcje uprawniające do 16,54% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. W dniu 15 września 2025 r. Emitent otrzymał zawiadomienie od RAGNAR TRADE sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku zbycia akcji EUCO, Spółka zeszła poniżej progu 15% oraz 10%. Stan posiadania po transakcjach wynosił 7,95% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. W dniu 16 września 2025 r. Emitent otrzymał zawiadomienie od RAGNAR TRADE sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku zbycia akcji EUCO, Spółka zeszła poniżej progu 5%. Stan posiadania po transakcjach wynosił 2,13% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO.

W dniu 24 czerwca 2025 r. EuCO otrzymało zawiadomienie w trybie art. 69 ust 1 pkt 1 Ustawy ofercie publicznej od Janusza Bednarowicza, iż w wyniku nabycia akcji EUCO przez podmiot zależny – Ragnar Trade sp. z o.o., przekroczył udział wynoszący 20% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Nabywca powiadomił, iż pośrednio posiada akcje uprawniające do 21,52% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. W dniu 9 sierpnia 2025 r. EuCO otrzymało zawiadomienie od Janusza Bednarowicza, posiadającego akcje pośrednio przez podmiot zależny – Ragnar Trade sp. z o.o. o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku transakcji sprzedaży akcji na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) dokonanych w dniach 5 i 7 sierpnia 2025 r. W dniu 5 sierpnia 2025 r. przed dokonaniem transakcji akcjonariusz posiadał 1.142.000 akcji Emitenta, stanowiących 20,39% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 1.142.000 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowiło 20,39% ogólnej liczby głosów. Po dokonaniu transakcji sprzedaży akcji w dniu 5 sierpnia 2025 r. na rynku regulowanym, akcjonariusz posiadał 1.063.792 akcji Emitenta, stanowiących 19% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 1.063.792 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 19% ogólnej liczby głosów. W dniu 7 sierpnia 2025 r. przed dokonaniem transakcji akcjonariusz posiadał 914.002 akcji Emitenta, stanowiących 16,32% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 914.002 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowiło 16,32% ogólnej liczby głosów. Po dokonaniu transakcji sprzedaży akcji w dniu 7 sierpnia 2025 r. na rynku regulowanym, posiadał 652.297 akcji Emitenta, stanowiących 11,65% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 652.297 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 11,65% ogólnej liczby głosów. Stan posiadania po wszelkich transakcjach, według zawiadomienia przekazanego przez akcjonariusza: 653.943 akcji Emitenta, stanowiących 11,68% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 653.943 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 11,68% ogólnej liczby głosów. Zgodnie z listą akcjonariuszy uprawnionych do udziału w Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy zwołanym na dzień 08 września 2025 r., przekazaną przez KDPW w dniu 01 września 2025 r. Janusz Bednarowicz, posiadający akcje pośrednio przez podmiot zależny- Ragnar Trade sp. z o.o., posiada 756 111 akcji Emitenta, stanowiących 13,50% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 756 111 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 13,50% ogólnej liczby głosów. W dniu 08 września 2025 r. Emitent otrzymał zawiadomienie od Janusza Bednarowicza, iż w wyniku nabycia akcji EUCO przez podmiot zależny – Ragnar Trade sp. z o.o., przekroczył udział wynoszący 15% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Nabywca powiadomił, iż pośrednio posiada akcje uprawniające do 16,54% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. W dniu 15 września 2025 r. Emitent otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza, iż w wyniku zbycia akcji EUCO przez podmiot zależny – Ragnar Trade sp. z o.o., stan posiadania akcji zszedł poniżej progu 15% oraz 10%. Stan posiadania po transakcjach wynosił 7,95% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Emitent otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza, iż w wyniku zbycia akcji EUCO przez podmiot zależny – Ragnar Trade sp. z o.o., stan posiadania akcji zszedł poniżej progu 5%. Stan posiadania po transakcjach wynosił 2,13% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO.

W dniu 24 czerwca 2025 r. EuCO otrzymało zawiadomienie w trybie art. 69 ust 1 pkt 1 Ustawy ofercie publicznej od Corpor Capital sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, iż w wyniku zbycia akcji EUCO w dniu 17 czerwca 2025 r., Spółka zeszła poniżej progu 25% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż w wyniku zbycia akcji posiadała uprawnienia do 25,01% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Jednocześnie Spółka

powiadomiła również o transakcji dokonanej w dniu 23 czerwca 2025 r. w wyniku której zeszła z progu 20% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Po transakcji Spółka posiadała 1 111 111 akcji EUCO, stanowiących 19,84% kapitału zakładowego. W dniu 25 czerwca 2025 r. EuCO otrzymało zawiadomienie od Corpor Capital sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, iż w wyniku nabycia akcji EUCO, Spółka przekroczyła próg udziału wynoszący 20% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż nabyła akcje uprawniające do 20,46% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. W dniu 08 sierpnia 2025 r. EuCO otrzymało zawiadomienie od Corpor Capital sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, iż w wyniku zbycia akcji EUCO w dniu 08 sierpnia 2025 r., Spółka zeszła poniżej progu 20% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż w wyniku zbycia akcji posiadała uprawnienia do 14,51% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. W dniu 17 września 2025 r. EuCO otrzymało zawiadomienie od Corpor Capital sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, iż w wyniku zbycia akcji EUCO w dniu 16 września 2025 r., Spółka zeszła poniżej progu 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż w wyniku zbycia akcji zeszła do 0% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

Struktura akcjonariatu na dzień publikacji skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 roku, tj. 26 września 2025 roku kształtowała się następująco:

AKCJONARIUSZ	LICZBA AKCJI	UDZIAŁ W KAPITALE ZAKŁADOWYM (w %)	LICZBA GŁOSÓW	UDZIAŁ GŁOSÓW NA WZ (w %)
Rozdrobniony	5 600 000	100,00	5 600 000	100,00
RAZEM	5 600 000	100,00	5 600 000	100,00

22.2. Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta na dzień przekazania raportu półrocznego, wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania, w okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego, odrębnie dla każdej z osób.

Emitent zgodnie z posiadaną wiedzą wykazuje zestawienie osób zarządzających i nadzorujących Emitenta posiadających akcje EuCO S.A. na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego tj. na 26 września 2025 roku oraz na dzień publikacji raportu za I kwartał 2025 r. tj. 23 maja 2025 r.

Wg najlepszej wiedzy Emitenta od przekazania ostatniego raportu okresowego tj. od dnia 23 maja 2025 roku do dnia publikacji niniejszego raportu tj. 26 września 2025 r. stan posiadania akcji EuCO S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące nie uległ zmianie.

Szczegółowa informacja przedstawia się następująco:

OSOBY ZARZĄDZAJĄCE LUB NADZORUJĄCE	STAN NA DZIEŃ 23.05.2025	ZWIĘKSZENIE	ZMNIJSZENIE	STAN NA DZIEŃ 26.09.2025
ROSA-KOŁODZIEJ AGATA (Wiceprezes Zarządu)	6 083	-	-	6 083
AGNIESZKA PAPAŁ (członek Rady Nadzorczej)	2 992	-	-	2 992

Pozostałe osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta nie posiadają akcji Emitenta, ani uprawnień do nich na dzień przekazania niniejszego sprawozdania, jak też nie posiadały ich na dzień przekazania poprzedniego raportu okresowego, ani w okresie pomiędzy publikacją tych raportów.

23. Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

W dniu 27 grudnia 2024 roku Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, obwieścił, że postanowienie z dnia 28 czerwca 2024 roku w przedmiocie zatwierdzenia układu przyjętego przez wierzycieli w toku postępowania sanacyjnego jest prawomocne z dniem 19 grudnia 2024 roku. W związku z tym zakończeniu uległo postępowanie restrukturyzacyjne Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. i Spółka przystąpiła do realizacji układu. Płatności na rzecz wierzycieli następują w terminach i na warunkach wynikających z prawomocnie zatwierdzonego układu, właściwych dla poszczególnych grup wierzycieli. W dniu 19 marca 2025 roku nastąpiła wypłata pierwszej raty dla wierzycieli fizycznych z Grupy I oraz pierwszej raty dla wierzycieli finansowych. W dniu 13 czerwca 2025 roku Spółka dokonała spłaty drugiej raty dla wierzycieli fizycznych Grupy I oraz drugiej raty dla wierzycieli finansowych. Dzięki temu wierzyciele fizyczni Grupy I zostali zaspokojeni już w 100%. W dniu 19 września 2025 r. Spółka dokonała spłaty części trzeciej Raty Układowej.

24. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik

W omawianym okresie nie wystąpiły czynniki i zdarzenia mające znaczący wpływ na osiągnięte wyniki finansowe, które nie zostały ujęte w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu z działalności Grupy Kapitałowej za I półrocze 2025 roku.

Zatwierdzenie do publikacji

Skonsolidowane sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. sporządzone za I półrocze 2025 roku zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Spółki w dniu 26 września 2025 roku.

.....
Agata Rosa- Kołodziej
WICEPREZES ZARZĄDU