

FORMULARZ GŁOSOWANIA PRZEZ PEŁNOMOCNIKA
na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu spółki Defence.Hub S.A., które odbędzie się w
dniu 24 listopada 2025 roku

Ja, niżej podpisany,

PESEL: _____

(„**Akcjonariusz**”)

potwierdzam, że jestem uprawniony do wykonywania _____ głosów
z akcji zwykłych na okaziciela spółki Defence.Hub S.A. („**Spółka**”)

i niniejszym upoważniam:

do reprezentowania Akcjonariusza na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu spółki Defence.Hub S.A.,
które odbędzie się w dniu **24 listopada 2025** roku w kancelarii notarialnej Notariusza Arkadiusza
Zarzyckiego przy ulicy Pięknej 15 lok. 34 w Warszawie („**Zgromadzenie**”), w tym do udziału w
Zgromadzeniu i zabierania głosu w jego trakcie z _____ akcji,
podpisywania listy obecności i głosowania w imieniu Akcjonariusza nad uchwałami Zgromadzenia,
których projekty zostały ogłoszone, zgodnie z poniższymi instrukcjami.

Formularz głosowania przez pełnomocnika umożliwia Akcjonariuszowi zamieszczenie instrukcji co do
sposobu głosowania na Zgromadzeniu. Spółka nie weryfikuje czy pełnomocnik wykonuje prawo głosu
zgodnie z instrukcją udzieloną przez Akcjonariusza.

INSTRUKCJA GŁOSOWANIA PEŁNOMOCNIKA
na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu
spółki Defence.Hub S.A.
które odbędzie się w dniu 24 listopada 2025 roku

„Uchwała nr 1
Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia
Defence.Hub S.A. z siedzibą w Warszawie
z dnia 24 listopada 2025 roku
w sprawie wyboru Przewodniczącego Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia

Działając na podstawie art. 409 § 1 Kodeksu spółek handlowych oraz § 6 ust. 7 Statutu Spółki, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki postanawia:

§ 1.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie wybiera na Przewodniczącego Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki Panią/Pana [...].

§ 2.

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.”

Głosuję za *) <input style="width: 40px; height: 40px; border: 1px solid black;" type="checkbox"/> Liczba akcji: 	Głosuję przeciw *) <input style="width: 40px; height: 40px; border: 1px solid black;" type="checkbox"/> Liczba akcji: 	Wstrzymuję się od głosu *) <input style="width: 40px; height: 40px; border: 1px solid black;" type="checkbox"/> Liczba akcji: 	Żądanie zaprotokołowania sprzeciwu do uchwały *) <input style="width: 40px; height: 40px; border: 1px solid black;" type="checkbox"/>
--	---	---	---

*) Prosimy o zaznaczenie odpowiedniej rubryki krzyżykiem („X”)

Instrukcja dla pełnomocnika do głosowania:

Inne uwagi:

„Uchwała nr 2
Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia
Defence.Hub S.A. z siedzibą w Warszawie
z dnia 24 listopada 2025 roku
w sprawie przyjęcia porządku obrad

§ 1.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie przyjmuje porządek obrad dzisiejszego Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia w następującym brzmieniu:

1. Otwarcie obrad Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia;

2. Podjęcie uchwały w sprawie wyboru Przewodniczącego Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia;
3. Stwierdzenie prawidłowości zwołania Nadzwyczajnego Zgromadzenia oraz jego zdolności do podejmowania uchwał;
4. Podjęcie uchwały w sprawie przyjęcia porządku obrad Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia;
5. Podjęcie uchwał w sprawie zmian w składzie Rady Nadzorczej Spółki;
6. Podjęcie uchwały w sprawie zmiany statutu Spółki;
7. Wolne wnioski;
8. Zamknięcie obrad Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia.
9. Zamknięcie obrad Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia.

§ 2.

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia."

Głosuję za ^{*)} Liczba akcji:	Głosuję przeciw ^{*)} Liczba akcji:	Wstrzymuję się od głosu ^{*)} Liczba akcji:	Żądanie zaprotokołowania sprzeciwu do uchwały ^{*)}
--	---	--	---

**) Prosimy o zaznaczenie odpowiedniej rubryki krzyżykiem („X”)*

Instrukcja dla pełnomocnika do głosowania:

Inne uwagi:

**„Uchwała nr 3
Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia
Defence.Hub S.A. z siedzibą w Warszawie
z dnia 24 listopada 2025 roku
w sprawie zmian w składzie Rady Nadzorczej Spółki**

Działając na podstawie art. 385 § 1 Kodeksu spółek handlowych oraz § 8 ust. 3 Statutu Spółki, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwała, co następuje:

§ 1.

Odwołuje się Panią/Pana [...] PESEL [...] ze składu Rady Nadzorczej Spółki.

§ 2.

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia."

Głosuję za *) ☐ Liczba akcji:	Głosuję przeciw *) ☐ Liczba akcji:	Wstrzymuję się od głosu *) ☐ Liczba akcji:	Żądanie zaprotokołowania sprzeciwu do uchwały *) ☐
---	--	---	---

*) Prosimy o zaznaczenie odpowiedniej rubryki krzyżykiem („X”)

Instrukcja dla pełnomocnika do głosowania:

--

Inne uwagi:

--

**„Uchwała nr 4
Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia
Defence.Hub S.A. z siedzibą w Warszawie
z dnia 24 listopada 2025 roku
w sprawie zmian w składzie Rady Nadzorczej Spółki**

Działając na podstawie art. 385 § 1 Kodeksu spółek handlowych oraz § 8 ust. 3 Statutu Spółki, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwala, co następuje:

§ 1.

Powołuje się Panią/Pana [...] PESEL [...] do składu Rady Nadzorczej Spółki.

§ 2.

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.”

Głosuję za *) ☐ Liczba akcji:	Głosuję przeciw *) ☐ Liczba akcji:	Wstrzymuję się od głosu *) ☐ Liczba akcji:	Żądanie zaprotokołowania sprzeciwu do uchwały *) ☐
---	--	---	---

*) Prosimy o zaznaczenie odpowiedniej rubryki krzyżykiem („X”)

Instrukcja dla pełnomocnika do głosowania:

--

Inne uwagi:

**„Uchwała nr 5
Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia
Defence.Hub S.A. z siedzibą w Warszawie
z dnia 24 listopada 2025 roku
w sprawie zmiany Statutu Spółki**

Działając na podstawie art. 430 § 1 Kodeksu spółek handlowych, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwala, co następuje:

§ 1.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie postanawia zmienić Statut Spółki w ten sposób, że:

- 1) zmienia się § 2 ust. 2 Statutu Spółki, który otrzymuje nowe, następujące brzmienie:
„Zmiana przedmiotu działalności następuje bez wykupu akcji akcjonariuszy, którzy nie zgadzają się na zmianę, jeżeli uchwała Walnego Zgromadzenia zostanie podjęta większością dwóch trzecich głosów w obecności akcjonariuszy reprezentujących co najmniej połowę kapitału zakładowego.”;
- 2) w § 2 Statutu Spółki dodaje się ust. 3, który otrzymuje następujące brzmienie:
„Jeżeli dla działalności wskazanej w którymś z punktów opisanych w ust. 1 Statutu powyżej niezbędna będzie koncesja, licencja lub zezwolenie, Spółka podejmie taką działalność po uzyskaniu stosownego zezwolenia, licencji lub koncesji.”;
- 3) zmienia się § 3 ust. 4 Statutu Spółki, który otrzymuje nowe, następujące brzmienie:
„Spółka może emitować akcje na okaziciela. Zmiana akcji na okaziciela na akcje imienne jest niedopuszczalna.”;
- 4) uchyla się § 3 ust. 7-9 i 13 Statutu Spółki;
- 5) zmienia się § 6 ust. 2 Statutu Spółki, który otrzymuje nowe, następujące brzmienie:
„Walne Zgromadzenia odbywa się w siedzibie Spółki lub w miejscu wskazanym przez Zarząd, na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej.”
- 6) zmienia się § 6 ust. 5 Statutu Spółki, który otrzymuje nowe, następujące brzmienie:
„Uchwały Walnego Zgromadzenia zapadają zwykłą większością głosów oddanych, o ile przepisy ustawy lub niniejszy Statut nie stanowią inaczej.”;
- 7) zmienia się § 6 ust. 7 Statutu Spółki, który otrzymuje nowe, następujące brzmienie:
„Walne Zgromadzenie otwiera Przewodniczący Rady Nadzorczej albo inny członek Rady Nadzorczej wskazany przez Przewodniczącego Rady Nadzorczej. W razie nieobecności tych osób Walne Zgromadzenie otwiera Prezes Zarządu albo osoba wyznaczona przez Prezesa Zarządu, a w przypadku nieobecności tych osób, akcjonariusz obecny na Walnym Zgromadzeniu dysponujący według listy obecności największą ilością głosów. Następnie spośród osób uprawnionych do uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu wybiera się Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia.”;
- 8) w § 6 Statutu Spółki dodaje się ust. 12-15, które otrzymują następujące brzmienie:
„12. Prawo głosu na Walnym Zgromadzeniu przysługuje bez względu na stopień pokrycia akcji Spółki.”;
13. W przypadku przewidzianym w art. 397 Kodeksu spółek handlowych do uchwały o rozwiązaniu Spółki wymagana jest większość $\frac{3}{4}$ głosów oddanych.

14. Głosowanie jest jawne. Tajne głosowanie zarządza się na wniosek choćby jednego z obecnych uprawnionych do głosowania.

15. Nie wymaga zgody Walnego Zgromadzenia nabycie i zbycie przez Spółkę nieruchomości, prawa użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości lub prawie użytkowania wieczystego.”;

- 9) zmienia się § 7 ust.3 Statutu Spółki, który otrzymuje nowe, następujące brzmienie:

„Członków Zarządu powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza. Pierwszy Zarząd Spółki zostaje powoływany przez założycieli Spółki.”;

- 10) uchyla się § 7 ust. 4 Statutu Spółki;

- 11) zmienia się § 8 ust.3 Statutu Spółki, który otrzymuje nowe, następujące brzmienie:

„Członków Rady Nadzorczej powołuje i odwołuje Walne Zgromadzenie. Pierwsza Rada Nadzorcza składa się z 5 (pięciu) członków wybranych przez założycieli Spółki.”;

- 12) zmienia się § 8 ust.7-8 Statutu Spółki, które otrzymują nowe, następujące brzmienie:

„7. W przypadku zarządzenia głosowania pisemnego, projekt uchwały przesyłany jest wszystkim członkom Rady Nadzorczej na zasadach wskazanych w § 8 ust. 15. Członkowie Rady Nadzorczej głosując za podjęciem uchwały podpisują otrzymany projekt uchwały i odsyłają go Przewodniczącemu Rady Nadzorczej. Członkowie Rady Nadzorczej głosujący przeciwko podjęciu uchwały lub wstrzymujący się od głosu zawiadamiają o tym na piśmie przewodniczącego Rady Nadzorczej.

8. W przypadku zarządzenia głosowania przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, zawiadomienia oraz materiały dotyczące spraw objętych porządkiem obrad, przekazywane są członkom Rady Nadzorczej na zasadach wskazanych w § 8 ust. 15. Z obrad przeprowadzonych przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, sporządzany jest protokół w formie pisemnej, który obejmuje podjęte uchwały. Przewodniczący przekazuje przedmiotowy protokół do podpisu na najbliższym posiedzeniu Rady Nadzorczej lub przesyła go kolejnego do wszystkich członków Rady Nadzorczej.”;

- 13) uchyla się § 8 ust. 9 Statutu Spółki;

- 14) zmienia się § 8 ust.12-13 Statutu Spółki, które otrzymują nowe, następujące brzmienie:

„12. Rada Nadzorcza spośród swoich członków powołuje Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Do czasu powołania Przewodniczącego Rady Nadzorczej lub w przypadku braku jego powołania przez Radę Nadzorczą, obowiązki Przewodniczącego Rady Nadzorczej pełni członek Rady Nadzorczej, który został powołany w skład Rady Nadzorczej największą ilością głosów, a jeżeli kilku z nich uzyskało tą samą większość – najstarszy spośród nich.

13. Posiedzenia Rady Nadzorczej odbywają się w miarę potrzeby, jednak nie rzadziej niż trzy razy w roku obrotowym. Zwołuje je i przewodniczy im Przewodniczący Rady Nadzorczej.”;

- 15) zmienia się § 8 ust.18 Statutu Spółki, które otrzymuje nowe, następujące brzmienie:

„W posiedzeniach Rady Nadzorczej mają prawo uczestniczyć członkowie Zarządu, z wyjątkiem spraw dotyczących bezpośrednio Zarządu lub jego członków. Członkowie Zarządu zostaną każdorazowo poinformowani o planowanym posiedzeniu Rady Nadzorczej w jeden ze sposobów, o których mowa w § 8 ust. 15.”;

- 16) uchyla się § 8 ust. 19 lit. g) i p) Statutu Spółki;

- 17) zmienia się § 8 ust.19 lit. q) Statutu Spółki, która otrzymuje nowe, następujące brzmienie:

„wyrażanie zgody na wprowadzenie w Spółce programów motywacyjnych, w szczególności na przyznanie przez Spółkę prawa do objęcia lub nabycia akcji lub warrantów subskrypcyjnych w ramach opcji menedżerskich oraz zatwierdzanie regulaminów dotyczących takich programów i opcji;”;

- 18) uchyla się § 8 ust. 19 lit. r) Statutu Spółki;

- 19) w § 8 ust.19 Statutu Spółki dodaje się lit. u), która otrzymuje następujące brzmienie:

„ustalenie tekstu jednolitego Statutu Spółki.”;

20) w § 8 Statutu Spółki dodaje się ust. 24-25, które otrzymują nowe, następujące brzmienie:

„24. Mandat członka Rady Nadzorczej delegowanego do czasowego wykonywania czynności członka Zarządu ulega zawieszeniu na okres delegacji. Z tytułu wykonywania czynności członka Zarządu, delegowanemu członkowi Rady Nadzorczej może przysługiwać odrębne wynagrodzenie określone uchwałą Rady Nadzorczej.

25. W przypadku, gdy w trakcie trwania kadencji Rady Nadzorczej jej skład osobowy zmniejszy się poniżej wymaganego minimum, pozostali członkowie Rady Nadzorczej mogą w drodze uchwały dokonać wyboru nowego członka, przy czym wybór członka w tym trybie wymaga zatwierdzenia przez najbliższe Walne Zgromadzenie. Odmowa zatwierdzenia wyboru przez Walne Zgromadzenie nie uchybia czynnościom podjętym przez Radę nadzorczą z udziałem członka wybranego w trybie określonym w niniejszym ustępie.”.

§ 2.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie upoważnia Radę Nadzorczą do przyjęcia tekstu jednolitego Statutu Spółki z uwzględnieniem zmian, o których mowa w § 1 niniejszej uchwały.

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia, przy czym zmiany w Statucie Spółki w związku z podjęciem niniejszej uchwały obowiązują od dnia dokonania rejestracji w Krajowym Rejestrze Sądowym.”.

Głosuję za *) ☐ Liczba akcji:	Głosuję przeciw *) ☐ Liczba akcji:	Wstrzymuję się od głosu *) ☐ Liczba akcji:	Żądanie zaprotokołowania sprzeciwu do uchwały *) ☐
---	--	---	---

*) Prosimy o zaznaczenie odpowiedniej rubryki krzyżykiem („X”)

Instrukcja dla pełnomocnika do głosowania:

Inne uwagi:
