

Q3

2025

RAPORT
KWARTALNY

Grupa
Kapitałowa
LUG S.A.



Spis treści

1.	Podstawowe informacje na temat wyników kwartału	3
2.	List Prezesa Zarządu	4
3.	Sytuacja rynkowa w III kwartale 2025 r.	7
3.1	Otoczenie makroekonomiczne w Polsce i na świecie	8
3.2	Branża oświetleniowa	12
3.3	Trendy rynkowe	13
4.	Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w III kwartale 2025 r.	17
4.1	Istotne działania i wydarzenia	18
4.2	Wpływ pandemii wirusa COVID-19 na działalność operacyjną	20
4.3	Wpływ konfliktów zbrojnych na działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A.	20
4.4	Opis stanu realizacji działań i inwestycji	22
4.5	Perspektywy rozwoju	23
5.	Omówienie wyników III kwartału 2025 r.	27
5.1	Przychody	28
5.2	Koszty i inwestycje	29
5.3	Zyski	31
5.4	Bilans	34
5.5	Rachunek przepływów pieniężnych	36
5.6	Wskaźniki	36
6.	Podstawowe informacje na temat spółki i Grupy Kapitałowej	39
6.1	Akcje	41
6.2	Organizacja Grupy Kapitałowej	42
6.3	Rynek i zakres działalności	45
6.4	Zasoby ludzkie	46
7.	Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe	48
7.1	Informacje ogólne	49
7.2	Podstawa sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego	53
7.3	Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A.	54
7.4	Dodatkowe noty i objaśnienia do kwartalnego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego	63
7.5	Skrócone jednostkowe dane finansowe LUG S.A.	92
7.6	Dodatkowe noty i objaśnienia do skróconego kwartalnego jednostkowego sprawozdania finansowego	100

” Miniony kwartał był kolejnym z rzędu okresem, w którym mimo pierwszych symptomów poprawy warunków makroekonomicznych oraz wielu rynkowych zapowiedziach dynamicznego wzrostu inwestycji, poprawa nie nastąpiła, a branża budowlana i jej pokrewne pozostawały w „zamrożeniu”. W efekcie, doznaliśmy przesunięcia rozpoczęcia realizacji inwestycji oświetleniowych na nieznaną dotąd skalę. Nie czekamy z założonymi rękami na poprawę nastrojów gospodarczych, lecz wdrażamy program naprawczy, który ma przywrócić oczekiwaną rentowność. Efekty podjętych działań będą widoczne w marżach w 2026 roku. Portfel zamówień na nadchodzący rok jest stabilny i konsekwentnie budowany przez zespoły handlowe.

Ryszard Wtorkowski
Prezes Zarządu LUG S.A.

35,94 mln zł	13,30 mln zł	-7,00 mln zł	-10,35 mln zł
przychody 3Q'25	zysk brutto na sprzedaży 3Q'25	EBITDA 3Q'25	zysk netto dla akcj. jedn. dom. 3Q'25
-41,3% y/y	-44,5% y/y	-227,0% y/y	-2553,8% y/y

- Wynik operacyjny Grupy LUG w III kw. br. ucierpiał z powodu okresowego załamania popytu oraz przesunięcia znaczących projektów, lecz strukturalna pozycja firmy na około 70 rynkach działania pozostaje ugruntowana.
- Kwartałny poziom przychodów Grupy LUG w 3Q'25 zmniejszył się do poziomu 35,94 mln zł.
- Struktura przychodów ze sprzedaży: 42,5% sprzedaż krajowa i 57,5% sprzedaż eksportowa.
- Marża brutto na sprzedaży pozostawała pod wpływem silnej presji cenowej i w 3Q'25 wyniosła 37,0%.

Przychody ze sprzedaży

[mln zł, %]



Zysk brutto ze sprzedaży

[mln zł, %]



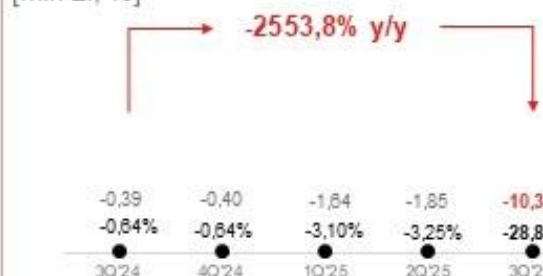
EBITDA

[mln zł, %]



Zysk netto dla akcjon. jedn. dom.

[mln zł, %]



Q3

2025

List Prezesa Zarządu

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

w imieniu Grupy LUG przekazuję Państwu skonsolidowane sprawozdanie finansowe za trzeci kwartał 2025 roku. Był to dla nas czas trudnych decyzji, których efektem są konkretne rozwiązania mające wspierać rozwój i wzrost wartości naszej Grupy. Niniejszy raport prezentuje nie tylko działania operacyjne i finansowe, lecz również kierunki działań jakie podjęliśmy w obliczu kolejnego kwartału ujemnych wyników finansowych. Liczę, że realizowany plan naprawczy przyniesie rezultat w postaci sprawnego powrotu na ścieżkę wzrostu, satysfakcjonujących marż i rentowności.

Przedstawione w raporcie dane obejmują III kwartał oraz narastająco 9 miesięcy 2025 roku. W ostatnich miesiącach wielokrotnie mierzyliśmy się z kompresją marż oraz przesunięciami projektów inwestycyjnych na niespotykaną dotąd skalę. Nasze wyniki odzwierciedlają to tymczasowe załamanie popytu oraz wciąż wymagające otoczenie gospodarcze, z którym boryka się nie tylko nasza grupa kapitałowa, ale cała branża budowlana.

Okres od lipca do września zamknęliśmy z przychodami na poziomie 35,94 mln złotych. W tym samym czasie zysk brutto na sprzedaży wyniósł 13,3 mln złotych. Strata netto Grupy Kapitałowej LUG w III kwartale 2025 roku wyniosła -10,35 mln złotych. W ujęciu dziewięciu miesięcy bieżącego roku, skonsolidowana strata netto osiągnęła -13,83 mln złotych. Marża brutto na sprzedaży w trzecim kwartale 2025 roku wyniosła 37 procent, natomiast narastająco od początku roku 36,5 procent. Wynik EBITDA w trzecim kwartale to -7,0 mln złotych. Marża EBITDA wyniosła -19,5 procent. Po trzech kwartałach br. wynik EBITDA zamknął się kwotą -2,13 mln złotych, a marża EBITDA wyniosła -1,5 procent. Mimo reakcji na zachodzące zmiany, nie udało nam się obronić wyników i wypracować zysków.

Miniony kwartał był kolejnym z rzędu okresem, w którym mimo pierwszych symptomów poprawy warunków makroekonomicznych na rynku polskim i rynkach międzynarodowych oraz wielu zapowiedziach dynamicznego wzrostu inwestycji, poprawa nie nastąpiła, a branża budowlana i jej pokrewne pozostawały w „zamrożeniu”. Niezmiennie działaliśmy pod presją kilku współistniejących negatywnych czynników makroekonomicznych, w tym ograniczonego popytu i przesunięcia na kolejny rok terminów realizacji kontraktów zaplanowanych pierwotnie na II i III kwartał br. Wywoływało to silną presję konkurencyjną i walkę cenową, która wywoływała erozję marży. Z drugiej strony, nakładały się na to wzrosty cen najbardziej energochłonnych materiałów, w tym stali oraz drobne przestoje logistyczne i konieczność interwencyjnego korzystania z transportu lotniczego.

Chciałbym mimo wszystko Państwa uspokoić - nie ignorujemy sygnałów płynących z rynku. Nie czekamy z założonymi rękami na poprawę nastrojów gospodarczych. Obserwujemy zmiany na rynku, dostosowując model działania i ofertę produktową do obecnej sytuacji. W ostatnich miesiącach wdrażamy program naprawczy, który ma przywrócić oczekiwaną rentowność. Zrealizowaliśmy z pozytywnymi efektami program renegotjacji warunków współpracy z dostawcami. Dostosowujemy zasoby organizacyjne do przychodów, które są możliwe do realizacji w obecnych warunkach. Ważne zmiany dotyczą także reorganizacji struktury sprzedażowej, cięcia kosztów bieżących oraz programu redukcji kosztów stałych. W odpowiedzi na utrzymujące się spowolnienie inwestycji wdrażamy nowe, wysokomarżowe produkty oraz wzmacniamy naszą obecność w segmentach industrial i commercial lighting. Efekty podjętych działań będą widoczne w marżach w 2026 roku. Pomimo trudności, Grupa LUG utrzymuje silną pozycję na ponad 70 rynkach, a portfel zamówień na 2026 rok jest stabilny i konsekwentnie budowany przez zespoły handlowe. Kontynuujemy projekty oświetleniowe dla europejskich miast takich jak Haga, Jena czy Warszawa. Naszym kluczowym zadaniem jest obecnie przeprowadzenie Grupy LUG przez wymagający okres i odzyskanie biznesowej równowagi, tak by zapewnić dalszy rozwój i wzrost wartości dla akcjonariuszy.

Dziękuję za Państwa obecność i zainteresowanie, które choć czasami przejawiają się w trudnych pytaniach, to pokazują nam, że wierzycie Państwo w perspektywę branży i nasz model biznesowy.

Oceniam, że dzięki profesjonalizmowi naszego zespołu oraz wdrożeniu działań naprawczych, w kolejnych okresach będziemy poprawiać wyniki i powrócimy na ścieżkę wzrostu.

Zapraszam Państwa do zapoznania się z raportem.

Z wyrazami szacunku,

Ryszard Wtorkowski

Q3 2025

Sytuacja rynkowa w III kwartale 2025 roku

otoczenie makroekonomiczne
na świecie i w Polsce

branża oświetleniowa

trendy rynkowe



3.1 Otoczenie makroekonomiczne w Polsce i na świecie

W trzecim kwartale 2025 roku polska gospodarka funkcjonowała w warunkach umiarkowanego ożywienia, z utrzymującymi się wyzwaniem strukturalnymi i niepewnością zewnętrzną. Według projekcji Narodowego Banku Polskiego, PKB w trzecim kwartale miałby wynieść 3,6 %. Głównymi czynnikami stymulującymi rozwój pozostają silny popyt konsumpcyjny oraz nakłady inwestycyjne w sektorze publicznym, wspierane napływem środków z Krajowego Planu Odbudowy oraz funduszy unijnych.

Aktywność inwestycyjna sektora prywatnego utrzymuje się jednak na niskim poziomie – w III kwartale średnio jedna trzecia przedsiębiorstw nie ponosiła żadnych nakładów inwestycyjnych, co wskazuje na utrzymującą się ostrożność podmiotów gospodarczych wobec niepewnego otoczenia makroekonomicznego. Wskaźniki nastrojów gospodarczych w III kwartale 2025 roku prezentowały zróżnicowany obraz koniunktury. Miesięczny Indeks Koniunktury (MIK) oraz barometr koniunktury IRG SGH sygnalizowały przewagę negatywnych ocen bieżącej sytuacji, zwłaszcza w sektorze przemysłowym i budownictwie.

Z początkiem drugiej połowy 2025 roku w polskim przemyśle widoczne były pierwsze sygnały stabilizacji po wcześniejszym osłabieniu – stopniowy wzrost wskaźnika PMI, mimo utrzymywania się poniżej poziomu neutralnego, wskazywał na wyhamowanie spadków produkcji i zamówień oraz poprawę oczekiwań co do przyszłej aktywności. Poprawę nastrojów wspierała stabilizacja koniunktury w strefie euro oraz perspektywa napływu środków z KPO, choć polska gospodarka pozostawała nadal podatna na czynniki zewnętrzne, w tym napięcia geopolityczne i globalne tarcia handlowe. Jednocześnie sektor budownictwa nie podążał za poprawą obserwowaną w przemyśle – portfel zamówień pozostawał tam w stagnacji, co ograniczało presję na zwiększanie mocy wytwórczych i sprzyjało zachowawczym strategiom przedsiębiorstw. W średnim horyzoncie kluczowe dla umocnienia wzrostu pozostaje efektywne wykorzystanie środków unijnych, które mogą przyczynić się do modernizacji gospodarki, wzrostu produktywności i poprawy konkurencyjności polskich firm.

Koniunktura gospodarcza III kwartału 2025 roku pozostawała pod wpływem następujących czynników:

- **Stabilizacja inflacji**

W trzecim kwartale 2025 r. dynamika wzrostu cen konsumpcyjnych w Polsce wyraźnie spowolniła. Według danych Głównego Urzędu Statystycznego inflacja CPI wyniosła 3,1% r/r w lipcu, 2,8% r/r w sierpniu oraz 2,9% r/r we wrześniu. Najnowszy odczyt za październik wskazuje na dalsze utrzymanie stabilizacji cen, przy inflacji na poziomie 2,8% r/r. Oznacza to, że od trzeciego kwartału br. inflacja utrzymuje się w granicach celu inflacyjnego Narodowego Banku Polskiego (2,5% ± 1 pkt proc.), a więc w przedziale 1,5–3,5%. Spadek dynamiki cen konsumpcyjnych pozostaje zgodny z kierunkiem wskazywanym w lipcowej projekcji inflacyjnej NBP, zgodnie z którą średnioroczna inflacja w 2025 r. ukształtuje się na poziomie około 3,9%, w 2026 r. wyniesie 3,1%, a w 2027 r. obniży się do 2,4%.¹

- **Tempo wzrostu PKB**

W 2025 r. według lipcowej projekcji Narodowego Banku Polskiego (ścieżka centralna) realny wzrost PKB Polski ma wynieść 3,6%, po czym spowolnić do 3,1% w 2026 r. oraz 2,5% w 2027 r. Głównymi motorami wzrostu pozostaną przyspieszone inwestycje oraz silny popyt konsumpcyjny. Międzynarodowy Fundusz Walutowy w październikowym wydaniu „World Economic Outlook” prognozuje nieco niższe tempo wzrostu – 3,2% w 2025 r. i 3,1% w 2026 r. Z kolei Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju (EBOR) podniósł swoje prognozy wzrostu PKB Polski do 3,5% na 2025 r. i 3,4% na 2026 r., rewidując je w górę o 0,2 pkt proc. względem prognozy marcowej. Zmiany te wynikają przede wszystkim z oczekiwanej realizacji dużych inwestycji infrastrukturalnych, zwłaszcza projektów związanych z transformacją energetyczną (m.in. modernizacja sieci elektroenergetycznych oraz rozwój morskich farm wiatrowych na Bałtyku), rozwojem transportu, w tym kolejnictwa, a także inwestycji o charakterze obronnym. Pomimo przyspieszenia aktywności gospodarczej w pierwszej połowie 2025 r., wspieranego przez rosnące inwestycje publiczne, spadek inflacji oraz wzrost wynagrodzeń, wciąż podkreśla się istnienie istotnych czynników ryzyka. Inwestycje prywatne pozostają niestabilne

¹ Raport o inflacji, lipiec 2025, NBP, Rada Polityki Pieniężnej

ze względu na globalne tarcia handlowe, wysokie koszty finansowania oraz pośredni wpływ amerykańskich ceł osłabiających popyt w Niemczech – kluczowym partnerze handlowym Polski. Wzrost gospodarczy wspiera realizacja zamówień w sektorze obronnym oraz inwestycje publiczne współfinansowane ze środków UE w ramach Instrumentu Odbudowy i Zwiększania Odporności (RRF).²

- **Spadek inwestycji**

W III kwartale 2025 r. aktywność inwestycyjna polskich firm utrzymywała się na niskim poziomie. W lipcu i sierpniu 2025 r. odsetek przedsiębiorstw, które nie ponosiły żadnych wydatków inwestycyjnych, kształtował się na poziomie 64–65%. Natomiast pod koniec kwartału – we wrześniu – zanotowano wzrost liczby nieinwestujących przedsiębiorstw o 5 p.p. m/m. Wśród przyczyn braku inwestycji dominowały brak potrzeby inwestowania oraz ograniczone możliwości finansowe. Jednocześnie udział firm deklaruujących poniesienie wydatków inwestycyjnych w ostatnich trzech miesiącach wyniósł w lipcu 32%, w sierpniu 29%, a we wrześniu 28%. Wskaźnik inwestycji (MIK – komponent inwestycyjny) po rekordowym odczycie w czerwcu w III kwartale powrócił do poziomów wyraźnie poniżej neutralnego (100 pkt.), osiągając w lipcu 85,7 pkt., w sierpniu 85,4 pkt., a we wrześniu 81,9 pkt. Utrzymuje się więc tendencja niskiej aktywności inwestycyjnej, szczególnie w sektorze MŚP. Warto jednak zauważyć, że wskaźnik inwestycji we wrześniu wzrósł rok do roku o 14,6 pkt., co może świadczyć o stopniowej poprawie w dłuższym horyzoncie. Niepokój budzi konsekwentnie wysoki odsetek firm deklaruujących brak jakichkolwiek wydatków inwestycyjnych, co w połączeniu z utrzymującymi się barierami prowadzenia działalności (wysokie koszty pracownicze, niepewność sytuacji gospodarczej, ceny energii, niedostępność pracowników, zatory płatnicze) oraz ograniczoną dostępnością finansowania nie sprzyja wzrostowi inwestycji w najbliższym czasie. Firmy nadal z dużą ostrożnością angażują środki w rozwój, a decyzje inwestycyjne podejmowane są głównie przez największe podmioty, podczas gdy sektor MŚP pozostaje bierny inwestycyjnie.³

Na podstawie wyników badania przeprowadzonego przez Grant Thornton i opublikowanego na początku II kwartału raportu wynika, że większość przedsiębiorstw planuje w 2025 roku utrzymać poziom wydatków inwestycyjnych z roku poprzedniego. Pomimo nominalnych deklaracji zwiększenia budżetów inwestycyjnych, skłonność firm do podnoszenia nakładów pozostaje niższa niż w analogicznym okresie roku wcześniejszego. Warto również odnotować, że znaczna część przedsiębiorstw nie była w stanie jednoznacznie określić zakresu planowanych inwestycji, co może wskazywać na utrzymującą się niepewność co do perspektyw gospodarczych – zarówno krajowych, jak i globalnych. Utrzymująca się w ciągu roku ostrożność przedsiębiorstw w zakresie inwestycji wynika przede wszystkim z trzech głównych barier: rosnących kosztów pracy, niepewności gospodarczej oraz wzrostu cen energii⁴.

- **Miesięczny Indeks Koniunktury**

Miesięczny Indeks Koniunktury (MIK) to wskaźnik obrazujący nastroje wśród 500 polskich przedsiębiorstw, sklasyfikowanych według branży oraz wielkości. W III kwartale 2025 roku MIK utrzymywał się poniżej poziomu neutralnego (100 pkt), co oznaczało przewagę nastrojów negatywnych nad pozytywnymi. W lipcu MIK wyniósł 98,1 pkt, w sierpniu 97,8 pkt, a we wrześniu spadł do 97,1 pkt, kontynuując tendencję spadkową obserwowaną od maja. Na pogorszenie nastrojów wpływała przede wszystkim przewaga ocen negatywnych w zakresie wartości sprzedaży, liczby nowych zamówień, wykorzystania mocy produkcyjnych oraz inwestycji w aktywa materialne i niematerialne. Choć wartości sprzedaży i liczba nowych zamówień pozostawały poniżej poziomu neutralnego przez cały kwartał, od czerwca widoczna była ich stopniowa poprawa miesiąc do miesiąca. Wiele firm wskazywało jednocześnie na niedopasowanie potencjału produkcyjnego do popytu – część przedsiębiorstw dysponowała nadmiernymi mocami produkcyjnymi względem aktualnych potrzeb.

W ujęciu sektorowym pogorszenie nastrojów było najbardziej widoczne w budownictwie, handlu oraz branży TSL, gdzie dominowały oceny negatywne. Natomiast w firmach produkcyjnych i usługowych we wrześniu odnotowano przewagę nastrojów pozytywnych, co znalazło odzwierciedlenie

² Regional Economic Prospects, EBRD, Wrzesień 2025

³ Miesięczny Indeks Koniunktury, Polski Instytut Ekonomiczny, Lipiec, Sierpień i Wrzesień 2025

⁴ Plany inwestycyjne polskich firm w 2025 r., Grant Thornton, 8.04.2025

w poprawie wskaźników nowych zamówień, zatrudnienia i płynności. Głównymi barierami prowadzenia działalności w III kwartale 2025 roku pozostawały: rosnące koszty pracownicze (wskazywane przez ok. 67–70% przedsiębiorstw), niepewność sytuacji gospodarczej (ok. 52–56%), wysokie ceny energii oraz trudności w pozyskaniu pracowników. W sierpniu połowa firm zgłaszała również problem zatorów płatniczych. Przewidywania co do przyszłości były umiarkowanie optymistyczne – w sierpniu 25% firm oczekiwało poprawy swojej sytuacji, a 14% jej pogorszenia; we wrześniu odsetki te wyniosły odpowiednio 22% i 16%. Jednocześnie przedsiębiorstwa częściej spodziewały się pogorszenia niż poprawy ogólnej sytuacji gospodarczej kraju w nadchodzących trzech miesiącach.⁵

- **Koniunktura w Polsce - przemysł i budownictwo**

W trzecim kwartale 2025 r. barometr koniunktury IRG SGH (BARIRG), podobnie jak w II kwartale, przyjął wartość ujemną – wyniósł -3,68 pkt, co oznacza spadek o 0,25 pkt względem poprzedniego kwartału oraz o 0,4 pkt w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego. Mimo spadku, wartość wskaźnika pozostaje o 4,29 pkt wyższa od średniej dla trzecich kwartałów z ostatnich 20 lat, co świadczy o relatywnie dobrej kondycji gospodarki na tle historycznym. Kwartalny spadek wartości barometru wynikał przede wszystkim z pogorszenia koniunktury w budownictwie (IRGCON: 9,3 pkt; spadek o 1,8 pkt) oraz handlu (IRGTRD: 0,0 pkt; spadek o 1,9 pkt). W przetwórstwie przemysłowym odnotowano niewielką poprawę – wskaźnik wzrósł o 0,2 pkt, osiągając poziom -3,1 pkt. Poprawiła się także sytuacja gospodarstw domowych – wartość wskaźnika IRGKGD wzrosła o 0,9 pkt, do -12,6 pkt. W ujęciu rocznym największy wpływ na spadek wartości barometru miało pogorszenie koniunktury w budownictwie (spadek o 5,4 pkt), przetwórstwie przemysłowym (spadek o 2,1 pkt) oraz handlu (spadek o 3,0 pkt), natomiast poprawę odnotowano w sektorze gospodarstw domowych (wzrost o 5,1 pkt). Z badań koniunktury przeprowadzonych w III kwartale wynika, że polska gospodarka doświadcza sezonowego przestoju. Zmiany względem II kwartału są niewielkie, a porównanie z III kwartałem 2024 r. nie wskazuje na istotne różnice. Zastój ten obserwowany jest od około roku i tłumaczony jest głównie utrzymującą się niepewnością geopolityczną. Prognozy na IV kwartał 2025 r. są umiarkowanie optymistyczne – oczekuje się, że czynniki sezonowe będą sprzyjać poprawie koniunktury. Przedsiębiorstwa i gospodarstwa domowe przewidują poprawę sytuacji, choć wśród konsumentów rośnie obawa o możliwość utraty pracy.⁶

W trzecim kwartale 2025 r. koniunktura w przemyśle wykazywała oznaki stagnacji po wcześniejszej, umiarkowanej poprawie. Wskaźnik ogólnego klimatu koniunktury (WOKK) w przetwórstwie przemysłowym utrzymywał się na ujemnym poziomie i wyniósł: -7,7 pkt w lipcu, -5,6 pkt w sierpniu oraz -6,5 pkt we wrześniu. W porównaniu z analogicznym okresem 2024 r. (odpowiednio -9,8, -8,2 i -8,1 pkt), mimo że wskaźniki pozostają ujemne, widoczna jest wyraźna poprawa nastrojów. Może to sugerować stopniową odbudowę zaufania przedsiębiorców pomimo utrzymującej się niepewności geopolitycznej i presji kosztowej. Jednak początek IV kwartału nie przyniósł kontynuacji tej tendencji – październikowy odczyt WOKK wyniósł -8,0 pkt, co wskazuje na ponowne pogorszenie nastrojów. Sugeruje to, że obserwowana w III kwartale poprawa mogła mieć charakter krótkotrwały lub sezonowy. W III kwartale 2025 r. koniunktura w budownictwie wykazywała oznaki pogorszenia po wiosennej stabilizacji. Wskaźnik ogólnego klimatu koniunktury (WOKK) według GUS wyniósł kolejno: -3,3 pkt w lipcu, -3,9 pkt w sierpniu oraz -5,3 pkt we wrześniu. W porównaniu z II kwartałem 2025 r. (wartości na poziomie -4,0, -3,6 i -4,7 pkt) widoczne jest umiarkowane osłabienie nastrojów, co może wskazywać na letni przestój w branży. Porównanie z analogicznym okresem 2024 r. (-2,2, -2,8 i -3,9 pkt) potwierdza pogorszenie sytuacji koniunkturalnej. Dodatkowo październikowy spadek wartości WOKK do -7,3 pkt może sygnalizować słabsze od oczekiwanego ożywienie sezonowe oraz wzrost niepewności, co może prowadzić do ograniczenia aktywności inwestycyjnej w końcówce roku.⁷

⁵ Miesięczny Indeks Koniunktury, Polski Instytut Ekonomiczny, Lipiec, Sierpień i Wrzesień 2025

⁶ Informacja sygnalna III kwartał 2025 Koniunktura w gospodarce polskiej, IRG SGH, 08.2025

⁷ Wybrane miesięczne wskaźniki makroekonomiczne, 23.10-2025, GUS

- **Produkcja przemysłowa i budownictwo**

Według wstępnych danych GUS w trzecim kwartale 2025 r. ceny produkcji sprzedanej przemysłu utrzymywały się na niższym poziomie niż rok wcześniej, kontynuując obserwowaną od początku roku tendencję spadkową. W całym kwartale były niższe o ok. 1,2% r/r oraz nieznacznie obniżały się miesiąc do miesiąca (w lipcu o 0,1% m/m, w sierpniu o 0,4% m/m, a we wrześniu o 0,2% m/m). Utrzymujące się spadki cen w ujęciu rocznym wskazują na stabilizację tendencji deflacyjnych w przemyśle, wynikających m.in. z osłabionego popytu krajowego i zagranicznego oraz z nasilonej konkurencji cenowej na rynkach eksportowych. Z kolei niewielkie spadki miesiąc do miesiąca sugerują, że presja kosztowa pozostaje ograniczona, a przedsiębiorstwa wciąż ostrożnie reagują na wahania cen surowców i energii.⁸

W trzecim kwartale 2025 r. ceny produkcji budowlano-montażowej pozostawały w trendzie wzrostowym, choć tempo wzrostu było nieco słabsze niż w kwartale poprzednim. Według wstępnych danych GUS ceny były wyższe o ok. 2,5–3,2% r/r, przy niewielkich zmianach w ujęciu miesięcznym. W lipcu wzrosły o 0,5% m/m (3,2% r/r), natomiast w sierpniu i wrześniu pozostały stabilne względem poprzedniego miesiąca, osiągając odpowiednio 2,8% i 2,5% r/r. Utrzymujący się wzrost cen w ujęciu rocznym wskazuje na nadal obecną presję kosztową w sektorze budowlanym, natomiast stabilizacja w danych miesięcznych może sugerować stopniowe równoważenie się relacji między kosztami a popytem inwestycyjnym, co może sprzyjać dalszemu wygaszaniu inflacji w budownictwie.⁹

W ostatnich kwartałach sektor budowlany mierzy się z wyraźną kompresją marż, wynikającą z szybszego wzrostu kosztów niż cen sprzedaży oraz silnej konkurencji ograniczającej możliwość przenoszenia kosztów na odbiorców. Według raportu Spectis po II kwartale 2025 r. średnia rentowność netto blisko 60 spółek budowlanych notowanych na GPW wyniosła 4,78% – najniżej od dekady (2,6% dla wykonawców, 3,1% dla dostawców, 14% dla deweloperów).¹⁰

Wskaźnik cen producentów (PPI) pozostał ujemny na poziomie -1,2% r/r, co wskazuje na ograniczoną możliwość przenoszenia wzrostu kosztów na ceny końcowe. Jednocześnie zatrudnienie w sektorze przedsiębiorstw spadło o 0,8% r/r, co odzwierciedla ostrożność firm wobec niepewnego otoczenia popytowego. W budownictwie sytuacja pozostawała słabsza – pomimo oczekiwanego odbicia po sierpniowym spowolnieniu, produkcja budowlano-montażowa we wrześniu była niższa o ok. 1,5% r/r. Oznacza to, że aktywność w branży utrzymuje się poniżej poziomów sprzed kilku miesięcy. Dane te łącznie sugerują, że mimo chwilowego ożywienia w przemyśle, ogólne warunki prowadzenia działalności produkcyjnej i budowlanej pozostają wymagające.¹¹

- **Wskaźnik PMI**

Po trudnym drugim kwartale 2025 r. trzeci kwartał przyniósł stopniową, choć wciąż niepewną poprawę nastrojów w polskim przemyśle. Wskaźnik PMI, który w czerwcu obniżył się do 44,8 pkt, w kolejnych miesiącach systematycznie rósł – do 45,9 pkt w lipcu, 46,6 pkt w sierpniu i 48,0 pkt we wrześniu – sygnalizując wyhamowanie spadków, choć nadal pozostając poniżej neutralnego poziomu 50 pkt. Początek kwartału upłynął pod znakiem dalszego kurczenia się produkcji i zamówień, jednak tempo tych spadków stopniowo malało, co mogło wskazywać, że najgłębsza faza osłabienia została już osiągnięta.¹²

W strefie euro wskaźnik HCOB Eurozone Manufacturing PMI również wskazywał na stopniową poprawę warunków w przemyśle. W lipcu osiągnął 49,8 pkt, w sierpniu wzrósł do 50,7 pkt (po raz pierwszy od czerwca 2022 r. przekraczając próg ekspansji), a we wrześniu powrócił do 49,8 pkt, sygnalizując stabilizację sytuacji. Ożywienie napędzane było głównie przez popyt krajowy, podczas gdy dynamika zamówień eksportowych pozostawała słaba, a przedsiębiorstwa utrzymywały ostrożność w zakresie zatrudnienia i poziomu zapasów.¹³

⁸ Wskaźniki cen produkcji sprzedanej przemysłu w lipcu, sierpniu i wrześniu 2025 r., GUS

⁹ Wskaźniki cen produkcji budowlano-montażowej w lipcu, sierpniu oraz wrześniu 2025 r., GUS

¹⁰ Rynek budowlany w Polsce 2025-2032, Raport Spectis

¹¹ Przemysł w górę, a co z budowlanką?, Codziennik, Santander, 21.10.2025

¹² S&P Global PMI® polski sektor przemysłowy, komunikaty prasowe z 01.08, 01.09, 01.10.2025

¹³ HCOB Eurozone Manufacturing PMI, S&P Global, komunikaty prasowe z 1.08, 01.09, 01.10.2025

3.2 Branża oświetleniowa

Technologia LED opiera się na emitujących światło materiałach półprzewodnikowych, które przetwarzają energię elektryczną na światło. Jest to najszybciej rozwijający się segment oświetleniowy, a także wyróżniająca się technologia o najwyższym tempie penetracji rynku wśród rozwiązań przyjaznych środowisku.

Rynek LED jest częścią globalnego rynku komponentów i urządzeń elektrycznych, którego wzrost jest napędzany przez:

- postępującą automatyzację procesów produkcyjnych;
- coraz liczniejsze projekty z kategorii smart;
- rosnące zapotrzebowanie na wydajne energetycznie komponenty oraz sprzęt elektryczny;
- coraz częstsze stosowanie czujników w wielu segmentach użytkowników końcowych;
- rosnące zapotrzebowanie na przyrządowe systemy bezpieczeństwa w przemyśle (SIS);
- zwiększone zastosowanie IoT i przemysłowej infrastruktury bezprzewodowej.¹⁴

Globalna branża oświetleniowa charakteryzuje się dużym rozdrobnieniem, w ramach którego obok podmiotów o światowej pozycji działają mniejsze przedsiębiorstwa, głównie w obszarze dystrybucji opraw oświetleniowych.

W ramach rynku oświetleniowego wyróżniamy trzy segmenty:

- backlighting (oświetlenie wykorzystywane m.in. w technologii LCD),
- automotive lighting (oświetlenie stosowane w przemyśle motoryzacyjnym),
- general lighting (oświetlenie ogólne – segment działalności operacyjnej LUG),

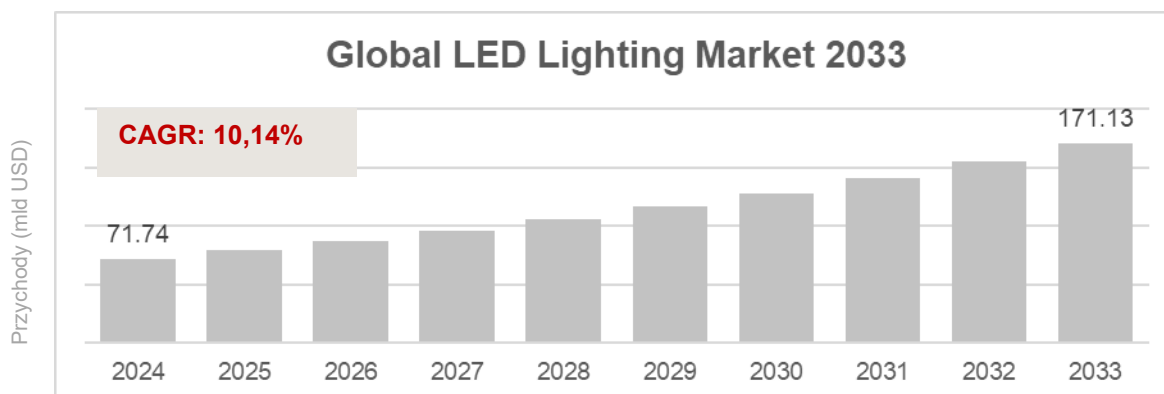
z czego największy udział w rynku ma ostatni z wymienionych.

Według „LED Lighting Market Size and Share Analysis - Growth Trends and Forecast Report 2025-2033”¹⁵ globalny rynek oświetlenia LED został wyceniony na 71,74 mld USD w 2024 roku. Przewiduje się, że do 2033 roku będzie rósł w tempie CAGR wynoszącym 10,14%, osiągając wartość 171,13 mld USD. Rozwój branży oświetlenia LED napędza rosnąca świadomość ekologiczna oraz potrzeba ograniczania globalnych zanieczyszczeń. Dodatkowymi czynnikami wspierającymi popularność tej technologii są niskie koszty eksploatacji, większa trwałość oraz niższe straty ciepła w porównaniu z tradycyjnymi źródłami światła. Wzrost inwestycji w zieloną infrastrukturę budowlaną oraz dotacje na modernizację oświetlenia ulicznego i miejskiego dodatkowo stymulują popyt. W ciągu III kwartału 2025 branża oświetleniowa pozostawała pod wpływem czynników makroekonomicznych omówionych w rozdziale 3.1.

¹⁴ Raport Global LED Market 2023-2027, Research and Markets, listopad 2022r.

¹⁵ LED Lighting Market Size and Share Analysis - Growth Trends and Forecast Report 2025-2033

Wykres 1 Globalny rynek oświetlenia LED 2033



Źródło: Na podstawie www.researchandmarkets.com

3.3 Trendy rynkowe

W ciągu ostatniej dekady branża oświetlenia ulicznego LED odnotowała znaczący rozwój, ponieważ miasta i gminy na całym świecie weszły na ścieżkę transformacji z tradycyjnych technologii oświetleniowych na systemy oparte na diodach LED. Miasta odpowiadają za ok. 75% światowego zużycia energii i 70% emisji gazów cieplarnianych, a liczby te będą rosły wraz z postępem urbanizacji. Wzrost liczby ludności miejskiej do 2050 r. nawet do poziomu 70% populacji świata oraz ekspansja terenów miejskich wymuszają nowe podejście do planowania energetycznego i infrastrukturalnego¹⁶. Wobec tych faktów transformacja energetyczna miast staje się globalnym priorytetem i jednym z najważniejszych trendów gospodarczych, w tym także trendów rozwojowych branży oświetleniowej.

Stosowanie oświetlenia LED przekłada się na mniejsze zużycie energii, dłuższą żywotność opraw oraz lepszą jakość oświetlenia, co wpływa na atrakcyjność i wysoką konkurencyjność tej technologii. Europejski rynek oświetlenia LED według Raportu IMARC „Europe LED Lighting Market Report 2025-2033” osiągnął 24,7 mld USD w 2024 roku. W latach 2025 – 2033 prognozowana stopa wzrostu (CAGR) to 9,3% z wynikiem 55,1 mld USD na koniec 2033 roku¹⁷.

Analitycy szacują, że rynkiem osiągającym najlepsze wyniki w perspektywie lat 2022-2027 będzie Europa, w przeciwieństwie do państw Bliskiego Wschodu i Afryki. Największym rynkiem w 2027 roku mają być natomiast państwa regionu APAC.¹⁸

Analizując rynek pod kątem produktowym prognozuje się, że największym segmentem globalnego rynku oświetlenia LED w 2027 roku mają być oprawy oświetleniowe. Największym i jednocześnie najbardziej rozwojowym segmentem na przestrzeni pięciu kolejnych lat ma być segment oświetlenia ogólnego (general lighting), w którym działa Grupa LUG.

Rozwój rynku oświetlenia LED jest odpowiedzią na potrzeby coraz bardziej świadomych społeczeństw, instytucji i organów państwowych oraz jednostek samorządu terytorialnego. W obliczu zmian klimatycznych, kryzysu energetycznego spowodowanego m.in. wojną w Ukrainie oraz rosnących cen energii elektrycznej, obserwuje się wzrost zapotrzebowania na inteligentne i energooszczędne oświetlenie, szczególnie w segmencie oświetlenia infrastrukturalnego oraz wzrost aktywności JST w zakresie przystępowania do projektów modernizacji infrastruktury oświetleniowej. Również sektory przemysłu oraz retail dotkliwie doświadczają rosnących kosztów energii przez nieefektywne i energochłonne oświetlenie sprzed kilku czy kilkunastu nawet lat. Oczekuje się, że przejście na energooszczędne oświetlenie zmniejszy globalne zapotrzebowanie na energię elektryczną o 30-40 proc. w 2030 roku oraz pomoże uniknąć ponad 160 mln ton emisji dwutlenku węgla rocznie¹⁹,

¹⁶ Empowering Urban Energy Transitions. Smart cities and smart grids., International Energy Agency, G7 Italia 2024, www.iea.org

¹⁷ Europe LED Lighting Market Report 2025-2033, Research and Markets 2025

¹⁸ Raport Global LED Market 2023-2027, op.cit.

¹⁹ LED Lighting Market – Growth, Trends, COVID-19 Impact, and Forecasts (2022-2027), 19.04.2022 r.

co przełoży się na redukcję śladu węglowego, minimalizowanie szkodliwego wpływu emisji na środowisko oraz pozwoli wygenerować dodatkowe oszczędności.

Najsilniejsza popularyzacja obserwowana jest w przypadku następujących trendów²⁰:

- **Smart Lighting i Smart City**

Istotnym czynnikiem napędzającym wzrost rynku Smart Lighting jest zapotrzebowanie na energooszczędne, połączone systemy sterowania oświetleniem oraz trwające i nadchodzące projekty inteligentnych miast w rozwijających się gospodarkach²¹. Miasta inwestują w inteligentną infrastrukturę miejską, co przekłada się na zapotrzebowanie wysokiej jakości, energooszczędnych rozwiązań oświetlenia ulicznego LED. W raporcie „Smart Lighting Market with COVID-19 Impact. Global forecast to 2026” prognozuje się, że globalny rynek w samym segmencie inteligentnego oświetlenia będzie rósł w tempie 20,5% CAGR, osiągając wartość 27,68 mld USD do 2026 roku. Wzrost adaptacji rozwiązań inteligentnego oświetlenia, zarówno w zastosowaniach wewnętrznych, jak i zewnętrznych oraz rosnące zapotrzebowanie na energooszczędne rozwiązania oświetleniowe to kluczowe czynniki napędzające rozwój tego rynku. Oprócz oświetlenia LED wdraża się oparte na nim produkty inteligentnego oświetlenia, które zbierają informacje np. o zanieczyszczeniu, wilgotności, hałasie i ogólnym stanie środowiska. Wprowadzenie nowoczesnych funkcji technologicznych stanowi również ważny element motywujący ten rozwój. Jako przeciwwagę ograniczającą ekspansję rynku należy wymienić wyższe początkowe koszty inteligentnych urządzeń. Są one jednak neutralizowane przez takie kwestie jak rosnące zapotrzebowanie na inteligentne miejsca pracy czy rozwiązania energooszczędnego oświetlenia. Przewiduje się, że technologie takie jak ZIGBEE oraz protokół DALI, stosowane przez firmy takie jak LUG Light Factory, będą miały największy udział w rynku inteligentnego oświetlenia.

- **AI w technologii oświetleniowej**

W sektorze technologii oświetleniowej obserwuje się dynamiczny rozwój rozwiązań opartych na sztucznej inteligencji (AI). Coraz więcej nowoczesnych systemów LED integruje algorytmy uczenia maszynowego i czujniki środowiskowe, co umożliwia automatyczne dostosowanie parametrów oświetlenia w czasie rzeczywistym do warunków zewnętrznych oraz indywidualnych potrzeb użytkowników. Przekłada się to bezpośrednio na poprawę efektywności energetycznej, komfortu pracy i trwałości systemów. Inteligentne oświetlenie stanowi kluczowy element infrastruktury inteligentnych miast, oferując szereg korzyści oraz zastosowań, które mogą znacząco wpłynąć na transformację środowisk miejskich. Dzięki wykorzystaniu czujników IoT, łączności bezprzewodowej oraz analizy danych, miasta zyskują możliwość wdrażania energooszczędnych, zrównoważonych i reaktywnych systemów oświetleniowych, które zwiększają bezpieczeństwo publiczne, ograniczają zużycie energii oraz podnoszą jakość życia mieszkańców.

- **Bezpieczeństwo i jakość oświetlenia**

Na wadze zyskuje zapotrzebowanie na wysokiej jakości oświetlenie, które umożliwi lepszą widoczność i zwiększy bezpieczeństwo użytkowników końcowych. Trend ten jest szczególnie ważny w oświetleniu ulicznym, gdzie wysokiej jakości oświetlenie ma kluczowe znaczenie dla bezpieczeństwa publicznego. W odpowiedzi na to zapotrzebowanie możemy spodziewać się ciągłych innowacji technologii oświetlenia LED i nowych propozycji producentów oświetlenia poprawiających parametry świecenia. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa osiągnęte jest nie tylko poprzez intensyfikację oświetlenia w miejscach o dużym natężeniu ruchu, czy w zależności od pogody, lecz również dzięki ukierunkowanemu doświetlaniu obszarów charakteryzujących się wyższym wskaźnikiem przestępczości. W sektorze komercyjnym i przemysłowym coraz większą rolę odgrywa personalizacja warunków świetlnych w przestrzeniach roboczych, wspierająca produktywność i dobre samopoczucie pracowników - badania wskazują, że możliwość dostosowania parametrów oświetlenia, takich jak natężenie i temperatura barwowa, przekłada się na poprawę wyników poznawczych oraz akceptacji użytkowników środowiska pracy.

²⁰ uPowerTek.com, Prognoza branży oświetlenia ulicznego LED w 2023 roku, 08.03.2023r.

²¹ Smart Lighting Market with COVID-19 Impact. Global Forecast to 2026, MarketsandMarkets 2021

- **Zrównoważony rozwój i efektywność energetyczna**

Rosnąca świadomość oraz daleko idące skutki zmian klimatycznych wywierają coraz większy wpływ na branżę oświetlenia i wprowadzane innowacje. W obliczu rosnących kosztów zużycia energii, efektywność energetyczna dostarczana przez oświetlenie LED jest przedmiotem znaczącego wzrostu zainteresowania. Można spodziewać się dalszych wysiłków producentów na rzecz poprawy efektywności energetycznej systemów oświetlenia ulicznego, nowych, jeszcze bardziej efektywnych energetycznie produktów oraz technologii służących ograniczeniu zużycia energii i emisji dwutlenku węgla. Obserwuje się również rosnące zainteresowanie trendem ograniczania zanieczyszczenia nieba światłem, czego dowodem jest fakt, że firmy takie jak LUG Light Factory decydują się na weryfikację parametrów swoich opraw przy użyciu certyfikatów, takich jak Dark Sky.

- **Presja cenowa i konkurencyjność**

Rosnąca liczba producentów oświetlenia wpływa na wzrost konkurencyjności oraz presji cenowej na rynku. W dłuższej perspektywie czasu może się to przełożyć na spadek cen produktów oświetleniowych w technologii LED, które staną się jeszcze bardziej dostępne dla jednostek samorządu terytorialnego.

- **Light as a service**

W obliczu trudnej sytuacji gospodarczej przedsiębiorstwa wykazują zwiększoną ostrożność w podejmowaniu decyzji inwestycyjnych. W tym kontekście istotnego znaczenia nabierają modele finansowania umożliwiające dostęp do nowoczesnych technologii bez konieczności ponoszenia wysokich nakładów inwestycyjnych oraz bez nadmiernego obciążania bieżącego budżetu. Stąd obserwuje się zmianę podejścia do pojęcia własności - coraz większą rolę odgrywa elastyczność oraz możliwość korzystania z usług w modelu dostępu, zamiast tradycyjnego nabywania aktywów na własność. W odpowiedzi na takie nastroje wśród przedsiębiorców coraz bardziej popularną formą uzyskiwania dostępu do technologii jest leasing. System finansowania niegdyś kojarzony głównie z sektorem motoryzacyjnym obecnie zyskuje coraz większą popularność w branży oświetleniowej. Leasing oświetlenia to model oparty na miesięcznym abonamencie, który umożliwia przedsiębiorstwom dostęp do nowoczesnej infrastruktury bez konieczności ponoszenia wysokich nakładów inwestycyjnych. Firma LUG, wychodząc naprzeciw oczekiwaniom rynku oraz trendom związanym z dekarbonizacją, w swoim portfolio usług wychodzi jeszcze o krok bliżej klienta oferując kompleksowe rozwiązanie, w którym inwestycja realizowana jest przy zerowym wkładzie własnym, a jednocześnie przyczynia się do zwiększenia zyskowności klienta. Usługa obejmuje pełne wsparcie - od audytu energetycznego, kalkulacji i projektowania, przez realizację i montaż systemu, aż po opiekę techniczną przez cały okres trwania umowy. Model ten zakłada finansowanie projektu z uzyskanych oszczędności energetycznych oraz możliwość jego długoterminowego rozliczania, co dodatkowo poprawia płynność finansową i rentowność przedsiębiorstwa. Klient nie musi angażować własnych zasobów technicznych, ponieważ całość odpowiedzialności operacyjnej spoczywa na wykonawcy. Dodatkowe korzyści obejmują bieżący monitoring, optymalizację zużycia energii oraz możliwość uzyskania świadectw efektywności energetycznej, tzw. białych certyfikatów.

- **Cyberbezpieczeństwo**

Równolegle z rozwojem inteligentnych rozwiązań, kluczowego znaczenia nabiera kwestia cyberbezpieczeństwa. W warunkach rosnącej popularyzacji urządzeń Internetu Rzeczy (IoT), systemy oświetleniowe - zwłaszcza te podłączone do sieci - stają się potencjalnym celem cyberataków. Jeszcze niedawno zagadnienia związane z ochroną danych i odpornością cyfrową w kontekście infrastruktury oświetleniowej uznawane były za marginalne; obecnie stanowią jeden z priorytetowych obszarów rozwoju branży. W szczególności inteligentne oprawy uliczne, biurowe i przemysłowe - jako elementy sieci IoT - mogą pełnić rolę newralgicznych punktów dostępowych, narażonych na zagrożenia związane z nieautoryzowanym dostępem, manipulacją danymi lub atakami typu DDoS. W odpowiedzi na te wyzwania, większe przedsiębiorstwa sektora oświetleniowego wdrażają procedury bezpieczeństwa, obejmujące m.in. szyfrowanie transmisji danych, polityki aktualizacji oprogramowania oraz testy penetracyjne. Na poziomie regulacyjnym, Unia Europejska przygotowuje nowe ramy prawne - m.in. Akt o cyberodporności (Cyber Resilience Act) - które mają na celu wprowadzenie

obowiązkowych wymogów w zakresie bezpieczeństwa produktów cyfrowych, w tym urządzeń oświetleniowych. Pojawiają się również dobrowolne inicjatywy standaryzacyjne, takie jak certyfikat UL IoT Security Rating, które służą potwierdzeniu zgodności urządzeń z międzynarodowymi standardami bezpieczeństwa. BIOT Sp. z o.o., technologiczna spółka należąca do Grupy LUG udowadniając dbałość o bezpieczeństwo cybernetyczne rozwiązań inteligentnego zarządzania infrastrukturą, wdrożyła i certyfikowała System Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji (SZBI) zgodnie z normą ISO/IEC 27001:2022. Szczególnie istotne jest że certyfikowany SZBI obejmuje wszystkie obszary działania realizowane przez BIOT. Spółka jest corocznie audytowana pod kątem potwierdzenia zgodności we wszystkich działaniach z przyjętymi procedurami oraz wytycznymi standardu. Bieżąca obserwacja otoczenia prawnego oraz doskonalenie SZBI pozwala na odpowiedź na nadchodzące wymagania jakimi będzie wdrożenie postanowień dyrektywy NIS 2, a na których wdrożenie Spółka jest w pełni przygotowana.

Q3

2025

Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w III kwartale 2025 roku

istotne działania i wydarzenia

perspektywy rozwoju



4.1 Istotne działania i wydarzenia

Wybrane projekty oświetleniowe zrealizowane w III kwartale 2025 roku

KRAJ	ZAGRANICA
Modernizacja oświetlenia wraz ze sterowaniem, gmina Dębe Wielkie	Campus Ullevål, Oslo, Norwegia
Budowa oświetlenia boiska piłkarskiego, Zielona Góra	Kompleksowe oświetlenie biurowca Nexus w Vianen, Holandia
Iluminacja Mostów Uniwersyteckich wraz ze sterowaniem, Wrocław	Oświetlenie Centrum Danych, Saint-Ghislain, Belgia

Najistotniejsze wydarzenia w okresie od początku III kwartału 2025 roku do daty publikacji raportu mające wpływ na sytuację Grupy Kapitałowej LUG S.A. i jej poszczególnych spółek zależnych

- Partnerstwo LUG i RELUX - globalny ekosystem projektowy**

LUG został oficjalnym partnerem międzynarodowego ekosystemu RELUX, jednego z wiodących środowisk projektowych w branży oświetleniowej. Dzięki tej współpracy produkty LUG dołączyły do Relux Product Portfolio, co umożliwia projektantom i inżynierom na całym świecie korzystanie z danych fotometrycznych LUG w środowiskach ReluxDesktop oraz ReluxNet. To kolejny krok w realizacji strategii wspierania profesjonalistów poprzez dostarczanie nowoczesnych, energooszczędnych i precyzyjnie zaprojektowanych rozwiązań oświetleniowych. Partnerstwo z RELUX wzmacnia globalną pozycję marki LUG wśród producentów oferujących certyfikowane dane fotometryczne najwyższej jakości.

- Nagroda specjalna oraz tytuł THE BEST OF THE BEST NEWCONNECT dla LUG S.A.**

Podczas Gali Finałowej konkursu The Best Annual Report 2025, która odbyła się w Sali Notowań Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie, LUG S.A. otrzymał nagrodę specjalną oraz utrzymał prestiżowy tytuł THE BEST OF THE BEST NEWCONNECT. To uznanie stanowi potwierdzenie najwyższych standardów transparentności, jakości i odpowiedzialności w raportowaniu prowadzonym przez Grupę LUG. Raport Roczny LUG S.A. 2024 został oceniony na blisko 90% maksymalnej liczby punktów, co plasuje spółkę w gronie liderów raportowania wśród firm notowanych na rynku NewConnect.

- Kolejne projekty realizowane w stolicy**

LUG Light Factory realizuje jedną z największych modernizacji oświetlenia parkowego w Polsce. W ramach projektu dostarczonych zostanie ponad 2600 energooszczędnych opraw LED, które rozświetlą kilkadziesiąt warszawskich parków po obu stronach Wisły. Szacuje się, że roczna oszczędność energii osiągnie poziom 515 000 kWh, co przekłada się na oszczędności rzędu około 450 000 złotych. W projekcie zastosowano inteligentne funkcjonalności, takie jak czujniki ruchu oraz możliwość regulacji barwy światła w zakresie 2200–3000 K, aby oświetlenie było nie tylko przyjazne środowisku, ale także mieszkańcom. Realizacja tego projektu wpisuje się w założenia transformacji energetycznej Warszawy oraz poprawy jakości życia jej mieszkańców.²² LUG Light Factory dostarczy także blisko 600 opraw, które zostaną zamontowane na historycznych latarniach typu „pastorał”. Forma wizualna nowych opraw była inspirowana katalogiem Fabryki Żyrandoli Elektrycznych A. Marciniak S.A. z 1933 roku, przy jednoczesnym zachowaniu nowoczesnych standardów technicznych. Oprawy zostały wyposażone w gniazdo umożliwiające instalację inteligentnych sterowników oraz spełniają współczesne normy efektywności i niezawodności. Połączenie klasycznego wzornictwa z nowoczesną technologią LED potwierdza kompetencje LUG w zakresie zrównoważonego projektowania oświetlenia miejskiego.²³

²² Nowe oświetlenie w parkach Warszawy. LUG Light Factory rozświetli stołeczną zieleni, Życie Warszawy, 22.08.2025

²³ Nowoczesność w duchu historii – na warszawskich pastorałach zawisną nowe oprawy LED stworzone przez LUG, lighting.pl, 09.10.2025

Targi i wydarzenia branżowe

- **TEK.day - Gdańsk.**

W dniu 11 września 2025 roku w Gdańsku odbyły się targi TEK.day - jedno z najważniejszych wydarzeń branży elektrotechnicznej w Polsce, gromadzące przedstawicieli producentów, dystrybutorów oraz integratorów systemów. Wydarzenie stanowiło platformę wymiany wiedzy i doświadczeń w zakresie nowoczesnych technologii produkcyjnych. Podczas targów przedstawiciele LUG Light Factory zaprezentowali kompleksową ofertę usług EMS (Electronics Manufacturing Services) - obejmującą projektowanie, prototypowanie oraz montaż modułów elektronicznych. Udział w wydarzeniu pozwolił na zaprezentowanie potencjału produkcyjnego firmy oraz nawiązanie nowych relacji biznesowych z partnerami z sektora elektrotechnicznego.

- **Udział w branżowym spotkaniu „O biznesie przy kawie”**

Zielonogórski Integrator Biznesowy zorganizował pierwsze spotkanie w ramach cyklu „O biznesie przy kawie”, które zgromadziło przedsiębiorców, samorządowców oraz przedstawicieli świata nauki. Tematyka rozmów objęła m.in. innowacje, partnerstwa biznesowe, a także rolę technologii w rozwijaniu lokalnego ekosystemu gospodarczego. W sesji LUG reprezentował Mariusz Ejsmont – Wiceprezes LUG S.A.

- **Wieczór Smart City 2025 - Paryż**

W dniu 23 września 2025 roku w Ambasadzie RP w Paryżu odbył się wieczór Smart City 2025, zorganizowany przez Francusko-Polską Izbę Gospodarczą (CCIPF). Wydarzenie zgromadziło ekspertów i decydentów z Polski i Francji. W panelu dyskusyjnym poświęconym przyszłości inteligentnych miast wziął udział Paweł Szafrński (LUG), prezentując rozwiązania w zakresie inteligentnego oświetlenia miejskiego i zarządzania energią. Spotkanie zakończyło się sesją networkingową, potwierdzając wspólną wolę rozwoju zrównoważonych i inkluzywnych miast przyszłości.

- **Webinar „O ESG i dekarbonizacja bez iluzji”**

LUG był partnerem merytorycznym webinaru organizowanego przez ESCOlight, poświęconego praktycznym aspektom raportowania ESG oraz przeciwdziałaniu greenwashingowi. W wydarzeniu wystąpili eksperci LUG. Monika Bartoszak, Dyrektor Biura Zarządu i Komunikacji, omówiła proces tworzenia raportu ESG oraz znaczenie transparentnej komunikacji z interesariuszami. Natomiast Mariusz Ejsmont, Wiceprezes LUG S.A., przedstawił studium przypadku modernizacji oświetlenia autostrady A2, z uwzględnieniem redukcji emisji CO₂, efektywności energetycznej i wpływu technologii LED na infrastrukturę drogową.

- **LUG Light Factory partnerem technologicznym Maas & Hagoort w kontrakcie dla Fluvius**

W październiku podpisano porozumienie o współpracy LUG z Maas & Hagoort dotyczące realizacji projektu dla operatora infrastruktury komunalnej Fluvius. Projekt zakłada wymianę 165 000 opraw oświetleniowych w ciągu 4 lat, podzieloną na 3 etapy po 55 000 sztuk. Każdy etap został podzielony pod kątem kryterium kwalifikacji opraw oświetleniowych i obejmował rygorystyczne wymagania fotometryczne, kwestię designu i konstrukcji. Dzięki zaangażowaniu i profesjonalizmowi zespołu, oferta LUG, została zakwalifikowana do wszystkich części przetargu, wprowadzając do projektu oprawy LUCERA LED, ARTERA LED oraz modele z rodziny URBINO i SAVA. 6 listopada w Brugge odbyło się spotkanie z przedstawicielami ponad 150 belgijskich gmin, podczas którego zaprezentowane zostały nasze rozwiązania oświetleniowe. Spotkanie to stanowi ważny etap w rozwoju projektu i umocnieniu pozycji LUG na rynku europejskim.

Inicjatywy

- **II edycja Wakacyjnego Konkursu LUG**

W ramach budowania kultury organizacyjnej opartej na współpracy i zaangażowaniu, zorganizowano II edycję Wakacyjnego Konkursu LUG, w którym pracownicy dzielili się swoimi letnimi wspomnieniami. Inicjatywa wspiera rozwój pozytywnej atmosfery w zespole oraz promuje wartości spójne z filozofią employer branding Grupy LUG.

- **Drużynowy Bieg Winobraniowy**

W dniu 6 września 2025 roku reprezentacja LUG po raz kolejny wzięła udział w Drużynowym Biegu Winobraniowym – jednym z najważniejszych wydarzeń sportowych w regionie. Udział zespołu potwierdził ducha współpracy i zaangażowania, które stanowią fundament kultury organizacyjnej Grupy LUG.

- **Udział w inicjatywie „Międzynarodowy Dzień Bez Elektrośmieci”**

Już po raz trzeci LUG aktywnie uczestniczył w obchodach Międzynarodowego Dnia Bez Elektrośmieci, organizowanego przez ElektroEko S.A. w ramach projektu WEEE Forum. W 2024 roku zespół LUG zebrał około 0,5 tony elektroodpadów, wspierając globalne działania na rzecz ograniczania zanieczyszczenia środowiska i emisji CO₂. W ramach tegorocznej inicjatywy przeprowadzono dwutorową akcję edukacyjną skierowaną do pracowników. Działania obejmowały komunikację na temat zrównoważonego gospodarowania zasobami, ze szczególnym uwzględnieniem odzysku metali ziem rzadkich. Dodatkowo zorganizowano konkurs dla pracowników, w którym nagrodą była książka poświęcona wpływowi świadomych decyzji zakupowych oraz nadmiaru posiadanych przedmiotów na dobrostan psychiczny człowieka. Udział w przedsięwzięciu stanowi element realizacji strategii LUG w zakresie gospodarki obiegu zamkniętego oraz rozwoju świadomości ekologicznej i wellbeingowej pracowników.

4.2 Wpływ pandemii wirusa COVID-19 na działalność operacyjną

W III kwartale 2025 roku, Zarząd Emitenta nie odnotował przypadków COVID-19 wśród pracowników Grupy Kapitałowej LUG S.A. które wpływałyby na możliwości funkcjonowania organizacji. Ryzyko związane z wpływem pandemii na działalność operacyjną Grupy LUG klasyfikuje się jako niezagrażające funkcjonowaniu firmy i realizacji zamówień klientów. Grupa LUG śledzi doniesienia na temat nowych przypadków zachorowań i pozostaje w gotowości względem ewentualnego zaostrzenia przepisów i wprowadzenia z powrotem restrykcji anty-covidowych. Ponadto Grupa LUG monitoruje ryzyko związane z innymi potencjalnymi zagrożeniami epidemiologicznymi w kraju i na świecie, aby podobnie jak w przypadku COVID-19, móc podejmować działania zabezpieczające ciągłość operacyjną spółek w Grupie.

4.3 Wpływ konfliktów zbrojnych na działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Wojna pomiędzy Rosją a Ukrainą

Zarząd LUG S.A. monitoruje rozwój konfliktu zbrojnego w Ukrainie oraz jego wpływ na otoczenie i działalność Grupy LUG. Spółki Grupy Kapitałowej LUG S.A. nie posiadają aktywów na Ukrainie, Białorusi ani w Rosji, a działalność spółki zależnej LUG T.O.W. Ukraina od wielu lat jest zawieszona. W związku z brakiem bezpośredniej działalności na Ukrainie, Białorusi i w Rosji, Zarząd Emitenta szacuje, że konflikt zbrojny nie oddziałuje bezpośrednio na jego działalność, jednak w ujęciu globalnym i branżowym wywiera niekorzystny wpływ na otoczenie gospodarcze, mogący przekładać się na wyniki przedsiębiorstw. Efekty gospodarcze wojny Rosji z Ukrainą oraz sankcji wobec Rosji szczególnie mocno dotyczą krajów takich jak Polska, położonych między rynkiem zachodnim a strefą konfliktu. Wynika to z silnych powiązań handlowych z Unią Europejską przy jednoczesnej geograficznej bliskości obszaru działań wojennych, co zwiększa ryzyko logistyczne i kosztowe. Polskie firmy przemysłowe, zwłaszcza z branż chemicznej, metalurgicznej, maszynowej i materiałów budowlanych, pozostają w dużej mierze uzależnione od cen energii elektrycznej i gazu, które w Polsce są wyższe niż w Niemczech.

czy Czechach. Skutkuje to utrzymującą się presją kosztową, ograniczającą konkurencyjność eksportową. Dodatkowo wzrost niepewności na rynkach surowców - takich jak ropa, gaz, aluminium i stal - powoduje, że dostawy z Azji i Bliskiego Wschodu drożeją z powodu problemów logistycznych. W efekcie polskie przedsiębiorstwa coraz częściej muszą renegotjować kontrakty surowcowe, co obniża przewidywalność kosztów i może skutkować spadkiem marż.

W III kwartale 2025 roku i do daty publikacji niniejszego raportu Zarząd Emitenta zidentyfikował okresowo pojawiające się ryzyko opóźnień w łańcuchach dostaw wynikające z sankcji, które Rosja wprowadziła na tranzyt wybranych komponentów do krajów europejskich oraz losowo przeprowadzane zatrzymania ładunków do kontroli. W wyniku tychże działań transport kolejowy i samochodowy wybranych komponentów Grupy LUG może napotykać istotne opóźnienia. W związku z tym, Zarząd LUG S.A. podejmuje elastyczne decyzje w zakresie wykorzystywanych środków transportu w celu dywersyfikacji ryzyka niedostarczenia komponentów na czas oraz wyboru optymalnych rozwiązań w zakresie czasu dostaw i kosztów transportu.

Grupa LUG prowadzi bieżący monitoring ryzyka we wszelkich aspektach funkcjonowania, tj. w ramach otoczenia gospodarczego, dostępności komponentów, kosztów transportu, płynności finansowej, bezpieczeństwa informatycznego, dostępu do pracowników, kryzysu humanitarnego. Wojna w Ukrainie nie ma bezpośredniego wpływu na pozycje prezentowane w sprawozdaniu finansowym na dzień bilansowy, jak i na ujęcie oraz wycenę pozycji na dzień publikacji niniejszego raportu.

Konflikt Izraelско - Palestyński

Trwający od jesieni 2023 roku konflikt zbrojny pomiędzy Hamasem a Izraelem nadal stanowi istotne źródło napięć geopolitycznych, które mogą wpływać na pogłębienie wahań wskaźników makroekonomicznych oraz występowanie zakłóceń w globalnych łańcuchach dostaw. W III kwartale 2025 roku konflikt uległ dalszej eskalacji, m.in. poprzez intensyfikację ataków Huti na statki handlowe na Morzu Czerwonym oraz wzrost napięć w relacjach Iranu z Izraelem i USA.

Międzynarodowi analitycy wskazują na następujące kluczowe ryzyka:

- Rozlanie się konfliktu na inne kraje regionu, w tym Liban, Syrię i Iran, co może skutkować dalszą destabilizacją Bliskiego Wschodu.
- Zachwianie cen ropy naftowej i gazu ziemnego, wynikające z obaw o bezpieczeństwo dostaw surowców energetycznych z regionu Zatoki Perskiej.
- Nasilenie presji migracyjnej na Europę, związanej z pogarszającą się sytuacją humanitarną w regionie.

Dodatkowym czynnikiem zwiększającym niepewność jest aktywne zaangażowanie polityczne Prezydenta USA, Donalda Trumpa, którego administracja podejmuje działania dyplomatyczne mające na celu ograniczenie eskalacji konfliktu, jednak ich skuteczność pozostaje niepewna w obliczu rosnącej polaryzacji interesów regionalnych.

W III kwartale 2025 roku Grupa LUG nie odnotowała bezpośrednich zaburzeń w łańcuchach dostaw wynikających z niniejszego konfliktu. Spółki Grupy nie realizują dostaw opraw oświetleniowych do obszarów objętych działaniami wojennymi, a dotychczasowe operacje logistyczne przebiegają bez zakłóceń. Niemniej jednak, Zarząd Emitenta kontynuuje bieżący monitoring zidentyfikowanych ryzyk geopolitycznych, w tym potencjalnych skutków wzrostu cen surowców, opóźnień w transporcie morskim oraz zmian w otoczeniu regulacyjnym i handlowym.

Aтаки na kontenerowce na Morzu Czerwonym

Zarząd Emitenta bacznie monitoruje przebieg wydarzeń oraz aktywność rebeliantów na Morzu Czerwonym i w Zatoce Adeńskiej. Szlak ten odpowiada za 12 proc. światowego handlu morskiego, a konieczność zmiany trasy wydłuża czas transportu o dwa tygodnie. Ma to bezpośrednie przełożenie na opóźnienia w obsłudze statków w portach, zmniejszenie ich przepustowości oraz wzrost presji cenowej. Emitent zarządza tym ryzykiem poprzez dywersyfikację oraz, w razie potrzeby, wybór alternatywnych środków transportu, jednocześnie uwzględniając wyższe koszty logistyczne w swoich

planach budżetowych. Dzięki podjętym działaniom obecnie łańcuchy dostaw Grupy LUG pozostają stabilne, choć w przyszłości mogą być narażone na czynniki ryzyka związane z sytuacją na Morzu Czerwonym.

Inne napięcia geopolityczne

W ostatnich miesiącach wystąpiły istotne czynniki ryzyka geopolitycznego, mogące wpływać na funkcjonowanie przedsiębiorstw przemysłowych w Polsce i Europie. Napięcia geopolityczne w Azji Południowo-Wschodniej, w tym wokół Tajwanu i Morza Południowochińskiego, oraz rozszerzone przez Chiny restrykcje eksportowe na metale ziem rzadkich i powiązane technologie, mogą stanowić narzędzie nacisku na globalny łańcuch dostaw i prowadzić do zakłóceń w dostawach kluczowych komponentów elektronicznych i maszynowych²⁴. Nasilający się konflikt handlowo-technologiczny pomiędzy Stanami Zjednoczonymi a Chinami, choć nie ma charakteru zbrojnego, przyjmuje formę globalnego sporu obejmującego restrykcje handlowe i kontrole eksportowe, szczególnie w obszarze podzespołów elektronicznych i maszyn. Zjawisko to zaburza funkcjonowanie globalnych łańcuchów dostaw, co przekłada się na utrudniony dostęp do kluczowych komponentów oraz wzrost napięć w sektorze technologicznym - w tym również w branżach takich jak oświetlenie, elektronika przemysłowa czy sprzęt medyczny. Konflikt w Demokratycznej Republice Kongo generuje ryzyko ograniczeń w eksporcie surowców strategicznych, takich jak kobalt i miedź²⁵, natomiast zamieszki i przemoc polityczna w krajach Afryki Subsaharyjskiej, w tym w Sudanie, Nigerii i regionie Sahelu, mogą powodować opóźnienia w dostawach metali ziem rzadkich i innych surowców strategicznych²⁶. Łącznie czynniki te zwiększają niepewność w łańcuchach dostaw oraz presję kosztową w zakresie surowców i energii, wpływając w szczególności na sektory związane z produkcją elektroniki, motoryzacją, przemysłem maszynowym oraz energetyką odnawialną.

Firma monitoruje sytuację na bieżąco i wdraża działania mitygujące, dlatego na ten moment nie odnotowuje sytuacji mogących istotnie wpłynąć na ciągłość jej działania. Wspomniane uwarunkowania geopolityczne mają jednak swoje następstwa na poziomie kosztów komponentów elektronicznych, tym samym wpływając na rentowność wcześniej zaofertowanych projektów.

4.4 Opis stanu realizacji działań i inwestycji

W III kwartale 2025 roku Emitent nie podejmował działań służących realizacji celów emisyjnych. Ostatnia emisja akcji LUG S.A. miała miejsce w 2010 roku, a cele emisyjne zostały zrealizowane.

Wydatki inwestycyjne w III kw. 2025 roku wyniosły 2,12 mln zł (-0,39% y/y oraz -0,20% q/q). Na ten wynik złożyły się trzy pozycje: nakłady na prace rozwojowe (1,38 mln zł), nakłady na maszyny i urządzenia specjalistyczne (0,59 mln zł) oraz nakłady na wyposażenie, na które w raportowanym kwartale przeznaczono 0,15 mln zł.

LUG jest członkiem i aktywnie uczestniczy w posiedzeniach Lubuskiego Forum Innowacji (LFI), które jest organem doradczo-konsultacyjnym działającym przy Marszałku Województwa Lubuskiego. Misją LFI jest wspieranie samorządu województwa oraz instytucji zajmujących się tworzeniem i wdrażaniem innowacji.

W lipcu br. w regionie lubuskim, w ramach projektu nr FELB.01.08-IZ.00-0001/23 pn. „Animacja–Integracja–Inkubacja (A2I)”, wyłoniono animatorów partnerstw związanych na rzecz Rozwoju Obszaru Kluczowego w ramach Lubuskich Inteligentnych Specjalizacji. Rozpoczynają się działania związane z moderowaniem współpracy w ramach partnerstw oraz diagnozowaniem i monitorowaniem ich potrzeb i dynamiki rozwoju.

LUG Light Factory Sp. z o.o. jest członkiem partnerstwa „Smart City i IoT – inteligentne zarządzanie zasobami w gospodarce”, którego liderem jest BIOT Sp. z o.o. Celem tego obszaru kluczowego w ramach specjalizacji „Innowacyjny przemysł” jest wzmocnienie międzynarodowej konkurencyjności i przyspieszenie wzrostu firm sektora Smart City i IoT w województwie lubuskim poprzez realizację prac

²⁴ China expands rare earths restrictions, targets defense and chips users, Reuters, 10.10.2025

²⁵ Inside the mine that feeds the tech world - and funds Congo's rebels, Reuters, 13.08.2025

²⁶ Critical minerals contribute to instability in Africa, amp.dw.com, 15.09.2025

B+R oraz tworzenie – w oparciu o ich wyniki – innowacyjnych produktów, usług i technologii dla inteligentnego zarządzania zasobami w gospodarce.

W dniu 19 września 2025 r. opublikowano pierwszą listę częściową wyników naboru FENG.01.01-IP.01-003/24 – Ścieżka SMART – Projekty realizowane w konsorcjach. Na liście projektów wybranych do dofinansowania znalazł się projekt LUG Light Factory, z Politechniką Poznańską jako konsorcjantem pt. „Innowacyjne oprawy oświetleniowe do przestrzeni miejskich i parkowych: zwiększona skuteczność świetlna i efektywność energetyczna przy ograniczonym ośnieniu”, uzyskując 17 punktów – najwyższy wynik wśród projektów z Pierwszej Listy rankingowej. Trwają procedury formalne zmierzające do finalizacji procesu gromadzenia dokumentacji i podpisania umowy.

Realizując strategię ochrony własności intelektualnej w obszarze innowacyjnych rozwiązań konstrukcyjnych opraw oświetleniowych, Emitent prowadzi obecnie międzynarodową procedurę PCT za pośrednictwem EUIPO dla zgłoszenia patentowego nr P.448771 dotyczącego rozwiązania pt. „Mechanizm regulacji magnetycznej”. Aktualnie portfel IP obejmuje 3 patenty europejskie, 2 krajowe patenty oraz 2 zgłoszenia patentowe w Urzędzie Patentowym RP i 2 europejskie zgłoszenia patentowe.

4.5 Perspektywy rozwoju

Na całym świecie rośnie potrzeba oszczędzania energii. Oświetlenie odpowiada za blisko 10 proc. zużycia energii elektrycznej w gospodarstwach domowych oraz 18-40 proc. w lokalach użytkowych. Oczekuje się, że przejście na energooszczędne oświetlenie zmniejszy globalne zapotrzebowanie na energię elektryczną do celów oświetleniowych o 30-40 proc. do 2030 roku. Oprócz widocznych oszczędności, przełoży się to na redukcję śladu węglowego oraz przysłuży się zapobieganiu zmianom klimatycznym.

Czynniki regulacyjne, środowiskowe oraz społeczne stymulujące rozwój rynku oświetlenia

W ramach realizacji nadrzędnego celu Unii Europejskiej, jakim jest osiągnięcie neutralności klimatycznej do 2050 roku, podjęto szereg działań legislacyjnych mających na celu znaczne ograniczenie emisji gazów cieplarnianych, w tym redukcję tych emisji o co najmniej 55% do 2030 roku oraz 90% do roku 2040 względem poziomów z 1990 roku. Jednym z kluczowych obszarów, który wymaga transformacji, jest sektor oświetlenia. W 2020 roku w Europie funkcjonowało niemal 11 miliardów źródeł światła, z czego jedynie 41% stanowiły nowoczesne, energooszczędne lampy LED. Pozostała część oświetlenia opiera się na przestarzałych technologiach, do których zaliczamy lampy fluorescencyjne, halogenowe oraz żarowe - co przekłada się na ponad 24 lampy na jednego mieszkańca UE-27. Mimo że pojedyncze źródło światła zużywa relatywnie niewielką ilość energii, skala instalacji powoduje, że oświetlenie stanowi trzeci pod względem wielkości obszar zużycia energii w UE, po przemyśle oraz ogrzewaniu pomieszczeń.

W odpowiedzi na te wyzwania, we wrześniu 2023 roku przyjęto rewizję dyrektywy w sprawie efektywności energetycznej (Dyrektywa 2012/27/UE), która w nowym brzmieniu (Dyrektywa (UE) 2023/1791) znacząco rozszerza zakres obowiązków w obszarze poprawy efektywności energetycznej. Po zmianie przepisów państwa członkowskie mają obowiązek odnawiać rocznie 3% całkowitej powierzchni użytkowej budynków na wszystkich szczeblach administracji publicznej o powierzchni powyżej 250 m², które nie spełniały minimalnych wymogów dotyczących charakterystyki energetycznej. Zmiana ta ma charakter prawnie wiążący oraz stanowi część unijnego pakietu legislacyjnego „Fit for 55”. Warto podkreślić, że budynki odpowiadają za około 40% całkowitego zużycia energii w Unii Europejskiej, co czyni ten sektor kluczowym dla realizacji celów klimatycznych. Dyrektywa nakłada również konkretne obowiązki na przedsiębiorstwa, szczególnie te duże (art. 11 oraz 12). Zobowiązane są one do przeprowadzania audytu energetycznego co cztery lata lub wdrożenia certyfikowanego systemu zarządzania energią. Dodatkowo, wszystkie państwa członkowskie UE zobowiązane są do osiągania corocznych oszczędności energii odpowiadających 1,49% rocznego zużycia energii końcowej w latach 2024–2030, przy czym tempo oszczędności ma wzrastać od 2026 roku.

W 2025 roku Unia Europejska przyjęła szereg aktów legislacyjnych mających na celu uproszczenie wymogów związanych z raportowaniem ESG. Wprowadzone zmiany obejmują między innymi przesunięcie terminów raportowania dla części przedsiębiorstw. Dla „fali drugiej” termin ten został ustalony na rok 2028, natomiast dla „fali trzeciej” na 2029 rok. Dodatkowo uproszczone zostaną same

standardy raportowania między innymi poprzez redukcję liczby wymaganych danych oraz rezygnację ze standardów sektorowych. Choć zmiany te mogą skłonić część branży oświetleniowej do opóźnienia działań w zakresie ESG, Emitent - traktujący odpowiedzialność w zakresie zrównoważonego rozwoju jako strategiczny element swojej działalności - konsekwentnie realizuje rzetelne oraz przejrzyste raportowanie w tym obszarze. Zaangażowanie LUG umożliwia budowanie zaufania wśród interesariuszy oraz wpiera wiarygodność firmy w relacjach biznesowych - sprzedaż zrównoważonych produktów poparta jest transparentnym modelem biznesowym, co wzmacnia przewagę konkurencyjną, zwłaszcza w relacjach z kontrahentami oraz instytucjami, dla których kwestie zrównoważonego rozwoju mają istotne znaczenie. Dzięki strategicznemu podejściu do standardów ESG, spółka osiąga wyższe ratingi, co także wspiera jej wyniki w przetargach oraz konkursach ofert.

Podsumowując, rozwój branży oświetleniowej jest w dużym stopniu stymulowany przez regulacje oraz cele Unii Europejskiej dotyczące poprawy efektywności energetycznej. Państwa członkowskie zobowiązały się do zmniejszenia zużycia energii do 2030 roku o co najmniej 11,7%, co sugerowałoby wzrost popytu na energooszczędne rozwiązania oświetleniowe. Dodatkowym potencjalnym impulsem jest presja na obniżanie kosztów energii elektrycznej w budynkach oraz infrastrukturze oraz priorytet bezpieczeństwa energetycznego. Istotny wpływ mają również inwestycje infrastrukturalne, obejmujące budowę nowych dróg, parków, biurowców, apartamentowców, hoteli oraz innych obiektów, które wymagają nowoczesnych systemów oświetleniowych. Wsparciem dla wzrostu inwestycji pozostaje także perspektywa finansowa UE na lata 2021–2027, zapewniająca dostępność funduszy w całej Unii Europejskiej.

Niemniej jednak, mimo że termin transpozycji dyrektywy (UE) 2023/1791 do prawa krajowego państw członkowskich już minął (październik 2025), wciąż w Polsce nie wprowadzono odpowiednich regulacji. Wdrożenie tych przepisów mogłoby w sposób istotny pobudzić krajowy rynek efektywności energetycznej. Co więcej, problem opóźnień we wdrażaniu dyrektyw unijnych nie dotyczy wyłącznie Polski. Opóźnienia legislacyjne ograniczają popyt na technologie i rozwiązania energooszczędne, ponieważ brak precyzyjnych krajowych przepisów wstrzymuje decyzje inwestycyjne przedsiębiorstw i samorządów. W konsekwencji rynek rozwiązań poprawiających efektywność energetyczną pozostaje w fazie oczekiwania, a potencjał wzrostu tego sektora jest obecnie hamowany przez niepewność regulacyjną.

Warto podkreślić również, że wprowadzone przez UE uproszczenia w zakresie raportowania ESG mogą mieć także istotny wpływ na dynamikę popytu na rozwiązania przyczyniające się do ograniczania śladu węglowego oraz wdrażania praktyk zrównoważonego rozwoju. Redukcja liczby wymaganych danych oraz przesunięcie terminów obowiązkowego raportowania dla części przedsiębiorstw może powodować, że firmy zdecydują się odłożyć inwestycje w ekologiczne technologie na później. W rezultacie, tempo wdrażania innowacyjnych rozwiązań sprzyjających ochronie środowiska i poprawie efektywności energetycznej może ulec spowolnieniu. Taka sytuacja może ograniczyć popyt na produkty i usługi mające na celu zmniejszenie śladu węglowego, pomimo długofalowych korzyści płynących z ich stosowania.

Innym, silnym czynnikiem rozwoju sektora są postępy technologiczne. Dynamiczny rozwój technologii LED pozwala uzyskiwać coraz lepsze parametry w zakresie efektywności oraz trwałości przy jednoczesnym spadku cen źródeł światła. Równolegle rozwijają się koncepcje Internetu Rzeczy (IoT) oraz sztucznej inteligencji (AI), które wspierają automatyzację usług oraz powstawanie nowych modeli biznesowych. Coraz większe znaczenie zyskują również koncepcje oświetlenia zorientowanego na człowieka (Human Centric Lighting) oraz środowisko naturalne (Nature Centric Lighting).

Na kondycję branży wpływają również globalne megatrendy. Należą do nich dynamiczny wzrost populacji, szczególnie w krajach rozwijających się oraz rosnące dochody społeczeństw, skłonnych przeznaczać więcej środków na poprawę jakości oświetlenia. Postępująca urbanizacja sprzyja wzrostowi popytu, a zmiany klimatyczne dodatkowo zwiększają potrzebę stosowania rozwiązań energooszczędnych oraz zrównoważonych. Wysoka dynamika cen energii elektrycznej wzmacnia presję na inwestowanie w nowoczesne, efektywne systemy oświetleniowe.

W III kwartale bieżącego roku, branża oświetleniowa kolejny okres z rzędu zmagала się z „zamrożeniem” rynku. Mimo licznych zapowiedzi nowych inwestycji i symptomów poprawy koniunktury, liczba nowych

projektów nie rosła, a te już ogłoszone nie przechodziły do fazy realizacji, ulegając kolejnym przesunięciom. W przypadku Grupy LUG liczba odwołanych i przesuniętych projektów osiągnęła poziom nie notowany od dwóch dekad, a firma zmuszona była do konkutowania ceną o ograniczoną pulę zleceń. We wrześniu, schłodzenie cen w polskim budownictwie, na podstawie wskaźnika cen produkcji budowlanej, wyniosło 2,5% r/r. W konsekwencji powyższych czynników LUG zanotował spadek wolumenu sprzedaży r/r, a marża brutto na sprzedaży została skompresowana do niesatysfakcjonującego poziomu. Sytuacja ta była dodatkowo wzmacniana przez taki czynnik jak chińskie ograniczenia dot. eksportu metali ziem rzadkich, które wywołały nadzwyczajny popyt na komponenty elektroniczne, windując ich cenę w górę czy rosnące ceny materiałów podlegających energochłonnym procesom obróbczym, które są wrażliwe na wzrosty cen energii. Jednakże w obu przypadkach, Grupa LUG w ramach działań naprawczych przeprowadziła procesy renegocjacji warunków z dostawcami i w maksymalnym możliwym zakresie ogranicza wpływ cen komponentów na rentowność sprzedaży.

W trzecim kwartale 2025 roku ogólna sytuacja gospodarcza pozostawała wymagająca. Inflacja CPI utrzymywała się w pobliżu celu NBP, a tempo wzrostu PKB – mimo relatywnie korzystnego poziomu na tle regionu – było ograniczane przez słabą aktywność inwestycji prywatnych, wysokie koszty finansowania oraz osłabiony popyt eksportowy. Po słabym I półroczu w polskim budownictwie niemieszkaniowym, w którym realne spadki osiągnęły pułap 9%), w III kw. br. jego dynamika ponownie pogorszyła się (realny spadek o blisko 11%). Po trzech kwartałach roku spadki odnotowano w przypadku budynków hotelowych (-33%), biurowych (-28%), przemysłowo-magazynowych (-12%), użyteczności publicznej (-8%) oraz handlowo-usługowych (-6%). Dane o produkcji budowlanej za I-III kw. 2025 r. wskazują na utrzymującą się ujemną dynamikę w sektorze inżynieryjnym (realny spadek o 1,2% r/r, wobec 3,2% korekty po I półroczu). Wrzesień nie przyniósł także istotnych zmian w aktywności inwestycyjnej w obszarze budowy dróg ekspresowych i autostrad. Nie ogłoszono żadnych nowych przetargów, nie podpisano istotnych kontraktów oraz nie oddano do użytkowania żadnych nowych tras.

Wskaźniki nastrojów gospodarczych, w tym MIK oraz barometr koniunktury IRG SGH, pozostawały w III kwartale poniżej poziomu neutralnego, co odzwierciedlało ostrożność przedsiębiorców – szczególnie sektora MŚP. Poprawę sygnalizowały jednak wybrane segmenty przemysłu i usług, gdzie obserwowano wzrost nowych zamówień i stabilizację zatrudnienia²⁷. Wskaźnik PMI dla polskiego przemysłu wzrósł z 45,9 pkt w lipcu do 48,0 pkt we wrześniu, co sugeruje wyhamowanie wcześniejszych spadków, choć nadal znajduje się poniżej poziomu równowagi. W strefie euro PMI przekroczył próg ekspansji w sierpniu (50,7), wskazując na stopniowe ożywienie popytu, co może sprzyjać wzrostowi zamówień eksportowych w kolejnych kwartałach.²⁸ Na początku listopada RPP obniżyła stopy procentowe o kolejne 25 pb, co oznacza łącznie 150 pb cięć w tym roku. Decyzja wynikała z niższej od prognoz inflacji oraz skorygowanej w dół projekcji CPI. Dla branży budowlano-montażowej oznacza to poprawę warunków finansowania i zwiększenie prawdopodobieństwa stopniowego ożywienia, choć skala poprawy będzie zależeć przede wszystkim od faktycznego uruchamiania nowych projektów inwestycyjnych.²⁹

Zarząd Emitenta ocenia, że wynik operacyjny Grupy LUG został osłabiony przez przejściowy spadek popytu, jednak jej pozycja na blisko 70 rynkach pozostaje stabilna, co potwierdza portfel zamówień na 2026 rok, obejmujący m.in. kontynuację projektów w Hadze, Jenie i Warszawie. Jednocześnie Zarząd dostrzega skutki presji kosztowej, która znacząco ograniczyła rentowność i wymusiła wdrożenie działań naprawczych. Mają one na celu dostosowanie organizacji do niższych poziomów sprzedaży możliwych w obecnych warunkach, aby przywrócić rentowność. Kluczowe elementy planu obejmują: dostosowanie struktury zasobów do sytuacji rynkowej, reorganizację sprzedaży, redukcję kosztów stałych i bieżących nieobligatoryjnych, skrócenie terminów płatności i poprawę egzekucji należności, szybszą konwersję gotówki, wzmocnienie obecności w słabiej reprezentowanych segmentach poprzez wdrażanie nowych produktów o wysokiej marży oraz renegocjację warunków dostaw. Zarząd oczekuje,

²⁷ Miesięczny Indeks Koniunktury, Polski Instytut Ekonomiczny, Lipiec, Sierpień i Wrzesień 2025

²⁸ S&P Global PMI® polski sektor przemysłowy, komunikaty prasowe z 01.08, 01.09, 01.10.2025

²⁹ RPP znów obniża stopy: kredytobiorcy zyskują, inflacja spada (komentarz), pnews.pl, 06.11.2025

że te działania przełożą się na poprawę marż w 2026 roku i osiągnięcie poziomów rentowności umożliwiających dalszy rozwój.

Zarząd podkreśla, że nadal aktualne są czynniki ryzyka dla branży oświetleniowej: niekorzystna koniunktura, niska dynamika zamówień, ograniczone inwestycje, zatory płatnicze, presja płacowa oraz słaba reakcja sektora na poprawę wskaźników makroekonomicznych. Jednocześnie rosnący poziom zakontraktowania środków unijnych z KPO i perspektywy 2021–2027, nadchodzące duże inwestycje w Polsce i Europie oraz powiększający się portfel projektów Grupy LUG wskazują na stabilizację i zbliżające się odbicie. Do tego czasu priorytetem Zarządu pozostaje przeprowadzenie Grupy LUG przez trudny okres i odzyskanie równowagi biznesowej.

Q3 2025

Omówienie wyników III kwartału 2025 roku

przychody

koszty inwestycyjne

bilans

rachunek przepływów
pieniężnych

kapitał

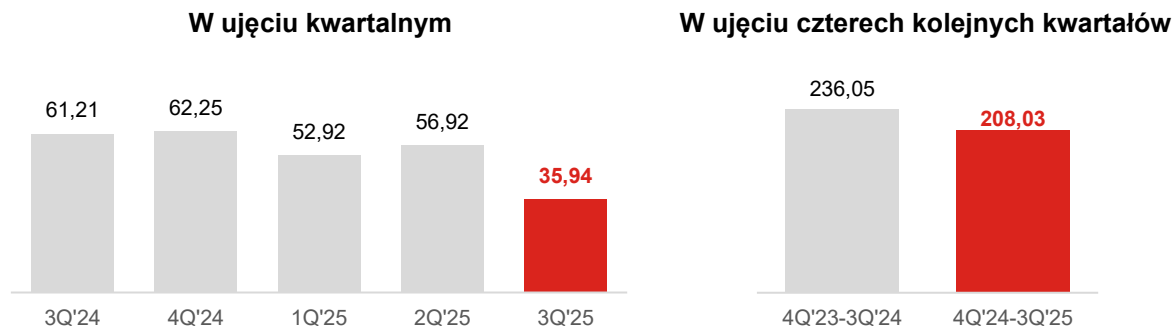
wskaźniki



Zarząd LUG S.A. nie opublikował prognoz w zakresie wyników spółki LUG S.A., ani prognoz skonsolidowanych wyników Grupy Kapitałowej LUG S.A. w III kwartale 2025 roku.

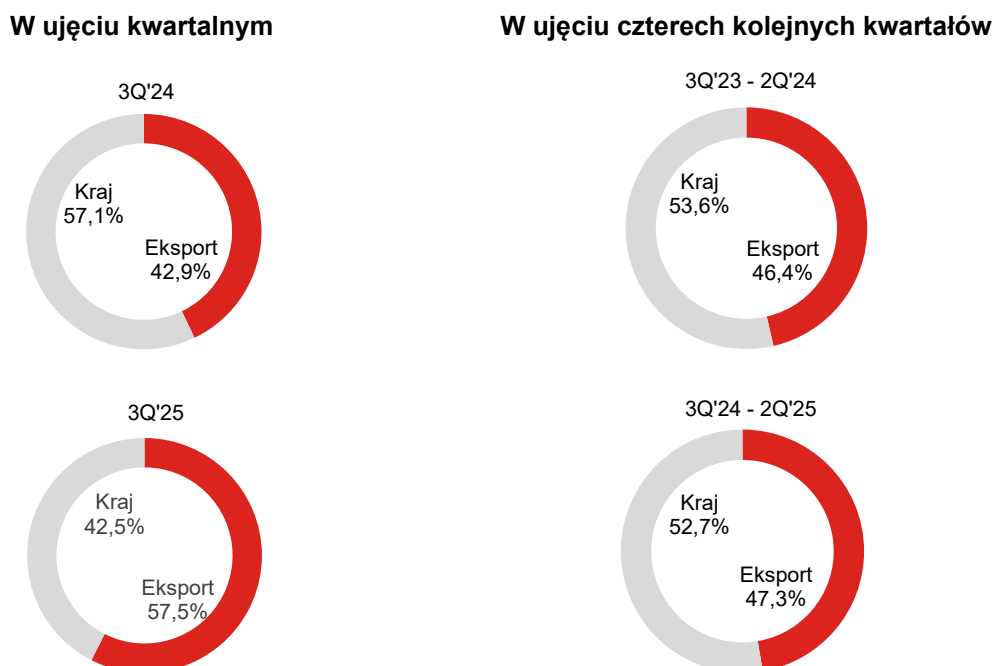
5.1 Przychody

Przychody ze sprzedaży [mln zł]



Skonsolidowane przychody Grupy Kapitałowej LUG S.A. w 3Q'25 wyniosły 35,94 mln zł i były o 41,3% niższe niż przed rokiem. Na niesatysfakcjonujący poziom przychodów wpłynęły przesunięcia realizacji projektów, które w III kw. br. wystąpiły na niespotykaną dotąd skalę. W ujęciu narastającym, za cztery kolejne kwartały przychody Grupy LUG wyniosły 208,03 mln zł, natomiast w okresie 4Q'23 – 3Q'24 wyniosły 236,05 mln zł. Na obniżenie przychodów w ujęciu narastającym wpłynęły niższe rok do roku przychody realizowane w kolejnych kwartałach 2025, wynikające ze słabej koniunktury w przemyśle i budownictwie, niższego od oczekiwań i potrzeb rozwojowych poziomu aktywności inwestycyjnej w Europie oraz dużej skali przesunięć fazy realizacyjnej projektów z 2025 na rok 2026.

Struktura geograficzna przychodów ze sprzedaży [%]

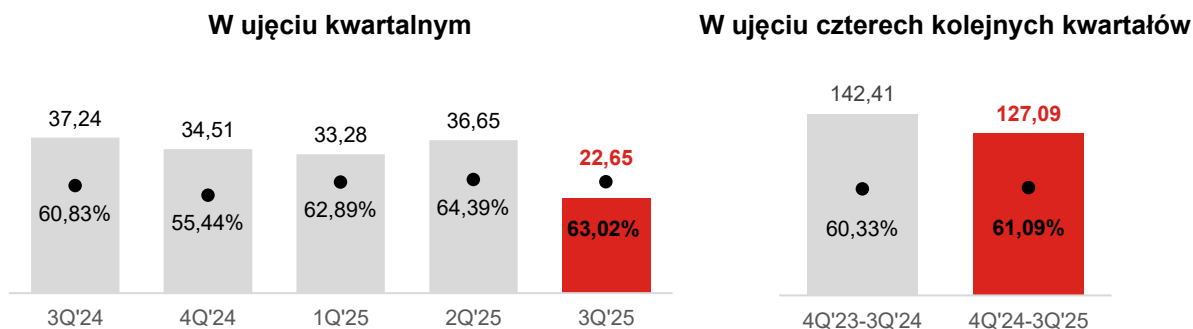


W 3Q'25 r. przychody ze sprzedaży krajowej wyniosły 15,29 mln zł i ich udział w całkowitych przychodach ze sprzedaży Grupy LUG wyniósł 42,5%, podczas gdy udział przychodów eksportowych o wartości 20,66 mln zł wzrósł do 57,5% w całkowitej strukturze sprzedaży. Przychody ze sprzedaży krajowej w III kw. r/r spadły o 56,2%, a w przypadku przychodów zagranicznych spadek y/y wyniósł 21,4%. Jednocześnie przychody krajowe były w 3Q'25 r. o 53,3% niższe niż w poprzednim kwartale, a w przypadku przychodów z zagranicy odnotowano spadek w ciągu kwartału o 14,6%.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów odnotowano spadek przychodów krajowych o 13,40% do poziomu 109,57 mln zł, a w przypadku przychodów eksportowych spadek wyniósł 10,09% do wartości 98,47 mln zł. W efekcie tych zmian przychody krajowe w ciągu ostatnich 12 miesięcy stanowiły 52,7% całkowitej wartości przychodów ze sprzedaży.

5.2 Koszty i inwestycje

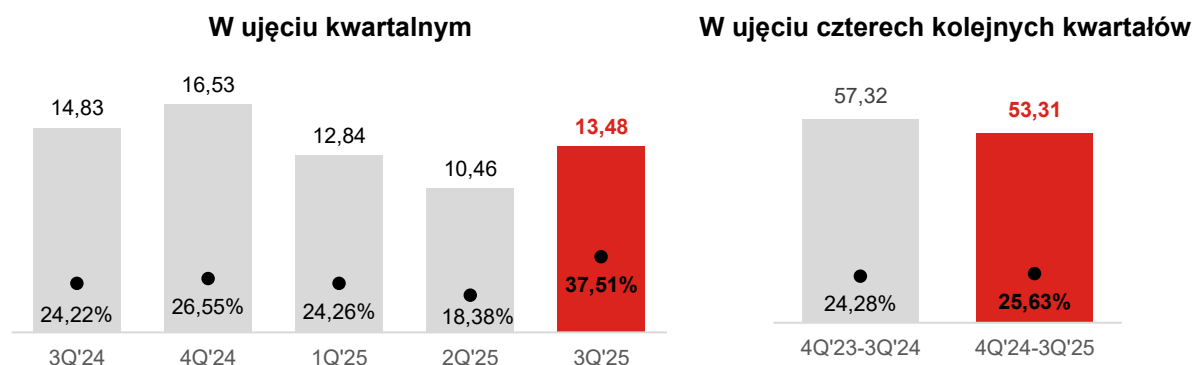
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów [mln zł, %]



Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów w 3Q'25 r. wyniosły 22,65 mln zł i spadły w ujęciu q/q o 38,2% oraz o 39,2% w ujęciu y/y. Udział kosztów w przychodach ze sprzedaży spadł w ujęciu q/q o 1,37 p.p. do poziomu 63,02%.

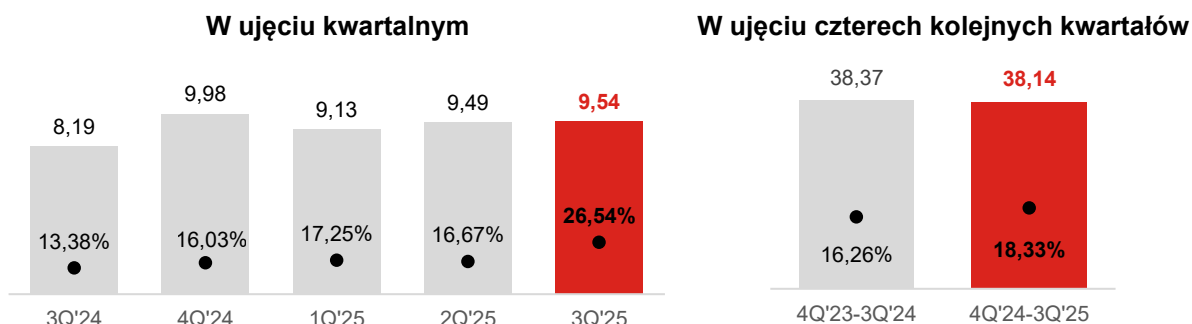
W ujęciu czterech kolejnych kwartałów koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów spadły o 10,76% do poziomu 127,09 mln zł, a ich udział w przychodach wyniósł 61,09%.

Koszty sprzedaży [mln zł, %]



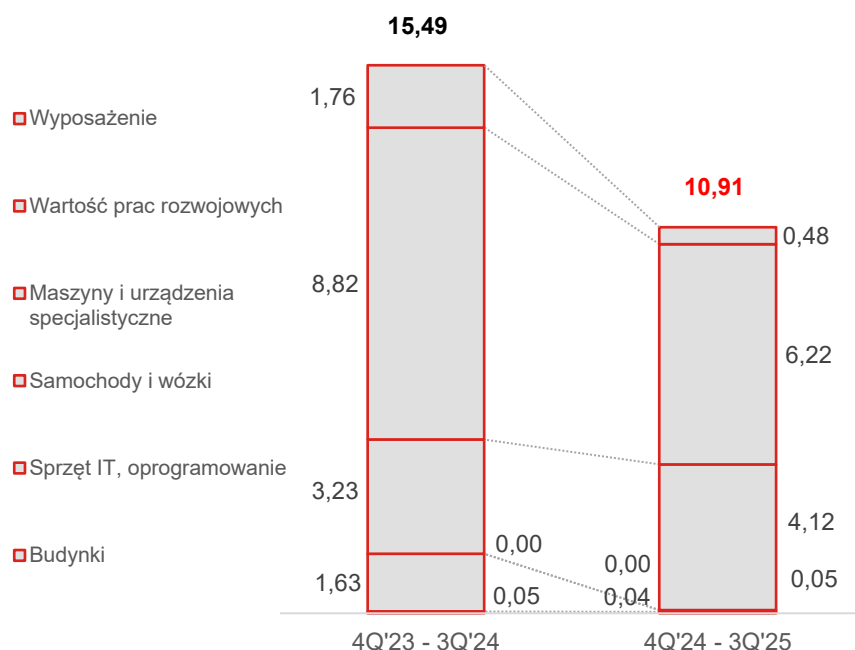
Koszty sprzedaży w 3Q'25 r. wyniosły 13,48 mln zł i były o 9,1% niższe niż przed rokiem i o 28,9% wyższe niż w poprzednim kwartale. Relacja kosztów sprzedaży do przychodów wzrosła do poziomu 37,5%, czyli o 19,13 p.p. w ciągu kwartału i o 13,28 p.p. w ciągu roku. W III kw. 2025 koszty sprzedaży były niższe r/r, ale jednocześnie najwyższe w bieżącym roku.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów koszty sprzedaży spadły o 7,0% do poziomu 53,31 mln zł. Relacja kosztów sprzedaży do przychodów w ujęciu narastającym wzrosła o 1,34 p.p. do poziomu 25,63%.

Koszty ogólnego zarządu [mln zł, %]


Koszty ogólnego zarządu wyniosły w 3Q'25 9,54 mln zł, czyli były wyższe o 16,5% w ujęciu y/y i o 0,5% w ujęciu q/q. Tym samym podtrzymany został trend utrzymania kwartalnego poziomu kosztów ogólnego zarządu poniżej 10 mln zł. Relacja kosztów ogólnego zarządu do przychodów ze sprzedaży w 3Q'25 wyniosła 26,5%, wzrosła w ujęciu y/y o 13,16 p.p., a w ujęciu q/q o 9,87 p.p.

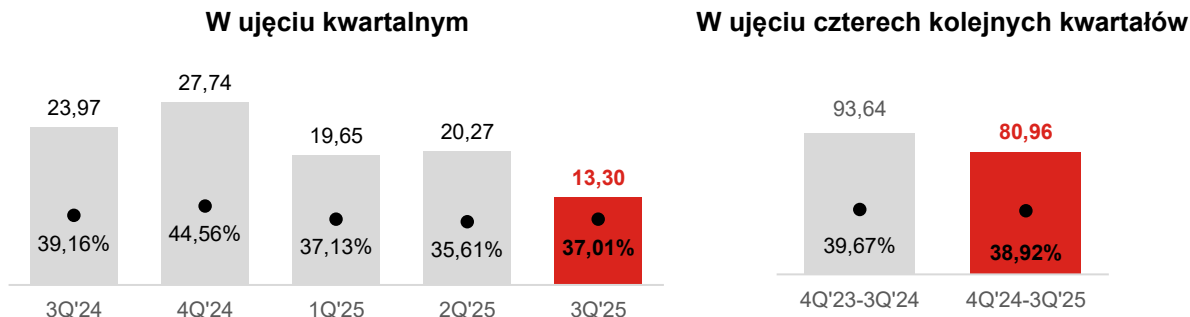
W ujęciu czterech ostatnich kwartałów koszty ogólnego zarządu spadły o 0,60% i wyniosły 38,14 mln zł. Relacja kosztów ogólnego zarządu do przychodów wyniosła 18,33% i była o 2,08 p.p. wyższa niż w poprzednim roku.

Inwestycje w okresie 4Q'24 r.- 3Q'25 oraz y/y [mln zł, %]


Inwestycje w ostatnich czterech kwartałach wyniosły 10,91 mln zł i były o 29,6% niższe niż w analogicznym okresie poprzedniego roku. W ujęciu ostatnich 12 miesięcy zmniejszeniu uległy nakłady na sprzęt IT i oprogramowanie (o 96,9% y/y) oraz na wyposażenie (o 72,7% y/y). Spadły również inwestycje dotyczące prac rozwojowych (o 29,5%) i w budynki (o 20,0%). Natomiast wzrosło zaangażowanie finansowe w inwestycje w maszyny i urządzenia specjalistyczne do poziomu 4,12 mln zł za ostatnie 12 miesięcy w porównaniu z poziomem 3,23 mln zł w analogicznym okresie przed rokiem. Podobnie jak w poprzednim roku nie poniesiono istotnych kosztów inwestycyjnych na samochody i wózki.

5.3 Zyski

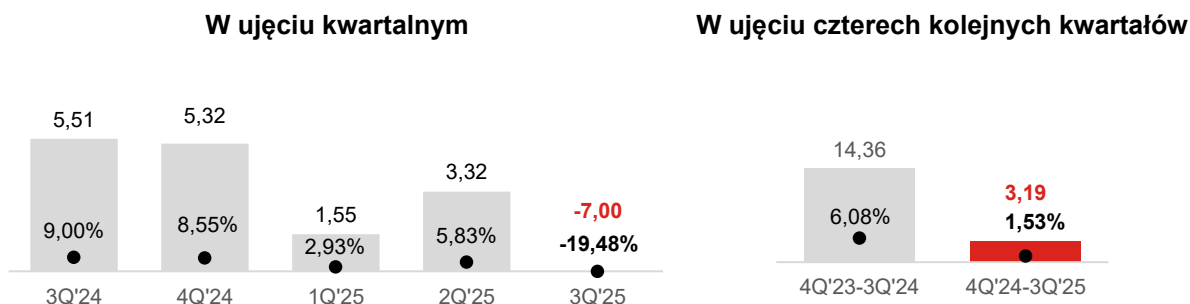
Zysk i marża brutto na sprzedaży [mln zł, %]



Zysk brutto na sprzedaży w 3Q'25 r. wyniósł 13,30 mln zł i był o 34,4% niższy niż w poprzednim kwartale oraz o 44,5% niż przed rokiem. Marża brutto na sprzedaży wzrosła do poziomu 37,0%, czyli o 1,39 p.p. w ujęciu q/q i spadła o 2,16 p.p. w ujęciu y/y. Słaba aktywność inwestycyjna oraz silna konkurencja o ograniczoną pulę projektów doprowadziły do kompresji marży.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów zysk brutto na sprzedaży obniżył się o 13,54% do poziomu 80,96 mln zł. Marża brutto na sprzedaży wyniosła 38,92%, czyli o 0,75 p.p. mniej niż w poprzednim roku.

Zysk i marża EBITDA [mln zł, %]

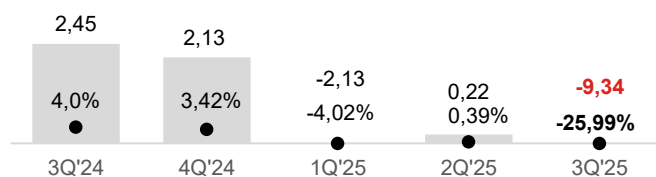


Wynik EBITDA wyniósł w III kw. 2025 r. -7,0 mln zł i był o 227,0% niższy niż przed rokiem oraz o 310,8% niż w poprzednim kwartale. Marża EBITDA wyniosła -19,5% i zmalała zarówno w ujęciu kwartalnym (o 25,31 p.p.) jak i rocznym (o 28,48 p.p.).

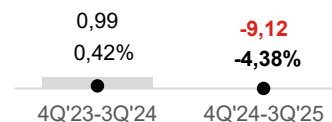
W ujęciu czterech ostatnich kwartałów wynik EBITDA wyniósł 3,19 mln zł i był o 77,79% niższy niż w poprzednim okresie. Marża EBITDA wyniosła 1,53%, czyli o 4,55 p.p. mniej niż w okresie porównywalnym.

Zysk i marża operacyjna [mln zł, %]

W ujęciu kwartalnym



W ujęciu czterech kolejnych kwartałów

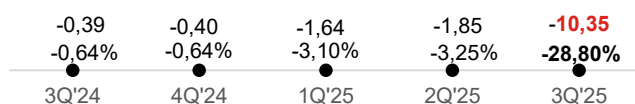


Wynik operacyjny w 3Q'25 r. wyniósł -9,34 mln zł, a marża operacyjna spadła, w ujęciu kwartalnym o 26,37 p.p. i rocznym o 29,99 p.p. kształtując się na poziomie -25,99%.

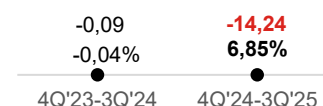
W ujęciu czterech ostatnich kwartałów wynik operacyjny wyniósł -9,12 mln zł, a marża operacyjna ukształtowała się na poziomie -4,38%. Dodatnia rentowność operacyjna osiągnięta w 4Q'24 nie zdołała zbilansować ujemnych rentowności z trzech kwartałów 2025 roku.

Zysk i marża netto dla akcjonariuszy jednostki dominującej [mln zł, %]

W ujęciu kwartalnym



W ujęciu czterech kolejnych kwartałów



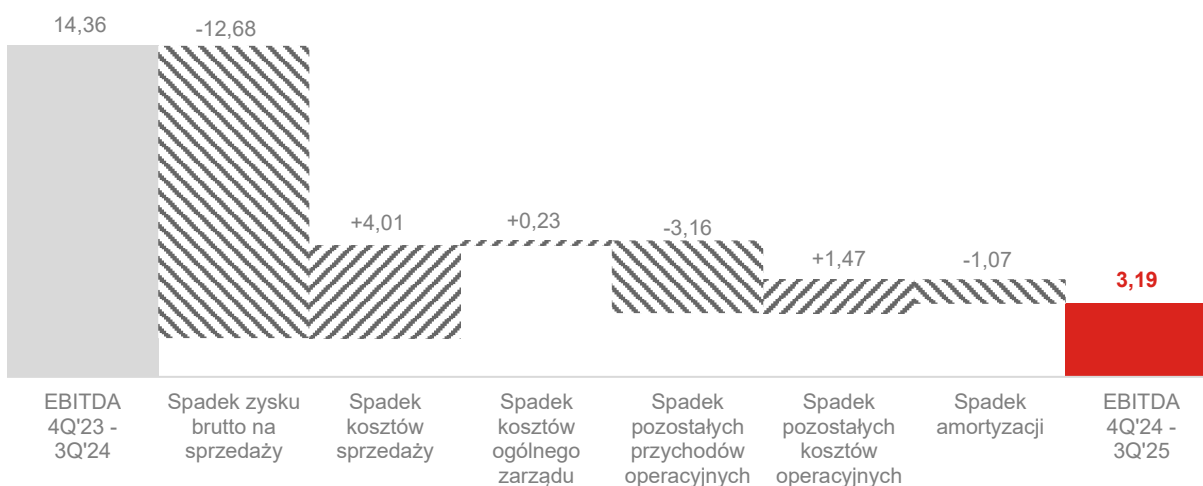
Wynik netto dla akcjonariuszy jednostki dominującej wyniósł w 3Q'25 -10,35 mln zł, co wpłynęło na ujemny poziom marży netto, która wyniosła -28,8%.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów wynik netto wyniósł -14,24 mln zł przy marży netto na poziomie -6,85%.

Kompozycja wyniku EBITDA w 3Q'25 r. [mln zł]



Kompozycja wyniku EBITDA w ostatnich czterech kwartałach [mln zł]

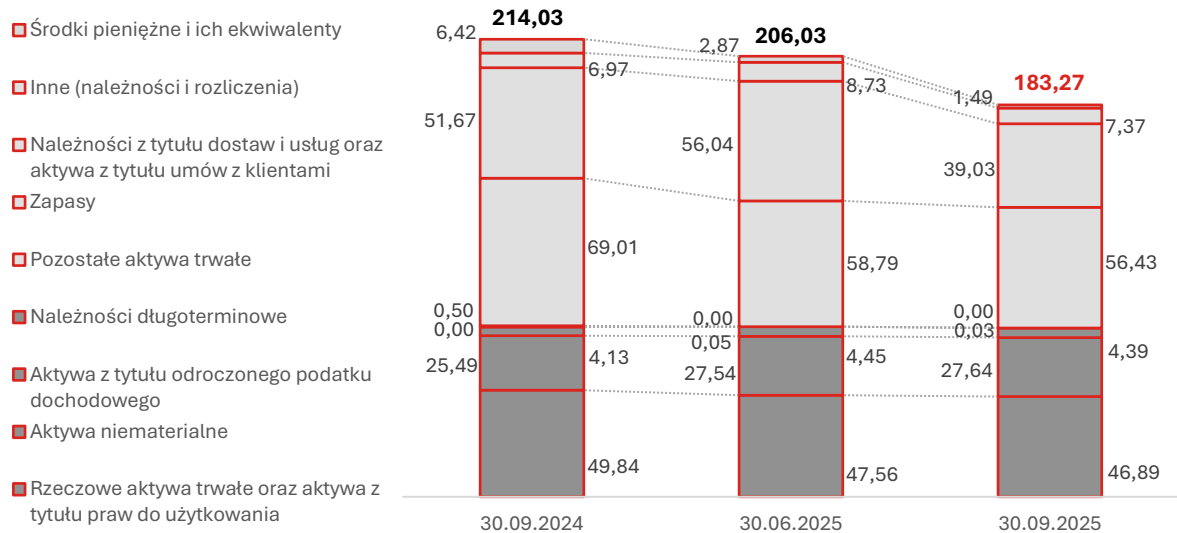


Wynik EBITDA w 3Q'25 r. ukształtował się na poziomie o 227% niższym niż przed rokiem i wyniósł -7,0 mln zł. Za spadek wyniku EBITDA odpowiada głównie spadek zysku brutto na sprzedaży (o 10,68 mln zł), wzrost kosztów ogólnego zarządu (o 1,35 mln zł), spadek pozostałych przychodów operacyjnych i amortyzacji oraz wzrost pozostałych kosztów operacyjnych. Czynniki te zostały tylko częściowo zniwelowane spadkiem kosztów sprzedaży o 1,35 mln zł.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów wynik EBITDA spadł o 77,79% do poziomu 3,19 mln zł. Wpływ na to miało przede wszystkim obniżenie o 12,68 mln zł zysku brutto na sprzedaży, spadek pozostałych przychodów operacyjnych o 3,16 mln zł oraz spadek amortyzacji o 1,07 mln zł. Czynniki te zostały częściowo zrównoważone przez obniżenie kosztów sprzedaży (o 4,01 mln zł) i spadek pozostałych kosztów operacyjnych (o 1,47 mln zł).

5.4 Bilans

Wybrane elementy aktywów [mln zł]



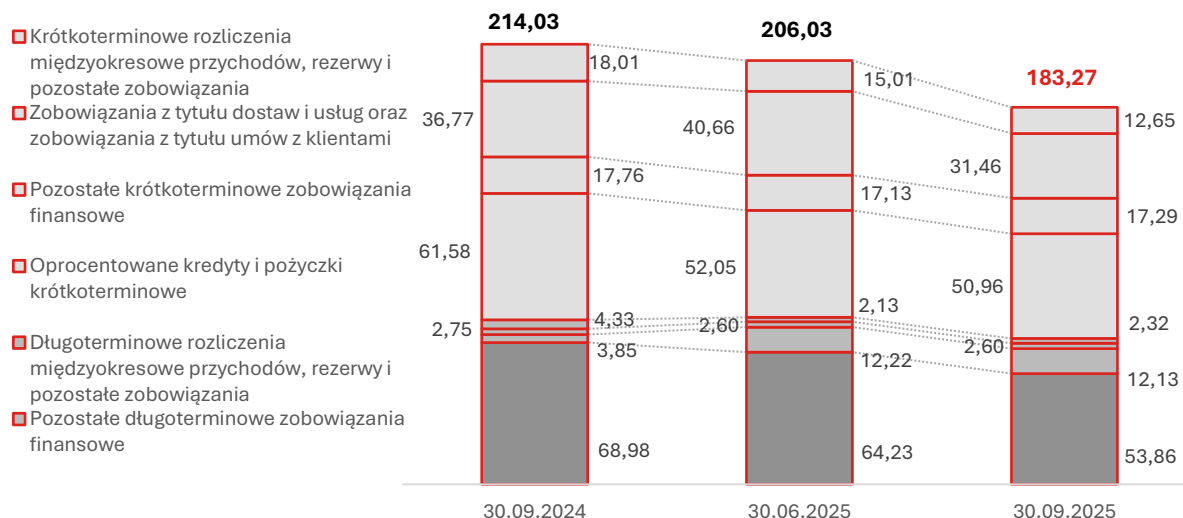
Suma bilansowa na dzień 30.09.2025 r. wyniosła 183,27 mln zł i była o 14,4% niższa niż przed rokiem i o 11,0% niższa niż na koniec poprzedniego kwartału.

W strukturze aktywów trwałych zmniejszeniu uległy rzeczowe aktywa trwałe oraz aktywa z tytułu prawa do użytkowania, w ujęciu rocznym o 5,9% a w ujęciu kwartalnym o 1,4%. Natomiast zwiększyły się aktywa niematerialne.

W strukturze aktywów obrotowych o 4,0% q/q i o 18,2% y/y zmniejszył się poziom zapasów, w wyniku dostosowania struktury magazynowej do potrzeb rynkowych oraz w wyniku realizacji sprzedaży z magazynu. Ponadto o 24,46% y/y i 30,35% q/q spadły należności do poziomu 39,03 mln zł

Stan środków pieniężnych i ich ekwiwalentów na koniec III kwartału br. był niższy y/y o 76,79% oraz o 48,08% q/q i wynosił 1,49 mln zł.

Wybrane elementy pasywów [mln zł]



W strukturze pasywów obniżeniu do poziomu 53,86 mln zł uległ kapitał własny, co oznacza spadek o 16,15% q/q oraz 21,92% y/y. Niższy poziom kapitału własnego był konsekwencją poniesionej straty netto.

Na przestrzeni roku wzrosły zobowiązania długoterminowe, głównie na pozycji oprocentowane kredyty i pożyczki – na koniec III kw. 2025 roku wyniosły 12,13 mln zł (wzrost o 215,06% y/y) przy czym q/q odnotowano na tej pozycji spadek o 0,74%. Natomiast długoterminowe rozliczenia międzyokresowe przychodów w ujęciu rocznym znacznie spadły (o 46,42%) podczas gdy q/q wzrosły o 8,92%.

Wzrost y/y zobowiązań długoterminowych był następstwem zmiany terminu spłaty kredytu i przekwalifikowania go ze zobowiązań krótkoterminowych do zobowiązań długoterminowych. W ujęciu łącznym (krótko i długoterminowym) y/y zadłużenie Grupy LUG uległo obniżeniu o 2,34 mln zł.

Ponadto w strukturze zobowiązań krótkoterminowych zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz zobowiązania z tytułu umów z klientami spadły q/q o 22,63% i y/y o 14,44%. Natomiast krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe przychodów, rezerwy i pozostałe zobowiązania wyraźnie się obniżyły w ujęciu rocznym do poziomu 12,65 mln zł (-29,76% y/y).

Wartość księgowa na akcję wyniosła 7,48 zł.

5.5 Rachunek przepływów pieniężnych

Przepływy pieniężne [mln zł]

	3Q'25	3Q'24
Środki pieniężne na początek okresu	2,88	11,15
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	+3,04	+1,98
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1,12	-2,96
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-3,28	-3,67
Środki pieniężne na koniec okresu	1,51	6,50

W 3Q'25 Grupa LUG zanotowała dodatni poziom przepływów netto z działalności operacyjnej na poziomie +3,04 mln zł, w analogicznym okresie ubiegłego roku przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej wyniosły +1,98 mln zł. Największy wpływ na dodatni poziom przepływów operacyjnych miała zmiana poziomu należności, której nie zdołała zmienić zmiana stanu zobowiązań.

Natomiast przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej w analizowanym okresie osiągnęły wartość ujemną (-1,12 mln zł) podobnie jak w analogicznym okresie 2024 roku, gdy wyniosły -2,96 mln zł.

Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej również osiągnęły wartość ujemną (-3,28 mln zł) na podobnym poziomie jak w analogicznym okresie roku ubiegłego (-3,67 mln zł). Dodatnie przepływy z działalności operacyjnej tylko częściowo zrównoważyły ujemne przepływy inwestycyjne i finansowe co skutkowało zmniejszeniem poziomu środków pieniężnych z 2,88 mln zł do 1,51 mln zł na koniec raportowanego okresu. W analogicznym kwartale 2024 roku również przepływy dodatnie tylko częściowo zrównoważyły przepływy ujemne, co spowodowało zmniejszenie środków pieniężnych na koniec okresu o 4,65 mln zł, podczas gdy w raportowanym okresie środki pieniężne zmniejszyły się o 1,37 mln zł.

5.6 Wskaźniki

Podstawowe wskaźniki

	3Q'24	2Q'25	3Q'25	zmiana q/q	zmiana y/y
Rentowność brutto na sprzedaży	39,17%	35,61%	37,01%	+1,39 pp	-2,16 pp
Rentowność EBITDA	9,00%	5,83%	-19,48%	-25,31 pp	-28,48 pp
Rentowność operacyjna	4,02%	0,39%	-25,99%	-26,37 pp	-30,01 pp
Rentowność netto	-0,54%	-3,25%	-28,80%	-25,55 pp	-28,26 pp
Rentowność kapitału własnego (ROE)	3,09%	-9,45%	-27,05%	-16,60 pp	-30,14 pp
Rentowność majątku (ROA)	1,00%	-2,95%	-7,95%	-5,00 pp	-8,95 pp
Wskaźnik ogólnej płynności	99,34%	101,27%	92,84%	-8,42 pp	-6,5 pp
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	67,65%	68,82%	70,61%	+1,79 pp	+2,96 pp
Dług netto/ EBITDA	5,54	5,17	25,55	+20,38	+20,01
EV/ EBITDA (na koniec okresu)	8,32	7,06	33,03	+25,97	+24,70

W 3Q'25 rentowność brutto na sprzedaży wyniosła 37,01% po wzroście o 1,39 p.p. w ciągu kwartału i po spadku o 2,16 p.p. w ciągu roku. Rentowność EBITDA spadła o 25,31 p.p. w ujęciu q/q i o 28,48 p.p. w ujęciu y/y do poziomu -19,48%. Rentowność operacyjna również spadła, przyjmując wartość -

25,99% w III kwartale br. tj. spadek o 26,37 p.p. w ciągu kwartału i o 30,01 p.p. w ciągu roku. Rentowność netto była ujemna i wyniosła -28,80%. Rentowność kapitału własnego była niższa o 30,14 p.p. niż przed rokiem i o 16,60 p.p. niż w poprzednim kwartale. Rentowność majątku spadła o 5,0 p.p. w ciągu ostatniego kwartału i o 8,95 p.p. w stosunku do ubiegłego roku. Wskaźnik ogólnej płynności spadł o 8,42 p.p. w ciągu kwartału i o 6,5 p.p. w stosunku do roku poprzedniego. Wskaźnik ogólnego zadłużenia nieznacznie wzrósł o 1,79 p.p. q/q i o 2,96 p.p. y/y. Wskaźnik długu netto do EBITDA był w 3Q'25 na poziomie 25,55 (+20,38 q/q i +20,01 y/y), a wskaźnik EV/EBITDA wzrósł do poziomu 33,03

Wyjaśnienie dot. wskaźników:

Rentowność brutto na sprzedaży

Formuła: wynik brutto na sprzedaży/ przychody ze sprzedaży

Opis: określa poziom podstawowej marży uzyskiwanej ze sprzedaży usług i produktów

Rentowność EBITDA

Formuła: (wynik na działalności operacyjnej + amortyzacja)/ przychody ze sprzedaży

Opis: mierzy efektywność konwersji przychodów na zysk z działalności ciągłej przed odsetkami od zaciągniętych kredytów, podatkami, deprecjacją i amortyzacją oraz przed pozycjami wyjątkowymi.

Rentowność operacyjna

Formuła: wynik na działalności operacyjnej / przychody ze sprzedaży

Opis: określa, ile zysku netto (po opodatkowaniu) przypada na 1 złoty przychodów firmy

Rentowność netto

Formuła: Wynik netto / Przychody ze sprzedaży

Opis: informuje inwestorów, ile procent przychodów ze sprzedaży stanowi zysk netto

Rentowność kapitału własnego (ROE)

Formuła: Wynik netto ostatnich czterech kwartałów / Kapitał własny, gdzie: Kapitał własny = Aktywa ogółem - Zobowiązania (krótko i długoterminowe)

Opis: określa stopę zyskowności zainwestowanych w firmie kapitałów własnych

Rentowność majątku (ROA)

Formuła: Wynik netto ostatnich czterech kwartałów/ aktywa ogółem

Opis: informuje o tym jaka jest rentowność wszystkich aktywów firmy w stosunku do wypracowanych przez nią zysków, czy innymi słowy, ile zysku netto przynosi każda złotówka zaangażowana w finansowanie majątku

Wskaźnik ogólnej płynności

Formuła: aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe

Opis: informuje o zdolności przedsiębiorstwa do regulowania zobowiązań w oparciu o wszystkie aktywa obrotowe

Wskaźnik ogólnego zadłużenia

Formuła: zobowiązania ogółem / aktywa razem

Opis: informuje o tym jaki udział w finansowaniu majątku firmy mają zobowiązania i długi

Dług netto / EBITDA

Formuła: Zadłużenie netto / EBITDA, gdzie: Zadłużenie netto = Zobowiązania ogółem (krótko i długoterminowe) - Środki pieniężne

Opis: informuje o zdolności spółki do spłaty zadłużenia zyskami operacyjnymi.

EV/EBITDA

Formuła: Wartość przedsiębiorstwa / EBITDA, gdzie: Wartość przedsiębiorstwa = Kapitalizacja (liczba akcji X kurs akcji w określonym dniu) + Zobowiązania ogółem (krótko i długoterminowe) + Kapitały mniejszości - Środki pieniężne; przy czym kapitalizacja została określona wg kursu akcji na ostatni dzień danego kwartału

Opis: informuje o pokryciu zysku wartością przedsiębiorstwa i jako wskaźnik dynamiczny (zależny od kursu akcji spółki) wskazuje, ile inwestorzy są gotowi zapłacić za jednostkę tego rodzaju zysku.

Q3

2025

Podstawowe informacje na temat spółki i Grupy Kapitałowej

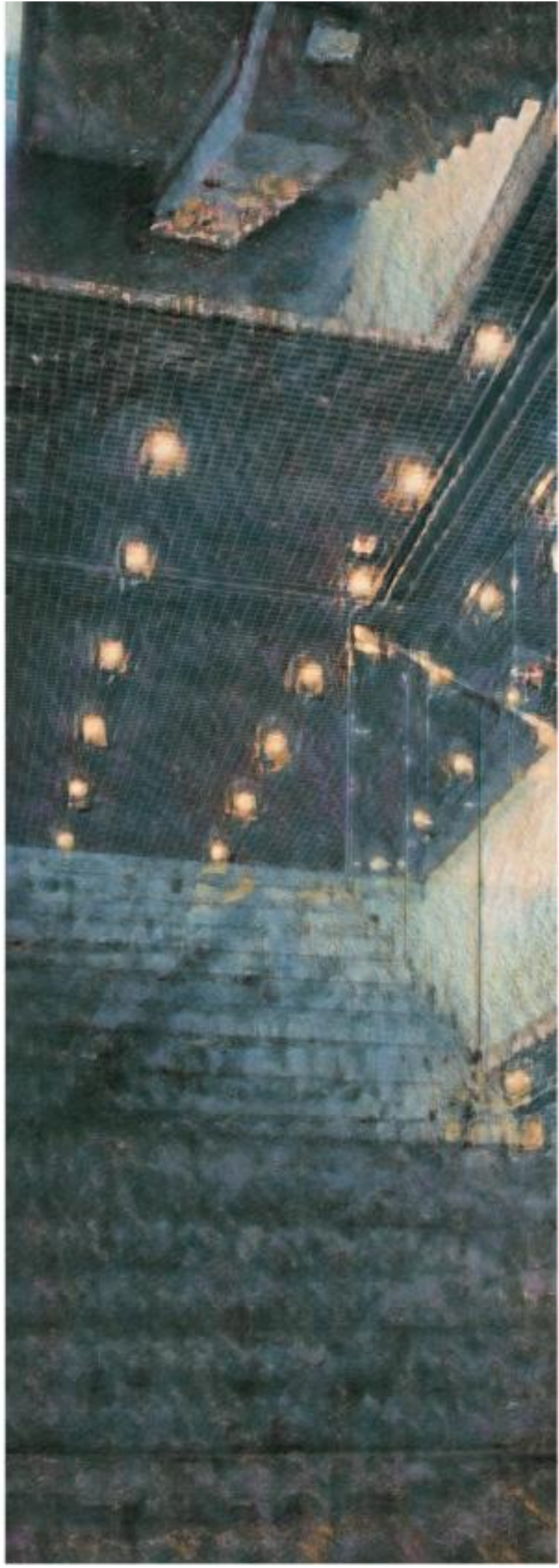
podstawowe informacje

akcje

organizacja Grupy Kapitałowej

rynek i zakres działalności

zasoby ludzkie



Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej LUG S.A. („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”) jest spółka LUG S.A. („Spółka”, „Emitent”).

Kraj siedziby	Polska
Siedziba Spółki	Zielona Góra
Forma prawna	Spółka akcyjna
Przepisy prawa	Prawo polskie, zgodnie z Kodeksem Spółek Handlowych
Adres siedziby	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra
Numery telekomunikacyjne	tel. (068) 45 33 200
Poczta elektroniczna:	lug@lug.com.pl
Strona internetowa	www.lug.com.pl
Adres e-doręczeń LUG S.A.	AE:PL-65936-59728-SDWVJ-22
Podstawowy przedmiot działalności	doradztwo firm centralnych (head office) i doradztwo związane z zarządzaniem (wg PKD 2007 – 70)
REGON	080201644
NIP	9291672920
KRS	Spółka jest zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonym przez Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000287791
Czas trwania grupy kapitałowej	Spółka dominująca LUG S.A. i pozostałe jednostki Grupy Kapitałowej zostały utworzone na okres wg wskazania poniżej.

Czas trwania spółek Grupy Kapitałowej LUG S.A.

- LUG S.A. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Light Factory Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG GmbH jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- T.O.W. LUG Ukraina jest spółką utworzoną na czas nieokreślony, na dzień publikacji raportu jej działalność była zawieszona.
- LUG do Brasil Artigos de iluminação Ltda. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Lighting UK Ltd. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Argentina SA jest spółką utworzoną na czas określony (tj. 99 lat, co jest uwarunkowane obowiązującymi przepisami prawa argentyńskiego).
- BIOT Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Aydinlatma Sistemleri Anonim Sirketi jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- ESCOLIGHT Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Services Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.

6.1 Akcje

Wszystkie akcje LUG S.A. są dopuszczone do notowań w Alternatywnym Systemie Obrotu NewConnect, prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. Żadne akcje nie są uprzywilejowane.

Podstawowe informacje na temat akcji LUG S.A. - stan na dzień publikacji raportu

Indeksy	NCIndex (udział w indeksie: 0,5021%)
Segment	NC Focus
Sektor	EKD (70.10) Działalność firm centralnych (head offices) i holdingów, z wyłączeniem holdingów finansowych
ISIN	PLLUG0000010
Ticker	LUG
Data pierwszego notowania	20.11.2007

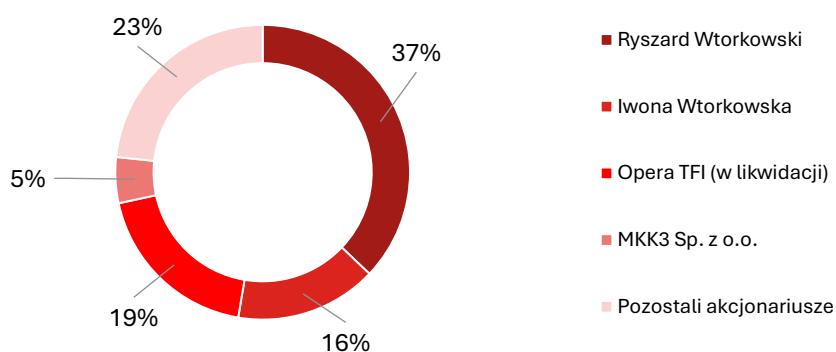
Struktura kapitału zakładowego LUG S.A. - stan na dzień publikacji raportu

	Liczba akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Seria A	4 320 000	60,01%	4 320 000	60,01%
Seria B	1 438 856	19,99%	1 438 856	19,99%
Seria C	1 439 714	20,00%	1 439 714	20,00%
Suma	7 198 570	100%	7 198 570	100,00%

Struktura akcjonariatu LUG S.A. – stan na dzień publikacji raportu

Imię i nazwisko / nazwa	Seria Akcji	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZA
Ryszard Wtorkowski	A, C	2 670 610	37,10%	37,10%
Iwona Wtorkowska	A	1 120 000	15,56%	15,56%
Fundusze zarządzane przez OPERA TFI (w likwidacji)	A, B, C	1 365 049	18,96%	18,96%
MKK3 Sp. z o.o.	B,C	362 334	5,03%	5,03%
Pozostali akcjonariusze	B, C	1 680 577	23,35%	23,35%
SUMA	A,B,C	7 198 570	100,00%	100,00%

Struktura akcjonariatu LUG S.A. wg % udziału w liczbie akcji i głosów



6.2 Organizacja Grupy Kapitałowej

Skład organów jednostki dominującej wg stanu na dzień publikacji raportu.

Zarząd LUG S.A.



Ryszard Wtorkowski
Prezes Zarządu



Mariusz Ejmont
Wiceprezes Zarządu
Dyrektor Techniczny



Małgorzata Konys
Członek Zarządu
Dyrektor Finansowy

Obecna kadencja Zarządu rozpoczęła swój bieg 19.12.2024 r., na podstawie podjęcia uchwał nr 1/12/2024, nr 2/12/2024 oraz nr 3/12/2024 Rady Nadzorczej, powołujących dotychczasowych Członków Zarządu na kolejną kadencję.

Rada Nadzorcza LUG S.A.



Iwona Wtorkowska
Przewodnicząca
Rady Nadzorczej



Renata Baczańska
Członek Rady Nadzorczej



Eryk Wtorkowski
Członek Rady
Nadzorczej



Zygmunt Ćwik
Członek Rady
Nadzorczej



Szymon Ziolo
Członek Rady
Nadzorczej

Obecna kadencja Rady Nadzorczej LUG S.A. rozpoczęła swój bieg 24.06.2025 r., tj. w dniu posiedzenia

Walnego Zgromadzenia LUG S.A. i podjęcia uchwał nr 16-20, powołujących dotychczasowych Członków Rady Nadzorczej na kolejną kadencję. Bieżąca kadencja Rady Nadzorczej LUG S.A. kończy swój bieg 23.06.2028 roku.

Struktura Grupy Kapitałowej LUG S.A. na dzień publikacji niniejszego raportu

Spółka matka



Spółki w Grupie Kapitałowej LUG S.A.



* Działalność spółki T.O.W. Ukraine jest zawieszona na czas nieokreślony

Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej na dzień publikacji niniejszego raportu

Nazwa spółki	Siedziba	Dane rejestrowe	Przedmiot działalności	Kapitał podstawowy	Udział procentowy LUG w kapitale	Udział procentowy LUG w prawach głosu
 LUG LUG Light Factory Sp. z o.o.	Zielona Góra, ul. Gorzowska 11	KRS 0000290498 NIP 9291785452 Regon 080212116	Produkcja elektrycznego sprzętu oświetleniowego i lamp elektrycznych	29 000 000,00 PLN	100%	100%
 LUG LUG GmbH	Konrad Zuse Strasse 4 12489 Berlin-Adlershof	KRS HRB12835 NIP 262127740	Produkcja, dystrybucja i instalacja sprzętu elektrycznego	25 000,00 EUR	100%	100%
 LUG T.O.W LUG Ukraina (działalność zawieszona)	ul. Diehtiarivska 62A, 03040 Kijów	KRS 1074102000001 5470 NIP 34190214	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	160 233,00 UAH	100%	100%
 LUG LUG do Brasil Ltda	Al. Santos, 2480 Cj.51 - Cerqueira César, São Paulo	CNPJ/MF 15.805.349/000 1-78	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	500 000,00 BRL	65%	65%

 LUG Lighting UK Ltd.	Ealing Cross, 1st Floor 85, Uxbridge Road, W5 5TH London, UK	KRS 08580097 NIP 171766096	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego.	5 000,00 GBP	100%	100%
 LUG Argentina SA	Calle 62 y 239 Paraje Nemesio Parma, Parque Industrial Posadas, CP 3300 Posadas, Misiones, Argentina	zarejestrowana przez La Inspección General de Justicia (IGJ) pod numerem 17573 księgi 85 Spółek Akcyjnych (RPC)	Produkcja, przetwarzanie, montaż i składanie opraw oświetleniowych, działalność handlowa oraz doradcza w zakresie technologii oświetleniowej.	28 700 000,00 ARS	50%	50%
 BIOT Sp. z o.o.	ul. Nowy Kisielin – Nowa 7, 66-002 Zielona Góra	KRS 0000695926 NIP 9731045329 Regon 368312639	Działalność związana z oprogramowaniem i doradztwem w zakresie informatyki oraz technologii.	700 000,00 PLN	93%	93%
 LUG AYDINLATMA SISTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	Anadolu Hisari, Ruzgarlı Bahçe Mahallesi, Cumhuriyet Caddesi, Feriğat Sokak, Demir Plaza, No:3/A Beykoz, İstanbul	Istanbul Trade Registry pod numerem 150668-5 (mersis numer: 0609084882000 001)	Działalność handlowa i doradcza z zakresu profesjonalnych rozwiązań oświetleniowych	50 000,00 TRY	66,8%	66,8%
 ESCOLIGHT Sp. z o.o.	Al. Jerozolimskie 181B 02-222 Warszawa	KRS 0000816193 NIP 9292024347 Regon 384949838	Kompleksowa obsługa projektów obejmująca przygotowanie, finansowanie, realizację i serwis projektów dekarbonizacji (rozwiązania poprawiające efektywność energetyczną realizowane w modelu finansowania ESCO).	100 000,00 PLN	45%	45%
 LUG Services Sp. z o.o.	ul. Gorzowska 11 65-127 Zielona Góra	KRS 0000828305 NIP 9731069933 Regon 385524029	Projektowanie i wykonawstwo instalacji oświetleniowych oraz integracja elementów software'owych współpracujących z instalacjami	50 000,00 PLN	97%	97%

Spółki Grupy Kapitałowej LUG S.A. podlegają konsolidacji metodą pełną, z wyjątkiem ESCOLIGHT Sp. z o.o., która podlega konsolidacji metodą praw własności oraz spółki T.O.W. LUG Ukraina, która nie jest konsolidowana, gdyż jej działalność jest zawieszona (nie generuje żadnych wyników).

6.3 Rynek i zakres działalności

Grupa Kapitałowa LUG S.A. jest jednym z wiodących producentów opraw oświetleniowych w technologii LED, której profesjonalne rozwiązania oświetleniowe znajdują zastosowanie w ponad 79 krajach na całym świecie. Model biznesowy spółek należących do Grupy koncentruje się na wykorzystaniu fachowej wiedzy i ponad 35-letniego doświadczenia dla kompleksowej obsługi klienta. Oferta obejmuje szeroką gamę opraw zewnętrznych - od iluminacji budynków poprzez oświetlenie ulic, parkingów, obiektów wewnętrznych - aż do oświetlenia wielkopowierzchniowych galerii handlowych, sieci sprzedaży, biur, obiektów kulturalnych i użyteczności publicznej. Na koniec III kwartału 2025 roku technologia LED stanowiła 100% sprzedaży LUG.

Oprawy oświetleniowe marki LUG łączą nowoczesne wzornictwo z funkcjonalnością i znakomitymi parametrami świetlnymi, spełniając wymagania poszczególnych rynków i zaspokajając upodobania użytkowników na całym świecie. Znajduje to potwierdzenie w wygranych przez LUG Light Factory przetargach na modernizację oświetlenia w Warszawie, Holandii czy też w międzynarodowym prestiżowym tytule iF Design Award przyznany oprawom marki LUG.

Produkty LUG dedykowane są do następujących segmentów aplikacyjnych:

Segment oświetlenia publicznego z obszarami aplikacyjnymi:

- Infrastruktura drogowa,
- Park&City,
- Iluminacje świetlne.

Segment oświetlenia komercyjnego z obszarami aplikacyjnymi:

- Oświetlenie architektoniczne,
- Oświetlenie przemysłowe,
- Oświetlenie przestrzeni biurowych i edukacyjnych,
- Oświetlenie obiektów sportowych i rekreacyjnych,
- Oświetlenie powierzchni sprzedażowych.

Opierając się na wieloletnim doświadczeniu w obszarze oświetlenia, w 2017 roku w ramach Grupy powołano spółkę technologiczną BIOT, która rozwija system inteligentnego sterowania oświetleniem URBAN. Autorski system klasy LMS (lighting management system) został zaprojektowany i stworzony w celu monitorowania i zarządzania oświetleniem infrastrukturalnym oraz przyłączonymi do niego sensorami. Poprzez szereg funkcji z obszaru zarządzania harmonogramami świecenia i pracami serwisowymi, czy też precyzyjny pomiar parametrów elektrycznych, pozwala on jednostkom samorządu terytorialnego generować dodatkowe znaczące oszczędności i zwiększać efektywność działań operacyjnych miejskiej infrastruktury oświetleniowej. System URBAN organizuje bezprzewodową komunikację oraz zasilanie dla innych wertykałów smart city, dzięki czemu stanowi fundament rozwoju inteligentnych miast. Otwarte API oraz udowodniona gotowość do współpracy również z innymi podsystemami i oprawami innych producentów sprawiają, że URBAN tworzy elastyczny ekosystem przygotowujący miasta i miasteczka na wyzwania przyszłości. System URBAN, który z powodzeniem wspiera już zarządzanie infrastrukturą oświetleniową Autostradowej Obwodnicy Poznania czy Południowej Obwodnicy Warszawy i w wielu innych lokalizacjach w Polsce oraz za granicą, pozwala lepiej wykorzystać pełen potencjał technologii LED, wydłużyć okres użytkowania infrastruktury oraz zwiększyć jej bezpieczeństwo i niezawodność.

W portfolio Grupy Kapitałowej LUG od 2019 roku znajduje się spółka ESCOLight Sp. z o.o., która świadczy usługi dekarbonizacji polegające na wdrożeniu dedykowanych rozwiązań technologicznych takich jak: oświetlenie LED, instalacje fotowoltaiczne, instalacje kogeneracyjne, magazyny energii, elektromobilność, kompensacja mocy biernej i inne rozwiązania pozwalające obniżyć zużycie energii elektrycznej lub zmienić strukturę jej pozyskiwania. Spółka nie podlega konsolidacji metodą pełną.

Od 2020 roku w strukturach Grupy Kapitałowej LUG S.A. funkcjonuje również spółka LUG Services Sp. z o.o., która zajmuje się świadczeniem usług budowlanych i wykonawczych związanych z realizacją projektów oświetleniowych, w których uczestniczą produkty marki LUG. Spółka uzupełnia ofertę Grupy LUG o elementy

usługowe i realizuje projekty przede wszystkim na terenie Polski. Ze względu na charakter swojej działalności podlega silnym wpływom trendów rządzących branżą budowlaną i wykonawczą.

Ponadto w strukturze Grupy Kapitałowej LUG S.A. obecne są zagraniczne podmioty zależne, których rolą jest promocja i sprzedaż rozwiązań LUG na arenie międzynarodowej oraz spółka LUG Argentina o profilu bliźniaczym do profilu produkcyjno - handlowego spółki LUG Light Factory, realizowanym na mniejszą skalę w Argentynie.

6.4 Zasoby ludzkie

Na dzień 30.09.2025 roku Grupa Kapitałowa LUG S.A. zatrudniała na pełen etat 421 osób w porównaniu z 452 osobami w analogicznym momencie roku poprzedniego oraz 434 osobami w II kwartale br. Zmiana poziomu zatrudnienia y/y i q/q jest spowodowana procesem dostosowania zasobów Grupy do warunków rynkowych i możliwości generowania poziomów sprzedaży adekwatnych do tychże warunków, w celu odzyskania rentowności.

Zasoby ludzkie Grupy Kapitałowej LUG S.A. w III kwartale 2025 r.

Wyszczególnienie	Grupa Kapitałowa LUG S.A.
Liczba pracowników (pełny etat)	421
Liczba pracowników (niepełny etat)	5
Inne formy zatrudnienia	31
Średnia wieku pracowników	42 lata 3 m-ce

Struktura zatrudnienia wg wykształcenia

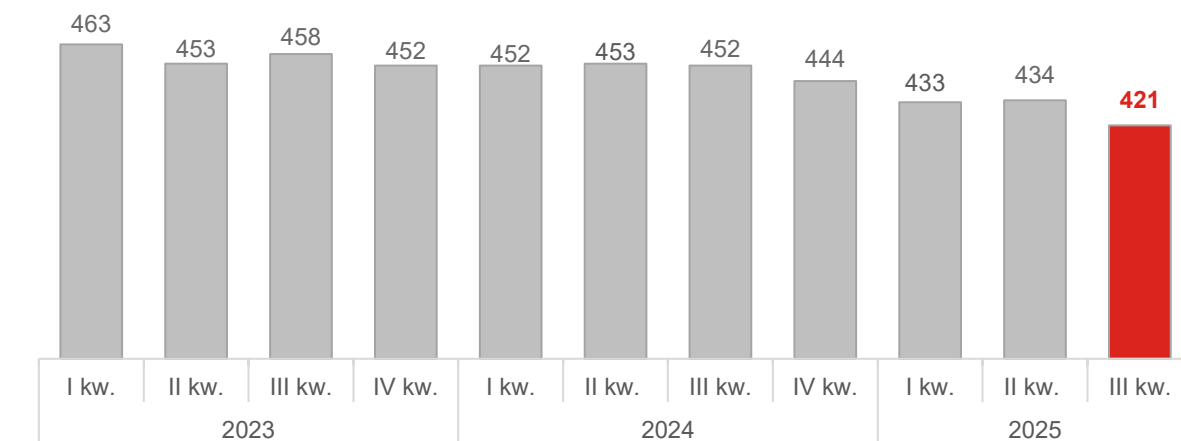


Struktura zatrudnienia wg płci



Źródło: LUG S.A.

Poziom zatrudnienia w Grupie Kapitałowej LUG S.A. w latach 2022 – 2025 w ujęciu kwartalnym (pełny etat na podstawie umowy o pracę)³⁰



Źródło: LUG S.A.

³⁰ Zmiana liczby zatrudnionych w IV kw. 2023 i czterech kwartałach 2024 w Sprawozdaniu Zarządu LUG S.A. i Grupy Kapitałowej LUG S.A. za III kw. 2025 względem liczby zatrudnionych prezentowanej w poszczególnych raportach kwartalnych wynika z uwzględnienia w skonsolidowanym poziomie zatrudnienia pracowników spółki LUG Argentina.

Q3

2025

Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe

wybrane dane finansowe

skrótowe skonsolidowane
sprawozdanie finansowe
Grupy Kapitałowej

skrótowe jednostkowe
sprawozdanie finansowe
LUG S.A.



7.1 Informacje ogólne

Dane rejestracyjne i zakres działalności

LUG S.A. jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej LUG S.A. („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”).

Nazwa:	LUG S.A.
Forma prawna:	spółka akcyjna
Siedziba:	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra
Kraj rejestracji:	Polska
Podstawowy przedmiot działalności:	Główny przedmiot działalności:
	Spółki Dominującej w Grupie jest działalność firm centralnych (head offices) oraz doradztwo związane z zarządzaniem,
	Grupy Kapitałowej jest produkcja i sprzedaż opraw oświetleniowych przemysłowych i dekoracyjnych.
Organ prowadzący rejestr:	Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego – KRS nr 0000287791
Numer statystyczny REGON:	080201644
NIP:	9291672920

Grupa Kapitałowa obejmuje następujące jednostki zależne i stowarzyszone na dzień bilansowy:

Nazwa	Siedziba	Dane rejestrowe	Przedmiot działalności	Kapitał podstawowy	Udział procentowy w kapitale	Udział procentowy w prawach głosu
LUG Light Factory Sp. z o.o.	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra	KRS 0000290498	Produkcja elektrycznego sprzętu oświetleniowego i lamp elektrycznych	29 000 000 PLN	100,00%	100,00%
LUG GmbH	Konrad-Zuse-Str. 6 ^a 12489 Berlin-Adlershof	KRS HRB12835	Produkcja, dystrybucja i instalacja sprzętu elektrycznego	25 000 EUR	100,00%	100,00%
TOW LUG UKRAINA (działalność zawieszona)	ul. Diehtariwska 62A, 03040 Kijow	KRS 107410200000154 70	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	160 233 UAH	100,00%	100,00%
LUG LIGHTING UK Ltd.	Ealing Cross, 1st Floor 85, Uxbridge Road, W5 5TH London, UK	Company number: 8580097	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	5 000 GBP	100,00%	100,00%
LUG do Brasil Ltda.	Al. Santos, 2480 Cj. 51 Cerqueira Cesar Sao Paulo-SP Brazil	CNPJ/MF 15.805.349/0001-78	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	500 000 BRL	65,00%	65,00%
LUG Argentina SA	Calle 62 y 239 Nemesio Parma, CP 3300, Posadas – Misiones, Argentina	Zarejestrowana przez La Inspección General de Justicia (IGJ) pod numerem 17573 księgi 85 Spółek Akcyjnych (RPC)	Produkcja, przetwarzanie, montaż i składanie opraw oświetleniowych, działalność handlowa oraz doradcza w zakresie technologii oświetleniowej.	28 700 000 ARS	50,00%	50,00%

Nazwa	Siedziba	Dane rejestrowe	Przedmiot działalności	Kapitał podstawowy	Udział procentowy w kapitale	Udział procentowy w prawach głosu
BIOT Sp. z o.o.	ul. Nowy Kisielin – Nowa 7, 66-002 Zielona Góra	KRS 0000695926 NIP 9731045329	Działalność związana z oprogramowaniem i doradztwem w zakresie informatyki oraz działalność powiązana.	700 000 PLN	93,00%	93,00%
LUG AYDINLATMA SISTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	Anadolu Hisari, Ruzgarlı Bahçe Mahallesi, Cumhuriyet Caddesi, Feragat Sokak, Demir Plaza, No:3/A Beykoz, İstanbul	Istanbul Trade Registry pod numerem 150668- 5 (mersis numer: 060908488200000 1)	Działalność handlowa i doradcza z zakresu profesjonalnych rozwiązań oświetleniowych	50 000 TRY	66,80%	66,80%
ESCOLIGHT Sp. z o.o.	Al. Jerozolimskie 181B, 02-222 Warszawa	KRS 0000816193 NIP 9292024347	Kompleksowa obsługa projektów obejmująca przygotowanie, finansowanie, realizację i serwis projektów dekarbonizacji (rozwiązania poprawiające efektywność energetyczną realizowane w modelu finansowania ESCO).	100 000 PLN	45,00%	45,00%
LUG Services Sp. z o.o.	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra	KRS 0000828305 NIP 9731069933	Projektowanie i wykonawstwo instalacji oświetleniowych oraz integracja elementów software'owych współpracujących z instalacjami oświetleniowymi.	50 000 PLN	97,00%	97,00%

Do dnia publikacji niniejszego raportu nastąpiły następujące zmiany w składzie zarządu poniższych spółek:

LUG Argentina SA

31.03.2025 Fernando Ariel Galeano został Członkiem Zarządu LUG Argentina.

W zawiązku z powyższym Rada Dyrektorów składa się z dwóch dyrektorów: Rogelio Victor Bertone, który pełni funkcję Prezesa i Dyrektora oraz Członka Zarządu i Dyrektora Naczelnego Fernando Ariel Galeano.

Reprezentację prawną spółki pełnią Prezes i Dyrektor Naczelny wspólnie.

LUG Light Factory Sp. z o. o.

29.10.2025 Tomasz Makarski przestał pełnić funkcję Członka Zarządu LUG Light Factory Sp. z o. o.

Skład Zarządu LUG S.A. jako jednostki dominującej

Skład Zarządu jednostki dominującej na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego jest następujący:

Imię i Nazwisko	Zarząd - Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejsmont	Wiceprezes Zarządu
Małgorzata Konys	Członek Zarządu

Skład Rady Nadzorczej LUG S.A. jako jednostki dominującej

Skład Rady Nadzorczej jednostki dominującej na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego jest następujący:

Imię i Nazwisko	Rada Nadzorcza - Funkcja
Iwona Wtorkowska	Przewodnicząca Rady Nadzorczej
Eryk Wtorkowski	Członek Rady Nadzorczej
Renata Baczańska	Członek Rady Nadzorczej
Zygmunt Ćwik	Członek Rady Nadzorczej
Szymon Ziolo	Członek Rady Nadzorczej

Prawnicy

- Kancelaria Adwokatów i Radców Prawnych Baczańska, Szarata Spółka Partnerska, 65-805 Zielona Góra, Al. Konstytucji 3 Maja 1.
- Kamil Bytniewski, Radca Prawny, 65-140 Zielona Góra, ul. Chełmońskiego 75.
- ESTUDIO ROZANSKI ABOGADOS Andreas Rozanski, CP 1010 Buenos Aires Argentina Cerrito 836 Piso 7

Banki

- Santander Bank Polska S.A. Centrum Bankowości Korporacyjnej Poznań, 61-894 Poznań, Pl. Andersa 5.
- Bank Pekao S.A. Centrum Korporacyjne w Zielonej Górze, 65-213 Zielona Góra, ul. Podgórna 9a.
- ING Bank Śląski S.A. Centrum Bankowości Biznesowej w Poznaniu, 61-825 Poznań, ul. B. Krzywiczka 2.
- Bank Gospodarstwa Krajowego, Oddział Zielona Góra, 00-955 Warszawa, Al. Jerozolimskie 7.
- Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A., 02-515 Warszawa, ul. Puławska 15.
- mBank S.A., 65-056 Zielona Góra, ul. Plac Matejki 19.

Notowania w Alternatywnym Systemie Obrotu NewConnect

Giełda	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. ul. Książęca 4, 00-498 Warszawa
Segment	NC Focus
Sektor	EKD (70.10) Działalność firm centralnych (head offices) i holdingów, z wyłączeniem holdingów finansowych
ISIN	PLLUG0000010
Ticker	LUG
Data pierwszego notowania	20.11.2007 r.
Giełda	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. ul. Książęca 4, 00-498 Warszawa

System rozliczeniowo-depozytowy	Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. (KDPW) ul. Książęca 4, 00-498 Warszawa
Kontakty z inwestorami	Zielona Góra, ul. Gorzowska 11

Znaczący akcjonariusze jednostki dominującej

Według stanu na dzień 30.09.2025 r. akcjonariuszami posiadającymi ponad 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy byli:

Imię i nazwisko / nazwa	Seria Akcji	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZA
Ryszard Wtorkowski	A, C	2 670 610	37,10%	37,10%
Iwona Wtorkowska	A	1 120 000	15,56%	15,56%
Fundusze zarządzane przez OPERA TFI	A, B, C	1 365 049	18,96%	18,96%
MKK3 Sp. z o.o.	B, C	362 334	5,03%	5,03%
Pozostali akcjonariusze	B, C	1 680 577	23,35%	23,35%
SUMA	A, B, C	7 198 570	100,00%	100,00%

Struktura kapitału przedstawia się następująco:

Seria	Liczba akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Seria A	4 320 000	60,01%	4 320 000	60,01%
Seria B	1 438 856	19,99%	1 438 856	19,99%
Seria C	1 439 714	20,00%	1 439 714	20,00%
Suma	7 198 570	100%	7 198 570	100,00%

Żadne akcje nie są uprzywilejowane.

Okres objęty sprawozdaniem finansowym

Niniejsze skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 01 stycznia 2025 r. do 30 września 2025 r. Dane porównawcze prezentowane są według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz 30 września 2024 r. dla sprawozdania z sytuacji finansowej, za okres od 01 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r. oraz od 01 stycznia 2024 roku do 30 września 2024 roku dla sprawozdania z całkowitych dochodów, sprawozdania z przepływów pieniężnych i sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

7.2 Podstawa sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa zatwierdzonym przez Unię Europejską (MSR 34).

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za rok zakończony 31.12.2024 r. zatwierdzonym przez Zarząd Jednostki Dominującej w dniu 08.05.2025 r.

Zasady rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony dnia 31.12.2024.

W związku ze zmianą w roku zakończonym 31.12.2024 zasad rachunkowości w zakresie ujmowania przychodów ze sprzedaży licencji/subskrypcji na oprogramowanie wytwarzane przez spółkę zależną BIOT Sp. z o.o. dane porównawcze za okres 01.01.2024 r. do 30.09.2024 r. zostały przekształcone do zasad spójnych z zastosowanymi do sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31.12.2024 r.

Szczegółowy opis i uzasadnienie wprowadzonej zmiany zamieszczono w punkcie 4. Informacji dodatkowej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31.12.2024.

Szczegóły przekształcenia danych porównawczych za okres od 01.01.2024 r. do 30.09.2024 r. zaprezentowano w punkcie 1 informacji dodatkowej.

7.3 Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

Skonsolidowane Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów	01.07.2025 r. – 30.09.2025 r. niebadane	01.01.2025 r. - 30.09.2025 r. niebadane	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.07.2024 r. – 30.09.2024 r. niebadane przekształcone	01.01.2024 r. - 30.09.2024 r. niebadane przekształcone
Działalność kontynuowana					
Przychody ze sprzedaży	35 943	145 786	225 677	61 211	163 422
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	33 707	140 463	220 252	59 137	159 151
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	2 230	5 308	5 414	2 071	4 263
Przychody z najmu	7	15	11	3	8
Koszt własny sprzedaży	-22 646	-92 576	-131 316	-37 239	-96 810
Koszt własny sprzedanych produktów i usług	-21 163	-88 673	-126 843	-34 718	-93 159
Koszt własny sprzedanych towarów i materiałów	-1 483	-3 903	-4 473	-2 521	-3 651
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	13 297	53 210	94 361	23 972	66 612
Pozostałe przychody operacyjne	868	1 750	5 798	1 615	3 588
Koszty sprzedaży	-13 479	-36 777	-58 393	-14 826	-41 861
Koszty ogólnego zarządu	-9 537	-28 158	-37 726	-8 188	-27 751
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych należności	21	-416	-127	11	-44
Pozostałe koszty operacyjne	-511	-863	-2 171	-132	-947
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-9 341	-11 253	1 743	2 452	-403
Przychody finansowe	0	802	4 911	0	1 855
Koszty finansowe	-1 424	-4 578	-9 873	-2 193	-4 469
Udział w zyskach (stratach) netto jednostek wycenianych metodą praw własności	0	0	0	0	0
Zysk (strata) brutto	-10 765	-15 029	-3 218	259	-3 017
Podatek dochodowy	-6	463	-233	-384	-410
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	-10 771	-14 565	-3 452	-124	-3 426
Zysk (strata) przypadający na udziały niesprawujące kontroli	-426	-731	202	271	-107
Zysk (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej z działalności kontynuowanej	-10 346	-13 834	-3 654	-395	-3 320

Działalność zaniechana					
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	0	0	0	0	0
Zysk (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	-10 346	-13 834	-3 654	-395	-3 320
Inne całkowite dochody					
Pozycje, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:					
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	247	-1 114	-590	-680	-726
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	0	0	0	0	0
Inne całkowite dochody netto, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	247	-1 114	-590	-680	-726
Pozycje niepodlegające przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:					
Zyski (straty) aktuarialne dotyczące programów określonych świadczeń	0	0	76	0	0
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	0	0	-14	0	0
Inne całkowite dochody netto niepodlegające przeklasyfikowaniu do zysku (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	0	0	62	0	0
Inne całkowite dochody netto	247	-1 114	-528	-680	-726
CAŁKOWITY DOCHÓD ZA ROK	-10 524	-15 679	-3 979	-804	-4 153
Suma dochodów całkowitych przypisana akcjonariuszom niekontrolującym	-594	-1 265	-33	84	-388
Suma dochodów całkowitych przypadająca na podmiot dominujący	-9 930	-14 414	-3 947	-889	-3 764

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej - AKTYWA	30.09.2025 r. niebadane	31.12.2024 r.	30.09.2024 r. niebadane przekształcone
Aktywa trwałe	78 948	82 446	79 956
Rzeczowe aktywa trwałe	41 993	45 162	45 074
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	4 902	5 352	4 766
Aktywa niematerialne	27 636	27 295	25 490
Należności długoterminowe	29	107	0
Pozostałe aktywa finansowe	0	500	500
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	4 388	4 031	4 127
Aktywa obrotowe	104 325	126 918	134 069
Zapasy	56 427	69 610	69 005
Należności z tytułu dostaw i usług	35 690	37 580	47 198
Pozostałe należności krótkoterminowe	152	137	301
Aktywa z tytułu umów z klientami	3 306	1 306	4 467
Należności z tytułu podatku dochodowego	83	40	0
Pochodne instrumenty finansowe	246	275	173
Pozostałe aktywa finansowe	2 759	2 389	2 332
Rozliczenia międzyokresowe	3 014	3 607	3 129
Pozostałe aktywa niefinansowe	1 157	1 134	1 047
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 491	10 840	6 417
SUMA AKTYWÓW	183 273	209 364	214 025

Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej - PASYWA	30.09.2025 r. niebadane	31.12.2024 r.	30.09.2024 r. niebadane przekształcone
Kapitał własny	53 861	68 520	68 976
Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	54 909	68 813	69 319
Kapitał podstawowy	1 800	1 800	1 800
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	23 815	23 815	23 815
Pozostałe kapitały zapasowe	31 089	33 294	32 953
Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	51	51	-11
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-5 663	-5 084	-5 174
Zyski (straty) z lat ubiegłych	17 651	18 591	19 255
Wynik finansowy bieżącego okresu	-13 834	-3 654	-3 320
Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	-1 048	-292	-342
Zobowiązania długoterminowe	17 049	18 027	10 929
Oprocentowane kredyty i pożyczki	12 130	12 650	3 852
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 600	3 007	2 753
Rezerwy	1 862	1 913	3 809
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	457	457	513
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	1
Zobowiązania krótkoterminowe	112 363	122 817	134 120
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	30 737	47 859	36 774
Oprocentowane kredyty i pożyczki	50 965	45 013	61 575
Pochodne instrumenty finansowe	112	0	19
Zobowiązania z tytułu leasingu	1 584	1 835	1 849
Zobowiązania z tytułu faktoringu odwrotnego	15 594	12 662	15 893
Rezerwy	2 010	2 478	3 967
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	4 326	6 029	6 768
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	719	776	0
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	6 316	6 110	7 275
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	0	55	0
Zobowiązania ogółem	129 412	140 843	145 049
KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	183 273	209 364	214 025

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Skonsolidowane Sprawozdanie z Przepływów Pieniężnych	01.07.2025 r. – 30.09.2025 r. niebadane	01.01.2025 r. – 30.09.2025 r. niebadane	01.01.2024 r. – 31.12.2024 r.	01.07.2024 r. – 30.09.2024 r. niebadane przekształcone	01.01.2024 r. – 30.09.2024 r. niebadane przekształcone
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej					
Zysk / Strata przed opodatkowaniem	-10 765	-15 029	-3 218	259	-3 017
Korekty razem:	13 808	7 470	34 445	2 002	11 478
Amortyzacja	2 334	9 114	12 763	3 046	9 570
Przychody z tytułu odsetek i dywidend	-47	-152	-204	-49	-147
Koszty z tytułu odsetek	1 086	3 027	5 191	69	2 683
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	503	86	-2 296	-185	-2 123
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-131	-142	-144	-11	-33
Zmiana stanu rezerw	-326	-519	-3 497	243	-68
Zmiana stanu zapasów	2 172	12 221	-1 895	-1 089	-1 548
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	17 128	1 419	17 105	-8 928	6 988
Zmiana aktywów z tytułu umów z klientami	-196	-1 999	5 754	4 552	2 593
Zmiana stanu pozostałych aktywów niefinansowych	305	-253	-236	1 494	-139
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-9 841	-16 963	-2 847	2 523	-7 381
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	643	593	-2 025	-368	-1 532
Inne korekty z działalności operacyjnej	179	1 040	6 775	705	2 615
Środki pieniężne wygenerowane na działalności operacyjnej	3 042	-7 558	31 226	2 262	8 461
Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony	-1	-60	-69	-281	-359
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	3 041	-7 618	31 158	1 980	8 103
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej					
Wpływy	412	564	144	11	33
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	131	142	144	11	33
Otrzymane odsetki i dywidendy	66	67	0	0	0
Splata udzielonych pożyczek	215	355	0	0	0
Wydatki	-1 533	-5 969	-13 572	-2 972	-9 107

Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	-1 533	-5 829	-12 622	-2 972	-8 157
Udzielenie pożyczek	0	-140	-950	0	-950
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1 121	-5 405	-13 428	-2 960	-9 074
Przepływy pieniężne z działalności finansowej					
Wpływy	3 499	19 507	5 021	0	8 570
Kredyty i pożyczki otrzymane	3 413	16 310	0	0	187
Wpływy z tytułu factoringu odwrotnego	86	3 197	5 020	0	8 383
Inne wpływy finansowe	0	0	2	0	0
Wydatki	-6 782	-15 810	-25 838	-3 667	-15 059
Spląty kredytów i pożyczek	-5 179	-10 989	-16 513	-1 713	-9 000
Płatności zobowiązań z tytułu leasingu	-518	-1 795	-2 622	-238	-1 729
Płatności zobowiązań z tytułu faktoringu odwrotnego	0	0	0	-135	-135
Odsetki od pożyczek / kredytów i faktoringu odwrotnego	-1 037	-2 870	-4 946	-12	-2 508
Odsetki od zobowiązań z tytułu leasingu	-49	-157	-245	-57	-175
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0	0	-1 512	-1 512	-1 512
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-3 283	3 697	-20 817	-3 667	-6 489
Przepływy pieniężne netto razem	-1 363	-9 326	-3 087	-4 646	-7 460
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	-5 600	-9 349	-3 124	-4 547	-7 547
Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-14	-22	-37	99	-87
Zmiana stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	-1 363	-9 326	-3 087	-4 646	-7 460
Środki pieniężne na początek okresu	2 876	10 840	13 964	11 150	13 964
Środki pieniężne na koniec okresu	1 513	1 513	10 877	6 504	6 504

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym	Kapitał podstawo wy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolują- cych	Kapitał własny
01.01.2025 r. - 30.09.2025 r.										
Kapitał własny na 01.01.2025 r.	1 800	23 815	33 294	51	-5 084	14 937	0	68 813	-292	68 520
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Zysk (strata) netto za okres	0	0	0	0	0	0	-13 834	-13 834	-731	-14 565
Inne całkowite dochody	0	0	0	0	-579	0	0	-579	-534	-1 114
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inne										
Podział zysku netto	0	0	-2 205	0	0	2 204	0	-1	0	-1
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Przeliczenie inflacyjne w jednostce zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	510	0	510	510	1 020
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 30.09.2025 r.	1 800	23 815	31 089	51	-5 663	17 651	-13 834	54 908	-1 048	53 861

Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicz- nych	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolują- cych	Kapitał własny
01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.										
Kapitał własny na 01.01.2024 r.	1 800	23 815	27 927	-11	-4 729	19 888	0	68 690	-1 480	67 210
Zmiany zasad (polityki) rachunkowości	0	0	0	0	0	4 735	0	4 735	356	5 091
Kapitał własny na dzień 01.01.2024 r. po przekształceniu	1 800	23 815	27 927	-11	-4 729	24 623	0	73 425	-1 123	72 302
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Zysk (strata) netto za okres	0	0	0	0	0	0	-3 654	-3 654	202	-3 452
Inne całkowite dochody	0	0	0	62	-355	0	0	-293	-235	-528
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inne										
Podział zysku netto	0	0	6 148	0	0	-6 148	0	0	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	-782	0	0	-730	0	-1 512	0	-1 512
Przeliczenie inflacyjne w jednostce zależnej w Argentynie i Turcji	0	0	0	0	0	846	0	846	864	1 710
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 31.12.2024 r.	1 800	23 815	33 294	51	-5 084	18 591	-3 654	68 813	-292	68 520

Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	Kapitał własny
01.01.2024 r. - 30.09.2024 r. niebadane przekształcone										
Kapitał własny na 01.01.2024 r.	1 800	23 815	27 927	-11	-4 729	19 888	0	68 690	-1 480	67 210
Zmiany zasad (polityki) rachunkowości						4 735		4 735	356	5 091
Kapitał własny na dzień 01.01.2024 r. po przekształceniu	1 800	23 815	27 927	-11	-4 729	24 623	0	73 425	-1 123	72 302
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Zysk (strata) netto za okres	0	0	0	0	0	0	-3 320	-3 320	-107	-3 426
Inne całkowite dochody	0	0	0	0	-445	0	0	-445	-282	-726
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inne										
Podział zysku netto	0	0	5 808	0	0	-5 808	0	0	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	-782	0	0	-730	0	-1 512	0	-1 512
Przeliczenie inflacyjne w jednostce zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	1 170	0	1 170	1 170	2 339
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 30.09.2024 r.	1 800	23 815	32 953	-11	-5 174	19 255	-3 320	69 318	-342	68 976

7.4 Dodatkowe noty i objaśnienia do kwartalnego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa zatwierdzonym przez Unię Europejską (MSR 34).

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za rok zakończony 31.12.2024 r. zatwierdzonym przez Zarząd Jednostki Dominującej w dniu 08.05.2025 r.

Zasady rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony dnia 31.12.2024.

Podstawa wyceny

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w oparciu o zasadę kosztu historycznego, poza wyceną instrumentów pochodnych wycenianych w wartości godziwej.

Założenie kontynuacji działalności

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości.

Waluta funkcjonalna i waluta prezentacyjna

Dane w skróconym kwartalnym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zostały zaprezentowane w złotych polskich, po zaokrągleniu do pełnych tysięcy. Złoty polski jest walutą funkcjonalną Jednostki Dominującej.

Kursy wymiany walut za poszczególne okresy obrotowe kształtowały się następująco:

30.09.2025 r.						
	USD	EUR	GBP	BRL	TRY	ARS
styczeń	4,0576	4,2130	5,0404	0,6906	0,1131	0,003843
luty	3,9993	4,1575	5,0373	0,6847	0,1094	0,003716
marzec	3,8643	4,1839	5,0020	0,6710	0,1018	0,003606
kwiecień	3,7617	4,2778	5,0283	0,6693	0,0974	0,003227
maj	3,7537	4,2507	5,0552	0,6620	0,0956	0,003240
czerwiec	3,6164	4,2419	4,9546	0,6602	0,0908	0,003120
lipiec	3,7257	4,2661	4,9362	0,6680	0,0915	0,002900
sierpień	3,6559	4,2684	4,9269	0,6752	0,0891	0,002700
wrzesień	3,6315	4,2692	4,8830	0,6822	0,0873	0,002600
kurs średni	3,7851	4,2365	4,9849	0,6737	0,0973	0,003200

31.12.2024 r.						
	USD	EUR	GBP	BRL	TRY	ARS
styczeń	4,0135	4,3434	5,0848	0,8108	0,1322	0,004900
luty	3,9803	4,3190	5,0420	0,8012	0,1275	0,004700
marzec	3,9886	4,3009	5,0300	0,7953	0,1237	0,004700
kwiecień	4,0341	4,3213	5,0598	0,7882	0,1249	0,004600
maj	3,9389	4,2678	5,0056	0,7569	0,1226	0,004400
czerwiec	4,0320	4,3130	5,0942	0,7329	0,1224	0,004400
lipiec	3,9689	4,2953	5,0922	0,7071	0,1197	0,004300
sierpień	3,8644	4,2798	5,0947	0,6865	0,1134	0,004100
wrzesień	3,8193	4,2791	5,1241	0,7027	0,1117	0,003900
październik	4,0059	4,3530	5,2007	0,6951	0,1166	0,004100
listopad	4,0770	4,3043	5,1747	0,6778	0,1178	0,004100
grudzień	4,1012	4,2730	5,1488	0,6638	0,1161	0,004000
kurs średni	3,9853	4,3042	5,0960	0,7349	0,1207	0,004300

30.09.2024 r.						
	USD	EUR	GBP	BRL	TRY	ARS
styczeń	4,0135	4,3434	5,0848	0,8108	0,1322	0,004900
luty	3,9803	4,3190	5,0420	0,8012	0,1275	0,004700
marzec	3,9886	4,3009	5,0300	0,7953	0,1237	0,004700
kwiecień	4,0341	4,3213	5,0598	0,7882	0,1249	0,004600
maj	3,9389	4,2678	5,0056	0,7569	0,1226	0,004400
czerwiec	4,0320	4,3130	5,0942	0,7329	0,1224	0,004400
lipiec	3,9689	4,2953	5,0922	0,7071	0,1197	0,004259
sierpień	3,8644	4,2798	5,0947	0,6865	0,1134	0,004057
wrzesień	3,8193	4,2791	5,1241	0,7027	0,1117	0,003946
kurs średni	3,9600	4,3022	5,0697	0,7535	0,1220	0,004400

Profesjonalny osąd i niepewność szacunków

Sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego wymaga od Zarządu jednostki dominującej dokonania osądów, szacunków oraz założeń, które mają wpływ na prezentowane przychody, koszty, aktywa i zobowiązania i powiązane z nimi noty oraz ujawnienia dotyczące zobowiązań warunkowych. Niepewność co do tych założeń i szacunków może spowodować istotne korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań w przyszłości.

Zasady dotyczące stosowania profesjonalnego osądu i niepewność szacunków zostały opisane w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2024 r.

Opis ważniejszych stosowanych zasad rachunkowości

Zasady (polityka) rachunkowości zostały przedstawione w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2024 r.

1. Korekty błędów oraz zmiany zasad rachunkowości

W okresie sprawozdawczym Grupa nie dokonała korekty błędów poprzednich lat obrotowych.

W związku ze zmianą w roku zakończonym 31.12.2024 zasad rachunkowości w zakresie ujmowania przychodów ze sprzedaży licencji/subskrypcji na oprogramowanie wytwarzane przez spółkę zależną Biot Sp. z o.o. dane porównawcze za okres 01.01.2024 r. do 30.09.2024 r. zostały przekształcone do zasad spójnych z zastosowanymi do sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31.12.2024 r.

Szczegółowy opis i uzasadnienie wprowadzonej zmiany zamieszczono w punkcie 4. Informacji dodatkowej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31.12.2024.

Poniżej zaprezentowano szczegóły przekształcenia danych porównawczych za okres od 01.01.2024 r. do 30.09.2024 r.

Skonsolidowane Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów	01.01.2024 r. - 30.09.2024 r. niebadane	Korekty 01.01.2024 r.	Korekty 2024 r	01.01.2024 r. - 30.09.2024 r. niebadane przekształcone
Działalność kontynuowana				
Przychody ze sprzedaży	162 729	0	693	163 422
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	158 458	0	693	159 151
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	4 263	0	0	4 263
Przychody z najmu	8	0	0	8
Koszt własny sprzedaży	-96 810	0	0	-96 810
Koszt własny sprzedanych produktów i usług	-93 159	0	0	-93 159
Koszt własny sprzedanych towarów i materiałów	-3 651	0	0	-3 651
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	65 919	0	693	66 612
Pozostałe przychody operacyjne	3 588	0	0	3 588
Koszty sprzedaży	-41 861	0	0	-41 861
Koszty ogólnego zarządu	-27 751	0	0	-27 751
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych należności	-44	0	0	-44
Pozostałe koszty operacyjne	-947	0	0	-947
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-1 096	0	693	-403
Przychody finansowe	1 855	0	0	1 855
Koszty finansowe	-4 469	0	0	-4 469
Zysk (strata) brutto	-3 710	0	693	-3 017
Podatek dochodowy	-410	0	0	-410
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	-4 119	0	693	-3 426

Zysk (strata) przypadający na udziały niesprawujące kontroli	-155	0	49	-107
Zysk (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej z działalności kontynuowanej	-3 964	0	644	-3 320
Działalność zaniechana				0
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	0	0	0	0
Zysk (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	-3 964	0	644	-3 320
Inne całkowite dochody				
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-726	0	0	-726
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	0	0	0	0
Inne całkowite dochody netto , które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	-726	0	0	-726
Inne całkowite dochody netto	-726	0	0	-726
CAŁKOWITY DOCHÓD ZA ROK	-4 846	0	693	-4 153
Suma dochodów całkowitych przypisana akcjonariuszom niekontrolującym	-437	0	49	-388
Suma dochodów całkowitych przypadająca na podmiot dominujący	-4 409	0	644	-3 764

Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej - AKTYWA	30.09.2024 r. niebadane	Korekty 01.01.2024 r.	Korekty 2024 r	30.09.2024 r. niebadane przekształcone
Aktywa trwałe	79 956	0	0	79 956
Rzeczowe aktywa trwałe	45 074	0	0	45 074
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	4 766	0	0	4 766
Aktywa niematerialne	25 490	0	0	25 490
Pozostałe aktywa finansowe	500	0	0	500
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	4 127	0	0	4 127
Aktywa obrotowe	133 252	0	817	134 069
Zapasy	68 188	0	817	69 005
Należności z tytułu dostaw i usług	47 198	0	0	47 198
Pozostałe należności krótkoterminowe	301	0	0	301
Aktywa z tytułu umów z klientami	4 467	0	0	4 467
Pochodne instrumenty finansowe	173	0	0	173
Pozostałe aktywa finansowe	2 332	0	0	2 332
Rozliczenia międzyokresowe	3 129	0	0	3 129
Pozostałe aktywa niefinansowe	1 047	0	0	1 047
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	6 417	0	0	6 417
SUMA AKTYWÓW	213 208	0	817	214 025

Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej - PASYWA	30.09.2024 r. niebadane	Korekty 01.01.2024 r.	Korekty 2024 r	30.09.2024 r. niebadane przekształcone
Kapitał własny	63 192	5 091	693	68 976
Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	63 939	4 735	644	69 319
Kapitał podstawowy	1 800	0	0	1 800
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	23 815	0	0	23 815
Pozostałe kapitały zapasowe	32 953	0	0	32 953
Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	-11	0	0	-11
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-5 174	0	0	-5 174
Zyski (straty) z lat ubiegłych	14 520	4 735	0	19 255
Wynik finansowy bieżącego okresu	-3 964	0	644	-3 320
Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	-747	356	49	-342
Zobowiązania długoterminowe	15 152	-4 501	278	10 929
Oprocentowane kredyty i pożyczki	3 852	0	0	3 852
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 753	0	0	2 753
Rezerwy	3 809	0	0	3 809
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	513	0	0	513
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	4 223	-4 501	278	0
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1	0	0	1
Zobowiązania krótkoterminowe	134 864	-590	-154	134 120
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	36 774	0	0	36 774
Oprocentowane kredyty i pożyczki	61 575	0	0	61 575
Pochodne instrumenty finansowe	19	0	0	19
Zobowiązania z tytułu leasingu	1 849	0	0	1 849
Zobowiązania z tytułu faktoringu odwrotnego	15 893	0	0	15 893
Rezerwy	3 967	0	0	3 967
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	6 768	0	0	6 768
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	744	-575	-169	0
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	7 275	0	0	7 275
Rozliczenia międzyokresowe	0	-15	15	0
Zobowiązania ogółem	150 016	-5 091	124	145 049
KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	213 208	0	817	214 025

2. Nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych

W okresie objętym skróconym kwartalnym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym transakcje o takim charakterze nie miały miejsca.

3. Przychody

Wyszczególnienie	01.01.2025 r. - 30.09.2025 r.	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. - 30.09.2024 r.
Działalność kontynuowana			
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	140 463	220 252	159 151
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	5 308	5 414	4 263
Przychody z najmu	15	11	8
SUMA przychodów ze sprzedaży	145 786	225 677	163 422
Pozostałe przychody operacyjne	1 750	5 798	3 588
Przychody finansowe	802	4 911	1 855
SUMA przychodów ogółem z działalności kontynuowanej	148 339	236 387	168 865
Działalność zaniechana			
SUMA przychodów ogółem z działalności zaniechanej	0	0	0
SUMA przychodów ogółem	148 339	236 387	168 865

Kategorie sprzedanych produktów, usług, towarów i materiałów	01.01.2025 r. - 30.09.2025 r.	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. - 30.09.2024 r.
1. Sprzedaż produktów	127 073	213 139	142 434
2. Sprzedaż usług	13 390	7 113	16 717
3. Sprzedaż towarów	4 874	5 046	4 082
4. Sprzedaż materiałów	435	367	181
5. Przychody z najmu	15	11	8
Przychody ze sprzedaży, razem	145 786	225 677	163 422

W zakresie prezentacji struktury geograficznej przychodów ze sprzedaży (niestanowiącej segmentów geograficznych) Grupa wyodrębniła cztery obszary działalności:

- rynek krajowy (Polska);
- rynek europejski (bez Polski);
- rynek Bliskiego Wschodu i Afryki;
- pozostałe kraje.

Struktura geograficzna przychodów	01.01.2025 r. - 30.09.2025 r.	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. - 30.09.2024 r.
1. Polska	74 830	119 894	85 144
2. Europa	52 421	71 090	53 523
3. Bliski Wschód i Afryka	4 607	12 309	10 600
4. Pozostałe	13 928	22 384	14 156
Przychody ze sprzedaży, razem	145 786	225 677	163 422

4. Zysk przypadający na jedną akcję

Zysk podstawowy przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy Grupy przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu.

Zysk rozwodniony przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy (po potrąceniu odsetek od umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe) przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu (skorygowaną o wpływ opcji rozwadniających oraz rozwadniających umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe).

Wyszczególnienie zysku na jedną akcję - założenia	01.01.2025 r. - 30.09.2025 r.	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. - 30.09.2024 r.
Zysk netto z działalności kontynuowanej	-13 834	-3 654	-3 320
Strata na działalności zaniechanej	0	0	0
Zysk netto przypadający na zwykłych akcjonariuszy, zastosowany do obliczenia rozwodnionego zysku na jedną akcję	-13 834	-3 654	-3 320
Efekt rozwodnienia	nie dotyczy	nie dotyczy	nie dotyczy
Zysk wykazany dla potrzeb wyliczenia wartości rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję	-13 834	-3 654	-3 320
Średnia ważona liczba akcji wykazana dla potrzeb wyliczenia wartości podstawowego zysku na jedną akcję w szt.	7 198 570	7 198 570	7 198 570
Efekt rozwodnienia liczby akcji zwykłych	nie dotyczy	nie dotyczy	nie dotyczy
Zysk na jedną akcję	-1,92	-0,51	-0,46
Ilość potencjalnych wariantów subskrypcyjnych	0	0	0
Ilość potencjalnych akcji wyemitowanych po cenie rynkowej	0	0	0
Skorygowana średnia ważona liczba akcji zwykłych zastosowana do obliczenia rozwodnionego zysku na jedną akcję	7 198 570	7 198 570	7 198 570
Rozwodniony zysk na jedna akcję	-1,92	-0,51	-0,46

5. Dywidendy zaproponowane lub uchwalone do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

W dniu 27.06.2024 r. w spółce zależnej LUG Light Factory Sp. z o. o. podjęta została uchwała dotycząca wypłaty dywidendy do spółki LUG S.A. za rok 2023 w kwocie 2,5 mln zł.

W dniu 19.11.2024 r. wypłacona została dywidenda dla akcjonariuszy LUG S.A. w kwocie 1.511.699,70 złotych tj. 21 groszy dywidendy na 1 akcję (uchwała ZWZA z dnia 27.06.2024 r.).

W okresie od 01.01.2025 r. do 30.09.2025 r. oraz do dnia zatwierdzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji nie wystąpiły dywidendy dla akcjonariuszy LUG S.A. zaproponowane lub uchwalone.

6. Rzeczowe aktywa trwałe

Informacje dotyczące rzeczowych aktywów trwałych zaprezentowano w poniższych tabelach:

Tabela zmian rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	2 002	39 238	44 890	2 393	6 299	450	95 273
Zwiększenia	0	-54	700	-3	64	-67	640
Nabycie środków trwałych	0	0	660	0	89	10	759
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	51	1 117	0	14	72	1 255
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	0	-105	-1 077	-3	-39	-149	-1 374
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	-1	-325	-166	1	-1	-491
Zbycie i likwidacja	0	0	-308	-166	0	0	-474
Pozostałe zmiany	0	-1	-16	0	1	-1	-16
Wartość brutto na dzień 30.09.2025 r.	2 002	39 184	45 265	2 225	6 364	383	95 422
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	0	-8 756	-34 954	-2 309	-4 091	0	-50 111
Zwiększenia	0	-666	-2 747	-20	-359	0	-3 792
Amortyzacja	0	-702	-2 617	-23	-379	0	-3 721
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-29	-622	0	-9	0	-661
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	0	65	492	3	30	0	590
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	308	166	0	0	474
Likwidacja i sprzedaż	0	0	308	166	0	0	474
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 30.09.2025 r.	0	-9 422	-37 393	-2 163	-4 450	0	-53 429
Wartość netto na dzień 30.09.2025 r.	2 002	29 762	7 871	61	1 914	383	41 993

Tabela zmian rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	2 002	39 059	41 655	2 393	6 529	938	92 576
Zwiększenia	0	179	5 702	1	1 025	544	7 451
Nabycie środków trwałych	0	78	2 761	1	930	369	4 139
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	143	3 098	0	47	237	3 525
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	556	0	0	0	556
Różnice kursowe z przeliczenia jednostkach zagranicznych	0	-42	-718	0	-13	-62	-835
Pozostałe zmiany	0	0	5	0	61	0	66
Zmniejszenia	0	0	-2 467	0	-1 255	-1 032	-4 754
Zbycie i likwidacja	0	0	-2 467	0	-1 255	0	-3 722
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	-1 032	-1 032
Wartość brutto na dzień 31.12.2024 r.	2 002	39 238	44 890	2 393	6 299	450	95 273
Umorzenie na dzień 01.01.2024 r.	0	-7 751	-32 294	-2 265	-4 801	0	-47 111
Zwiększenia	0	-1 005	-5 135	-44	-533	0	-6 717
Amortyzacja	0	-943	-3 563	-35	-488	0	-5 029
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-79	-1 541	0	-26	0	-1 645
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	-360	0	0	0	-360
Różnice kursowe z przeliczenia jednostkach zagranicznych	0	17	345	0	8	0	370
Pozostałe zmiany	0	0	-16	-10	-27	0	-52
Zmniejszenia	0	0	2 474	0	1 243	0	3 717
Likwidacja i sprzedaż	0	0	2 463	0	1 243	0	3 706
Pozostałe zmiany	0	0	11	0	0	0	11
Umorzenie na dzień 31.12.2024 r.	0	-8 756	-34 954	-2 309	-4 091	0	-50 111
Wartość netto na dzień 31.12.2024 r.	2 002	30 482	9 936	84	2 207	450	45 162

Tabela zmian rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	2 002	39 059	41 655	2 393	6 529	938	92 576
Zwiększenia	0	114	4 025	0	876	510	5 525
Nabycie środków trwałych	0	52	1 569	0	855	400	2 876
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	102	2 832	0	35	178	3 146
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	454	0	0	0	454
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	0	-40	-830	0	-14	-68	-952
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	-184	0	-25	-716	-925
Zbycie i likwidacja	0	0	-184	0	-25	0	-209
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	-716	-716
Wartość brutto na dzień 30.09.2024 r.	2 002	39 173	45 496	2 393	7 379	732	97 176
Umorzenie na dzień 01.01.2024 r.	0	-7 751	-32 294	-2 265	-4 801	0	-47 111
Zwiększenia	0	-748	-4 042	-25	-384	1	-5 198
Amortyzacja	0	-701	-2 650	-25	-353	0	-3 729
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-71	-1 499	0	-22	0	-1 592
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	-295	0	0	0	-295
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	0	24	401	0	-8	1	418
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	184	0	23	0	207
Likwidacja i sprzedaż	0	0	184	0	23	0	207
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 30.09.2024 r.	0	-8 499	-36 152	-2 290	-5 161	1	-52 102
Wartość netto na dzień 30.09.2024 r.	2 002	30 674	9 344	103	2 218	733	45 074

7. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Informacje dotyczące aktywów z tytułu prawa do użytkowania zaprezentowano w poniższych tabelach:

Tabela zmian aktywów z tytułu prawa do użytkowania	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwale	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	3 103	3 260	2 020	952	9 335
Zwiększenia	282	577	102	130	1 091
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	282	577	102	130	1 091
Zmiany umów leasingowych	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	-352	-1	-94	0	-447
Zmiany umów leasingowych	-352	0	-94	0	-446
Wykup środków trwałych z leasingu		-1	0	0	-1
Pozostałe zmiany		-1	0		0
Wartość brutto na dzień 30.09.2025 r.	3 033	3 836	2 028	1 082	9 979
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	-1 403	-1 057	-1 359	-163	-3 983
Zwiększenia	-491	-518	-441	-107	-1 556
Amortyzacja	-491	-518	-441	-107	-1 556
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	352	16	94	0	462
Zmiany umów leasingu	352	0	94	0	446
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany		16		0	16
Umorzenie na dzień 30.09.2025 r.	-1 543	-1 559	-1 706	-270	-5 077
Wartość netto na dzień 30.09.2025 r.	1 490	2 278	322	812	4 902

Tabela zmian aktywów z tytułu prawa do użytkowania	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	3 933	3 051	2 535	781	10 300
Zwiększenia	159	776	916	171	2 022
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	159	776	916	171	2 022
Zmiany umów leasingowych	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	-989	-567	-1 431	0	-2 987
Zmiany umów leasingowych	-989	0	-1 431	0	-2 420
Wykup środków trwałych z leasingu	0	-556	0	0	-556
Pozostałe zmiany	0	-11	0	0	-11
Wartość brutto na dzień 31.12.2024 r.	3 103	3 260	2 020	952	9 335
Umorzenie na dzień 01.01.2024 r.	-1 762	-829	-2 144	-31	-4 766
Zwiększenia	-612	-596	-649	-132	-1 989
Amortyzacja	-612	-596	-649	-132	-1 989
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	971	368	1 433	0	2 772
Zmiany umów leasingu	971	0	1 431	0	2 402
Wykup środków trwałych z leasingu	0	360	0	0	360
Pozostałe zmiany	0	7	2	0	10
Umorzenie na dzień 31.12.2024 r.	-1 403	-1 057	-1 359	-163	-3 983
Wartość netto na dzień 31.12.2024 r.	1 699	2 203	660	789	5 352

Tabela zmian aktywów z tytułu prawa do użytkowania	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	3 933	3 051	2 535	781	10 300
Zwiększenia	0	307	466	171	944
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	0	307	0	171	478
Zmiany umów leasingowych	0	0	466	0	466
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	-989	-454	0	0	-1 443
Zmiany umów leasingowych	-989	0	0	0	-989
Wykup środków trwałych z leasingu	0	-454	0	0	-454
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Wartość brutto na dzień 30.09.2024 r.	2 944	2 904	3 001	952	9 801
Umorzenie na dzień 01.01.2024 r.	-1 762	-829	-2 144	-31	-4 766
Zwiększenia	-444	-457	-480	-97	-1 478
Amortyzacja	-444	-457	-480	-97	-1 478
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	914	295	0	0	1 209
Zmiany umów leasingu	914	0	0	0	914
Wykup środków trwałych z leasingu	0	295	0	0	295
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 30.09.2024 r.	-1 292	-991	-2 624	-128	-5 035
Wartość netto na dzień 30.09.2024 r.	1 652	1 913	377	824	4 766

Z tytułu zawartych umów Grupa posiada prawa do użytkowania lokali, drukarek, wózków widłowych i floty samochodów osobowych.

Ponadto, Grupa użytkuje w ramach umów leasingu urządzenia techniczne, samochody oraz pozostałe środki trwałe. Umowy leasingu zawarte zostały na okresy 2-5 lat, w zależności od umowy leasingowej (24 - 60 miesięcznych rat).

Pozostałe informacje

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły przesłanki świadczące o utracie wartości rzeczowych aktywów trwałych.

W okresie sprawozdawczym Grupa nie aktywowała kosztów finansowania zewnętrznego.

Na nieruchomościach położonych w Kostrzyńsko - Słubickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej w Zielonej Górze jednostka zależna LUG Light Factory Sp. o.o. ma ustanowione hipoteki jako zabezpieczenie kredytów zaciągniętych w Santander Bank Polska S.A. oraz Banku Pekao S.A. Jednostka zależna LUG Light Factory Sp. z o.o. ma ustanowiony również zastaw na linii produkcyjnej S-4/P-4 na rzecz Santander Bank Polska S.A.

Zastawy na pozostałych środkach trwałych Santander Bank Polska S.A., przedmiot zastawu: Linia Produkcyjna do wykrawania i gięcia Salvagnini S4.30+P4-222 - wartość: 1 670 tys. zł na dzień 30.06.2014 – zastawnik. Santander Bank Polska S.A. . przedmiot zastawu: Linia Produkcyjna do wykrawania i gięcia Salvagnini S4.30+P4-222 - wartość: 2 444 tys. zł na dzień 31.08.2012 - zastawnik.

W związku z zawarciem w dniu 10 kwietnia 2017 roku umowy na budowę budynku przemysłowego z Parque Industrial Posadas S.A.P.E.M. w Argentynie, Spółka była zobowiązana do nabycia tych nieruchomości wraz z budynkiem (ok. 1.600 m²) po upływie 3 letniego okresu użytkowania za cenę wynoszącą wraz z podatkiem odpowiednio 1.500.000,00 euro za budynek oraz 65.708,00 euro za działki (pow. 7.885 m²).

8. Aktywa niematerialne

Informacje dotyczące wartości niematerialnych zaprezentowano w poniższych tabelach:

Tabela zmian aktywów niematerialnych	Zakończone prace rozwojowe	Oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie	Pozostałe oprogramowanie komputerowe	Prace rozwojowe w toku wytwarzania	Oprogramowanie komputerowe w toku wytwarzania	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	28 405	17 167	3 482	5 414	579	55 048
Zwiększenia	3 199	1 501	0	2 465	1 730	8 896
Nabycie aktywów niematerialnych	2 313	1 521	0	2 465	1 730	8 029
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-19	0	0	0	-19
Rozliczenie i pozostałe zmiany	886	0	0	0	0	886
Zmniejszenia	-402	0	-477	-2 329	-1 508	-4 717
Zbycie i likwidacja	-402	0	0	0	0	-402
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	-477	-2 329	-1 508	-4 315
Wartość brutto na dzień 30.09.2025 r.	31 201	18 668	3 005	5 550	801	59 226
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	-22 699	-3 322	-1 732	0	0	-27 753
Zwiększenia	-2 303	-1 315	-213	0	0	-3 831
Amortyzacja	-2 303	-1 322	-213	0	0	-3 838
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	7	0	0	0	7
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	223	0	-230	0	0	-6
Likwidacja i sprzedaż	402	0	0	0	0	402
Pozostałe zmiany	-178	0	-230	0	0	-408
Umorzenie na dzień 30.09.2025 r.	-24 779	-4 637	-2 175	0	0	-31 591
Wartość netto na dzień 30.09.2025 r.	6 423	14 031	830	5 550	801	27 636

Tabela zmian aktywów niematerialnych	Zakończone prace rozwojowe	Oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie	Pozostałe oprogramowanie komputerowe	Prace rozwojowe w toku wytwarzania	Oprogramowanie komputerowe w toku wytwarzania	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	26 041	15 085	5 041	3 668	0	49 835
Zwiększenia	2 814	2 011	884	5 210	579	11 498
Nabycie aktywów niematerialnych	2 814	2 011	884	5 210	579	11 498
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	-450	0	-2 371	-3 464	0	-6 285
Zbycie i likwidacja	-450	0	-2 371	0	0	-2 821
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	0
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	0	-3 464	0	-3 464
Wartość brutto na dzień 31.12.2024 r.	28 405	17 096	3 554	5 414	579	55 048
Umorzenie na dzień 01.01.2024 r.	-19 012	-1 715	-3 701	0	0	-24 428
Zwiększenia	-3 771	-1 542	-449	0	0	-5 762
Amortyzacja	-3 755	-1 542	-449	0	0	-5 746
Pozostałe zmiany	-15	0	0	0	0	-15
Zmniejszenia	84	0	2 353	0	0	2 437
Likwidacja i sprzedaż	84	0	2 353	0	0	2 437
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 31.12.2024 r.	-22 699	-3 257	-1 797	0	0	-27 753
Wartość netto na dzień 31.12.2024 r.	5 706	13 839	1 756	5 414	579	27 295

Tabela zmian aktywów niematerialnych	Zakończone prace rozwojowe	Oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie	Pozostałe oprogramowanie komputerowe	Prace rozwojowe w toku wytwarzania	Oprogramowanie komputerowe w toku wytwarzania	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	26 041	15 085	5 041	3 668	0	49 835
Zwiększenia	2 814	2	838	2 644	2 011	8 309
Nabycie aktywów niematerialnych	2 814	2	838	2 644	2 011	8 309
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	-400	-4	0	-3 463	0	-3 867
Zbycie i likwidacja	-400	0	0	0	0	-400
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	-4	0	-3 463	0	-3 467
Wartość brutto na dzień 30.09.2024 r.	28 455	15 083	5 879	2 849	2 011	54 277
Umorzenie na dzień 01.01.2024 r.	-19 012	-1 715	-3 701	0	0	-24 428
Zwiększenia	-2 924	-1 130	-305	0	0	-4 359
Amortyzacja	-2 924	-1 130	-305	0	0	-4 359
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	0	0	0	0
Likwidacja i sprzedaż	0	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 30.09.2024 r.	-21 936	-2 845	-4 006	0	0	-28 787
Wartość netto na dzień 30.09.2024 r.	6 519	12 238	1 873	2 849	2 011	25 490

W tabelach zawierających informacje dotyczące wartości niematerialnych:

rozdzielono oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie od oprogramowania nabytego z zewnątrz,

wyodrębniono pozycje wartości niematerialnych będących w trakcie wytwarzania na dzień bilansowy.

9. Zapasy

Informacja o wartości sprawozdawczej zapasów została zaprezentowana w poniższej tabeli:

Zapasy	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	30.09.2024 r.
Materiały na potrzeby produkcji	37 724	50 159	49 100
Półprodukty i produkty w toku	12 493	11 213	12 129
Produkty gotowe	8 115	11 248	10 606
Towary	3 532	2 427	2 608
Odpisy aktualizujące	-5 437	-5 437	-5 437
Zapasy, razem	56 427	69 610	69 005

Zapasy wykazane zostały w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej w wartości netto, czyli pomniejszone o odpisy aktualizujące w wysokości 5.437 tys. zł.

Jednostka zależna LUG Light Factory Sp. z o.o. ma ustanowiony zastaw na zapasach:

- na 30.09.2025 r., 31.12.2024 r. i 30.09.2024 r. na rzecz ING Bank Śląski S.A.
- na 30.09.2025 r., 31.12.2024 r. i 30.09.2024 r. na rzecz Bank Gospodarstwa Krajowego.

10. Należności z tytułu dostaw i usług

Należności z tytułu dostaw i usług	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	30.09.2024 r.
Wobec jednostek powiązanych	30	9	8
Wobec jednostek pozostałych	35 660	37 571	47 190
Należności z tytułu dostaw i usług, razem	35 690	37 580	47 198

Należności z tytułu dostaw i usług	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	30.09.2024 r.
Należności z tytułu dostaw i usług	38 617	40 095	50 014
Odpisy na oczekiwane straty kredytowe	-2 927	-2 515	-2 816
Należności z tytułu dostaw i usług netto, razem	35 690	37 580	47 198

Wyszczególnienie	30.09.2025 r.		31.12.2024 r.		30.09.2024 r.	
	Wartość brutto	Odpisy na oczekiwane straty kredytowe	Wartość brutto	Odpisy na oczekiwane straty kredytowe	Wartość brutto	Odpisy na oczekiwane straty kredytowe
Niewymagalne	27 796	0	33 022	0	37 541	0
Przeterminowane od 1 do 90 dni	5 939	-203	3 953	0	6 680	0
Przeterminowane od 91 do 180 dni	1 288	-95	78	0	2 527	0
Przeterminowane od 181 do 365 dni	445	-174	37	0	21	-15
Przeterminowane powyżej 1 roku	3 149	-2 454	3 005	-2 515	3 246	-2 801
Należności handlowe, razem	38 617	-2 927	40 095	-2 515	50 014	-2 816

11. Aktywa i zobowiązania z tytułu umów z klientami

Pozycja	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	30.09.2024 r.
Należności z tytułu dostaw i usług	35 690	37 580	47 198
Aktywa z tytułu umów z klientami	3 306	1 306	4 467
- długoterminowe	0	0	0
- krótkoterminowe	3 306	1 306	4 467
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	719	776	0
- długoterminowe	0	0	0
- krótkoterminowe	719	776	0
Umowy w trakcie realizacji na koniec okresu sprawozdawczego	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	30.09.2024 r.
Koszty poniesione do dnia bilansowego	-10 772	-17 980	-11 269
Kwoty zafakturowane do dnia bilansowego	10 534	15 168	11 736
Różnica (kwoty zafakturowane - koszty poniesione)	-238	-2 812	467
Ujęte w sprawozdaniu finansowym jako aktywa z tytułu umów z klientami	3 306	1 306	4 467
Wartość przychodów z tytułu umów ujęte jako przychody za okres ogółem	13 840	16 474	16 203

12. Kapitał własny

Kapitał podstawowy

Seria i liczba akcji na dzień bilansowy 30.09.2025 r.	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej (w zł)
Seria A	4 320 000	0,25	1 080 000
Seria B	1 438 856	0,25	359 714
Seria C	1 439 714	0,25	359 929
		Razem	1 799 643

Seria i liczba akcji na dzień bilansowy 31.12.2024 r.	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej (w zł)
Seria A	4 320 000	0,25	1 080 000
Seria B	1 438 856	0,25	359 714
Seria C	1 439 714	0,25	359 929
		Razem	1 799 643

Seria i liczba akcji na dzień bilansowy 30.09.2024 r.	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej (w zł)
Seria A	4 320 000	0,25	1 080 000
Seria B	1 438 856	0,25	359 714
Seria C	1 439 714	0,25	359 929
		Razem	1 799 643

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 30.09.2025 r.	Wartość nominalna na 30.09.2025 r.	Udział % na 30.09.2025 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	7 198 570	1 799 643	100%

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 31.12.2024 r.	Wartość nominalna na 31.12.2024 r.	Udział % na 31.12.2024 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	7 198 570	1 799 643	100%

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 30.09.2024 r.	Wartość nominalna na 30.09.2024 r.	Udział % na 30.09.2024 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	7 198 570	1 799 643	100%

Kapitały przypadające na udziały niekontrolujące

Udziały należące do udziałowców niesprawujących kontroli obejmują nie należące do Grupy udziały w spółkach objętych konsolidacją.

Kapitał należący do udziałowców niesprawujących kontroli ustala się jako wartość aktywów netto jednostki powiązanej, przypadających na dzień nabycia, akcjonariuszom spoza Grupy Kapitałowej.

Wartość tą zmniejsza / zwiększa się o przypadające na wartość udziałów należących do udziałowców niesprawujących kontroli zwiększenia / zmniejszenia kapitału własnego.

Saldo kapitałów niekontrolujących w podziale na poszczególne jednostki wchodzące w skład Grupy:

30.09.2025 r.			
Nazwa spółki zależnej (JZ)	% należący do Grupy	% należący do udziałów niekontrolujących	Saldo kapitałów niekontrolujących
LUG Services Sp. z o.o.	97,00%	3,00%	-28
BIOT Sp. z o.o.	93,00%	7,00%	140
LUG Argentina SA	50,00%	50,00%	845
LUG do Brasil Ltd.	65,00%	35,00%	-1 911
LUG Turkey	66,80%	33,20%	-94
		Razem	-1 048

31.12.2024 r.			
Nazwa spółki zależnej (JZ)	% należący do Grupy	% należący do udziałów niekontrolujących	Saldo kapitałów niekontrolujących
LUG Services Sp. z o.o.	97,00%	3,00%	8
BIOT Sp. z o.o.	93,00%	7,00%	40
LUG Argentina SA	50,00%	50,00%	1 670
LUG do Brasil Ltd.	65,00%	35,00%	-1 925
LUG Turkey	66,80%	33,20%	-85
		Razem	-292
30.09.2024 r.			
Nazwa spółki zależnej (JZ)	% należący do Grupy	% należący do udziałów niekontrolujących	Saldo kapitałów niekontrolujących
LUG Services Sp. z o.o.	97,00%	3,00%	-33
BIOT Sp. z o.o.	93,00%	7,00%	-96
LUG Argentina SA	50,00%	50,00%	1 781
LUG do Brasil Ltd.	65,00%	35,00%	-1 915
LUG Turkey	66,80%	33,20%	-79
		Razem	-342

Jednostka zależna T.O.W LUG Ukraina, w której jednostka dominująca posiada 100% udziałów, nie została objęta konsolidacją. Działalność jednostki zależnej na Ukrainie pozostaje zawieszona.

13. Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek

Oprocentowane kredyty i pożyczki	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	30.09.2024 r.
Kredyty i pożyczki długoterminowe	12 130	12 650	3 852
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe (w tym kredyt w rachunku bieżącym)	50 965	45 013	61 575
Oprocentowane kredyty i pożyczki, razem	63 095	57 663	65 427

14. Zobowiązania z tytułu leasingu

Zobowiązania z tytułu leasingu	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	30.09.2024 r.
Zobowiązania długoterminowe	2 600	3 007	2 753
Zobowiązania krótkoterminowe	1 584	1 835	1 849
Zobowiązania z tytułu leasingu, razem	4 184	4 842	4 603

Zobowiązania z tytułu leasingu	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	30.09.2024 r.
Zobowiązania na początek okresu	4 842	5 463	5 463
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	1 091	2 002	478
Zmiany umów leasingu	0	0	391
Pozostałe zmiany	0	0	0
Odsetki naliczone	157	245	175
Zobowiązania z tytułu leasingu (kapitał) zapłacone	-1 795	-2 622	-1 729
Odsetki zapłacone	-157	-245	-175
Pozostałe zmiany	45	1	0
Zobowiązania z tytułu leasingu, razem	4 183	4 842	4 603

15. Rezerwy

Informacje o rezerwach zaprezentowano w poniższej tabeli:

Rezerwy	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	30.09.2024 r.
Rezerwy na naprawy gwarancyjne oraz zwroty	2 396	2 447	4 593
Rezerwa na koszty sprzedaży	918	1 394	1 492
Rezerwa na badanie SF i usługi konsultingowe	318	306	409
Rezerwy na koszty usług budowlanych	0	0	921
Rezerwa na kary umowne	54	54	217
Pozostałe tytuły	185	189	144
Rezerwy, razem	3 872	4 391	7 776
Długoterminowe	1 862	1 913	3 809
Krótkoterminowe	2 010	2 478	3 967
Rezerwy, razem	3 872	4 391	7 776

16. Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych

Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	30.09.2024 r.
Rezerwy na odprawy emerytalne i rentowe	528	528	537
Rezerwy na niewykorzystane urlopy wypoczynkowe	959	2 359	2 645
Rezerwa na premie	439	556	1 190
Rezerwa na pozostałe świadczenia pracownicze	207	180	206
Bieżące zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	2 650	2 863	2 704
Pozostałe bieżące zobowiązania wobec pracowników	0	0	0
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych, razem	4 782	6 486	7 282
Długoterminowe	457	457	513
Krótkoterminowe	4 326	6 029	6 768
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych, razem	4 782	6 486	7 282

17. Zobowiązania z tytułu umów z klientami

Zobowiązania z tytułu umów z klientami	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	30.09.2024 r.
Otrzymane zaliczki i przedpłaty	719	776	0
Przychody z tyt. sprzedanych licencji rozliczane w czasie	0	0	0
Pozostałe	0	0	0
Zobowiązania z tytułu umów z klientami, razem	719	776	0
Długoterminowe	0	0	0
Krótkoterminowe	719	776	0
Zobowiązania z tytułu umów z klientami, razem	719	776	0

18. Pozostałe zobowiązania niefinansowe

Pozostałe zobowiązania niefinansowe	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	30.09.2024 r.
Zobowiązania budżetowe	5 839	5 954	6 879
Zobowiązania z tytułu PPK	88	77	72
Nadwyżka zobowiązań nad aktywami ZFŚS	220	17	306
Pozostałe	169	62	19
Pozostałe zobowiązania niefinansowe, razem	6 316	6 110	7 275
Długoterminowe	0	0	0
Krótkoterminowe	6 316	6 110	7 275
Pozostałe zobowiązania niefinansowe, razem	6 316	6 110	7 275

19. Rozliczenia międzyokresowe

Bierne rozliczenia międzyokresowe nie występują.

20. Zobowiązania warunkowe

Udzielone gwarancje i poręczenia:

Udzielone gwarancje dotyczą spółek zależnych LUG Light Factory Sp. z o. o. oraz LUG Services Sp. z o. o. co zaprezentowano w powyższej tabeli.

Wyszczególnienie	Spółka	Gwarancja / poręczenie dla	Waluta	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	30.09.2024 r.
Gwarancja dobrego wykonania umowy najmu	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	EUR	55	55	55
Gwarancja dobrego wykonania umowy najmu	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	PLN	21	21	21
Gwarancja dobrego wykonania umowy i gwarancja rękojmi	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	PLN	1 552	1 176	2 595
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	PLN	50	0	0
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	PLN	517	517	748
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	EUR	39	39	39
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	USD	0	273	0
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Services Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	PLN	992	1 012	1 012
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Services Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	PLN	479	0	0
Gwarancja dobrego wykonania i gwarancja rękojmi	LUG Services Sp. z o. o.	ING Bank Śląski S.A.	PLN	159	159	268
Gwarancja usunięcia wad i usterek (rękojmi)	LUG Light Factory Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	29	29	29
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Services Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	75	119	879
Gwarancja należytego wykonania kontraktu oraz usunięcia wad i usterek	LUG Services Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	215	453	373
Gwarancja rękojmi i gwarancja jakości	LUG Services Sp. z o. o.	Gotówkowe	PLN	84	84	84
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Services Sp. z o. o.	Gotówkowe	PLN	30	70	49
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Gotówkowe	PLN	18	0	0
Gwarancja należytego wykonania umowy oraz rękojmi za wady lub gwarancji	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Gotówkowe	PLN	0	48	0
Razem				4 315	4 055	6 151

21. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Transakcje z jednostkami powiązanymi	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	01.01.2025–30.09.2025	01.01.2020 – 30.09.2025	30.09.2025	30.09.2025
LUG S.A.	1 248	283	2 174	112
Jednostki zależne:	9 898	12 009	6 867	9 045
LUG Light Factory Sp. z o. o.	894	11 414	4 576	4 232
LUG GmbH	1 552	9	780	17
LUG do Brasil Ltda.	4	0	0	661
LUG Lighting UK Ltd.	2 067	215	255	10
LUG Argentina S.A.	0	5	0	3 629
BIOT Sp. z o.o.	5 380	165	1 257	90
LUG AYDINLATMA SISTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	0	0	0	331
LUG Services Sp. z o.o.	1	200	0	76
Jednostki stowarzyszone:	0	25	0	1
ESCOLIGHT	0	25	0	1
Pozostałe jednostki powiązane:	1 205	35	146	29
Luna Sp. z o.o.	0	0	43	0
Luna Sp. z o.o. SK	671	28	0	26
NUADA Sp. z o.o.	534	7	103	2

Podmiot powiązany	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	31.12.2024 r.	31.12.2024 r.
LUG SA	1 972	419	1 917	38
Jednostki zależne	15 146	17 599	7 385	9 269
LUG Light Factory Sp. z o. o.	4 249	13 693	4 326	4 666
LUG GmbH	2 459	140	722	0
LUG do Brasil Ltda.	47	0	0	661
LUG Lighting UK Ltd.	3 140	442	267	9
LUG Argentina S.A.	0	1 839	0	3 520
BIOT Sp. z o.o.	5 238	225	1 162	144
LUG Turkey	0	0	0	269
LUG Services Sp. o.o.	13	1 261	908	0
Jednostki stowarzyszone	0	0	0	0

ESCOLIGHT	0	0	0	0
Pozostałe jednostki powiązane	918	17	13	9
Luna Sp. z o. o.	0	1	10	1
Luna Sp. z o.o. Sp. K.	918	16	4	8

Podmiot powiązany	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	01.01.2024 r. - 30.09.2024 r.	01.01.2024 r. - 30.09.2024 r.	30.09.2024 r.	30.09.2024 r.
LUG SA	1 252	327	1 534	0
Jednostki zależne	9 206	10 802	8 805	10 412
LUG Light Factory Sp. z o. o.	3 746	7 301	7 585	2 531
LUG GmbH	1 841	140	613	10
LUG do Brasil Ltda.	48	0	0	655
LUG Lighting UK Ltd.	2 331	337	230	9
LUG Argentina S.A.	0	1 834	0	3 975
BIOT Sp. z o.o.	1 227	181	377	247
LUG Turkey	0	0	0	226
LUG Services Sp. o.o.	13	1 009	0	2 759
Jednostki stowarzyszone	0	0	0	0
ESCOLIGHT	0	0	0	0
Pozostałe jednostki powiązane	685	13	85	12
Luna Sp. z o. o.	0	0	9	0
Luna Sp. z o.o. Sp. K.	685	13	76	12

Transakcje z jednostkami powiązanymi odbywały się na warunkach rynkowych.

Ponadto Spółka LUG S.A. na dzień 30.09.2025 r. udzieliła następujących pożyczek (wraz z odsetkami):

- spółce BIOT Sp. z o.o. w wysokości 648 tys. zł,
- spółce ESCOLIGHT Sp. z o.o. w wysokości 2.112 tys. zł.

Spółka LUG Light Factory Sp. z .o.o. na dzień 30.09.2025 r. udzieliła następujących pożyczek:

- spółce BIOT Sp. z o.o. w wysokości 12.989 tys. zł,
- spółce LUNA Sp. z o. o. Sp. K. w wysokości 647 tys. zł,

22. Zdarzenia po okresie objętym skróconym kwartalnym sprawozdaniem finansowym

Grupa nie odnotowała istotnych zdarzeń po okresie objętym kwartalnym sprawozdaniem finansowym.

23. Rozliczenia spraw sądowych

W okresie objętym informacją finansową, do dnia publikacji niniejszego sprawozdania przeciwko Spółkom Grupy Kapitałowej nie toczyły się istotne postępowanie sądowe.

24. Informacja dotycząca sezonowości lub cykliczności działalności w okresie śródrocznym

W ramach działalności prowadzonej przez grupę LUG nie występują istotne zjawiska o charakterze sezonowym bądź mające charakter cykliczny.

25. Informacja o zdarzeniach nietypowych ze względu na ich rodzaj, wielkość lub częstotliwość

Zdarzenia nietypowe, poza opisanymi w niniejszym sprawozdaniu finansowym, nie wystąpiły.

Oświadczenie Zarządu

Zarząd Spółki dominującej oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, niniejsze skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi Grupę zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej oraz jej wynik finansowy.

Niniejsze skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe zostało przygotowane przy zastosowaniu zasad rachunkowości, zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską.

Skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LUG zawiera dane za okres od 01 stycznia 2025 r. do 30 września 2025 r.

Dane porównawcze prezentowane są:

- według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz 30 września 2024 r. dla skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej,
- za okres od 01 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r. oraz od 01 stycznia 2024 r. do 30 września 2024 r. dla skonsolidowanego rachunku zysków i strat, skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów, skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz skonsolidowanego sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

Sprawozdanie zatwierdził w dniu 13 listopada 2025 r. Zarząd w składzie:

Imię i nazwisko	Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejmont	Wiceprezes Zarządu
Małgorzata Konys	Członek Zarządu

7.5 Skrócone jednostkowe dane finansowe LUG S.A.

Jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów

Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów	01.07.2025 r. – 30.09.2025 r. niebadane	01.01.2025 r. - 30.09.2025 r. niebadane	01.01.2024 r. – 31.12.2024 r.	01.07.2024 r. – 30.09.2024 r. niebadane	01.01.2024 r. - 30.09.2024 r. niebadane
Przychody ze sprzedaży	580	1 180	1 900	580	1 180
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	580	1 180	1 900	580	1 180
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	0	0	0	0	0
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	0	0	0	0	0
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług	0	0	0	0	0
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0	0	0
Zysk (strata) brutto na sprzedaży	580	1 180	1 900	580	1 180
Pozostałe przychody operacyjne	39	69	73	63	72
Koszty sprzedaży	0	0	0	0	0
Koszty ogólnego zarządu	-443	-1 333	-1 790	-422	-1 369
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych należności	0	0	0	0	0
Pozostałe koszty operacyjne	-39	-78	-134	-71	-86
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	138	-163	50	150	-203
Przychody finansowe	49	159	2 715	56	2 657
Koszty finansowe	0	-2	-2	0	0
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	187	-6	2 763	206	2 454
Podatek dochodowy	0	0	-69	-76	-76
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	187	-6	2 694	130	2 378
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	0	0	0	0	0
Zysk (strata) netto	187	-6	2 694	130	2 378
Inne dochody całkowite	0	0	0	0	0
Suma dochodów całkowitych	187	-6	2 694	130	2 378
Zysk (strata) netto na jedną akcję (w zł)					
Podstawowy za okres obrotowy	0,03	0,00	0,37	0,02	0,33
Rozwodniony za okres obrotowy	0,03	0,00	0,37	0,02	0,33
Zysk (strata) netto na jedną akcję z działalności kontynuowanej (w zł)					

Podstawowy za okres obrotowy	0,03	0,00	0,37	0,02	0,33
Rozwodniony za okres obrotowy	0,03	0,00	0,37	0,02	0,33
Zysk (strata) netto na jedną akcję z działalności zaniechanej (w zł)					
Podstawowy za okres obrotowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rozwodniony za okres obrotowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

AKTYWA	30.09.2025 r. niebadane	31.12.2024 r.	30.09.2024 r. niebadane
Aktywa trwałe	32 940	33 018	35 142
Rzeczowe aktywa trwałe	0	0	0
Wartości niematerialne	0	0	0
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	0	0	0
Akcje / udziały w jednostkach zależnych	32 191	32 191	32 155
Akcje / udziały w jednostkach stowarzyszonych	45	45	45
Należności długoterminowe	29	107	0
Pozostałe aktywa finansowe	600	600	2 873
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	75	75	69
Aktywa obrotowe	4 276	4 104	1 688
Zapasy	0	0	0
Należności z tytułu dostaw i usług	1 843	1 625	1 309
Pozostałe należności	78	104	235
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	76	30	0
Pozostałe aktywa finansowe	2 160	2 300	0
Pozostałe aktywa niefinansowe	60	29	142
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	59	15	2
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	0	0	0
AKTYWA RAZEM	37 216	37 121	36 830

PASYWA	30.09.2025 r. niebadane	31.12.2024 r.	30.09.2024 r. niebadane
Kapitały własne	36 646	36 652	36 336
Kapitał zakładowy	1 800	1 800	1 800
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	23 815	23 815	23 815
Pozostałe kapitały	10 622	7 928	7 928
Zyski zatrzymane z lat ubiegłych	415	415	415
Zysk (strata) netto przypadające na akcjonariuszy jednostki dominującej	-6	2 694	2 378
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	0	0	1
Oprocentowane kredyty i pożyczki	0	0	0
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	1
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	570	469	493
Oprocentowane kredyty i pożyczki	0	0	0
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	175	196	108

Pozostałe zobowiązania finansowe	19	19	19
Rezerwy	262	181	304
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	15	24	15
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	100	49	47
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	0	0	0
Zobowiązania bezpośrednio związane z aktywami klasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	0	0	0
PASYWA RAZEM	37 216	37 121	36 830
Wartość księgowa na akcję (w zł)	5,09	5,09	5,05

Jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem kapitały własne
01.01.2025 r. - 30.09.2025 r.						
Kapitał własny na 01.01.2025 r.	1 800	23 815	7 928	3 109	0	36 652
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy						
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	0	0	0	0	-6	-6
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym						
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0
Inne						
Podział zysku netto	0	0	2 694	-2 694	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 30.09.2025 r.	1 800	23 815	10 622	415	-6	36 646

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem kapitały własne
01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.							
Kapitał własny na 01.01.2024 r.	1 800	23 815	8 710	0	1 145	0	35 470
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy							

Q3'25



Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	0	0	0	0	0	2 694	2 694
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym							
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0
Inne							
Podział zysku netto	0	0	-1 512	0	0	0	-1 512
Pozostałe zmiany	0	0	730	0	-730	0	0
Kapitał własny na 31.12.2024 r.	1 800	23 815	7 928	0	415	2 694	36 652

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem
01.01.2024 r. - 30.09.2024 r.						
Kapitał własny na 01.01.2024 r.	1 800	23 815	8 710	1 145	0	35 470
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy						
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	0	0	0	0	2 378	2 378
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym						
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0
Inne						
Podział zysku netto	0	0	730	-730	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	-1 512	0	0	-1 512
Kapitał własny na 30.09.2024 r.	1 800	23 815	7 928	415	2 378	36 336

Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Sprawozdanie z Przepływów Pieniężnych	01.07.2025 r. – 30.09.2025 r. niebadane	01.01.2025 r. - 30.09.2025 r. niebadane	01.01.2024 r. – 31.12.2024 r.	01.07.2024 r. – 30.09.2024 r. niebadane	01.01.2024 r. - 30.09.2024 r. niebadane
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej					
Zysk / Strata przed opodatkowaniem	187	-6	2 763	206	2 454
Korekty razem:	-383	-202	-3 404	-337	-3 146
Amortyzacja	0	0	0	0	0
Przychody z tytułu odsetek i dywidend	-49	-158	-2 712	-54	-2 656
Koszty z tytułu odsetek	0	0	0	0	0
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0	0	0	0	0
Zmiana stanu rezerw	75	80	20	85	143
Zmiana stanu zapasów	0	0	0	0	0
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	-336	-114	-651	-233	-359
Zmiana stanu pozostałych aktywów niefinansowych	31	-31	-14	-75	-127
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-105	20	-47	-60	-147
Inne korekty z działalności operacyjnej	0	0	0	0	0
Środki pieniężne wygenerowane na działalności operacyjnej	-196	-209	-642	-131	-692
Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony	-28	-46	-69	24	-40
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	-224	-254	-710	-107	-732
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej					
Wpływy	282	439	2 572	1 550	2 544
Zbycie udziałów w jednostkach zależnych	0	0	0	0	0
Otrzymane odsetki i dywidendy	67	84	2 572	1 550	2 544
Spłata udzielonych pożyczek	215	355	0	0	0
Inne wpływy inwestycyjne	0	0	0	0	0
Wydatki	0	-140	-987	0	-950
Nabycie udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych	0	0	-37	0	0
Udzielenie pożyczek	0	-140	-950	0	-950
Inne wydatki inwestycyjne	0	0	0	0	0
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	282	299	1 585	1 550	1 594
Przepływy pieniężne z działalności finansowej					
Wpływy	0	0	0	0	0

Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0	0	0	0	0
Kredyty i pożyczki	0	0	0	0	0
Inne wpływy finansowe	0	0	0	0	0
Wydatki	0	0	-1 512	-1 512	-1 512
Spłaty kredytów i pożyczek	0	0	0	0	0
Odsetki od pożyczek / kredytów	0	0	0	0	0
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0	0	-1 512	-1 512	-1 512
Inne wydatki finansowe	0	0	0	0	0
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	0	0	-1 512	-1 512	-1 512
Przepływy pieniężne netto razem	58	44	-637	-69	-650
Środki pieniężne na początek okresu	2	15	652	71	652
Środki pieniężne na koniec okresu	59	59	15	2	2

7.6 Dodatkowe noty i objaśnienia do skróconego kwartalnego jednostkowego sprawozdania finansowego

PODSTAWA SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z MSR 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa” w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską oraz z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. 2018 r. poz.512 i 685) („Rozporządzenie”).

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe Spółki winno być czytane łącznie z kwartalnym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym zatwierdzonym do publikacji przez Zarząd i opublikowanym tego samego dnia co skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe, celem uzyskania pełnej informacji o sytuacji majątkowej i finansowej Grupy Kapitałowej LUG S.A. na dzień 30 września 2025 r. oraz wyniku finansowego za okres od 1 stycznia 2025 r. do 30 września 2025 r. zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską.

Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym.

Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych polskich, a wszystkie wartości, o ile nie jest to wskazane inaczej, podane są w tysiącach (tys. PLN).

Dane porównawcze obejmują sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień 30 września 2024 r., sprawozdanie z całkowitych dochodów oraz rachunek przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 r. oraz zestawienie zmian w kapitale własnym za okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 r.

Kwartalny wynik finansowy może nie odzwierciedlać w pełni możliwego do zrealizowania wyniku finansowego za rok obrotowy.

Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe za okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 r. zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności.

W skróconym kwartalnym sprawozdaniu finansowym przestrzegano tych samych zasad polityki rachunkowości i metod obliczeniowych, co w ostatnim rocznym sprawozdaniu finansowym.

W skróconym kwartalnym sprawozdaniu finansowym nie wystąpiły znaczące zmiany wartości szacunkowych kwot, które były prezentowane w poprzednich okresach kwartalnych bieżącego roku obrotowego, ani zmiany wartości szacunkowych prezentowane w poprzednich latach obrotowych, które wywierałyby istotny wpływ na bieżący okres kwartalny.

1. Udziały w jednostkach zależnych i stowarzyszonych

Zmiana stanu inwestycji w jednostkach zależnych i stowarzyszonych

Wyszczególnienie	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	30.09.2024 r.
Stan na początek okresu	32 236	32 200	32 200
Zwiększenia, z tytułu:	0	36	0
- podwyższenie kapitału w jednostek zależnych	0	36	0
- pozostałe zmiany	0	0	0
Zmniejszenia, z tytułu:	0	0	0
- pozostałe zmiany (sprzedaż)	0	0	0
Stan na koniec okresu	32 236	32 236	32 200

W dniu 28.10.2024 spółka LUG S.A. opłaciła udziały spółki BIOT Sp. z o. o.

W III kwartale 2025 r. nie nastąpiły zmiany udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych.

Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 30.09.2025 r.

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	29 000	0	29 000	100%	100%	pełna
T.O.W LUG Ukraina, Kijów	99	-99	0	100%	100%	nd.
LUG GmbH, Berlin	83	0	83	100%	100%	pełna
LUG do Brasil, Sao Paulo	509	-509	0	65%	65%	pełna
LUG Lighting UK, Londyn	25	0	25	100%	100%	pełna
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 049	171	2 220	93%	93%	pełna
LUG Argentina SA, Buenos Aires	790	0	790	50%	50%	pełna
LUG Turkey, Stambuł	25	0	25	66,8%	66,8%	pełna
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Warszawa	45	0	45	45%	45%	praw własności
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	49	0	49	97%	97%	pełna
Razem	32 674	-437	32 236			

Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 31.12.2024 r.

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	29 000	0	29 000	100%	100%	pełna
T.O.W LUG Ukraina, Kijów	99	-99	0	100%	100%	nd.
LUG GmbH, Berlin	83	0	83	100%	100%	pełna
LUG do Brasil, Sao Paulo	509	-509	0	65%	65%	pełna
LUG Lighting UK, Londyn	25	0	25	100%	100%	pełna
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 049	171	2 220	93%	93%	pełna

Q3'25



LUG Argentina SA, Buenos Aires	790	0	790	50%	50%	pełna
LUG Turkey, Stambuł	25	0	25	66,8%	66,8%	pełna
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Warszawa	45	0	45	45%	45%	praw własności
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	49	0	49	97%	97%	pełna
Razem	32 674	-437	32 236			

Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 30.09.2024 r.

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	29 000	0	29 000	100%	100%	pełna
T.O.W LUG Ukraina, Kijów	99	-99	0	100%	100%	nd.
LUG GmbH, Berlin	83	0	83	100%	100%	pełna
LUG do Brasil, Sao Paulo	509	-509	0	65%	65%	pełna
LUG Lighting UK, Londyn	25	0	25	100%	100%	pełna
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 012	171	2 183	93%	93%	pełna
LUG Argentina SA, Buenos Aires	790	0	790	50%	50%	pełna
LUG Turkey, Stambuł	25	0	25	66,8%	66,8%	pełna
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Warszawa	45	0	45	45%	45%	praw własności
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	49	0	49	97%	97%	pełna
Razem	32 637	-437	32 200			

Skrócone informacje finansowe o jednostkach zależnych i stowarzyszonych za okres 01.01.2025 r. do 30.09.2025 r. i na dzień 30.09.2025 r.:

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk / strata netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	45 114	29 000	29 418	-13 304	171 518	71.669	99.848	126 404	138 858
LUG GmbH, Berlin	410	83	241	87	797	0	797	387	1 552
LUG do Brasil Ltda., Sao Paulo	-5 459	677	-6 133	-3	106	0	106	5 565	4
LUG Lighting UK Ltd., Londyn	284	25	242	17	472	0	472	188	2 067
LUG Argentina SA., Buenos Aires	2 050	1 541	2 028	-1 520	6 216	2 747	3 469	4 166	2 085
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 002	700	-122	1 424	17 355	14 848	2 507	15 353	5 449
LUG Turkey, Stambuł	-281	38	-217	-102	25	0	25	306	0
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	-942	50	205	-1 197	3 971	1	3 970	4 913	5 608
Escolight Sp. z o.o., Warszawa	-2 912	100	-4 403	1 391	2 378	15	2 363	5 290	5 212

Skrócone informacje finansowe o jednostkach zależnych i stowarzyszonych za okres 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. i na dzień 31.12.2024 r.:

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk (strata) netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	58 418	29 000	33 988	-4 570	197 083	75 721	121 362	138 666	203 942
LUG GmbH, Berlin	323	83	228	13	785	1	784	462	2 459
LUG do Brasil Ltda., Sao Paulo	-5 500	677	-6 183	6	104	0	103	5 604	47
LUG Lighting UK Ltd., Londyn	282	25	233	24	456	0	456	174	3 140
LUG Argentina SA., Buenos Aires	3 698	1 541	1 384	772	7 861	2 972	4 889	4 163	11 650
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	578	700	-111	-11	17 071	14 459	2 613	16 494	5 239
LUG Turkey, Stambuł	-251	38	-269	-20	27	0	27	279	0
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	255	50	192	12	4 600	2	4 599	4 346	14 316
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Warszawa	-4 303	100	-2 345	-2 057	2 225	15	2 210	6 527	1 716

Skrócone informacje finansowe o jednostkach zależnych i stowarzyszonych za okres 01.01.2024 r. do 30.09.2024 r. i na dzień 30.09.2024 r.:

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk / strata netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	59 303	29 000	33 926	-3 623	200 325	82 724	117 601	141 022	148 144
LUG GmbH, Berlin	416	83	228	106	672	1	671	256	1 841
LUG do Brasil Ltda., Sao Paulo	-5 473	677	-6 157	7	126	0	126	5 599	48
LUG Lighting UK Ltd., Londyn	287	25	232	30	406	0	406	119	2 331
LUG Argentina SA.	3 921	1 541	1 841	538	10 602	3 028	7 574	6 681	7 240
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	-7 145	700	-5 203	-2 642	15 522	14 289	1 232	22 666	1 227
LUG Turkey	-234	38	-205	-67	23	0	23	258	0
LUG Services Sp. z o.o.	-1 101	50	192	-1 343	12 324	1 140	11 184	13 425	11 078
Escolight Sp. z o.o.	-3 616	100	-2 345	-1 371	2 671	15	2 656	6 287	1 251

2. Pozostałe aktywa finansowe

Pozostałe aktywa finansowe na 30 września 2025 r. obejmowały pożyczki udzielone (wraz z odsetkami):

- spółce BIOT Sp. z o.o. w wysokości 648 tys. PLN,
- spółce ESCOLIGHT Sp. z o.o. w wysokości 2.112 tys. PLN.

Pożyczki udzielone według terminów spłaty	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	30.09.2024 r.
Pożyczki długoterminowe	600	600	2 873
Pożyczki krótkoterminowe	2 160	2 300	0
Pożyczki udzielone według terminów spłaty, razem	2 760	2 900	2 873

3. Kapitał zakładowy

Seria / emisja rodzaj akcji	Rodzaj uprzywilejo- wania akcji	Rodzaj ograniczenia praw do akcji	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej w zł	Sposób pokrycia kapitału	Data rejestracji
A	BRAK	BRAK	4 320 000	0,25	1 080 000,00	GOTÓWKA	2001
B	BRAK	BRAK	1 438 856	0,25	359 714,00	Emisja Publiczna	2007
C	BRAK	BRAK	1 439 714	0,25	359 928,50	Emisja Publiczna	2010
RAZEM			7 198 570		1 799 643		

Kapitał zakładowy – struktura na 30.09.2025 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 30.09.2025 r.	Wartość nominalna na 30.09.2025 r.	Udział % na 30.09.2025 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	7 198 570	1 799 643	100%

Kapitał zakładowy – struktura na 31.12.2024 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 31.12.2024 r.	Wartość nominalna na 31.12.2024 r.	Udział % na 31.12.2024 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37,10%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	15,56%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	18,96%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5,03%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23,35%
Razem	7 198 570	1 799 643	100,00%

Kapitał zakładowy – struktura na 30.09.2024 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 30.09.2024 r.	Wartość nominalna na 30.09.2024 r.	Udział % na 30.09.2024 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37,10%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	15,56%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	18,96%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5,03%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23,35%
Razem	7 198 570	1 799 643	100,00%

4. Kapitał zapasowy z objęcia udziałów powyżej ich wartości nominalnej

Kapitał zapasowy został utworzony z nadwyżki wartości emisyjnej nad nominalną, która została pomniejszona o koszty emisji akcji ujęte jako zmniejszenie kapitału zapasowego.

Wyszczególnienie	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	30.09.2024 r.
Nadwyżka ceny emisyjnej nad nominalną	25 754	25 754	25 754
Koszty emisji	1 939	1 939	1 939
RAZEM	23 815	23 815	23 815

5. Dokonanie korekty istotnych błędów

W okresie od 01.01.2025 r. do 30.09.2025 r. nie dokonywano korekty istotnych błędów.

6. Rozliczenia spraw sądowych

W okresie objętym informacją finansową, do dnia publikacji niniejszego sprawozdania przeciwko Spółce nie toczyły się istotne postępowanie sądowe.

7. Informacja dotycząca sezonowości lub cykliczności działalności w okresie kwartalnym

W ramach działalności prowadzonej przez LUG S.A. nie występują istotne zjawiska o charakterze sezonowym bądź mające charakter cykliczny.

8. Informacja o zdarzeniach nietypowych ze względu na ich rodzaj, wielkość lub częstotliwość

Zdarzenia nietypowe, poza opisanymi w niniejszym sprawozdaniu finansowym, nie wystąpiły.

9. Istotne zdarzenia następujące po zakończeniu okresu kwartalnego, które nie zostały odzwierciedlone w sprawozdaniu finansowym

Spółka nie odnotowała istotnych zdarzeń po okresie objętym kwartalnym sprawozdaniem finansowym.

Oświadczenie Zarządu

Zarząd Spółki dominującej oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe i dane porównawcze sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi Grupę zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową spółki oraz jej wynik finansowy.

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało przygotowane przy zastosowaniu zasad rachunkowości, zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską.

Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 1 stycznia 2025 r. do 30 września 2025 r.

Dane porównawcze prezentowane są:

- według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz 30 września 2024 r. dla sprawozdania z sytuacji finansowej,
- za okres od 01 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r. oraz od 01 stycznia 2024 r. do 30 września 2024 r. dla rachunku zysków i strat, sprawozdania z innych całkowitych dochodów, sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

Sprawozdanie zatwierdził dnia 13 listopada 2025 r. Zarząd w składzie:

Imię i nazwisko	Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejsmont	Wiceprezes Zarządu
Małgorzata Konys	Członek Zarządu

POZOSTAŁE INFORMACJE DODATKOWE:

1. Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń LUG S.A. oraz jej Grupy w okresie od 01.01.2025 r. do 30.09.2025 r., wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń ich dotyczących.

Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w III kwartale 2025 r.”

2. Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na osiągnięcie w okresie od 01.01.2025 r. do 30.09.2025 r. wyniki finansowe.

Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w III kwartale 2025 r.”

3. Opis zmian organizacji grupy kapitałowej, w tym w wyniku połączenia jednostek, uzyskania lub utraty kontroli nad jednostkami zależnymi oraz inwestycjami długoterminowymi, a także podziału, restrukturyzacji lub zaniechania działalności.

Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”

4. Stanowisko Zarządu dotyczące możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na 2025 rok w kontekście wyników zaprezentowanych w raporcie za III kwartał 2025 r.

Zarząd spółki LUG S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych Spółki ani Grupy Kapitałowej LUG S.A. na 2025 rok.

5. Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu na dzień przekazania niniejszego raportu, wraz ze wskazaniem zmian, jakie nastąpiły od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego (raport za II kwartał 2025 r.).

Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”

6. Akcje LUG S.A. powyżej 5% będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących na dzień przekazania raportu, wraz ze wskazaniem zmian, jakie nastąpiły od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego (raport za I kwartał 2025 r.).

Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”

7. Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowań arbitrażowych lub organem administracji publicznej.

W okresie od 01.01.2025 r. do 30.09.2025 r. Emitent ani spółki Grupy LUG nie były stroną postępowań (pojedynczo lub łącznie), których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych Emitenta.

8. Informacje o zawarciu przez Spółkę lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe.

W okresie od 01.01.2025 r. do 30.09.2025 r. Spółka LUG S.A. i jednostki od niej zależne nie zawarły żadnej umowy transakcyjnej z jednostkami powiązanymi odbiegającej od rynkowych i rutynowych zawieranych na warunkach rynkowych, które byłyby dla Grupy istotne.

9. Informacje dotyczące udzielenia przez LUG S.A. lub jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki oraz udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce od niego zależnej, których wartość przekracza 10% kapitałów własnych LUG.

W okresie od 01.01.2025 r. do 30.09.2025 r. Spółka LUG.A nie udzieliła poręczeń, kredytów, pożyczek oraz gwarancji, których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych LUG S.A.

10. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta.

Informacje o istotnych zdarzeniach w III kwartale 2025 r. takich jak pandemia, konflikty zbrojne czy inflacja i ich wpływie na funkcjonowanie Grupy opisano szerzej w rozdziałach 3.1, 4.2. i 4.3. niniejszego raportu.

11. Czynniki, które w ocenie Grupy Kapitałowej będą miały wpływ na osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.

Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”

Oświadczenie Zarządu Emitenta

Zarząd LUG S.A., jako zarząd spółki dominującej oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, wybrane dane finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób rzetelny i prawdziwy obraz sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Sprawozdanie zatwierdził dnia 13 listopada 2025 r. Zarząd w składzie:

Imię i nazwisko	Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejsmont	Wiceprezes Zarządu
Małgorzata Konys	Członek Zarządu

Q3

2025

LUG S.A.

ul. Gorzowska 11
65-127 Zielona Góra
www.lug.com.pl

Relacje Inwestorskie
relacje@lug.com.pl

