

Raport finansowy



Skonsolidowany raport kwartalny Grupy Apator za 3. kwartał 2025 r.

Toruń, 14 listopada 2025 r.

Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego sprawozdania finansowego (również przeliczone na EUR)

WYSZCZEGÓLNIENIE	w tys. PLN		w tys. EUR	
	III kwartały 2025	III kwartały 2024	III kwartały 2025	III kwartały 2024
Przychody ze sprzedaży produktów, towarów	865 934	927 075	204 398	215 490
Zysk z działalności operacyjnej	66 090	73 096	15 600	16 990
EBITDA	117 559	114 796	27 749	26 683
Zysk brutto	61 227	70 743	14 452	16 444
Zysk netto	53 343	56 057	12 591	13 030
Zysk netto przypadająca akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy	53 051	55 735	12 522	12 955
Zysk netto przypadająca udziałom niesprawującym kontroli	292	322	69	75
Zysk netto skorygowany*	51 250	51 774	12 097	12 034
Średnia ważona liczba akcji	29 045 529	29 047 073	29 045 529	29 047 073
Zysk netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	1,83	1,92	0,43	0,45
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	88 774	105 510	20 955	24 525
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	(64 054)	(39 331)	(15 120)	(9 142)
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	(20 308)	(69 683)	(4 794)	(16 197)
Przepływy pieniężne razem	4 412	(3 504)	1 041	(814)
Sprawozdanie skonsolidowane	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Aktywa razem	1 023 704	964 571	241 331	225 736
Aktywa trwałe	518 915	497 947	122 331	116 533
Aktywa obrotowe	504 789	466 624	119 001	109 203
Kapitał własny z udziałami niesprawującymi kontroli	625 878	592 502	147 547	138 662
Udziały niesprawujące kontroli	2 431	2 212	573	518
Kapitał akcyjny	3 265	3 265	770	764
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	61 738	63 274	14 554	14 808
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	336 088	308 795	79 231	72 267
Średnia ważona liczba akcji	29 045 529	29 047 073	29 045 529	29 047 073
Wartość księgowa netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	21,55	20,40	5,08	4,77

*) Zysk netto za I-IIIQ 2025 r. skorygowany o ulgę na prace badawczo-rozwojowe w segmencie Gaz. Zysk netto za I-IIIQ 2024 r. skorygowany o wyksięgowaną ujemną wartość aktywów netto GWi (w związku z utratą kontroli nad spółką w rozumieniu MSSF 10). Wartość wyksięgowanych aktywów netto GWi uwzględnia odpisy na aktywa wprowadzone w sprawozdaniu za 2023 r.

Powyższe dane finansowe za okres 9 miesięcy 2025 roku i 9 miesięcy 2024 roku oraz na dzień 30.09.2025 roku i 31.12.2024 roku zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- poszczególne pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych – według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów EUR ustalonych przez Narodowy Bank Polski na ostatni dzień każdego miesiąca okresu sprawozdawczego: od 1 stycznia do 30 września 2025 roku – 4,2365 EUR/PLN oraz od 1 stycznia do 30 września 2024 roku – 4,3022 EUR/PLN;
- poszczególne pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej – według średniego kursu EUR ustalonego przez Narodowy Bank Polski na dzień 30 września 2025 roku – 4,2692, na dzień 31 grudnia 2024 roku - 4,2730.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Spis treści

Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego sprawozdania finansowego (również przeliczone na EUR).....	2
1. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe.....	4
2. Informacje ogólne	14
3. Podsumowanie wyników finansowych	15
4. Wskazanie czynników, które będą miały wpływ na przyszłe wyniki Grupy Apator	25
5. Wykaz istotniejszych zdarzeń	29
6. Informacje dodatkowe	32
7. Podsumowanie	42
8. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzeniu raportu, w szczególności informacje o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości.....	43
9. Załącznik: Jednostkowe sprawozdanie spółki Apator S.A.	49

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe

Skonsolidowane i jednostkowe sprawozdania finansowe za trzeci kwartał 2025 roku zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości (MSR / MSSF) i związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej oraz Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim.

Śródroczne sprawozdania finansowe (skonsolidowane i jednostkowe podmiotu dominującego) za trzeci kwartał zakończony 30 września 2025 roku zostały sporządzone zgodnie z MSR 34 (Śródroczna sprawozdawczość finansowa). Śródroczne sprawozdania finansowe nie obejmują wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie z rocznym sprawozdaniem Grupy na dzień 31 grudnia 2024 roku.

1.1. Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	30.09.2025	31.12.2024 (przekształcony)
Aktywa trwałe	518 915	497 947
Wartości niematerialne	90 953	88 444
Wartość firmy	119 978	120 004
Rzeczowe aktywa trwałe	239 714	215 334
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	45 091	47 386
Nieruchomości inwestycyjne	381	1 019
Należności długoterminowe	2 623	2 367
- od pozostałych jednostek	2 623	2 367
Pozostałe aktywa długoterminowe	209	210
- od pozostałych jednostek	209	210
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	19 966	23 183
Aktywa obrotowe	504 789	466 624
Zapasy	263 203	225 460
Należności handlowe	186 020	185 495
- od pozostałych jednostek	186 020	185 495
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	4 741	1 198
Należności z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	7 093	9 804
Pozostałe należności krótkoterminowe	2 919	8 635
- od pozostałych jednostek	2 919	8 635
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	480	1 155
- w pozostałych jednostkach	480	1 155
Środki pieniężne	22 128	17 716
Pozostałe aktywa krótkoterminowe	12 252	11 208
- od pozostałych jednostek	12 252	11 208
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	5 953	5 953
AKTYWA RAZEM	1 023 704	964 571

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	30.09.2025	31.12.2024 (przekształcony)
Kapitał własny	625 878	592 502
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	623 447	590 290
Kapitał podstawowy	3 265	3 265
Akcje własne	(3 522)	(3 522)
Pozostałe kapitały	621 551	574 829
Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	607	607
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	(1 806)	389
Różnice kursowe z konsolidacji	6 237	6 132
Niepodzielony wynik finansowy	(2 885)	8 590
- niepodzielony wynik z lat ubiegłych	(55 936)	(55 756)
- wynik bieżącego okresu	53 051	73 060
- odpisy z wyniku bieżącego roku	-	(8 714)
Udziały niesprawujące kontroli	2 431	2 212
Zobowiązania	397 826	372 069
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	61 738	63 274
Długoterminowe kredyty i pożyczki	20 928	24 621
- od pozostałych jednostek	20 928	24 621
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	30 014	28 954
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3 407	2 565
Długoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	5 784	5 567
Pozostałe rezerwy długoterminowe	1 605	1 567
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	336 088	308 795
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	104 514	90 226
- od pozostałych jednostek	104 514	90 226
Zobowiązania handlowe	117 903	101 768
- wobec jednostek powiązanych	679	612
- wobec pozostałych jednostek	117 224	101 156
Krótkoterminowe zobowiązania kontraktowe	2 902	5 940
- wobec pozostałych jednostek	2 902	5 940
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	1 337	5 427
Zobowiązania z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	19 984	19 722
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	20 618	16 853
- wobec pozostałych jednostek	20 618	16 853
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	9 306	11 950
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	19 509	22 854
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	34 959	28 999
Zobowiązania związane z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	5 056	5 056
PASYWA RAZEM	1 023 704	964 571

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Informacje dotyczące zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego (pozycje pozabilansowe) Grupy Apator:

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	30.09.2025	31.12.2024
Należności warunkowe	68	6 063
Należności warunkowe od pozostałych jednostek	68	6 063
Zobowiązania warunkowe	54 402	40 344
Zobowiązania warunkowe wobec pozostałych jednostek	54 402	40 344
- w tym z tytułu udzielenia gwarancji i poręczeń	54 402	40 344
Pozostałe pozycje pozabilansowe	442 044	449 664
Hipoteka	49 892	48 490
Hipoteka kaucyjna	182 783	182 783
Zabezpieczenie na majątku	209 369	218 391
Pozycje pozabilansowe razem	496 514	496 071

Oprócz zobowiązań warunkowych wynikających z gwarancji wystawionych przez instytucje ubezpieczeniowe i bankowe, Grupa Apator posiada ustanowione następujące zabezpieczenia spłaty zobowiązań:

- Umowa wieloproduktowa z ING Bank Śląski S.A. (limit Grupy 210 mln zł). Aneks nr 20 z dnia 24 czerwca 2025 roku:
 - hipoteka umowna na nieruchomości Apator S.A. w Ostaszewie do kwoty 40 mln zł (uwzględniona w powyższej tabeli),
 - zastaw rejestrowy na zapasach będących własnością Apator S.A., Apator Telemetria Sp. z o.o., Apator Powogaz S.A. o wartości księgowej nie mniejszej niż 145,2 mln zł (uwzględniony w powyższej tabeli),
 - zastaw na rzeczowych aktywach trwałych będących własnością Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A. oraz Apator Telemetria Sp. z o.o. o wartości umownej 30,8 mln zł (uwzględniony w powyższej tabeli),
 - pełnomocnictwo do dysponowania środkami na rachunkach bankowych,
 - weksle „in blanco” wraz z deklaracjami wekslowymi złożone przez 5 spółek kredytobiorców (odpowiedzialność solidarna spółek Grupy),
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk.

Na dzień 30 września 2025 r. wykorzystanie limitów przez Grupę Apator w ramach zawartej umowy wieloproduktowej wynosiło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych 79,1 mln zł,
- z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw 16 mln zł,
- z tytułu finansowania dostawców 5 mln zł.

Umowa kredytu limitu wielocelowego z Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A., Aneks nr 3 z dnia 23 maja 2025 roku na łączną kwotę 80 mln zł (oprócz Apator S.A. stronami umowy są: Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A.):

- hipoteka umowna łączna na nieruchomościach Apator Powogaz S.A. i Apator Metrix S.A. do kwoty 182,8 mln zł,
- oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art.777 K.P.C. spółek Apator S.A, Apator Powogaz S.A oraz Apator Metrix S.A, do wysokości 80 mln zł,
- zastaw rejestrowy na środkach trwałych Apator S.A. i Apator Powogaz S.A. o łącznej wartości 13,4 mln zł,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- zastaw rejestrowy na zapasach spółki Apator Metrix S.A. o wartości 20 mln zł,
- pełnomocnictwo do dysponowania środkami na rachunkach bankowych,
- cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk.

Na dzień 30 września 2025 r. wykorzystanie limitów przez spółki Grupy Apator w ramach zawartej umowy wynosiło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych – 19,9 mln zł,
- z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw – 30 mln zł.

- Pozostałe zabezpieczenia kredytów i pożyczek:

Grupa Apator Powogaz

- ✓ Umowa o kredyt inwestycyjny Apator Powogaz S.A. na budowę zakładu produkcyjnego zawarta z PKO BP:
 - hipoteka łączna umowna na nieruchomości Apator Powogaz S.A. w Żernikach do kwoty 182,8 mln zł. Hipoteka zabezpiecza również umowę wielocelową z PKO,
 - weksel „in blanco” wraz z deklaracją wekslową,
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej na nieruchomości objętej hipoteką.
- ✓ Umowa o kredyt na finansowanie dostawców Apator Telemetry Sp. z o.o. zawarta z mBank S.A. Umowa została rozwiązana z dniem 30 czerwca 2025 roku.
- ✓ Umowa o kredyt w rachunku bieżącym Apator Powogaz Czechia zawarta z Raiffeisenbank a.s.:
 - hipoteka w kwocie 56,4 mln CZK, tj. 9,9 mln zł wg średniego kursu ING BŚ z 30 września 2025 r., dla waluty CZK=0,1754,
 - cesja praw z umowy ubezpieczenia ustanowiona na nieruchomości Apator Powogaz Czechia.

W okresie sprawozdawczym spółki Grupy wywiązywały się z zobowiązań wynikających z zawartych umów kredytowych.

Wpływ sytuacji na Wschodzie

Na dzień publikacji niniejszego raportu Grupa Apator identyfikuje ryzyka wynikające z wojny w Ukrainie, jednak ich poziom zależy od dalszego rozwoju sytuacji oraz jego wpływu na kursy walutowe, ceny surowców i inne obszary działalności.

Od momentu wybuchu wojny w lutym 2022 r. Grupa całkowicie wstrzymała sprzedaż na rynkach rosyjskim i białoruskim. Sprzedaż do Ukrainy stanowiła w okresie I-III kwartału 2025 roku ok. 2,9% łącznej sprzedaży Grupy Apator.

W zakresie należności od kontrahentów z zagrożonych rynków, na koniec września 2025 r. udział należności z rynku ukraińskiego w łącznej wartości należności Grupy Apator wynosił około 0,9%. Grupa nie posiadała należności handlowych z rynków rosyjskiego i białoruskiego. W związku z powyższym na dzień publikacji niniejszego raportu sytuacja na Wschodzie nie ma istotnego wpływu na działalność Grupy.

Szczegółowe wartości należności na dzień 30.09.2025 r. zaprezentowano w poniższej tabeli.

Poziom należności na dzień 30.09.2025 r.	Apator S.A.	Grupa Apator
Należności od kontrahentów		
Ukraina	47	1 766
Należności handlowe ogółem na dzień 30.09.2025 r.	76 420	186 020
Udział w należnościach handlowych Spółki	0,1%	-
Udział w należnościach handlowych GK APATOR	-	0,9%

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.2. Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres			
	od 01.07.2025	od 01.07.2024	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 30.09.2025	do 30.09.2024	do 30.09.2025	do 30.09.2024
Przychody ze sprzedaży dóbr i usług	295 832	292 645	865 934	927 075
- pozostałym jednostkom	295 832	292 645	865 934	927 075
Koszt własny sprzedaży	(217 286)	(215 716)	(630 295)	(685 961)
- pozostałym jednostkom	(217 286)	(215 716)	(630 295)	(685 961)
Zysk brutto ze sprzedaży	78 546	76 929	235 639	241 114
Koszty sprzedaży	(12 972)	(10 165)	(38 710)	(34 619)
Koszty ogólnego zarządu	(42 119)	(38 269)	(130 026)	(120 925)
Zysk ze sprzedaży	23 455	28 495	66 903	85 570
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	54	(193)	(515)	(594)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej, w tym:	1 350	(4 163)	(298)	(11 880)
Przychody	1 723	410	3 074	1 224
Koszty	(373)	(4 573)	(3 372)	(13 104)
Zysk z działalności operacyjnej	24 859	24 139	66 090	73 096
Wynik na działalności finansowej, w tym:	(2 881)	(2 400)	(4 863)	(6 636)
Przychody	(563)	247	2 016	4 078
Koszty	(2 318)	(2 647)	(6 879)	(10 714)
Utrata kontroli nad jednostką zależną	-	-	-	4 283
Zysk przed opodatkowaniem	21 978	21 739	61 227	70 743
Podatek dochodowy	1 132	(4 202)	(7 884)	(14 686)
Zysk netto, z tego przypadający:	23 110	17 537	53 343	56 057
akcjonariuszom podmiotu dominującego	23 270	17 407	53 051	55 735
udziałom niesprawującym kontroli	(160)	130	292	322
Zysk (strata) netto na jedną akcję zwykłą:				
- podstawowy	0,80	0,60	1,83	1,92
- rozwodniony	0,80	0,60	1,83	1,92
Średnia ważona liczba akcji	29 045 529	29 047 073	29 045 529	29 047 073
Inne całkowite dochody				
Inne całkowite dochody	839	(674)	(2 090)	(1 667)
Pozycje, które mogą w przyszłości być przeklasyfikowane do wyniku finansowego:				
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	154	(183)	105	(669)
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	685	(491)	(2 195)	(998)
Całkowite dochody ogółem	23 949	16 863	51 253	54 390
Całkowite dochody ogółem, z tego przypadające:	23 949	16 863	51 253	54 390
akcjonariuszom spółki	24 109	16 733	50 961	54 068
akcjonariuszom niesprawującym kontroli	(160)	130	292	322

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.3. Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Różnice kursowe z konsolidacji	Niepodzielony wynik finansowy	Razem	Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny ogółem
Saldo na dzień 01.01.2025	3 265	(3 522)	574 829	607	389	6 132	8 590	590 290	2 212	592 502
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025	-	-	46 722	-	(2 195)	105	(11 475)	33 157	219	33 376
Zysk netto za okres od 01.01.2025 do 30.09.2025	-	-	-	-	-	-	53 051	53 051	292	53 343
Inne całkowite dochody:	-	-	-	-	(2 195)	105	-	(2 090)	-	(2 090)
Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:										
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	-	(2 195)	-	-	(2 195)	-	(2 195)
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	-	-	-	-	-	105	-	105	-	105
Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025	-	-	-	-	(2 195)	105	53 051	50 961	292	51 253
Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym:	-	-	46 722	-	-	-	(64 526)	(17 804)	(73)	(17 877)
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	(17 428)	(17 428)	(73)	(17 501)
Zakup akcji własnych	-	-	(378)	-	-	-	-	(378)	-	(378)
Podział wyniku na kapitał zapasowy	-	-	47 100	-	-	-	(47 100)	-	-	-
Pozostałe zmiany kapitału	-	-	-	-	-	-	2	2	-	2
Saldo na dzień 30.09.2025	3 265	(3 522)	621 551	607	(1 806)	6 237	(2 885)	623 447	2 431	625 878

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Różnice kursowe z konsolidacji	Niepodzielony wynik finansowy	Razem	Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny ogółem
Saldo na dzień 01.01.2024	3 265	(3 522)	600 182	894	1 645	7 200	(72 699)	536 965	2 058	539 023
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2024 do 30.09.2024	-	-	(25 353)	-	(998)	(1 017)	72 677	45 309	322	45 631
Zysk netto za okres od 01.01.2024 do 30.09.2024	-	-	-	-	-	-	55 735	55 735	322	56 057
Inne całkowite dochody:	-	-	-	-	(998)	(669)	-	(1 667)	-	(1 667)
Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:										
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	-	(998)	-	-	(998)	-	(998)
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	-	-	-	-	-	(669)	-	(669)	-	(669)
Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2024 do 30.09.2024	-	-	-	-	(998)	(669)	55 735	54 068	322	54 390
Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym	-	-	(25 353)	-	-	(348)	16 942	(8 759)	-	(8 759)
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	(8 715)	(8 715)	-	(8 715)
Podział wyniku na kapitał zapasowy	-	-	29 158	-	-	-	(29 158)	-	-	-
Pokrycie straty z kapitału zapasowego	-	-	(54 511)	-	-	-	54 511	-	-	-
Wyłączenie z konsolidacji spółki zależnej (GWI)	-	-	-	-	-	(348)	304	(44)	-	(44)
Saldo na dzień 30.09.2024	3 265	(3 522)	574 829	894	647	6 183	(22)	582 274	2 380	584 654

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.4. Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 30.09.2025	do 30.09.2024
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk przed opodatkowaniem	61 227	70 743
Korekty:	60 116	48 635
Amortyzacja wartości niematerialnych	17 439	11 384
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	25 401	22 553
Amortyzacja aktywów z tytułu prawa do użytkowania	8 629	7 763
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	575	160
Zysk na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(685)	(625)
Zyski z wyceny nieruchomości inwestycyjnych według wartości godziwej	(35)	-
Zyski z tytułu zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych	272	3 984
Koszty odsetek	5 203	6 949
Utrata kontroli nad jednostką zależną	-	(4 283)
Przychody (koszty) z tytułu odsetek	(114)	165
Inne korekty	3 431	585
Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed uwzględnieniem zmian w kapitale obrotowym	121 343	119 378
Zmiana stanu zapasów	(37 929)	8 096
Zmiana stanu należności	7 856	(10 332)
Zmiana stanu pozostałych aktywów	(3 431)	(14 961)
Zmiana stanu zobowiązań	9 134	(7 175)
Zmiana stanu rezerw	2 871	12 273
Inne korekty	-	1 022
Środki pieniężne wygenerowane w toku działalności operacyjnej	99 844	108 301
Zwrot podatku	859	7 070
Zapłacony podatek dochodowy	(11 929)	(9 861)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	88 774	105 510
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	(18 124)	(11 043)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(45 114)	(22 974)
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	777	2 128
Środki pieniężne na dzień utraty kontroli nad jednostką zależną	-	(1 045)
Inne wydatki	(1 593)	(6 397)
Środki pieniężne netto wykorzystane z działalności inwestycyjnej	(64 054)	(39 331)
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Wpływy netto z tytułu emisji akcji	213	-
Nabycie akcji własnych	(378)	-
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	34 189	23 357
Spląty kredytów i pożyczek	(23 593)	(67 237)
Odsetki zapłacone	(4 148)	(6 215)
Dywidendy wypłacone	(17 220)	(8 715)
Splata zobowiązań z tytułu leasingu	(8 033)	(9 754)
Inne wydatki	(1 338)	(1 119)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(20 308)	(69 683)
Zwiększenie (zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych	4 412	(3 504)
Środki pieniężne na początek okresu	17 716	22 939
Środki pieniężne na koniec okresu	22 128	19 435

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.5. Skonsolidowane sprawozdanie wg segmentów operacyjnych

Działalność Grupy Apator skupiona jest w trzech podstawowych segmentach:

- Energia Elektryczna
- Gaz
- Woda i Ciepło

Działalność prowadzona poza tymi segmentami została zaprezentowana jako „niealokowane”.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Energia elektryczna	Gaz	Woda i Ciepło	Niealokowane	Razem
Wyniki finansowe segmentów operacyjnych za okres od 01.01.2025 do 30.09.2025					
Przychody ze sprzedaży	410 431	158 324	297 179	-	865 934
Koszt własny sprzedaży	301 003	130 540	198 752	-	630 295
Zysk brutto ze sprzedaży	109 428	27 784	98 427	-	235 639
Koszty sprzedaży	17 575	4 258	16 673	204	38 710
Koszty ogólnego zarządu	57 663	18 014	52 110	2 239	130 026
Zysk ze sprzedaży	34 190	5 512	29 644	(2 443)	66 903
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności i pożyczki	(495)	(161)	141	-	(515)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	1 349	76	(1 723)	-	(298)
Zysk z działalności operacyjnej	35 044	5 427	28 062	(2 443)	66 090
Wynik na działalności finansowej	(203)	(703)	(3 957)	-	(4 863)
Zysk brutto	34 841	4 724	24 105	(2 443)	61 227
Amortyzacja	22 989	6 862	21 618	-	51 469
EBITDA	58 033	12 289	49 680	(2 443)	117 559
Wyniki finansowe segmentów operacyjnych za okres od 01.01.2024 do 30.09.2024					
Przychody ze sprzedaży	427 241	213 484	286 350	-	927 075
Koszt własny sprzedaży	314 462	174 969	196 530	-	685 961
Zysk brutto ze sprzedaży	112 779	38 515	89 820	-	241 114
Koszty sprzedaży	15 846	4 605	13 964	204	34 619
Koszty ogólnego zarządu	52 947	22 226	43 826	1 926	120 925
Zysk ze sprzedaży	43 986	11 684	32 030	(2 130)	85 570
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności i pożyczki	73	(724)	57	-	(594)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	(1 744)	(7 020)	(3 116)	-	(11 880)
Zysk z działalności operacyjnej	42 315	3 940	28 971	(2 130)	73 096
Wynik na działalności finansowej	(2 280)	(2 066)	(2 290)	-	(6 636)
Utrata kontroli nad jednostką zależną	-	4 283	-	-	4 283
Zysk brutto	40 035	6 157	26 681	(2 130)	70 743
Amortyzacja	18 415	8 023	15 262	-	41 700
EBITDA	60 730	11 963	44 233	(2 130)	114 796

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.6. Struktura geograficzna sprzedaży

Poniżej zaprezentowano sprzedaż Grupy Apator w podziale na następujące kierunki geograficzne:

- Kraj – obejmujący sprzedaż na terenie kraju
- Unia + UK – sprzedaż zrealizowana w krajach Unii Europejskiej oraz w Wielkiej Brytanii
- Eksport – sprzedaż zrealizowana w pozostałych krajach

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kraj	Eksport	Unia + UK	Razem
Przychody ogółem za okres od 01.01.2025 do 30.09.2025	524 946	116 261	224 727	865 934
Sprzedaż na zewnątrz	524 946	116 261	224 727	865 934
Przychody ogółem za okres od 01.01.2024 do 30.09.2024	526 215	66 593	334 267	927 075
Sprzedaż na zewnątrz	526 215	66 593	334 267	927 075

1.7. Koszty rodzajowe

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 30.09.2025	do 30.09.2024
Amortyzacja	51 469	41 700
Zużycie materiałów i energii	381 185	429 786
Usługi obce	98 881	101 374
Świadczenia pracownicze	229 618	210 087
Pozostałe koszty	27 862	23 551
Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	(2 343)	(3 850)
Zmiana stanu wyrobów gotowych i produkcji niezakończonych	(39 753)	(2 025)
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	52 112	40 882
Razem koszty	799 031	841 505

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

2. Informacje ogólne

Niniejszy raport kwartalny należy czytać łącznie z rocznym sprawozdaniem z działalności Grupy Apator w 2024 roku, dostępnym pod linkiem: <https://api.apator.com/uploads/relacje-inwestorskie/dane-finansowe-i-raporty-okresowe/raporty-okresowe/2024/2024/SzD-pl-2024-12-31-0-pl.xhtml>

2.1. Organizacja Grupy Apator

Grupa Apator to międzynarodowa grupa kapitałowa producentów urządzeń i systemów pomiarowych oraz dostawców rozwiązań wspierających pracę sieci elektroenergetycznych, wodnych i gazowych.

 **12** spółek
krajowych i
zagranicznych

 **9** zakładów
produkcyjnych

 **2,3 tys.**
pracowników

 **7**
biur R&D

Spółki Grupy Apator wchodzi w skład sektora elektromaszynowego i koncentrują swoją działalność na produkcji i sprzedaży urządzeń pomiarowych (liczniki energii elektrycznej, gazomierze, wodomierze i ciepłomierze), aparatury kontrolno-pomiarowej, rozdzielczej i sterowniczej, systemów informatycznych klasy SCADA oraz współpracujących z nimi urządzeń telemechaniki, zabezpieczeń oraz innych urządzeń sieciowych dla systemów rozproszonych, zapewniających możliwość zdalnego sterowania i nadzoru sieci elektroenergetycznej w pełnym zakresie napięć, jak również urządzeń odczytujących i transmitujących dane. Grupa Apator wdraża także rozwiązania wspierające transformację energetyczną i rozwój energetyki odnawialnej (m.in. urządzenia do automatyzacji, systemy do nadzoru OZE, magazyny energii).

Podmiotem dominującym Grupy Kapitałowej Apator jest spółka Apator S.A. z siedzibą w Toruniu.

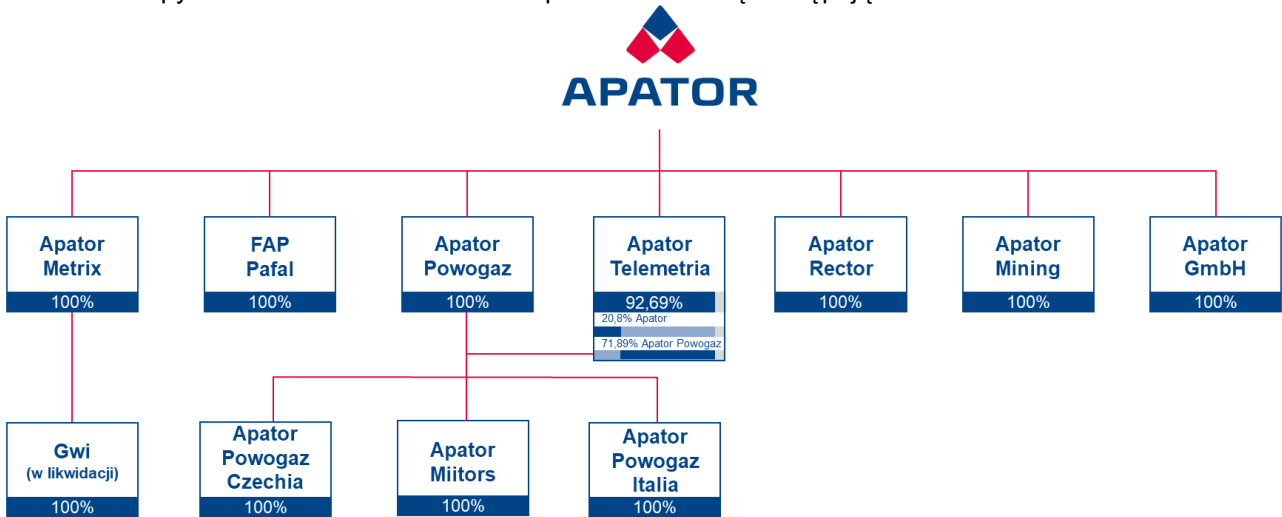
 notowana na
GPW w Warszawie
od **28 lat**

 uwzględniona
w indeksie **sWIG80**
oraz **WIGdiv**

 spółka
dywidendowa

2.2. Skład Grupy Apator i jej segmenty biznesowe

Struktura Grupy na dzień 30 września 2025 r. przedstawiała się następująco:

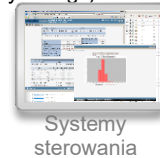


Nad spółką GWi Ltd. została utracona kontrola (zgodnie z MSSF 10) i w związku z powyższym spółka ta nie podlega konsolidacji począwszy od 12 kwietnia 2024 r. (więcej w pkt 6.5. niniejszego sprawozdania).

Spółka Apator Metra s.r.o z siedzibą w Czechach od dnia 10 lipca br. zmieniła nazwę na Apator Powogaz Czechia s.r.o. Po dniu bilansowym, 29 października 2025 r. podjęto decyzję o rozwiązaniu spółki FAP Pafal S.A. i otwarciu jej likwidacji (więcej w pkt. 6.5 niniejszego sprawozdania).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Działalność Grupy Apator jest zorganizowana w trzech segmentach:

Segmenty biznesowe	 energia elektryczna	 gaz	 woda i ciepło
Linie Biznesowe	 opomiarowanie energii elektrycznej  aparatura łączeniowa  automatyka  ICT		
Spółki wchodzące w skład Segmentu	- Apator S.A. (Toruń, Łódź, Poznań) - Apator Rector (Zielona Góra) - FAP Pafal (Świdnica) – w likwidacji od 29.10.2025 r. - Apator GmbH (Niemcy)	- Apator Metrix (Tczew) - Apator GmbH (Niemcy)	- Apator Powogaz (Jaryszki) - Apator Telemetria (Słupsk) - Apator Powogaz Czechia (Czechy) - Apator Miitors (Dania) - Apator Powogaz Italia (Włochy) - Apator GmbH (Niemcy)
Rozwiązania	- Elektroniczne liczniki energii (domowe, mieszkaniowe, przemysłowe, prosumenckie), w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) - Urządzenia do rozdziału energii - Systemy sterowania i nadzoru - Systemy do zarządzania danymi pomiarowymi - Rozwiązania dla OZE (automatyka, systemy do zarządzania OZE, magazyny energii)  Licznik OTUS 3  Systemy sterowania i nadzoru  Rozłącznik smartARS pro	- Gazomierze miechowe (domowe, przemysłowe), w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) - Usługi zdalnego odczytu, system umożliwiający wstrzymanie i wznowienie dostaw gazu za pomocą sieci GSM - Produkcja maszyn do automatyzacji procesów przemysłowych  Gazomierz iSMART 2  hybridSMART	- Wodomierze mechaniczne (mieszkaniowe, domowe, przemysłowe) – w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) - Wodomierze ultradźwiękowe - Ciepłomierze, podzielniki kosztów ogrzewania - Usługi zdalnego odczytu i rozliczeń zużycia mediów, systemy wspierające zarządzanie infrastrukturą sieci  Wodomierz ULTRIMIS W  JS Smart+  Podzielnik E-ITN
Główni klienci	- zakłady energetyczne (OSD) - hurtownie elektroenergetyczne, przedsiębiorstwa elektromontażowe i elektroinstalacyjne - budownictwo, przemysł, kolej - farmy fotowoltaiczne i wiatrowe, klastry i spółdzielnie energetyczne, inni uczestnicy sektora OZE	spółki gazownicze/ dystrybutorzy i dostawcy gazu	- przedsiębiorstwa wod-kan i energii cieplnej - spółdzielnie mieszkaniowe - budownictwo - przemysł
Główne rynki	Polska, Niemcy, Brazylia, Rumunia, Turcja, Litwa	Polska, Belgia, Ukraina, Turcja, Niemcy	Polska, Czechy, Niemcy, Rumunia, Serbia, Hiszpania, Włochy
Skala sprzedaży w I-IIIQ 2025	410,4 mln zł	158,3 mln zł	297,2 mln zł
Udział eksportu w przychodach segmentu w I-IIIQ 2025	14,2%	72,3%	56,6%

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

3. Podsumowanie wyników finansowych

W niniejszym punkcie wskazane zostały istotne dokonania lub niepowodzenia wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń dotyczących Emitenta i jego Grupy Kapitałowej oraz czynniki i zdarzenia, w tym o nietypowym charakterze, mające istotny wpływ na sprawozdanie finansowe. Niniejszy raport kwartalny należy czytać łącznie z rocznym sprawozdaniem z działalności Grupy Apator za 2024 rok, dostępnym pod linkiem: <https://api.apator.com/uploads/relacje-inwestorskie/dane-finansowe-i-raporty-okresowe/raporty-okresowe/2024/2024/SzD-pl-2024-12-31-0-pl.xhtml>

3.1. Wyniki uzyskane w trzech kwartałach 2025 r.

Grupa Apator w okresie styczeń-wrzesień 2025 r. uzyskała następujące wyniki finansowe:

Wyszczególnienie	I-IIIQ 2025 r.	I-IIIQ 2024 r.	Zmiana	Dynamika
Przychody ze sprzedaży, w tym:	865 934	927 075	-61 141	93,4%
kraj	524 947	526 215	-1 268	99,8%
eksport	340 987	400 860	-59 873	85,1%
Koszt własny sprzedaży	630 295	685 961	-55 666	91,9%
Zysk brutto ze sprzedaży	235 639	241 114	-5 475	97,7%
Koszty sprzedaży	38 710	34 619	4 091	111,8%
Koszty ogólnego zarządu	130 026	120 925	9 101	107,5%
Zysk ze sprzedaży	66 903	85 570	-18 667	78,2%
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	-515	-594	79	86,7%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	-298	-11 880	11 582	2,5%
Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	-	-	-	-
Zysk z działalności operacyjnej	66 090	73 096	-7 006	90,4%
EBITDA	117 559	114 796	2 763	102,4%
Wynik na działalności finansowej	-4 863	-6 636	1 773	73,3%
Objęcie / utrata kontroli nad jednostką zależną GWi (ujemna wartość firmy)	-	4 283	-4 283	-
Zysk przed opodatkowaniem	61 227	70 743	-9 516	86,5%
Bieżący podatek dochodowy	-3 427	-11 775	8 348	29,1%
Odroczony podatek dochodowy	-4 457	-2 911	-1 546	153,1%
Zysk netto	53 343	56 057	-2 714	95,2%
Zysk netto skorygowany*	51 250	51 774	-524	99,0%
Wskaźniki rentowności:				
Marża zysku brutto ze sprzedaży	27,2%	26,0%		
Marża zysku ze sprzedaży	7,7%	9,2%		
Marża zysku EBITDA	13,6%	12,4%		
Marża zysku netto	6,2%	6,0%		
Marża zysku netto skorygowanego*	5,9%	5,6%		

*) Zysk netto za I-IIIQ 2025 r. skorygowany o ulgę na prace badawczo-rozwojowe w segmencie Gaz. Zysk netto za I-IIIQ 2024 r. skorygowany o wyksięgowaną ujemną wartość aktywów netto GWi (w związku z utratą kontroli nad spółką w rozumieniu MSSF 10). Wartość wyksięgowanych aktywów netto GWi uwzględnia odpisy na aktywa wprowadzone w sprawozdaniu za 2023 r.

Do głównych czynników wpływających na wyniki finansowe w okresie trzech pierwszych kwartałów 2025 r. należą:

- zgodnie z przewidywaniami, nieznacznie niższa sprzedaż w segmencie Energii Elektrycznej wobec rekordowych poziomów z 1-3Q 2024 r. wynikających z kumulacji dostaw liczników w ramach roll-outu w Polsce (szczególnie w drugim kwartale 2024 r.) z wyraźnie widocznym efektem stopniowego wzrostu obrotów w poszczególnych kwartałach br. i rekordowym poziomem kwartalnej EBITDA w trzecim kwartale;
- ustabilizowana sytuacja w segmencie Gaz dzięki konsekwentnej kontroli kosztów, skutkująca poprawą marży EBITDA przy niższej skali sprzedaży wynikającej z ustalonego harmonogramu dostaw w kontrakcie belgijskim. Przychody trzeciego kwartału br. na poziomie wyższym w porównaniu do poprzedzającego kwartału, dzięki rozpoczęciu w sierpniu br. dostaw w ramach kontraktu eGazomierz;

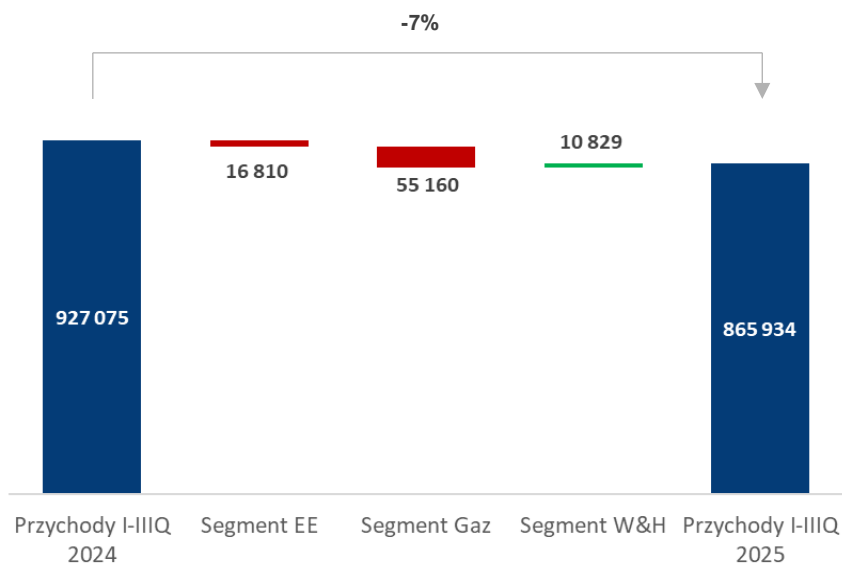
Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- wzrost wyników w Wodzie i Ciepłe wynikający ze skutecznych działań sprzedażowych i wzrostu przychodów, konsekwentnej pracy nad efektywnością operacyjną i poprawy marży EBITDA;
- zdecydowana poprawa wyniku na pozostałej działalności operacyjnej w związku z niższymi rezerwami we wszystkich segmentach i poprawa wyniku na działalności finansowej wynikająca z istotnie niższych r/r kosztów obsługi zadłużenia oraz dodatniego wyniku na transakcjach walutowych.

Przychody ze sprzedaży

Przychody Grupy Apator w okresie I-III kwartału 2025 r. wyniosły 865,9 mln zł i były niższe r/r o 6,6% w porównaniu z wysokim poziomem sprzedaży 2024 r. Niższą sprzedaż w segmentach Energii Elektrycznej (nieznacznie r/r) oraz Gazu zrekompensowały częściowo wyższe r/r obroty w Wodzie i Ciepłe. W efekcie niższego eksportu (głównie w segmencie Gazu) udział sprzedaży zagranicznej Grupy Apator w całkowitych obrotach obniżył się do poziomu 39,4%. Sprzedaż krajowa utrzymała się na porównywalnym poziomie r/r (524,9 mln zł) i jej udział w strukturze wyniósł 60,6%.

Wyszczególnienie	I-IIIQ 2025 r. (tys. zł)	I-IIIQ 2024 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Segment Energia Elektryczna (EE)	410 431	427 241	-16 810	96,1%
<i>kraj</i>	<i>352 271</i>	<i>358 093</i>	<i>-5 822</i>	<i>98,4%</i>
<i>eksport</i>	<i>58 160</i>	<i>69 148</i>	<i>-10 988</i>	<i>84,1%</i>
<i>udział eksportu seg. EE w przychodach ze sprzedaży ogółem</i>	<i>6,7%</i>	<i>7,5%</i>		
Segment Gaz	158 324	213 484	-55 160	74,2%
<i>kraj</i>	<i>43 840</i>	<i>45 099</i>	<i>-1 259</i>	<i>97,2%</i>
<i>eksport</i>	<i>114 484</i>	<i>168 385</i>	<i>-53 901</i>	<i>68,0%</i>
<i>udział eksportu seg. Gaz w przychodach ze sprzedaży ogółem</i>	<i>13,2%</i>	<i>18,2%</i>		
Segment Woda i Ciepło (W&H)	297 179	286 350	10 829	103,8%
<i>kraj</i>	<i>128 836</i>	<i>123 023</i>	<i>5 813</i>	<i>104,7%</i>
<i>eksport</i>	<i>168 343</i>	<i>163 327</i>	<i>5 016</i>	<i>103,1%</i>
<i>udział eksportu seg. W&H w przychodach ze sprzedaży ogółem</i>	<i>19,4%</i>	<i>17,6%</i>		
Przychody ze sprzedaży ogółem	865 934	927 075	-61 141	93,4%
<i>kraj</i>	<i>524 947</i>	<i>526 215</i>	<i>-1 268</i>	<i>99,8%</i>
<i>eksport</i>	<i>340 987</i>	<i>400 860</i>	<i>-59 873</i>	<i>85,1%</i>
<i>udział eksportu ogółem w przychodach ogółem</i>	<i>39,4%</i>	<i>43,2%</i>		



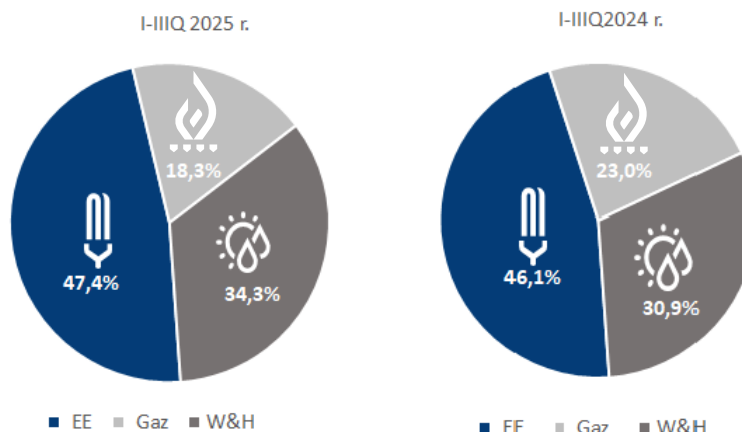
Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Sprzedaż poszczególnych segmentów ukształtowała się następująco:

- segment Energia Elektryczna (EE) – spadek sprzedaży segmentu (-4% r/r), wobec rekordowego poziomu z 2024 r.:
 - krajowa sprzedaż liczników (największa linia biznesowa stanowiąca w okresie I-III kwartału 2025 r. blisko 64% przychodów segmentu EE) o 5% niższa r/r wobec wysokich poziomów ubiegłorocznych związanych z dużymi dostawami liczników smart w ramach roll-outu w Polsce. W bieżącym roku Apator kontynuuje realizację dostaw liczników smart oraz rozwiązań w obszarze bilansowania stacji średniego napięcia zgodnie z przyjętymi (ustalonymi z klientami) harmonogramami. Wobec wysokiej bazy 2024 r. niższe obroty r/r są także efektem wcześniejszych opóźnień decyzyjnych w przetargach i przesunięć w harmonogramach. Niższy eksport linii związany jest z mniejszymi r/r dostawami liczników na rynku niemieckim w efekcie widocznego już w 2024 r. ograniczenia liczby ogłaszanych przetargów;
 - utrzymane r/r wyniki sprzedażowe w linii Aparatury Łączeniowej (drugiej największej linii biznesowej, blisko 20% przychodów segmentu) w związku z niższymi obrotami krajowymi (-7% r/r) przy wyraźnym ożywieniu eksportu (+9% r/r). Dobre wyniki za granicą, w znacznym stopniu rekompensujące ubytek sprzedaży krajowej, związane są z intensywnymi działaniami, mającymi na celu wzmocnienie pozycji Grupy w warunkach coraz silniejszej konkurencji cenowej;
 - wysokie, dodatnie dynamiki obrotów w liniach ICT (+21% r/r) oraz Automatyka (+26% r/r) w efekcie realizacji większych kontraktów - każda z linii stanowi ok. 8% przychodów segmentu.
- segment Gaz – sprzedaż niższa o 26% r/r w związku ze spadkiem eksportu (-32% r/r) przy równoczesnym nieznacznym obniżeniu obrotów krajowych (-3% r/r). Niższa sprzedaż na rynkach zagranicznych jest efektem zdecydowanie mniejszych (zgodnych z obowiązującym harmonogramem) dostaw w kontrakcie belgijskim przy równoczesnym spadku obrotów m.in. na rynkach brytyjskim, niemieckim, niderlandzkim. Grupa intensyfikuje działania sprzedażowe, których celem jest utrzymanie lub odbudowa pozycji na dotychczasowych kierunkach sprzedaży przy równoczesnym zwiększeniu obecności na tych rynkach, na których szanse na prezentację i implementację portfolio wyrobów są największe. Grupa stara się aktywnie docierać do potencjalnych nowych kontrahentów za pośrednictwem różnych kanałów dystrybucji i równocześnie reaktywować wybrane grupy odbiorców. Dzięki podejmowanym działaniom, coraz wyraźniej zaznacza się obecność produktów segmentu Gaz m.in. na rynku ukraińskim. Rosną obroty także m.in. we Włoszech, Szwajcarii, Irlandii i Egipcie. Na rynku krajowym od trzeciego kwartału (od sierpnia) zrealizowano zwiększone dostawy e-gazomierzy w ramach rozpoczętej transformacji sektora gazowniczego w Polsce. Równocześnie Grupa aktywnie uczestniczy w nowych postępowaniach i równolegle – w odpowiedzi na coraz częściej sygnalizowane oczekiwania klientów - rozwija systemy informatyczne do zarządzania siecią i budowę komplementarnej oferty;
- segment Woda i Ciepło – widoczne zapowiadane ożywienie - obroty pierwszych trzech kwartałów 2025 r. o 4% wyższe r/r dzięki dodatnim dynamikom sprzedaży w kraju i w eksporcie. Wyższe przychody krajowe (związane częściowo z kumulacją wymian wodomierzy w spółdzielniach mieszkaniowych), osiągnięto dzięki intensyfikacji podjętych jeszcze w 2024 r. działań sprzedażowych. Wyższa sprzedaż zagraniczna segmentu, dzięki większym obrotom na większości rynków, w tym najbardziej kluczowych (Czechy, Niemcy, Rumunia), jak i bardziej odległych (Serbia, Arabia, Saudyjska, Szwecja, Kenia, Irak, Portugalia, Mołdawia). Wysokie, dodatnie dynamiki sprzedaży zanotowano w eksporcie wodomierzy oraz w krajowej sprzedaży ciepłomierzy i nakładek radiowych. W dalszym ciągu widoczny jest pozytywny trend wzrostowy w grupie wodomierzy ultradźwiękowych oraz urządzeń do zdalnej komunikacji.

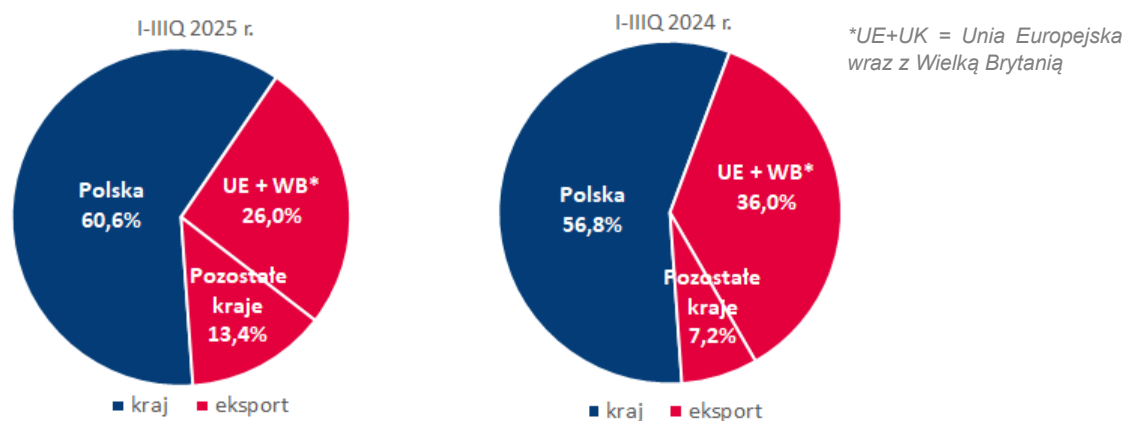
Wobec opisanych powyżej zmian w strukturze sprzedaży Grupy Apator swoje udziały powiększyły segmenty Energii Elektrycznej oraz Wody i Ciepła przy równoczesnym spadku udziału segmentu Gaz.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Struktura geograficzna sprzedaży

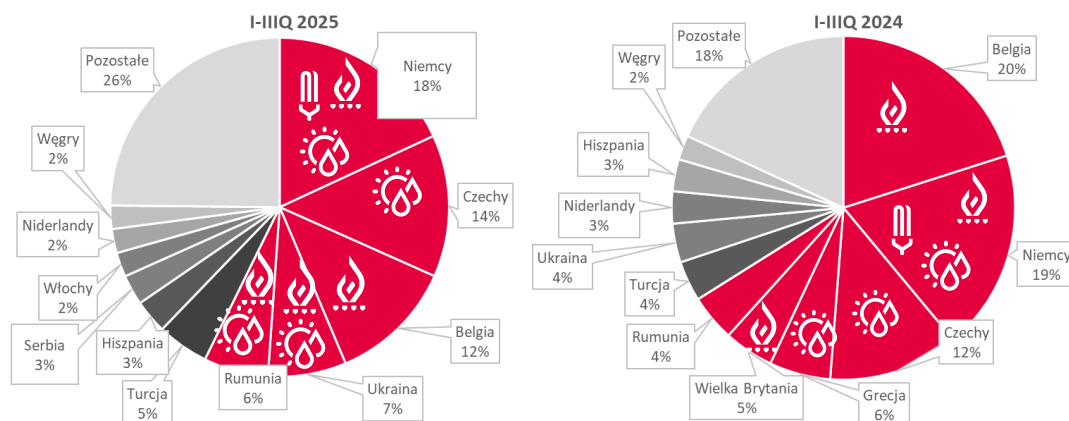
Sytuacja sprzedażowa Grupy Apator w kraju w okresie pierwszych trzech kwartałów 2025 r. kształtowała się, podobnie jak w poprzednich okresach, korzystniej niż za granicą, co przesądziło o dalszym wzroście udziału rynku krajowego w całkowitych obrotach Grupy. Pomimo tych zmian eksport w dalszym ciągu stanowi blisko 40% przychodów, dzięki czemu geograficzna struktura sprzedaży pozostaje wystarczająco zdywersyfikowana, co zapewnia większą przewidywalność przyszłych wyników sprzedaży niezależnie od zmian sytuacji na poszczególnych rynkach zbytu. Zauważalną zmianą w strukturze sprzedaży GK Apator, związaną głównie z rozwojem nowych rynków w segmencie Wody i Ciepła, jest dynamiczny wzrost poziomu sprzedaży w krajach spoza Europy – za okres trzech kwartałów 2025 r. sprzedaż zagraniczna poza UE i Wielką Brytanią (UK) wyniosła 115,8 mln zł (+75% r/r), tym samym nastąpił wzrost udziału pozaeuropejskich rynków w strukturze sprzedaży.



Głównym rynkiem sprzedaży Grupy Apator jest Polska. Na drugim miejscu wśród kierunków handlowych Grupy pozostaje Unia Europejska (z największym udziałem rynków: niemieckiego, czeskiego, belgijskiego, rumuńskiego, hiszpańskiego, włoskiego i niderlandzkiego) oraz Wielka Brytania. W strukturze sprzedaży Grupy po pierwszych trzech kwartałach 2025 r. (w porównaniu z analogicznym okresem 2024 r.) na pierwsze miejsce wśród kierunków eksportowych wysunął się (pomimo niższego r/r udziału procentowego w całkowitym eksporcie) rynek niemiecki, wyprzedzając tym samym dominującą w ubiegłym roku Belgię. Na dalszych miejscach znalazły się kolejno Czechy, wspomniana Belgia i Ukraina oraz Rumunia, Turcja i Hiszpania. Na

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

rynek niemiecki trafiają obecnie w największej ilości głównie wodomierze ultradźwiękowe, stanowiące najbardziej dynamicznie rozwijającą się grupę asortymentową segmentu Wody i Ciepła oraz liczniki ee. Niższy udział rynku belgijskiego związany jest z realizacją zdecydowanie mniejszych dostaw w ramach uruchomionego pod koniec 2023 r. kontraktu segmentu Gaz, co jest zgodne z obowiązującym harmonogramem dostaw. Wśród kierunków eksportowych Grupy Apator zwiększyło się znaczenie rynków ukraińskiego (wzrost udziału z 4% do 7%), rumuńskiego (z 4% do 6%) oraz czeskiego (z 12% do 14%). Poprawa sytuacji w Czechach jest wynikiem ożywienia (po stosunkowo słabym 2024 r.) sprzedaży Wody i Ciepła, obroty w Ukrainie konsekwentnie zwiększa segment Gazu, natomiast w Rumunii rośnie sprzedaż obu segmentów aktywnie poszukujących nowych kierunków sprzedaży jako uzupełnienia dla dotychczasowych.



Sprzedaż zagraniczna - kraje z udziałem powyżej 5% w eksporcie	Udział w eksporcie w I-IIIQ 2025	Sprzedawany asortyment
Niemcy	18%	Wodomierze, liczniki energii elektrycznej i gazomierze
Czechy	14%	głównie wodomierze i podzielniki kosztów
Belgia	12%	gazomierze
Ukraina	7%	gazomierze, wodomierze
Rumunia	6%	wodomierze, gazomierze, aparatura łączeniowa

Sezonowość sprzedaży

Zjawisko sezonowości w działalności Grupy Apator nie jest szczególnie istotne, tym bardziej, że z uwagi na skutki pandemii a obecnie również wojny w Ukrainie, struktury obrotów w ostatnich latach nie można traktować jako reprezentatywnej dla zjawiska sezonowości, gdzie duży wpływ mają czynniki o nietypowym charakterze (zaburzenia w łańcuchach dostaw, wysoka inflacja).

Przychody raportowane w latach	I kwartał	II kwartał	III kwartał	IV kwartał
2023 r.	288 506	275 565	288 693	284 410
2024 r.	296 377	338 053	292 645	300 724
2025 r.	283 715	286 387	295 832	

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Koszty operacyjne w układzie kalkulacyjnym i rodzajowym

Wyszczególnienie	I-IIIQ 2025 r. (tys. zł)	I-IIIQ 2024 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Koszty w układzie kalkulacyjnym				
Koszt własny sprzedaży (COGS)	630 295	685 961	-55 666	91,9%
Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu (SG&A)	168 736	155 544	13 192	108,5%
Łącznie	799 031	841 505	-42 474	95,0%
Koszty w układzie rodzajowym				
Amortyzacja	51 469	41 700	9 769	123,4%
Zużycie materiałów i energii	381 185	429 786	-48 601	88,7%
Usługi obce	98 881	101 374	-2 493	97,5%
Świadczenia pracownicze	229 618	210 087	19 531	109,3%
Pozostałe	27 862	23 551	4 311	118,3%
Zmiana stanu wyrobów gotowych, produkcji niezakończonych i rozliczeń międzyokresowych	-39 753	-2 025	-37 728	1 963,1%
Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-2 343	-3 850	1 507	60,9%
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	52 112	40 882	11 230	127,5%
Łącznie	799 031	841 505	-42 474	95,0%

Spadek kosztu własnego sprzedaży skorelowany jest z niższymi przychodami, natomiast dynamika spadku COGS jest wyższa niż spadku przychodów, co wynika także z pracy nad efektywnością operacyjną. Dzięki jej efektom, niezależnie od czynników makroekonomicznych, marże brutto na sprzedaży w segmentach Energii Elektrycznej oraz Wody i Ciepła były w okresie pierwszych trzech kwartałów 2025 r. wyższe w porównaniu z analogicznym okresem 2024 r.

Analizując koszty w układzie rodzajowym, najwyższy wzrost zanotowano na pozycjach świadczeń pracowniczych (w związku z kolejnym istotnym wzrostem poziomu płacy minimalnej) oraz usług obcych (w efekcie utrzymującej się inflacji w Polsce oraz również w związku ze wzrostem kosztów osobowych).

Te same czynniki makroekonomiczne w największym stopniu przesądziły także o wzroście kosztów SG&A w Energii Elektrycznej oraz Wodzie i Ciepłe, w którym istotny wzrost kosztów wynika także z inwestycji w rozwój sprzedaży. W segmencie Gazu koszty SG&A były istotnie niższe r/r i miały związek z konsekwentnie wprowadzanymi oszczędnościami oraz były skorelowane ze spadkiem skali sprzedaży. W rezultacie marże na sprzedaży we wszystkich trzech segmentach były w okresie I-III kwartału 2025 r. niższe r/r, chociaż w segmencie Wody i Ciepła – dzięki wyższemu obrotom – spadek ten był stosunkowo niewielki, a rentowność utrzymana została na poziomie 10%.

Poziom kosztów SG&A podlega – zarówno w całej Grupie Apator, jak i na poziomie poszczególnych spółek – stałej kontroli i jest optymalizowany poprzez działania nakierowane m.in. na dalszą poprawę efektywności operacji i większą integrację działalności GK.

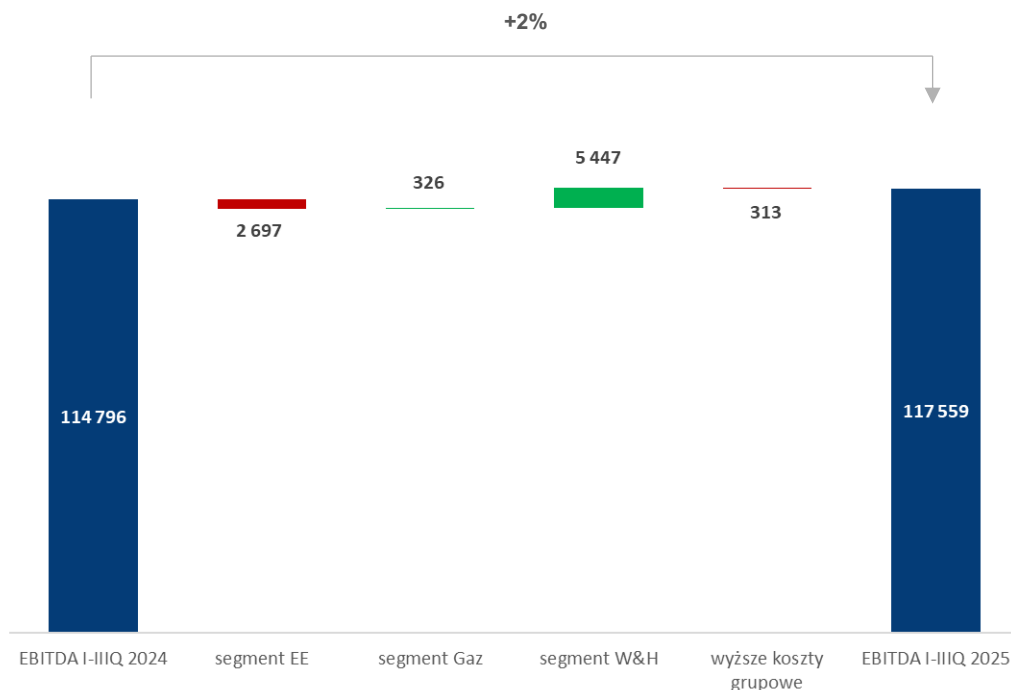
EBITDA

Wpływ na poziom skonsolidowanego zysku EBITDA Grupy Apator w okresie pierwszych trzech kwartałów 2025 r. (117,6 mln zł, +2% r/r) miała przede wszystkim poprawa wyniku w segmencie Wody i Ciepła w mniejszym stopniu, w segmencie Gazu, które w całości zrekomensowały niższy r/r wynik w Energii Elektrycznej. EBITDA segmentu Woda i Ciepło wzrosła o 12% r/r, osiągając po trzech pierwszych kwartałach 2025 r. poziom ponad 49,7 mln zł. Był to efekt równoczesnego wzrostu obrotów i wyższej rentowności brutto oraz korzystnego miksu produktowego. Poprawa, tradycyjnie już najwyższej wśród segmentów Grupy Apator

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

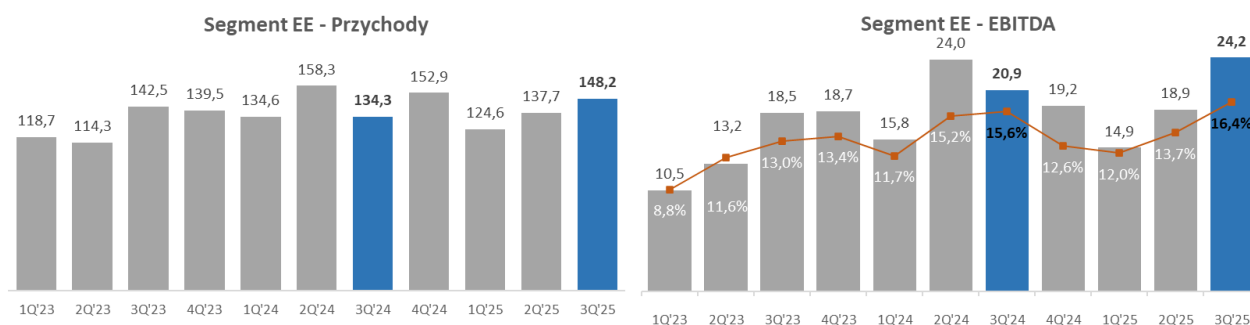
marżowości. była możliwa do osiągnięcia dzięki optymalizacji kosztu TKW oraz dźwigni operacyjnej, towarzyszącej zwiększonej skali działania.

W Gazie, pomimo największego wśród segmentów spadku obrotów, marża EBITDA wzrosła o 2,2 p.p. r/r, co jest efektem dostosowania skali działania (w konsekwencji także niższych r/r kosztów stałych) do aktualnej sytuacji na rynku oraz zdecydowanie lepszego wyniku na pozostałej działalności operacyjnej. W segmencie Energii Elektrycznej, w której nastąpił nieznaczny spadek obrotów wobec rekordowych wyników 2024 r., marża EBITDA do września 2025 r. była nieznacznie niższa niż rok wcześniej w efekcie wzrostu kosztów SG&A.



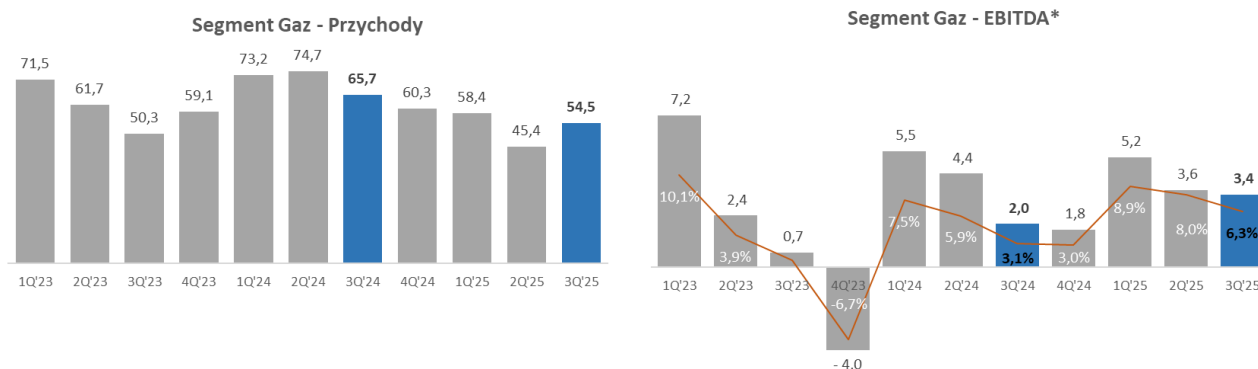
Wyniki segmentów w trzecim kwartale 2025 r.

Wyniki trzeciego kwartału br. w segmencie Energii Elektrycznej ukształtowały się na bardzo dobrym poziomie. Kwartalne obroty ponownie zbliżyły się do granicy 150 mln zł (trzeci najlepszy kwartał w historii), a EBITDA osiągnęła rekordowy poziom 24,2 mln zł. Było to możliwe dzięki istotnej poprawie rentowności (marża EBITDA na poziomie 16,4%) w efekcie korzystniejszego mixu produktowego, równoczesnej poprawy efektywności operacyjnej i lepszego wyniku na pozostałej działalności operacyjnej.



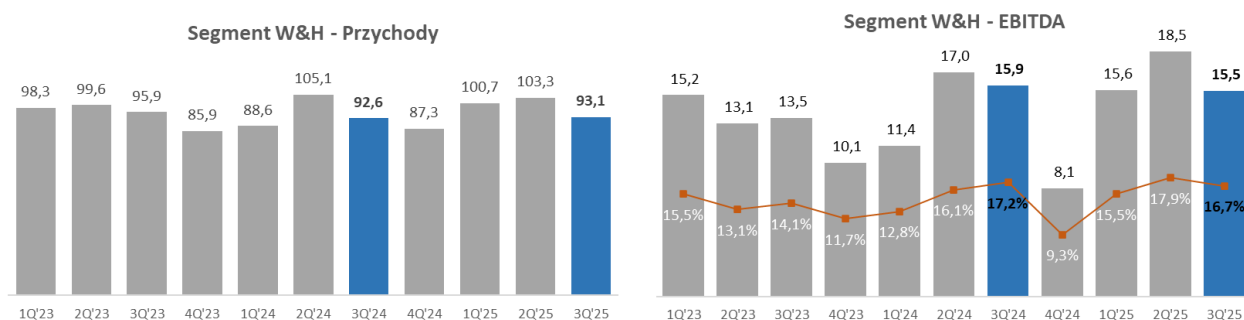
Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

W segmencie Gaz w III kwartale br. widoczne jest odbicie sprzedaży, dzięki rozpoczęciu realizacji kontraktu na dostawy gazomierzy smart, jednak wynik EBITDA w trzecim kwartale pozostał na poziomie porównywalnym z drugim kwartałem br., co było wynikiem innej struktury sprzedaży pod kątem produktów i rynków.



*) EBITDA segmentu Gaz w czwartym kwartale 2023 r. skorygowana o wpływ zdarzenia jednorazowego - odpis wartości niematerialnych i innych składników aktywów w związku z likwidacją spółki GWi Ltd. (Wielka Brytania).

Zarówno obroty jak i wynik EBITDA segmentu Woda i Ciepło w trzecim kwartale br. osiągnęły poziom porównywalny r/r. Segment W&H intensywnie rozwija kanały sprzedaży na nowych rynkach (Bliski Wschód, Skandynawia) i nadal utrzymuje wysoki poziom rentowności.



Wynik netto

Skonsolidowany wynik netto Grupy ukształtował się na poziomie 53,3 mln zł i wpływ na jego poziom, poza wyżej wymienionymi czynnikami, miała strata na działalności finansowej (4,9 mln zł w okresie I-III kwartału 2025 r.), na którą złożyły się:

- koszty obsługi zadłużenia kredytowego (4,1 mln zł, niższe o 1,8 mln zł r/r) oraz także niższe r/r pozostałe koszty odsetkowe (2,1 mln zł po trzech kwartałach 2025 r.);
- ujemne różnice kursowe (-0,2 mln zł) oraz dodatni wynik na transakcjach walutowych (1,3 mln zł);

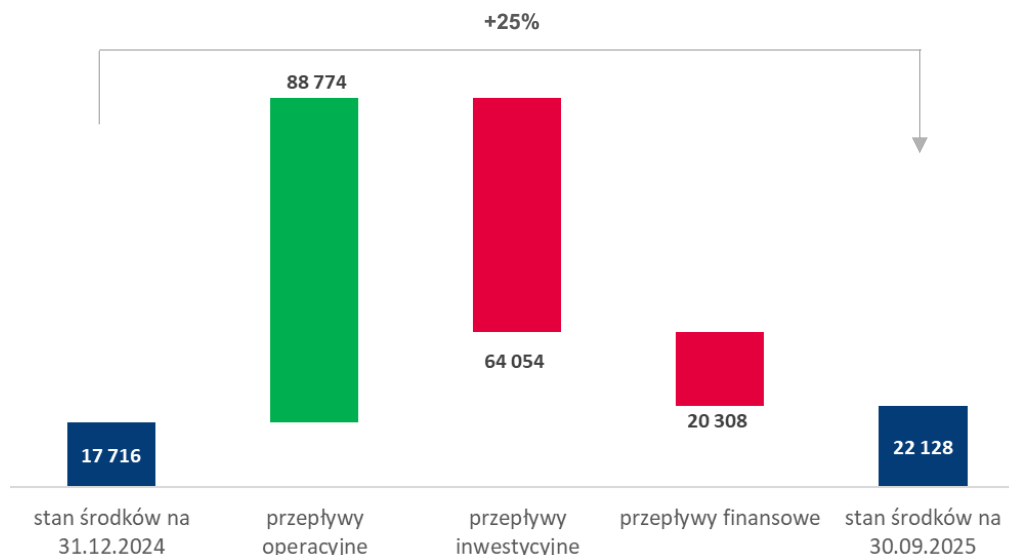
Ponadto na wynik netto wpłynęła ulga na prace badawczo-rozwojowe w segmencie Gaz (2,1 mln zł) pomniejszająca podatek dochodowy GK.

2.1. Analiza sytuacji finansowej

Stan środków pieniężnych na dzień 30 września 2025 r. był o 4,4 mln zł wyższy w stosunku do końca 2024 r. i wyniósł 22,1 mln zł przy wyższym o 10,6 mln zł saldzie kredytów i pożyczek. Wpływ na poziom środków pieniężnych miały następujące czynniki:

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- wysokie dodatnie przepływy z działalności operacyjnej związane z poprawą współczynnika konwersji EBITDA na gotówkę w wyniku optymalizacji kapitału obrotowego, w tym poprawy relacji współczynników rotacji należności i zobowiązań handlowych;
- ujemne przepływy z działalności inwestycyjnej głównie w wyniku poniesionych nakładów inwestycyjnych na środki trwałe i wartości niematerialne;
- ujemne saldo przepływów finansowych związane z wrześniową wypłatą dywidendy w Apator SA (-19,6 mln zł; wpływ na spr. skonsolidowane -17,2 mln zł), spłatą zobowiązań z tyt. leasingu finansowego (-8,0 mln zł) oraz płatnościami odsetkowymi (-4,1 mln zł).



Pozostałe podstawowe wskaźniki	I-IIIQ 2025 r.	2024 r.	I-IIIQ 2024 r.	Formuła
Wskaźnik bieżącej płynności	1,50	1,51	1,55	aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe
Wskaźnik płynności szybkiej	0,72	0,78	0,81	(aktywa obrotowe - zapasy)/zobowiązania krótkoterminowe
Stopa zwrotu z aktywów ROA*	5,36%	6,54%	6,10%	zysk netto za ostatnie 12 miesięcy/średnia wartość aktywów ogółem liczona jako średnia wartość z bilansu otwarcia i zamknięcia
Rentowność kapitału własnego ROE*	8,76%	11,21%	10,58%	zysk netto za ostatnie 12 miesięcy/średnia wartość kapitału własnego liczona jako średnia wartość z bilansu otwarcia i zamknięcia
Dług netto (tys. zł)	103 314	97 131	109 061	kredyty i pożyczki – środki pieniężne i ekwiwalenty – udzielone pożyczki
Dług netto/LTM EBITDA*	0,71	0,68	0,79	(kredyty i pożyczki – środki pieniężne i ekwiwalenty – udzielone pożyczki)/ poziom zysku EBITDA za ostatnie 12 miesięcy
Capex** (tys. zł)	79 388	57 322	40 414	rzeczowe i niematerialne wydatki inwestycyjne
Kapitał obrotowy (tys. zł)	251 087	230 339	256 676	(aktywa bieżące – środki pieniężne) – (zobowiązania krótkoterminowe – krótkoterminowe kredyty i pożyczki)

*) Zysk netto za 2024 r. skorygowany o podatek odroczony z tyt. ulgi strefowej w Apator SA (5,5 mln zł) oraz o wyksięgowaną ujemną wartość aktywów netto GWi (w związku z utratą kontroli nad spółką w rozumieniu MSSF 10; 4,3 mln zł).

**) Różnica wielkości capex za I-IIIQ 2025 r. i I-IIIQ 2024 r. związana jest także ze zmianą sposobu prezentacji nakładów inwestycyjnych (capex za I-IIIQ 2025 r. ustalany na bazie not księgowych dot. środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych, odejście od uzgadniania nakładów do CF). Nakład inwestycyjny za I-IIIQ 2025 r. w metodologii ubiegłorocznej wyniósłby 64 831 tys. zł.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Poziom kapitału obrotowego netto (KON) był na koniec września 2025 r. o 20,7 mln zł wyższy w porównaniu z końcem 2024 r. (i równocześnie o 41,1 mln zł wyższy w porównaniu z końcem czerwca br.). O wzroście poziomu kapitału obrotowego w okresie pierwszych trzech kwartałów 2025 r. zdecydował głównie wyższy poziom zapasów (o 37,7 mln zł) przy równoczesnym zdecydowanie mniejszym (o 16,1 mln zł) wzroście salda zobowiązań handlowych oraz porównywalnych należnościach. Z kolei wzrost KON odnotowany w trzecim kwartale br. związany jest przede wszystkim z istotnie wyższym saldem należności (o 27,8 mln zł), w mniejszym stopniu ze wzrostem (o 8,7 mln zł) zapasów. Aktualne stany magazynowe skorelowane są z harmonogramami realizacji planowanych dostaw, a bieżący poziom kapitału obrotowego należy traktować jako zbliżony do optymalnego przy obecnej skali działalności (priorytetem dla Grupy pozostaje zachowanie akceptowalnego poziomu bezpieczeństwa oraz ciągłości produkcji i dostaw).

Zadłużenie finansowe netto Grupy Apator na koniec września 2025 r. było o 6,2 mln zł wyższe w porównaniu z końcem 2024 r. przy wyższych (odpowiednio o 10,6 mln zł i 4,4 mln zł) poziomach kredytowania i gotówki na koniec okresu. Pomimo wyższego poziomu długu, dzięki poprawie wyniku EBITDA, wskaźnik dług netto/EBITDA LTM na koniec września 2025 r. ukształtował się na porównywalnym do końca ub.r. poziomie, tj. 0,71x (wobec 0,68x na koniec grudnia 2024 r.).

Grupa Apator podtrzymuje swoją dotychczasową deklarację utrzymywania bezpiecznej skali kredytowania i wskaźnika długu netto do EBITDA na poziomie poniżej 2x. Priorytetem pozostaje zachowanie bezpieczeństwa produkcji i dostaw, co docelowo przełoży się na możliwość realizacji kolejnych (także największych) kontraktów. Drugim ważnym założeniem Grupy jest realizacja zwiększonych nakładów CAPEX (zgodnie z założeniami zaktualizowanej strategii do roku 2028 na poziomie 5-7% przychodów), co w konsekwencji oznaczać może większe wykorzystanie kapitału obcego i relatywnie wyższy poziom wskaźnika DN/EBITDA (jednak nadal w bezpiecznych granicach).

Poniesione w okresie pierwszych trzech kwartałów 2025 r. nakłady inwestycyjne dotyczyły przede wszystkim wydatków badawczo-rozwojowych prowadzonych w całej Grupie (kontynuowano m.in. prace nad rozwojem rodziny wodomierzy Ultrimis, nowymi typami liczników ee, opracowywano nowe lub wdrażano kolejne generacje rozwiązań software'owych np. systemu zdalnego odczytu wskazań wodomierzy i ciepłomierzy oraz szereg innych rozwiązań wspierających zarządzanie, poprawiających efektywność energetyczną klientów oraz zwiększających kompleksowość i kompletność oferty Grupy Apator).

4. Wskazanie czynników, które będą miały wpływ na przyszłe wyniki Grupy Apator

4.1. Czynniki ryzyka i zagrożeń

Wszystkie istotne czynniki ryzyka i zagrożeń są w Grupie Apator na bieżąco identyfikowane, analizowane i kontrolowane. Zarządzanie ryzykiem jest realizowane w oparciu o model trzech linii obrony oraz jednolite zasady i metodykę opracowaną na podstawie międzynarodowej normy ISO 31000. W poszczególnych spółkach Grupy zarządzanie ryzykiem stanowi integralną część ich systemów zarządzania oraz pozostaje pod nadzorem spółki dominującej.

Przyjęte w Grupie zasady zarządzania ryzykiem obejmują kontrolę ryzyka w podziale na:

- ryzyko finansowe związane z zarządzaniem finansami,
- ryzyko strategiczne związane z rozwojem i budową wartości Grupy Apator,
- ryzyko operacyjne obejmujące bieżącą realizację zadań, zgodność z przepisami prawa, bezpieczeństwo pracy, bezpieczeństwo informacji oraz ochronę środowiska.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Szczegółowy opis czynników ryzyka mogących mieć wpływ na działalność Grupy Apator przedstawiony został w Sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Apator za 2024 rok w rozdziale 7, opublikowanym na stronie internetowej w zakładce relacje inwestorskie pod linkiem: <https://api.apator.com/uploads/relacje-inwestorskie/dane-finansowe-i-raporty-okresowe/raporty-okresowe/2024/2024/SzD-pl-2024-12-31-0-pl.xhtml>

W ocenie Zarządu ryzyka wskazane w w/w dokumencie pozostają aktualne. Niemniej, Zarząd zwraca uwagę, iż czynnikami, które w okresie najbliższych kwartałów mogą determinować wyniki są globalne trendy i uwarunkowania otoczenia geopolitycznego. W związku z powyższym kluczowymi czynnikami ryzyka, które w okresie najbliższych kwartałów mogą mieć negatywny wpływ na wyniki, nadal pozostają:

- presja cenowa ze strony azjatyckich producentów (głównie chińskich) wspieranych celowanymi dotacjami państwowymi i działaniami prawnymi skierowanymi na własną ekspansję gospodarczą w obszarze europejskim kosztem firm przemysłowych z Europy;
- zaostrzenie polityki handlowej Chin w odpowiedzi na restrykcje Stanów Zjednoczonych, mogące skutkować zakłóceniami w łańcuchach dostaw komponentów i surowców, w tym m.in. układów scalonych, metali ziem rzadkich oraz magnezów neodymowych. Grupa na bieżąco monitoruje sytuację związaną z dostępnością komponentów i podejmuje działania minimalizujące wpływ tych czynników na łańcuchy dostaw;
- wysokie taryfy celne i trend deglobalizacji łańcuchów dostaw mogą spowodować spowolnienie światowej gospodarki, spadek tempa wymiany gospodarczej, wzrost cen zaawansowanych wielokomponentowych urządzeń oraz wydłużenie czasów realizacji zamówień i spowolnienie przepływów finansowych;
- stopniowa utrata suwerenności technologicznej w poszczególnych obszarach gospodarek UE i importowanie technologii i produktów spoza Unii, w szczególności z Chin;
- negatywne skutki wojny w Ukrainie oraz konfliktu na Bliskim Wschodzie;
- niestabilna sytuacja na rynkach finansowych, nadal wysokie stopy procentowe i zmienność kursów walutowych oraz cen surowców (np. miedzi). Spółki Grupy, dążąc do minimalizacji ekspozycji na ryzyka finansowe - zabezpieczają pozycje walutowe, zmiany cen kluczowych surowców, efektywnie zarządzają kapitałem obrotowym oraz dążą do minimalizacji kosztów obsługi zadłużenia;
- niepewność na rynku gazu związana z prowadzoną polityką energetyczną i podejściem do paliwa gazowego jako podlegającego stopniowemu wycofywaniu (emisje CO₂). W krajach UE widoczne stopniowe przestawianie się gospodarki i konsumentów na inne paliwa (fuel switching) – branża podkreśla, że przyszłością energetyki są paliwa gazowe, będące mieszaniną gazu ziemnego i gazów odnawialnych, w tym wodoru lub biometanu. Spółka Apator Metrix SA jako pierwszy producent gazomierzy miechowych w Polsce może pochwalić się certyfikatem uprawniającym do sprzedaży urządzeń dostosowanych do pomiaru 100% wodoru. Grupa Apator spodziewa się, że na rynku gazu nastąpi stabilizacja, gaz będzie jeszcze przez dziesięciolecia stabilizatorem transformacji energetycznej i stopniowego przejścia na OZE i paliwa bezemisyjne, a przyszłość segmentu Gaz jest przedmiotem działań strategicznych, w ramach, których aktywnie poszukiwane są alternatywne rynki zbytu dla dotychczasowych linii produktowych oraz następuje modyfikacja oferty dostosowana do nowych grup klientów. Należy mieć na uwadze, że efekty tych działań spodziewane są w dłuższym horyzoncie czasowym;
- zauważalna słabsza kondycja finansowa samorządów i spółdzielni mieszkaniowych, zwłaszcza w zakresie mediów energetycznych, wpływająca na ograniczenie popytu na nowe rozwiązania pomiarowe (szczególnie z obszaru wod-kan i ciepłownictwa). Branża oczekuje rozdysponowania środków finansowych w ramach KPO, a także większego urynkwienia energetyki i otwarcia na nowe technologie oraz zwiększenia i lepszego planowania środków budżetowych dla samorządów;
- inflacja, wzrosty kosztów pracy, niestabilne ceny nośników energii (węgiel, gaz, ciepło sieciowe itp.), wysokie ceny elektryczności i mediów energetycznych w Europie i Polsce oraz rosnące zagrożenie niespodziewanymi przerwami w dostawach na skutek zbyt wolnej automatyzacji i modernizacji sieci dystrybucyjnych i przesyłowych w warunkach dynamicznego przyrostu OZE i rosnącego zagrożenia atakami cyfrowymi na infrastrukturę krytyczną.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

W celu złagodzenia negatywnych skutków wzrostu tych cen Grupa Apator cały czas pracuje nad optymalizacją kosztów i wdraża szereg działań poprawiających efektywność takich jak m.in. optymalizacja/automatyzacja produkcji, zmiany w miksie produktowym nakierowane na poprawę rentowności oraz dynamiczne polityki cenowe;

- widoczne opóźnienia procesów decyzyjnych w realizowanych postępowaniach przetargowych na rynkach eksportowych;
- potencjalne koszty i ryzyka związane z likwidacją spółki GWi Ltd., które są trudne do oszacowania na dzień publikacji niniejszego sprawozdania. Więcej informacji w pkt 5.5 niniejszego sprawozdania;

Równocześnie Zarząd zwraca uwagę, że czynniki ryzyka wynikające z warunków prawnych, politycznych, ekonomicznych (zarówno lokalnych, jak i globalnych), znajdujące się poza zasięgiem i kontrolą Spółki/Grupy, mogą w istotny sposób wpłynąć na osiągnięcie wyników poniżej oczekiwań.

Zarząd Apator S.A. na bieżąco monitoruje sytuację polityczno–gospodarczą, analizuje jej wpływ na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej oraz sprawdza możliwości ochrony przed ryzykiem i podejmuje adekwatne działania.

4.2. Perspektywy i strategia rozwoju Grupy Apator

Szczegółowy opis perspektyw i czynników rozwoju dla poszczególnych segmentów, które będą determinowały działalność i wyniki Grupy Apator, przedstawione zostały w Sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Apator za 2024 rok w rozdziale 3 i 4. W ocenie Zarządu perspektywy wskazane w w/w dokumencie pozostają aktualne. Link do dokumentu: <https://api.apator.com/uploads/relacje-inwestorskie/dane-finansowe-i-raporty-okresowe/raporty-okresowe/2024/2024/SzD-pl-2024-12-31-0-pl.xhtml>

Spośród istotnych sprzyjających trendów (czynniki wewnętrzne) należy wskazać następujące:

- reorganizacja i integracja działalności Grupy – upraszczanie jej struktury, konsolidacja kluczowych procesów w ramach Grupy,
- podnoszenie sprawności operacyjnej i rentowności,
- rozwój komplementarnej oferty, sprzedaż rozwiązań i linii produktowych (magazyny energii, rozwój portfolio wodomierzy ultradźwiękowych, liczniki przedpłatowe smart, rozwój systemów informatycznych do zdalnego odczytu i zarządzania siecią),
- prace rozwojowe w zakresie multirozwiązań odczytowych w związku ze wzrostem zainteresowania kompleksową ofertą rozwiązań ICT,
- bieżące wsparcie OSD w kluczowych projektach (CSIRE, ZMS/GIS, przyłączanie odbiorców, automatyzacja sieci),
- rozwój sprzedaży na nowych rynkach (zmiany w modelu sprzedaży, utworzenie spółki dystrybucyjnej we Włoszech, plany utworzenia spółki dystrybucyjnej w Hiszpanii w odpowiedzi na zmiany regulacyjne w zakresie pomiarów zużycia gazu i energii elektrycznej i cyfryzację gospodarki wodnej dzięki funduszom unijnym),
- nowe kontrakty i partnerstwa (partnerstwo z firmą Rittal i współpraca w zakresie produkcji aparatury łączeniowej, partnerstwo innowacyjne z Enea Operator Sp. z o.o. na zaprojektowanie i dostawę innowacyjnego licznika smart, wygrany przetarg w PSG na gazomierze smart, wygrany przetarg na dostawę liczników dla Energa Operator, wysoki pipeline dla segmentu Woda i Ciepło),
- optymalizacja poziomu kapitału obrotowego i zadłużenia oraz kontynuacja inwestycji,
- aktualizacja i realizacja strategii biznesowej;
- bieżące poszukiwanie nowych możliwości i szans rynkowych, szczególnie na rynku technologii dual use.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Spośród istotnych sprzyjających trendów (czynniki zewnętrzne) należy wskazać następujące:

- rosnąca potrzeba efektywnego zarządzania mediami i zasobami wodnymi, w związku z rosnącymi kosztami mediów oraz wody w wyniku niedoborów tego zasobu, jak również presji regulacyjnej – duży potencjał wymiany urządzeń pomiarowych w Europie i na Bliskim Wschodzie;
- na rynku krajowym zwiększony popyt na rozwiązania klasy smart wynika z transformacji energetycznej i wprowadzonego obowiązku wymiany urządzeń pomiarowych na inteligentne (liczniki energii elektrycznej, wodomierze, ciepłomierze i gazomierze);
- koncentracja polityki UE na wspieraniu i dążeniu gospodarek europejskich do neutralności klimatycznej (The European Green Deal, Blue Deal, Fit for 55 oraz REPowerEU, RED II i CRA) powoduje przekierowanie finansowania na zrównoważone środowiskowo technologie i innowacje, wzrost zapotrzebowania na zieloną energię, presję na oszczędzanie zasobów naturalnych, wzmocnienie gospodarki cyrkularnej oraz wzrost świadomości ekologicznej społeczeństw;
- pozytywne efekty wynikające z odblokowania finansowania w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności, który przewiduje przeznaczenie znacznej części środków na zieloną transformację, m.in. na dalszy rozwój OZE, modernizację i rozbudowę sieci elektroenergetycznych, efektywność energetyczną, magazynowanie energii, rozwój systemu dystrybucyjnego gazu m.in. zapewnienie alternatywnych źródeł dostaw gazu czy transformację ciepłownictwa. Jak wynika z informacji resortu klimatu, w sumie na wsparcie inwestycji energetyczno-klimatycznych w KPO przewidziano 28 mld euro. Do tej pory krajowe spółki energetyczne i gazowe otrzymały rekordowe dofinansowania na inteligentne sieci, telemetryzację i rozwój gospodarki zeroemisyjnej. W czerwcu 2024 r. zostały dopuszczone na rynku taryfy dynamiczne i wprowadzone zostały nowe zasady rynku bilansującego, które wymagają użycia liczników smart do rozliczeń w okresach 15 minutowych. Pod koniec października 2025 r. uruchomiona została kolejna wersja testowa „Polskiego huba zarządzania energią” – czyli aplikacji CSIRE. Nowe przepisy i nowa wersja CSIRE dostosowana do tych regulacji umożliwią praktyczne wykorzystanie udziałów (także własnościowych) w instalacjach „zielonej energii” oddalonych od miejsca poboru energii. Zmiany umożliwią także zasadę sąsiedzkiego dzielenia się energią bez jej sprzedaży (bez koncesji), co w przyszłości może wygenerować dodatkowe potrzeby związane z precyzyjnym pomiarem i rozliczeniem pomiędzy operatorami a nowymi wirtualnymi prosumentami;
- polski „pakiet antyblackoutowy” – to zestaw inicjatyw legislacyjnych mających na celu zwiększenie odporności krajowego systemu elektroenergetycznego na awarie, zakłócenia oraz ryzyka. W pakiecie znalazły się deklaracje dotyczące:
 - zmiany w prawie zamówień publicznych, by premiować oferty z komponentami wyprodukowanymi w Polsce lub UE.
 - wymogu lokalizacji produkcji i serwisu lokalnego (np. części do infrastruktury energetycznej) dla inwestycji kluczowych;
 - wzmocnienia przepisów dotyczących cyberbezpieczeństwa jako elementu bezpieczeństwa energetycznego;
 - usprawnienia procedur warunków przyłączenia dla OZE – co może przyspieszyć rynek magazynów energii;
- wzrost zainteresowania systemami zdalnych odczytów, usług w zakresie rozliczeń zużycia wody i ciepła, rozwiązań technicznych do monitorowania jakości wody lub detekcji wycieków (szczególnie silna koniunktura na kompleksowe rozwiązania wśród przedsiębiorstw wodociągowych);
- sukcesywnie rosnący popyt na technologie elektronicznego (w odróżnieniu od mechanicznego) pomiaru przepływu/zużycia wody gwarantujące najwyższe klasy dokładności pomiaru. Zwiększone zainteresowanie klientów zwłaszcza wodomierzami ultradźwiękowymi, niwelującymi straty wody; Presja na używanie urządzeń pomiarowych o wydłużonym czasie życia (np. wodomierze ultradźwiękowe bez mechanicznych części ruchomych).
- Implementacja do polskiego porządku prawnego *dyrektywy (UE) 2019/944, rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2024/1747 z dnia 13 czerwca 2024 r., Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2024/1711 z dnia 13 czerwca 2024 r.* które zobowiązują Państwa Członkowskie między innymi

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

do pomiaru i rozliczania odpowiedzi odbioru (DR) i elastyczności energetycznej oraz udostępnienia odbiorcom możliwości zawierania umów z wieloma dostawcami w jednym punkcie przyłączenia do sieci. Przepisy te sprzyjają szerszemu stosowaniu systemów i urządzeń pomiarowych. Taryfy dynamiczne wymagają zastosowania nowoczesnych liczników smart i pomiarów/profilu realizowanych w czasie zbliżonym do rzeczywistego. Zastosowanie najnowocześniejszych układów pomiarowych i technologii komunikacyjnych oraz zdalnego odczytu jest warunkiem koniecznym do dalszego rozwoju rynku dynamicznych rozliczeń za energię elektryczną i optymalizacji opłat za energię;

- digitalizacja wszystkich sektorów gospodarki, w tym energetyki, związana m.in. z gromadzeniem i przetwarzaniem ogromnej ilości danych, a także z koniecznością zapewnienia wysokiej jakości zabezpieczeń cyfrowych i automatyzacją procesów;
- skuteczne pozyskanie przez firmy sektora dystrybucji energii elektrycznej w Polsce niskooprocentowanych długoterminowych kredytów (KPO/BGK) o łącznej wartości kilkudziesięciu mld zł na modernizację i automatyzację sieci energetycznych w latach 2025-2040;
- stopniowa decentralizacja sektora energetycznego i rosnący udział nowych uczestników rynku: wytwórców energii z OZE oraz prosumentów, co powoduje konieczność zapewnienia bilansowania systemu przy dynamicznie rosnącym udziale generacji rozproszonej po stronie OSD oraz rodzi zapotrzebowanie na nowe produkty i usługi do zarządzania energią z OZE po stronie klientów biznesowych i indywidualnych;
- rosnące zapotrzebowanie na elastyczność energetyczną (zużycie, generacja, magazyny energii) spowodowane osiągnięciem punktu przełomowego udziału niestabilnie pracujących źródeł energii OZE;
- nowe akty prawne UE dotyczące zwiększenia bezpieczeństwa cyfrowego urządzeń (dyrektywa NIS 2, nowe wymagania cyberbezpieczeństwa w dyrektywie RED, dyrektywa CRA), zaliczenia producentów urządzeń pracujących w infrastrukturze sieciowej do grup kluczowych i ważnych, które będą podlegały zaostrzonym lokalnym europejskim wymaganiom;
- przyspieszenie działań regulacyjnych sprzyjających powrotowi łańcuchów dostaw do Europy, które zostało wsparte regulacjami na poziomie UE (Europejski akt w sprawie chipów European Chips Act, Akt UE w sprawie przemysłu neutralnego emisyjnie NZIA – Net-Zero Industry Act oraz Europejskie rozporządzenie w sprawie surowców krytycznych CRMA – Critical Raw Materials Act); Inicjatywa Semicon Coalition (odbudowa przemysłu półprzewodnikowego UE);

5. Wykaz istotniejszych zdarzeń

5.1. Wykaz zdarzeń w okresie styczeń-wrzesień 2025 roku

1. W dniu 28 stycznia 2025 roku, w następstwie wygranego przetargu, Zarząd poinformował o zawarciu umowy partnerstwa innowacyjnego z Energa Operator sp. z o.o.). Celem Umowy jest opracowanie innowacyjnego 1 i 3-fazowego licznika zdalnego odczytu energii elektrycznej wraz z modułami komunikacyjnymi. Umowa ustanawiająca partnerstwo innowacyjne ("Umowa") została zawarta w styczniu br. i zawierała cztery etapy realizacji Umowy wraz z harmonogramami. W pierwszym etapie Umowy zostaną wypracowane wymagania techniczne i kontraktowe, etap drugi i trzeci Umowy to prace badawczo-rozwojowe i uzyskanie certyfikatu MID, zaś etap czwarty dotyczy wprowadzenia licznika wraz z modulem komunikacyjnym do produkcji i realizację dostaw. Wartość Umowy zgodnie z warunkami przetargu wynosi 62,3 mln zł przy założeniu realizacji trzech wcześniejszych etapów Umowy. Rozpoczęcie dostaw liczników spodziewane jest na przełomie 2025 i 2026 r. Zgodnie z wymaganiami, Apator SA udzielił 72-miesięcznej gwarancji na dostarczane liczniki. Ponadto Zamawiający przewidział, w zakresie zawartej Umowy, możliwość nabycia od wybranych w przetargu wykonawców dodatkowo łącznie ok. 2,4 mln liczników w terminie do 2030 r. Następnie w dniu 8 sierpnia 2025 r. Apator SA zawarł z Enea Operator sp. z o.o. Aneks do powyższej Umowy umożliwiający przyspieszenie oraz zwiększenie ilości planowanych dostaw 1 i 3-fazowych liczników zdalnego odczytu („LZO”) w ramach tzw. pierwszego Naboru. Na mocy podpisanego aneksu Apator

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- S.A. będzie realizował dodatkowe dostawy liczników LZO o wartości 96,6 mln zł. W związku z powyższym łączna wartość dostaw realizowanych w okresie grudzień 2025 – grudzień 2027 r. wyniesie 158,9 mln zł. Dodatkowo Aneks przewiduje możliwość wcześniejszego zakończenia etapu II i etapu III oraz przyspieszenia dostaw w ramach etapu IV. Aktualnie Apator S.A. kończy etap II umowy obejmujący prace badawczo-rozwojowe celem uzyskania wymaganych przez Zamawiającego funkcjonalności.
2. W dniu 30 stycznia 2025 r. założono spółkę zależną od Apator Powogaz SA – Apator Powogaz Italia Srl z siedzibą w Padwie (Włochy).
 3. Zarząd Apator S.A. poinformował, że dnia 11 lutego 2025 r. zawarł umowę partnerstwa technologicznego z firmą RITTAL GmbH&Co KG z siedzibą w Herborn w Hesji, należącą do działającego w skali globalnej koncernu przemysłowego Friedhelm Loh Group. Współpraca Stron obejmuje także zaprojektowanie i produkcję przez Apator S.A. rodziny rozłączników bezpiecznikowych wraz z opcjonalnymi modułami elektronicznymi monitorującymi stan wkładek bezpiecznikowych. Rozłączniki dedykowane są dla rozdzielnic niskiego napięcia i zapewniają kompatybilność urządzeń z systemem RiLineX firmy RITTAL. Sprzedaż będzie realizowana na podstawie bieżących zamówień. Zarząd szacuje, że w 2025 r. przewidywane przychody mogą wynieść kilkanaście milionów złotych z perspektywą ich sukcesywnego zwiększania w kolejnych latach.
 4. W dniu 7 marca 2025 r. Zarząd Apator S.A. zawarł drugą umowę na dostawę Zestawów Koncentratorowo-Bilansujących (ZKB) z Energa - Operator SA, na potrzeby kontynuacji projektu opomiarowania stacji elektroenergetycznej SN/nn. Wartość umowy wynosi 10,4 mln zł netto z terminem realizacji dostaw przypadającym na przełomie 2025 i 2026 r.
 5. W dniu 12 marca 2025 r. spółka zależna Apator Rector Sp. z o.o. zawarła umowę z Tauron Dystrybucja SA ("TD") o wartości 45 mln zł netto. Umowa dotyczy świadczenia w latach 2025-2028 usług serwisu, wsparcia i rozwoju systemu informatycznego do Zarządzania Majątkiem Sieciowym (ZMS) wdrożonego w TD. Warunki umowy nie odbiegają od warunków powszechnie stosowanych w tego typu umowach, w tym w zakresie kar umownych. System Zarządzania Majątkiem Sieciowym wspiera funkcjonowanie Operatora Systemu Dystrybucji w obszarze kompleksowego zarządzania infrastrukturą i procesami biznesowymi, a także stanowi kompleksową, zdigitalizowaną bazę informacji o sieci.
 6. W dniu 28 marca 2025 r. spółka Apator SA zawarła umowę z Energa-Operator SA na dostawy liczników energii elektrycznej zdalnego odczytu z funkcją przedpłaty. Wartość umowy wynosi 28,8 mln zł netto z terminem realizacji dostaw przypadającym na lata 2025 i 2026. Warunki umowy zawierają postanowienia w zakresie kar umownych, w szczególności z tytułu zwłoki w dostawach partii urządzeń albo nieterminowego usuwania wad w okresie gwarancji. Liczniki zdalnego odczytu oferujące jednocześnie możliwość korzystania z funkcji przedpłaty to innowacyjne urządzenia ułatwiające kontrolę nad zużyciem energii, które działają na zasadzie pre-paid, czyli po wcześniejszym doładowaniu.
 7. W dniu 5 maja 2025 r. oferta spółki zależnej Apator Metrix S.A. została wybrana jako najkorzystniejsza, w ośmiu zadaniach, będących częścią przetargu na dostawę gazomierzy miechowych z funkcją transmisji danych dla Polskiej Spółki Gazownictwa sp. z o.o. ("PSG") - projekt eGazomierz. Wartość oferty wynosi 134,4 mln zł, a realizacja dostaw nastąpi w terminie do dnia 30 września 2026 r. Warunki przetargu przewidują prawo opcji polegające na możliwości zwiększenia lub zmniejszenia zamówienia maksymalnie o 20%. W związku z tym, że postępowanie toczyło się w trybie zamówienia niepublicznego, spółka PSG zastrzegła brak możliwości wnoszenia protestu i odwołania. Mając na uwadze powyższe, umowy do poszczególnych zadań zostaną zawarte w terminie do 30 dni od momentu otrzymania informacji o przedmiotowym rozstrzygnięciu przetargu. Projekt eGazomierz, uruchomiony w PSG, zakłada wymianę gazomierzy u Odbiorców zakwalifikowanych do 3 grupy taryfowej na inteligentne urządzenia pomiarowe wyposażone w funkcję zdalnej transmisji danych, która umożliwia zdalny odczyt oraz pozwala na bieżące monitorowanie zużycia paliwa gazowego przez dedykowaną aplikację.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

8. W dniu 23 maja 2025 r. Zarząd Apator S.A. zawarł aneks do Umowy Wielocelowej pomiędzy PKO BP SA a następującymi spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A. Więcej informacji dot. Umowy wieloproduktowej w pkt 5.1.1. niniejszego sprawozdania.
9. W dniu 24 czerwca 2025 r. zawarty został aneks do Umowy Wieloproduktowej z 22 czerwca 2016 r. pomiędzy ING Bank Śląski a spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A., Apator Rector Sp. z o.o., Apator Telemetry Sp. z o.o. Więcej informacji dot. Umowy wieloproduktowej w pkt 5.1.1. niniejszego sprawozdania.
10. W dniu 25 czerwca 2025 r. odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator S.A., w trakcie którego podjęto m.in. uchwałę w sprawie powołania na nową kadencję Członków Rady Nadzorczej (więcej informacji w pkt 6.3. niniejszego sprawozdania) oraz uchwałę o wypłacie dywidendy z zysku za rok 2024 w wysokości 0,90 zł brutto na jedną akcję (więcej informacji w pkt 6.4.4. niniejszego sprawozdania).
11. Rada Nadzorcza Apator S.A. w dniu 26 czerwca 2025 r. powołała z dniem 26 czerwca b.r. Zarząd Apator S.A. w dotychczasowym składzie na nową, wspólną 3-letnią kadencję, kończącą się z dniem odbycia się Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A. w roku 2028. (więcej w pkt 6.3 niniejszego sprawozdania).
12. W dniu 10 lipca 2025 r. nastąpiła zmiana nazwy spółki Apator Metra s.r.o. na Apator Powogaz Czechia s.r.o. z siedzibą w Czechach (więcej w pkt 5.5 niniejszego sprawozdania).
13. W dniu 18 lipca 2025 r. nastąpiło zarejestrowanie w KRS, utworzonej grupy spółek na podstawie art. 21¹ k.s.h., w ramach której spółką dominującą jest Apator Powogaz SA, a spółką zależną jest Apator Telemetry sp. z o.o. (więcej w pkt 5.5 niniejszego sprawozdania).
14. W dniu 30 lipca 2025 r. Zarząd Apator SA poinformował, że oferta Spółki została wybrana jako najkorzystniejsza w Części nr 1 w postępowaniu przetargowym ogłoszonym przez Energa – Operator S.A. na „Sukcesywne dostawy liczników zdalnego odczytu wraz z modemami komunikacji zastępczej”. Następnie w dniu 29 września 2025 r. Spółka zawarła z Energa-Operator SA ("EOP") umowę. Wartość tej umowy wynosi 127 mln zł, w tym wartość zamówienia podstawowego wynosi 123,5 mln zł. Realizacja dostaw nastąpi w terminie 36 miesięcy.
15. Zarząd Apator S.A. w dniu 29 sierpnia 2025 r. poinformował, że na podstawie upoważnienia wynikającego z Uchwały nr 36/VI/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A. z dnia 25 czerwca 2025 roku, rozpoczął realizację Programu Skupu Akcji Własnych. Skup akcji realizowany jest za pośrednictwem Erste Securities Polska S.A. z siedzibą w Warszawie (więcej informacji w pkt 6.7.2).
16. Zarząd Apator S.A. 4 września 2025 r. poinformował o zawarciu umowy ramowej na dostawy wodomierzy ultradźwiękowych z możliwością zdalnego odczytu przez spółkę zależną Apator Powogaz S.A. z łotewską firmą SIA „Rigas namu parvaldnieks”. Umowa została uznana za informację poufną ze względu na istotną wartość kontraktu dla Segmentu Woda i Ciepło, która daje szansę na długoterminową współpracę z partnerem zagranicznym.
17. W dniu 15 września 2025 r. Zarząd Apator S.A. poinformował o dokonaniu rejestracji przez Sąd Rejonowy w Toruniu, VII Wydział Gospodarczy KRS w dniu 15 września br., dot. zmian w Statucie Apator S.A. Zmiany w Statucie zostały dokonane na mocy Uchwały nr 32/VI/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator SA z dnia 25 czerwca 2025 r. i dotyczą zmian w przedmiocie prowadzonej działalności (PKD), co wynika z dostosowania do treści nowego Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 18 grudnia 2024 r. w sprawie Polskiej Klasyfikacji Działalności (PKD). Pozostałe zarejestrowane zmiany Statutu mają charakter porządkowy.
18. Zarząd Apator S.A. w dniu 16 września 2025 r. poinformował o zamiarze likwidacji spółki zależnej FAP Pafal S.A. z siedzibą w Świdnicy i w związku z tym zarekomendował Walnemu Zgromadzeniu Apator S.A. uchylenie uchwały o połączeniu Apator S.A. z FAP PAFAL S.A.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

5.2. Wykaz zdarzeń po dniu bilansowym

1. W dniu 1 października 2025 r. spółka zależna Apator Metrix S.A. z siedzibą w Tczewie otrzymała postanowienie z dnia 25 września 2025 r. o wszczęciu przez Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów postępowania antymonopolowego w związku z podejrzeniem zawarcia porozumienia w rozumieniu art. 4 pkt 5 ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów („Ustawa”) oraz porozumienia lub praktyki uzgodnionej w rozumieniu art. 101 ust. 1 Traktatu o funkcjonowaniu UE (więcej w pkt 6.2 niniejszego sprawozdania).
2. W dniu 29 października 2025 r. odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Apator S.A., na którym podjęto m.in. uchwałę dot. uchylecia uchwały nr 28/VI/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A. dot. połączenia ze spółką zależną FAP „Pafal” S.A. z siedzibą w Świdnicy. Jednocześnie tego samego dnia Zarząd Apator SA jako jedyny akcjonariusz Spółki FAP „Pafal” S.A. podjął na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu tej Spółki uchwałę o rozwiązaniu Spółki i otwarciu jej likwidacji (więcej w pkt 6.4 niniejszego sprawozdania).
3. W dniu 31 października 2025 r. Zarząd poinformował o sprzedaży nieruchomości położonych w Toruniu o łącznej powierzchni 2,0902 ha za łączną cenę 17,6 mln zł netto. Na poczet ceny Spółka otrzymała 1 mln zł netto zadatku, reszta kwoty w wysokości 16,6 mln zł netto zostanie zapłacona najpóźniej w dniu 3 listopada br. Szacowany wpływ transakcji na wynik netto Grupy Apator wyniesie ok. 12 mln zł, co znajdzie odzwierciedlenie w wynikach finansowych za czwarty kwartał 2025 r. oraz za cały rok obrotowy 2025.

6. Informacje dodatkowe

6.1. Kredyty, pożyczki, poręczenia, gwarancje

Stan kredytów i pożyczek Grupy Apator:

Wyszczególnienie	na dzień		Zmiana
	30.09.2025 r.	31.12.2024 r.	
Kredyty i pożyczki długoterminowe	20 928	24 621	-3 693
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe	104 514	90 226	14 288
Kredyty i pożyczki ogółem	125 442	114 847	10 595

6.1.1. Kredyty

Na dzień 30 września 2025 roku stan istotnych umów kredytowych jest następujący:

1. Grupa Apator

- a) Umowa wieloproduktowa z dnia 22 czerwca 2016 r.

W dniu 24 czerwca 2025 r. pomiędzy ING Bank Śląski S.A. a spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A., Apator Rector Sp. z o.o., Apator Telemetria Sp. z o.o. zawarty został aneks, na mocy którego kwota odnawialnego limitu kredytu przeznaczonego na bieżące finansowanie spółek wynosi 210 mln zł. Termin spłaty kredytu przypada na dzień 29 czerwca 2028 r. Limit kredytowy może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych, akredytyw oraz transakcji dyskontowych wykupu przez Bank wierzycelności w formie finansowania dostawców. Oprocentowanie limitu oparte jest o stawkę WIBOR/EURIBOR 1M powiększoną o marżę banku.

Zabezpieczeniem Umowy są:

- zastawy rejestrowe na zapasach spółek o łącznej wartości 145,2 mln zł,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- zastawy rejestrowe na środkach trwałych spółek o łącznej wartości 30,8 mln zł,
- hipoteka na nieruchomości Apator S.A. do wartości 40 mln zł,
- cesja praw z polisy ubezpieczeniowej powyższych zabezpieczeń,
- weksle „in blanco” wraz z deklaracjami wekslowymi wystawione przez kredytobiorców.

Zobowiązania wynikające z przyznanego limitu obciążają spółki solidarnie, maksymalnie do kwoty 210 mln zł.

Na dzień 30 września 2025 r. wykorzystanie limitów przez Grupę Apator w ramach zawartej umowy wieloproduktowej wyniosło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych 79,1 mln zł,
- z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw 16 mln zł,
- z tytułu finansowania dostawców 5,0 mln zł.

b) Umowa wielocelowa z dnia 26 maja 2023 r.

W dniu 23 maja 2025 r. pomiędzy Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A. a spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A. i Apator Metrix S.A. zawarty zostały aneks do umowy limitu kredytu wielocelowego na łączną kwotę 80 mln zł. Na mocy aneksu wydłużony został okres finansowania do dnia 31 maja 2028 r. Limit może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych i akredytyw. Oprocentowanie limitu oparte jest o stawkę WIBOR/EURIBOR 1M, SOFR/SONIA ON powiększoną o marżę banku.

Na dzień 30 września 2025 r. zabezpieczeniami umowy są:

- zastawy rejestrowe na środkach trwałych spółek o łącznej wartości 13,4 mln zł,
- zastaw rejestrowy na zapasach o wartości 20 mln zł.
- hipoteka łączna na nieruchomościach Żerniki i Tczew do kwoty 182,8 mln zł,
- cesja praw z polisy ubezpieczeniowej powyższych zabezpieczeń,
- oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 k.c. każdej ze spółek do kwoty 80 mln zł.

Na dzień 30 września 2025 r. wykorzystanie limitów przez spółki Grupy Apator w ramach zawartej umowy wyniosło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych 19,9 mln zł.
- z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw – 30 mln zł.

2. Spółka Apator Powogaz S.A.:

a) w dniu 4 grudnia 2020 r. zawarła z bankiem PKO Bank Polski S.A. z siedzibą w Warszawie Umowę kredytu inwestycyjnego w wysokości 39,1 mln zł z możliwością zwiększenia do kwoty 41 mln zł. W dniu 6 maja 2022 r. zawarty został aneks zwiększający kwotę finansowania o 0,9 mln zł. Kredyt przeznaczony został na sfinansowanie nabycia gruntów oraz budowy zakładu produkcyjnego w Jaryszkach pod Poznaniem, na podstawie zawartej umowy z Generalnym Wykonawcą. Oprocentowanie:

- do kwoty 39,1 mln zł – oprocentowanie stałe w wysokości 1,3% p.a. powiększone o marżę Banku,
- powyżej kwoty 39,1 mln zł, a maksymalnie do 41,9 mln zł – oprocentowanie wg zmiennej stopy procentowej WIBOR 1M powiększonej o marżę Banku.

Na dzień 30 września 2025 r. zabezpieczeniem kredytu są:

- weksel in blanco wraz z deklaracją wekslową,
- hipoteka łączna na nieruchomości w Żernikach z umową wielocelową na łączną kwotę 182,8 mln zł,
- cesja praw z polisy ubezpieczeniowej na nieruchomości objętej hipoteką.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Okres spłaty kredytu ustalony jest na okres od 31 lipca 2022 r. do 4 grudnia 2030 r. Na dzień 30 września 2025 r. zadłużenie z tytułu powyższego kredytu wynosiło 25,9 mln zł.

- b) w dniu 5 czerwca 2023 r. zawarła z PKO Faktoring S.A. umowę faktoringu z limitem finansowania do kwoty 15 mln zł i terminem obowiązywania do 4 czerwca 2024 r. Umowa została automatycznie rolowana na kolejny rok. Oprocentowanie ustalone zostało w oparciu o stawkę WIBOR/EURIBOR 1M powiększoną o marżę. Zabezpieczeniem umowy jest pełnomocnictwo do rachunku bankowego oraz weksel in blanco wraz z deklaracją wekslową. Umowa wygasła w dniu 30 czerwca 2025 r.
- c) posiada umowę faktoringu zawartą z ING Commercial Finance Polska S.A. z limitem do kwoty 4,5 mln zł przeznaczoną na finansowanie bieżącej działalności. W dniu 22 września 2022 r. podpisany został aneks do powyższej umowy rozszerzający sposób finansowania na zarówno z przejęciem, jak i bez przejęcia ryzyka wypłacalności odbiorców. Oprocentowanie finansowania ustalone zostało według zmiennej stopy procentowej, w zależności od wykorzystania, równej stawce WIBOR 1M lub EURIBOR 1M powiększonej o marżę Banku. Zabezpieczeniem umowy jest weksel in blanco. Umowa jest corocznie rolowana. Na dzień 30 września 2025 r. spółka nie korzystała z finansowania.

3. Spółka Apator Powogaz Czechia s.r.o. posiada kredyt w Raiffeisenbank, a.s. w wysokości 30 mln CZK, którego celem jest finansowanie bieżącej działalności gospodarczej. Umowa zawarta jest na czas nieokreślony. Oprocentowanie kredytu ustalone zostało w oparciu o zmienną stopę 1D PRIBOR powiększoną o marżę Banku. Zabezpieczeniem kredytu jest zastaw na nieruchomości w wysokości 56,4 mln CZK (tj. 9,9 mln zł wg średniego kursu ING z dnia 30 września 2025 r. dla waluty CZK = 0,1754 zł) wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk. Na dzień 30 września 2025 r. wykorzystanie kredytu wynosiło 3,3 mln zł (tj. 583,9 tys. zł. wg kursu ING z dnia 30 września 2025 r. dla waluty CZK = 0,1754 zł.)

4. Spółka Apator Telemetry Sp. z o.o. w dniu 24 marca 2022 r. zawarła z mBank S.A. umowę kredytu elektronicznego z przeznaczeniem na finansowanie dostawców, której limit wynosi 7 mln zł. Oprocentowanie finansowania ustalone zostało według zmiennej stopy procentowej, w zależności od wykorzystania, równej stawce WIBOR 1M lub EURIBOR 1M powiększonej o marżę Banku. Umowa nie została przedłużona i wygasła w dniu 30 czerwca 2025 r.

W trzech kwartałach 2025 roku żaden bank nie wypowiedział żadnej spółce Grupy Apator umowy kredytowej, a Grupa Apator wywiązywała się ze zobowiązań wynikających z zawartych umów kredytowych.

6.1.2. Pożyczki

W okresie pierwszych trzech kwartałów 2025 r. spółki Grupy Apator nie udzielały pożyczek podmiotom spoza Grupy.

Na dzień 30 września 2025 r.:

- Spółka Apator Powogaz S.A. posiada należność z tytułu skonsolidowanej pożyczki w wysokości 1,5 mln EUR udzielonej podmiotowi zależnemu spółce Apator Miitors ApS. Nominalna stopa oprocentowania pożyczki wynosi 5,7%. 20 listopada 2020 r. Spółka Apator Powogaz podpisała z Apator Miitors ApS aneks wydłużający okres spłaty pożyczki do końca 2029 roku. Na dzień 30 września 2025 r. wysokość pozostałej do spłacenia pożyczki wraz z należnymi odsetkami wynosiła 675,3 tys. EUR (tj. 2,9 mln zł wg średniego kursu ING z dnia 30 września 2025 r. dla waluty EUR = 4,2481 zł).
- Spółka Apator Mining Sp. z o.o. posiada należność z tytułu pożyczki udzielonej podmiotowi powiązanemu – spółce Apator Powogaz S.A. w wysokości 2,5 mln zł. Aneksem z dnia 30 września 2025 r. udzielona została dodatkowa transza w wysokości 1 mln zł. Oprocentowanie pożyczki wynosi 2,2% powiększone o stopę WIBOR dla depozytów 3M. Na dzień 30 września 2025 r. wysokość pozostałej do spłacenia pożyczki wynosi 2,9 mln zł.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

6.1.3. Poręczenia i gwarancje

W okresie pierwszych trzech kwartałów 2025 r. spółki Grupy Apator nie udzielały poręczeń podmiotom spoza Grupy ani z Grupy.

Na dzień 30 września 2025 r. Grupa Apator posiadała także aktywne gwarancje wystawione przez ubezpieczycieli i banki.

6.2. Postępowania toczące się przed sądem, organem arbitrażowym lub administracji publicznej

Spółka zależna Apator Metrix S.A. z siedzibą w Tczewie ("Spółka") w dniu 1 października 2025 r. otrzymała postanowienie z dnia 25 września 2025 r. o wszczęciu przez Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów postępowania antymonopolowego w związku z podejrzeniem zawarcia porozumienia w rozumieniu art. 4 pkt 5 ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów („Ustawa”) oraz porozumienia lub praktyki uzgodnionej w rozumieniu art. 101 ust. 1 Traktatu o funkcjonowaniu UE, polegającego na:

- dokonaniu podziału rynku w odniesieniu do gazomierzy miechowych, co może stanowić naruszenie art. 6 ust. 1 pkt 3 Ustawy oraz art. 101 ust. 1 lit. c) Traktatu o funkcjonowaniu UE („Traktat”),
- uzgadnianiu warunków ofert składanych w przetargach na dostawy gazomierzy miechowych organizowanych przez Polską Spółkę Gazownictwa sp. z o.o. z siedzibą w Tarnowie, co może stanowić naruszenie art. 6 ust. 1 pkt 7 Ustawy.

Postępowanie dotyczy przetargów publicznych organizowanych w latach 2014 – 2021. Zgodnie z art. 106 ust. 1 pkt 1 i 2 Ustawy Prezes UOKiK może nałożyć na przedsiębiorcę, w drodze decyzji, karę pieniężną w wysokości nie większej niż 10% obrotu osiągniętego w roku obrotowym poprzedzającym rok nałożenia kary, jeżeli przedsiębiorca ten, choćby nieumyślnie dopuścił się naruszenia zakazu określonego w art. 6 Ustawy lub dopuścił się naruszenia art. 101 Traktatu. Jednocześnie zgodnie z art. 106 ust 3a Ustawy, Prezes UOKiK obliczając obrót, uwzględnia również obrót osiągnięty przez przedsiębiorcę lub przedsiębiorców wywierających decydujący wpływ na przedsiębiorcę, który dopuścił się naruszenia zakazu określonego w art. 6 Ustawy lub art. 101 Traktatu. Zgodnie z art. 111 ust. 1 Ustawy przy ustalaniu wysokości kary pieniężnej uwzględnia się m.in. okres, stopień i skutki rynkowe naruszenia przepisów ustawy, okoliczności naruszenia oraz uprzednie naruszenie przepisów ustawy.

Zarząd Spółki oraz Zarząd Apator S.A. na dzień publikacji raportu nie posiada wystarczających danych umożliwiających mu oszacowanie wyniku prowadzonego postępowania, ani potencjalnego wpływu tego postępowania na wyniki finansowe Spółki lub Apator S.A.

Pozostałe prowadzone postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej dotyczące Emitenta i spółek z Grupy Kapitałowej nie należą do istotnych.

6.3. Transakcje z jednostkami powiązanymi

Pomiędzy spółkami wchodzącymi w skład Grupy Apator realizowana jest współpraca w obszarach biznesowych, w zakresie działalności finansowej oraz w zakresie funkcji wsparcia (głównie IT). W ramach tej współpracy w okresie pierwszych trzech kwartałów 2025 roku, podobnie jak w okresach wcześniejszych ani spółka Apator S.A. ani żadna inna jednostka od niej zależna nie zawierały transakcji z podmiotami powiązanymi, które byłyby zawarte na warunkach innych niż rynkowe.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

6.4. Jednostki podlegające konsolidacji na dzień 30 września 2025 r.

- podmiot dominujący - Apator S.A.,
- jednostki bezpośrednio zależne objęte konsolidacją metodą pełną:

Segment	Linia biznesowa	Firma	Siedziba	Udział w kapitale	Powiązanie z Apator S.A.
Energia Elektryczna (EE)	Opomiarowanie energii elektrycznej	FAP Pafal S.A. w likwidacji	Świdnica	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
	ICT	Apator Rector Sp. z o. o.	Zielona Góra	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
	Handel aparaturą górniczą (działalność o niewielkim rozmiarze - nie jest linią biznesową)	Apator Mining Sp. z o. o.	Katowice	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
Energia Elektryczna/ Gaz/ Woda i Ciepło	Opomiarowanie energii elektrycznej i gazu Woda i Ciepło	Apator GmbH	Berlin (Niemcy)	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
Gaz	-	Apator Metrix S.A.	Tczew	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
Woda i Ciepło (W&H)	-	Apator Powogaz S.A.	Jaryszki	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
		Apator Powogaz Czechia s. r. o. (dawniej Apator Metra s.r.o)	Sumperk (Czechy)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Powogaz S.A. Udział pośredni poprzez Apator Powogaz S.A.
		Apator Miitors ApS	Aarhus (Dania)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Powogaz S.A. Udział pośredni poprzez Apator Powogaz S.A.
		Apator Telemetry Sp. z o. o.	Słupsk	92,69%	Zależna bezpośrednio od Apator S.A. w 20,8% oraz zależna pośrednio przez Apator Powogaz S.A. w 71,89%
		Apator Powogaz Italia Srl	Padwa (Włochy)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Powogaz S.A. Udział pośredni poprzez Apator Powogaz S.A.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

6.5. Zmiany w organizacji Grupy Apator

W okresie trzech pierwszych kwartałów 2025 r. oraz po dniu bilansowym nastąpiła zmiana w organizacji Grupy Apator:

Sprzedaż składników majątkowych i niemajątkowych oraz stosunków umownych związanych z działalnością IT w segmencie gaz przez Apator S.A. do Apator Rector sp. z o.o.

W dniu 2 stycznia 2025 roku dokonano transakcji sprzedaży składników majątkowych i niemajątkowych związanych z rozwiązaniami IT dla sektora gazowniczego przez Apator S.A. do Apator Rector sp. z o.o. za kwotę 4 mln zł (m.in. System CSKDP). Przedmiotem transakcji były składniki takie jak:

- autorskie prawa majątkowe do oprogramowania,
- produkty wraz z technologią i listą klientów,
- znaki towarowe,
- umowy obejmujące segment gazu,
- rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne,
- zapasy,
- wyposażenie.

Apator Rector sp. z o.o. w ramach swoich struktur będzie dalej rozwijać system CSKDP (centralny system kolekcji danych pomiarowych) dla PSG sp. z o.o. oraz proces produkcji i serwisu urządzeń ochrony katodowej.

Utworzenie spółki Apator Powogaz Italia Srl (Włochy)

W dniu 30 stycznia 2025 r. utworzono spółkę dystrybucyjną Apator Powogaz Italia Srl z siedzibą w Padwie (Włochy), w 100% zależną od Apator Powogaz SA. Spółka powstała w celu wzmocnienia pozycji na rynku włoskim i rozwoju sprzedaży - szczególnie w zakresie wodomierzy ultradźwiękowych, ze względu na trwające wymiany urządzeń pomiarowych na tym rynku.

Zmiana nazwy Apator Metra s.r.o. na Apator Powogaz Czechia s.r.o. z siedzibą w Czechach

W ramach działań mających na celu wzmocnienie jednolitej tożsamości Grupy Apator Powogaz SA na rynkach międzynarodowych, zmieniono nazwę handlową spółki zależnej Apator Metra s.r.o. na Apator Powogaz Czechia s.r.o. (obowiązująca od 10 lipca 2025 r.).

Utworzenie Grupy Spółek na podstawie art. 21¹ k.s.h.

W dniu 18 lipca 2025 r. nastąpiła rejestracja grupy spółek w KRS, utworzonych na podstawie art. 21¹ k.s.h., w której spółką dominującą jest Apator Powogaz SA, a spółką zależną jest Apator Telemetry sp. z o.o.

Utworzenie grupy spółek, zgodnie z k.s.h. związane jest z dążeniem do kierowania wspólną strategią w celu realizacji wspólnego interesu (interesu grupy spółek), uzasadniającą sprawowanie przez spółkę dominującą jednolitego kierownictwa nad spółką zależną. Utworzenie grupy spółek ma przede wszystkim na celu:

- efektywniejsze funkcjonowaniu obu spółek,
- podniesienie konkurencyjności produktów wytworzonych w ramach grupy spółek,
- zmniejszenie kosztów ich działalności,
- usprawnienie procesu komunikacji,
- uproszczenie procesów rozliczeń.

Likwidacja spółki zależnej FAP PAFAL S.A.

W dniu 16 września 2025 r. Zarząd Apator S.A. podjął decyzję o zamiarze likwidacji spółki FAP PAFAL S.A. z siedzibą w Świdnicy, w związku z tym w dniu 29 października 2025 r. odbyło się Nadzwyczajne Walne

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Zgromadzenie Apator SA w sprawie uchylecia uchwały o planowanym wcześniej połączeniu Apator S.A. z FAP PAFAL S.A. oraz Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie FAP PAFAL S.A., na którym Zarząd Apator S.A. jako jedyny akcjonariusz spółki zależnej podjął uchwałę o rozwiązaniu Spółki i otwarciu jej likwidacji. Postępowanie likwidacyjne spółki może potrwać około roku.

Likwidacja spółki FAP PAFAL S.A. wynika z przesłanek rynkowych i biznesowych. Skala działalności spółki w Świdnicy na przestrzeni ostatnich lat ulegała sukcesywnemu zmniejszaniu wynikającemu z wycofywania się klientów na rynkach europejskich z liczników indukcyjnych oraz spadku zamówień na usługi (spowodowanemu m.in. ponowną legalizacją liczników en. el., której okres został wydłużony z 8 do 12 lat). Wraz ze zmniejszaniem skali działalności FAP PAFAL S.A., przez okres ostatnich kilku lat zespół świdnickiego zakładu jak i wielkość powierzchni zajmowanych nieruchomości była dostosowywana do zakresu działalności spółki, który aktualnie opiera się głównie na świadczeniu usług magazynowania, wymiany lub ponownej legalizacji liczników energii elektrycznej, a także usług realizowanych na rzecz podmiotów należących do Grupy Apator. Przychody wygenerowane przez spółkę FAP PAFAL S.A. stanowiły w roku 2024 niecałe 2% przychodów Grupy Apator.

Głównym czynnikiem zmiany decyzji z planowanego wcześniej połączenia z Apator S.A. na likwidację spółki FAP PAFAL S.A. jest utrata źródła przychodów tej spółki (w tym przegrany przetarg na magazynowanie i usługi instalacji liczników energii elektrycznej), powodująca brak perspektyw rynkowych umożliwiających dalszy rozwój i pokrycie kosztów jej działalności. Ponadto trwające procesy automatyzacji w Grupie Apator, sprawiają, że utrzymywanie spółki zależnej w Świdnicy stało się ekonomicznie nieuzasadnione. W związku z powyższym, po przeprowadzeniu szczegółowych analiz, Zarząd Apator S.A. uznał, że likwidacja spółki FAP PAFAL S.A. jest bardziej racjonalnym rozwiązaniem niż planowane połączenie z Apator S.A.

Ponadto od 2024 r. spółka GWi Ltd. znajduje się w procesie likwidacji. Status sytuacji tej spółki jest następujący:

W dniu 5 kwietnia 2024 r. Zarząd Apator S.A. w trybie raportu bieżącego poinformował, że spółka GWi Ltd. z siedzibą w Coventry w Wielkiej Brytanii (spółka należąca do Segmentu Gaz i w 100% zależna od Apator Metrix S.A.) zamierza zakończyć swoją działalność w wyniku niekorzystnego rozwoju sytuacji na brytyjskim rynku gazu. W związku z powyższym:

- nad spółką GWi Ltd. została utracona kontrola (zgodnie z MSSF 10) i wobec tego spółka ta nie podlega konsolidacji począwszy od 12 kwietnia 2024 r.;
- po przeprowadzonej procedurze postępowania zarządczego tzw. „pre-pack insolvency strategy”, w dniu 10.06.2024 r. została ogłoszona przez sąd brytyjski tzw. administracja GWi Ltd. i wyznaczeni zostali dwaj współadministratorzy prowadzący to postępowanie,
- wierzyciele GWi Ltd., w tym spółka Apator Metrix S.A., zgodnie z prawem brytyjskim zgłosili swoje wierzytelności wobec GWi Ltd.,
- w dniu 7 stycznia 2025 r. współadministratorzy przygotowali raport z podjętych działań, w ramach których poinformowali o swoich czynnościach, w tym m.in. o:
 - dokonaniu sprzedaży aktywów spółki do kwoty 600 tys. GBP (ostateczna wysokość kwoty uzależniona od przyszłych wyników uzyskanych przez nowego właściciela),
 - przejęciu wszystkich pracowników spółki przez nowego właściciela zbytych aktywów,
 - przeznaczeniu środków pozyskanych ze sprzedaży aktywów spółki, zgodnie z prawem brytyjskim, w pierwszej kolejności na spłatę wierzycieli uprzywilejowanych (np. organów podatkowych),
- po zakończeniu postępowania zwanego administracją, GWi Ltd. zostanie zlikwidowane,
- spółka Apator Metrix S.A. (z racji bycia dłużnikiem solidarnym) przejęła kredyt GWi Ltd. w wysokości 4 mln GBP z banku PKO BP S.A. w ramach zawartej Umowy Wielocelowej w dniu 26 maja 2023 roku. Kredyt ten został przez Apator Metrix S.A. spłacony.

W związku z utratą kontroli nad GWi Ltd. zostały wyłączone aktywa i zobowiązania tej jednostki ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego na dzień utraty kontroli.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Poza w/w informacjami, w okresie pierwszych trzech kwartałów 2025 r. oraz do momentu publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły żadne inne zmiany w strukturze jednostki gospodarczej, w tym w wyniku połączenia jednostek gospodarczych, przejęcia lub sprzedaży jednostek Grupy Kapitałowej Emitenta, inwestycji długoterminowych, podziału i restrukturyzacji.

6.6. Skład organów zarządczych i nadzorujących podmiotu dominującego

Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza do dnia 24 czerwca 2025 r. sprawowała obowiązki w składzie obejmującym:

- | | | |
|-------------------------|---|-------------------------------|
| 1. Janusz Niedźwiecki | – | Przewodniczący RN, |
| 2. Mariusz Lewicki | – | Zastępca Przewodniczącego RN, |
| 3. Janusz Marzygliński | – | Członek RN, |
| 4. Danuta Guzowska | – | Członek RN, |
| 5. Kazimierz Piotrowski | – | Członek RN, |
| 6. Marcin Murawski | – | Członek RN, |
| 7. Tadeusz Sosgórnik | – | Członek RN. |

W dniu 25 czerwca 2025 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator S.A. powołało Radę Nadzorczą Apator S.A. na nową, wspólną 5-letnią kadencję. W związku z powyższym również na dzień 30 czerwca 2025 r. i na dzień publikacji niniejszego raportu, skład Rady Nadzorczej jest następujący:

- | | | |
|----------------------------------|---|-------------------------------|
| 1. Janusz Niedźwiecki | – | Przewodniczący RN, |
| 2. Mariusz Lewicki | – | Zastępca Przewodniczącego RN, |
| 3. Janusz Marzygliński | – | Członek RN, |
| 4. Monika Guzowska | – | Członek RN, |
| 5. Kazimierz Piotrowski | – | Członek RN, |
| 6. Grażyna Sudzińska-Amroziewicz | – | Członek RN, |
| 7. Tadeusz Sosgórnik | – | Członek RN. |

Obecna 5-letnia kadencja Rady Nadzorczej rozpoczęła się z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie za 2024 r., tj. w dniu 25 czerwca 2025 roku i potrwa do dnia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w 2030 roku.

Zarząd

W związku z zakończeniem kadencji Zarządu, Rada Nadzorcza powołała z dniem 26 czerwca 2025 r. Zarząd w tym samym składzie na nową 3-letnią kadencję. Zatem w okresie pierwszych trzech kwartałów 2025 r. i na dzień publikacji niniejszego raportu, skład Zarządu Apator S.A. jest następujący:

- | | | |
|---------------------|---|------------------|
| 1. Maciej Wyczęsany | – | Prezes Zarządu, |
| 2. Łukasz Zaworski | – | Członek Zarządu. |

Wspólna kadencja Zarządu trwa trzy lata, a mandaty Członków Zarządu wygasają w dniu odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w 2028 roku.

6.7. Akcje, Akcjonariusze

6.7.1. Kapitał zakładowy

Na dzień 30 września 2025 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu kapitał zakładowy Apator S.A. wynosi 3.264.707,30 zł i składa się z 32.647.073 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda, który dzieli się następująco:

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

	Stan na 29 sierpnia 2025 r.			
	Liczba akcji	Struktura akcji %	Liczba głosów	Struktura głosów %
Akcje imienne	7 326 515	22,4%	29 306 060	53,6%
Akcje na okaziciela	25 320 558	77,6%	25 320 558	46,4%
Ogółem akcje	32 647 073	100,00%	54 626 618	100,00%

Każda akcja na okaziciela daje prawo do jednego głosu, natomiast akcje imienne są akcjami uprzywilejowanymi w ten sposób, że jedna akcja daje prawo do czterech głosów na walnym zgromadzeniu Spółki.

6.7.2. Program odkupu akcji własnych

W dniu 25 czerwca 2025 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator SA podjęło uchwałę nr 36/VI/2025 w sprawie uchwalenia Programu odkupu akcji własnych w celu ich umorzenia i obniżenia kapitału zakładowego. Skup akcji realizowany jest za pośrednictwem Erste Securities Polska SA z siedzibą w Warszawie na następujących warunkach:

- maksymalna liczba akcji własnych do nabycia w ramach Programu wynosi 500 000 akcji, co stanowi 1,53% kapitału zakładowego Apator S.A.,
- realizacja Programu będzie trwała do dnia 30 kwietnia 2026 roku,
- cena jednostkowa za akcję Apator S.A., nabywaną w ramach Programu nie może być wyższa niż 22,00 zł,
- środki finansowe przeznaczone na realizację Programu nie mogą przekroczyć wysokości Funduszu umorzenia akcji tj. kwoty 10 mln zł,
- w ramach realizowanego programu Apator S.A. nie może nabywać akcji po cenie wyższej niż cena ostatniej niezależnej transakcji lub jeżeli jest wyższa - najwyższa bieżąca niezależna oferta nabycia w systemie obrotu, w którym dokonywany jest zakup, również w przypadkach, gdy akcje są przedmiotem obrotu w różnych systemach obrotu,
- Apator S.A. nie może nabywać na każdy dzień obrotowy więcej niż 25% średniego dziennego wolumenu obrotu akcjami w systemie obrotu, w którym dokonywany jest zakup. Średnia dzienna wielkość oparta jest na obrocie średniej dziennej wielkości w ciągu ostatnich 20 dni handlowych poprzedzających dzień nabycia akcji.

Od rozpoczęcia bieżącego skupu akcji własnych do momentu publikacji niniejszego raportu okresowego skupionych zostało 33.423 akcji własnych o wartości 732,3 tys. zł, stanowiących 0,10238% kapitału zakładowego i dających prawo do 33.423 głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, co stanowi 0,06118% ogólnej liczby głosów.

Program odkupu (nabywania) akcji własnych, realizowany jest zgodnie z postanowieniami:

- ustawy z dnia 15 września 2000 r. - Kodeks spółek handlowych (t.j. Dz. U. 2024, poz. 18 ze zm.),
- Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie nadużyć na rynku (rozporządzenie w sprawie nadużyć na rynku) oraz uchylające dyrektywę 2003/6/WE Parlamentu Europejskiego i Rady i dyrektywy Komisji 2003/124/WE, 2003/125/WE i 2004/72/WE („Rozporządzenie MAR”),
- Rozporządzenia Delegowanego Komisji (UE) 2016/1052 z dnia 8 marca 2016 r. uzupełniającego rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 w odniesieniu do regulacyjnych standardów technicznych dotyczących warunków mających zastosowanie do programów odkupu i środków stabilizacji.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

6.7.3. Stan posiadania i zmiany w strukturze znaczących akcjonariuszy

Wskazanie akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów:

Wyszczególnienie	Stan na 29 sierpnia 2025 r.				Stan na 14 listopada 2025 r.				Zmiana Stanu
	akcje	głosy	akcje (%)	głosy (%)	akcje	głosy	akcje (%)	głosy (%)	
Apator Mining sp. z o.o.	3 600 000	3 600 000	11,03%	6,59%	3 600 000	3 600 000	11,03%	6,59%	-
PTE Allianz Polska S.A.*	4 545 864	4 545 864	13,92%	8,32%	4 545 864	4 545 864	13,92%	8,32%	-
Mariusz Lewicki	2 348 000	5 910 128	7,19%	10,82%	2 348 000	5 910 128	7,19%	10,82%	-
Stella AMP Fundacja Rodzinna wraz z Tadeuszem Sosgórnikiem oraz podmiotem z nim powiązanym	1 866 000	6 756 000	5,72%	12,37%	1 864 000	6 844 000	5,71%	12,53%	- 2 000
Danuta Guzowska	1 520 279	4 382 921	4,66%	8,02%	1 520 279	4 382 921	4,66%	8,02%	-
Zbigniew Jaworski	1 545 548	3 844 592	4,73%	7,04%	1 573 372	3 872 416	4,82%	7,09%	27 824
Kazimierz Piotrowski z osobą blisko związaną	823 955	2 818 277	2,52%	5,16%	823 955	2 818 277	2,52%	5,16%	-
Podsumowanie	12 838 098	28 013 190	49,77%	58,32%	16 275 470	31 973 606	49,79%	58,53%	25 824

*) Stan posiadania akcji przez PTE Allianz Polska S.A. ustalony na podstawie zawiadomienia PTE Allianz Polska S.A. z dnia 5 stycznia 2023 r. Stan obejmuje akcje zapisane na rachunku Allianz OFE (w związku z likwidacją Drugiego Allianz OFE i przeniesieniem jego aktywów do Allianz OFE) i 5Allianz DFE. Ponadto zgodnie z informacją od PTE Allianz Polska S.A. z dnia 12 maja 2023 r. po likwidacji Drugiego Allianz OFE na rachunku Allianz OFE zapisanych było 4.539.876 akcji, stanowiących 13,91% udziału w kapitale zakładowym Spółki, co daje prawo do wykonywania 4.539.876 głosów z akcji stanowiących 8,31% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZ Spółki.

6.7.4. Stan posiadania i zmiany w strukturze własności akcji osób zarządzających i nadzorujących posiadających akcje Apator S.A.

Wyszczególnienie	Stan na 29 sierpnia 2025 r.*				Stan na 14 listopada 2025 r.*				Zmiana Stanu
	akcje	głosy	akcje (%)	głosy (%)	akcje	głosy	akcje (%)	głosy (%)	
RN Mariusz Lewicki	2 348 000	5 910 128	7,19%	10,82%	2 348 000	5 910 128	7,19%	10,82%	-
RN Tadeusz Sosgórnik	772 898	2 653 592	2,37%	4,86%	731 898	2 612 592	2,24%	4,78%	-41 000
RN Janusz Marzygliński	223 357	676 939	0,68%	1,24%	192 107	555 689	0,59%	1,02%	-31 250
RN Kazimierz Piotrowski	587 147	2 107 853	1,80%	3,86%	587 147	2 107 853	1,80%	3,86%	-
RN Janusz Niedźwiecki	255 810	945 117	0,78%	1,73%	255 810	945 117	0,78%	1,73%	-
RN Monika Guzowska	120	120	0,00%	0,00%	120	120	0,00%	0,00%	-
RN Grażyna Sudzińska-Amroziewicz	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Podsumowanie	4 187 332	12 293 749	12,82%	22,51%	4 115 082	12 131 499	12,60%	22,21%	-72 250

Zarząd Apator S.A. nie posiada akcji Apator S.A.

*) Dane obejmują wyłącznie akcje będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących, bez uwzględnienia akcji w posiadaniu osób blisko związanych.

6.7.5. Dywidenda z zysku za rok 2024

W dniu 25 czerwca 2025 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator SA zdecydowało o wypłacie dywidendy z zysku za 2024 rok w wysokości 0,90 zł brutto na jedną akcję. Łączna kwota przeznaczona na dywidendę, zgodnie z decyzją Walnego Zgromadzenia, wynosi 29 382 365,70 zł:

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1. Zaliczka na poczet dywidendy z zysku za 2024 roku w łącznej wysokości 9 794 121,90 zł, czyli 0,30 zł brutto na akcję, została wypłacona w dniu 12 grudnia 2024 roku. Prawo do zaliczki uzyskali akcjonariusze posiadający akcje spółki Apator S.A. w dniu 6 grudnia 2024 roku.
2. Pozostała część dywidendy w łącznej wysokości 19 588 243,80 zł, czyli 0,60 zł brutto na akcję, zostanie wypłacona w dniu 11 września 2025 roku. Prawo do tej części dywidendy uzyskali akcjonariusze posiadający akcje spółki Apator SA w dniu 28 sierpnia 2025 roku.

Do wypłaty zaliczki na poczet dywidendy uprawnionych było 32 647 073 akcji imiennych serii A i akcji na okaziciela serii A, B i C:

Zaliczka na poczet dywidendy z zysku za rok 2024	Liczba akcji	Zaliczka na poczet dywidendy na 1 akcję	Zaliczka na poczet dywidendy wypłacona 12 grudnia 2024 r.
Akcje imienne	7 326 515	0,30 zł	2 197 954,50 zł
Akcje na okaziciela	25 320 558	0,30 zł	7 596 167,40 zł
Ogółem akcje	32 647 073	0,30 zł	9 794 121,90 zł

Do wypłaty pozostałej części dywidendy uprawnionych było 32 647 073 akcji imiennych serii A i akcji na okaziciela serii A, B i C:

Pozostała część dywidendy z zysku za rok 2024	Liczba akcji	Pozostała część dywidendy na 1 akcję	Pozostała część dywidendy wypłacona 11 września 2025 r.
Akcje imienne	7 326 515	0,60 zł	4 395 909,00 zł
Akcje na okaziciela	25 320 558	0,60 zł	15 192 334,80 zł
Ogółem akcje	32 647 073	0,60 zł	19 588 243,80 zł

Spółka Apator S.A. od momentu debiutu giełdowego w 1997 r. wypłaciła swoim Akcjonariuszom ok. 570 mln zł w postaci dywidendy oraz programów skupu akcji własnych.

Rekomendacja Zarządu dot. wysokości dywidendy z zysku za rok obrotowy 2025 zostanie podana w II kwartale 2026 r.

7. Podsumowanie

Zarząd Apator S.A. stwierdza, że wskazane w skonsolidowanym raporcie okresowym czynniki i zdarzenia wyczerpują wszystkie istotne informacje dotyczące istotnych dokonań i niepowodzeń, a także informacje istotne dla oceny sytuacji Grupy Apator, w tym sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Spółkę i Grupę.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

8. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzeniu raportu, w szczególności informacje o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości

8.1. Zasady rachunkowości

Począwszy od 2005 roku, zgodnie z obowiązkiem nałożonym przez nowelizację Ustawy o rachunkowości, skonsolidowane sprawozdania finansowe Grupy Apator są sporządzane według Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej. Jednocześnie skorzystano z możliwości, jakie dała Ustawa o rachunkowości i walne zgromadzenia Spółki Apator S.A. oraz spółek wchodzących w skład Grupy Apator podjęły uchwały, iż sprawozdania jednostek wchodzących w skład Grupy będą sporządzane według MSSF/MSR (zarówno jednostkowe jak i skonsolidowane).

Sprawozdania finansowe (jednostkowe i skonsolidowane) na dzień 30 września 2025 roku zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF/MSR) oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej, w polskich złotych, w związku z faktem, iż złoty polski jest podstawową walutą, w której denominowane są operacje gospodarcze Grupy Apator.

Sprawozdania finansowe jednostek zagranicznych wchodzących w skład grupy kapitałowej zostały przeliczone na walutę sprawozdawczą w oparciu o zasady wynikające z Międzynarodowego Standardu Rachunkowości Nr 21.

Sprawozdania finansowe zostały sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez spółki Grupy w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzania sprawozdań nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez spółki Grupy.

Sprawozdania finansowe zostały sporządzone zgodnie z konwencją kosztu historycznego, z wyjątkiem wyceny niektórych aktywów trwałych (nieruchomości inwestycyjne) i instrumentów finansowych (instrumenty pochodne), które wyceniane są według wartości godziwej. Szczegółowe zasady rachunkowości stosowane przez Grupę Apator zostały zaprezentowane w skonsolidowanym raporcie RS 2024.

8.2. Zasady konsolidacji

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe grupy kapitałowej obejmuje dane jednostki dominującej Apator S.A. oraz jej spółek zależnych.

Jednostki powiązane stosują jednolite zasady rachunkowości obowiązujące w jednostce dominującej oraz jednolitą formę i zakres sprawozdań jednostkowych i skonsolidowanych, będących podstawą konsolidacji w grupie kapitałowej. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe grupy kapitałowej sporządzane jest na dzień sprawozdawczy oraz za okres obrotowy, określony dla sprawozdania jednostkowego jednostki dominującej.

Na dzień nabycia aktywa i pasywa jednostki nabywanej są wyceniane według ich wartości godziwej. Nadwyżka ceny nabycia powyżej wartości godziwej możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki ujmowana jest jako wartość firmy. W przypadku, gdy cena nabycia jest niższa od wartości godziwej możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki, różnica ujmowana jest jako zysk w rachunku zysków i strat okresu, w którym nastąpiło nabycie. Udziały niesprawujące kontroli są wykazywane w odpowiedniej proporcji wartości godziwej aktywów i kapitałów. Wyniki finansowe jednostek nabytych lub sprzedanych w ciągu roku są ujmowane w skonsolidowanym sprawozdaniu odpowiednio od momentu ich nabycia lub do dnia sprzedaży.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania zastosowano metodę konsolidacji, polegającą na sumowaniu poszczególnych pozycji sprawozdań, dokonaniu wyłączeń oraz innych korekt. Wyłączeniu podlegają:

- wyrażona w cenie nabycia wartość udziałów posiadanych przez jednostkę dominującą jednostek zależnych;
- wzajemne należności i zobowiązania oraz inne rozrachunki o podobnym charakterze jednostek objętych konsolidacją;
- przychody i koszty operacji gospodarczych dokonanych między jednostkami objętymi konsolidacją;
- zyski lub straty powstałe w wyniku operacji gospodarczych dokonanych między jednostkami objętymi konsolidacją, zawarte w wartości aktywów podlegających konsolidacji;
- dywidendy naliczone lub wypłacone przez jednostki objęte konsolidacją innym jednostkom objętym konsolidacją.

8.3. Dodatkowe informacje finansowe

8.3.1. Średnia ważona ilość akcji

Wartość księgowa na jedną akcję została obliczona poprzez podzielenie kapitałów własnych przez średnią ważoną ilość akcji, natomiast zysk na jedną akcję został obliczony poprzez podzielenie zysku netto z działalności kontynuowanej przez średnią ważoną ilość akcji.

8.3.2. Średnia ważona ilość akcji dla sprawozdania skonsolidowanego

Średnia ważona ilość akcji na dzień 30 września 2025 roku wynosi 29.045.529 (na 31 grudnia 2024 roku wynosiła 29.047.073) i uwzględnia akcje będące w posiadaniu jednostki zależnej.

8.3.3. Średnia ważona ilość akcji dla sprawozdania jednostkowego

Średnia ważona ilość akcji na dzień 30 września 2025 roku wynosi 32.645.529 (na 31 grudnia 2024 roku wynosiła 32.647.073).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

8.4. Pozostała działalność operacyjna

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 30.09.2025	do 30.09.2024
Pozostałe przychody operacyjne	3 074	1 224
Wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	746	454
Wycena nieruchomości inwestycyjnej	35	-
Rozwiązanie odpisów aktualizujących zapasy	626	-
Nadwyżki inwentaryzacyjne	58	-
Odszkodowania otrzymane z tytułu rzeczowych aktywów trwałych	256	170
Otrzymane odszkodowania i kary umowne	82	137
Zwrot kosztów postępowania sądowego, zastępstwa procesowego	45	-
Pozostałe przychody	1 226	463
Pozostałe koszty operacyjne	(3 372)	(13 104)
Koszt zlikwidowanych rzeczowych aktywów trwałych	(24)	(3)
Utworzenie odpisów aktualizujących rzeczowe aktywa trwałe	(654)	(61)
Utworzenie odpisów aktualizujących wartości niematerialne	-	(99)
Utworzenie rezerwy na zobowiązania	(781)	(11 960)
Straty losowe i inne szkody w składnikach majątku	(312)	(131)
Zaniechane inwestycje	(49)	(197)
Przekazane darowizny	(57)	(64)
Zapłacone kary, grzywny, odszkodowania	(465)	(266)
Składki nieobowiązkowe	(21)	-
Pozostałe koszty	(1 009)	(323)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	(298)	(11 880)

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

8.5. Działalność finansowa

WYSZCZEGÓLNIENIE		w okresie	
		od 01.01.2025	od 01.01.2024
		do 30.09.2025	do 30.09.2024
Przychody finansowe		2 016	4 078
	Odsetki od środków na rachunkach bankowych	374	127
	Odsetki od należności	129	131
	Pozostałe odsetki	31	49
	Przychody z tytułu transakcji walutowych (w tym instrumentów pochodnych)	1 272	3 065
	Zmniejszenie dyskonta należności	109	201
	Gwarancje udzielone	-	11
	Pozostałe przychody	101	494
Koszty finansowe		(6 879)	(10 714)
	Odsetki i prowizje od kredytów i pożyczek	(4 122)	(5 927)
	Odsetki płatne do budżetu	(90)	(237)
	Odsetki od zobowiązań leasingowych	(1 685)	(1 867)
	Pozostałe odsetki	(326)	(614)
	Ujemne różnice kursowe	(203)	(1 484)
	Gwarancje i prowizje bankowe (poza prowizjami od kredytów)	(433)	(474)
	Pozostałe koszty	(20)	(111)
Wynik na działalności finansowej		(4 863)	(6 636)

8.6. Informacja o korektach z tytułu rezerw, rezerwie i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego, o których mowa w ustawie o rachunkowości, dokonanych odpisach aktualizujących wartość składników aktywów

Aktywa z tytułu odroczonego podatku oraz rezerwa na podatek dochodowy:

WYSZCZEGÓLNIENIE		Aktywa		Rezerwy	
		30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
	Rzeczowe aktywa trwałe	2 851	2 540	9 238	9 412
	Nieruchomości inwestycyjne	-	-	151	151
	Instrumenty pochodne	599	191	403	468
	Zapasy	4 794	4 902	-	-
	Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	4 674	5 386	-	-
	Rezerwy	8 814	7 808	-	-
	Odpisy aktualizujące należności	668	736	-	-
	Strata podatkowa	1 415	1 172	-	-
	Ulga podatkowa do rozliczenia w przyszłych okresach	-	5 500	-	-
	Pozostałe	3 636	2 649	1 100	235
Razem		27 451	30 884	10 892	10 266
	Nettowanie aktywa i rezerwy	(7 485)	(7 701)	(7 485)	(7 701)
Aktywa / rezerwy z tytułu podatku odroczonego wykazane w skróconym sprawozdaniu z sytuacji finansowej		19 966	23 183	3 407	2 565

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Efektywna stopa podatkowa:

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 30.09.2025	do 30.09.2024
Zysk przed opodatkowaniem	61 227	70 743
Podatek dochodowy obliczony według obowiązujących stawek	11 354	13 135
Korekty:	(3 471)	1 551
Podatek od przychodów zwolnionych z opodatkowania (różnice trwałe)	(3 471)	(1 116)
Podatek od kosztów niestanowiących kosztów uzyskania przychodów (różnice trwałe)	2 357	1 957
Podatek od transakcji wewnątrzgrupowych (różnice trwałe)	(94)	255
Podatek od pozycji nieuwjętych w wyniku finansowym okresu	(73)	(5)
Inne doliczenia do podatku	51	460
Inne odliczenia podatkowe	(2 241)	-
Podatek dochodowy	7 884	14 686
Efektywna stopa podatkowa	12,88%	20,76%

Odpisy aktualizujące aktywa trwałe i obrotowe:

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025			
	Stan na początek okresu	Zmiana w okresie	Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	Stan na koniec okresu
Wartości niematerialne	7 820	-	-	7 820
Wartość firmy jednostek podporządkowanych	335	-	-	335
Rzeczowe aktywa trwałe	512	654	-	1 166
Pozostałe aktywa finansowe	190	-	-	190
Zapasy	26 276	(116)	8	26 168
Należności	12 052	(514)	(356)	11 182
Razem	47 185	24	(348)	46 861

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Rezerwy na zobowiązania:

WYSZCZEGÓLNIENIE	REZERWY / ZOBOWIĄZANIA			POZOSTAŁE REZERWY		RAZEM
	ODPRAWY EMERYTALNE, NAGRODY JUBILEUSZOWE	PREMIE	URLOPY	GWARANCJE	INNE	
Wartość rezerw na dzień 01.01.2025	6 429	16 643	5 349	24 680	5 886	58 987
Zwiększenie- utworzenie rezerwy w ciężar bieżącego wyniku	242	15 930	1 853	6 800	6 284	31 109
Zmniejszenie- odpisanie w przychody niewykorzystanych kwot	-	(1 711)	-	-	(1 112)	(2 823)
Wykorzystanie rezerwy- rozliczenie z kosztami	-	(17 862)	(1 594)	(4 567)	(1 456)	(25 479)
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	-	9	5	49	-	63
Wartość rezerw na dzień 30.09.2025, w tym:	6 671	13 009	5 613	26 962	9 602	61 857
- rezerwy długoterminowe	5 784	-	-	1 605	-	7 389
- rezerwy krótkoterminowe	887	13 009	5 613	25 357	9 602	54 468

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9. Załącznik: Jednostkowe sprawozdanie spółki Apator S.A.

Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego sprawozdania finansowego (również przeliczone na EUR).

WYSZCZEGÓLNIENIE	w tys. PLN		w tys. EUR	
	bieżący okres	poprzedni okres	bieżący okres	poprzedni okres
	III kwartał 2025 roku	III kwartał 2024 roku	III kwartał 2025 roku	III kwartał 2024 roku
Przychody ze sprzedaży produktów, towarów	389 426	399 620	91 922	92 887
Zysk z działalności operacyjnej	39 270	42 818	9 269	9 953
EBITDA	59 602	59 984	14 069	13 943
Zysk brutto	48 443	54 803	11 435	12 738
Zysk netto	43 715	47 650	10 319	11 076
Zysk netto przypadająca akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy	43 715	47 650	10 319	11 076
Średnia ważona liczba akcji	32 645 529	32 647 073	32 645 529	32 647 073
Zysk netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	1,34	1,46	0,32	0,34
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	61 901	74 318	14 611	17 274
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	(27 349)	(17 497)	(6 456)	(4 067)
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	(24 697)	(55 237)	(5 830)	(12 839)
Przepływy pieniężne razem	9 855	1 584	2 326	368
Sprawozdanie jednostkowe	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Aktywa razem	582 988	546 007	137 436	127 781
Aktywa trwałe	372 113	350 252	87 723	81 969
Aktywa obrotowe	210 875	195 755	49 712	45 812
Kapitał własny z udziałami niesprawującymi kontroli	446 979	425 042	105 372	99 472
Kapitał akcyjny	3 265	3 265	770	764
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	12 068	13 962	2 845	3 267
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	123 941	107 003	29 218	25 042
Średnia ważona liczba akcji	32 645 529	32 647 073	32 645 529	32 647 073
Wartość księgowa netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	13,69	13,02	3,23	3,05

Powyższe dane finansowe za okres 9 miesięcy 2025 roku i 9 miesięcy 2024 roku oraz na dzień 30.09.2025 roku i 31.12.2024 roku zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- poszczególne pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych – według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów EUR ustalonych przez Narodowy Bank Polski na ostatni dzień każdego miesiąca okresu sprawozdawczego: od 1 stycznia do 30 września 2025 roku – 4,2365 EUR/PLN oraz od 1 stycznia do 30 września 2024 roku – 4,3022 EUR/PLN;
- poszczególne pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej – według średniego kursu EUR ustalonego przez Narodowy Bank Polski na dzień 30 września 2025 roku – 4,2692, na dzień 31 grudnia 2024 roku - 4,2730.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.1. Sprawozdanie z sytuacji finansowej jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	30.09.2025	31.12.2024
Aktywa trwałe	372 113	350 252
Wartości niematerialne	18 841	16 204
Wartość firmy	34 506	34 506
Rzeczowe aktywa trwałe	124 697	99 388
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	13 008	15 125
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	171 007	171 007
- w tym inwestycje w jednostki zależne	171 007	171 007
Pozostałe aktywa długoterminowe	62	101
- od pozostałych jednostek	62	101
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	9 992	13 921
Aktywa obrotowe	210 875	195 755
Zapasy	102 841	84 562
Należności handlowe	76 420	77 126
- od jednostek powiązanych	5 249	2 110
- od pozostałych jednostek	71 171	75 016
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	1 501	-
Pozostałe należności krótkoterminowe	7 435	5 979
- od jednostek powiązanych	6 690	-
- od pozostałych jednostek	745	5 979
Pochodne instrumenty finansowe	9	602
- w pozostałych jednostkach	9	602
Udzielone pożyczki krótkoterminowe	29	10 068
- jednostkom powiązanym	29	10 068
Środki pieniężne	11 895	2 040
Pozostałe aktywa krótkoterminowe	4 793	7 308
- od jednostek powiązanych	-	329
- od pozostałych jednostek	4 793	6 979
Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	5 952	8 070
AKTYWA RAZEM	582 988	546 007

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	30.09.2025	31.12.2024
Kapitał własny	446 979	425 042
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	446 979	425 042
Kapitał podstawowy	3 265	3 265
Pozostałe kapitały	401 883	368 562
Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	(497)	(497)
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	(1 387)	425
Niepodzielony wynik finansowy	43 715	53 287
- wynik bieżącego okresu	43 715	63 081
- odpisy z wyniku bieżącego roku	-	(9 794)
Zobowiązania	136 009	120 965
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	12 068	13 962
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	8 540	10 434
Długoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	3 528	3 528
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	123 941	107 003
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	10 015	10 649
- od pozostałych jednostek	10 015	10 649
Zobowiązania handlowe	52 454	37 313
- wobec jednostek powiązanych	2 186	1 170
- wobec pozostałych jednostek	50 268	36 143
Krótkoterminowe zobowiązania kontraktowe	2 137	3 222
- wobec jednostek powiązanych	2 137	-
- wobec pozostałych jednostek	-	3 222
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	-	2 424
Zobowiązania z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	10 150	9 971
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	10 542	9 587
- wobec jednostek powiązanych	198	760
- wobec pozostałych jednostek	10 344	8 827
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	4 446	4 354
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	10 003	10 886
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	19 138	13 541
Zobowiązania związane z aktywami trwałymi zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	5 056	5 056
PASYWA RAZEM	582 988	546 007

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.2. Informacje dotyczące zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego (pozycje pozabilansowe) jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	30.09.2025	31.12.2024
Należności warunkowe	68	4 941
Należności warunkowe od pozostałych jednostek	68	4 941
Zobowiązania warunkowe	44 473	37 336
Zobowiązania warunkowe wobec pozostałych jednostek	44 473	37 336
- w tym z tytułu udzielenia gwarancji i poręczeń	44 473	37 336
Pozostałe pozycje pozabilansowe	139 803	143 573
Hipoteka zwykła	40 000	40 000
Zabezpieczenie na majątku	99 803	103 573
Pozycje pozabilansowe razem	184 344	185 850

W związku z zaciągniętymi zobowiązaniami z tytułu kredytów i gwarancji Spółka posiada ustanowione następujące zabezpieczenia:

- Umowa wieloproduktowa z ING Bank Śląski S.A. (limit Grupy 210 mln zł):
 - hipoteka umowna na nieruchomości Apator S.A. w Ostaszewie do kwoty 40 mln zł (uwzględniona w powyższej tabeli),
 - zastaw rejestrowy na zapasach o wartości 73,3 mln zł (uwzględniony w powyższej tabeli),
 - zastaw rejestrowy na środkach trwałych o wartości 16,5 mln zł (uwzględniony w powyższej tabeli),
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk,
 - weksel „in blanco” wraz z deklaracją wekslową.
- Umowa kredytu limitu wielocelowego z Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A. na łączną kwotę 80 mln zł (oprócz Apator S.A. stronami umowy są także spółki z Grupy Apator: Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A.):
 - oświadczenie o poddaniu się egzekucji do wysokości 80 mln zł,
 - zastaw rejestrowy na środkach trwałych o wartości 10 mln zł (uwzględniony w powyższej tabeli),
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk.

Do 30 września 2025 roku Spółka nie uruchomiła środków z tytułu kredytu obrotowego. Wykorzystywany natomiast jest limit na gwarancje i akredytywy.

W okresie sprawozdawczym Apator S.A. wywiązywał się z zobowiązań wynikających z zawartych umów kredytowych.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Pozycje warunkowe i pozostałe pozycje nieujęte w skróconym jednostkowym sprawozdaniu z sytuacji finansowej

Gwarancje

Na dzień 30 września 2025 roku Apator S.A. posiadał aktywne gwarancje wystawione przez:

TU Hermes S.A.:

- Z tytułu gwarancji usunięcia wad i usterek w wysokości 7,6 mln zł, maksymalnie do 29 czerwca 2029 roku.

ING Bank Śląski S.A.:

- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 8,6 mln zł, maksymalnie do 24 października 2028 roku;
- Z tytułu gwarancji usunięcia wad i usterek w wysokości 1,9 mln zł, maksymalnie do 1 kwietnia 2030 roku;
- Z tytułu wykonania płatności z umów w wysokości 452 tys. zł, maksymalnie do 17 listopada 2028 roku;
- Z tytuł wadium w wysokości 2,5 mln zł do 23 lutego 2026 roku.

PZU S.A.:

- Z tytułu gwarancji usunięcia wad i usterek w wysokości 404 tys. zł, maksymalnie do 17 stycznia 2028 roku.

KUKE S.A.:

- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 12 tys. zł, maksymalnie do 15 czerwca 2026 roku.

PKO BP S.A.:

- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 18,9 mln zł, maksymalnie do 30 stycznia 2027 roku;
- Z tytułu usunięcia wad i usterek w wysokości 1,2 mln zł, maksymalnie z terminem 15 stycznia 2030 roku;
- Z tytułu wadium w wysokości 2,9 mln zł, maksymalnie do 3 listopada 2025 roku.

Dodatkowo, na dzień 30 września 2025 roku Apator S.A. był beneficjentem gwarancji płatniczych na łączną kwotę 68 tys. zł.

Weksle

Apator S.A. złożył także (oprócz weksla zabezpieczającego umowę wieloproduktową z ING Bank Śląski S.A.) 10 szt. weksli in blanco tytułem zabezpieczenia z umowy TU Euler Hermes S.A. o udzielanie gwarancji kontraktowych w ramach limitu odnawialnego (limit dla Grupy 25 mln zł), 3 weksle tytułem zabezpieczenia umowy o udzielanie gwarancji kontraktowych zawartej z PZU S.A. oraz 5 weksli tytułem zabezpieczenia umowy o udzielanie gwarancji kontraktowych z KUKE S.A.

Oświadczenia o poddaniu się egzekucji

Oprócz oświadczenia o poddaniu się egzekucji związanego z umową kredytową PKO BP S.A. (łącznie 80 mln zł), Apator S.A. jest stroną oświadczeń o poddaniu się egzekucji w związku z zawarciem umów najmu (673,7 tys. zł).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.3. Sprawozdanie z całkowitych dochodów jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres			
	od 01.07.2025	od 01.07.2024	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 30.09.2025	do 30.09.2024	do 30.09.2025	do 30.09.2024
Przychody ze sprzedaży dóbr i usług	139 882	125 255	389 426	399 620
- jednostkom powiązanym	9 941	11 944	32 375	44 634
- pozostałym jednostkom	129 941	113 311	357 051	354 986
Koszt własny sprzedaży	(100 369)	(90 098)	(283 437)	(292 643)
- jednostkom powiązanym	(7 052)	(9 430)	(24 111)	(37 831)
- pozostałym jednostkom	(93 317)	(80 668)	(259 326)	(254 812)
Zysk brutto ze sprzedaży	39 513	35 157	105 989	106 977
Koszty sprzedaży	(5 502)	(3 867)	(16 146)	(14 072)
Koszty ogólnego zarządu	(16 951)	(15 266)	(52 612)	(48 977)
Zysk ze sprzedaży	17 060	16 024	37 231	43 928
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	3	(13)	24	75
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	288	(216)	2 015	(1 185)
Przychody	569	132	3 073	518
Koszty	(281)	(348)	(1 058)	(1 703)
Zysk z działalności operacyjnej	17 351	15 795	39 270	42 818
Wynik na działalności finansowej	3 798	8 704	9 173	11 985
Przychody	5 056	10 366	11 373	14 922
Koszty	(1 258)	(1 662)	(2 200)	(2 937)
Zysk przed opodatkowaniem	21 149	24 499	48 443	54 803
Podatek dochodowy	(42)	(1 971)	(4 728)	(7 153)
Zysk netto, z tego przypadający:	21 107	22 528	43 715	47 650
akcjonariuszom spółki	21 107	22 528	43 715	47 650
Zysk netto na jedną akcję zwykłą:				
- podstawowy	0,65	0,69	1,34	1,46
- rozwodniony	0,65	0,69	1,34	1,46
Średnia ważona liczba akcji	32 645 529	32 645 529	32 645 529	32 647 073
Inne całkowite dochody				
Inne całkowite dochody	533	147	(1 812)	673
Pozycje, które mogą w przyszłości być przeklasyfikowane do wyniku finansowego:				
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	533	147	(1 812)	673
Całkowite dochody ogółem	21 640	22 675	41 903	48 323
Całkowite dochody ogółem, z tego przypadające:	21 640	22 675	41 903	48 323
akcjonariuszom spółki	21 640	22 675	41 903	48 323

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.4. Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Niepodzielony wynik finansowy	Kapitał własny ogółem
Saldo na dzień 01.01.2025	3 265	368 562	(497)	425	53 287	425 042
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025	-	33 321	-	(1 812)	(9 572)	21 937
Zysk netto za okres od 01.01.2025 do 30.09.2025	-	-	-	-	43 715	43 715
Inne całkowite dochody:	-	-	-	(1 812)	-	(1 812)
<i>Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:</i>						
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	(1 812)	-	(1 812)
Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025	-	-	-	(1 812)	43 715	41 903
Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym:	-	33 321	-	-	(53 287)	(19 966)
Dywidendy	-	-	-	-	(19 588)	(19 588)
Zakup akcji własnych	-	(378)	-	-	-	(378)
Podział wyniku na kapitał zapasowy	-	33 699	-	-	(33 699)	-
Saldo na dzień 30.09.2025	3 265	401 883	(497)	(1 387)	43 715	446 979

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Niepodzielony wynik finansowy	Kapitał własny ogółem
Saldo na dzień 01.01.2024	3 265	350 271	(164)	(122)	28 085	381 335
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2024 do 30.09.2024	-	18 291	-	673	19 565	38 529
Zysk netto za okres od 01.01.2024 do 30.09.2024	-	-	-	-	47 650	47 650
Inne całkowite dochody:	-	-	-	673	-	673
Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:						
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	673	-	673
Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2024 do 30.09.2024	-	-	-	673	47 650	48 323
Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym	-	18 291	-	-	(28 085)	(9 794)
Dywidendy	-	-	-	-	(9 794)	(9 794)
Podział wyniku na kapitał zapasowy	-	18 291	-	-	(18 291)	-
Saldo na dzień 30.09.2024	3 265	368 562	(164)	551	47 650	419 864

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



9.5. Rachunek przepływów pieniężnych jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 30.09.2025	do 30.09.2024
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk przed opodatkowaniem	48 443	54 803
Korekty:	11 141	4 656
Amortyzacja wartości niematerialnych	4 074	4 377
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	12 627	9 866
Amortyzacja aktywów z tytułu prawa do użytkowania	3 631	2 923
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	575	160
Zysk na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(2 246)	(314)
Straty z tytułu zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych	77	1 287
Koszty odsetek	536	1 091
Przychody z tytułu odsetek	(347)	-
Przychody z tytułu dywidend	(9 312)	(14 134)
Inne korekty	1 526	(600)
Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed uwzględnieniem zmian w kapitale obrotowym	59 584	59 459
Zmiana stanu zapasów	(18 278)	18 327
Zmiana stanu należności	5 950	1 646
Zmiana stanu pozostałych aktywów	70	(13 692)
Zmiana stanu zobowiązań	14 162	10 383
Zmiana stanu rezerw	4 713	568
Środki pieniężne wygenerowane w toku działalności operacyjnej	66 201	76 691
Zapłacony podatek dochodowy	(4 300)	(2 373)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	61 901	74 318
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	(6 016)	(2 823)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(37 182)	(13 923)
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	746	1 522
Otrzymane spłaty pożyczek udzielonych	10 000	-
Otrzymane odsetki od pożyczki	386	-
Otrzymane dywidendy	6 312	4 134
Inne wydatki	(1 595)	(6 407)
Środki pieniężne netto wykorzystane z działalności inwestycyjnej	(27 349)	(17 497)
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Nabycie akcji własnych	(378)	-
Spłaty kredytów i pożyczek	(635)	(41 654)
Odsetki zapłacone	(91)	(669)
Dywidendy wypłacone	(19 588)	(9 794)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(3 316)	(2 696)
Inne wydatki	(689)	(424)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(24 697)	(55 237)
Zwiększenie netto stanu środków pieniężnych	9 855	1 584
Środki pieniężne na początek okresu	2 040	3 298
Środki pieniężne na koniec okresu	11 895	4 882

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.6. Koszty rodzajowe

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 30.09.2025	do 30.09.2024
Amortyzacja	20 332	17 166
Zużycie materiałów i energii	179 470	183 576
Usługi obce	50 899	48 441
Świadczenia pracownicze	88 161	81 817
Pozostałe koszty	11 888	9 949
Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	(2 303)	(3 826)
Zmiana stanu wyrobów gotowych i produkcji niezakończonych	(5 107)	9 212
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	8 855	9 357
Koszty w układzie rodzajowym razem	352 195	355 692

9.7. Pozostała działalność operacyjna

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 30.09.2025	do 30.09.2024
Pozostałe przychody operacyjne	3 073	518
Wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	2 246	313
Rozwiązanie rezerw na zobowiązania	570	-
Odszkodowania otrzymane z tytułu rzeczowych aktywów trwałych	82	106
Otrzymane odszkodowania i kary umowne	66	81
Otrzymane darowizny	9	-
Zwrot kosztów postępowania sądowego, zastępstwa procesowego	3	-
Pozostałe przychody	97	18
Pozostałe koszty operacyjne	(1 058)	(1 703)
Utworzenie odpisów aktualizujących rzeczowe aktywa trwałe	(575)	(61)
Utworzenie odpisów aktualizujących wartości niematerialne	-	(99)
Utworzenie rezerwy na zobowiązania	-	(1 114)
Straty losowe i inne szkody w składnikach majątku	(138)	(14)
Zaniechane inwestycje	(50)	(189)
Przekazane darowizny	(14)	-
Zapłacone kary, grzywny, odszkodowania	(163)	(115)
Pozostałe koszty	(118)	(111)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	2 015	(1 185)

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.8. Działalność finansowa

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 30.09.2025	do 30.09.2024
Przychody finansowe	11 373	14 922
Dywidendy i udziały w zyskach	9 312	14 134
Odsetki od pożyczki	347	-
Odsetki od środków na rachunkach bankowych	217	27
Odsetki od należności	105	128
Dodatnie różnice kursowe	1 251	295
Gwarancje udzielone	137	46
Pozostałe przychody	4	292
Koszty finansowe	(2 200)	(2 937)
Odsetki i prowizje od kredytów i pożyczek	(241)	(338)
Odsetki płatne do budżetu	(20)	(230)
Odsetki od zobowiązań	(3)	-
Odsetki od zobowiązań leasingowych	(445)	(422)
Pozostałe odsetki	(32)	(65)
Koszty z tytułu transakcji walutowych (w tym instrumentów pochodnych)	(1 164)	(1 493)
Gwarancje i prowizje bankowe (poza prowizjami od kredytów)	(295)	(389)
Wynik na działalności finansowej	9 173	11 985

9.9. Informacja o korektach z tytułu rezerw, rezerwie i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego, o których mowa w ustawie o rachunkowości, dokonanych odpisach aktualizujących wartość składników aktywów

Aktywa z tytułu odroczonego podatku oraz rezerwa na podatek dochodowy

WYSZCZEGÓLNIENIE	Aktywa		Rezerwy	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Rzeczowe aktywa trwałe	389	279	1 700	2 019
Nieruchomości inwestycyjne	-	-	151	151
Aktywa finansowe	268	268	-	114
Instrumenty pochodne	333	7	2	-
Zapasy	3 039	3 053	-	-
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	2 621	2 777	-	-
Rezerwy	4 017	3 583	-	-
Odpisy aktualizujące należności	383	384	-	-
Ulga podatkowa z tyt. SSE do rozliczenia w przyszłych okresach	-	5 500	-	-
Pozostałe	952	503	157	149
Razem	12 002	16 354	2 010	2 433
Nettowanie aktywa i rezerwy	(2 010)	(2 433)	(2 010)	(2 433)
Aktywa / rezerwy z tytułu podatku odroczonego wykazane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej	9 992	13 921	-	-

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Efektywna stopa podatkowa:

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 30.09.2025	do 30.09.2024
Zysk przed opodatkowaniem	48 443	54 803
Zastosowana stawka podatkowa	19,00%	19,00%
Podatek dochodowy obliczony według obowiązującej stawki	9 204	10 413
Korekty	(4 475)	(3 259)
Ulga SSE rozpoznana poza aktywem podatkowym	(3 615)	(884)
Podatek od innych przychodów zwolnionych z opodatkowania	(1 769)	(2 686)
Podatek od kosztów niestanowiących kosztów uzyskania przychodów (różnice trwałe)	910	311
Inne odliczenia podatkowe	(1)	-
Podatek dochodowy wykazany w sprawozdaniu z całkowitych dochodów	4 728	7 153
Efektywna stopa podatkowa	9,76%	13,05%

Odpisy aktualizujące aktywa trwałe i obrotowe:

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025		
	Stan na początek okresu	Zmiana w okresie	Stan na koniec okresu
Wartości niematerialne	959	-	959
Rzeczowe aktywa trwałe	512	575	1 087
Pozostałe aktywa finansowe	1 522	-	1 522
Zapasy	15 998	(4)	15 994
Należności	2 036	(24)	2 012
Razem	21 027	547	21 574

Rezerwy na zobowiązania:

WYSZCZEGÓLNIENIE	REZERWY / ZOBOWIĄZANIA			POZOSTAŁE REZERWY		RAZEM
	ODPRAWY EMERYTALNE, NAGRODY JUBILEUSZOWE	PREMIE	URLOPY	GWARANCJE	INNE	
Wartość rezerw na dzień 01.01.2025	4 089	8 332	1 993	8 066	5 475	27 955
Zwiększenie- utworzenie rezerwy w ciężar bieżącego wyniku	-	10 046	505	5 115	3 125	18 791
Zmniejszenie- odpisanie w przychody niewykorzystanych kwot	-	(1 051)	-	-	(858)	(1 909)
Wykorzystanie rezerwy- rozliczenie z kosztami	-	(10 268)	(115)	(1 306)	(479)	(12 168)
Wartość rezerw na dzień 30.09.2025, w tym:	4 089	7 059	2 383	11 875	7 263	32 669
- rezerwy długoterminowe	3 528	-	-	-	-	3 528
- rezerwy krótkoterminowe	561	7 059	2 383	11 875	7 263	29 141

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.10. Korekta danych porównawczych

W trakcie prac związanych z przygotowaniem skróconego półrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za pierwsze półrocze 2025 roku, Grupa podjęła decyzję o korekcie sprawozdania z sytuacji finansowej za 2024 rok. W toku procedury badania sprawozdania finansowego za 2024 rok przez biegłego rewidenta, w jednej ze spółek zależnych dokonano zmiany, polegającej na obniżeniu kwoty pozostałych rezerw krótkoterminowych oraz zwiększeniu odpisów aktualizujących pozostałych należności krótkoterminowych. Zmiana ta nastąpiła po zatwierdzeniu i publikacji skonsolidowanego sprawozdania za 2024 rok. W związku z powyższym podjęto decyzję o przekształceniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego za 2024 rok.

Korekta spowodowała zmniejszenie sumy bilansowej o 786 tys. zł. Wpływ korekty na skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Apator zaprezentowano w poniższej tabeli.

POZYCJE SPRAWOZDANIA	Wartość przed korektą	Przeniesienie rezerwy z tyt. umowy o niezakończone usługi wdrożeniowe do pozostałych należności (zwiększenie odpisu na należności)	Wartość po korekcie
Aktywa trwałe	497 947	-	497 947
Aktywa obrotowe	467 410	(786)	466 624
Pozostałe należności krótkoterminowe	9 421	(786)	8 635
Pozostałe pozycje	457 989	-	457 989
AKTYWA RAZEM	965 357	(786)	964 571
Kapitał własny	592 502	-	592 502
Zobowiązania	372 855	(786)	372 069
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	63 274	-	63 274
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	309 581	(786)	308 795
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	29 785	(786)	28 999
Pozostałe pozycje	279 796	-	279 796
PASYWA RAZEM	965 357	(786)	964 571

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Apator SA

ul. Gdańska 4a, lok C4,
87-100 Toruń

Adres do korespondencji

Apator SA Centrum
Ostaszewo 57C
87-148 Łysomice

tel. +48 (56) 61 91 111
fax +48 (56) 61 91 295
e-mail apator@apator.com

www.apator.com

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 30.09.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		