



RAPORT KWARTALNY

SAKANA S. A.

Za okres od 01.07.2025 r. do 30.09.2025

SPIS TREŚCI

List Przewodni

1. Oświadczenie Zarządu.
2. Wstęp do sprawozdania.
3. Informacje ogólne o Spółce.
4. Organy Spółki.
5. Informacja na temat Grupy Kapitałowej Emitenta na ostatni dzień okresu objętego raportem kwartalnym.
6. Dane finansowe za okres od 01.07.2025 r. do 30.09.2025 r.
 - 6.1 Dane finansowe jednostkowe.
 - 6.2 Dane finansowe skonsolidowane.
 - 6.3 Wybrane dane finansowe podmiotów wyłączonych z konsolidacji.
 - 6.4 Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego oraz zasady przyjęte przy sporządzaniu raportu.
7. Zwięzła charakterystyka istotnych dokonań lub niepowodzeń Emitenta w okresie, którego dotyczy raport, wraz z opisem najważniejszych czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających wpływ na osiągnięte wyniki.
8. Informacje na temat aktywności jaką w okresie objętym raportem Emitent podjął w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.
9. Stanowisko Zarządu odnośnie do możliwości realizowania publikowanych prognoz wyników.
10. Informacja o strukturze akcjonariatu emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzania raportu, co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu.

Szanowni Państwo,

niniejszym przekazujemy raport kwartalny za III kwartał 2025 roku.

Wszystkich zainteresowanych zapraszamy do odwiedzenia naszej strony www.sakana.pl na których znajdziecie Państwo dodatkowe informacje na temat spółki i prowadzonej działalności.

Z poważaniem,

Zarząd Sakana S.A.

**Oświadczenie Zarządu Sakana S.A. dotyczące rzetelności danych
zawartych w sprawozdaniu za okres od 01.07.2025 – 30.09.2025 r.**

Zarząd Spółki Sakana S.A., oświadcza, że zgodnie z jego najlepszą wiedzą sprawozdanie finansowe za III Q2025 sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki, jej wynik finansowy oraz że sprawozdanie z działalności zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki.

Katarzyna Skórczyńska – Prezes Zarządu

Warszawa, dn. 14.11.2025 r.

2. Wstęp do sprawozdania

Stosownie do art. 52 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2023 r. poz. 120 z późn. zm.) Zarząd Spółki SAKANA S.A. przedstawia sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku, na które składa się:

1. Jednostkowe sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku, na które składa się:
 - Bilans wykazujący po stronie aktywów i pasywów sumę **3 829 966,53 PLN**
 - Rachunek zysków i strat wykazuje zysk netto w kwocie **533 603,79 PLN**
 - Zestawienie zmian w kapitale własnym za okres od 01 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku wykazujący zwiększenie kapitału własnego o kwotę **533 603,79 PLN**
 - Rachunek przepływów pieniężnych za okres od 01 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku wykazujący zmniejszenie stanu środków pieniężnych o kwotę **36 365,54 PLN**
2. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku, na które składa się:
 - Bilans wykazujący po stronie aktywów i pasywów sumę **5 296 741,14 PLN**
 - Rachunek zysków i strat wykazuje zysk netto w kwocie **839 497,03 PLN**
 - Zestawienie zmian w skonsolidowanym kapitale własnym za okres od 01 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku wykazujące zwiększenie stanu skonsolidowanego kapitału własnego o kwotę **839 497,03 PLN**
 - Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych za okres od 01 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku wykazujący zmniejszenie stanu środków pieniężnych o kwotę **149 725,82 PLN**

Niniejsze sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z zasadami opisanymi w ustawie z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2023 r. poz. 120 z późn. zm.).

Katarzyna Skórczyńska – Prezes Zarządu

Warszawa, dn. 14 listopada 2025 r.

3. Informacje ogólne o Spółce.

Firma: Sakana S.A.

Forma prawna: Spółka Akcyjna

Siedziba: ul. Franciszka Klimczaka 1, 02-797 Warszawa

Telefon: + 48 22 636 01 07

Faks: +48 22 636 01 15

Adres internetowy: www.sakanasa.pl / www.sakana.pl

e-mail : biuro@sakana.pl

KRS: 0000298107

REGON: 141289468

NIP: 1132703905

Sakana S.A. zarządza siecią restauracji franczyzowych, zarządza markami własnymi, tj. SAKANA SUSHI BAR, SAKANA SUSHI AND STICKS oraz prowadzi działalność cateringową oraz eventową. Obecnie sieć składa się z punktów będących własnością spółki, restauracji prowadzonych na zasadzie licencji franczyzowych oraz spółek zależnych.

W skład sieci na dzień sporządzania raportu wchodzi - **6** lokali gastronomicznych prowadzonych jako lokale partnerskie, agencyjne oraz własne:

1. Warszawa, ul. Burakowska 5/7
2. Warszawa, ul. Nowogrodzka 49
3. Kraków, ul. 3 Maja 9
4. Warszawa, ul. Moliera 4/6
5. Warszawa, ul. Przyczółkowa 221/B.1.2.
6. Katowice, ul. Gawronów 6/4

4. Organy Spółki

SAKANA S.A., zwana dalej „Spółką”, powstała na mocy Umowy Spółki z dnia 9 stycznia 2008 r. sporządzonej w formie aktu notarialnego w kancelarii notarialnej przy ul. Łuckiej 2/4/6 lok. 35, w dniu 9 stycznia 2008 roku (Repetitorium A nr 229/2008).

Organami Spółki według jej statutu są:

- Walne Zgromadzenie
- Rada Nadzorcza
- Zarząd

Zgodnie z umową spółki i statutem Zarząd składa się z jednej do czterech osób. Rada Nadzorcza powołuje i odwołuje Członków Zarządu, w tym Prezesa, na okres wspólnej kadencji, a także określa wysokość i zasady ich wynagrodzenia. Wspólna kadencja Członków Zarządu wynosi pięć lat. Zarząd uprawniony jest do zawierania umów lub dokonywania czynności prawnych, których wartość netto nie przekracza kwoty 2.000.000,00 (dwa miliony) złotych bez dodatkowej uchwały Rady Nadzorczej.

Na dzień 30 września 2025 r. Zarząd Spółki sprawował jednoosobowo:

- Pani Katarzyna Skórczyńska – Prezes Zarządu od dnia 1 listopada 2023 roku

Rada Nadzorcza składa się z 5 (pięciu) Członków powoływanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie. Członkowie Rady Nadzorczej powoływani są na okres dwóch lat. Członków Rady Nadzorczej powołuje się na okres wspólnej kadencji.

Na dzień sporządzania raportu aktualny skład Rady jest następujący:

- Pan Marcin Ryłski
- Pani Edyta Dąbrowska (powołana do składu RN w miejsce p. Aleksandra Diakonowa ZWZA 7.07.2025)
- Pan Tomasz Romanik
- Pani Sylwia Adi
- Pan Khadi Abdel Samad

Spółka nie zawierała żadnych umów mogących powodować ograniczenia w zbyciu lub dysponowaniu przez akcjonariuszy akcjami.

Przedmiotem działalności Spółki są:

- Dzierżawa własności intelektualnej i podobnych produktów, z wyłączeniem prac chronionych prawem autorskim (PKD 77.40.Z),
- restauracje i inne stałe placówki gastronomiczne (PKD 56.10A),
- pozostała, usługowa działalność gastronomiczna (PKD 56.29.Z),
- wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi (PKD 68.20.Z),

Podstawową działalnością Sakana S.A. jest działalność franczyzowa polegająca na rozbudowie sieci restauracji Sakana w oparciu o licencje na zasadach franczyzy.

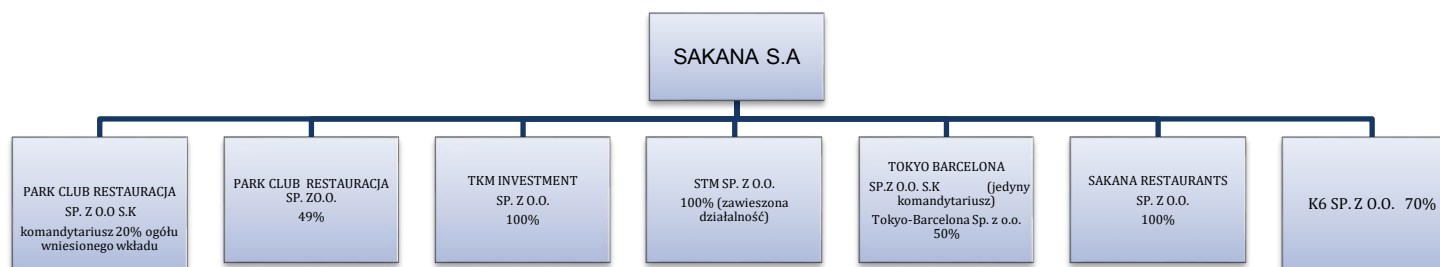
Zatrudnienie w Sakana S.A. w przeliczeniu na pełne etaty na dzień 30 września 2025 r. – 1 etat

Średnie zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty w okresie od 1 stycznia 2025 r. do 30 września 2025 r. – 1 etat

5. Informacja na temat Grupy Kapitałowej Emitenta na ostatni dzień okresu objętego raportem kwartalnym.

W ramach sieci na dzień 30.09.2025 r. SAKANA S.A. operuje poprzez spółki powiązane lub licencjonowane, w których prowadzona jest działalność gastronomiczna.

Sakana S.A. posiada udziały w następujących podmiotach zgodnie z przedstawionym poniżej wykresem:



Sakana Sushi Bar to restauracje o profilu japońskim, z ofertą skierowaną do klientów ceniących zdrowy styl życia i odżywiania, świadomych zdrowotnych walorów japońskiej kuchni. Dynamicznie rozwijający się rynek sushi w Polsce, do którego w dużym stopniu przyczyniły się restauracje Sakana Sushi Bar, stał się ciekawą alternatywą dla tradycyjnej kuchni europejskiej - szeroko oferowanej na rynku polskim. Charakterystyczny, spójny wystrój lokali, rozpoznawalna, silna marka i konsekwentna polityka wizerunkowa leżą u podstaw filozofii działania sieci.

TKM INVESTMENT Sp. z o. o. Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Przyczółkowa 221 lok. B.1.2, 02-962 Warszawa.

W dniu 15.11.2003 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000179737.

Spółce został nadany numer NIP: 113-25-203-46 oraz REGON: 015599264.

W ramach strategii Sakana S.A. spółka zależna prowadzi restaurację pod marką Sakana Sushi and Sticks w Warszawie w centrum handlowym VisaVis. Lokal działa od 16 października 2019 r.

Wysokość kapitału podstawowego 494.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 100 %.

Tokyo - Barcelona Sp. z o. o. Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Moliera 4/6.

W dniu 26 października 2017 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000700799.

Spółce został nadany numer NIP: 5252727508 oraz REGON: 368601800.

Spółka TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. jest podmiotem zarządzającym restauracją przy ul. Moliera w Warszawie działającą pod marką Sakana Sushi and Sticks

Wysokość kapitału podstawowego Spółki wynosi 6.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 50 % (nominalna wartość udziałów SAKANA S. A. wynosi 3.000,00 zł).

Tokyo - Barcelona Sp. z o. o. Sp. k. Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Moliera 4/6

W dniu 10 listopada 2017 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000703396. Spółce został nadany numer NIP: 5252728749 oraz REGON: 368733714.

Spółka TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. Sp. k. prowadzi działalności gastronomiczną przy ul. Moliera 4/6, pod marką Sakana Sushi and Sticks należącą do Sakana S.A. w Warszawie. Sakana S.A. jest jedynym komandytariuszem Spółki (Umowy przeniesienia praw i obowiązków komandytariusza z datą 10.10.2024 r. podpisana przez przenoszących prawa wpłynęły do Sakana SA w grudniu 2024 roku).

SAKANA RESTAURANT SP. Z O.O. z siedzibą w Warszawie przy ul. Burakowskiej 5/7, 01-066 Warszawa wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000525797, REGON 147467103, NIP 5252596673, o kapitale zakładowym w wysokości 5.000,00 zł.

Spółka celowa dedykowana do zarządzania i prowadzenia restauracji w Warszawie przy ul. Burakowskiej pod marką należącą do Sakana S.A – Sakana Sushi Bar. Na dzień sporządzenia raportu Sakana S.A. posiada 100% udziałów w spółce Sakana Restaurant Sp. z o.o.

PARK CLUB RESTAURACJA SP. Z.O.O. z siedzibą w Katowicach pod adresem: 40-085 Katowice, ulica Mickiewicza nr 21, wpisanej do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000707092, o nadanych numerach REGON 368902513 i NIP 6342915125

Sakana S.A. posiada 49% udziałów, jest to spółka celowa dedykowana do prowadzenia i zarządzania działalnością gastronomiczną pod marką Sakana Sushi and Sticks, należącą do Sakana S.A. w Krakowie przy ul. 3 Maja 9.

Na dzień sporządzenia raportu Sakana S.A. posiada 49% udziałów w spółce PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o.o.

PARK CLUB RESTAURACJA SP. Z.O.O. S.K.

z siedzibą w Katowicach (40 – 085), ul. A. Mickiewicza 21, zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy Katowice – Wschód w Katowicach VIII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000728963, NIP: 6342928932, REGON: 380081490.

Sakana S.A. posiada 49% udziałów. Spółka jest operatorem restauracji działającej pod marką Sakana Sushi and Sticks w Krakowie przy ul. 3 Maja 9.

K6 Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach (40-527), ul. Gawronów 6/4, zarejestrowana 30.07.2021 roku w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach VIII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000914216. Numer NIP: 389576968, REGON: 9542829231.

Sakana S.A. objęła 70% udziałów spółki, która dedykowana jest do zarządzania i prowadzenia restauracji pod marką Sakana Sushi and Sticks w Katowicach. Restauracja została uruchomiona 12 kwietnia 2022 roku.

STM Sp. z o.o. Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Zgoda 5/8.

W dniu 10.08.2012 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XIII wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000428650.

Spółce został nadany numer NIP: 1132857784 oraz REGON: 146254693.

Spółka od stycznia 2024 r. jest operatorem restauracji Sakana Sushi Bar w Katowicach, przy ul. Mieleckiego 6. Od lipca 2021 jej działalność była zawieszona.

Wysokość kapitału podstawowego 5.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 100 %.

Sakana S.A. wyłączyła z konsolidacji Spółki: Tokyo-Barcelona Sp. z o. o., PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o., PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o. Sp. K. na mocy art. 57 ustawy o rachunkowości z powodu występowania ograniczeń w sprawowaniu kontroli nad jednostką, które wyłączają swobodne dysponowanie jej aktywami netto, w tym wypracowanym przez tę jednostkę zyskiem netto oraz które wyłączają sprawowanie kontroli nad organami kierującymi tą jednostką.

6. Dane finansowe za okres od 01.01.2025 r. do 30.09.2025 r.

6.1 Dane finansowe jednostkowe

Bilans SAKANA S.A.

Sporządzony na dzień 30.09.2025 roku

AKTYWA		Na dzień 30.09.2025	Na dzień 30.09.2024
A	Aktywa trwałe	3 220 894,40	3 223 692,10
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	1 109 899,68	1 362 367,61
1.	Środki trwałe	1 109 899,68	1 362 367,61
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego)	0,00	0,00
	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	728 679,12	824 526,39
	c) urządzenia techniczne i maszyny	53 770,28	69 250,39
	d) środki transportu	285 186,15	399 260,62
	e) inne środki trwałe	42 264,13	69 330,21
2.	Środki trwałe w budowie		
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
III.	Należności długoterminowe	75 438,20	184 276,20
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		

3.	Od pozostałych jednostek	75 438,20	184 276,20
IV.	Inwestycje długoterminowe	2 035 556,52	1 677 048,29
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	2 035 556,52	1 677 048,29
	a) w jednostkach powiązanych	1 278 309,60	788 976,12
	- udziały lub akcje	1 062 309,60	511 500,00
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	216 000,00	277 476,12
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	79 891,92	888 072,17
	- udziały lub akcje	6 450,00	563 001,00
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	73 441,92	325 071,17
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	c) w pozostałych jednostkach	677 355,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	677 355,00	
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B.	Aktywa obrotowe	609 072,13	757 514,62
I.	Zapasy	0,00	0,00
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00

3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy	0,00	0,00
II.	Należności krótkoterminowe	225 854,59	394 805,69
1.	Należności od jednostek powiązanych	188 257,39	212 839,10
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	188 257,39	212 839,10
	- do 12 miesięcy	188 257,39	212 839,10
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	37 597,20	181 966,59
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	34 908,95	145 476,18
	- do 12 miesięcy	34 908,95	145 476,18
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	2 688,25	31 733,42
	c) inne		4 756,99
	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III.	Inwestycje krótkoterminowe	372 910,78	347 641,22
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	372 910,78	347 641,22
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		

	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	372 910,78	347 641,22
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	372 910,78	347 641,22
	- inne środki pieniężne		
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	10 306,76	15 067,71
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
	Aktywa razem	3 829 966,53	3 981 206,72

PASywa		Na dzień 30.09.2025	Na dzień 30.09.2024
A.	Kapitał (fundusz) własny	2 509 861,21	2 524 602,46
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	2 419 900,00	2 419 900,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 041 553,69	1 041 553,69
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	225 017,56	225 017,56
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	225 017,56	225 017,56
	- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00

V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-1 710 213,83	-1 384 238,73
VI.	Zysk (strata) netto	533 603,79	222 369,94
VII.	Odpis z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 320 105,32	1 456 604,26
I.	Rezerwy na zobowiązania	62 174,00	60 123,00
1.	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	62 174,00	60 123,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe	0,00	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	86 031,09	648 533,23
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	86 031,09	648 533,23
	a) kredyty i pożyczki		
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe	86 031,09	648 533,23
	d) zobowiązania wekslowe		
	e) inne		
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	893 328,93	383 662,41
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy		

	b) inne		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	884 915,75	375 249,23
	a) kredyty i pożyczki		
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe	554 537,71	155 809,68
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	181 110,37	144 859,16
	- do 12 miesięcy	181 110,37	144 859,16
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
	f) zobowiązania wekslowe		
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	132 687,67	58 000,39
	h) z tytułu wynagrodzeń	16 580,00	16 580,00
	i) inne		
4.	Fundusze specjalne	8 413,18	8 413,18
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	278 571,30	364 285,62
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	278 571,30	364 285,62
	- długoterminowe	192 856,98	278 571,30
	- krótkoterminowe	85 714,32	85 714,32
	Pasywa razem	3 829 966,53	3 981 206,72

Rachunek Zysków i Strat SAKANA S.A.

				za III kwartał 2025	za III kwartał 2024
(wariant porównawczy)		za okres 01.01 - 30.09.2025	za okres 01.01 - 30.09.2024	za okres 01.07 - 30.09.2025	za okres 01.07 - 30.09.2024
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	2 084 982,74	1 694 204,57	776 242,67	628 628,16
	- od jednostek powiązanych	1 775 789,70	1 398 859,01	736 289,70	500 619,67
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów				
II.	Przychody netto ze sprzedaży usług	2 084 982,74	1 694 204,57	776 242,67	628 628,16
III.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)				
IV.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
V.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów				
B.	Koszty działalności operacyjnej	1 460 926,07	1 419 666,95	480 455,41	480 746,31
I.	Amortyzacja	164 537,47	191 715,80	53 875,11	63 779,82
II.	Zużycie materiałów i energii	123 925,34	88 794,48	54 688,89	41 374,21
III.	Usługi obce	879 642,57	847 980,32	252 827,56	259 513,45
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	3 392,00	2 620,00	2 622,00	1 256,00
	- podatek akcyzowy				
V.	Wynagrodzenia	236 020,27	236 020,27	91 999,33	91 999,33
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	42 470,35	42 470,35	16 752,67	16 752,67
	- emerytalne				
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	10 938,07	10 065,73	7 689,85	6 070,83
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów				
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	624 056,67	274 537,62	295 787,26	147 881,85
D.	Pozostałe przychody operacyjne	1,94	20 002,78	1,23	0,79
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II.	Dotacje				
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				

IV.	Inne przychody operacyjne	1,94	20 002,78	1,23	0,79
E.	Pozostałe koszty operacyjne	73,15	269,09	55,75	0,45
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
III.	Inne koszty operacyjne	73,15	269,09	55,75	0,45
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	623 985,46	294 271,31	295 732,74	147 882,19
G.	Przychody finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
	b) od jednostek pozostałych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
II.	Odsetki, w tym:				
	- od jednostek powiązanych				
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostkach powiązanych				
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
V.	Inne				
H.	Koszty finansowe	39 735,67	53 564,37	11 468,47	16 157,39
I.	Odsetki, w tym:	39 735,67	51 065,37	11 468,47	16 157,39
	- dla jednostek powiązanych				
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		2 499,00		
	- w jednostkach powiązanych				
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
IV.	Inne				
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	584 249,79	240 706,94	284 264,27	131 724,80
J.I	Podatek dochodowy - bieżący	56 433,00	24 124,00	28 544,00	13 045,00
J.II	Podatek dochodowy - odroczony	-5 787,00	-5 787,00	-1 929,00	-1 929,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	533 603,79	222 369,94	257 649,27	120 608,80

Zestawienie zmian w kapitale własnym SAKANA S.A.

Wyszczególnienie:	01.01.2025 - 30.09.2025	01.01.2024 - 30.09.2024
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	1 976 257,42	2 302 232,52
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	1 976 257,42	2 302 232,52
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	2 419 900,00	2 419 900,00
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00
- podwyższenie kapitału - emisja akcji	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
- z tytułu		
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	2 419 900,00	2 419 900,00
2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	1 041 553,69	1 041 553,69
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		
- podziału zysku	0,00	0,00
- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
- z tytułu		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- pokrycia straty		
- podziału zysku z lat ubiegłych z kapitału rezerwowego na wypłatę dywidendy	0,00	0,00
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	1 041 553,69	1 041 553,69
3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00	0,00
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
3.1 Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)		
- z tytułu		

b) zmniejszenie (z tytułu)		
- z tytułu		
3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	225 017,56	225 017,56
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
- podział zysku	0,00	0,00
- dopłaty wspólników		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- z tytułu		
4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	225 017,56	225 017,56
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu		
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
5.2 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach		
a) zwiększenie (z tytułu)		
- podziału zysku z lat ubiegłych		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- podział zysku z lat ubiegłych na kapitał zapasowy	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych na kapitał rezerwowy	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych na kapitał rezerwowy (wypłata dywidendy)	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych na dywidendę	0,00	0,00
5.3 Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.4 Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-1 710 213,83	-1 384 238,73
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
5.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-1 384 238,73	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	-325 975,10	-1 384 238,73
- przeniesienie straty z lat ubiegłych do pokrycia	-325 975,10	-1 384 238,73
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00

- pokrycie zyskiem		
5.6 Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-1 710 213,83	-1 384 238,73
5.7 Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-1 710 213,83	-1 384 238,73
6. Wynik netto	533 603,79	222 369,94
a) zysk netto	533 603,79	222 369,94
b) strata netto		
c) odpisy z zysku		
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	2 509 861,21	2 524 602,46
III. Kapitał (fundusz) własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	2 509 861,21	2 524 602,46

Rachunek przepływów pieniężnych SAKANA S.A.

		01.01.2025 - 30.09.2025	01.01.2024 - 30.09.2024
A.	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (I +/- II)	669 659,11	358 638,52
I.	Zysk (strata) netto	533 603,79	222 369,94
II.	II. Korekty razem:	136 055,32	136 268,58
1	Amortyzacja	164 537,47	191 715,80
2	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		0,00
3	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	39 735,67	51 065,37
4	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	-17 501,00
5	Zmiany stanu rezerw	-5 787,00	-5 787,00
6	Zmiana stanu zapasów	0,00	0,00
7	Zmiana stanu należności	-92 896,10	-92 608,56
8	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	93 489,61	76 319,99
9	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-63 024,33	-66 936,02
10	Inne korekty		
III.	III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	669 659,11	358 638,52

B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	-541 996,63	-120 999,00
I.	Wpływy	50 000,00	20 001,00
1	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Z aktywów finansowych, w tym :	50 000,00	20 001,00
	a) w jednostkach powiazanych	0,00	20 000,00
	b) w pozostałych jednostkach, w tym:	50 000,00	1,00
	- zbycie aktywów finansowych	0,00	1,00
	- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
	- spłaty udzielonych pożyczek długoterminowych	50 000,00	0,00
	- odsetki	0,00	0,00
	- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
4	Inne wpływy inwestycyjne		
II.	Wydatki	591 996,63	141 000,00
1	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Na aktywa finansowe, w tym	591 996,63	141 000,00
	a) w jednostkach powiazanych	216 000,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach, w tym:	375 996,63	141 000,00
	- nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki długoterminowe	375 996,63	141 000,00
	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-541 996,63	-120 999,00
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	-164 028,02	-164 173,18
I.	Wpływy	0,00	0,00
1	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2	Kredyty i pożyczki	0,00	0,00

3	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II.	Wydatki	164 028,02	164 173,18
1	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		
4	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00
5	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	124 292,35	113 107,81
8	Odsetki	39 735,67	51 065,37
9	Inne wydatki finansowe		
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-164 028,02	-164 173,18
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	-36 365,54	73 466,34
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	-36 365,54	73 466,34
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F.	Środki pieniężne na początek okresu	409 276,32	274 174,88
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:	372 910,78	347 641,22
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	8 413,18	8 413,18

6.2 Dane finansowe skonsolidowane

Bilans Grupy Kapitałowej

AKTYWA		Na dzień 30.09.2025	Na dzień 30.09.2024
A	Aktywa trwałe	2 924 669,76	2 856 143,25
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne		
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II.	Wartości firmy jednostek podporządkowanych	327 204,69	0,00
1.	Wartość firmy - jednostki zależne	327 204,69	0,00
2.	Wartość firmy- jednostki współzależne		
III.	Rzeczowe aktywa trwałe	1 764 779,95	1 697 118,64
1.	Środki trwałe	1 764 779,95	1 697 118,64
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego)	0,00	0,00
	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	793 950,96	824 526,39
	c) urządzenia techniczne i maszyny	53 770,28	69 250,39
	d) środki transportu	285 186,15	399 260,62
	e) inne środki trwałe	631 872,56	404 081,24
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
IV.	Należności długoterminowe	75 438,20	270 952,44
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	75 438,20	270 952,44

V.	Inwestycje długoterminowe	757 246,92	888 072,17
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	757 246,92	888 072,17
	a) w jednostkach zależnych, współzależnych niewycenianych metodą konsolidacji pełnej lub metodą proporcjonalną	0,00	0,00
	b) w jednostkach zależnych, współzależnych i stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
	c) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	79 891,92	888 072,17
	d) w pozostałych jednostkach	677 355,00	0,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
VI.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
B.	Aktywa obrotowe	2 372 071,38	2 270 100,42
I.	Zapasy	115 093,60	95 518,53
1.	Materiały	115 093,60	92 510,40
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy		3 008,13
II.	Należności krótkoterminowe	634 369,34	618 280,51
1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00

	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	634 369,34	618 280,51
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	201 694,68	313 649,48
	- do 12 miesięcy	201 694,68	313 649,48
	- powyżej 12 miesięcy	0	0
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	158 819,91	120 790,32
	c) inne	273 854,75	183 840,71
	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III.	Inwestycje krótkoterminowe	1 589 523,35	1 515 911,98
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 589 523,35	1 515 911,98
	a) w jednostkach zależnych i współzależnych	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	c) w jednostkach stowarzyszonych	0,00	0,00
	d) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 589 523,35	1 515 911,98
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 589 523,35	1 515 911,98
	- inne środki pieniężne		
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	33 085,09	40 389,40
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
	Aktywa razem	5 296 741,14	5 126 243,67

PASywa		Na dzień 30.09.2025	Na dzień 30.09.2024
A.	Kapitał (fundusz) własny	2 112 951,05	1 592 960,06

I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	2 419 900,00	2 419 900,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 041 553,69	1 041 553,69
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	225 017,56	225 017,56
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	225 017,56	225 017,56
V.	Różnice kursowe z przeliczenia	0,00	0,00
VI.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-2 413 017,23	-2 453 691,98
VII.	Zysk (strata) netto	839 497,03	360 180,79
VIII.	Odpis z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Kapitał mniejszości	-68 841,47	-66 584,58
C.	Ujemna wartość jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
I.	Ujemna wartość firmy - jednostki zależne		
II.	Ujemna wartość firmy - jednostki współzależne		
D.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	3 252 631,56	3 599 868,19
I.	Rezerwy na zobowiązania	62 174,00	60 123,00
1.	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	62 174,00	60 123,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
II.	Zobowiązania długoterminowe	86 031,09	771 174,93
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00

2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	86 031,09	771 174,93
	a) kredyty i pożyczki	0,00	122 641,70
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	86 031,09	648 533,23
	d) zobowiązania wekslowe		
	e) inne		
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	2 806 782,21	2 329 284,72
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	2 798 369,03	2 320 871,54
	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	554 537,71	155 809,68
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	1 306 528,76	1 456 955,55
	- do 12 miesięcy	1 306 528,76	1 456 955,55
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
	f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	416 631,50	325 490,51
	h) z tytułu wynagrodzeń	267 034,06	270 852,12

	i) inne	253 637,00	111 763,68
4.	Fundusze specjalne	8 413,18	8 413,18
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	297 644,26	439 285,54
1.	Ujemna wartość firmy	19 072,96	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	278 571,30	439 285,54
	- długoterminowe	192 856,98	339 285,51
	- krótkoterminowe	85 714,32	100 000,03
	Pasywa razem	5 296 741,14	5 126 243,67

Rachunek Zysków i Strat Grupy Kapitałowej

<i>RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (wariant porównawczy)</i>		za okres 01.01 - 30.09.2025	za okres 01.01 - 30.09.2024	za okres 01.07 - 30.09.2025	za okres 01.07 - 30.09.2024
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	16 988 620,55	15 840 449,92	5 609 693,90	5 557 823,89
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	16 948 510,38	15 840 015,12	5 609 567,46	5 557 664,54
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)			0,00	
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			0,00	
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	40 110,17	434,80	126,44	159,35
B.	Koszty działalności operacyjnej	15 915 085,11	15 354 235,53	5 471 761,82	5 401 054,74
I.	Amortyzacja	295 454,94	255 086,27	99 620,00	85 062,75
II.	Zużycie materiałów i energii	5 731 806,03	5 830 675,46	1 970 261,45	1 998 466,74
III.	Usługi obce	6 576 698,70	6 107 301,11	2 226 658,64	2 154 588,29
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	32 648,96	22 723,30	14 723,28	5 970,77
V.	Wynagrodzenia	2 792 767,87	2 613 914,41	993 301,00	986 126,40
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	435 264,44	386 827,72	147 848,42	140 642,24
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	49 416,83	137 707,26	19 349,03	30 197,55
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	1 027,34	0,00	0,00	0,00

C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	1 073 535,44	486 214,39	137 932,08	156 769,15
D.	Pozostałe przychody operacyjne	12 764,50	3 982,16	4 668,82	505,64
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			0,00	0,00
II.	Dotacje			0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	12 764,50	3 982,16	4 668,82	505,64
E.	Pozostałe koszty operacyjne	19 986,89	40 067,04	9 532,21	26 589,22
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	19 986,89	40 067,04	9 532,21	26 589,22
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	1 066 313,05	450 129,51	133 068,69	130 685,57
G.	Przychody finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:			0,00	0,00
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			0,00	0,00
V.	Inne			0,00	0,00
H.	Koszty finansowe	81 184,17	64 008,83	29 290,49	21 286,29
I.	Odsetki, w tym:	77 938,11	61 446,43	26 044,43	21 222,89
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		2 499,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			0,00	0,00
IV.	Inne	3 246,06	63,40	3 246,06	63,40
I.	Zysk(strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych	0,00	0,00	0,00	0,00
J.	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H+/-I)	985 128,88	386 120,68	103 778,20	109 399,28
K.	Odpis wartości firmy	60 098,85	0,00	20 032,95	0,00
I.	Odpis wartości firmy - jednostki zależne	60 098,85		20 032,95	0,00
II.	Odpis wartości firmy - jednostki współzależne			0,00	0,00
L.	Odpis ujemnej wartości firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Odpis wartości firmy - jednostki zależne			0,00	0,00
II.	Odpis wartości firmy - jednostki współzależne			0,00	0,00

M.	Zysk/strata z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00	0,00	0,00
N.	Zysk (strata) brutto (J-K+L+/-M)	925 030,03	386 120,68	83 745,25	109 399,28
O.	Podatek dochodowy	85 533,00	24 683,00	29 692,00	6 938,00
P.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,00
R.	Zyski (straty) mniejszości	0,00	-1 256,89	0,00	0,00
S.	Zysk (strata) netto (N-O-P+/-R)	839 497,03	360 180,79	54 053,25	102 461,28

Zestawienie zmian w kapitale własnym Grupy Kapitałowej

Wyszczególnienie:	01.01.2025 - 30.09.2025	01.01.2024 - 30.09.2024
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	1 273 454,02	1 232 779,27
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	1 273 454,02	1 232 779,27
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	2 419 900,00	2 419 900,00
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	2 419 900,00	2 419 900,00
2. (uchylona)		
3. (uchylona)		
4. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	1 041 553,69	1 041 553,69
4.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
4.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	1 041 553,69	1 041 553,69
5. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu		

5.1 Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
a) zwiększenie (z tytułu)		
b) zmniejszenie (z tytułu)		
5.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
6. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	225 017,56	225 017,56
6.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
6.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	225 017,56	225 017,56
7. Różnice kursowe z przeliczenia		
8. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-2 264 999,70	-2 556 373,67
8.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
8.2 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
8.3 Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
8.4 Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-2 264 999,70	-2 556 373,67
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
8.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-2 264 999,70	-2 556 373,67
a) zwiększenia (z tytułu)	148 017,53	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	102 681,69
8.6 Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-2 413 017,23	-2 453 691,98
8.7 Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-2 413 017,23	-2 453 691,98
9. Wynik netto	839 497,03	360 180,79
a) zysk netto	839 497,03	360 180,79
b) strata netto		
c) odpisy z zysku		

II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	2 112 951,05	1 592 960,06
III. Kapitał (fundusz)własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	2 112 951,05	1 592 960,06

Rachunek przepływów pieniężnych Grupy Kapitałowej /metoda pośrednia/

		01.01.2025 - 30.09.2025	01.01.2024 - 30.09.2024
A.	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
I.	Zysk (strata) netto	839 497,03	360 180,79
II.	II. Korekty razem:	-4 233,49	650 512,53
1	Zyski (straty) mniejszości	0,00	1 256,89
2	Zysk (strata) z udziałów (akcji) w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
3	Amortyzacja	295 454,94	255 086,27
4	Odpisy wartości firmy	60 098,85	0,00
5	Odpisy ujemnej wartości firmy	0,00	0,00
6	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
7	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	48 807,16	54 431,03
8	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	2 499,00
9	Zmiana stanu rezerw	-5 787,00	-5 787,00
10	Zmiana stanu zapasów	52 880,09	8 513,94
11	Zmiana stanu należności	-102 078,11	30 568,39
12	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-278 624,75	390 222,41
13	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-64 256,04	-86 278,40
14	Inne korekty z działalności operacyjnej	-10 728,63	0,00
III.	III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	835 263,54	1 010 693,32
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I.	Wpływy	50 000,00	1,00

1	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Z aktywów finansowych, w tym :	50 000,00	1,00
	a) w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach, w tym:	50 000,00	1,00
4	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II.	Wydatki	861 889,85	155 349,59
1	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	485 893,22	14 349,59
2	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Na aktywa finansowe, w tym	375 996,63	141 000,00
	a) w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach, w tym:	375 996,63	141 000,00
4	Dywidendy i inne udziały w zyskach wypłacane udziałowcom (akcjonariuszom) mniejszościowym	0,00	0,00
5	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-811 889,85	-155 348,59
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I.	Wpływy	0,00	40 000,00
1	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2	Kredyty i pożyczki	0,00	40 000,00
3	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II.	Wydatki	173 099,51	279 451,56
1	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	111 912,72
5	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00

6	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	124 292,35	113 107,81
8	Odsetki	48 807,16	54 431,03
9	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-173 099,51	-239 451,56
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	-149 725,82	615 893,17
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	-149 725,82	345 507,60
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F.	Środki pieniężne na początek okresu	1 739 249,17	900 018,81
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:	1 589 523,35	1 515 911,98
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	8 413,18	8 413,18

6.3. Wybrane dane finansowe podmiotów wyłączonych z konsolidacji.

Sakana S.A. dokonała wyłączenia z konsolidacji Spółki Tokio-Barcelona Sp. z o. o., PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o., PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o. Sp. K. na mocy art. 57 ustawy o rachunkowości z powodu występowania ograniczeń w sprawowaniu kontroli nad jednostką, które wyłączają swobodne dysponowanie jej aktywami netto, w tym wypracowanym przez tę jednostkę zyskiem netto oraz które wyłączają sprawowanie kontroli nad organami kierującymi tą jednostką.

Podstawowe dane finansowe tych spółek za III kwartał 2025 są następujące (PLN):

TOKYO BARCELONA SP. Z O.O.

	w PLN		w PLN
Wybrane dane finansowe	01.01.2025-30-09-2025		01.01.2024-30-09-2024
Przychody ze sprzedaży	27 000,00		19 000,00
Zysk (strata) brutto	11 227,35		-405,00

Zysk (strata) netto	9 844,35	-405,00
Kapitał własny	6 073,58	-5 354,77
Kapitał podstawowy	6 000,00	6 000,00

Park Club Restauracja Sp. z o.o.

	w PLN		w PLN
Wybrane dane finansowe	01.01.2025-30-09-2025		01.01.2024-30-09-2024
Przychody ze sprzedaży	9 000,00		9 000,00
Zysk (strata) brutto	5 372,25		5 913,24
Zysk (strata) netto	4 889,25		5 645,24
Kapitał własny	-8 517,05		-9 024,55
Kapitał podstawowy	5 000,00		5 000,00

Park Club Restauracja Sp. z o.o. S.K.

	w PLN		w PLN
Wybrane dane finansowe	01.01.2025-30-09-2025		01.01.2024-30-09-2024

Przychody ze sprzedaży	2 448 174,02	2 438 900,27
Zysk (strata) brutto	154 862,48	121 770,94
Zysk (strata) netto	144 069,48	111 987,94
Kapitał własny	-1 201 156,22	-1 206 054,21
Kapitał podstawowy	5 000,00	5 000,00

6.4 Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego oraz zasady przyjęte przy sporządzaniu raportu

Zasady przyjęte przy sporządzaniu niniejszego raportu wynikają w szczególności z następujących regulacji prawnych:

- a) Załącznik Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”;
- b) Ustawa z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości;
- c) Krajowe standardy rachunkowości;
- d) Zasady (polityki) rachunkowości tworzone w oparciu o przepisy zawarte w punktach b i c.

SAKANA S.A. nie wprowadziła żadnych zmian w stosowanych zasadach (polityce) rachunkowości w stosunku do zasad stosowanych w roku 2023.

Zgodnie z wymogami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. (Dz. U. z 2023 r. poz. 120 z późn. zm.) Emitent prezentuje skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone metodą pełną, co do jednostek zależnych oraz metodą praw własności, co do jednostek stowarzyszonych, przedstawione w złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej). Aktywa i zobowiązania spółki zależnej na dzień włączenia jej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego ujmowane są według wartości godziwej.

Różnica między wartością godziwą tych aktywów i zobowiązań oraz ceną nabycia udziałów/akcji jednostki zależnej powoduje powstanie wartości firmy lub ujemnej wartości firmy, które są wykazywane w odrębnej pozycji skonsolidowanego bilansu. Sprawozdania jednostkowe podmiotów objętych konsolidacją zostały sporządzone według jednolitej polityki rachunkowości, którą charakteryzuje:

- jednolity sposób prezentacji operacji gospodarczych,
- spójna polityka w zakresie wyceny aktywów i pasywów,
- zasada jednolitej waluty,
- zasada jednolitego dnia bilansowego.

W procesie konsolidacji wyłączeniu podlegają wzajemne należności i zobowiązania dotyczące usług, pożyczek oraz obroty z operacji dokonanych między jednostkami.

Poniżej przedstawione zostały, przyjęte i obowiązujące zasady (polityki) rachunkowości, w tym metody wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji), pomiaru wyniku finansowego oraz sposobu sporządzenia bilansu, rachunku zysków i strat, zestawienia zmian w kapitale własnym oraz rachunku przepływów pieniężnych w zakresie, w jakim ustawa pozostawia jednostce prawo wyboru.

Stosowane metody wyceny

Aktywa spółki wycenia się nie rzadziej niż na dzień bilansowy w sposób następujący:

- środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne – według cen nabycia lub kosztów wytworzenia, lub wartości przeszacowanej (po aktualizacji wyceny ST), pomniejszone o odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe, a także o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości,
- środki trwałe w budowie - w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonym o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości,
- udziały w innych jednostkach oraz inne inwestycje zaliczone do aktywów trwałych – według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości lub według wartości godziwej. Odpisu wyrażającego trwałą utratę wartości inwestycji zaliczanych do aktywów trwałych dokonuje się nie później niż na koniec okresu sprawozdawczego.
- udziały w jednostkach podporządkowanych według zasad określonych dla udziałów w innych jednostkach, z tym, że udziały zaliczane do aktywów trwałych mogą być wyceniane metodą praw własności, z uwzględnieniem zasad wyceny określonych w art. 63 ustawy o rachunkowości.
- inwestycje krótkoterminowe - według ceny (wartości) rynkowej albo według ceny nabycia, zależnie od tego, która cena jest niższa a krótkoterminowe inwestycje, dla których nie istnieje aktywny rynek w inny sposób określonej wartości godziwej.

- rzeczowe składniki aktywów obrotowych – według cen nabycia lub kosztów wytworzenia nie wyższych od cen ich sprzedaży netto na dzień bilansowy,
- należne i udzielone pożyczki w kwocie wymagalnej zapłaty, z zachowaniem ostrożności.

Pasywa spółki wycenia się nie rzadziej niż na dzień bilansowy w sposób następujący:

- zobowiązania – w kwocie wymagalnej zapłaty, przy czym zobowiązania finansowe, których uregulowanie zgodnie z umową następuje drogą wydania aktywów finansowych innych niż środki pieniężne lub wymiany na instrumenty finansowe - według wartości godziwej,
- rezerwy – w uzasadnionej, wiarygodnej oszacowanej wartości, przy czym rezerwy tworzy się na:
 - a) pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania, których kwotę można w sposób wiarygodny oszacować, a w szczególności na straty z transakcji gospodarczych w toku, w tym z tytułu udzielonych gwarancji, poręczeń, operacji kredytowych, skutków toczącego się postępowania sądowego,
 - b) przyszłe zobowiązania spowodowane restrukturyzacją, jeżeli na podstawie odrębnych przepisów jednostka jest zobowiązana do jej przeprowadzenia lub zawarto w tej sprawie wiążące umowy, a plany restrukturyzacji pozwalają w sposób wiarygodny oszacować wartość tych przyszłych zobowiązań.
- kapitały (fundusze) własne oraz pozostałe aktywa i pasywa – w wartości nominalnej.

Wybrane metody ustalania wyniku finansowego

Na wynik finansowy spółki netto składają się:

- wynik działalności operacyjnej, w tym z tytułu pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych,
- wynik operacji finansowych,
- wynik operacji nadzwyczajnych,
- obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego, którego podatnikiem jest jednostka i płatności z nim zrównanymi, na podstawie odrębnych przepisów.

Wynik działalności operacyjnej stanowi różnicę między przychodami netto ze sprzedaży produktów, usług, towarów, materiałów oraz zmiany stanu produktów i kosztem wytworzenia produktów na potrzeby własne jednostki z uwzględnieniem dotacji, opustów, rabatów i innych zwiększeń lub zmniejszeń bez podatku od towarów i usług oraz pozostałymi przychodami operacyjnymi, a kosztami działalności operacyjnej, w tym: amortyzacji, zużycia materiałów i energii, usług obcych, podatków i opłat, wynagrodzeń, ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń, pozostałych kosztów rodzajowych, wartością sprzedaży towarów i materiałów oraz pozostałych kosztów operacyjnych.

Wynik działalności finansowej stanowi różnicę między przychodami finansowymi, w szczególności z tytułu dywidend (udziałów w zyskach), odsetek, zysków ze zbycia inwestycji, aktualizacji wartości inwestycji, dodatnich różnic kursowych, a kosztami finansowymi, w szczególności z tytułu odsetek, strat ze zbycia inwestycji, aktualizacji wartości inwestycji, ujemnych różnic kursowych.

Wynik zdarzeń nadzwyczajnych stanowi różnicę między zyskami nadzwyczajnymi, a stratami nadzwyczajnymi.

Przychody z wykonania niezakończonych usług, w okresie od dnia zawarcia umowy do dnia bilansowego – po odliczeniu przychodów, które wpłynęły na wynik finansowy w ubiegłych okresach sprawozdawczych – ustala się proporcjonalnie do stopnia jej zaawansowania. Stopień zaawansowania mierzy się udziałem kosztów poniesionych od dnia zawarcia umowy do dnia ustalenia przychodów w całkowitych kosztach wykonania usługi.

Zasady ustalania amortyzacji

Odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych od środka trwałego dokonuje się drogą systematycznego, planowanego rozłożenia jego wartości początkowej na ustalony okres amortyzacji. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego. Na dzień przyjęcia środka trwałego do używania spółka ustala okres i stawkę oraz metodę jego amortyzacji. Dla środków trwałych o jednostkowej wartości początkowej do 10.000 zł spółka dokonuje odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych w sposób uproszczony, przez dokonanie jednorazowego odpisania wartości tego środka trwałego.

Szczególne zasady wyceny składników majątku obrotowego i inwestycji długoterminowych

W przypadku, gdy ceny nabycia lub zakupu albo koszty wytworzenia jednakowych albo uznanych za jednakowe aktywów obrotowych i inwestycji długoterminowych, ze względu na podobieństwo ich rodzaju i przeznaczenie, są różne, wartość ich stanu końcowego wycenia się przyjmując wartość rozchodu po cenach (kosztach) tych składników aktywów, które jednostka najwcześniej nabyła (wytworzyła).

7. Okoliczności i zdarzenia istotnie wpływające na działalność emitenta, jego sytuację finansową i wyniki osiągnięte w okresie sprawozdawczym

Na koniec 3 kwartału 2025 spółka osiągnęła zysk w kwocie **533,6 tys. zł.** (w analogicznym okresie 2024 – zysk wyniósł **222,4 tys. zł.**).

Przychody od jednostek powiązanych z tytułu udzielonych licencji i dzierżawy wyposażenia w za 3 kwartały 2025 wyniosły **1 775,8 tys. zł.** (w analogicznym okresie 2024 – przychody wyniosły **1 398,9 tys. zł.**).

Sprawozdanie skonsolidowane wykazuje zysk na koniec 3 kwartału 2025 w wysokości **839,5 tys. zł.**, w tym samym okresie roku 2025 zysk wyniósł **360,2 tys. zł.**

8. Informacje na temat aktywności jaką w okresie objętym raportem Emitent podjął w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

W okresie objętym raportem Emitent nie podjął nowych działań innowacyjnych w zakresie prowadzonej działalności.

9. na temat aktywności jaką w okresie objętym raportem Emitent podjął w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

W okresie objętym raportem Emitent nie podjął nowych działań innowacyjnych w zakresie prowadzonej działalności.

9.Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości realizowania publikowanych prognoz

Emitent nie przekazywał do publicznej wiadomości prognoz wyników finansowych.

10.Informacja o strukturze akcjonariatu Emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzania raportu, co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu

Struktura akcjonariatu **SAKANA S.A.** na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania:

Anas Adi	9 483 000	39,19%

IT Payment Solutions Sp. z o.o.	9 483 000	39,19%
Marcin Ryłski	1 654 077	6,84%
Tomasz Romanik	1 639 837	6,78%
Pozostali	1 939 086	8,00%

Katarzyna Skórczyńska

Prezes Zarządu
SAKANA SA