



Grupa Kapitałowa Grupa Pracuj S.A.

Skonsolidowany raport kwartalny
za okres 9 miesięcy
zakończony 30 września 2025 roku

Kwoty w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej

WYBRANE DANE FINANSOWE

Grupa Kapitałowa Grupa Pracuj S.A.

Wybrane dane ze śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów

	w tys. PLN		w tys. EUR	
	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)
Przychody z umów z klientami	614 230	582 548	144 985	135 407
Zysk z działalności operacyjnej	248 435	233 329	58 642	54 235
Zysk przed opodatkowaniem	244 256	214 303	57 655	49 812
Zysk netto przypadający na:	187 591	163 270	44 280	37 950
Właścicieli Jednostki Dominującej	184 206	159 182	43 481	37 000
Udziały niekontrolujące	3 385	4 088	799	950
Całkowite dochody ogółem przypadające na:	186 697	152 283	44 069	35 397
Właścicieli Jednostki Dominującej	183 312	148 195	43 270	34 446
Udziały niekontrolujące	3 385	4 088	799	950

Wybrane dane ze śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych

	w tys. PLN		w tys. EUR	
	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	252 188	216 405	59 527	50 301
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(33 241)	(33 665)	(7 846)	(7 825)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(204 931)	(170 192)	(48 373)	(39 559)
Przepływy pieniężne netto, razem	14 016	12 548	3 308	2 917

Wybrane dane ze śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej

	w tys. PLN		w tys. EUR	
	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024	30 września 2024 (niebadane)	31 grudnia 2024
Aktywa trwałe	737 009	721 216	172 634	168 784
Aktywa obrotowe	302 819	322 576	70 931	75 492
Aktywa razem	1 039 828	1 043 792	243 565	244 276
Kapitał własny przypisany właścicielom Jednostki Dominującej	475 084	431 308	111 282	100 938
Kapitał udziałowców niekontrolujących	(703)	50	(165)	12
Zobowiązania długoterminowe	157 463	216 967	36 883	50 776
Zobowiązania krótkoterminowe	407 984	395 467	95 565	92 550
Kapitał własny i zobowiązania razem	1 039 828	1 043 792	243 565	244 276

Kwoty w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej

Grupa Pracuj S.A.

Wybrane dane ze śródrocznego skróconego sprawozdania z całkowitych dochodów

	w tys. PLN		w tys. EUR	
	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)
Przychody z umów z klientami	395 644	374 121	93 389	86 960
Zysk z działalności operacyjnej	210 019	194 600	49 574	45 233
Zysk przed opodatkowaniem	223 957	182 351	52 864	42 386
Zysk netto	181 437	140 813	42 827	32 730
Całkowite dochody ogółem	179 655	138 896	42 406	32 285

Wybrane dane ze śródrocznego skróconego sprawozdania z przepływów pieniężnych

	w tys. PLN		w tys. EUR	
	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	194 350	162 471	45 875	37 765
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(2 297)	(9 723)	(542)	(2 260)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(184 496)	(166 263)	(43 549)	(38 646)
Przepływy pieniężne netto, razem	7 557	(13 515)	1 784	(3 141)

Wybrane dane ze śródrocznego skróconego sprawozdania z sytuacji finansowej

	w tys. PLN		w tys. EUR	
	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Aktywa trwałe	815 148	780 351	190 937	182 624
Aktywa obrotowe	105 655	132 515	24 748	31 012
Aktywa razem	920 803	912 866	215 685	213 636
Kapitał własny razem	517 539	472 477	121 226	110 573
Zobowiązania długoterminowe	141 181	192 591	33 070	45 072
Zobowiązania krótkoterminowe	262 083	247 798	61 389	57 992
Kapitał własny i zobowiązania razem	920 803	912 866	215 685	213 636



Grupa Kapitałowa Grupa Pracuj S.A.

Skonsolidowany raport kwartalny Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku

Kwoty w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej

Wybrane dane finansowe ze śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego i wybrane dane z kwartalnej informacji finansowej Grupy Pracuj S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku przeliczono na EUR, zgodnie z poniższą metodą przeliczania:

- poszczególne pozycje aktywów, kapitału własnego i zobowiązań śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej oraz śródroczne skrócone sprawozdanie z sytuacji finansowej zawarte w kwartalnej informacji finansowej Grupy Pracuj S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku przeliczono według kursu na ostatni dzień okresu sprawozdawczego:
 - kurs na 30 września 2025 roku wynosił 1 EUR – 4,2692 PLN
 - kurs na 31 grudnia 2024 roku wynosił 1 EUR – 4,2730 PLN
- poszczególne pozycje śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów oraz śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych, a także śródrocznego skróconego sprawozdania z całkowitych dochodów oraz śródrocznego skróconego sprawozdania z przepływów pieniężnych zawartych w kwartalnej informacji finansowej za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku przeliczono według kursów stanowiących średnią arytmetyczną kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski dla EUR, obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie sprawozdawczym:
 - kurs średni w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku wynosił 1 EUR – 4,2365 PLN
 - kurs średni w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2024 roku wynosił 1 EUR – 4,3022 PLN.



SPIS TREŚCI

A. ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE SPORZĄDZONE ZGODNIE Z MIĘDZYNARODOWYMI STANDARDAMI SPRAWOZDAWCZOŚCI FINANSOWEJ ZATWIERDZONYMI PRZEZ UNIĘ EUROPEJSKĄ ..	8
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	9
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	11
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	12
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	13
1. INFORMACJE OGÓLNE	15
1.1 INFORMACJE OGÓLNE O JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ	15
1.2 SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ	15
1.3 SKŁAD GRUPY I ZASADY KONSOLIDACJI	16
1.4 PODSTAWA SPORZĄDZENIA ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	19
1.5 WAŻNE SZACUNKI I OSĄDY	20
1.6 WALUTA FUNKCYJNALNA I TRANSAKCJE W WALUTACH OBCYCH	20
1.7 KOREKTY BŁĘDÓW ORAZ ZMIANY ZASAD RACHUNKOWOŚCI	21
1.8 PRZEKSZTAŁCENIE DANYCH PORÓWNAWCZYCH	21
2. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	22
2.1 SEGMENTY OPERACYJNE	22
2.2 PRZYCHODY Z UMÓW Z KLIENTAMI	23
2.3 PRZYCHODY I KOSZTY FINANSOWE	25
3. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DOTYCZĄCE OPODATKOWANIA	25
3.1 PODATEK DOCHODOWY	25
4. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ	26
4.1 WARTOŚCI NIEMATERIALNE	26
4.2 RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE	27
4.3 AKTYWA Z TYTUŁU PRAWA DO UŻYTKOWANIA	27
4.4 WARTOŚĆ FIRMY	27
4.5 INWESTYCJE WYCENIANE METODĄ PRAW WŁASNOŚCI	31
4.6 POZOSTAŁE AKTYWA NIEFINANSOWE	32
4.7 POZOSTAŁE ZOBOWIĄZANIA NIEFINANSOWE	32
4.8 ZOBOWIĄZANIA WOBEC PRACOWNIKÓW	33
5. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH ORAZ INFORMACJE DOTYCZĄCE ZADŁUŻENIA	33
5.1 POLITYKA ZARZĄDZANIA KAPITAŁEM I ZADŁUŻENIE NETTO	33



WSKAŹNIKI OPERACYJNE	63
WSKAŹNIKI FINANSOWE	64
STANOWISKO ZARZĄDU ODNOŚNIE REALIZACJI PROGNOZ FINANSOWYCH	64
AKCJE I AKCJONARIAT SPÓŁKI.....	65
CZYNNIKI MAJĄCE WPŁYW NA PRZYSZŁE WYNIKI FINANSOWE I OPERACYJNE GRUPY	67



Śródroczne skrócone skonsolidowane
sprawozdanie finansowe
Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A.
za okres 9 miesięcy
zakończony 30 września 2025 roku

Kwoty w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej

ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

DZIAŁALNOŚĆ KONTYNUOWANA	Nota	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)	3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)
Przychody z umów z klientami	2.2	614 230	582 548	204 969	192 953
Amortyzacja		(29 637)	(26 647)	(10 010)	(8 973)
Koszty świadczeń pracowniczych	7.5	(208 296)	(201 684)	(69 763)	(66 153)
Koszt sprzedanych ogłoszeń		(22 421)	(24 371)	(8 286)	(6 530)
Koszty usług marketingowych		(43 028)	(43 174)	(13 954)	(12 579)
Koszty usług IT		(20 195)	(17 702)	(6 841)	(6 104)
Pozostałe usługi obce		(33 081)	(26 459)	(9 970)	(8 660)
Pozostałe koszty		(8 151)	(8 831)	(3 463)	(3 139)
Inne przychody operacyjne		1 050	1 270	249	360
Inne koszty operacyjne		(1 179)	(770)	(407)	(193)
Oczekiwane straty kredytowe	6.4.2	(857)	(851)	387	(146)
Zysk z działalności operacyjnej		248 435	233 329	82 911	80 836
Przychody finansowe	2.3	7 350	9 137	1 748	1 305
Koszty finansowe	2.3	(28 846)	(36 239)	(5 080)	(5 255)
Koszty finansowe netto		(21 496)	(27 102)	(3 332)	(3 950)
Udział w zysku jednostek wycenianych metodą praw własności	4.5	17 317	8 076	6 883	3 283
Zysk przed opodatkowaniem		244 256	214 303	86 462	80 169
Podatek dochodowy	3.1	(56 665)	(51 033)	(20 833)	(18 592)
Zysk netto z działalności kontynuowanej		187 591	163 270	65 629	61 577
Zysk netto		187 591	163 270	65 629	61 577

INNE CAŁKOWITE DOCHODY	Nota	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)	3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)
Podlegające reklasyfikacji do wyniku finansowego		(894)	(10 987)	3 492	(5 288)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek działających zagranicą		(894)	(10 987)	3 492	(5 288)
Razem inne całkowite dochody		(894)	(10 987)	3 492	(5 288)
CAŁKOWITE DOCHODY OGÓŁEM		186 697	152 283	69 121	56 289

Kwoty w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej

	Nota	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)	3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)
Zysk netto przypadający na:		187 591	163 270	65 629	61 577
Właścicieli Jednostki		184 206	159 182	64 691	60 245
Dominującej					
Udziały niekontrolujące		3 385	4 088	938	1 332
Całkowite dochody ogółem przypadające na:		186 697	152 283	69 121	56 289
Właścicieli Jednostki		183 312	148 195	68 183	54 957
Dominującej					
Udziały niekontrolujące		3 385	4 088	938	1 332
Zysk podstawowy na akcję (PLN) - działalność kontynuowana	7.2	2,67	2,33	0,94	0,88
Zysk rozwodniony na akcję (PLN) - działalność kontynuowana	7.2	2,67	2,30	0,94	0,87

ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

AKTYWA	Nota	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Wartości niematerialne	4.1	93 210	92 370
Rzeczowe aktywa trwałe	4.2	13 067	14 336
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	4.3	25 122	28 559
Wartość firmy	4.4	460 172	441 340
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	4.5	66 244	43 730
Pozostałe aktywa finansowe	6.2	47 783	59 691
Pozostałe aktywa niefinansowe	4.6	1 059	737
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3.1	30 352	40 453
Aktywa trwałe		737 009	721 216
Zapasy	4.6	2 229	7 180
Należności handlowe	6.2	60 963	76 359
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	3.1	447	5 043
Pozostałe aktywa finansowe	6.2	281	14 670
Pozostałe aktywa niefinansowe	4.6	30 834	25 031
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5.4	208 065	194 293
Aktywa obrotowe		302 819	322 576
Aktywa razem		1 039 828	1 043 792

KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	Nota	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Kapitał podstawowy	5.2	344 491	341 325
Kapitał zapasowy		304 893	338 035
Kapitał rezerwowy na zakup akcji własnych	5.2	76 500	-
Programy płatności w formie akcji	7.1	91 758	84 832
Pozostałe kapitały rezerwowe		(23 922)	(20 514)
Różnice kursowe z przeliczenia		(52 451)	(50 023)
Rozliczenie połączenia		(586 707)	(586 707)
Zyski zatrzymane		320 522	324 360
Kapitał własny przypisany właścicielom Jednostki Dominującej		475 084	431 308
Kapitał udziałowców niekontrolujących		(703)	50
Kapitał własny razem		474 381	431 358
Kredyty	5.3	128 104	175 784
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	16 436	19 394
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.3	11 006	19 872
Zobowiązania wobec pracowników	4.8	1 917	1 917
Zobowiązania długoterminowe		157 463	216 967
Kredyty	5.3	63 176	39 534
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	11 501	11 633
Zobowiązania wobec pracowników	4.8	26 868	31 063
Zobowiązania handlowe	6.3	28 416	36 842
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.3	5 110	1 981
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	4.8	22 490	18 927
Zobowiązania z tytułu dywidendy	5.2	-	3 830
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	3.1	8 854	6 984
Zobowiązania z tytułu umów	2.2	241 569	244 673
Zobowiązania krótkoterminowe		407 984	395 467
Zobowiązania razem		565 447	612 434
Kapitał własny i zobowiązania razem		1 039 828	1 043 792

	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)
Nota		

12

ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy na zakup akcji własnych	Programy płatności w formie akcji	Pozostałe kapitały rezerwowe	Różnice kursowe z przeliczenia	Rozliczenie połączenia	Zyski / (straty) zatrzymane	Kapitał własny przypisany udziałowcom Jednostki Dominującej	Kapitał udziałowców niekontrolujących	Kapitał własny razem
Nota	5.2		5.2	7.1				5.2			
1 stycznia 2025	341 325	338 035	-	84 832	(20 514)	(50 023)	(586 707)	324 360	431 308	50	431 358
Zysk / (strata) netto za okres	-	-	-	-	-	-	-	184 206	184 206	3 385	187 591
Inne całkowite dochody za okres	-	-	-	-	-	(3 066)	-	-	(3 066)	2 172	(894)
Całkowite dochody ogółem za okres	-	-	-	-	-	(3 066)	-	184 206	181 140	5 557	186 697
Emisja akcji	3 166	-	-	-	-	-	-	-	3 166	-	3 166
Płatności w formie akcji	-	-	-	6 926	-	-	-	-	6 926	-	6 926
Przeniesienie części kapitału zapasowego na kapitał rezerwowy z przeznaczeniem na nabywanie akcji własnych	-	(76 500)	76 500	-	-	-	-	-	-	-	-
Podział wyniku finansowego	-	43 358	-	-	-	-	-	(43 358)	-	-	-
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	-	(144 686)	(144 686)	(6 277)	(150 963)
Wygaśnięcie opcji put dotyczącej udziałów niekontrolujących w Robota International TOV	-	-	-	-	20 830	-	-	-	20 830	(957)	19 873
Zwiększenie udziałów w Robota International TOV	-	-	-	-	(8 846)	639	-	-	(8 207)	1 111	(7 097)
Ujęcie opcji put oraz zobowiązania do nabycia udziałów niekontrolujących w Kadromierz sp. z o.o.	-	-	-	-	(15 394)	-	-	-	(15 394)	(722)	(16 116)
Nabycie udziałów Kadromierz sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	536	536
Transakcje z właścicielami	3 166	(33 142)	76 500	6 926	(3 410)	639	-	(188 044)	(137 365)	(6 310)	(143 675)
30 września 2025 (niebadane)	344 491	304 893	76 500	91 758	(23 922)	(52 451)	(586 707)	320 522	475 084	(703)	474 381

Grupa Kapitałowa Grupa Pracuj S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku

Kwoty w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Fundusz celowy na zakup udziałów własnych	Programy płatności w formie akcji	Pozostałe kapitały rezerwowe	Różnice kursowe z przeliczenia	Rozliczenie połączenia	Zyski / (straty) zatrzymane	Kapitał własny przypisany udziałowcom Jednostki Dominującej	Kapitał udziałowców niekontrolujących	Kapitał własny razem
1 stycznia 2024	341 325	300 617	1 080	71 341	(18 261)	(39 198)	(586 707)	292 948	363 145	38	363 183
Zysk netto za okres	-	-	-	-	-	-	-	159 182	159 182	4 088	163 270
Inne całkowite dochody za okres	-	-	-	-	-	(10 987)	-	-	(10 987)	-	(10 987)
Całkowite dochody ogółem za okres	-	-	-	-	-	(10 987)	-	159 182	148 195	4 088	152 283
Płatności w formie akcji	-	-	-	10 127	-	-	-	-	10 127	-	10 127
Przeniesienie funduszu celowego na zakup udziałów własnych na kapitał zapasowy	-	1 080	(1 080)	-	-	-	-	-	-	-	-
Podział wyniku finansowego	-	36 339	-	-	-	-	-	(36 339)	-	-	-
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	-	(136 530)	(136 530)	-	(136 530)
Wycena opcji put dotyczącej udziałów niekontrolujących w Robota International TOV	-	-	-	-	4 244	-	-	-	4 244	(4 069)	175
Suma zmian w kapitale własnym	-	37 419	(1 080)	10 127	4 244	-	-	(172 869)	(122 159)	(4 069)	(126 228)
30 września 2024 (niebadane, przekształcone)	341 325	338 035	-	81 467	(14 016)	(50 186)	(586 707)	279 260	389 177	56	389 233



Grupa Kapitałowa Grupa Pracuj S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A.
za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku
Kwoty w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej



1. INFORMACJE OGÓLNE

1.1 Informacje ogólne o Jednostce Dominującej

Nazwa	Grupa Pracuj spółka akcyjna
Siedziba	ul. Prosta 68, 00-838 Warszawa
Rejestracja	Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS	0000913770
NIP	527-27-49-631

Grupa Pracuj spółka akcyjna (dalej: „Grupa Pracuj S.A.”, „Jednostka Dominująca” lub „Spółka”) jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A. (dalej: „Grupa”).

Grupa Pracuj S.A. jest wiodącą europejską platformą technologiczną w branży Human Resources (dalej: „HR”), której filarem są internetowe serwisy rekrutacyjne. Wraz z podmiotami zależnymi Grupa, za pośrednictwem serwisów internetowych oraz systemów HR oferowanych w formule SaaS (Software as a Service), świadczy usługi wsparcia pracodawców w zakresie rekrutacji, utrzymania i rozwoju pracowników, zaś użytkownikom jej serwisów ułatwia znalezienie odpowiedniego zatrudnienia umożliwiającego pełne wykorzystanie ich potencjału. Dla zapewnienia jak najlepszej jakości oferowanych usług, Grupa tworzy światowej klasy technologie, które kształtują przyszłość rynku HR.

Marki należące do Grupy tworzą zaawansowany cyfrowy ekosystem dla branży HR, spośród których najważniejsze to Pracuj.pl, Robota.ua, eRecruiter i softgarden.

1.2 Skład Zarządu i Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku oraz na dzień 30 września 2025 roku skład Zarządu Jednostki Dominującej przedstawiał się następująco:

- Przemysław Gacek - Prezes Zarządu,
- Gracjan Fiedorowicz - Członek Zarządu,
- Rafał Nachyna - Członek Zarządu.

Do dnia zatwierdzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie było żadnych zmian w składzie Zarządu Jednostki Dominującej.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku oraz na dzień 30 września 2025 roku w skład Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej wchodził:

- Maciej Noga - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Wojciech Stankiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
- John Doran - Członek Rady Nadzorczej,
- Przemysław Budkowski - Członek Rady Nadzorczej,
- Agnieszka Słomka-Gołębiowska - Członek Rady Nadzorczej,
- Mirosław Stachowicz - Członek Rady Nadzorczej,
- Martina van Hettinga - Członek Rady Nadzorczej.



Grupa Kapitałowa Grupa Pracuj S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A.
za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku
Kwoty w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej



W związku z upływem kadencji Rady Nadzorczej i wygaśnięciem w dniu 16 czerwca 2025 roku mandatu, wyżej wymienione osoby zostały powołane na nową, wspólną 3-letnią kadencję:

- Pan Maciej Noga, Pan Wojciech Stankiewicz oraz Pan Mirosław Stachowicz zostali powołani przez Frascati Investments sp. z o.o. w wykonaniu uprawnienia osobistego;
- Pan John Doran został powołany przez TCV Luxco Perogie S.à. r.l. w wykonaniu uprawnienia osobistego;
- Pani Agnieszka Słomka-Gołębiowska, Pani Martina van Hettinga oraz Pan Przemysław Budkowski zostali powołani przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie z dnia 16 czerwca 2025 roku.

Do dnia zatwierdzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie było żadnych zmian w składzie Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej.

1.3 Skład Grupy i zasady konsolidacji

Grupa składa się z Jednostki Dominującej, tj. Grupy Pracuj S.A., oraz jej jednostek zależnych.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy obejmuje informacje finansowe Jednostki Dominującej oraz jej wszystkich jednostek zależnych. Dane jednostek zależnych ujmowane są w oparciu o metodę konsolidacji pełnej. Ponadto Grupa posiada udziały w jednostkach stowarzyszonych, które wyceniane są przy zastosowaniu metody praw własności.

Sprawozdania finansowe wszystkich jednostek zależnych i stowarzyszonych zostały sporządzone za te same okresy sprawozdawcze, co sprawozdania Jednostki Dominującej, przy zastosowaniu spójnych zasad rachunkowości.

Na dzień 30 września 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku udział w ogólnej liczbie głosów posiadanych przez Grupę w jednostkach zależnych jest równy udziałowi Grupy w kapitałach tych jednostek.

Zmiany w strukturze Grupy

Nabycie spółki Kadromierz sp. z o.o.

W dniu 4 marca 2025 roku Spółka zawarła umowę sprzedaży udziałów, na podstawie której nabyła 65,5% udziałów w spółce Kadromierz sp. z o.o. (dalej: „Kadromierz”) za cenę 20.238 tys. PLN. Ponadto, w ramach przedwstępnej umowy sprzedaży Spółka zobowiązana jest do nabycia kolejnych 19,5% udziałów w terminie do końca maja 2027 roku. Następnie w ramach przyrzeczonej umowy sprzedaży nastąpi przeniesienie własności powyższych udziałów (Nota 4.4).

Umowa przewiduje również opcje call i put na pozostałe 15% udziałów.

Zwiększenie zaangażowania Grupy Pracuj S.A. w spółki ukraińskie

W dniu 13 maja 2025 roku Spółka zawarła umowy dotyczące nabycia przez Spółkę pośrednio poprzez Onorat Holdings Ltd z siedzibą na Cyprze (dalej: „Onorat”) 29,4% udziałów w Gravitatciya-U TOV z siedzibą w Ukrainie (dalej: „Gravitatciya-U”) oraz bezpośrednio 29,4% udziałów w GVT Ltd z siedzibą na Cyprze (dalej: „GVT”) za łączną cenę wynoszącą 29.056 tys. PLN (7.644 tys. USD)

Gravitatciya-U posiada 33% udziałów w spółce Robota International TOV oraz 67% udziałów w spółce Work Ukraine TOV (Work.ua), natomiast GVT posiada 33% udziałów w spółce Snowless Global Ltd oraz 67% udziałów w spółce WorkIP Ltd.



Grupa Kapitałowa Grupa Pracuj S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A.
za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku
Kwoty w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej



W wyniku transakcji, Spółka zwiększyła swój udział w:

- jednostkach zależnych: Robota International TOV oraz Snowless Global Ltd, oraz
- jednostkach stowarzyszonych: Work Ukraine TOV oraz WorkIP Ltd.

Struktura posiadanych przez Grupę Pracuj udziałów po transakcji przedstawia się następująco:

- bezpośrednio 100% udziałów w spółce Onorat;
- pośrednio 29,4% udziałów w Gravitatciya-U TOV (poprzez Onorat);
- bezpośrednio 29,4% udziałów w GVT Ltd;
- łącznie (bezpośrednio i pośrednio) 76,7% (z czego 67,0% bezpośrednio) w Robota International TOV;
- łącznie (bezpośrednio i pośrednio) 76,7% (z czego 67,0% bezpośrednio) w Snowless Global Ltd;
- łącznie (bezpośrednio i pośrednio) 52,7% (z czego 33,0% bezpośrednio) w Work Ukraine TOV; oraz
- łącznie (bezpośrednio i pośrednio) 52,7% (z czego 33,0% bezpośrednio) w WorkIP Ltd.

Grupa Pracuj przeprowadziła analizę wpływu transakcji na dotychczasowe wnioski w zakresie sprawowania kontroli nad Robota International TOV oraz Snowless Global Ltd oraz wywierania znaczącego wpływu na Work Ukraine TOV i WorkIP Ltd. W jej wyniku uznała, że zwiększenie pośredniego zaangażowania nie spowodowało zmian w dotychczasowej kwalifikacji tych podmiotów na gruncie Międzynarodowego Standardu Sprawozdawczości Finansowej 10 „Skonsolidowane sprawozdania finansowe”, Międzynarodowego Standardu Sprawozdawczości Finansowej 11 „Wspólne ustalenia umowne” oraz Międzynarodowego Standardu Rachunkowości 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach”.

Na gruncie powyższych standardów, Spółka oceniła również rodzaj powiązania ze spółkami GVT Ltd oraz Gravitatciya-U TOV i uznała je za jednostki stowarzyszone.

W związku z tym, że celem transakcji było zwiększenie udziałów w podmiotach, w których Grupa Pracuj posiadała już zaangażowanie kapitałowe, cena nabycia w wysokości 29.056 tys. PLN została przypisana bezpośrednio do spółek Robota International TOV oraz Work Ukraine TOV. Alokacja środków została dokonana proporcjonalnie do nabytych udziałów, z uwzględnieniem wartości godziwej przedsiębiorstw tych podmiotów, oszacowanych na podstawie wyceny metodą zdyskontowanych przepływów pieniężnych (DCF) na moment nabycia i przedstawia się następująco:

- Robota International TOV - w kwocie 7.097 tys. PLN,
- Work Ukraine TOV – w kwocie 21.959 tys. PLN.

Grupa Kapitałowa Grupa Pracuj S.A.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku

Kwoty w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej

Poniższa tabela przedstawia wykaz jednostek zależnych i stowarzyszonych Grupy na 30 września 2025 roku oraz na 31 grudnia 2024 roku:

Spółka	Siedziba	Przedmiot działalności	Udział w kapitale podstawowym	
			30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Jednostki zależne bezpośrednio i pośrednio				
eRecruitment Solutions sp. z o.o.	Polska	usługi informatyczne	100%	100%
HRlink sp. z o.o.	Polska	usługi informatyczne	100%	100%
Spoonbill Holding GmbH	Niemcy	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	100%	100%
softgarden e-recruiting GmbH	Niemcy	usługi informatyczne	100%	100%
absence.io GmbH	Niemcy	usługi informatyczne	100%	100%
Onorat Holdings Ltd	Cypr	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	100%	-
Robota International TOV	Ukraina	działalność portali internetowych	76,7%*	67%
Snowless Global Ltd	Cypr	usługi związane z udzielaniem licencji	76,7%*	67%
Kadromierz sp. z o.o.	Polska	usługi informatyczne	65,5%	-
Spoonbill GmbH ¹⁾	Niemcy	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	-	100%
BinarJobs sp. z o.o. w likwidacji ²⁾	Polska	działalność portali internetowych	-	100%
Jednostki stowarzyszone				
Work Ukraine TOV	Ukraina	działalność portali internetowych	52,7%**	33%
WorkIP Ltd	Cypr	usługi związane z udzielaniem licencji	52,7%**	33%
Fitqbe sp. o.o.	Polska	usługi informatyczne	34%	34%
Gravitatciya-U TOV	Ukraina	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	29,4%***	-
GVT Ltd	Cypr	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	29,4%	-
Coders Lab sp. z o.o. ³⁾	Polska	usługi szkoleniowe	-	22%

* Udziały posiadane bezpośrednio stanowią 67% w kapitale podstawowym.

** Udziały posiadane bezpośrednio stanowią 33% w kapitale podstawowym.

*** Udział pośredni poprzez Onorat.

¹⁾ W dniu 29 sierpnia 2025 roku zostało zarejestrowane połączenie spółek Spoonbill Holding GmbH oraz Spoonbill GmbH (połączenie poprzez przeniesienie całego majątku i rozwiązanie bez przeprowadzenia likwidacji), w związku z czym Spoonbill GmbH została jednocześnie wykreślona z rejestru.

²⁾ Likwidacja BinarJobs sp. z o.o. w likwidacji została zakończona w dniu 29 sierpnia 2025 roku. Spółka ta została wykreślona z rejestru przedsiębiorców w dniu 19 września 2025 roku.

³⁾ W dniu 24 kwietnia 2025 roku zawarta została umowa sprzedaży spółki Coders Lab sp. z o.o. pomiędzy Grupą Pracuj S.A. a osobą fizyczną, w wyniku której Spółka sprzedała wszystkie posiadane udziały.

1.4 Podstawa sporządzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa” zatwierdzonym przez Unię Europejską. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku zatwierdzonym do publikacji w dniu 26 marca 2025 roku.

Zasady rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w oparciu o zasadę kosztu historycznego, za wyjątkiem inwestycji w instrumenty kapitałowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy oraz zobowiązania z tytułu zobowiązania do nabycia udziałów i zobowiązania z tytułu opcji put (Nota 6.3).

Zarząd Jednostki Dominującej oświadcza, że wedle jego najlepszej oceny, niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy zostało sporządzone zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy.

Opis stosowanych zasad rachunkowości będących podstawą sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego został przedstawiony w poszczególnych notach objaśniających. Zasady te stosowane były w sposób ciągły we wszystkich prezentowanych okresach.

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej Grupy w niezmienionej formie i zakresie w dającej się przewidzieć przyszłości. Zarząd Jednostki Dominującej nie stwierdza na dzień zatwierdzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego faktów i okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuacji działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. Analiza kapitału obrotowego Grupy na dzień 30 września 2025 roku została przedstawiona w nocie 6.4.3. Wpływ konfliktu zbrojnego na terenie Ukrainy na działalność Grupy został przeanalizowany i szczegółowo opisany w nocie 7.8.

Zakres niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest zgodny z wymaganiami wynikającymi z Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. 2025 r. poz. 755) i obejmuje okres sprawozdawczy od 1 stycznia do 30 września 2025 roku i okres porównawczy od 1 stycznia do 30 września 2024 roku odpowiednio dla śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów, śródrocznego skróconego skonsolidowanego zestawienia zmian w kapitale własnym i śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień 30 września 2025 roku i na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Dane za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku wyliczone zostały jako różnica pomiędzy danymi narastająco za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku oraz danymi zaprezentowanymi w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za

okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2025 roku, podanymi do publicznej wiadomości dnia 26 sierpnia 2025 roku. Dane za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2025 roku podlegały przeglądowi przez firmę audytorską.

1.5 Ważne szacunki i osady

Sporządzenie sprawozdania finansowego zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (dalej: „MSSF”) wymaga zastosowania istotnych szacunków księgowych. Oszacowania i założenia poddaje się nieustannej weryfikacji na podstawie dotychczasowych doświadczeń oraz innych czynników, w tym przewidywań co do przyszłych zdarzeń, które w danej sytuacji wydają się zasadne. Grupa dokonuje oszacowań i przyjmuje założenia dotyczące przyszłości. Uzyskane w ten sposób oszacowania księgowe z definicji rzadko będą pokrywać się z faktycznymi rezultatami.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku nie wystąpiły istotne zmiany w sposobie dokonywania szacunków.

Oszacowania i założenia, które niosą za sobą znaczące ryzyko konieczności wprowadzenia istotnej korekty wartości sprawozdawczych aktywów i zobowiązań w trakcie kolejnego roku obrotowego, omówiono w poszczególnych notach objaśniających w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku, zatwierdzonym do publikacji w dniu 26 marca 2025 roku.

Pozycje śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego, których dotyczą ważne szacunki i osądy	Nota
Przychody z umów z klientami	2.2
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3.1
Wartości niematerialne	4.1
Rzeczowe aktywa trwałe	4.2
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	4.3
Zobowiązania/należności z tytułu podatków	3.1
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3
Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	6.1
Należności handlowe	6.2
Udziały w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach	6.2
Zobowiązania finansowe	6.3
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	4.5
Zobowiązania wobec pracowników	4.8
Płatności w formie akcji	7.1

1.6 Waluta funkcjonalna i transakcje w walutach obcych

Sprawozdania finansowe poszczególnych jednostek Grupy sporządzane są w walucie podstawowego środowiska gospodarczego, w którym dana jednostka prowadzi działalność, tj. w ich walucie funkcjonalnej.

Walutą funkcjonalną Jednostki Dominującej i kilku jednostek z Grupy (poza wymienionymi niżej jednostkami zagranicznymi) oraz walutą prezentacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski (PLN).

Pozycje śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego prezentowane są w zaokrągleniu do pełnych tysięcy złotych, o ile nie wskazano inaczej.

Jednostkami zagranicznymi Grupy, których waluta funkcjonalna jest inna niż złoty polski są spółki: Robota International TOV, Work Ukraine TOV i Gravitatciya-U TOV, dla których walutą funkcjonalną jest hrywna ukraińska (UAH) oraz Snowless Global Ltd, WorkIP Ltd, Spoonbill Holding GmbH, softgarden e-recruiting GmbH, absence.io GmbH, Onorat Holdings Ltd i GVT Ltd, dla których walutą funkcjonalną jest euro (EUR).

Na potrzeby przeliczenia danych finansowych jednostek zagranicznych na złoty polski oraz do przeliczenia transakcji i sald wyrażonych w walutach obcych zastosowane zostały następujące kursy wymiany:

Kurs wymiany na dzień sprawozdawczy

	30 września 2025	31 grudnia 2024	30 września 2024
EUR	4,2692	4,2730	4,2791
USD	3,6315	4,1012	3,8193
UAH	0,0882	0,0976	0,0926

Kurs średni w okresie

	9 miesięcy zakończonym 30 września 2025	9 miesięcy zakończonym 30 września 2024
EUR	4,2408	4,3063
USD	3,7967	3,9619
UAH	0,0913	0,0998

1.7 Korekty błędów oraz zmiany zasad rachunkowości

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku Grupa nie dokonała korekty błędów lub zmian zasad rachunkowości.

1.8 Przekształcenie danych porównawczych

Alokacja ceny nabycia spółki HRlink sp. z o.o.

Grupa dokonała przekształcenia danych porównawczych w związku z zakończeniem procesu alokacji ceny nabycia spółki HRlink sp. z o.o. Wpływ opisany został w nocie 4.4.

Zmiany prezentacyjne

W niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za okres od 1 stycznia do 30 września 2025 roku wprowadzono zmianę w prezentacji wybranych danych finansowych. W celu zapewnienia porównywalności danych finansowych w okresie sprawozdawczym dokonano zmiany prezentacji danych za okres od 1 stycznia do 30 września 2024 roku Grupa zmieniła prezentację pomiędzy pozycjami kosztów usług IT oraz pozostałych usług obcych w kwocie 6.967 tys. PLN. Zmiana ma charakter wyłącznie prezentacyjny i nie wpłynęła na wartość wyniku finansowego oraz kapitału własnego.

2. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

2.1 Segmenty operacyjne

Zgodnie z MSSF 8 *Segmenty Operacyjne* (dalej: „MSSF 8”), segmentem operacyjnym jest dająca się wyodrębnić część działalności Grupy, dla której są dostępne odrębne informacje finansowe podlegające regularnej ocenie przez Zarząd Jednostki Dominującej, jako główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych związanych ze sposobem alokowania zasobów oraz z oceną wyników działalności.

W Grupie wyodrębnia się następujące segmenty operacyjne:

- Segment Polska – segment obejmujący spółki osiągające przychody na rynku polskim. W skład tego segmentu wchodzi następujące podmioty: Grupa Pracuj S.A., eRecruitment Solutions sp. z o.o., HRlink sp. z o.o. oraz Kadromierz sp. z o.o. Poszczególne podmioty wchodzące w skład segmentu oferują kompleksowe projekty rekrutacyjne oraz wizerunkowe, a także systemy do zarządzania procesami rekrutacyjnymi oraz zarządzania czasem pracy w modelu SaaS;
- Segment Ukraina – segment obejmuje spółki osiągające przychody na rynku ukraińskim. W skład tego segmentu wchodzi następujące podmioty: Robota International TOV, Snowless Global Ltd (spółka zarejestrowana na Cyprze, świadcząca usługi związane z udzielaniem licencji dla spółki Robota International TOV) oraz Onorat Holdings Ltd. Spółki działające na rynku ukraińskim oferują podobnie, jak spółki działające na rynku polskim, kompleksowe projekty rekrutacyjne;
- Segment Niemcy – segment obejmuje spółki osiągające przychody głównie na rynku niemieckim. W skład tego segmentu wchodzi następujące podmioty: Spoonbill Holding GmbH, softgarden e-recruiting GmbH i absence.io GmbH. Spółki działające na rynku niemieckim oferują usługi kompleksowej obsługi procesów rekrutacyjnych, jak również usługi wspierające zarządzanie czasem pracy oraz nieobecnościami, a także usługi publikacji ogłoszeń rekrutacyjnych na portalach internetowych głównie w regionie DACH.

Grupa zdecydowała się na ujawnienie wybranych danych dotyczących zysków i strat w poszczególnych okresach w podziale na segmenty operacyjne. W przypadku aktywów i zobowiązań, Grupa nie ujawnia ich podziału na segmenty operacyjne, korzystając ze zwolnienia dostępnego w MSSF 8, ponieważ Zarząd Grupy Pracuj S.A. (a więc główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych w rozumieniu MSSF 8) nie analizuje danych segmentowych z uwzględnieniem podziału aktywów i zobowiązań.

Wybrane dane dotyczące analizowanych przez Zarząd Jednostki Dominującej przychodów i kosztów dla segmentów operacyjnych przedstawione zostały w poniższych tabelach:

9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	Segment Polska	Segment Ukraina	Segment Niemcy	Eliminacje między segmentami	Razem
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	432 432	46 498	135 300	-	614 230
Inne przychody operacyjne	663	24	363	-	1 050
Sprzedaż między segmentami	1 300	51	-	(1 351)	-
Przychody segmentu razem	434 395	46 573	135 663	(1 351)	615 280
Amortyzacja	(17 091)	(901)	(11 645)	-	(29 637)
Koszty operacyjne inne niż amortyzacja	(201 266)	(33 423)	(103 870)	1 351	(337 208)
Zysk z działalności operacyjnej	216 038	12 249	20 148	-	248 435

9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)	Segment Polska	Segment Ukraina	Segment Niemcy	Eliminacje między segmentami	Razem
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	410 675	38 590	133 283	-	582 548
Inne przychody operacyjne	865	30	375	-	1 270
Sprzedaż między segmentami	41	32	-	(73)	-
Przychody segmentu razem	411 581	38 652	133 658	(73)	583 818
Amortyzacja	(13 699)	(779)	(12 169)	-	(26 647)
Koszty operacyjne inne niż amortyzacja	(192 248)	(26 804)	(104 863)	73	(323 842)
Zysk z działalności operacyjnej	205 634	11 069	16 626	-	233 329

3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	Segment Polska	Segment Ukraina	Segment Niemcy	Eliminacje między segmentami	Razem
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	142 648	16 690	45 631	-	204 969
Inne przychody operacyjne	120	3	126	-	249
Sprzedaż między segmentami	1 255	21	-	(1 276)	-
Przychody segmentu razem	144 023	16 714	45 757	(1 276)	205 218
Amortyzacja	(5 714)	(286)	(4 010)	-	(10 010)
Koszty operacyjne inne niż amortyzacja	(66 266)	(11 960)	(35 347)	1 276	(112 297)
Zysk z działalności operacyjnej	72 043	4 468	6 400	-	82 911

3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)	Segment Polska	Segment Ukraina	Segment Niemcy	Eliminacje między segmentami	Razem
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	136 027	13 650	43 276	-	192 953
Inne przychody operacyjne	290	4	66	-	360
Sprzedaż między segmentami	21	12	-	(33)	-
Przychody segmentu razem	136 338	13 666	43 342	(33)	193 313
Amortyzacja	(4 633)	(231)	(4 108)	-	(8 973)
Koszty operacyjne inne niż amortyzacja	(61 129)	(9 774)	(32 636)	33	(103 505)
Zysk z działalności operacyjnej	70 576	3 660	6 600	-	80 836

2.2 Przychody z umów z klientami

Charakterystyka kluczowych grup produktów i usług

Poniższe zestawienie przedstawia przychody z tytułu umów z klientami w podziale na grupy w odniesieniu do momentu spełnienia zobowiązania do wykonania świadczenia oraz w podziale terytorialnym na kraje.

Najważniejsze kategorie usług oferowanych przez Grupę są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku.

Struktura przychodów z umów z klientami w odniesieniu do momentu spełnienia zobowiązania do wykonania świadczenia

Przychody z umów z klientami w podziale na sposób rozpoznawania przychodów	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)	3 miesiące zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończonych 30 września 2024 (niebadane)
W miarę upływu czasu	424 650	386 633	141 902	130 526
W określonym momencie	189 580	195 915	63 067	62 427
Razem	614 230	582 548	204 969	192 953

Struktura terytorialna przychodów z umów z klientami

Przychody z umów z klientami w podziale na obszary geograficzne	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)	3 miesiące zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończonych 30 września 2024 (niebadane)
Polska	421 842	402 202	139 272	133 570
Region DACH	139 883	136 271	46 460	43 936
Ukraina	47 262	38 619	17 410	13 650
Inne kraje	5 243	5 456	1 827	1 797
Razem	614 230	582 548	204 969	192 953

Zobowiązania z tytułu umów

Zobowiązania z tytułu umów reprezentują kwotę ceny transakcyjnej przypisanej do niespełnionego na koniec okresu sprawozdawczego zobowiązania do wykonania świadczenia. Ich najbardziej istotną pozycję stanowi sprzedaż projektów rekrutacyjnych.

Zobowiązania z tytułu umów	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Krótkoterminowe	241 569	244 673
Razem	241 569	244 673

Grupa spodziewa się ująć kwoty zaprezentowane jako zobowiązania do wykonania świadczenia jako przychody każdorazowo w ciągu kolejnego roku, co wynika z charakteru umów z klientami, które są podpisywane maksymalnie na jeden rok.

Grupa zastosowała praktyczny wyjątek wynikający z MSSF 15 „Przychody z umów z klientami”, zgodnie z którym nie musi ona ujawniać informacji o cenie transakcyjnej przypisanej do niewykonanych zobowiązań, jeśli zobowiązanie do wykonania świadczenia stanowi część umowy, której przewidywany okres obowiązywania wynosi jeden rok lub krócej.

2.3 Przychody i koszty finansowe

Przychody finansowe

	Nota	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane)
Przychody z tytułu odsetek		7 350	6 347	1 748	1 397
Wycena pochodnych instrumentów finansowych	5.3	-	2 580	-	(92)
Inne		-	210	-	-
Razem		7 350	9 137	1 748	1 305

Koszty finansowe

	Nota	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane)
Koszty z tytułu odsetek od umów kredytowych	5.3	10 885	14 414	3 357	4 832
Koszty z tytułu odsetek od umów leasingowych	5.3	1 045	1 229	344	386
Aktualizacja wartości inwestycji wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	6.2	12 089	17 491	1 616	(650)
Aktualizacja wartości należności z tytułu dywidendy	6.2	-	1 618	-	(166)
Różnice kursowe		4 496	826	(341)	649
Inne		332	661	102	204
Razem		28 846	36 239	5 080	5 255

3. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DOTYCZĄCE OPODATKOWANIA

3.1 Podatek dochodowy

Podatek dochodowy

	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane)
Podatek bieżący	46 564	47 430	12 741	14 721
Podatek odroczony	10 101	3 846	8 092	3 952
Zmiana związana z akwizycją	-	(243)	-	(81)
Razem podatek dochodowy w sprawozdaniu z całkowitych dochodów	56 665	51 033	20 833	18 592

Efektywna stopa podatkowa w roku zakończonym dnia 30 września 2025 roku wyniosła 23,2% wobec 23,81% w okresie porównawczym.

Odroczony podatek dochodowy

Aktywa i zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego ujęte w odniesieniu do różnic przejściowych wynikających z poszczególnych pozycji aktywów i zobowiązań przedstawione zostały w poniższej tabeli:

	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł		
Zobowiązania z tytułu umów	32 935	35 843
Zobowiązania pozostałe	29	20
Pozostałe aktywa niefinansowe	703	1 214
Należności handlowe	203	(362)
Zobowiązania z tytułu leasingu	5 876	6 476
Zobowiązania wobec pracowników	2 762	3 646
Zobowiązania handlowe	1 377	337
Straty podatkowe do rozliczenia w kolejnych okresach	9 754	15 665
Pochodne instrumenty finansowe	-	376
Pozostałe ujemne różnice przejściowe	2 028	2 092
Razem aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł	55 666	65 308
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł		
Rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	16 669	18 169
Aktywowane koszty pozyskania umów z klientami	5 756	5 284
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	5 378	6 100
Pozostałe dodatnie różnice przejściowe	108	39
Razem zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł	27 910	29 593
	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych		
Straty podatkowe ze źródeł zysków kapitałowych do rozliczenia w kolejnych okresach	8 116	13 843
Aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych	8 116	13 843
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych		
Inwestycje wyceniane w wartości godziwej	2 230	4 527
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	3 290	2 744
Należności z tytułu dywidend od jednostek stowarzyszonych	-	1 834
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych	5 520	9 105
Razem aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych	2 596	4 738
Aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego	30 352	40 453

4. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ

4.1 Wartości niematerialne

Grupa wyodrębnia następujące kategorie wartości niematerialnych: nabyte prawa majątkowe, oprogramowanie wytworzone we własnym zakresie, a także inne wartości niematerialne. Wszystkie kategorie dotyczą w większości oprogramowania wykorzystywanego w podstawowej działalności

operacyjnej Grupy. Nakłady poniesione na oprogramowanie wytwarzane we własnym zakresie stanowią koszty prac rozwojowych poniesione przed okresem wykorzystywania tego oprogramowania w celu osiągnięcia przychodów z umów z klientami.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku nakłady poniesione na wartości niematerialne wyniosły 17.838 tys. PLN, w tym nakłady na oprogramowanie wytwarzane we własnym zakresie wyniosły 15.556 tys. PLN. Grupa oceniła, że ryzyko utraty wartości jest dla nich nieistotne.

Na koniec okresów prezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupa oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości składników wartości niematerialnych.

4.2 Rzeczowe aktywa trwałe

Najistotniejszymi pozycjami rzeczowych aktywów trwałych Grupy są infrastruktura technologiczna (komputery, serwery, telefony) oraz poniesione nakłady inwestycyjne w powierzchniach biurowych będących przedmiotem najmu. Grupa posiada również własną flotę samochodową wykorzystywaną dla celów prowadzenia działalności gospodarczej.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku Grupa nabyła rzeczowe aktywa trwałe w kwocie 3.371 tys. PLN oraz sprzedała rzeczowe aktywa trwałe o wartości brutto 1.551 tys. PLN.

Na koniec okresów prezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupa oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości składników rzeczowych aktywów trwałych.

4.3 Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Grupa występuje jako leasingobiorca w umowach, których przedmiotem jest użytkowanie powierzchni biurowych wynajmowanych w celu prowadzenia działalności gospodarczej oraz w umowach wynajmu długoterminowego samochodów.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku Grupa zwiększyła aktywa z tytułu prawa do użytkowania w kwocie 1.342 tys. PLN z tytułu zawarcia nowych umów oraz 2.675 tys. PLN z tytułu modyfikacji i waloryzacji trwających umów.

Na koniec okresów prezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupa oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania.

4.4 Wartość firmy

Nabycie udziałów Kadromierz

W dniu 4 marca 2025 roku Spółka zawarła umowę sprzedaży udziałów, na mocy której nabyła 65,5% udziałów w spółce Kadromierz sp. z o.o. za kwotę 20.238 tys. PLN.

Dodatkowo, na podstawie przedwstępnej umowy sprzedaży, Grupa zobowiązała się do zakupu kolejnych 19,5% udziałów do końca maja 2027 roku. Przeniesienie własności tych udziałów nastąpi w ramach umowy przyrzeczonej.

Umowa przewiduje również opcje kupna i sprzedaży na pozostałe 15% udziałów. Spółka ma prawo do zakupu (opcja call), a mniejszościowy udziałowiec – do sprzedaży (opcja put) tych udziałów.

Na dzień 30 września 2025 roku Spółka ujęła:

- krótkoterminowe zobowiązanie finansowe związane z nabyciem kolejnych udziałów w spółce Kadromierz sp. z o.o. w wysokości 5.110 tys. PLN,
- długoterminowe zobowiązanie finansowe związane z nabyciem kolejnych udziałów w wysokości 4.049 tys. PLN oraz z tytułu opcji sprzedaży udziałów w wysokości 6.957 tys. PLN (Nota 5.3).

Powyższe zobowiązania zostały wycenione w bieżącej wartości umorzeniowej, tj. bieżącej cenie wykonania opcji w oparciu o formułę cenową uzgodnioną w umowie inwestycyjnej, która stanowi przybliżenie wartości godziwej (Nota 5.3). Na moment nabycia Spółka oceniła, że umowne ustalenia dotyczące przyrzeczonej umowy nabycia dodatkowych udziałów nie dają jej dostępu do wyników finansowych związanych z tymi udziałami („present ownership interest”).

Na dzień 30 września 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony z uwagi na trwający proces identyfikacji aktywów niematerialnych nabywanej spółki. W związku z tym wartość godziwa nabytych aktywów, zobowiązań oraz wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad Kadromierz sp. z o.o. W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia, na dzień bilansowy 30 września 2025 roku, Grupa ujęła nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w wysokości 19.221 tys. PLN jako wartość firmy. Na dzień sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupa jest w trakcie analizy danych finansowych przejmowanej spółki, co może mieć wpływ na ostateczne ustalenie wartości godziwej przejętych aktywów i zobowiązań.

Grupa zamierza ująć nabycie Kadromierz sp. z o.o. jako pojedynczy ośrodek wypracowujący środki pieniężne. Kadromierz sp. z o.o. posiada jeden zespół zarządzający i nie prowadzi żadnych segmentów swojej działalności w sposób odrębny. Dlatego też, tymczasowa alokacja ceny nabycia została przeprowadzona przy założeniu, że transakcja nabycia zostanie ujęta jako pojedynczy ośrodek wypracowujący środki pieniężne.

Celem przejęcia Kadromierz sp. z o.o. przez Grupę jest wsparcie dalszego rozwoju firmy i umocnienie jej pozycji na rynku HR Software. Rozwiązanie to wspiera klientów, zwłaszcza z branż o zmiennym czasie pracy, w planowaniu i rozliczaniu czasu pracy oraz zgodnie z założeniami strategii rozwoju Grupy, uzupełnia jej portfolio usług w obszarze post-hire.

Poniesione przez Grupę koszty związane z transakcją wyniosły 477 tys. PLN i zostały ujęte w kosztach operacyjnych w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku.

Żadna część wykazanej wartości firmy nie będzie podlegać odliczeniu dla celów podatku dochodowego. Wyniki finansowe nabytej spółki za pierwsze 4 dni miesiąca są nieistotne, w związku z czym Grupa skonsolidowała wyniki finansowe nabytej spółki za pełne 7 miesięcy.

Wartości tymczasowe możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań na dzień 4 marca 2025 roku przedstawiają się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia tys. PLN
Nabyte aktywa	
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	481
Należności handlowe	639
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	76
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 179
Pozostałe aktywa niefinansowe	227
Razem aktywa	2 603
Nabyte zobowiązania	
Zobowiązania handlowe	216
Zobowiązania z tytułu leasingu	480
Pozostałe zobowiązania i rezerwy	354
Razem zobowiązania	1 050
Wartość aktywów netto	1 553
Nabywany procent kapitału zakładowego	65,5%
Cena nabycia	20 238
Udział mniejszości	536
Wartość firmy rozpoznana na dzień 4 marca 2025 roku	19 221

Wartość kapitału udziałowców niekontrolujących została oszacowana metodą proporcjonalną jako wartość aktywów netto w wysokości równej zaangażowaniu udziałowców niekontrolujących (34,5%).

Nabycie udziałów HRlink sp. z o.o.

W dniu 4 stycznia 2024 roku eRecruitment Solutions sp. z o.o. zawarła umowę kupna całości posiadanych przez spółkę Agora S.A. z siedzibą w Warszawie oraz przez osoby fizyczne udziałów w spółce HRlink sp. z o.o. z siedzibą w Szczecinie. W wyniku transakcji nabyto 100% udziałów w HRlink sp. z o.o. za cenę 7.827 tys. PLN.

Całość ceny sprzedaży w kwocie 7.827 tys. PLN została sfinansowana ze środków własnych.

HRlink.pl to kompleksowy system rekrutacyjny, który zapewnia wsparcie na każdym etapie rekrutacji: od pozyskiwania kandydatów, poprzez komunikację z kandydatami, integrację z innymi systemami, współpracę HR z biznesem, aż po wprowadzenie nowego pracownika do organizacji.

W wyniku zakończonego procesu alokacji ceny nabycia na dzień 31 grudnia 2024 roku rozpoznano wartości niematerialne, w tym bazy klientów i oprogramowanie, oraz powiązane z nimi zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego. Wartości godziwe przejętych aktywów i zobowiązań na dzień nabycia przedstawiają się następująco:

	Rozliczenie nabycia tys. PLN
Nabyte aktywa	
Wartości niematerialne	6 946
Rzeczowe aktywa trwałe	19
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	197
Należności handlowe	363
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	107
Pozostałe aktywa	107
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	51
Razem aktywa	7 790
Nabyte zobowiązania	
Zobowiązania z tytułu pożyczek	902
Zobowiązania wobec pracowników	78
Zobowiązania handlowe	523
Zobowiązania z tytułu umów	50
Zobowiązania z tytułu leasingu	221
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego	974
Pozostałe zobowiązania i rezerwy	124
Razem zobowiązania	2 872
Wartość aktywów netto	4 918
Nabywany procent kapitału zakładowego	100%
Cena nabycia	7 827
Wartość firmy rozpoznana na dzień 4 stycznia 2024 roku	2 909

Rozliczenie nabycia spowodowało retrospektywne przekształcenie danych porównawczych za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024 roku. Na dzień 30 września 2024 roku rozliczenie miało następujący wpływ na pozycje w aktywach oraz kapitale własnym w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej: zwiększenie wartości niematerialnych o 3.846 tys. PLN, zmniejszenie wartości firmy o 4.145 tys. PLN, powstanie zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego w kwocie 731 tys. PLN, zmniejszenie zysków zatrzymanych o 1.038 tys. PLN.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2024 roku w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów przekształcenie miało wpływ na zwiększenie wartości rozpoznanej amortyzacji w kwocie 1.281 tys. PLN oraz na zwiększenie wartości podatku dochodowego w kwocie 243 tys. PLN.

Nabycie udziałów Spoonbill Holding GmbH

W dniu 14 czerwca 2022 roku Grupa Pracuj S.A. zawarła umowę nabycia udziałów pomiędzy Spółką jako kupującą oraz Eden Investment S.à r.l. (spółką kontrolowaną przez alternatywną firmę inwestycyjną Investcorp) i spółką Stefan Schöffler Beteiligungs UG (haftungsbeschränkt) jako sprzedającymi umowy nabycia udziałów dotyczącej nabycia przez Spółkę 25.000 udziałów reprezentujących 100% kapitału zakładowego w spółce Spoonbill Holding GmbH oraz pośrednio 100% udziałów w spółkach Spoonbill GmbH, softgarden e-recruiting GmbH i absence.io GmbH. Nabycie spółki Spoonbill Holding GmbH wraz z pośrednio przejętymi udziałami w spółkach Spoonbill GmbH, softgarden e-recruiting GmbH i absence.io GmbH było istotnym krokiem dla Grupy w realizacji strategii ekspansji międzynarodowej i ma na celu umocnienie pozycji Grupy jako czołowego gracza w obszarze HR Tech w Europie Środkowej i Wschodniej oraz regionie DACH (tj. Niemcy, Austria, Szwajcaria).

Wartość bilansowa wartości firmy z rozliczenia nabycia Spoonbill Holding GmbH:

	Rozliczenie nabycia tys. EUR	Rozliczenie nabycia tys. PLN
Wartość bilansowa brutto na 1 stycznia 2025 roku	102 605	438 431
Różnice kursowe z przeliczenia	-	(390)
Wartość bilansowa brutto na 30 września 2025 roku	102 605	438 041
Odpis z tytułu utraty wartości na 1 stycznia 2025 roku	-	-
Odpis z tytułu utraty wartości na 30 września 2025 roku	-	-
Wartość bilansowa netto na 1 stycznia 2025 roku	102 605	438 431
Różnice kursowe z przeliczenia	-	(390)
Wartość bilansowa netto na 30 września 2025 roku	102 605	438 041

4.5 Inwestycje wyceniane metodą praw własności

Zestawienie jednostek stowarzyszonych wraz z udziałem Grupy w kapitale własnym tych jednostek w okresach objętych niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym przedstawione zostało w nocie 1.3.

Poniższa tabela przedstawia wartość inwestycji w jednostkach stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności:

	30 wrzesień 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Udziały w jednostkach stowarzyszonych wyceniane metodą praw własności		
WorkIP Ltd oraz Work Ukraine TOV	53 600	31 184
Fitqbe sp. z o.o.	12 644	12 546
Razem	66 244	43 730

W przypadku jednostek WorkIP Ltd oraz Work Ukraine TOV ocena istnienia przesłanek utraty wartości dokonywana jest dla obu spółek łącznie, ponieważ zdaniem Spółki powiązania operacyjne obu tych spółek są na tyle istotne, że nie można uznać, że przepływy generowane przez obie spółki są od siebie w znacznym stopniu niezależne (WorkIP Ltd posiada znaki towarowe i domeny wykorzystywane przez Work Ukraine TOV, w związku z czym jej główne wpływy stanowią opłaty licencyjne płacone przez Work Ukraine TOV za korzystanie z tych praw, z kolei Work Ukraine TOV generuje wpływy operacyjne dzięki wykorzystaniu licencji WorkIP Ltd).

W wyniku alokacji ceny nabycia spółek ukraińskich z dnia 13 maja 2025 roku została przypisana wartość firmy do spółki Work Ukraine TOV w kwocie 21.959 tys. PLN (Nota 4.4).

Na dzień 30 września 2025 roku Grupa oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości wynikające z wpływu konfliktu zbrojnego na terenie Ukrainy (Nota 7.8).

Zmiany wartości inwestycji wycenianych metodą praw własności w każdym z okresów prezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym

	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	Rok zakończony 31 grudnia 2024
Inwestycje wyceniane metodą praw własności na początek okresu	43 730	30 725
Nabycie udziałów	21 959	-
Otrzymane dywidendy	(14 845)	(8 270)
Udział w zysku jednostek wykazywanych metodą praw własności	17 317	14 617
Zbycie jednostki stowarzyszonej	(3 149)	(137)
Odwrocenie odpisu z tytułu utraty wartości inwestycyjnej	3 149	8 393
Różnice kursowe z przeliczenia	(1 917)	(1 598)
Inwestycje wyceniane metodą praw własności na koniec okresu	66 244	43 730

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku podjęte zostały uchwały o podziale zysku za 2024 rok w spółkach Work Ukraine TOV oraz WorkIP Ltd. Wartości dywidend wyniosły łącznie 14.845 tys. PLN i pomniejszyły wartość inwestycji wycenianych metodą praw własności w tym okresie.

W 2025 roku Spółka dokonała sprzedaży wszystkich posiadanych udziałów stanowiących 22% udziału w kapitale zakładowym Coders Lab sp. z o.o. W związku z tym odwrócony został odpis z tytułu utraty wartości inwestycji utworzony w latach ubiegłych.

4.6 Pozostałe aktywa niefinansowe

	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Długoterminowe	1 059	737
Pozostałe	1 059	737
Krótkoterminowe	30 834	25 031
Przedpłacone usługi	8 985	6 459
Przedpłacone koszty usług marketingowych	2 284	994
Przedpłacone usługi utrzymania sprzętu i oprogramowania komputerowego	4 074	3 806
Przedpłacone pozostałe usługi obce	2 077	1 166
Pozostałe przedpłacone usługi	550	493
Inne aktywa	21 849	18 573
Koszty doprowadzenia do zawarcia umowy	19 138	17 569
Należności budżetowe	1 207	391
Niezafakturowane premie od sprzedanych ogłoszeń	935	-
Zaliczki na wartości niematerialne i rzeczowe aktywa trwałe	-	504
Pozostałe	568	108
Razem	31 893	25 768

4.7 Pozostałe zobowiązania niefinansowe

	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Zobowiązania z tytułu podatków (z wyłączeniem podatku CIT) oraz ubezpieczeń społecznych	16 896	14 827
Inne zobowiązania niefinansowe	5 594	4 100
Razem	22 490	18 927

4.8 Zobowiązania wobec pracowników

	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Długoterminowe	1 917	1 917
Rezerwy	1 917	1 917
Odprawy pośmiertne	937	937
Odprawy emerytalne	847	847
Odprawy rentowe	133	133
Krótkoterminowe	26 868	31 063
Rezerwy	80	80
Odprawy pośmiertne	38	38
Odprawy emerytalne	21	21
Odprawy rentowe	21	21
Pozostałe zobowiązania wobec pracowników	26 789	30 983
Zobowiązania z tytułu niewykorzystanych urlopów	7 408	7 015
Zobowiązania z tytułu premii i prowizji dla pracowników	16 626	21 544
Pozostałe	2 755	2 424
Razem	28 785	32 980

5. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH ORAZ INFORMACJE DOTYCZĄCE ZADŁUŻENIA

5.1 Polityka zarządzania kapitałem i zadłużenie netto

Celem Grupy w zakresie zarządzania kapitałem jest zabezpieczenie możliwości ciągłości jej działania w celu zapewnienia zysków dla akcjonariuszy oraz korzyści dla innych interesariuszy, a także utrzymanie optymalnej struktury kapitału w celu obniżenia jego kosztu oraz utrzymanie odpowiednich ratingów kredytowych. W celu utrzymania bądź dostosowania struktury kapitałowej, Grupa może odpowiednio modyfikować poziom dywidendy wypłacanej akcjonariuszom, skalę skupów akcji własnych, emitować nowe akcje lub sprzedawać aktywa w celu ograniczenia poziomu zadłużenia netto.

Polityka zarządzania kapitałem uwzględnia:

- wyniki działalności w połączeniu z planami inwestycyjnymi i rozwojowymi,
- harmonogram spłat zadłużenia finansowego,
- rating kredytowy i wskaźniki kapitałowe,
- zwiększanie wartości dla akcjonariuszy.

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupa posiadała zobowiązania finansowe wynikające z Umowy Kredytowej (Nota 5.3).

Grupa monitoruje stan kapitałów stosując wskaźnik zadłużenia, który jest liczony jako poziom zadłużenia netto podzielony przez łączną wartość kapitałów własnych. Do zadłużenia netto Grupa wlicza oprocentowane kredyty, zobowiązania z tytułu opcji, zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych, zobowiązania z tytułu dywidendy oraz zobowiązania z tytułu leasingu pomniejszone o środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych. Kapitał obejmuje kapitał własny przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej oraz kapitał udziałowców niekontrolujących.

Poniższa tabela prezentuje kształtowanie się wskaźnika zadłużenia kapitału własnego na koniec okresów objętych niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym.

	Nota	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Kredyty	5.3	191 280	215 318
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	27 937	31 027
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.3	16 116	21 853
Zobowiązania z tytułu dywidendy	5.2	-	3 830
Minus: środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5.4	(208 065)	(194 293)
Zadłużenie netto		27 268	77 735
Kapitał własny		474 381	431 358
Wskaźnik zadłużenia		0,06	0,18

5.2 Kapitał własny

Kapitał podstawowy

Na dzień 30 września 2025 roku kapitał podstawowy składał się z 68.898.190 akcji o wartości nominalnej 5,00 PLN każda. Wszystkie wyemitowane akcje na 30 września 2025 roku posiadały wartość nominalną wynoszącą 344.490.950,00 PLN i zostały w pełni opłacone.

Pozostałe kapitały rezerwowe

W dniu 16 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę w sprawie utworzenia kapitału rezerwowego z przeznaczeniem na nabywanie akcji własnych Grupy. W związku z tym podjęta została decyzja o wydzieleniu 76.500.000 PLN z kapitału zapasowego Grupy.

Zmiany kapitału własnego w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku

W dniu 2 kwietnia 2025 roku Zarząd Jednostki Dominującej podjął uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki w granicach kapitału docelowego poprzez emisję 633.164 akcji zwykłych na okaziciela serii D (dalej: „Akcje Serii D”). Na mocy uchwały Zarząd postanowił podwyższyć kapitał zakładowy Spółki z kwoty 341.325.130,00 PLN do kwoty 344.490.950,00 PLN, tj. o kwotę 3.165.820,00 PLN.

W dniu 11 czerwca 2025 roku Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował zmiany § 5 ust. 1 Statutu Spółki uchwalonej na podstawie uchwały Zarządu Spółki z dnia 2 kwietnia 2025 roku. Podwyższenie kapitału zakładowego Spółki nastąpiło w ramach kapitału docelowego.

W dniu 1 lipca 2025 roku w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych nastąpiła rejestracja 633.164 Akcji Serii D. Wszystkie nowo emitowane Akcje Serii D zostały zaoferowane w trybie subskrypcji prywatnej przez Zarząd Jednostki Dominującej pracownikom Spółki i jej spółek zależnych w ramach Programu Motywacyjnego nr 1 utworzonego na podstawie uchwały nr 03/2021 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 29 października 2021 roku. Uprawnieni pracownicy objęli Akcje Serii D po cenie emisyjnej w wysokości 5,00 PLN za akcję.

W dniu 16 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę nr 6b/2025 o podziale zysku netto osiągniętego przez Spółkę w roku obrotowym zakończonym dnia 31 grudnia 2024 roku w kwocie 188.043.760,67 PLN w następujący sposób:

- kwotę 43.357.561,67 PLN przeznaczono na kapitał zapasowy Spółki,
- kwotę 144.686.199,00 PLN przeznaczono na wypłatę dywidendy.

Wypłata dywidendy w wysokości 144.686.199,00 PLN została zrealizowana w dniu 15 lipca 2025 roku. Kwota dywidendy na akcję wyniosła 2,10 PLN.

Zmiany kapitału własnego w 2024 roku

W dniu 18 czerwca 2024 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę o podziale zysku netto osiągniętego przez Spółkę w roku obrotowym zakończonym 31 grudnia 2023 roku w kwocie 172.869.056,02 PLN w następujący sposób:

- kwotę 36.339.004,02 PLN przeznaczono na kapitał zapasowy Spółki,
- kwotę 136.530.052,00 PLN przeznaczono na wypłatę dywidendy.

Wypłata dywidendy w wysokości 136.530.052,00 PLN została zrealizowana dnia 5 lipca 2024 roku. Kwota dywidendy na akcję wyniosła 2,00 PLN.

5.3 Zobowiązania z tytułu zadłużenia

Zobowiązania z tytułu zadłużenia

	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Kredyty	191 280	215 318
- długoterminowe	128 104	175 784
- krótkoterminowe	63 176	39 534
Zobowiązania z tytułu leasingu	27 937	31 027
- długoterminowe	16 436	19 394
- krótkoterminowe	11 501	11 633
Razem	219 217	246 345

Zadłużenie z tytułu kredytów – warunki, terminy płatności

Kredyty	Waluta	Wartość nominalna	Limit kredytu	Oprocentowanie	Termin zapadalności
Kredyt terminowy od BNP Paribas Bank Polska S.A., Santander Bank Polska S.A. oraz Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	PLN	399 999 999	400 000 000	WIBOR 3M + marża 1,2-1,9%; dla okresów krótszych niż 3M stopa interpolacji liniowej	14.06.2027

W dniu 14 czerwca 2022 roku zawarto umowę pomiędzy Spółką jako kredytobiorcą oraz BNP Paribas Bank Polska S.A., Santander Bank Polska S.A. oraz Powszechną Kasą Oszczędności Bankiem Polskim S.A. (dalej: „Banki”) jako kredytodawcami umowy kredytu terminowego (dalej: „Umowa Kredytowa”). Na podstawie Umowy Kredytowej Banki udostępniły Spółce kredyt terminowy do kwoty 400.000 tys. PLN na finansowanie ogólnych celów korporacyjnych, w tym planowanych przyszłych inwestycji i dalszego rozwoju Spółki. Ostateczny termin spłaty kredytu strony ustaliły na dzień 14 czerwca 2027 roku. Kredyt jest oprocentowany według zmiennej stopy procentowej powiększonej o marżę Banków.

Kowenanty w umowach dotyczących zadłużenia

Podpisane z Bankami umowy nakładają na Jednostkę Dominującą zobowiązania natury prawnofinansowej (kowenanty), stosowane standardowo w tego rodzaju transakcjach. Do kluczowych kowenantów wykazanych w Umowie Kredytowej, należą następujące wskaźniki finansowe wyliczone dla Grupy: Wskaźnik Pokrycia Długu (równy lub wyższy od 1,20), Wskaźnik Pokrycia Odsetek (równy lub wyższy od 2,0), Wskaźnik Dźwigni Finansowej (poniżej 3,50).

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku żaden z tych wskaźników nie został przekroczony.

Rozliczenie i wycena netto pochodnych instrumentów finansowych dotyczących ekspozycji kredytowych

	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)
Wycena pochodnych instrumentów finansowych		
Instrumenty IRS (Interest Rate Swap)	1 981	4 736
Rozliczenie pochodnych instrumentów finansowych		
Instrumenty IRS (Interest Rate Swap)	(2 064)	(2 156)
Razem	(83)	2 580

Zabezpieczenia spłaty zobowiązań z tytułu kredytu

W celu zabezpieczenia spłaty zobowiązań Spółki wynikających z Umowy Kredytowej, Jednostka Dominująca zawarła w dniu 14 czerwca 2022 roku z Bankami umowy zastawów rejestrowych na znakach towarowych i domenie internetowej oraz umowę zastawów rejestrowych i zastawów finansowych na rachunkach bankowych Grupy Pracuj S.A.

Na dzień bilansowy 30 września 2025 roku Spółka ustanowiła na składnikach majątku następujące zabezpieczenia:

- zastaw rejestrowy na zbiorze aktywów Grupy Pracuj S.A. do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastaw rejestrowy na znaku słowno-graficznym „pracuj.pl” do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastaw rejestrowy na znaku słownym „pracuj.pl” do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastaw rejestrowy na domenie internetowej „pracuj.pl” do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastawy rejestrowe i zastawy finansowe na rachunkach bankowych do kwoty 852.450 tys. PLN każdy,
- oświadczenie Spółki o poddaniu się egzekucji na podstawie art. 777 Kodeksu postępowania cywilnego.

W okresie sprawozdawczym objętym niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym, ani po dniu bilansowym nie wystąpiły sytuacje niewywiązania się ze spłaty kapitału bądź odsetek lub naruszenia innych warunków umów kredytowych.

Uzgodnienie zobowiązań z tytułu zadłużenia do przepływów z działalności finansowej w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych

	Kredyty i pożyczki	Zobowiązania z tytułu leasingów	Razem
1 stycznia 2025	215 318	31 027	246 345
Zmiany przepływów pieniężnych z działalności finansowej			
Spłaty kredytów	(24 000)	-	(24 000)
Spłaty odsetek od kredytów i pożyczek	(10 923)	-	(10 923)
Spłaty zobowiązań z tytułu leasingu	-	(8 137)	(8 137)
Spłaty odsetek z tytułu leasingu	-	(1 081)	(1 081)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(34 923)	(9 218)	(44 141)
Inne zmiany			
Umowy leasingowe związane z akwizycją	-	480	480
Nowe umowy leasingowe	-	1 342	1 342
Modyfikacje/waloryzacje umów leasingowych	-	2 576	2 576
Odsetki naliczone	10 885	1 045	11 930
Efekt zmiany kursów walutowych	-	685	685
Razem inne zmiany	10 885	6 128	17 013
30 września 2025 (niebadane)	191 280	27 937	219 217

	Kredyty	Zobowiązania z tytułu leasingów	Razem
1 stycznia 2024	262 838	34 067	296 905
Zmiany przepływów pieniężnych z działalności finansowej			
Splata kredytów	(8 900)	-	(8 900)
Splaty odsetek od kredytów	(14 093)	-	(14 093)
Splaty zobowiązań z tytułu leasingu	-	(7 293)	(7 293)
Splaty odsetek z tytułu leasingu	-	(1 220)	(1 220)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(22 993)	(8 513)	(31 506)
Inne zmiany			
Umowa pożyczki związana z akwizycją	900	-	900
Umowy leasingowe związane z akwizycją	-	221	221
Nowe umowy leasingowe	-	1 073	1 073
Modyfikacje/waloryzacje umów leasingowych	-	2 570	2 570
Odsetki naliczone	14 414	1 229	15 643
Efekt zmiany kursów walutowych	-	(674)	(674)
Razem inne zmiany	15 314	4 419	18 833
30 września 2024 (niebadane)	255 158	29 973	285 131

Informacje dotyczące ekspozycji Grupy na ryzyko stóp procentowych, ryzyko walutowe oraz ryzyko płynności przedstawione zostały w nocie 6.4. Informacje dotyczące wartości godziwej zawarte są natomiast w nocie 6.1.

5.4 Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Środki pieniężne na rachunkach bieżących	102 122	52 712
Lokaty bankowe	105 507	141 450
Środki pieniężne w drodze	436	131
Razem	208 065	194 293
<i>w tym o ograniczonej możliwości dysponowania</i>	<i>815</i>	<i>379</i>

Grupa posiada środki pieniężne zgromadzone w bankach na terenie Ukrainy o limitowanej możliwości ich dysponowania z uwagi na ogłoszone ograniczenia wynikające z zakazów ustanowionych przez Narodowy Bank Ukrainy. W dniu 24 lutego 2022 roku wprowadzono dodatkowo moratorium na realizację transgranicznych płatności dewizowych.

Łączna wartość środków pieniężnych zgromadzona na ukraińskich rachunkach bankowych i lokatach bankowych na 30 września 2025 roku wynosiła 37.031 tys. PLN (odpowiednio 45.878 tys. PLN na dzień 31 grudnia 2024 roku).

Spółka Robota International TOV ma pełną zdolność do regulowania swoich zobowiązań i dysponowanie środkami pieniężnymi zgromadzonymi na tych rachunkach bankowych, z uwagi na przeważający charakter zobowiązań w obrocie krajowym.

6. INSTRUMENTY FINANSOWE I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM

6.1 Instrumenty finansowe i wartość godziwa

Według oceny Grupy wartość sprawozdawcza należności handlowych, środków pieniężnych, należności z tytułu dywidend, krótkoterminowych lokat, kaucji gotówkowych, zobowiązań handlowych oraz pozostałych zobowiązań finansowych na koniec każdego z okresów sprawozdawczych objętych niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym jest wiarygodnym przybliżeniem ich wartości godziwej ze względu na krótkoterminowy charakter tych pozycji.

Grupa oceniła, że ze względu na zmienne oprocentowanie wartość godziwa oprocentowanych kredytów, niewycenianych w wartości godziwej, jest bliska ich wartości księgowej.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku, ani też w roku zakończonym 31 grudnia 2024 roku, nie miały miejsca przesunięcia między poziomem 1 a poziomem 2 hierarchii wartości godziwej, ani też żaden z instrumentów nie został przesunięty z/lub do poziomu 3 hierarchii wartości godziwej.

Poniższa tabela prezentuje wartości sprawozdawcze i przyporządkowanie poszczególnych instrumentów finansowych do poziomów hierarchii wartości godziwej. Informacja o hierarchii dotyczy tych instrumentów, które zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości są wyceniane do wartości godziwej.

	Nota	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024	Hierarchia
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy				
Udziały w jednostkach nienotowanych	6.2	46 809	58 898	Poziom 3
Razem		46 809	58 898	
Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie				
Należności handlowe	6.2	60 963	76 359	
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5.4	208 065	194 293	
Kaucje gotówkowe	6.2	1 255	4 679	
Należności z tytułu dywidend	6.2	-	10 784	
Razem		270 283	286 115	
Pozostałe zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej				
Instrumenty pochodne rozpoznane w zobowiązaniach finansowych	6.3	-	1 981	Poziom 3
Zobowiązanie z tytułu opcji put		6 957	19 872	Poziom 3
Zobowiązanie do nabycia udziałów niekontrolujących w Kadromierz sp. z o.o.	6.3	9 159	-	Poziom 3
Razem		16 116	21 853	
Pozostałe zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie				
Kredyty	5.3	191 280	215 318	
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	27 937	31 027	
Zobowiązania handlowe	6.3	28 416	36 842	
Zobowiązania z tytułu dywidendy		-	3 830	
Razem		247 633	287 017	

6.2 Należności handlowe i pozostałe aktywa finansowe

Należności handlowe

	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Należności handlowe		
- od jednostek powiązanych	27	27
- od jednostek pozostałych	60 936	76 332
Razem	60 963	76 359

Na dzień 30 września 2025 roku wartość odpisu aktualizującego należności handlowe wyniosła 4.984 tys. PLN.

Pozostałe aktywa finansowe

	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Długoterminowe	47 783	59 691
Udziały w jednostkach nienotowanych	46 809	58 898
Kaucje gotówkowe	974	793
Krótkoterminowe	281	14 670
Kaucje gotówkowe	281	3 886
Należności z tytułu dywidend	-	10 784
Razem	48 064	74 361

Zmiany wartości udziałów w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach w okresach prezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym:

	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	Rok zakończony 31 grudnia 2024
Udziały w jednostkach nienotowanych wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy na początek okresu	58 898	97 013
Nabycie udziałów w jednostkach nienotowanych wycenianych w wartości godziwej	-	7 583
Zmiany wartości godziwej ujęte w przychodach / (kosztach) finansowych netto	(12 089)	(45 698)
Udziały w jednostkach nienotowanych wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy na koniec okresu	46 809	58 898
<i>w tym udziały w:</i>		
Beamery Inc.	17 408	29 723
Pracuj Ventures sp. z o.o. ASI sp. k.	29 401	29 175

Wycena udziałów nienotowanych na aktywnych rynkach

Pracuj Ventures spółka z ograniczoną odpowiedzialnością ASI sp. k. (dalej: „Pracuj Ventures”)

Zgodnie z Uchwałą nr 2 Zgromadzenia Wspólników Pracuj Ventures z dnia 12 stycznia 2024 roku w sprawie podwyższenia wkładów, Grupa Pracuj S.A. wniosła dodatkowy wkład pieniężny w wysokości 7.583 tys. PLN do Pracuj Ventures. W 2024 roku wartość godziwa udziałów Pracuj Ventures uległa zwiększeniu o 2.854 tys. PLN. W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku wartość godziwa udziałów Pracuj Ventures uległa zwiększeniu o 226 tys. PLN.

Beamery Inc. (dalej: „Beamery”)

Na dzień 31 grudnia 2024 roku wycena do wartości godziwej udziałów w spółce Beamery została oszacowana przy użyciu metody mnożnikowej. Wycena została przygotowana przez niezależny podmiot doradczy oraz wymagała od kierownictwa przyjęcia pewnych założeń dotyczących danych użytych w wycenie. Wskutek aktualizacji wyceny wartości godziwej udziałów w spółce Beamery dokonano obniżenia wartości godziwej powyższych udziałów o 48.552 tys. PLN. Na dzień 30 września 2025 roku wartość godziwa udziałów uległa zmniejszeniu o 12.315 tys. PLN w stosunku do wyceny zaprezentowanej w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku ze względu m.in. na spadek mnożników przyjętych do wyceny.

Zarząd na bieżąco analizuje czynniki, które mogą mieć wpływ na wycenę wartości godziwej udziałów w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach. Na dzień 30 września 2025 roku, w ocenie Zarządu Grupy, wartość godziwa udziałów w takich jednostkach jest niższa o 12.089 tys. PLN w porównaniu do wartości wykazanej na dzień 31 grudnia 2024 roku (Nota 2.4).

Ocena statusu zaangażowania Grupy w Pracuj Ventures

Spółka klasyfikuje swoje zaangażowanie w Pracuj Ventures do inwestycji, mimo wniesienia 71,96% wkładów do tego podmiotu na dzień 30 września 2025 roku (na 31 grudnia 2024 roku udział wynosił również 71,96%). Spółka oceniła, że wartość wniesionych wkładów narażona jest na zmienne wyniki finansowe Pracuj Ventures, ale wniesione wkłady nie dają Zarządowi Spółki możliwości wpływu na bieżące kierowanie i decydowanie o działaniach inwestycyjnych tej spółki, a tym samym Zarząd Dominującej nie ma wpływu na osiągnięte zwroty z inwestycji i nie sprawuje kontroli nad Pracuj Ventures.

Kluczowym czynnikiem, który w oparciu o przeprowadzoną analizę wpłynął na osąd Spółki o braku istnienia znaczącego wpływu na Pracuj Ventures jest sposób podejmowania decyzji oraz skład kluczowego personelu kierowniczego Pracuj Ventures. Spółka nie ma swojego przedstawiciela w kluczowym personelu kierowniczym Pracuj Ventures, ani nie ma wpływu na jego skład. Decyzje inwestycyjne podejmowane są przez kilku wskazanych w umowie spółki Pracuj Ventures udziałowców, tworzących komitet inwestycyjny. W skład komitetu inwestycyjnego nie wchodzi Grupa Pracuj S.A. Prawa właścicielskie, tj. prawa głosów wynikające z posiadanych udziałów nie są brane pod uwagę w trakcie procesów decyzyjnych. W sprawach przekraczających zakres zwykłego zarządu (tj. kluczowych działaniach operacyjnych), dla ważności uchwały wymagana jest jednomysłność następujących inwestorów: Przemysław Gacek, Maciej Noga, Ataraxy Ventures Man sp. z o.o. oraz Paweł Leks. Oznacza to, że decydujący wpływ na działalność inwestycyjną Pracuj Ventures, czyli istotne działania operacyjne tej spółki, ma Przemysław Gacek, występujący w roli indywidualnego inwestora tej spółki, a nie w roli Prezesa Zarządu Grupy Pracuj S.A. Ponadto, bieżący nadzór nad działalnością Pracuj Ventures sprawuje zarząd komplementariusza Pracuj Ventures, tj. Pracuj Ventures sp. z o.o., z którą Spółka nie ma powiązań kapitałowych.

6.3 Zobowiązania handlowe i pozostałe zobowiązania finansowe

Zobowiązania handlowe

	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Zobowiązania handlowe		
- wobec jednostek powiązanych	-	319
- wobec jednostek pozostałych	28 416	36 523
Razem	28 416	36 842

Pozostałe zobowiązania finansowe

	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Zobowiązania długoterminowe	11 006	19 872
Zobowiązanie długoterminowe z tytułu opcji put	6 957	19 872
Zobowiązania z tytułu nabycia dodatkowych udziałów	4 049	-
Zobowiązania krótkoterminowe	5 110	1 981
Zobowiązania z tytułu nabycia dodatkowych udziałów	5 110	-
Zobowiązanie z tytułu instrumentów pochodnych	-	1 981
Razem	16 116	21 853

Na dzień bilansowy transakcje opcji sprzedaży, jak i zobowiązania do nabycia („kontraktu forward”) udziałów niekontrolujących spółki Kadromierz, będą powodować powstanie zobowiązania finansowego wycenianego w bieżącej cenie wykonania opcji co wynika z zapisów Międzynarodowego Standardu Rachunkowości 32 „Instrumenty finansowe: prezentacja”. W przypadku zawarcia opcji sprzedaży (put) lub umów forward na udziały niekontrolujące, Grupa stosuje podejście częściowego ujęcia udziałów niekontrolujących. Oznacza to, że kapitał udziałowców niekontrolujących objęty opcją sprzedaży oraz kontraktem forward na udziały niekontrolujące uczestniczy w alokowaniu wyniku finansowego do momentu wykonania opcji oraz kontraktu forward.

Następnie Grupa dokonuje ujęcia zobowiązania z tytułu opcji put oraz kontraktu forward w korespondencji z udziałami niekontrolującymi objętymi tymi instrumentami, tak jakby nabycie udziałów niekontrolujących następowało na dany dzień bilansowy. Różnica między wartością zobowiązania oraz udziałów niekontrolujących jest ujmowana w pozostałym kapitale rezerwowym.

Zobowiązanie z tytułu opcji put

Zobowiązania długoterminowe z tytułu opcji put dotyczą oszacowanej wartości zobowiązania z tytułu potencjalnych, przyszłych płatności na rzecz udziałowców niekontrolujących spółki Kadromierz sp. z o.o. Wartość zobowiązania na dzień 30 września 2025 roku wyniosła 6.957 tys. PLN.

W związku z finalizacją transakcji w dniu 13 maja 2025 roku dotyczącej zwiększenia zaangażowania Spółki w spółki Work Ukraine TOV i Robota International TOV (Nota 1.3) wygasło umowne zobowiązanie długoterminowe Grupy z tytułu opcji sprzedaży (put) na udziały niekontrolujące dotyczące spółki Robota International TOV.

Zobowiązanie z tytułu instrumentów pochodnych

Na dzień 30 września 2025 roku Grupa nie posiadała pochodnych instrumentów finansowych.

Wycena pochodnych instrumentów finansowych nieobjętych rachunkowością zabezpieczeń zabezpieczających ryzyko stóp procentowych na dzień 31 grudnia 2024 roku wynosiła 1.981 tys. PLN (Nota 5.3).

Zobowiązanie do nabycia udziałów

Zobowiązanie wynika z przedwstępnej umowy sprzedaży zawartej w dniu 4 marca 2025 roku. Spółka zobowiązała się do nabycia kolejnych 19,5% udziałów w spółce Kadromierz sp. z o.o. w dwóch transzach – do końca maja 2026 roku oraz do końca maja 2027 roku. Wartość zobowiązania w kwocie 9.159 tys. PLN została ujęta w korespondencji z kapitałami własnymi (pozostałe kapitały rezerwowe).

6.4 Zarządzanie ryzykiem finansowym

6.4.1 Zasady zarządzania ryzykiem finansowym

Działalność Grupy narażona jest na następujące rodzaje ryzyka związanego z instrumentami finansowymi:

- ryzyko kredytowe,
- ryzyko utraty płynności finansowej,
- ryzyko walutowe,
- ryzyko stóp procentowych.

Niniejsza nota zawiera informacje o ekspozycji Grupy na każdy rodzaj ryzyka wskazanego powyżej, a także opisuje cele i politykę związaną z zarządzaniem ryzykiem. Nadrzędnym celem polityki zarządzania ryzykiem finansowym jest minimalizowanie negatywnego wpływu zidentyfikowanych ryzyk finansowych na wynik finansowy Grupy.

6.4.2 Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe jest związane z potencjalnym zdarzeniem kredytowym, które może zmaterializować się w przyszłości w postaci następujących czynników: niewypłacalności kontrahenta, częściowej spłaty należności, istotnego opóźnienia w spłacie należności, innego nieprzewidzianego odstępstwa od warunków kontraktowych lub ryzyko nieodzyskania środków pieniężnych ulokowanych w bankach.

Ryzyko to dotyczy przede wszystkim należności handlowych, środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, należności z tytułu dywidend oraz pozostałych aktywów finansowych, w ramach których Grupa ujmuje przede wszystkim wpłacone kaucje gotówkowe.

Poniższa tabela przedstawia maksymalną ekspozycję Grupy na ryzyko kredytowe:

	Nota	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Należności handlowe	6.2	60 963	76 359
Pozostałe aktywa finansowe	6.2	1 255	4 679
Należności z tytułu dywidend	6.2	-	10 784
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5.4	208 065	194 293
Razem		270 283	286 115

Ryzyko kredytowe związane ze środkami pieniężnymi

Grupa lokuje okresowo wolne środki pieniężne na krótkoterminowych lokatach w bankach w celu osiągnięcia przychodów finansowych z odsetek.

Ryzyko kredytowe związane ze środkami pieniężnymi w banku i lokatami bankowymi jest niskie, ponieważ Grupa zawiera transakcje z bankami o wysokim ratingu i stabilnej pozycji rynkowej. Oczekiwana strata kredytowa oszacowana przez Spółkę jest bliska zeru, dlatego odpis z tytułu tej straty nie został ujęty.

Maksymalna ekspozycja na to ryzyko równa jest wartości sprawozdawczej środków pieniężnych i ich ekwiwalentów.

Ryzyko kredytowe związane z należnościami handlowymi

Poniższa tabela przedstawia informacje o wartości należności brutto i odpisie z tytułu oczekiwanych strat kredytowych dla należności handlowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie.

	Średnioważona stopa straty	Wartość należności brutto	Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej	Wartość należności netto
30 września 2025 (niebadane)	7,56%	65 947	4 984	60 963
31 grudnia 2024	5,21%	80 560	4 201	76 359

Zmiany odpisu z tytułu oczekiwanych strat kredytowych dla należności handlowych w okresach objętych niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym przedstawiały się następująco:

	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	Rok zakończony 31 grudnia 2024
Bilans otwarcia	4 201	2 955
Zmiana netto odpisu z tytułu oczekiwanej straty kredytowej	856	1 826
Zwiększenie związane z akwizycją	-	82
Wykorzystanie	(68)	(644)
Różnice kursowe z przeliczenia	(5)	(19)
Bilans zamknięcia	4 984	4 201

6.4.3 Ryzyko utraty płynności finansowej

Grupa jest narażona na ryzyko utraty płynności, tj. zdolności do terminowego regulowania zobowiązań finansowych. Grupa zarządza ryzykiem płynności poprzez monitorowanie terminów zapadalności aktywów i wymagalności zobowiązań, zapotrzebowania na środki pieniężne w zakresie obsługi

krótkoterminowych płatności oraz długoterminowego zapotrzebowania na gotówkę w związku z projektami inwestycyjnymi oraz wypłatami na rzecz akcjonariuszy. Zapotrzebowanie na gotówkę porównywane jest z przewidywanymi wpływami z działalności operacyjnej oraz konfrontowane jest z dostępnymi od ręki środkami pieniężnymi. Dodatkowo Grupa prowadzi politykę dywersyfikacji źródeł finansowania.

Polityka zarządzania ryzykiem utraty płynności finansowej w Grupie polega na zapewnieniu środków finansowanych niezbędnych do wywiązywania się przez spółki z Grupy ze zobowiązań, przy wykorzystaniu najbardziej atrakcyjnych źródeł finansowania. Zarządzanie płynnością Grupy koncentruje się na:

- bieżącym monitorowaniu płynności spółek Grupy,
- monitorowaniu i optymalizacji poziomu kapitału obrotowego,
- bieżącym monitoringu regulowania zobowiązań wynikających z warunków umów kredytowych.

Poniższe tabele przedstawiają zapadalność zobowiązań finansowych Grupy. Wartości przedstawione w tabeli stanowią niezdykontowane przepływy pieniężne obejmujące odsetki, wynikające z odpowiednich umów.

30 września 2025 (niebadane)	Nota	Wartość bilansowa	Oczekiwane przepływy z tytułu zobowiązań finansowych						Razem
			do 1 m-ca	1-3 m-ce	3-12 m-ce	1-3 lata	3-5 lat	powyżej 5 lat	
Kredyty	5.3	191 280	-	18 865	55 079	133 439	-	-	207 383
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	27 937	1 024	2 207	8 719	18 745	2 918	65	33 678
Zobowiązania handlowe	6.3	28 416	28 416	-	-	-	-	-	28 416
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.3	16 117	-	-	5 475	13 829	-	-	19 304
Razem			29 440	21 072	69 273	152 184	2 918	65	274 952

31 grudnia 2024	Nota	Wartość bilansowa	Oczekiwane przepływy z tytułu zobowiązań finansowych						Razem
			do 1 m-ca	1-3 m-ce	3-12 m-ce	1-3 lata	3-5 lat	powyżej 5 lat	
Kredyty	5.3	215 318	-	3 755	50 905	190 546	-	-	245 206
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	31 027	1 056	2 151	8 480	20 971	2 627	332	35 629
Zobowiązania handlowe	6.3	36 842	32 3950	4 447	-	-	-	-	36 842
Zobowiązanie z tytułu dywidendy		3 830	3 830	-	-	-	-	-	3 830
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.3	21 853	-	-	1 981	25 828	-	-	27 809
Razem			36 537	10 353	61 366	237 346	2 627	332	348 561

Kapitał obrotowy, zdefiniowany jako różnica pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami krótkoterminowymi, na koniec okresów sprawozdawczych zaprezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przedstawia poniższa tabela. Na zmiany kapitału obrotowego w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku wpływ miały przede wszystkim: wzrost krótkoterminowej części zobowiązań z tytułu kredytu w związku z nadpłatą dokonaną w roku zakończonym 31 grudnia 2024 roku, zmniejszenie wartości należności handlowych oraz należności z tytułu dywidendy, a także wzrost środków pieniężnych. Istotną częścią zobowiązań krótkoterminowych są zobowiązania z tytułu umów, które stanowią obowiązek Grupy do świadczenia

usług na rzecz klientów, w zamian za które Grupa otrzymała już wynagrodzenie (lub kwota wynagrodzenia jest należna) od klienta.

	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Aktywa obrotowe	302 819	322 576
Zobowiązania krótkoterminowe	(407 984)	(395 467)
Kapitał obrotowy	(105 165)	(72 891)

6.4.4 Ryzyko walutowe

Grupa jest narażona na transakcyjne ryzyko walutowe w zakresie, w jakim występuje niedopasowanie pomiędzy walutami, w których denominowane są transakcje sprzedaży, zakupu, należności i zobowiązania, a odpowiednimi walutami funkcjonalnymi spółek Grupy.

Grupa prezentuje wyniki finansowe w złotych polskich, natomiast zagraniczne spółki zależne posiadają inną walutę funkcjonalną, w której prowadzą swoją działalność operacyjną. Grupa identyfikuje ryzyko walutowe w związku z transakcjami zawieranymi przez spółki z Grupy w walutach innych niż waluta funkcjonalna danej spółki. W ramach monitorowania ryzyka walutowego w Grupie, wszystkie transakcje denominowane w walutach innych niż waluta funkcjonalna danej spółki są analizowane cyklicznie i weryfikowane są zmiany wynikające z wahań kursów walutowych.

6.4.5 Ryzyko stóp procentowych

Grupa narażona jest na ryzyko zmienności przepływów pieniężnych z tytułu zmiany stóp procentowych wynikające z posiadanych aktywów oraz zobowiązań, dla których przychody oraz koszty odsetkowe są uzależnione od zmiennych stóp procentowych (kredyty bankowe). Głównym celem zarządzania ryzykiem stopy procentowej jest zminimalizowanie wahań przepływów odsetkowych oprocentowanych zmienną stopą procentową.

Poniższa tabela przedstawia profil podatności Grupy na ryzyko zmiany stóp procentowych poprzez prezentację oprocentowanych aktywów i zobowiązań finansowych w podziale na stałe i zmienne oprocentowanie.

	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Oprocentowane instrumenty finansowe		
- o stałej stopie procentowej	(27 937)	(33 008)
Zobowiązania z tytułu leasingu	(27 937)	(31 027)
Instrumenty pochodne rozpoznane w zobowiązaniach finansowych	-	(1 981)
- o zmiennej stopie procentowej	(84 701)	(69 329)
Kredyty	(191 280)	(215 318)
Kaucje gotówkowe	1 072	4 539
Lokaty bankowe	105 507	141 450

Poniższa tabela przedstawia wpływ zmiany stopy procentowej na wynik finansowy Grupy w odniesieniu do instrumentów oprocentowanych zmienną stopą procentową.

	Ekspozycja netto na ryzyko stopy procentowej	Wpływ na wynik finansowy netto	
		Wzrost oprocentowania o 1 p.p.	Spadek oprocentowania o 1 p.p.
30 września 2025 (niebadane)	(84 701)	(686)	686
31 grudnia 2024	(69 329)	(562)	562

Wzrost stóp procentowych może przyczynić się do zwiększenia kosztów obsługi finansowania zewnętrznego, a w konsekwencji do obniżenia wyniku finansowego i pogorszenia efektywności finansowej realizowanych inwestycji.

7. POZOSTAŁE NOTY OBJAŚNIAJĄCE

7.1 Płatności w formie akcji

Program Motywacyjny na lata 2025 – 2027

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 16 czerwca 2025 roku podjęło uchwałę nr 19/2025 w sprawie utworzenia programu motywacyjnego na lata 2025 – 2027 („Uchwała WZA”) dla członków Zarządu oraz kluczowych pracowników Spółki oraz spółek z Grupy („Program Motywacyjny”). Program Motywacyjny ma na celu należyte motywowanie oraz wynagradzanie osób kluczowych w Grupie na poziomie odpowiadającym skali zaangażowania w realizację długoterminowych celów biznesowych Spółki.

Walne Zgromadzenie w Uchwale WZA ustaliło następujące ramy Programu Motywacyjnego:

- Program Motywacyjny realizowany będzie w trzech okresach wynikowych (lata obrotowe 2025-2027) i rozliczany będzie do końca 2028 roku,
- liczba uczestników Programu Motywacyjnego nie przekroczy 149 osób,
- akcje przeznaczone dla uprawnionych uczestników zostaną wyemitowane w drodze podwyższenia kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego lub nabyte przez Spółkę w drodze skupu akcji własnych,
- maksymalna łączna liczba akcji dostępna dla uczestników w ramach Programu Motywacyjnego wyniesie nie więcej niż 1.033.473,
- przyznania akcji uczestnikom będącym członkami Zarządu dokona Rada Nadzorcza, natomiast pozostałym uprawnionym uczestnikom – Zarząd.

W dniu 11 sierpnia 2025 roku, na podstawie upoważnienia wynikającego z Uchwały WZA, została podjęta uchwała Rady Nadzorczej w sprawie przyjęcia Regulaminu Programu Motywacyjnego („Regulamin”). Regulamin określa szczegółowe parametry, zasady oraz warunki realizacji Programu Motywacyjnego bazując na ramach określonych w Uchwale WZA. Zgodnie z Regulaminem Program Motywacyjny będzie realizowany w trzech okresach wynikowych obejmujących lata kalendarzowe 2025, 2026, 2027 w oparciu o akcje własne Spółki nabywane w celu ich nieodpłatnego przekazania uprawnionym uczestnikom. Nieodpłatne przekazanie akcji nastąpi w dwóch transzach - po zakończeniu 2025 roku oraz po zakończeniu 2027 roku - w terminach wskazanych w Regulaminie, o ile Grupa osiągnie założone wyniki finansowe oraz zostaną spełnione przez uczestników Programu Motywacyjnego określone warunki.

Do dnia 20 sierpnia 2025 roku Zarząd Jednostki Dominującej otrzymał od uczestników Programu Motywacyjnego podpisane listy w sprawie uczestnictwa w Programie Motywacyjnym dotyczące pierwszego okresu wynikowego.

Łączny koszt programu ujęty w kosztach świadczeń pracowniczych w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku ujęto wartość 4.302 tys. PLN. Szacowany całkowity koszt programu wyniesie około 70.952 tys. PLN.

Program Motywacyjny 1

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 29 października 2021 roku podjęło uchwałę ustanawiającą program motywacyjny nr 1 (dalej: „Program Motywacyjny 1”) dla członków Zarządu i Rady Nadzorczej oraz kluczowych pracowników (osób zatrudnionych na podstawie umowy o pracę lub umowy zlecenia, niezależnie od prawa właściwego rządzącego umową).

Każdy uczestnik zapłacił cenę emisyjną za akcje wyemitowane w ramach realizacji Programu Motywacyjnego 1 według jednej z wybranych przez siebie poniżej metod:

- w wysokości równowartości w PLN 33% ostatecznej ceny za jedną akcję w transzy dla inwestorów indywidualnych ustalonej w ramach pierwszej oferty publicznej po zaokrągleniu w dół do pełnego grosza (1/100 PLN), lub
- według wartości nominalnej jednej akcji, czyli 5,00 PLN.

Okres nabywania uprawnień trwał od dnia 1 czerwca 2022 roku do dnia 31 marca 2025 roku. Łączny koszt programu ujęty w kosztach świadczeń pracowniczych Grupy w 2024 roku wyniósł 13.492 tys. PLN, natomiast w kosztach świadczeń pracowniczych w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku ujęto wartość 2.624 tys. PLN.

Koszt programu ujęty w kapitale własnym Grupy w okresie jego trwania wyniósł 34.836 tys. PLN.

7.2 Zysk na akcję

Zysk na akcję obliczany jest poprzez podzielenie zysku za rok obrotowy przypadającego na właścicieli Jednostki Dominującej przez średnią ważoną liczbę akcji zwykłych w danym okresie sprawozdawczym.

W okresach objętych niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym występowały instrumenty kapitałowe rozładniające średnią ważoną liczbę akcji zwykłych służących do wyliczenia podstawowego zysku na akcję i wynikały one z uprawnień przyznanych w ramach Programu Motywacyjnego 1, opisanego w nocie 7.1.

	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)	3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)
Zysk netto przypadający właścicielom Jednostki Dominującej	184 206	159 182	64 691	60 245
Działalność kontynuowana	184 206	159 182	64 691	60 245
Zysk netto przypadający właścicielom Jednostki Dominującej	184 206	159 182	64 691	60 245
Liczba akcji zwykłych - dla celów ustalenia podstawowego zysku na akcję	68 898 190	68 265 026	68 898 190	68 265 026
Wpływ rozwodnienia (program płatności w formie akcji)	-	939 576	-	939 576
Średnia ważona liczba akcji zwykłych dla celów ustalenia rozwodnionego zysku na akcję	68 898 190	69 204 602	68 898 190	69 204 602
Podstawowy zysk na akcję (w PLN) - działalność kontynuowana	2,67	2,33	0,94	0,88
Rozwodniony zysk na akcję (w PLN) - działalność kontynuowana	2,67	2,30	0,94	0,87

7.3 Transakcje z jednostkami powiązanymi

W okresie objętym niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym pomiędzy Grupą i jednostkami z nią powiązanymi nie wystąpiły transakcje zawierane na innych warunkach niż rynkowe.

Członkowie Zarządu Jednostki Dominującej, Rady Nadzorczej oraz bliscy członkowie ich rodzin ani inne podmioty z nimi powiązane nie dokonywali transakcji ze spółkami Grupy mających istotny wpływ na zysk lub stratę okresu sprawozdawczego oraz sytuację finansową Grupy.

7.4 Wynagrodzenie i pozostałe transakcje z kluczowym personelem kierowniczym

Wynagrodzenie kluczowego personelu kierowniczego

Za członków kluczowego personelu kierowniczego Grupa uznaje Zarząd Jednostki Dominującej oraz Radę Nadzorczą.

	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane)
Krótkoterminowe świadczenia pracownicze	2 794	2 555	971	862
Płatności w formie akcji	1 103	1 757	765	805
Razem	3 897	4 312	1 736	1 667

Krótkoterminowe świadczenia pracownicze dotyczą kosztów wynagrodzeń i premii wraz z narzutami członków Zarządu i Rady Nadzorczej.

Świadczenia niepieniężne otrzymywane przez członków kluczowego personelu kierowniczego Grupy dotyczą przede wszystkim korzystania przez nich z pakietów medycznych, samochodów służbowych i telefonów służbowych dla celów prywatnych i ich wartość nie jest znacząca.

Płatności dla kluczowego personelu kierowniczego wynikające z posiadanych akcji w Spółce

	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane)
Przepływy:				
- wypłacone dywidendy	(89 905)	(85 463)	(89 905)	(85 463)
Razem	(89 905)	(85 463)	(89 905)	(85 463)

7.5 Koszty świadczeń pracowniczych

	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane)
Wynagrodzenia	134 501	128 733	43 091	40 482
Premie	33 705	33 350	12 371	11 771
Płatności w formie akcji	6 927	10 127	4 302	4 232
Ubezpieczenia społeczne	26 367	25 124	7 520	7 527
Inne świadczenia pracownicze	6 795	4 350	2 479	2 141
Razem	208 296	201 684	69 763	66 153

7.6 Pozostałe informacje, istotne dla oceny sytuacji majątkowej, finansowej i wyniku finansowego

Poza informacjami ujawnionymi w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, Grupa nie posiada innych istotnych informacji, które jej zdaniem byłyby istotne dla oceny jej sytuacji majątkowej, finansowej i wyniku finansowego.

Działalność Grupy nie podlega istotnej sezonowości.

7.7 Zobowiązania warunkowe

Wystawca gwarancji	Waluta	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
PKO Bank Polski S.A.	EUR	-	593
	PLN	135	135
Santander Bank Polska S.A.	EUR	583	10
	PLN	43	43
Razem	EUR	583	603
	PLN	135	178

Jako zobowiązania warunkowe Grupa ujmuje gwarancje bankowe wystawione na zlecenie Jednostki Dominującej. Gwarancje te stanowią zabezpieczenie płatności leasingowych wynikających z umów najmu powierzchni biurowych, w których Grupa jest leasingobiorcą.

7.8 Wpływ konfliktu zbrojnego na terenie Ukrainy na działalność gospodarczą Grupy

W dniu 24 lutego 2022 roku w Ukrainie wprowadzono stan wojenny w związku z wkroczeniem wojsk Federacji Rosyjskiej na teren Ukrainy i rozpoczęciem konfliktu zbrojnego, który stwarza nowe i trudno przewidywalne okoliczności dla gospodarki ukraińskiej. Spółka nie uzyskiwała istotnych przychodów ze sprzedaży produktów od klientów z terenu Ukrainy, jak również z Rosji i Białorusi, ale posiada udziały w spółkach, których działalność gospodarcza prowadzona jest na terenie Ukrainy (dalej: „Spółki Ukraińskie”).

Konflikt zbrojny w Ukrainie może mieć długofalowy negatywny wpływ na wyniki operacyjne i finansowe podmiotów prowadzących tam działalność. Największym ryzykiem może być długoterminowo pogarszająca się sytuacja gospodarcza Ukrainy, która będzie skutkowała utrzymującym się spadkiem przychodów, trudnościami ze spłatą należności w Spółkach Ukraińskich, a w konsekwencji utratą wartości aktywów Spółki zaangażowanych w Ukrainie. Niemniej dotychczas żadne aktywa służące do generowania przepływów pieniężnych w Spółkach Ukraińskich nie uległy zniszczeniu oraz nie istnieją ograniczenia w dostępie do tych aktywów, w szczególności do aktywów dostępnych poprzez systemy bankowe, przy czym do końca 2024 roku Spółki Ukraińskie nie mogły dokonywać płatności z tytułu dywidend poza granicę Ukrainy. W roku 2025 dywidendy za rok 2024 mogą zostać wypłacone zagranicznym inwestorom po spełnieniu określonych warunków. Ponadto Spółki Ukraińskie dysponują wystarczającymi zasobami środków pieniężnych do kontynuacji działalności w okresie najbliższych miesięcy. Ryzyko utraty możliwości korzystania z domen internetowych, które Spółki Ukraińskie wykorzystują do prowadzenia działalności operacyjnej na podstawie umów licencyjnych, jest niskie lub nie istnieje. Domeny te są zarejestrowane przez spółki z siedzibą na Cyprze, w których Spółka posiada udziały.

W ostatnich dwóch latach Spółki Ukraińskie osiągnęły znaczący wzrost przychodów ze sprzedaży, co potwierdza poprawę sytuacji rynkowej. Utrzymujący się trend wzrostowy wyników finansowych, w tym rentowności oraz zdolności generowania przepływów pieniężnych, wskazuje na dalsze możliwości rozwoju inwestycji w te spółki.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku Grupa otrzymała dywidendy za 2024 rok oraz lata ubiegłe od spółek Work Ukraine TOV oraz WorkIP Ltd (Nota 4.5).

Zarząd Jednostki Dominującej na bieżąco monitoruje rozwój sytuacji militarnej i gospodarczej w Ukrainie, analizując jej wpływ na działalność Spółek Ukraińskich oraz Grupy. Pomimo trudnej i niestabilnej sytuacji w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku Spółki Ukraińskie osiągnęły dodatnie wyniki finansowe.

W poniższej tabeli przedstawiamy zestawienie aktywów Robota International TOV ujętych w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej na dzień 30 września 2025 roku, które narażone są na ryzyko utraty wartości oraz odpowiednie aktywa Grupy wykazane w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej na dzień 30 września 2025 roku.

	Aktywa Robota International TOV dotyczące działalności w Ukrainie na dzień 30 września 2025 (niebadane)	Aktywa Grupy na dzień 30 września 2025 (niebadane)
Rzeczowe aktywa trwałe	842	13 067
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	2 161	25 122
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3 741	30 352
Należności handlowe	4 530	60 963
Pozostałe aktywa niefinansowe	2 382	31 893
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	16 516	208 065

W aktywach Grupy wykazywane są inwestycje wyceniane metodą praw własności (WorkIP Ltd oraz Work Ukraine TOV), prowadzące działalność operacyjną na terenie Ukrainy, których wartość na dzień 30 września 2025 roku wynosiła 53.600 tys. PLN.

W poniższej tabeli przedstawiamy zestawienie zobowiązań Grupy dotyczących działalności w Ukrainie oraz odpowiednie zobowiązania Grupy wykazane w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej na dzień 30 września 2025 roku.

	Zobowiązania Robota International TOV dotyczące działalności w Ukrainie na dzień 30 września 2025 (niebadane)	Zobowiązania Grupy na dzień 30 września 2025 (niebadane)
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	2 574	16 436
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	1 125	11 501
Zobowiązania wobec pracowników	2 283	28 785
Zobowiązania handlowe	1 186	28 416
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	1 737	22 490
Zobowiązania z tytułu umów	29 059	241 569

Grupa nie ma bezpośrednich istotnych transakcji z klientami lub dostawcami z Rosji i Białorusi.

Zarząd Jednostki Dominującej podkreśla, że skutki konfliktu zbrojnego w Ukrainie, a tym samym wpływ na wyniki finansowe Spółek Ukraińskich w przyszłych okresach, są nadal trudne do przewidzenia, dlatego Zarząd monitoruje na bieżąco przesłanki, które wskazywałyby na pogorszenie sytuacji finansowej oraz utratę możliwości kontynuacji działalności Spółek Ukraińskich i będzie podejmował konieczne decyzje.

Kwartalna informacja finansowa
Spółki Grupa Pracuj S.A.
za okres 9 miesięcy
zakończony 30 września 2025 roku

ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

DZIAŁALNOŚĆ KONTYNUOWANA	Nota	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)	3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)
Przychody z umów z klientami		395 644	374 121	133 006	123 515
Amortyzacja		(13 807)	(10 659)	(4 642)	(3 589)
Koszty świadczeń pracowniczych		(106 811)	(106 077)	(36 298)	(35 053)
Koszty usług marketingowych		(31 563)	(32 124)	(9 841)	(8 794)
Koszty usług IT		(12 030)	(11 649)	(3 980)	(4 184)
Pozostałe usługi obce		(18 460)	(14 709)	(4 223)	(4 050)
Pozostałe koszty		(2 864)	(3 707)	(1 046)	(1 605)
Inne przychody operacyjne		690	668	187	250
Inne koszty operacyjne		(538)	(409)	(262)	(126)
Oczekiwane straty kredytowe		(242)	(855)	274	(77)
Zysk z działalności operacyjnej		210 019	194 600	73 175	66 287
Przychody finansowe		27 200	15 388	1 019	324
Koszty finansowe		(26 900)	(35 713)	(5 049)	(5 052)
Przychody / (koszty) finansowe netto		300	(20 325)	(4 030)	(4 728)
Udział w zysku jednostek wycenianych metodą praw własności		13 638	8 076	4 253	3 283
Zysk przed opodatkowaniem		223 957	182 351	73 398	64 842
Podatek dochodowy		(42 520)	(41 538)	(17 330)	(15 594)
Zysk netto z działalności kontynuowanej		181 437	140 813	56 068	49 248
Zysk netto		181 437	140 813	56 068	49 248

INNE CAŁKOWITE DOCHODY	Nota	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)	3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)
Podlegające reklasyfikacji do wyniku finansowego		(1 782)	(1 917)	387	(582)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek wycenianych metodą praw własności		(1 782)	(1 917)	387	(582)
Razem inne całkowite dochody		(1 782)	(1 917)	387	(582)
CAŁKOWITE DOCHODY OGÓŁEM		179 655	138 896	56 455	48 666

	Nota	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)	3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane, przekształcone)
Zysk podstawowy na akcję (PLN) - działalność kontynuowana	7.2	2,63	2,06	0,82	0,72
Zysk rozwodniony na akcję (PLN) - działalność kontynuowana	7.2	2,63	2,04	0,82	0,72

ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

AKTYWA	Nota	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Wartości niematerialne		31 274	25 585
Rzeczowe aktywa trwałe		9 230	9 939
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania		17 670	21 215
Inwestycje w jednostkach zależnych	1.4	610 716	582 402
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	1.5	62 533	43 730
Pozostałe aktywa finansowe		46 946	58 898
Pozostałe aktywa niefinansowe		894	560
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		35 886	38 022
Aktywa trwałe		815 149	780 351
Należności handlowe		47 846	50 726
Należności z tytułu podatku dochodowego		-	5 043
Pozostałe aktywa finansowe		150	26 134
Pozostałe aktywa niefinansowe		4 481	4 748
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty		53 177	45 864
Aktywa obrotowe		105 654	132 515
Aktywa razem		920 803	912 866

KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	Nota	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Kapitał podstawowy		344 491	341 325
Kapitał zapasowy		304 893	338 035
Kapitał rezerwowy na zakup akcji własnych		76 500	-
Programy płatności w formie akcji		91 760	84 832
Pozostałe kapitały rezerwowe		(3 013)	(1 231)
Rozliczenie połączenia		(585 375)	(585 375)
Zyski zatrzymane		288 283	294 891
Kapitał własny razem		517 539	472 477
Kredyty		128 104	175 784
Zobowiązania z tytułu leasingu		11 334	15 064
Zobowiązania wobec pracowników		1 743	1 743
Zobowiązania długoterminowe		141 181	192 591
Kredyty		63 176	39 534
Zobowiązania z tytułu leasingu		7 400	7 509
Zobowiązania wobec pracowników		11 799	15 531
Zobowiązania handlowe		11 476	10 726
Pozostałe zobowiązania finansowe		-	1 981
Pozostałe zobowiązania niefinansowe		14 978	13 403
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego		2 325	-
Zobowiązania z tytułu umów		150 929	159 114
Zobowiązania krótkoterminowe		262 083	247 798
Zobowiązania razem		403 264	440 389
Kapitał własny i zobowiązania razem		920 803	912 866

ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Nota	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej		
Zysk przed opodatkowaniem	223 957	182 351
Korekty:		
Udział w zysku jednostek wycenianych metodą praw własności	(13 638)	(8 076)
Amortyzacja	13 807	10 659
(Zysk)/Strata z tytułu różnic kursowych	(3 000)	794
Strata z tytułu odsetek	11 583	15 208
Zysk z działalności inwestycyjnej	(18 648)	(9 720)
Odpis aktualizujący wartość należności z tytułu dywidend	-	1 618
Odpis aktualizujący wartość inwestycji wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	12 089	17 491
Wycena programu płatności w formie akcji rozliczanych w instrumentach kapitałowych	6 116	9 084
Rozliczenie i wycena instrumentów finansowych	83	(2 580)
Podatek dochodowy zapłacony	(28 096)	(52 349)
Zmiany w kapitale obrotowym:		
Zobowiązania wobec pracowników	(3 733)	(1 750)
Należności handlowe	2 880	9 484
Pozostałe aktywa niefinansowe	546	(259)
Zobowiązania handlowe	750	(719)
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	(2 161)	(301)
Zobowiązania z tytułu umów	(8 185)	(8 464)
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	194 350	162 471
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej		
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych	(49 294)	-
Nabycie pozostałych aktywów finansowych	-	(8 029)
Wpływy ze zbycia aktywów finansowych	78	124
Wpływy z tytułu kaucji	3 475	-
Otrzymane dywidendy	57 701	9 805
Wpływy z tytułu sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych	191	390
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych	(14 448)	(12 013)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(2 297)	(9 723)
Przepływy pieniężne z działalności finansowej		
Wpływy netto na poczet wydania akcji	3 166	-
Dywidendy wypłacone	(144 686)	(136 530)
Wydatki na spłatę kredytów	(24 000)	(8 000)
Płatności zobowiązań z tytułu leasingu	(5 253)	(4 695)
Odsetki zapłacone	(11 659)	(14 882)
Rozliczenie pochodnych instrumentów finansowych	(2 064)	(2 156)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(184 496)	(166 263)
Przepływy pieniężne netto razem	7 557	(13 515)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	45 864	66 101
Różnice kursowe od środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(244)	(16)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	53 177	52 570
Stan środków pieniężnych wykazany w śródrocznym skróconym jednostkowym sprawozdaniu z sytuacji finansowej	53 177	52 570

ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy na zakup akcji własnych	Programy płatności w formie akcji	Pozostałe kapitały rezerwowe	Rozliczenie połączenia	Zyski / (straty) zatrzymane	Kapitał własny razem
1 stycznia 2025	341 325	338 035	-	84 832	(1 231)	(585 375)	294 891	472 477
Zysk netto za okres	-	-	-	-	-	-	181 437	181 437
Inne całkowite dochody za okres	-	-	-	-	(1 782)	-	-	(1 782)
Całkowite dochody ogółem za okres	-	-	-	-	(1 782)	-	181 437	179 655
Emisja akcji	3 166	-	-	-	-	-	-	3 166
Płatności w formie akcji	-	-	-	6 927	-	-	-	6 927
Utworzenie kapitału rezerwowego	-	(76 500)	76 500	-	-	-	-	-
Podział wyniku finansowego	-	43 358	-	-	-	-	(43 358)	-
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	(144 686)	(144 686)
Suma zmian w kapitale własnym	3 166	(33 142)	76 500	6 927	-	-	(188 044)	(134 593)
30 września 2025 (niebadane)	344 491	304 893	76 500	91 760	(3 013)	(585 375)	288 283	517 539

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Fundusz celowy na zakup udziałów własnych	Programy płatności w formie akcji	Pozostałe kapitały rezerwowe	Rozliczenie połączenia	Zyski / (straty) zatrzymane	Kapitał własny razem
1 stycznia 2024	341 325	300 617	1 080	71 341	190	(585 375)	279 716	408 893
Zysk netto za okres	-	-	-	-	-	-	140 813	140 813
Inne całkowite dochody za okres	-	-	-	-	(1 917)	-	-	(1 917)
Całkowite dochody ogółem za okres	-	-	-	-	(1 917)	-	140 813	138 896
Płatności w formie akcji	-	-	-	10 127	-	-	-	10 127
Podział wyniku finansowego	-	36 339	-	-	-	-	(36 339)	-
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	(136 530)	(136 530)
Przeniesienie funduszu celowego na zakup udziałów własnych na kapitał zapasowy	-	1 080	(1 080)	-	-	-	-	-
Suma zmian w kapitale własnym	-	37 419	(1 080)	10 127	-	-	(172 869)	(126 403)
30 września 2024 (niebadane)	341 325	338 035	-	81 467	(1 727)	(585 375)	247 660	421 385

1. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO KWARTALNEJ INFORMACJI FINANSOWEJ SPÓŁKI GRUPA PRACUJ S.A.

1.1 Oświadczenie o zasadach rachunkowości

Niniejszą kwartalną informację finansową należy czytać łącznie z jednostkowym sprawozdaniem finansowym Grupy Pracuj S.A. za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku, sporządzonym według MSSF i zawierającym noty objaśniające, zatwierdzonym do publikacji w dniu 26 marca 2025 roku.

Niniejsza kwartalna informacja finansowa została sporządzona przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej przez Spółkę przez okres nie krótszy niż 12 miesięcy od dnia 30 września 2025 roku. Na dzień sporządzenia niniejszej kwartalnej informacji finansowej Zarząd nie stwierdza istnienia faktów i okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez Spółkę.

Zasady rachunkowości oraz metody wyliczeń przyjęte do przygotowania kwartalnej informacji finansowej są spójne we wszystkich istotnych aspektach z zasadami opisanymi w jednostkowym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku.

Walutą funkcjonalną Spółki oraz walutą prezentacji niniejszej kwartalnej informacji finansowej jest złoty polski (PLN). Pozycje prezentowane są w zaokrągleniu do pełnych tysięcy złotych, o ile nie wskazano inaczej.

1.2 Przychody z umów z klientami

Charakterystyka kluczowych grup produktów i usług

Poniższe zestawienie przedstawia przychody z tytułu umów z klientami w podziale na grupy w odniesieniu do momentu spełnienia zobowiązania do wykonania świadczenia oraz w podziale terytorialnym na kraje.

Najważniejsze kategorie usług oferowanych przez Spółkę są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu jednostkowego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku Spółka ujęła w przychodach wartości usług wsparcia świadczonych na rzecz spółek w grupie w kwocie 8.653 tys. PLN.

Struktura przychodów z umów z klientami w odniesieniu do momentu spełnienia zobowiązania do wykonania świadczenia

Przychody z umów z klientami w podziale na sposób rozpoznawania przychodów	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane)
W miarę upływu czasu	264 565	250 262	87 144	83 791
W określonym momencie	131 079	123 859	45 862	39 724
Razem	395 644	374 121	133 006	123 515

Struktura terytorialna przychodów z umów z klientami

Przychody z umów z klientami w podziale na kraje	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane)
Polska	384 910	366 015	129 242	121 220
Region DACH	7 811	5 844	2 142	1 562
Ukraina	763	30	719	-
Inne kraje	2 161	2 232	903	733
Razem	395 644	374 121	133 006	123 515

Zobowiązania z tytułu umów

Zobowiązania z tytułu umów reprezentują kwotę ceny transakcyjnej przypisanej do niespełnionego na koniec okresu sprawozdawczego zobowiązania do wykonania świadczenia – najbardziej istotną pozycję stanowi sprzedaż projektów rekrutacyjnych.

Zobowiązania z tytułu umów	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Krótkoterminowe	150 929	159 114
Razem	150 929	159 114

1.3 Koszty świadczeń pracowniczych

	9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 (niebadane)	9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2025 (niebadane)	3 miesiące zakończone 30 września 2024 (niebadane)
Wynagrodzenia	65 391	64 293	21 167	20 951
Premie	17 015	17 019	5 737	5 787
Płatności w formie akcji	6 116	9 084	3 916	3 832
Ubezpieczenia społeczne	13 271	12 675	3 639	3 535
Inne świadczenia pracownicze	5 018	3 007	1 839	948
Razem	106 811	106 077	36 298	35 053

1.4 Inwestycje w jednostkach zależnych

Zestawienie jednostek zależnych oraz jednostek stowarzyszonych wraz z udziałem Spółki w kapitale zakładowym tych jednostek, w okresach objętych niniejszą kwartalną informacją finansową, przedstawione zostało w nocie 1.3 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku.

Poniższa tabela przedstawia wartość inwestycji w jednostkach zależnych wycenionych według historycznej ceny nabycia.

	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Wartość brutto udziałów w jednostkach zależnych w jednostkach zależnych	610 716	584 762
Spółki zagraniczne	575 713	568 267
Spółki krajowe	35 003	16 495
Odpis aktualizujący wartość udziałów w jednostkach zależnych	-	2 360
Spółki krajowe	-	2 360
Razem	610 716	582 402

	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Odpis aktualizujący wartość udziałów w jednostkach zależnych		
Stan na początek okresu	2 360	2 360
Odpisy odwrócone w okresie	(2 360)	-
Stan na koniec okresu	-	2 360

Wzrost wartości brutto udziałów w jednostkach zależnych spowodowany był nabyciem udziałów w spółkach: Onorat Ltd. w kwocie 7.264 tys. PLN (1.911 tys. USD) oraz w Kadromierz sp. z o.o. w kwocie 20.238 tys. PLN.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku w związku z likwidacją spółki BinarJobs sp. z o.o. odwrócony został odpis aktualizujący wartość udziałów w tej jednostce.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku Spółka otrzymała łącznie od jednostek zależnych 33.892 tys. PLN należnych dywidend za 2024 rok oraz lata ubiegłe.

1.5 Zdarzenia wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które są nietypowe ze względu na ich charakter, wielkość lub częstotliwość

Wpływ konfliktu zbrojnego na terenie Ukrainy na działalność gospodarczą Spółki

W spółkach, których działalność gospodarcza prowadzona jest na terenie Ukrainy (dalej: „Spółki Ukraińskie”) odnotowano znaczący wzrost przychodów ze sprzedaży w ostatnich dwóch latach, co potwierdza poprawę sytuacji rynkowej. Utrzymujący się trend wzrostowy wyników finansowych, w tym rentowności oraz zdolności generowania przepływów pieniężnych, wskazuje na dalsze możliwości rozwoju inwestycji w te spółki.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku Spółka otrzymała dywidendy za 2024 rok oraz lata ubiegłe od spółek Work Ukraine TOV, Robota International TOV oraz WorkIP Ltd (Nota 4.4).

Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje rozwój sytuacji militarnej i gospodarczej w Ukrainie, analizując jej wpływ na działalność Spółek Ukraińskich oraz Grupy. Pomimo trudnej i niestabilnej sytuacji w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku Spółki Ukraińskie osiągnęły dodatnie wyniki finansowe.

Wartość aktywów Spółki na dzień 30 września 2025 roku oraz na 31 grudnia 2024 roku dotyczących działalności w Ukrainie, które narażone są na ryzyko utraty wartości, przedstawia się następująco

	30 września 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Inwestycje w jednostkach zależnych	23 222	15 776
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	49 888	31 184
Należności z tytułu dywidend	-	22 375
Razem	73 110	69 335

Zarząd Spółki podkreśla, że skutki konfliktu zbrojnego w Ukrainie, a tym samym wpływ na wyniki finansowe Spółek Ukraińskich w przyszłych okresach są nadal trudne do przewidzenia, dlatego Zarząd monitoruje na bieżąco przesłanki, które wskazywałyby na pogorszenie sytuacji finansowej oraz utratę możliwości kontynuacji działalności Spółek Ukraińskich i będzie podejmował konieczne decyzje.

1.6 Wartość godziwa instrumentów finansowych

Wartość sprawozdawcza należności handlowych, środków pieniężnych i krótkoterminowych lokat, kaucji gotówkowych, zobowiązań handlowych oraz pozostałych zobowiązań finansowych na koniec każdego z okresów sprawozdawczych objętych niniejszą kwartalną informacją finansową jest



Grupa Pracuj S.A.

Kwartałna informacja finansowa spółki Grupa Pracuj S.A. za okres 9 miesięcy zakończony

30 września 2025 roku

Kwoty w tysiącach PLN, o ile nie podano inaczej

wiarygodnym przybliżeniem ich wartości godziwej ze względu na krótkoterminowy charakter tych pozycji.

Wartość godziwa oprocentowanych kredytów jest szacowana w oparciu o model zdyskontowanych przepływów pieniężnych przy wykorzystaniu stopy dyskonta odzwierciedlającej stopę procentową banku.

1.7 Transakcje z jednostkami powiązanymi

W okresie objętym niniejszą kwartalną informacją finansową pomiędzy Spółką a jednostkami Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A. z nią powiązanymi nie wystąpiły transakcje zawierane na innych warunkach niż rynkowe.

Członkowie Zarządu Spółki, Rady Nadzorczej oraz bliscy członkowie ich rodzin ani inne podmioty z nimi powiązane, nie dokonywali transakcji ze spółkami Grupy mających istotny wpływ na zysk lub stratę okresu sprawozdawczego oraz sytuację finansową Grupy Pracuj S.A.



Pozostałe informacje
do skonsolidowanego raportu
kwartalnego

Strategia Grupy Pracuj

Strategicznym celem Grupy jest zbudowanie wiodącej w Europie platformy HR Tech – ekosystemu marek będących rozwiązaniami pierwszego wyboru, zarówno dla kandydatów, jak i pracodawców.

Grupa Pracuj to lider rekrutacji online, obejmujący serwisy rekrutacyjne w Polsce i Ukrainie, oraz największy dostawca systemu TAS (Talent Acquisition System) w regionie DACH i w Polsce, co umacnia jej pozycję jako kluczowego gracza w obszarze technologii HR w Europie.

W obliczu dynamicznie zmieniających się warunków rynkowych w Europie i na świecie, intencją Zarządu w nadchodzących latach jest systematyczne zwiększanie przewagi konkurencyjnej Grupy na obecnych rynkach działalności oraz dywersyfikacja przychodów pomiędzy dwa silne obszary biznesowe:

- serwisy rekrutacyjne o stabilnych, wysokich marżach oraz znaczących barierach wejścia;
- HR Software - systemy do zarządzania procesami HR, oferowane w modelu SaaS, wykazujące większą odporność na cykle koniunkturalne i czynniki makroekonomiczne.

Strategia długoterminowego wzrostu Grupy Pracuj opiera się na rozwoju organicznym wspartym przez selektywne przejęcia, a jej nadrzędnym celem jest tworzenie trwałej wartości dla interesariuszy, przy zachowaniu wysokiej rentowności i efektywności operacyjnej.

W perspektywie do 2030 roku Zarząd zakłada organiczny wzrost przychodów Grupy do poziomu 1,4 mld PLN, przy utrzymaniu skorygowanej marży EBITDA powyżej 40%.

Serwisy rekrutacyjne – stabilny wzrost i innowacje wspierające wyniki

W obszarze serwisów rekrutacyjnych Grupa zakłada dalszy i stopniowy wzrost liczby projektów rekrutacyjnych we wszystkich segmentach rynku – White, Pink i Blue Collars, a także poprawę monetyzacji dzięki innowacyjnej polityce cenowej, dostosowanej do potrzeb poszczególnych grup klientów. Kluczową rolę odgrywa tu również wysoka efektywność operacyjna, osiągana dzięki skalowalności rozwiązań, automatyzacji procesów oraz rozwojowi kanałów e-commerce.

HR Software – filar wzrostu o wysokiej skalowalności

HR Software to obszar o rosnącym znaczeniu w Grupie, którego organiczny wzrost przychodów powtarzalnych (MRR) będzie realizowany poprzez systematycznie rosnącą liczbę klientów, rozszerzanie zakresu usług świadczonych dotychczasowym klientom o dodatkowe moduły i funkcjonalności, takie jak np. onboarding, preselekcja, analityka czy integracje z zewnętrznymi systemami. Skalowalny model SaaS, wspierany przez rozwiązania samoobsługowe i inteligentne modele cenowe, umożliwia efektywne zwiększanie skali przy relatywnie niskich kosztach pozyskania klienta.

Akwizycje – uzupełnienie wzrostu organicznego

Uzupełnieniem strategii organicznego wzrostu Grupy są selektywne przejęcia, koncentrujące się głównie na obszarze HR Software, a w szczególności na rozwiązaniach z zakresu post-hire, który odpowiada za ponad 90% wartości rynku technologii HR w Polsce oraz regionie DACH. Grupa pozostaje również otwarta na oportunistyczne, uzasadnione strategicznie, przejęcia w obszarze serwisów rekrutacyjnych.

Nadrzędnym celem Grupy pozostaje budowa nowoczesnej, europejskiej platformy HR Tech, rozwijającej się w sposób zyskowy, skalowalny i odpowiadający potrzebom klientów w długiej perspektywie.

Najważniejsze zdarzenia oraz czynniki mające wpływ na wyniki finansowe Spółki i Grupy w trzecim kwartale 2025 roku

Segment Polska:

- Serwisy rekrutacyjne – Pracuj.pl, the:protocol.it**

W trzecim kwartale 2025 roku odnotowano wzrost liczby projektów rekrutacyjnych w ujęciu r/r, pomimo utrzymującego się umiarkowanego popytu na rynku pracy. Średnia wartość sprzedanego projektu wzrosła o ok. 2% r/r, a liczba aktywnych klientów osiągnęła rekordowy poziom ponad 61,5 tys., z czego około 2/3 korzystało z kanału eCommerce.

W raportowanym okresie kontynuowano rozwój rozwiązań wspierających sprzedaż online oraz wdrażanie modeli cenowych opartych na sztucznej inteligencji. W ciągu 9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 roku udział kanału eCommerce w sprzedaży Pracuj.pl wyniósł ok. 17%, natomiast oparta o AI klasyfikacja ogłoszeń w czasie rzeczywistym odpowiadała za ok. 13 mln zł sprzedaży.

Wdrożone rozwiązania wspierają także pracodawców w tworzeniu bardziej dopasowanych ogłoszeń oraz efektywniejszym docieraniu do kandydatów - około 10% ogłoszeń publikowanych na Pracuj.pl zawierało treści generowane przez sztuczną inteligencję (AI), a 6,5% - rekomendacje poziomu wynagrodzeń.

- HR Software – eRecruiter, Kadromierz, HRlink**

W trzecim kwartale kontynuowano rozwój funkcjonalności systemu eRecruiter, w tym wdrożenie Asystenta AI, wspierającego użytkowników w analizie aplikacji kandydatów, przygotowywaniu podsumowań oraz automatyzacji komunikacji rekrutacyjnej. Rozwiązanie to przyczyniło się do dalszego wzrostu efektywności pracy użytkowników i stanowi kluczowy element strategii rozwoju produktów HR Software.

Wzrost liczby klientów eRecruitera do 2 270 był wspierany przez trwającą migrację użytkowników systemu HRlink do tej platformy, której celem jest ujednolicenie oferty produktowej Grupy w Polsce, zwiększenie efektywności obsługi oraz pełniejsze wykorzystanie możliwości systemu w modelu SaaS.

Kadromierz, system do zarządzania grafikami pracy, odnotował 46% wzrost r/r powtarzalnych przychodów (MRR), osiągając w trzecim kwartale poziom ok. 687 tys. PLN.

Segment Niemcy

- HR Software – grupa softgarden**

W trzecim kwartale 2025 roku oferta softgarden została rozszerzona o model self-service, tzw. *Light Touch*, skierowany do klientów z segmentu MŚP. Oferta oparta jest na prostych pakietach cenowych, bezpłatnym okresie próbnym oraz wysokim poziomie automatyzacji procesu zakupowego, w tym obsłudze klienta przez chatbota AI.

W tym samym okresie segment HR Software w Niemczech odnotował wzrost miesięcznych przychodów powtarzalnych (MRR) o 11% r/r (w EUR), pomimo spowolnienia aktywności gospodarczej na rynku niemieckim. Obok oferty w modelu SaaS, softgarden posiada w swoim portfolio również komplementarną usługę multiposting, która w trzecim kwartale 2025 roku odpowiadała za 28% przychodów netto Grupy w Segmencie Niemcy.



Segment Ukraina

- Serwis rekrutacyjny Robota.ua**

Serwis robota.ua utrzymał pozycję lidera rynku ukraińskiego pod względem liczby ogłoszeń i wielkości aktywnej bazy CV, wzmacniając swoją pozycję w warunkach odbudowy gospodarki. Liczba aplikacji zwiększyła się w trzecim kwartale 2025 roku o 19% r/r, co jest szczególnie istotne w warunkach utrzymującego się niedoboru kandydatów na rynku pracy i potwierdza skuteczność działań marketingowych oraz rozwoju bazy użytkowników.

W trzecim kwartale 2025 roku rozwijano kanał sprzedaży eCommerce, umożliwiając klientom samodzielny zakup usług rekrutacyjnych online. Rozbudowa tego kanału oraz dalsza automatyzacja procesów stanowią istotny element strategii zwiększania zasięgu rynkowego i dywersyfikacji przychodów serwisu.

Zmiany w strukturze kapitałowej Grupy

- Trzeci kwartał 2025 roku był pierwszym kwartałem, w którym w sprawozdaniu z całkowitych dochodów uwzględniono pełny efekt zwiększenia udziału Grupy w kapitale spółki Work Ukraine TOV, do której należy serwis rekrutacyjny work.ua (z 33% do 52,7%), zrealizowanego w maju 2025 roku. Skonsolidowany udział w zysku jednostek wycenianych metodą praw własności wzrósł w trzecim kwartale 2025 roku o 110% r/r do 6,9 mln PLN, pozytywnie wpływając na wynik netto Grupy w tym okresie.

Wskaźniki operacyjne

Prezentowane poniżej wybrane wskaźniki operacyjne są danymi szacunkowymi Spółki oraz Grupy i nie mogą stanowić podstawy do porównania z innymi podmiotami na rynku, jak i prognozowania jej kondycji finansowej i operacyjnej.

	9 miesięcy zakończonych 30 września		Zmiana (r/r)	3 miesiące zakończone 30 września		Zmiana (r/r)
	2025	2024		2025	2024	
Serwisy rekrutacyjne						
Pracuj.pl						
Liczba projektów rekrutacyjnych (w tysiącach) ⁽¹⁾	386,8	381,3	1,4%	128,8	127,5	1,0%
Średnia cena projektów rekrutacyjnych (PLN) ⁽²⁾	944,7	927,5	1,9%	933,7	912,6	2,3%

Robota.ua

Liczba projektów rekrutacyjnych (w tysiącach) ⁽¹⁾	1 051,1	1 003,0	4,8%	366,5	317,6	5,2%
Liczba bezpłatnych projektów rekrutacyjnych (w tysiącach)	625,6	560,1	11,7%	222,4	179,7	14,1%
Liczba płatnych projektów rekrutacyjnych (w tysiącach)	425,6	442,9	(3,9%)	144,2	137,9	(6,0%)
Średnia cena płatnego projektu rekrutacyjnego (UAH)	1 213,8	890,2	36,4%	1 267,9	945,6	34,1%
Średnia cena płatnego projektu rekrutacyjnego (PLN) ⁽³⁾	110,7	88,8	24,7%	115,6	89,5	29,2%

⁽¹⁾ Liczba projektów rekrutacyjnych równa się liczbie kredytów, które zostały wykorzystane do zamieszczenia ofert pracy na Pracuj.pl lub Robota.ua. W przypadku Pracuj.pl 1 kredyt może być zamieniony na wiele ofert pracy, natomiast w przypadku Robota.ua 1 kredyt może być zamieniony tylko na 1 ofertę pracy na okres jednego miesiąca.

⁽²⁾ Dla Pracuj.pl zdefiniowana jako przychody z płatnych projektów rekrutacyjnych (z wyłączeniem promocyjnych pakietów startowych i przychodów od zagranicznych partnerów aliansu The Network) podzielone przez liczbę projektów rekrutacyjnych.

⁽³⁾ Dla Robota.ua zdefiniowane jako przychody z umów z klientami w Segmencie Ukraina podzielone przez liczbę płatnych projektów rekrutacyjnych.

	Na dzień 30 września 2025	Na dzień 30 września 2024	Zmiana (r/r)
HR Software			
Liczba aktywnych klientów			
Liczba aktywnych klientów eRecruiter	2 270	2 074	9,5%
Liczba aktywnych klientów HRlink	133	219	(39,3%)
Liczba aktywnych klientów Kadromierz ⁽⁴⁾	1 140	N/D	N/D
Liczba aktywnych klientów softgarden	1 878	1 770	6,1%
MRR (w tysiącach PLN)⁽⁵⁾			
MRR Grupy (w ostatnim miesiącu raportowanego okresu), w tym:	13 573	11 895	14,1%
MRR eRecruiter	4 321	3 934	9,8%
MRR softgarden	8 355	7 508	11,3%

⁽⁴⁾ Liczba aktywnych płatnych subskrypcji na koniec raportowanego okresu.

⁽⁵⁾ Wartość miesięcznych powtarzalnych przychodów w ostatnim miesiącu raportowanego okresu, wspólnie dla eRecruiter, HRlink, Kadromierz oraz softgarden, podawanych w tysiącach PLN w przeliczeniu po kursie EUR/PLN na koniec raportowanego okresu.

Wskaźniki finansowe

Dodatkowo Grupa monitoruje wskaźniki finansowe wskazane w tabeli poniżej, w celu oceny powtarzalnych wyników operacyjnych i określenia strategii ich poprawy. Wybrane przez Spółkę wskaźniki nie są wymagane przez Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej, ani nie są przygotowywane zgodnie z MSSF.

	9 miesięcy zakończonych 30 września		Zmiana (r/r)	3 miesiące zakończone 30 września		Zmiana (r/r)
	2025	2024		2025	2024	
EBITDA	278 072	259 976	7,0%	92 921	89 809	3,5%
marża EBITDA (%)	45,3%	44,6%	0,6%	45,3%	46,5%	(1,2%)
Skorygowana EBITDA	285 827	270 873	5,5%	97 352	94 186	3,4%
marża skorygowana EBITDA (%)	46,5%	46,5%	0,0%	47,5%	48,8%	(1,3%)

Grupa stosuje poniższe definicje wybranych wskaźników finansowych:

- EBITDA definiowana jest jako zysk/(strata) z działalności operacyjnej skorygowany o amortyzację;
- Skorygowana EBITDA definiowana jest jako zysk/(strata) z działalności operacyjnej powiększona o amortyzację skorygowany o wykazane w skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów koszty programów płatności w formie akcji, koszty związane z akwizycjami oraz koszty restrukturyzacji w nabytych spółkach;
- Marża EBITDA dla danego okresu definiowana jest jako stosunek EBITDA w danym okresie do przychodów z umów z klientami za ten sam okres;
- Marża skorygowana EBITDA dla danego okresu definiowana jest jako stosunek Skorygowanej EBITDA w danym okresie do przychodów z umów z klientami za ten sam okres.

Stanowisko Zarządu odnośnie realizacji prognoz finansowych

Zarząd Grupy Pracuj S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych na 2025 rok dla Grupy.

Akcje i Akcjonariat Spółki

Aktualna struktura akcjonariatu Spółki publikowana jest na internetowej stronie korporacyjnej Spółki pod adresem <https://ir.grupapracuj.pl/pl/gielda/akcjonariat>.

Na dzień 30 września 2025 roku kapitał zakładowy Spółki wynosił 344.490.950,00 PLN (trzysta czterdzieści cztery miliony czterysta dziewięćdziesiąt tysięcy dziewięćset pięćdziesiąt złotych) i dzielił się na 68.898.190 (sześćdziesiąt osiem milionów osiemset dziewięćdziesiąt osiem tysięcy sto dziewięćdziesiąt) akcji o wartości nominalnej 5,00 PLN (pięć złotych) każda, w tym:

- 48.686.990 (czterdzieści osiem milionów sześćset osiemdziesiąt sześć tysięcy dziewięćset dziewięćdziesiąt) akcji zwykłych na okaziciela serii A;
- 18.155.860 (osiemnaście milionów sto pięćdziesiąt pięć tysięcy osiemset sześćdziesiąt) akcji zwykłych na okaziciela serii B;
- 1.261.400 (jeden milion dwieście sześćdziesiąt jeden tysięcy czterysta) akcji zwykłych na okaziciela serii C; oraz
- 793.940 (siedemset dziewięćdziesiąt trzy tysiące dziewięćset czterdzieści) akcji zwykłych na okaziciela serii D.

Na dzień 30 września 2025 roku ogólna liczba głosów w Spółce wynosiła 68.898.190. Na jedną akcję przypada jeden głos na Walnym Zgromadzeniu.

Nie istnieją ograniczenia w wykonywaniu prawa głosu w Spółce inne niż wynikające z powszechnie obowiązujących przepisów prawa.

Wszystkie akcje Spółki są akcjami zwykłymi na okaziciela, z którymi nie wiąże się żadne uprzywilejowanie, w szczególności dające specjalne uprawnienia kontrolne.

Zgodnie ze Statutem nie występują ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności akcji Spółki.

Akcjonariusze posiadający co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów

Według najlepszej wiedzy Zarządu, na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień przekazania niniejszego raportu, znaczącymi akcjonariuszami Spółki, posiadającymi co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu były następujące osoby i podmioty:

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji / głosów na Walnym Zgromadzeniu	Wartość nominalna akcji (PLN)	Udział % w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów
Przemysław Gacek*	35 857 913	179 289 565	52,04%
Fundacja Rodzinna MANageWell**	5 755 449	28 777 245	8,35%
TCV Luxco Perogie S.à r.l.	4 638 861	23 194 305	6,73%
Pozostali	22 645 967	113 229 835	32,88%
Razem	68 898 190	344 490 950	100%

* bezpośrednio i pośrednio poprzez Frascati Investments sp. z o.o., która jest kontrolowana przez Przemysława Gacka oraz uwzględniając również akcje będące w posiadaniu osób, co do których istnieje domniemanie istnienia porozumienia, o którym mowa w art. 87 ust. 1 pkt 5 Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.

** podmiot kontrolowany przez Macieja Nogę, Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki.

Według najlepszej wiedzy Zarządu lista akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% nie zmieniła się od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego, tj. od 26 sierpnia 2025 roku.

Stan posiadanych akcji przez osoby zarządzające i nadzorujące

Na dzień przekazania niniejszego raportu stan posiadania akcji Spółki przez osoby zarządzające i nadzorujące przedstawiał się następująco:

Osoby zarządzające	Liczba posiadanych akcji / głosów na Walnym Zgromadzeniu na dzień przekazania			Udział % w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów na dzień przekazania		
	niniejszego raportu	zmiana	poprzedniego raportu okresowego	niniejszego raportu	zmiana	poprzedniego raportu okresowego
Przemysław Gacek*	35 857 913	-	35 857 913	52,04%	-	52,04%
Gracjan Fiedorowicz	566 266	-	566 266	0,82%	-	0,82%
Rafał Nachyna	500 333	(19 834)	520 167	0,73%	(0,03 p.p.)	0,76%
Razem	36 924 512	(19 834)	36 944 346	53,59%	(0,03 p.p.)	53,62%

* bezpośrednio i pośrednio przez Frascati Investments sp. z o.o. oraz uwzględniając również akcje będące w posiadaniu osób, co do których istnieje domniemanie istnienia porozumienia, o którym mowa w art. 87 ust. 1 pkt 5 Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.

Osoby nadzorujące	Liczba posiadanych akcji / głosów na Walnym Zgromadzeniu na dzień przekazania			Udział % w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów na dzień przekazania		
	niniejszego raportu	zmiana	poprzedniego raportu okresowego	niniejszego raportu	zmiana	poprzedniego raportu okresowego
Maciej Noga**	5 755 449	-	5 755 449	8,35%	-	8,35%
Mirosław Stachowicz***	112 066	-	112 066	0,16%	-	0,16%
Razem	5 867 515	-	5 867 515	8,51%	-	8,51%

** pośrednio poprzez Fundację Rodzinną MANageWell.

***od 6 października 2025 roku pośrednio poprzez KMJK Fundację Rodzinną w organizacji, informację o zmianie opublikowano w raporcie bieżącym Spółki nr 28/2025 z dnia 8 października 2025 r.

Czynniki mające wpływ na przyszłe wyniki finansowe i operacyjne Grupy

W ocenie Zarządu Spółki w perspektywie kolejnego kwartału nie występują czynniki, które istotnie wpływałyby na zmianę w otoczeniu konkurencyjnym oraz osiągniętych przez Grupę wynikach. W dłuższej perspektywie na wyniki finansowe i operacyjne Grupy Pracuj S.A. wpływać mogą w szczególności następujące czynniki:

Sytuacja makroekonomiczna i rynkowa

Na kluczowych rynkach działalności Grupy – w Polsce, Niemczech i Ukrainie – utrzymują się zróżnicowane warunki makroekonomiczne, które w kolejnych kwartałach mogą kształtować tempo rozwoju branży HR Tech i aktywność rekrutacyjną.

W Polsce spodziewane jest utrzymanie dynamiki wzrostu PKB powyżej 3%. Przyspieszenie inwestycji publicznych oraz wzrost produkcji przemysłowej (7,4% r/r we wrześniu 2025 r.) mogą pozytywnie przełożyć się na popyt na usługi rekrutacyjne w I połowie 2026 r. W dłuższej perspektywie pozytywny wpływ na działalność Grupy Pracuj może mieć pełne uruchomienie środków z Krajowego Planu Odbudowy oraz zwiększone wydatki obronne i infrastrukturalne w Polsce. Inwestycje te mogą początkowo pobudzać popyt na specjalistów technicznych, inżynierów i pracowników administracyjnych (White Collars), a w dalszej kolejności – wraz z realizacją projektów budowlanych i przemysłowych – zwiększać zapotrzebowanie na pracowników fizycznych (Blue Collars).

W Niemczech, pomimo wciąż ograniczonego wzrostu PKB, pojawiają się pierwsze oznaki poprawy – wskaźnik PMI osiągnął 52 pkt we wrześniu 2025 r., a rynek pracy pozostaje relatywnie stabilny (przy bezrobociu na poziomie 3,7–4%). Trend ten utrzymał się także w kolejnym miesiącu, gdy wskaźnik PMI wzrósł do 54 pkt, napędzany optymistycznymi oczekiwaniami menedżerów z sektora usług, w którym wskaźnik PMI sięgał 55 pkt, przy wciąż stonowanych nastrojach w przemyśle, gdzie PMI oscylował wokół 50 pkt. Oczekiwana stabilizacja w przemyśle i usługach może tworzyć potencjał dla stopniowego odbudowania aktywności rekrutacyjnej w 2026 r.

W Ukrainie gospodarka wykazuje oznaki odporności mimo trwającego konfliktu. Oczekiwany wzrost PKB w 2025 r. na poziomie ok. 4% wynika z wydatków rekonstrukcyjnych, pomocy międzynarodowej oraz popytu ze strony sektora obronnego. Rynek pracy pozostaje napięty, z rosnącą liczbą wakatów i presją płacową, co sprzyja zapotrzebowaniu na usługi rekrutacyjne i rozwiązania technologiczne Grupy.

Choć rynek rekrutacyjny jest blisko powiązany z koniunkturą gospodarczą, Grupa realizując strategię dywersyfikacji działalności pomiędzy serwisami rekrutacyjnymi a HR Software ogranicza wpływ cykliczności gospodarczej na wyniki Grupy. Model SaaS (Software as a Service) zapewnia stabilne przychody powtarzalne i wysoki poziom retencji klientów, a równoległy rozwój platform rekrutacyjnych zapewnia efekt skali i efektywne zarządzanie marżą.

Postępująca cyfryzacja i automatyzacja procesów HR

Postępująca cyfryzacja procesów zarządzania zasobami ludzkimi, w szczególności w segmencie małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP) w Polsce oraz w regionie DACH, pozostaje jednym z kluczowych czynników długoterminowego wzrostu Grupy. Rozwój zintegrowanych platform oraz automatyzacja procesów rekrutacyjnych wspierają zwiększanie przychodów powtarzalnych (MRR), poprawę wskaźników retencji klientów, a także wzrost efektywności operacyjnej.

Strategiczną odpowiedzią Grupy na rosnący poziom cyfryzacji i automatyzacji procesów HR wśród przedsiębiorstw z sektora MŚP jest rozwój skalowalnych rozwiązań umożliwiających efektywne poszerzanie bazy klientów. Należą do nich m.in. kanały eCommerce w serwisach rekrutacyjnych

Pracuj.pl i robota.ua oraz model Light Touch oferowany przez spółkę softgarden. Cyfryzacja procesów zarządzania zasobami ludzkimi, szczególnie w sektorze MŚP w Polsce i regionie DACH, pozostaje jednym z głównych motorów wzrostu Grupy w długim okresie. Rozwój zintegrowanych platform i automatyzacja procesów rekrutacyjnych sprzyjają wzrostowi przychodów powtarzalnych (MRR), poprawie wskaźników retencji klientów oraz zwiększeniu efektywności operacyjnej.

Rozwój i upowszechnienie zastosowań sztucznej inteligencji

Sztuczna inteligencja stanowi jeden z kluczowych kierunków rozwoju rynku technologii HR, w istotny sposób zmieniając sposób prowadzenia procesów rekrutacyjnych oraz zarządzania talentami. W ocenie Zarządu, w dłuższej perspektywie konkurencyjność zachowują te podmioty, które potrafią trwale integrować rozwiązania AI z kluczowymi procesami biznesowymi i operacyjnymi, budując wokół nich spójne ekosystemy produktowe i dystrybucyjne.

Grupa Pracuj jest jednym z wczesnych adaptatorów technologii sztucznej inteligencji i posiada silne kompetencje wewnętrzne w tym obszarze. Algorytmy AI wykorzystywane są m.in. do tworzenia treści ofert pracy, dynamicznej klasyfikacji ogłoszeń czy rekomendowania widełek wynagrodzeń, co pozwala zwiększyć efektywność i skrócić czas realizacji procesów rekrutacyjnych. Oferowane przez Grupę rozwiązania oparte na sztucznej inteligencji przyczyniają się również do wzrostu produktywności użytkowników systemów i serwisów Grupy, stanowiąc istotną wartość dodaną dla klientów. W efekcie umożliwiają one skuteczną monetizację wdrażanych technologii oraz wspierają długoterminowy wzrost efektywności biznesowej Grupy.

Trendy demograficzne i mobilność zawodowa

Zarząd dostrzega utrzymujący się trend wzrostu mobilności zawodowej wśród pracowników w Europie, szczególnie w młodszych grupach wiekowych. Zjawisko to w dłuższym okresie może prowadzić do zwiększonej rotacji kadr oraz rosnącego zapotrzebowania na elastyczne, cyfrowe narzędzia wspierające procesy rekrutacyjne, rozwój pracowników i utrzymanie talentów.

Jednocześnie postępujące starzenie się społeczeństw w Europie skutkuje zmniejszaniem się liczby osób aktywnych zawodowo, co prowadzi do zaostrzenia konkurencji o kandydatów między pracodawcami oraz wzrostu znaczenia skutecznych i nowoczesnych rozwiązań rekrutacyjnych. Trend ten sprzyja dalszemu wzrostowi wartości rynku usług rekrutacyjnych oraz rozwojowi narzędzi umożliwiających efektywniejsze docieranie do kandydatów i zwiększanie skuteczności procesów zatrudniania.

Podobne zjawisko obserwowane jest w Ukrainie, gdzie wysoki poziom mobilności zawodowej oraz niedobory kadrowe wynikają głównie z konsekwencji trwającej wojny. Emigracja części siły roboczej, mobilizacja wojskowa oraz relokacja wewnętrzna ludności powodują presję na rynku pracy i zwiększają zapotrzebowanie na rozwiązania wspierające szybkie i efektywne procesy rekrutacyjne.



Grupa Pracuj S.A.

Skonsolidowany raport kwartalny Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A. za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku

Kwoty w tysiącach PLN, o ile nie podano inaczej



Zatwierdzenie skonsolidowanego raportu kwartalnego za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku

Niniejszy skonsolidowany raport kwartalny, w tym śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku oraz kwartalna informacja finansowa Spółki za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku, został zatwierdzony do publikacji przez Zarząd Grupy Pracuj S.A. w dniu 19 listopada 2025 roku.

.....
Przemysław Gacek

Prezes Zarządu

.....
Gracjan Fiedorowicz

Członek Zarządu

.....
Rafał Nachyna

Członek Zarządu

