



Amica
for living

3Q 2025

**SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE
SPRAWOZDANIE FINANSOWE**

Grupy Kapitałowej Amica

za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku

Spis treści

Wybrane skrócone skonsolidowane dane finansowe Grupy Kapitałowej	5
Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów	6
Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej	7
Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych	9
Skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	11
Informacje objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego	13
1. Informacje o Grupie Kapitałowej	13
2. Skład Zarządu oraz Rady Nadzorczej jednostki Dominującej	14
3. Charakter działalności Grupy Kapitałowej	15
4. Informacje o Grupie Kapitałowej	16
5. Zatwierdzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego	17
6. Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego	17
6.1. Kontynuacja działania	18
6.2. Podstawa sporządzenia	18
6.3. Waluta funkcjonalna	18
7. Istotne zasady rachunkowości	19
7.1. Przeliczenie pozycji wyrażonych w walucie obcej	19
7.2. Zasady rachunkowości oraz wpływ nowych i zmienionych standardów i interpretacji	20
7.3. Niepewność szacunków i założeń	20
8. Segmenty	21
9. Przychody i koszty	24
9.1. Pozostałe przychody operacyjne	24
9.2. Pozostałe koszty operacyjne	24
9.3. Przychody finansowe	25
9.4. Koszty finansowe	25
9.5. Koszty według rodzaju	26
10. Podatek dochodowy	27
10.1. Obciążenie podatkowe	27
11. Zysk przypadający na jedną akcję	28
12. Dywidendy wypłacone i zaproponowane do wypłaty	28
13. Utrata wartości aktywów	28
14. Kapitał zapasowy oraz pozostałe kapitały rezerwowe	29
15. Rzeczowe aktywa trwałe	31
16. Wartości niematerialne	34
17. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zobowiązania leasingowe	37
18. Wartość firmy	39
19. Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	39

20.	Zapasy	40
21.	Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	41
22.	Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne	42
23.	Rezerwy	43
24.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	46
25.	Zobowiązania warunkowe	46
26.	Informacje o podmiotach powiązanych	47
27.	Wynagrodzenie wyższej kadry kierowniczej Grupy	49
28.	Instrumenty pochodne	49
29.	Pozostałe informacje	52
	29.1. Akcjonariat	52
30.	Zdarzenia następujące po dniu bilansowym	54
31.	Wpływ sytuacji geopolitycznej w Ukrainie na Grupę Kapitałową	54
	Wybrane jednostkowe dane finansowe	56
	Skrócone jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów	57
	Skrócone jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej	58
	Skrócone jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych	60
	Skrócone jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	62
1.	Utrata wartości aktywów	64
2.	Inwestycje w jednostkach zależnych	66
3.	Rzeczowe aktywa trwałe	68
4.	Aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zobowiązania leasingowe	70
5.	Wartości niematerialne	71
6.	Aktywa finansowe	72
7.	Aktywa z tytułu podatku odroczonego	72
8.	Zapasy	73
9.	Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	74
10.	Rezerwy	75
11.	Kredyty, pożyczki i inne instrumenty dłużne	77
12.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	78
13.	Poręczenia i gwarancje	78
14.	Zysk na akcje	79
15.	Zdarzenia po dniu bilansowym	79
	Zatwierdzenie do publikacji	80



Amica
for living

Grupa Kapitałowa Amica

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku

Wybrane skrócone skonsolidowane dane finansowe Grupy Kapitałowej

		w mln PLN		w mln EUR	
		Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024
1	Przychody z umów z klientami	1 785,5	1 895,1	421,0	440,1
2	Zysk z działalności operacyjnej	44,8	24,7	10,6	5,7
3	Zysk/(strata) brutto	19,0	(1,0)	4,5	(0,2)
4	Zysk/(strata) netto przypadająca akcjonariuszom Spółki	9,2	(5,9)	2,2	(1,4)
5	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	16,4	(2,3)	3,9	(0,5)
6	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(11,7)	(28,9)	(2,8)	(6,7)
7	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(7,1)	(17,1)	(1,7)	(4,0)
8	Przepływy pieniężne netto, razem	(2,4)	(48,3)	(0,6)	(11,2)
9	Zysk/ (Strata) na jedną akcję	1,20	(0,77)	0,28	(0,18)

		w mln PLN		w mln EUR	
		30 września 2025	30 września 2024	30 września 2025	30 września 2024
1	Aktywa, razem	1 952,3	2 036,9	457,3	476,0
2	Zobowiązania długoterminowe	103,7	134,6	24,3	31,5
3	Zobowiązania krótkoterminowe	827,2	873,3	193,8	204,1
4	Kapitał własny przypadający udziałowcom Spółki	1 021,4	1 029,0	239,2	240,5
5	Kapitał zakładowy	15,6	15,6	3,7	3,6
6	Liczba akcji (w szt.)	7 775 273	7 775 273	7 775 273	7 775 273
7	Akcje własne do zbycia (w szt.)	103 829	103 829	103 829	103 829
8	Wartość księgowa na jedną akcję (w PLN/EUR)	133,14	134,13	31,19	31,35
9	Wyplacona dywidenda na jedną akcję (w PLN/EUR) ^[1]	2,00	2,50	0,47	0,58

Dane finansowe przeliczone zostały na walutę Euro według następujących kursów	30 września 2025	30 września 2024
kurs do przeliczenia pozycji sprawozdania z całkowitych dochodów oraz przepływów pieniężnych	4,2408	4,3063
kurs do przeliczenia pozycji sprawozdania z sytuacji finansowej	4,2692	4,2791

[1] Informacje zostały opisane w nocie 12 niniejszego Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku

	Nota	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2024
Przychody ze sprzedaży towarów i produktów		1 771,4	1 855,6	631,6	638,7
Przychody ze sprzedaży usług		14,1	39,5	4,7	10,8
Przychody z umów z klientami		1 785,5	1 895,1	636,3	649,5
Koszt własny sprzedaży		1 289,6	1 385,2	451,1	478,6
Zysk brutto ze sprzedaży		495,9	509,9	185,2	170,9
Pozostałe przychody operacyjne	9.1.	5,2	7,3	1,6	3,7
Koszty sprzedaży		280,2	284,3	100,6	93,7
Koszty ogólnego zarządu		167,9	200,5	57,4	68,8
Pozostałe koszty operacyjne	9.2.	8,9	5,9	3,3	1,3
Straty z tytułu oczekiwanych strat kredytowych		(0,7)	1,8	(0,1)	0,5
Zysk z działalności operacyjnej		44,8	24,7	25,6	10,3
Przychody finansowe	9.3.	13,4	8,6	7,1	0,3
Koszty finansowe	9.4.	39,2	34,3	17,8	12,7
Zysk/(strata) brutto		19,0	(1,0)	14,9	(2,1)
Podatek dochodowy	10.	9,8	4,9	4,5	2,6
Zysk/(strata) netto		9,2	(5,9)	10,4	(4,7)
Pozostałe całkowite dochody netto					
Pozycje podlegające przeklasyfikowaniu do zysku/ (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:		(20,9)	(12,2)	(0,6)	(15,3)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych		4,3	(6,8)	(10,9)	(7,5)
Zabezpieczenia przepływów pieniężnych		(31,8)	(6,6)	13,1	(9,7)
Podatek dochodowy dotyczący pozostałych całkowitych dochodów		6,6	1,2	(2,8)	1,9
Pozostałe całkowite dochody netto razem		(20,9)	(12,2)	(0,6)	(15,3)
Całkowite dochody razem		(11,7)	(18,1)	9,8	(20,0)
Zysk/(strata) przypadający:		9,2	(5,9)	10,4	(4,7)
Akcjonariuszom jednostki dominującej		9,2	(5,9)	10,4	(4,7)
Dochód całkowity przypadający:		(11,7)	(18,1)	9,8	(20,0)
Akcjonariuszom jednostki dominującej		(11,7)	(18,1)	9,8	(20,0)
Zysk/(strata) na jedną akcję					
– podstawowy z zysku za okres (w PLN)		1,20	(0,77)	1,36	(0,61)
– rozwodniony z zysku za okres (w PLN)		1,20	(0,77)	1,36	(0,61)

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej
na dzień 30 września 2025 roku

AKTYWA	Nota	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Aktywa trwałe		808,7	800,4	824,5
Rzeczowe aktywa trwałe	15.	450,7	461,7	459,3
Prawo do użytkowania	17.	64,2	67,0	76,2
Wartość firmy	18.	36,5	40,6	37,4
Wartości niematerialne	16.	168,3	158,5	162,7
Nieruchomości inwestycyjne		—	11,2	11,0
Pochodne instrumenty finansowe	28.	1,2	1,1	0,6
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe		23,7	0,4	22,1
Aktywa z tytułu podatku odroczonego		64,1	59,9	55,2
Aktywa obrotowe		1 143,6	1 236,5	1 094,7
Zapasy	20.	539,8	599,7	549,1
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	21.	411,4	470,3	365,4
Należności z tytułu podatku dochodowego		8,7	9,6	7,0
Pochodne instrumenty finansowe	28.	3,3	8,5	8,0
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe		—	2,6	—
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe		41,0	39,5	37,4
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty		129,2	106,3	127,8
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	19.	10,2	—	—
AKTYWA RAZEM		1 952,3	2 036,9	1 919,2



PASYWA	Nota	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Kapitał własny razem		1 021,4	1 029,0	1 049,8
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej:		1 021,4	1 029,0	1 049,8
Kapitał podstawowy		15,6	15,6	15,6
Kapitał zapasowy oraz pozostałe kapitały rezerwowe	14.	1 035,5	1 067,9	1 072,1
Różnice kursowe z przeliczenia		(56,9)	(58,7)	(61,2)
Zyski zatrzymane		27,2	4,2	23,3
Zobowiązania długoterminowe		103,7	134,6	129,0
Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne	22.	22,2	49,2	41,7
Rezerwy długoterminowe	23.	16,2	16,3	16,0
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego		13,6	18,5	14,3
Pochodne instrumenty finansowe	28.	2,2	—	—
Zobowiązania z tytułu leasingu	17.	35,6	32,8	41,5
Rozliczenia międzyokresowe długoterminowe		13,9	17,8	15,5
Zobowiązania krótkoterminowe		827,2	873,3	740,4
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	24.	518,6	597,4	524,6
Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne	22.	186,8	164,5	117,7
Pochodne instrumenty finansowe	28.	39,1	11,0	1,2
Zobowiązania z tytułu leasingu	17.	19,4	22,5	23,2
Zobowiązania z tytułu faktoringu dłużnego		6,9	7,9	9,2
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego		1,8	6,4	5,8
Rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe		3,3	2,7	3,1
Rezerwy krótkoterminowe	23.	51,3	60,9	55,6
Zobowiązania razem		930,9	1 007,9	869,4
PASYWA RAZEM		1 952,3	2 036,9	1 919,2



Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024	Za okres 12 miesięcy zakończony 30 grudnia 2024
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk/ (Strata) brutto	19,0	(1,0)	14,9
Korekty o pozycje:	(2,6)	(1,3)	67,7
Amortyzacja	46,3	44,0	60,4
(Zyski)/ straty z tytułu różnic kursowych	0,4	(5,0)	(4,0)
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	27,4	26,7	36,2
(Zysk)/strata na działalności inwestycyjnej	0,8	0,4	(17,6)
Zmiana stanu rezerw	(3,6)	(3,9)	(9,3)
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu zapasów	2,9	(78,9)	(28,5)
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu należności	(68,9)	(33,8)	67,5
Zwiększenie/(zmniejszenie) stanu zobowiązań	7,0	73,6	(9,0)
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(6,4)	(5,8)	(2,8)
Wynik na instrumentach pochodnych	34,5	0,8	(8,5)
Wynik na wycenie programu motywacyjnego	(1,4)	1,0	0,7
Przepływy związane z hedgingiem	(22,1)	(1,2)	4,6
Podatek dochodowy zapłacony	(16,5)	(19,6)	(24,0)
Pozostałe	(3,0)	0,4	2,0
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	16,4	(2,3)	82,6
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ			
Sprzedaż udziałów	9,0	1,1	1,6
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(28,4)	(28,7)	(39,7)
Otrzymane dotacje	-	1,3	1,3
Odsetki od lokat	7,7	-	-
Udzielone pożyczki	-	(2,6)	-
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(11,7)	(28,9)	(36,8)

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024	Za okres 12 miesięcy zakończony 30 grudnia 2024
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ			
Splata zobowiązań z tytułu leasingu (część kapitałowa)	(18,3)	(18,6)	(26,5)
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/ kredytów	57,1	47,8	1,9
Wykup dłużnych papierów wartościowych	(7,5)	(7,5)	(15,0)
Dywidendy wypłacone	(15,3)	(19,2)	(19,2)
Odsetki zapłacone	(20,7)	(14,6)	(23,9)
Wpływy z tytułu faktoringu dłużnego	35,1	44,8	61,0
Wydatki z tytułu faktoringu dłużnego	(37,5)	(50,1)	(64,9)
Pozostałe	-	0,3	0,5
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(7,1)	(17,1)	(86,1)
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(2,4)	(48,3)	(40,3)
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	1,4	(45,9)	(37,5)
Różnice kursowe netto	3,8	2,4	2,8
Środki pieniężne na początek okresu	127,8	152,2	152,2
Środki pieniężne na koniec okresu	129,2	106,3	114,7
w tym środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania:	5,4	0,4	5,6



Skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy oraz pozostałe kapitały rezerwowe	Różnice kursowe z przeliczenia	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Na dzień 1 stycznia 2025	15,6	1 072,1	(61,2)	23,3	1 049,8
Zysk netto	—	—	—	9,2	9,2
Pozostałe całkowite dochody netto	—	(25,2)	4,3	—	(20,9)
Całkowite dochody razem	—	(25,2)	4,3	9,2	(11,7)
Wypłata dywidendy ^[1]	—	(10,0)	—	(5,3)	(15,3)
Wycena programu motywacyjnego	—	(1,4)	—	—	(1,4)
Na dzień 30 września 2025	15,6	1 035,5	(56,9)	27,2	1 021,4

[1] W dniu 11 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy po zapoznaniu się i przyjęciu stanowiska Rady Nadzorczej co do wniosku Zarządu Amica S.A. podjęło uchwałę w sprawie przeznaczenia 15,3 mln PLN, pochodzącego: w 5,3 mln PLN z zysku z roku 2024 oraz 10,0 mln PLN z kapitału zapasowego utworzonego z zysków lat poprzednich, na wypłatę dywidendy w wysokości 2,00 PLN na jedną akcję. Dywidenda została wypłacona w dniu 27 czerwca 2025 roku.



	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy oraz pozostałe kapitały rezerwowe	Różnice kursowe z przeliczenia	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Na dzień 1 stycznia 2024	15,6	1 110,3	(51,9)	(8,7)	1 065,3
Zysk netto	—	—	—	(5,9)	(5,9)
Pozostałe całkowite dochody netto	—	(5,4)	(6,8)	—	(12,2)
Całkowite dochody razem	—	(5,4)	(6,8)	(5,9)	(18,1)
Pokrycie straty netto za rok 2023 ^[1]	—	(18,8)	—	18,8	—
Wypłata dywidendy	—	(19,2)	—	—	(19,2)
Wycena programu motywacyjnego	—	1,0	—	—	1,0
Na dzień 30 września 2024	15,6	1 067,9	(58,7)	4,2	1 029,0

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy oraz pozostałe kapitały rezerwowe	Różnice kursowe z przeliczenia	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Na dzień 1 stycznia 2024	15,6	1 110,3	(51,9)	(8,7)	1 065,3
Zysk netto	—	—	—	13,2	13,2
Pozostałe całkowite dochody netto	—	(0,9)	(9,3)	—	(10,2)
Całkowite dochody razem	—	(0,9)	(9,3)	13,2	3,0
Pokrycie straty netto za rok 2023 ^[1]	—	(18,8)	—	18,8	—
Wypłata dywidendy	—	(19,2)	—	—	(19,2)
Wycena programu motywacyjnego	—	0,7	—	—	0,7
Na dzień 31 grudnia 2024	15,6	1 072,1	(61,2)	23,3	1 049,8

[1] W dniu 11 czerwca 2024 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy po zapoznaniu się i przyjęciu stanowiska Rady Nadzorczej, co do wniosku Zarządu Amica S.A. w sprawie pokrycia straty netto za rok obrotowy 2023 przyjęło uchwałę, na mocy niniejszej uchwały strata netto w kwocie 18,8 mln PLN, w całości została pokryta z kapitału zapasowego utworzonego z zysków z lat poprzednich.

Informacje objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego

1. Informacje o Grupie Kapitałowej

Grupa Kapitałowa Amica Spółka Akcyjna („Grupa”) składa się ze Spółki Amica S.A. („jednostka dominująca”) i jej Spółek zależnych (patrz nota 4). Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe Grupy obejmuje okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku oraz zawiera dane porównawcze za okres 9 miesięcy, zakończony 30 września 2024 roku.

Jednostka dominująca jest wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Poznań Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 000017514.

Jednostce dominującej nadano numer statystyczny REGON 570107305. Akcje Spółki dominującej są notowane na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych. Siedziba Spółki dominującej mieści się przy ul. Mickiewicza 52, 64-510 Wronki, w Polsce. Siedziba Spółki dominującej jest jednocześnie podstawowym miejscem prowadzenia działalności przez Grupę Kapitałową.



2. Skład Zarządu oraz Rady Nadzorczej jednostki Dominującej

W skład Zarządu jednostki dominującej na dzień 30 września 2025 roku wchodził:

- Robert Stobiński – Prezes Zarządu ^[1],
- Michał Rakowski – Wiceprezes Zarządu,
- Paweł Dominik Biel – Wiceprezes Zarządu,
- Maja Rutkowska – Wiceprezeska Zarządu ^[1].

[1] W dniu 11 czerwca 2025 roku został powołany nowy skład Zarządu w spółce dominującej Amica S.A. W związku z tym, Pan Jacek Rutkowski przestał pełnić funkcję Prezesa Zarządu Amica S.A. Na nową kadencję jako Prezes Zarządu został powołany Pan Robert Stobiński. Ponadto na nową kadencję jako Wiceprezeska Zarządu została powołana Pani Maja Rutkowska.

Po dniu bilansowym nie miały miejsca żadne zmiany w składzie Zarządu.

W skład Rady Nadzorczej jednostki dominującej na dzień 30 września 2025 roku wchodził:

- Tomasz Rynarzewski – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Katarzyna Nagórko – Niezależna Członkini Rady Nadzorczej,
- Aleksandra Petryga – Członkini Rady Nadzorczej,
- Piotr Rutkowski – Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Członek Rady Nadzorczej,
- Andrzej Jackiewicz – Niezależny Członek Rady Nadzorczej ^[1].

[1] W dniu 11 czerwca 2025 roku został powołany nowy skład Rady Nadzorczej w spółce dominującej Amica S.A. W związku z tym, Pan Paweł Małyska przestał pełnić funkcję Niezależnego Członka Rady Nadzorczej. Na nową kadencję jako Niezależny Członek Rady Nadzorczej został powołany Pan Andrzej Jackiewicz.

Po dniu bilansowym nie miały miejsca żadne zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

3. Charakter działalności Grupy Kapitałowej

Podstawowym przedmiotem działania Grupy Kapitałowej jest:

- Produkcja i sprzedaż elektrycznego i gazowego sprzętu gospodarstwa domowego,
- Handel sprzętem gospodarstwa domowego,
- Sprzedaż usług serwisowych, hotelowych, gastronomicznych,
- Licencja znaków towarowych.

Szerszy opis działalności prowadzonej przez Grupę Kapitałową został przedstawiony w nocie nr 8 dotyczącej segmentów operacyjnych.



4. Informacje o Grupie Kapitałowej

Podmiotem bezpośrednio dominującym Grupy jest Holding Wronki sp. z o.o. sporządzający skonsolidowane sprawozdanie finansowe. Beneficjentem rzeczywistym całej Grupy jest Pan Jacek Rutkowski, który jako osoba fizyczna nie sporządza sprawozdań finansowych podawanych do publicznej wiadomości (MSR.24.13).

W skład Grupy Kapitałowej wchodzi Spółka dominująca oraz następujące Spółki zależne:

Lp.	Jednostka	Siedziba	Podstawowy przedmiot działalności	Procentowy udział Spółki Amica S.A. w kapitale		Waluta funkcjonalna
				30 września 2025	30 września 2024	
1	Amica International GmbH	Niemcy	działalność handlowa	100%	100%	EUR
2	Amica Commerce s.r.o.	Czechy	działalność handlowa	100%	100%	CZK
3	Gram Domestic A/S	Dania	działalność handlowa	100%	100%	EUR
4	Hansa OOO	Rosja	usługi licencyjne i serwisowe	100%	100%	RUB
5	Electrodomesticos Iberia S.L.	Hiszpania	działalność handlowa	100%	100%	EUR
6	Nova Panorama Sp. z o.o.	Polska	zarządzanie nieruchomościami	100%	100%	PLN
7	Stadion Poznań Sp. z o.o. ^[1]	Polska	zarządzanie nieruchomościami	—	100%	PLN
8	Amica Handel i Marketing Sp. z o.o.	Polska	działalność handlowa	100%	100%	PLN
9	Inteco Business Solutions Sp. z o.o.	Polska	usługi informatyczno-doradcze	100%	100%	PLN
10	Hansa Ukraina OOO	Ukraina	działalność handlowa	100%	100%	UAH
11	THE CDA GROUP LIMITED ^[2]	Wielka Brytania	działalność handlowa	100%	100%	GBP
12	Sideme S.A.	Francja	działalność handlowa	100%	100%	EUR
13	Hansa Central Asia TOO	Kazachstan	działalność handlowa	100%	100%	KZT
14	Amica Energia Sp. z o.o. ^[3]	Polska	wytwarzanie energii elektrycznej	100%	100%	PLN
15	Hotel Olympic Sp. z o.o.	Polska	usługi hotelowe i gastronomiczne	100%	100%	PLN

[1] W dniu 20 grudnia 2024 roku doszło do zawarcia umowy sprzedaży 100 % udziałów w spółce Stadion Poznań Sp. z o.o. Amica S.A. przestała dysponować prawami udziałowymi w kapitale zakładowym spółki. Stadion Poznań Sp. z o.o. nie wchodzi już w skład Grupy Kapitałowej. Sprzedaż udziałów w spółce jest konsekwencją realizacji strategii Emitenta polegającej na ograniczeniu działalności innej niż podstawowa tj. produkcja i sprzedaż sprzętu AGD. Nabywcą spółki Stadion Poznań Sp. z o.o. jest KKS Lech Poznań S.A.

[2] Spółka posiada 100% udziałów w spółkach C.D.A. Retail Limited oraz CDA Distribution Limited alokowane w Wielkiej Brytanii. Wymienione spółki na dzień 30 września 2025 nie prowadzą działalności operacyjnej i są zawieszone, a suma bilansowa nie przekracza 1000 GBP (4 883 PLN).

[3] Spółka Amica Energia Sp. z o.o. została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 10 kwietnia 2024. Udział Amica S.A. w spółce Amica Energia Sp. z o.o. wynosi 5 000 PLN. Podstawowa działalność Spółki to wytwarzanie energii elektrycznej oraz dystrybucja nadwyżek energii do klientów zewnętrznych. Spółka Amica Energia Sp. z o.o. nie rozpoczęła działalności operacyjnej oraz nie zawarła istotnych transakcji, w okresie sprawozdawczym do 30 września 2025 roku. Spółka nie posiada istotnych aktywów na dzień bilansowy 30 września 2025 roku.

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 30 września 2024 roku udział w ogólnej liczbie głosów posiadany przez Spółkę dominującą w podmiotach zależnych jest równy udziałowi Spółki dominującej w kapitałach tych jednostek. Czas trwania Spółki dominującej oraz wchodzących w skład Grupy Kapitałowej jednostek objętych konsolidacją jest nieoznaczony.

5. Zatwierdzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 (wraz z danymi porównawczymi) zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Spółki dominującej dnia 20 listopada 2025.

6. Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Grupa Kapitałowa Amica Spółka Akcyjna („Grupa”) składa się ze Spółki Amica S.A. („jednostka dominująca”,) i jej Spółek zależnych (patrz Nota 4). Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe Grupy obejmuje okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku oraz zawiera dane porównawcze za okres 9 miesięcy, zakończony 30 września 2024 roku.

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej sporządzone zostało zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (dalej „MSSF”), zatwierdzonymi przez Unię Europejską, obowiązującymi dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2024 roku. Na dzień zatwierdzenia niniejszego skróconego skonsolidowanego sprawozdania do publikacji, biorąc pod uwagę toczący się w UE proces wprowadzania standardów MSSF oraz prowadzoną przez Grupę działalność, w zakresie stosowanych przez Grupę zasad rachunkowości, MSSF różnią się od MSSF UE.

MSSF UE obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości („RMSR”) oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej („KIMSF”).

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zawiera korekty nie zawarte w księgach rachunkowych jednostek Grupy wprowadzone w celu doprowadzenia sprawozdań finansowych tych jednostek do zgodności z MSSF. Pozostałe sprawozdania Spółek są sporządzane zgodnie z zasadami zawartymi w MSSF.

6.1. Kontynuacja działania

Niniejsze skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez spółki Grupy w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez spółki Grupy.

Zarząd Jednostki Dominującej nie stwierdza na dzień podpisania niniejszego skróconego sprawozdania finansowego faktów i okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuacji działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. Grupa w dalszym ciągu podejmuje działania i zakłada utrzymanie bezpiecznego poziomu długu netto, który na 30 września 2025 roku wyniósł **141,7 mln PLN**, na 31 grudnia 2024 roku wyniósł **105,5 mln PLN**. Grupa na dzień publikacji niniejszego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego posiada stabilną sytuację finansową, a prognozy przepływów pieniężnych wykazują możliwość utrzymania środków pieniężnych na poziomie wystarczającym do kontynuowania działalności. Wskaźniki finansowe wynikające z umów kredytowych są na bieżąco monitorowane i utrzymywane są na bezpiecznych poziomach.

6.2. Podstawa sporządzenia

Niniejsze skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem pochodnych instrumentów finansowych które są wyceniane według wartości godziwej.

6.3. Waluta funkcjonalna

Walutą funkcjonalną Spółki dominującej oraz walutą prezentacji niniejszego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski. Sprawozdania finansowe Spółek zagranicznych dla celów konsolidacji przeliczane są na polski złoty według zasad zaprezentowanych poniżej w zasadach rachunkowości.

Niniejsze skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest prezentowane w milionach złotych („mln PLN”), o ile nie wskazano inaczej.

7. Istotne zasady rachunkowości

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe obejmuje sprawozdanie finansowe Spółki dominującej oraz sprawozdania finansowe Spółek, nad którymi Grupa sprawuje kontrolę tj. Spółek zależnych, sporządzone na dzień 30 września 2025 roku. Grupa ocenia, czy posiada kontrolę stosując jej definicję zawartą w MSSF 10. Zgodnie z definicją inwestor sprawuje kontrolę nad jednostką, w którą dokonał inwestycji, jeżeli z tytułu swojego zaangażowania w tę jednostkę podlega ekspozycji na zmienne zwroty lub gdy ma prawa do zmiennych zwrotów, oraz ma możliwość wywierania wpływu na te zwroty poprzez sprawowanie władzy nad jednostką.

Sprawozdania finansowe Spółki dominującej oraz Spółek zależnych objętych skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym, sporządza się na ten sam dzień bilansowy tj. na 30 września. W przypadkach gdy jest to konieczne, w sprawozdaniach finansowych Spółek zależnych dokonuje się korekt mających na celu ujednolicenie zasad rachunkowości stosowanych przez Spółki z zasadami stosowanymi przez Grupę Kapitałową.

Wyłączeniu z konsolidacji mogą podlegać Spółki, których sprawozdania finansowe są nieistotne z punktu widzenia Skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej. Inwestycje w Spółkach zależnych zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży ujmują się zgodnie z MSSF 5.

7.1. Przeliczenie pozycji wyrażonych w walucie obcej

Powstałe z przeliczenia instrumentów finansowych, wyrażonych w walucie obcej, na walutę funkcjonalną różnice kursowe ujmowane są odpowiednio w pozycji przychodów (kosztów) finansowych.

Transakcje wyrażone w walutach obcych są początkowo ujmowane według kursu waluty funkcjonalnej, obowiązującego na dzień zawarcia transakcji. Na koniec okresu sprawozdawczego pozycje pieniężne (środki pieniężne i ich ekwiwalenty) w walutach obcych przeliczane są

- według kursu NBP, obowiązującego na ten dzień bilansowy.

Aktywa i zobowiązania niepieniężne (pozycje, które nie są bezpośrednio wyrażone w środkach pieniężnych i ich ekwiwalentach) ujmowane według kosztu historycznego wyrażonego w walucie obcej są wykazywane po kursie historycznym z dnia transakcji.

Przeliczanie jednostki zagranicznej na walutę prezentacji

Pozycje aktywów i pasywów za wyjątkiem składników kapitału własnego przeliczane są po kursie zamknięcia. Przychody i koszty Spółek przeliczane są po średnim ważonym kursie wymiany za dany okres obrotowy, natomiast pozostałe składniki kapitału własnego wycenia się po kursie historycznym z dnia nabycia aktywów netto konsolidowanej jednostki. Różnice kursowe powstałe w wyniku takiego przeliczenia są ujmowane w innych całkowitych dochodach i akumulowane w oddzielnej pozycji kapitału własnego.

7.2.

Zasady rachunkowości oraz wpływ nowych i zmienionych standardów i interpretacji

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku.

Wpływ nowych i zmienionych standardów i interpretacji został zaprezentowany w opublikowanym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2024.

Grupa oceniła, że zmiany standardów nie miały istotnego wpływu na skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe.

Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie żadnego standardu, interpretacji lub zmiany, która została opublikowana, lecz nie weszła dotychczas w życie.

7.3.

Niepewność szacunków i założeń

Przy sporządzaniu skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Zarząd Spółki dominującej kieruje się osądem przy dokonywaniu licznych szacunków i założeń, które mają wpływ na stosowane zasady rachunkowości oraz prezentowane wartości aktywów, zobowiązań, przychodów oraz kosztów. Faktycznie zrealizowane wartości mogą różnić się od szacowanych przez Zarząd.

Informacje o szacunkach i założeniach, które są znaczące dla skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, zostały zaprezentowane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2024. W Grupie nie wystąpiły istotne zmiany wartości szacunkowych kwot prezentowanych w poprzednich okresach sprawozdawczych, które miały istotny wpływ na bieżący okres.

8. Segmenty

Zarząd analizuje działalność Grupy z perspektywy geograficznej oraz asortymentowej i na podstawie oceny wyników działalności w takim przekroju decyduje o alokacji zasobów.

Produkty składające się na ofertę na rynkach zbytu Grupy Kapitałowej Amica w ramach poszczególnych linii biznesowych obejmują szereg produktów występujących w wielu wersjach oraz charakteryzujących się znacznym zróżnicowaniem. Mając na uwadze powyższe, Zarząd zdecydował o zmianie prezentacji wyników działalności z podziału asortymentowego na podział geograficzny, gdyż taka prezentacja mogłaby wprowadzić w błąd co do rzeczywistego znaczenia poszczególnych segmentów dla działalności Grupy Kapitałowej.

W związku z powyższym oraz podobieństwem cech na poszczególnych rynkach, Grupa począwszy od I kwartału 2025 prezentuje następujące segmenty sprawozdawcze:

- Polska – działalność na rynku polskim,
- Zachód – działalność na rynkach krajów zachodnich,
- Pozostałe obszary geograficzne – działalność na rynku wschodnim, na rynku południowo-centralnej Europy oraz na pozostałych rynkach zbytu.

W sprawozdaniu za 2024 rok Grupa prezentowała segmenty operacyjne w podziale na asortymenty sprzętu grzejnego wolnostojącego, sprzętu grzejnego do zabudowy, sprzętu grzejnego pozostałego, towarów oraz pozostałej działalności.

Zarząd analizuje działalność Grupy z perspektywy obszaru geograficznego działalności Grupy i wyróżnia poszczególne segmenty operacyjne:

- rynek polski,
- rynek niemiecki,
- rynek skandynawski,
- rynek francuski,
- rynek hiszpański,
- rynek brytyjski,
- rynek wschodni, który obejmuje region Azji Centralnej,
- rynek krajów południowo-centralnej Europy,
- pozostałe rynki zbytu.

Segmenty zostały wyodrębnione biorąc pod uwagę specyfikę każdego z nich. Segmenty operacyjne związane z działalnością na rynkach niemieckim, skandynawskim, francuskim, hiszpańskim i brytyjskim zostały zagregowane do segmentu sprawozdawczego „Zachód”. Segmenty operacyjne związane z działalnością na rynkach wschodnich, na rynkach krajów południowo-centralnej Europy oraz na pozostałych rynkach zbytu zostały zagregowane do segmentu sprawozdawczego „Pozostałe obszary geograficzne”. Poniżej zostały przedstawione kryteria agregacji segmentów:

- stopień rozwoju rynków zbytu,
- wykorzystywane znaki towarowe,
- podobieństwo kanałów dystrybucji,
- zbliżony model logistyczny.

Zarząd monitoruje oddzielnie wyniki operacyjne segmentów w celu podejmowania decyzji dotyczących alokacji zasobów, oceny skutków tej alokacji oraz wyników działalności. Podstawą oceny wyników działalności jest zysk lub strata na działalności operacyjnej. Finansowanie Grupy (łącznie z kosztami i przychodami finansowymi), część kosztów działalności operacyjnej oraz podatek dochodowy są monitorowane na poziomie Grupy i nie ma miejsca ich alokacja do segmentów. W związku z czym, pozycja wynik na pozostałej działalności oraz koszty nieprzypisane zawierają pozostałe przychody i koszty operacyjne oraz koszty ogólnego zarządu, których nie można bezpośrednio przypisać do segmentów. Zaliczają się do nich między innymi koszty działów administracyjnych w szczególności wynagrodzenia, usługi doradcze, koszty IT (licencje, usługi zewnętrzne), koszty pozostałej działalności operacyjnej takie jak działalność społeczna, odszkodowania oraz straty z tytułu oczekiwanych strat kredytowych.

Przychody segmentu operacyjnego ujawniają przychody netto ze sprzedaży zrealizowanych do klientów zewnętrznych.

W strukturze odbiorców Grupy Kapitałowej za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku wystąpił podmiot, z którym obrót przekroczył 10% całości przychodów.



Poniższe tabele przedstawiają przychody i wyniki przypadające na poszczególne segmenty sprawozdawcze za okres 9 miesięcy 2025 roku i okres porównawczy.

Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Polska	Zachód	Pozostałe obszary geograficzne	Razem
Przychody ze sprzedaży towarów i produktów	603,4	904,1	263,9	1 771,4
Przychody ze sprzedaży usług ^[1]	10,4	3,1	0,6	14,1
Przychody z umów z klientami	613,8	907,2	264,5	1 785,5
Koszt własny sprzedaży	445,5	647,9	196,2	1 289,6
Zysk brutto ze sprzedaży	168,4	259,2	68,3	495,9
Zysk brutto ze sprzedaży w %	27,4%	28,6%	25,8%	27,8%
Koszty operacyjne przypisane do segmentu	77,2	214,7	43,9	335,8
Wynik operacyjny segmentu	91,2	44,5	24,4	160,1
Wynik operacyjny segmentu w %	14,9%	4,9%	9,2%	9,0%
Amortyzacja	21,5	17,6	6,1	45,2
Wynik na pozostałej działalności oraz koszty nieprzypisane				115,3
Zysk z działalności operacyjnej				44,8
Wynik na działalności finansowej				(25,8)
Zysk brutto				19,0
Podatek dochodowy				9,8
Zysk netto				9,2

Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024	Polska	Zachód	Pozostałe obszary geograficzne	Razem
Przychody ze sprzedaży towarów i produktów	592,2	971,1	292,3	1 855,6
Przychody ze sprzedaży usług ^[1]	36,7	2,8	—	39,5
Przychody z umów z klientami	628,9	973,9	292,3	1 895,1
Koszt własny sprzedaży	463,4	699,3	222,5	1 385,2
Zysk brutto ze sprzedaży	165,5	274,6	69,8	509,9
Zysk brutto ze sprzedaży w %	26,3%	28,2%	23,9%	26,9%
Koszty operacyjne przypisane do segmentu	91,0	225,0	47,2	363,2
Wynik operacyjny segmentu	74,5	49,6	22,6	146,7
Wynik operacyjny segmentu w %	11,8%	5,1%	7,7%	7,7%
Amortyzacja	20,5	17,1	6,5	44,1
Wynik na pozostałej działalności oraz koszty nieprzypisane				122,0
Zysk z działalności operacyjnej				24,7
Wynik na działalności finansowej				(25,7)
Zysk (strata) brutto				(1,0)
Podatek dochodowy				4,9
Zysk (strata) netto				(5,9)

[1] W ciągu 9 miesięcy 2024 roku, przychody ze sprzedaży usług związane były z działalnością spółki Stadion Poznań Sp. z o.o. i wynosiły 29,7 mln PLN. W związku ze zbyciem spółki, w ciągu 9 miesięcy 2025 roku, nie wystąpiły te przychody.

9. Przychody i koszty

9.1. Pozostałe przychody operacyjne

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2024
Nieodpłatne dostawy	1,0	1,0	0,3	0,2
Otrzymane odszkodowania, grzywny	0,4	0,6	0,1	0,4
Rozwiązanie rezerw	0,1	2,1	—	2,1
Dotacje	3,2	2,2	1,0	0,8
Pozostałe	0,5	1,4	0,2	0,2
Pozostałe przychody operacyjne razem	5,2	7,3	1,6	3,7

9.2. Pozostałe koszty operacyjne

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2024
Działalność społeczna (CSR)	1,7	2,2	0,4	0,7
Kary i odszkodowania	2,4	1,5	0,9	0,6
Strata ze zbycia aktywów trwałych	0,8	0,4	0,1	(0,1)
Koszty związane z rozwiązaniem stosunku pracy	0,2	1,3	0,2	0,3
Niedobory i szkody	—	—	(0,2)	—
Pozostałe	3,8	0,5	1,9	(0,2)
Pozostałe koszty operacyjne razem	8,9	5,9	3,3	1,3

9.3. Przychody finansowe

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024
Przychody z tytułu odsetek	9,3	3,7
Przychody z tytułu instrumentów zabezpieczających	—	1,3
Przychody z tytułu instrumentów finansowych	3,6	3,6
Przychody z tytułu różnic kursowych	0,5	—
Przychody finansowe razem	13,4	8,6

9.4. Koszty finansowe

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024
Odsetki od kredytów, pożyczek, obligacji i faktoringu	23,5	24,0
Odsetki od leasingu	3,9	4,1
Koszty z tytułu instrumentów zabezpieczających	8,4	—
Ujemne różnice kursowe	—	4,1
Pozostałe koszty finansowe	3,4	2,1
Koszty finansowe razem	39,2	34,3

9.5. Koszty według rodzaju

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2024
Amortyzacja	46,3	44,0	15,6	14,8
Zużycie materiałów i energii	377,7	431,5	110,8	128,5
Usługi obce	155,1	164,3	57,5	58,7
Podatki i opłaty	34,4	34,4	12,1	14,0
Koszty świadczeń pracowniczych	239,3	270,9	79,7	87,9
Pozostałe koszty rodzajowe	88,7	101,2	31,0	34,7
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	804,2	818,9	288,1	283,2
Koszty według rodzajów razem, w tym:	1 745,7	1 865,2	594,8	621,8
Pozycje ujęte w koszcie własnym sprzedaży	1 289,6	1 385,2	451,1	478,6
Pozycje ujęte w kosztach sprzedaży	280,2	284,3	100,6	93,7
Pozycje ujęte w kosztach ogólnego zarządu	167,9	200,5	57,4	68,8
Zmiana stanu produktów	(3,5)	9,6	15,7	19,8
Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki	(4,5)	(4,8)	(1,4)	(0,5)



10. Podatek dochodowy

10.1. Obciążenie podatkowe

Podatek dochodowy ujęty w wyniku finansowym uwzględnia podatek bieżący oraz podatek odroczony. Podatek bieżący kalkulowany jest zgodnie z aktualnym prawem podatkowym.

Główne składniki obciążenia podatkowego za okres zakończony dnia 30 września 2025 roku i 30 września 2024 roku przedstawiają się następująco:

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024
Podatek bieżący	10,7	7,6
Podatek odroczony	(0,9)	(5,3)
Podatek dochodowy razem	9,8	2,3

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Spółka dominująca posiadała aktywo na odroczony podatek dochodowy związany z działalnością w Specjalnej Strefie Ekonomicznej w wysokości **10,2 mln PLN**. W trakcie 9 miesięcy 2025 roku Spółka dominująca nie wykorzystwała aktywa. Saldo odroczonego aktywa z tytułu działalności na terenie Specjalnej Strefy Ekonomicznej na koniec 30 września 2025 roku wynosiło **10,2 mln PLN**.

11. Zysk przypadający na jedną akcję

Poniżej przedstawione zostały dane dotyczące zysku oraz akcji, które posłużyły do wyliczenia zysku na jedną akcję:

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024
Liczba wyemitowanych akcji zwykłych (szt.)	7 775 273	7 775 273
Akcje własne (szt.)	103 829	103 829
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (szt.)	7 671 444	7 671 444
Zysk/(strata) netto	9,2	(5,9)
Podstawowy zysk/(strata) na akcję (PLN)	1,20	(0,77)

W okresie 9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 roku oraz w okresie 9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 roku nie przyznano akcji w ramach programu motywacyjnego, ponieważ warunki uruchomienia puli uprawnień nie zostały spełnione. W związku z powyższym nie wystąpiły akcje rozwadniające.

12. Dywidendy wypłacone i zaproponowane do wypłaty

W dniu 16 maja 2025 roku Rada Nadzorcza pozytywnie zaopiniowała wniosek Zarządu Amica S.A. o przeznaczenie 15,3 mln PLN pochodzącego: w 5,3 mln PLN z zysku z roku 2024 oraz 10,0 mln PLN z kapitału zapasowego utworzonego z zysków lat poprzednich na wypłatę dywidendy w wysokości **2,00 PLN** na jedną akcję. Dywidenda została wypłacona w dniu 27 czerwca 2025 roku.

W dniu 11 czerwca 2024 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy spółki Dominującej podjęło uchwałę w sprawie wypłaty dywidendy z kapitału zapasowego utworzonego z zysków z lat ubiegłych w wysokości **19,2 mln PLN**. 25 czerwca 2024 roku, Amica S.A. wypłaciła dywidendę w kwocie **2,50 PLN** na jedną akcję.

13. Utrata wartości aktywów

Zarząd Spółki dominującej dokonał oceny czy wartości aktywów trwałych zaprezentowanych w bilansie powinny zostać poddane testom na utratę wartości. Po dokonaniu analizy Zarząd podtrzymuje przyjęte założenia przedstawione w nocie nr 20 skonsolidowanego sprawozdania finansowego na dzień 31 grudnia 2024 roku i nie widzi przesłanek wskazujących na konieczność utworzenia odpisu aktualizującego.

14.
Kapitał zapasowy oraz pozostałe kapitały rezerwowe

Kapitał zapasowy oraz pozostałe kapitały rezerwowe	Kapitał zapasowy	Akcje własne	Kapitał z aktualizacji zabezpieczeń	Kapitał z aktualizacji wyceny programu określonych świadczeń	Pozostałe kapitały rezerwowe w tym program motywacyjny	Kapitał z aktualizacji wyceny programu motywacyjnego	Razem
Na dzień 1 stycznia 2025	1 030,8	(12,4)	19,7	2,0	30,0	2,0	1 072,1
Pozostałe całkowite dochody netto	—	—	(25,2)	—	—	—	(25,2)
Całkowite dochody razem	—	—	(25,2)	—	—	—	(25,2)
Wypłata dywidendy ^[1]	(10,0)	—	—	—	—	—	(10,0)
Wycena programu motywacyjnego	—	—	—	—	—	(1,4)	(1,4)
Na dzień 30 września 2025	1 020,8	(12,4)	(5,5)	2,0	30,0	0,6	1 035,5

[1] W dniu 11 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy po zapoznaniu się i przyjęciu stanowiska Rady Nadzorczej co do wniosku Zarządu Amica S.A. podjęło uchwałę w sprawie przeznaczenia 15,3 mln PLN, pochodzącego: w 5,3 mln PLN z zysku z roku 2024 oraz 10,0 mln PLN z kapitału zapasowego utworzonego z zysków lat poprzednich, na wypłatę dywidendy w wysokości 2,00 PLN na jedną akcję. Dywidenda została wypłacona w dniu 27 czerwca 2025 roku.



	Kapitał zapasowy	Akcje własne	Kapitał z aktualizacji zabezpieczeń	Kapitał z aktualizacji wyceny programu określonych świadczeń	Pozostałe kapitały rezerwowe w tym program motywacyjny	Kapitał z aktualizacji wyceny programu motywacyjnego	Razem
Na dzień 1 stycznia 2024	1 068,8	(12,4)	20,6	2,0	30,0	1,3	1 110,3
Pozostałe całkowite dochody netto	—	—	(5,4)	—	—	—	(5,4)
Całkowite dochody razem	—	—	(5,4)	—	—	—	(5,4)
Pokrycie straty netto za rok 2023 ^[2]	(18,8)	—	—	—	—	—	(18,8)
Wypłata dywidendy	(19,2)	—	—	—	—	—	(19,2)
Wycena programu motywacyjnego	—	—	—	—	—	1,0	1,0
Na dzień 30 września 2024	1 030,8	(12,4)	15,2	2,0	30,0	2,3	1 067,9

	Kapitał zapasowy	Akcje własne	Kapitał z aktualizacji zabezpieczeń	Kapitał z aktualizacji wyceny programu określonych świadczeń	Pozostałe kapitały rezerwowe w tym program motywacyjny	Kapitał z aktualizacji wyceny programu motywacyjnego	Razem
Na dzień 1 stycznia 2024	1 068,8	(12,4)	20,6	2,0	30,0	1,3	1 110,3
Pozostałe całkowite dochody netto	—	—	(0,9)	—	—	—	(0,9)
Całkowite dochody razem	—	—	(0,9)	—	—	—	(0,9)
Pokrycie straty netto za rok 2023 ^[2]	(18,8)	—	—	—	—	—	(18,8)
Wypłata dywidendy	(19,2)	—	—	—	—	—	(19,2)
Wycena programu motywacyjnego	—	—	—	—	—	0,7	0,7
Na dzień 31 grudnia 2024	1 030,8	(12,4)	19,7	2,0	30,0	2,0	1 072,1

[2] W dniu 25 kwietnia 2024 roku Rada Nadzorcza pozytywnie zaopiniowała wniosek Zarządu Amica S.A. w sprawie pokrycia straty netto za rok obrotowy 2023 w kwocie 18,8 mln PLN, w całości z kapitału zapasowego utworzonego z zysków z lat poprzednich.

15. Rzeczowe aktywa trwałe

Stan na 30 września 2025	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarza- nia	Zaliczki na środki trwałe w trakcie wytwarza- nia	Środki trwałe razem
Wartość bilansowa brutto	5,4	330,9	395,4	24,3	172,0	3,5	3,0	934,5
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	—	(108,5)	(233,5)	(17,6)	(124,2)	—	—	(483,8)
Wartość bilansowa netto	5,4	222,4	161,9	6,7	47,8	3,5	3,0	450,7

Stan na 30 września 2024	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarza- nia	Zaliczki na środki trwałe w trakcie wytwarza- nia	Środki trwałe razem
Wartość bilansowa brutto	5,4	328,2	382,5	23,8	168,6	6,3	8,9	923,7
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	—	(100,7)	(224,3)	(16,6)	(120,4)	—	—	(462,0)
Wartość bilansowa netto	5,4	227,5	158,2	7,2	48,2	6,3	8,9	461,7

Stan na 31 grudnia 2024	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarza- nia	Zaliczki na środki trwałe w trakcie wytwarza- nia	Środki trwałe razem
Wartość bilansowa brutto	5,4	329,6	387,9	23,9	169,7	9,8	1,5	927,8
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	—	(102,7)	(226,9)	(16,9)	(122,0)	—	—	(468,5)
Wartość bilansowa netto	5,4	226,9	161,0	7,0	47,7	9,8	1,5	459,3

Za okres od 1 stycznia do 30 września 2025	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządze- nia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarza- nia	Zaliczki na środki trwałe w trakcie wytwarza- nia	Środki trwałe razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025	5,4	226,9	161,0	7,0	47,7	9,8	1,5	459,3
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	1,2	9,3	0,4	4,6	—	1,5	17,0
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-) przyjęcie na środki trwałe	—	—	(1,8)	—	(2,3)	(6,3)	—	(10,4)
Amortyzacja zgodna z planem amortyzacji(-)	—	(5,8)	(8,3)	(0,7)	(4,5)	—	—	(19,3)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	—	1,7	—	2,3	—	—	4,0
Różnice kursowe netto z przeliczenia (+/-)	—	0,1	—	—	—	—	—	0,1
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2025	5,4	222,4	161,9	6,7	47,8	3,5	3,0	450,7

Za okres od 1 stycznia do 30 września 2024	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządze- nia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarza- nia	Zaliczki na środki trwałe w trakcie wytwarza- nia	Środki trwałe razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2024	5,2	232,2	162,3	7,5	49,0	6,3	3,3	465,8
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	1,8	3,7	1,0	3,8	—	5,6	15,9
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-) przyjęcie na środki trwałe	—	(0,7)	(1,3)	(0,9)	(1,2)	—	—	(4,1)
Amortyzacja zgodna z planem amortyzacji(-)	—	(6,0)	(7,8)	(0,7)	(4,4)	—	—	(18,9)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	0,5	1,3	0,4	1,1	—	—	3,3
Różnice kursowe netto z przeliczenia (+/-)	0,2	(0,3)	—	(0,1)	(0,1)	—	—	(0,3)
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2024	5,4	227,5	158,2	7,2	48,2	6,3	8,9	461,7

Za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządze- nia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarza- nia	Zaliczki na środki trwałe w trakcie wytwarza- nia	Środki trwałe razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2024	5,2	232,2	162,3	7,5	49,0	6,3	3,3	465,8
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	0,2	7,7	10,0	1,1	6,2	4,3	—	29,5
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-) przyjęcie na środki trwałe	—	(1,4)	(1,4)	(1,0)	(1,5)	—	(1,8)	(7,1)
Amortyzacja zgodna z planem amortyzacji(-)	—	(8,0)	(10,4)	(1,0)	(6,0)	—	—	(25,4)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	0,5	1,4	0,5	1,4	—	—	3,8
Różnice kursowe netto z przeliczenia (+/-)	—	(0,3)	—	(0,1)	(0,1)	—	—	(0,5)
Zbycie spółki Stadion Poznań Sp. z o.o.	—	(3,8)	(0,9)	—	(1,3)	(0,8)	—	(6,8)
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2024	5,4	226,9	161,0	7,0	47,7	9,8	1,5	459,3



16. Wartości niematerialne

Stan na 30 września 2025	Znaki towarowe	Patenty i licencje	Oprogra- mowanie kompute- rowe	Koszty zakończo- nych prac rozwojo- wych	Inne wartości niemate- rialne	Wartości niema- terialne w realizacji	Zaliczki na wartości niemate- rialne	Wartości niematerial- ne razem
Wartość bilansowa brutto	101,9	21,4	37,9	60,6	8,5	28,2	0,3	258,8
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	(17,0)	(18,2)	(20,0)	(26,8)	(8,5)	—	—	(90,5)
Wartość bilansowa netto	84,9	3,2	17,9	33,8	—	28,2	0,3	168,3

Stan na 30 września 2024	Znaki towarowe	Patenty i licencje	Oprogra- mowanie kompute- rowe	Koszty zakończo- nych prac rozwojo- wych	Inne wartości niemate- rialne	Wartości niema- terialne w realizacji	Zaliczki na wartości niemate- rialne	Wartości niematerial- ne razem
Wartość bilansowa brutto	103,9	21,3	28,5	38,9	11,4	40,6	0,2	244,8
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	(17,1)	(17,3)	(17,1)	(23,5)	(11,3)	—	—	(86,3)
Wartość bilansowa netto	86,8	4,0	11,4	15,4	0,1	40,6	0,2	158,5

Stan na 31 grudnia 2024	Znaki towarowe	Patenty i licencje	Oprogra- mowanie kompute- rowe	Koszty zakończo- nych prac rozwojo- wych	Inne wartości niemate- rialne	Wartości niema- terialne w realizacji	Zaliczki na wartości niemate- rialne	Wartości niematerial- ne razem
Wartość bilansowa brutto	104,9	21,4	31,4	60,5	11,3	20,8	0,1	250,4
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	(17,0)	(17,5)	(17,7)	(24,2)	(11,3)	—	—	(87,7)
Wartość bilansowa netto	87,9	3,9	13,7	36,3	—	20,8	0,1	162,7

Za okres od 1 stycznia do 30 września 2025	Znaki towarowe	Patenty i licencje	Oprogra- mowanie kompute- rowe	Koszty zakończo- nych prac rozwojo- wych	Inne wartości niemate- rialne	Wartości niema- terialne w realizacji	Zaliczki na wartości niemate- rialne	Wartości niematerial- ne razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025	87,9	3,9	13,7	36,3	—	20,8	0,1	162,7
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	—	6,6	0,1	—	7,4	0,2	14,3
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-) przyjęcie na wartości niematerialne)	—	—	(0,1)	—	(2,8)	—	—	(2,9)
Amortyzacja zgodna z planem amortyzacji(-)	—	(0,7)	(2,4)	(2,6)	—	—	—	(5,7)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	—	0,1	—	2,8	—	—	2,9
Różnice kursowe netto z przeliczenia (+/-)	(3,0)	—	—	—	—	—	—	(3,0)
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2025	84,9	3,2	17,9	33,8	—	28,2	0,3	168,3

Za okres od 1 stycznia do 30 września 2024	Znaki towarowe	Patenty i licencje	Oprogra- mowanie kompute- rowe	Koszty zakończo- nych prac rozwojo- wych	Inne wartości niemate- rialne	Wartości niema- terialne w realizacji	Zaliczki na wartości niemate- rialne	Wartości niematerial- ne razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2024	86,7	5,0	13,5	16,8	0,2	35,3	0,6	158,1
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	0,3	0,3	0,7	—	5,3	—	6,6
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-) przyjęcie na wartości niematerialne)	—	(0,2)	(0,4)	—	—	—	(0,4)	(1,0)
Amortyzacja zgodna z planem amortyzacji(-)	—	(1,1)	(2,0)	(2,1)	(0,1)	—	—	(5,3)
Różnice kursowe netto z przeliczenia (+/-)	0,1	—	—	—	—	—	—	0,1
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2024	86,8	4,0	11,4	15,4	0,1	40,6	0,2	158,5

Za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024	Znaki towarowe	Patenty i licencje	Oprogra- mowanie kompute- rowe	Koszty zakończo- nych prac rozwojo- wych	Inne wartości niemate- rialne	Wartości niema- terialne w realizacji	Zaliczki na wartości niemate- rialne	Wartości niematerial- ne razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2024	86,7	5,0	13,5	16,8	0,2	35,3	0,6	158,1
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	0,4	3,2	22,4	—	—	—	26,0
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-) przyjęcie na wartości niematerialne i prawne)	—	(0,2)	(0,4)	(0,1)	—	(14,5)	(0,4)	(15,6)
Amortyzacja zgodna z planem amortyzacji(-)	—	(1,3)	(2,6)	(2,8)	(0,1)	—	—	(6,8)
Różnice kursowe netto z przeliczenia (+/-)	1,2	—	—	—	—	—	(0,1)	1,1
Zbycie spółki Stadion Poznań Sp. z o.o.	—	—	—	—	(0,1)	—	—	(0,1)
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2024	87,9	3,9	13,7	36,3	—	20,8	0,1	162,7



17. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zobowiązania leasingowe

	Prawo do użytkowania							Zobowiązania z tytułu leasingu
	Gruntów	Nieruchomości	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Znak towarowy	Pozostałe	Razem	
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025	6,5	24,8	20,3	8,5	16,0	0,1	76,2	64,7
Zawarcie nowych umów	0,1	1,1	4,7	3,0	—	—	8,9	8,9
Zmiany i modyfikacje	—	—	—	(0,4)	—	—	(0,4)	(0,4)
Amortyzacja	(0,2)	(6,4)	(8,5)	(4,0)	(1,2)	—	(20,3)	—
Płatności z tytułu leasingu	—	—	—	—	—	—	—	(22,2)
Naliczone odsetki	—	—	—	—	—	—	—	3,9
Różnice kursowe	—	—	—	(0,1)	—	(0,1)	(0,2)	0,1
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2025	6,4	19,5	16,5	7,0	14,8	—	64,2	55,0

	Prawo do użytkowania							Zobowiązania z tytułu leasingu
	Gruntów	Nieruchomości	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Znak towarowy	Pozostałe	Razem	
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2024	6,5	12,7	22,1	9,1	17,7	2,1	70,2	58,1
Zawarcie nowych umów	0,1	5,4	8,5	3,3	—	—	17,3	17,2
Zmiany i modyfikacje	—	(1,2)	—	0,1	—	—	(1,1)	(0,9)
Amortyzacja	(0,1)	(4,0)	(9,1)	(4,0)	(1,3)	(0,5)	(19,0)	—
Płatności z tytułu leasingu	—	—	—	—	—	—	—	(22,7)
Naliczone odsetki	—	—	—	—	—	—	—	4,1
Różnice kursowe	—	(0,4)	0,1	(0,1)	—	—	(0,4)	(0,5)
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2024	6,5	12,5	21,6	8,4	16,4	1,6	67,0	55,3

	Prawo do użytkowania							Zobowiązania z tytułu leasingu
	Gruntów	Nieruchomości	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Znak towarowy	Pozostałe	Razem	
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2024	6,5	12,7	22,1	9,1	17,7	2,1	70,2	58,1
Zawarcie nowych umów	0,1	22,9	10,5	5,7	—	—	39,2	39,2
Zmiany i modyfikacje	—	(0,2)	—	(0,3)	—	—	(0,5)	(0,2)
Amortyzacja	(0,1)	(6,5)	(12,2)	(5,9)	(1,7)	(0,6)	(27,0)	—
Płatności z tytułu leasingu	—	—	—	—	—	—	—	(31,9)
Naliczone odsetki	—	—	—	—	—	—	—	5,4
Różnice kursowe	—	(0,3)	(0,1)	(0,1)	—	0,1	(0,4)	(0,4)
Zbycie spółki Stadion Poznań Sp. z o.o.	—	(3,8)	—	—	—	(1,5)	(5,3)	(5,5)
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2024	6,5	24,8	20,3	8,5	16,0	0,1	76,2	64,7



18.
Wartość firmy

Poniższa tabela przedstawia wartość bilansową wartości firmy powstałej w wyniku nabycia jednostek zależnych.

	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Gram Domestic A/S	7,7	7,7	7,7
Amica International GmbH	11,1	10,2	11,1
THE CDA Group Ltd.	17,6	18,4	18,5
Amica Handel i Marketing Sp. z o.o.	0,1	0,1	0,1
Marcelin Management Sp. z o.o. ^[1]	—	4,2	—
Wartość firmy razem	36,5	40,6	37,4

[1] Wartość firmy powstała w 2013 roku w momencie nabycia Spółki Marcelin Management Sp. z o.o. przez Amica S.A.
Wraz ze sprzedażą spółki Stadion Poznań Sp. z o.o. wartość ta została usunięta z bilansu.

19.
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży

Na dzień 30 września 2025 roku Zarząd Spółki dominującej podjął decyzję o klasyfikacji nieruchomości i gruntu położnych w Gorzowie Wielkopolskim jako aktywa przeznaczonego do sprzedaży. O konieczności zmiany prezentacyjnej zdecydowała analiza kryteriów określonych w paragrafach 7-9 MSSF 5.

Wartość aktywów trwałych zakwalifikowanych jako przeznaczonych do sprzedaży na dzień 30 września 2025 roku wyniosła 10,2 mln PLN.

20.
Zapasy

	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Materiały:			
Według ceny nabycia	68,3	72,8	66,8
Według wartości netto możliwej do uzyskania	66,5	70,6	64,5
Produkcja w toku (według kosztu wytworzenia)	9,4	9,4	9,4
Produkty gotowe:			
Według kosztu wytworzenia	75,2	91,0	80,5
Według wartości netto możliwej do uzyskania	73,6	86,8	76,4
Towary:			
Według ceny nabycia	383,9	426,2	392,2
Według wartości netto możliwej do uzyskania	374,4	417,1	382,4
Części zamienne	15,9	15,8	16,4
Razem wartość zapasów	539,8	599,7	549,1

Na dzień 30 września 2025 roku Grupa posiadała w swoich księgach odpisy aktualizujące wartość zapasów do wartości netto możliwej do odzyskania w kwocie **12,9 mln PLN** (na dzień 30 września 2024 roku **15,5 mln PLN**, na dzień 31 grudnia 2024 roku **16,2 mln PLN**). Aktualizacja wartości dotyczyła zapasów materiałów, produktów gotowych oraz towarów i m.in. wynikała z zastosowania polityki tworzenia odpisów aktualizujących zapasy w oparciu o wskaźnik rotacji.

W okresie 9 miesięcy 2025 roku ujęto w wyniku kwotę **3,3 mln PLN** jako przychód (w okresie 9 miesięcy 2024 roku: **4,3 mln PLN** jako przychód, w roku 2024 ujęto **3,6 mln PLN** jako przychód), z tytułu zmiany odpisu aktualizującego wartość zapasów.



21. Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności

	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Należności z tytułu dostaw i usług	332,1	396,1	276,8
Fundusz gwarancyjny dot. Faktoringu należności	68,4	63,8	69,2
Pozostałe należności od osób trzecich ^[1]	10,9	10,4	19,4
Należności razem (netto)	411,4	470,3	365,4
Odpis aktualizujący należności	13,4	14,0	14,3
Należności brutto	424,8	484,3	379,7

[1] W tym 8,6 mln PLN należności dot. sprzedaży spółki zależnej Nowe Centrum Sp. z o.o. (9,1 mln PLN na dzień 30 września 2024 roku, 8,8 mln PLN na dzień 31 grudnia 2024 roku) oraz 9 mln PLN dot. sprzedaży spółki Stadion Poznań Sp. z o.o. na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Warunki transakcji z podmiotami powiązanymi przedstawione są w nocie nr 26.

Należności z tytułu dostaw i usług nie są oprocentowane i mają zazwyczaj 50-dniowy termin płatności.

W celu polepszenia przepływów z działalności operacyjnej Grupa korzystała w trakcie roku obrotowego z faktoringu bez regresu. W przypadku faktoringu bez regresu wszystkie istotne ryzyka dotyczące należności przekazywane są stronie finansującej. Na dzień bilansowy Grupa usunęła z bilansu należności oddane do faktora w wysokości **279,0 mln PLN** (na dzień 30 września 2024 roku – **226,9 mln PLN**, na dzień 31 grudnia 2024 roku **288,5 mln PLN**), pozostałe należności z tytułu kwot do zapłaty przez faktora w odniesieniu do sprzedanych należności wynosiły na dzień sprawozdawczy **68,4 mln PLN** (na dzień 30 września 2024 roku **63,8 mln PLN** oraz **69,2 mln PLN** na 31 grudnia 2024 roku). Koszty związane z faktoringiem należności wyniosły **15,0 mln PLN** (na dzień 30 września 2024 roku **15,1 mln PLN** oraz **22,7 mln PLN** w roku 2024).

Grupa posiada odpowiednią politykę w zakresie dokonywania sprzedaży tylko zweryfikowanym klientom. Dzięki temu, zdaniem kierownictwa, nie istnieje dodatkowe ryzyko kredytowe, ponad poziom określony odpisem aktualizującym nieściągalne należności właściwym dla należności handlowych Grupy.

22. Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne

	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Krótkoterminowe	206,2	187,0	140,9
Zobowiązania z tytułu leasingu	19,4	22,5	23,2
Kredyty i pożyczki	160,8	148,0	102,3
Obligacje	26,0	16,5	15,4
Długoterminowe	57,8	82,0	83,2
Zobowiązania z tytułu leasingu	35,6	32,8	41,5
Kredyty i pożyczki	4,7	6,7	6,7
Obligacje	17,5	42,5	35,0

Grupa korzysta z instrumentów finansowych opartych o zmienne stopy procentowe, które podlegają reformie wskaźników referencyjnych. W wyniku reformy publikacja wskaźnika WIBOR zakończy się w 2025 roku. Ten wskaźnik zostanie zastąpiony poprzez nowy wskaźnik POLSTR, liczony jako średnia stopa procentowa transakcji depozytowych typu overnight podmiotów finansowych.

Na dzień 30 września 2025 roku Grupa oszacowała, że reforma WIBOR nie będzie miała istotnego wpływu na sprawozdanie finansowe Grupy.

Na każdy okres sprawozdawczy, w tym na dzień 30 września 2025 oraz do dnia publikacji niniejszego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, wartości kowenantów finansowych spełniały zapisy zawarte w umowach.

W bieżącym okresie sprawozdawczym Grupa wywiązywała się ze spłaty kapitału jak i odsetek w terminach, które były określone w umowach. Nie nastąpiło jakiejkolwiek naruszenie warunków umów oraz Grupa nie renegocjowała warunków żadnej z umów dotyczących zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek i instrumentów dłużnych.

23. Rezerwy

Rezerwy długoterminowe	Za okres od 1 stycznia do 30 września 2025 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	11,3	—	4,4	0,3
Zwiększenie rezerw	0,4	—	—	—
Rozwiązanie rezerw	(0,1)	—	—	—
Wykorzystanie rezerw	—	—	—	—
Pozostałe zmiany	(0,1)	—	—	—
Stan na koniec okresu	11,5	—	4,4	0,3

Rezerwy krótkoterminowe	Za okres od 1 stycznia do 30 września 2025 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	37,3	15,3	0,6	2,4
Zwiększenie rezerw	5,3	9,5	1,4	2,8
Rozwiązanie rezerw	(0,4)	(4,0)	—	—
Wykorzystanie rezerw	(5,1)	(8,7)	(1,5)	(3,2)
Pozostałe zmiany	(0,1)	(0,4)	0,1	—
Stan na koniec okresu	37,0	11,7	0,6	2,0



Rezerwy długoterminowe

Za okres od 1 stycznia do 30 września 2024 roku

	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odpłaty emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	12,0	—	4,3	0,3
Zwiększenie rezerw	—	—	—	—
Rozwiązanie rezerw	—	—	—	—
Wykorzystanie rezerw	(0,1)	—	—	—
Pozostałe zmiany	(0,2)	—	—	—
Stan na koniec okresu	11,7	—	4,3	0,3

Rezerwy krótkoterminowe

Za okres od 1 stycznia do 30 września 2024 roku

	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odpłaty emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	42,6	18,6	0,6	3,6
Zwiększenie rezerw	9,5	17,7	1,9	2,9
Rozwiązanie rezerw	(2,3)	(2,9)	—	—
Wykorzystanie rezerw	(8,2)	(16,5)	(2,0)	(3,9)
Pozostałe zmiany	—	(0,8)	—	0,1
Stan na koniec okresu	41,6	16,1	0,5	2,7



Rezerwy długoterminowe

Za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku

	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odpłaty emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	12,0	—	4,3	0,3
Zwiększenie rezerw	0,2	—	0,1	—
Rozwiązanie rezerw	(0,6)	—	—	—
Wykorzystanie rezerw	(0,3)	—	—	—
Pozostałe zmiany	—	—	—	—
Stan na koniec okresu	11,3	—	4,4	0,3

Rezerwy krótkoterminowe

Za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku

	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odpłaty emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	42,6	18,6	0,6	3,6
Zwiększenie rezerw	21,6	20,3	2,7	2,0
Rozwiązanie rezerw	(4,2)	(2,4)	—	(0,6)
Wykorzystanie rezerw	(22,5)	(20,7)	(2,7)	(2,6)
Pozostałe zmiany	(0,2)	(0,5)	—	—
Stan na koniec okresu	37,3	15,3	0,6	2,4



24. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania

	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług			
Wobec jednostek powiązanych	—	0,1	0,1
Wobec jednostek pozostałych, w tym	453,9	537,8	473,9
<i>Bonusy do klientów</i>	77,3	97,8	58,5
	453,9	537,9	474,0
Pozostałe zobowiązania			
Zobowiązania wobec pracowników z tytułu wynagrodzeń	15,5	15,8	12,9
Zobowiązania z tytułu podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	48,6	42,1	37,2
Inne zobowiązania	0,6	1,6	0,5
	64,7	59,5	50,6
Zobowiązania razem	518,6	597,4	524,6

Zasady i warunki płatności powyższych zobowiązań finansowych:

- zobowiązania z tytułu dostaw i usług są nieoprocentowane i zazwyczaj rozliczane w terminach od 60 do 90 dni;
- pozostałe zobowiązania są nieoprocentowane, ze średnim 1 miesięcznym terminem płatności.

25. Zobowiązania warunkowe

W okresie sprawozdawczym zakończonym 30 września 2025 roku w Spółce zależnej Amica Handel i Marketing Sp. z o.o. była przeprowadzona kontrola celno-skarbowa za rok 2019. Kontrola zakończyła się 27 sierpnia 2025 roku. Amica Handel i Marketing Sp. z o.o. będzie postępowała zgodnie z ustaleniami wyniku kontroli i nie zgłasza zastrzeżeń do ustaleń kontrolujących. Z uwagi na nieistotność wyniki kontroli nie zostały ujęte w sprawozdaniu za trzeci kwartał 2025 roku.

Sprawy sądowe

Na dzień bilansowy, nie występowały istotne postępowania dotyczące zobowiązań albo wierzytelności Jednostki dominującej lub jednostki od niego zależnej.

26. Informacje o podmiotach powiązanych

Kontrolę nad Grupą Kapitałową Amica sprawuje Holding Wronki Sp. z o.o., który posiada 34,93% akcji Spółki Amica S.A. Pozostała część akcji jest w posiadaniu wielu akcjonariuszy (w tym pracowników). Akcjonariusze posiadający powyżej 5% akcji Amica S.A. zostali wymienieni w notcie nr 29.

Grupa stosuje procedurę dotyczącą weryfikacji podmiotów powiązanych wśród osób należących do Zarządu, Rady Nadzorczej oraz kluczowego personelu. W wyniku przeprowadzonego procesu weryfikacji zostały ujawnione podmioty zaprezentowane poniżej.

Grupa identyfikuje powiązania kapitałowe oraz osobowe. Powiązania osobowe występują przy powiązaniu poprzez kluczowy personel kierowniczy oraz przy powiązaniu poprzez podmioty kontrolowane przez właścicieli Spółki Dominującej. Powiązania kapitałowe występują dla jednostek zależnych oraz dla podmiotów dominujących. Wszystkie jednostki objęte konsolidacją sporządziły sprawozdania finansowe na dzień 30 września 2025 roku.

Do podmiotów powiązanych Grupa zalicza:

- Spółki zależne konsolidowane spełniające definicję kontroli zgodnie z MSSF 10 wymienione w notcie nr 4,
- Pozostałe podmioty powiązane: KKS Lech Poznań, Fundacja Amicis,
- Kluczowy personel Grupy (członkowie kadry zarządzającej) oraz Rada Nadzorcza,
- Podmioty dominujące: Holding Wronki Sp. z o.o., Invesco Sp. z o.o.



Poniższe tabele przedstawiają łączne kwoty transakcji zawartych z podmiotami powiązanymi:

Nazwa podmiotu powiązanego	Przychody z działalności podstawowej		Koszty działalności podstawowej	
	30 września 2025	30 września 2024	30 września 2025	31 grudnia 2024
Holding Wronki Sp. z o.o.	0,1	—	—	0,4
KKS LECH Poznań S.A.	0,3	8,6	0,1	1,4
Fundacja Amicis	0,1	0,1	—	—
Razem	0,5	8,7	0,1	1,8

Nazwa podmiotu powiązanego	Należności handlowe			Zobowiązania handlowe		
	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
KKS LECH Poznań S.A.	—	1,2	—	—	0,1	0,1
Razem	—	1,2	—	—	0,1	0,1



27. Wynagrodzenie wyższej kadry kierowniczej Grupy

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024
Zarząd jednostki dominującej pełniący funkcję na dzień bilansowy		
Krótkoterminowe świadczenia z tytułu pełnienia funkcji	3,9	5,1
Świadczenia po okresie zatrudnienia	0,2	1,2
Razem	4,1	6,3
Rada Nadzorcza jednostki dominującej		
Krótkoterminowe świadczenia z tytułu pełnienia funkcji	1,5	1,5
Razem	1,5	1,5

28. Instrumenty pochodne

W ramach polityki zabezpieczeń instrumenty pochodne są wyznaczane przez Grupę jako zabezpieczenie przepływów pieniężnych oraz wartości godziwej zgodnie z wymogami MSSF 9. Pozostałe instrumenty pochodne traktowane są jako instrumenty przeznaczone do obrotu (instrumenty pochodne handlowe).

Instrumenty pochodne w ramach rachunkowości zabezpieczeń	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Aktywa finansowe – długoterminowe	1,2	1,1	0,6
Aktywa finansowe – krótkoterminowe	3,3	8,5	8,0
Zobowiązania finansowe – długoterminowe	2,2	—	—
Zobowiązania finansowe – krótkoterminowe	39,1	11,0	1,2

Na dzień bilansowy, Grupa nie posiada instrumentów pochodnych poza rachunkowością zabezpieczeń.

Wyceny instrumentów finansowych w kapitale oraz w wyniku za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku oraz w okresach porównawczych.

30 września 2025	Wycena bilansowa instrumentu ujęta w kapitałach	Podatek odroczony ujęty w kapitale	Wycena bilansowa instrumentu ujęta w kapitałach po uwzględnieniu podatku odroczonego	Wycena instrumentu ujęta w wyniku finansowym
Kontrakt forward w walucie EUR	1,3	(0,3)	1,0	1,8
Kontrakt forward w walucie CNY	(21,5)	4,6	(16,8)	(11,4)
Kontrakt forward w walucie USD	(7,0)	1,4	(5,6)	(1,3)
Kontrakt forward w walucie GBP	0,4	(0,1)	0,3	0,9
Kontrakt forward w walucie CZK	(0,1)	—	(0,1)	0,1
Kontrakt CIRS ^[1]	19,4	(3,7)	15,7	—
	(7,5)	1,9	(5,5)	(9,9)

30 września 2024	Wycena bilansowa instrumentu ujęta w kapitałach	Podatek odroczony ujęty w kapitale	Wycena bilansowa instrumentu ujęta w kapitałach po uwzględnieniu podatku odroczonego	Wycena instrumentu ujęta w wyniku finansowym
Kontrakt forward w walucie EUR	5,5	(1,0)	4,5	2,7
Kontrakt forward w walucie CNY	(3,2)	0,6	(2,6)	(3,5)
Kontrakt forward w walucie USD	(3,8)	0,6	(3,1)	(0,3)
Kontrakt forward w walucie GBP	0,1	—	0,1	0,2
Kontrakt forward w walucie CZK	0,5	(0,1)	0,4	0,2
Kontrakt IRS	0,2	—	0,2	—
Kontrakt CIRS ^[1]	19,4	(3,7)	15,7	—
	18,7	(3,6)	15,2	(0,7)

31 grudnia 2024	Wycena bilansowa instrumentu ujęta w kapitałach	Podatek odroczony ujęty w kapitale	Wycena bilansowa instrumentu ujęta w kapitałach po uwzględnieniu podatku odroczonego	Wycena instrumentu ujęta w wyniku finansowym
Kontrakt forward w walucie EUR	1,0	(0,2)	0,8	1,2
Kontrakt forward w walucie CNY	1,3	(0,3)	1,0	0,5
Kontrakt forward w walucie USD	2,0	(0,4)	1,6	0,5
Kontrakt forward w walucie CZK	0,7	(0,1)	0,6	0,3
Kontrakt CIRS ^[1]	19,4	(3,7)	15,7	—
	24,4	(4,7)	19,7	2,5

[1] Grupa korzystała z kontraktu CIRS w celu zabezpieczenia wartości aktywów netto spółki THE CDA GROUP Limited. W roku 2022 instrument ten został rozliczony. Na dzień bilansowy w kapitałach Grupy zostaje skumulowany efekt z rozliczenia.

Informacja o wartości godziwej instrumentów finansowych

Wartość godziwa definiowana jest jako kwota, za jaką na warunkach rynkowych dany składnik aktywów mógłby zostać wymieniony, a zobowiązanie wykonane, pomiędzy dobrze poinformowanymi, zainteresowanymi i niepowiązanymi stronami. W przypadku instrumentów finansowych, dla których istnieje aktywny rynek, ich wartość godziwą ustala się na podstawie parametrów pochodzących z aktywnego rynku (ceny sprzedaży i zakupu). W przypadku instrumentów finansowych, dla których nie istnieje aktywny rynek, wartość godziwa ustalana jest na podstawie technik wyceny, przy czym jako dane wejściowe modelu w maksymalnym stopniu wykorzystywane są zmienne pochodzące z aktywnych rynków (kursy walutowe, stopy procentowe itd.).

Technika stosowana do wyceny terminowych transakcji walutowych (forward) obejmuje wartość bieżąca przyszłych przepływów pieniężnych na podstawie terminowych kursów wymiany walut na dzień bilansowy.

Poziom hierarchii wartości godziwej Instrumentów finansowych.

Klasy instrumentów finansowych	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
	poziom 2	poziom 2	poziom 2
Aktywa finansowe wyceniane wg zamortyzowanego kosztu:			
Pożyczki udzielone	—	2,6	—
Należności od odbiorców	411,4	470,3	365,4
Pozostałe aktywa finansowe	23,7	0,4	22,1
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	129,2	106,3	127,8
Zobowiązania finansowe wyceniane wg zamortyzowanego kosztu:			
Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne	209,0	213,7	159,4
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	518,6	597,4	524,6
Zobowiązania z tytułu leasingu	55,0	55,3	64,7
Zobowiązania z tytułu faktoringu dłużnego	6,9	7,9	9,2
Instrumenty finansowe wyceniane do wartości godziwej przez inne całkowite dochody:			
Pochodne instrumenty finansowe, w tym:			
Aktywa	4,5	9,6	8,6
Zobowiązania	41,3	11,0	1,2

29. Pozostałe informacje

29.1. Akcjonariat

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Amica S.A.

30 września 2025	Liczba akcji	Udział w kapitale %	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów %	Wartość nominalna akcji
Holding Wronki Sp. z o.o.	2 715 771	34,9%	5 431 542	51,8%	5,4
NATIONALE-NEDERLANDEN Otwarty Fundusz Emerytalny ^{[1][2]}	555 952	7,1%	555 952	5,3%	1,1
Allianz OFE ^{[1][3]}	710 434	9,1%	710 434	6,8%	1,4
Pozostali akcjonariusze ^[4]	3 793 116	48,7%	3 794 423	36,1%	7,7
Razem	7 775 273	100,0%	10 492 351	100,0%	15,6

- [1] Dana wskazana w oparciu o treść zawiadomień otrzymanych przez Spółkę od Akcjonariuszy, a sporządzonych w trybie Art. 69 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej.
- [2] Zarząd „Amica S.A.” wskazuje, iż na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Spółki, które odbyło się w dniu 11 czerwca 2025 roku liczba głosów przysługujących Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny, która przysługiwała temu Akcjonariuszowi z tytułu zarejestrowanych 744.846 akcji wynosiła 744.846 głosów, co stanowiło 9,98 % udziału w liczbie głosów na tym Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu oraz 7,09 % udziału w ogólnej liczbie głosów.
- [3] Zarząd „Amica S.A.” wskazuje, iż na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Spółki, które odbyło się w dniu 11 czerwca 2025 roku liczba głosów przysługujących Allianz Polska Otwarty Fundusz Emerytalny, która przysługiwała temu Akcjonariuszowi z tytułu zarejestrowanych 710.434 akcji wynosiła 710.434 głosów, co stanowiło 9,52 % udziału w liczbie głosów na tym Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu oraz 6,77 % udziału w ogólnej liczbie głosów.
- [4] Spółka w ramach Programu Skupu Akcji Własnych Spółka nabyła 250.000 akcji zwykłych na okaziciela Amica S.A. oznaczonych kodem ISIN PLAMICA00010 (vide: Raport bieżący Nr 35/2018 z dnia 16 października 2018 roku); pula akcji przyznanych uprawnionym w ramach rozliczenia Programu Motywacyjnego za okres 2019-2023 wyniosła łącznie 146.171 akcji.

Akcje będące w posiadaniu członków Zarządu Amica S.A.

	Liczba akcji (w szt.) na 30 września 2025	Nabycia (zbycia) akcji (w szt.)	Liczba akcji (w szt.) na 31 grudnia 2024
Michał Rakowski	22 212	—	22 212
Robert Stobiński	19 607	—	19 607

Wylistowane w powyższej tabeli akcje są w posiadaniu osób pozostających w ustroju ustawowej wspólności majątkowej.

W poniższej tabeli ujęto listę Członków Zarządu, którym przyznane zostały akcje w ramach Programu Motywacyjnego Spółki na lata 2019-2026.

	Liczba akcji przyznanych za rok obrotowy 2019 (w szt.)	Liczba akcji przyznanych za rok obrotowy 2020 (w szt.)	Liczba akcji przyznanych za rok obrotowy 2021 (w szt.)
Michał Rakowski	4 772	9 222	7 218
Robert Stobiński	2 117	9 222	7 218

Zakaz zbywania i rozporządzania akcjami w ramach Programu Akcji Własnych w terminie 2 (dwóch) lat od dnia nabycia Akcji Własnych (lock-up) tj. do początku lipca 2024 roku

Akcje będące w posiadaniu członków Rady Nadzorczej Amica S.A.

	Liczba akcji (w szt.) na 30 września 2025	Nabycia (zbycia) akcji (w szt.)	Liczba akcji (w szt.) na 31 grudnia 2024
Tomasz Rynarzewski	400	—	400

30. Zdarzenia następujące po dniu bilansowym

Nie wystąpiły istotne zdarzenia po dniu bilansowym.

31. Wpływ sytuacji geopolitycznej w Ukrainie na Grupę Kapitałową

Na działalność biznesową Grupy Amica mają i mogą mieć wpływ trwające od 24 lutego 2022 roku działania wojenne na terytorium Ukrainy. Tworzy to dla podmiotów gospodarczych nową, dynamicznie zmieniającą się i nieprzewidywalną sytuację w otoczeniu biznesowym. Ze względu na dynamiczną sytuację Zarząd Grupy nie może przewidzieć dalszego scenariusza rozwoju wydarzeń. Zdaniem Zarządu Spółki dominującej, na dzień publikacji niniejszego skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, trudno jest precyzyjnie oszacować wpływ sytuacji polityczno-gospodarczej na Ukrainie na przyszłą sytuację finansową i osiągnięte w przyszłości wyniki finansowe Grupy. Zarząd Grupy Amica na bieżąco analizuje dostępne informacje i podejmuje inicjatywy, aby minimalizować wpływ zaistniałej sytuacji na działalność. Nie można tym samym wykluczyć ryzyka wystąpienia okoliczności istotnie wpływających na sytuację finansową i gospodarczą w kolejnych okresach sprawozdawczych. Grupa na bieżąco analizuje ryzyka związane z prowadzoną działalnością przez spółki Hansa OOO i Hansa Ukraina OOO. Zarząd nie rozpoznaje aktualnie istotnego ryzyka negatywnego wpływu. Na dzień publikacji niniejszego skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Zarząd, na podstawie dotychczasowej analizy ryzyka, stwierdza, że kontynuacja działalności Spółek w okresie nie krótszym niż 12 miesięcy do dnia 30 września 2026 roku nie jest zagrożona.





Amica
for living

Amica Spółka Akcyjna

**Skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 r.**

Wybrane jednostkowe dane finansowe

		w mln PLN		w mln EUR	
		Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024
1	Przychody z umów z klientami	996,3	1 046,2	234,9	242,9
2	Zysk/(strata) z działalności operacyjnej	5,5	(17,7)	1,3	(4,1)
3	Zysk/(strata) przed opodatkowaniem	7,0	(10,2)	1,7	(2,4)
4	Zysk/(strata) netto przypadający akcjonariuszom Spółki	6,3	(8,2)	1,5	(1,9)
5	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	3,8	16,5	0,9	3,8
6	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(9,0)	0,3	(2,1)	(0,1)
7	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	5,0	(12,2)	1,2	(2,8)
8	Przepływy pieniężne netto, razem	(0,2)	4,6	-	1,1
9	Zysk na jedną akcję zwykłą	0,82	(1,07)	0,20	(0,25)

		w mln PLN		w mln EUR	
		30 września 2025	30 września 2024	30 września 2025	30 września 2024
1	Aktywa, razem	1 543,3	1 574,2	361,5	367,9
2	Zobowiązania długoterminowe	74,9	103,4	17,5	24,2
3	Zobowiązania krótkoterminowe	447,7	436,6	104,9	102,0
4	Kapitał własny przypadający udziałowcom Spółki	1 020,7	1 034,2	239,1	241,7
5	Kapitał zakładowy	15,6	15,6	3,7	3,6
6	Liczba akcji (w szt.)	7 775 273	7 775 273	7 775 273	7 775 273
7	Akcje własne do zbycia (w szt.)	103 829	103 829	103 829	103 829
8	Wartość księgowa na jedną akcję (w PLN/EUR)	129,14	130,90	30,25	30,59
9	Zadeklarowana dywidenda na jedną akcję (w PLN/EUR) ^[1]	2,00	2,50	0,47	0,58

[1] W dniu 11 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy po zapoznaniu się i przyjęciu stanowiska Rady Nadzorczej co do wniosku Zarządu Amica S.A. podjęło uchwałę w sprawie przeznaczenia 15,3 mln PLN, pochodzącego: w 5,3 mln PLN z zysku z roku 2024 oraz 10,0 mln PLN z kapitału zapasowego utworzonego z zysków lat poprzednich, na wypłatę dywidendy w wysokości 2,00 PLN na jedną akcję. Dywidenda została wypłacona w dniu 27 czerwca 2025 roku.

Dane finansowe przeliczone zostały na walutę Euro według następujących kursów	30 września 2025	30 września 2024
kurs do przeliczenia pozycji sprawozdania z całkowitych dochodów oraz przepływów pieniężnych	4,2408	4,3063
kurs do przeliczenia pozycji sprawozdania z sytuacji finansowej	4,2692	4,2791

Skrócone jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2024
Przychody ze sprzedaży towarów i produktów	985,9	1 035,8	343,0	362,1
Przychody ze sprzedaży usług	10,4	10,4	2,7	2,9
Przychody z umów z klientami	996,3	1 046,2	345,7	365,0
Koszt własny sprzedaży	813,2	851,7	283,4	299,9
Zysk brutto ze sprzedaży	183,1	194,5	62,3	65,1
Pozostałe przychody operacyjne	5,8	7,4	2,0	3,5
Koszty sprzedaży	71,9	78,8	23,8	25,2
Koszty ogólnego zarządu	95,1	108,3	33,3	38,3
Pozostałe koszty operacyjne	16,4	32,5	1,5	3,0
Zysk/ (strata) z działalności operacyjnej	5,5	(17,7)	5,7	2,1
Przychody finansowe	19,7	21,6	1,8	1,3
Koszty finansowe	18,2	14,1	7,0	7,2
Zysk/ (strata) brutto	7,0	(10,2)	0,5	(3,8)
Podatek dochodowy	0,7	(2,0)	0,6	(5,8)
Zysk/ (strata) netto	6,3	(8,2)	(0,1)	(5,6)
Pozostałe całkowite dochody netto				
Pozycje podlegające przeklasyfikowaniu do zysku/ (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:	(17,8)	(6,0)	5,3	(6,9)
Zabezpieczenia przepływów pieniężnych	(22,0)	(7,4)	6,5	(8,5)
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	4,2	1,4	(1,2)	1,6
Pozostałe całkowite dochody netto razem	(17,8)	(6,0)	5,3	(6,9)
Całkowite dochody razem	(11,5)	(14,2)	5,2	(12,5)
Zysk na jedną akcję:				
– podstawowy z zysku za rok obrotowy	0,82	(1,07)	—	(0,73)
– rozwodniony z zysku za rok obrotowy	0,82	(1,07)	—	(0,73)

Skrócone jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej
na dzień 30 września 2025 roku

AKTYWA	Nota	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Aktywa trwałe		969,9	966,0	972,3
Rzeczowe aktywa trwałe	3.	427,3	430,4	434,3
Prawa do użytkowania	4.	48,0	56,4	54,0
Wartości niematerialne	5.	103,7	81,9	96,6
Inwestycje w jednostkach zależnych	2.	296,7	332,7	300,2
Pochodne instrumenty finansowe		1,2	1,1	0,6
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	6.	50,0	32,3	51,9
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	7.	43,0	31,2	34,7
Aktywa obrotowe		573,4	608,2	547,5
Zapasy	8.	294,0	304,4	251,4
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	9.	258,6	263,6	261,9
Pochodne instrumenty finansowe		3,1	8,4	4,8
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	6.	5,4	16,5	19,4
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe		8,9	9,9	6,4
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty		3,4	5,4	3,6
AKTYWA RAZEM		1 543,3	1 574,2	1 519,8



PASYWA	Nota	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Kapitał własny:		1 020,7	1 034,2	1 048,9
Kapitał podstawowy		15,6	15,6	15,6
Pozostałe kapitały		983,7	1 011,7	1 012,9
Zyski zatrzymane		21,4	6,9	20,4
Zobowiązania długoterminowe		74,9	103,4	94,4
Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne	11.	22,7	44,8	39,0
Zobowiązania z tytułu leasingu	11.	26,2	30,8	29,8
Rezerwy długoterminowe	10.	10,1	10,0	10,1
Pochodne instrumenty finansowe		2,2	—	—
Rozliczenia międzyokresowe długoterminowe		13,7	17,8	15,5
Zobowiązania krótkoterminowe		447,7	436,6	376,5
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	12.	220,0	241,1	232,3
Zobowiązania z tytułu faktoringu dłużnego	11.	6,9	7,9	9,2
Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne	11.	155,2	134,5	89,7
Zobowiązania z tytułu leasingu	11.	12,4	13,3	12,6
Pochodne instrumenty finansowe		27,0	8,5	1,1
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	12.	1,4	3,4	4,7
Rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe		2,7	1,5	3,0
Rezerwy krótkoterminowe	10.	22,1	26,4	23,9
Zobowiązania razem		522,6	540,0	470,9
PASYWA RAZEM		1 543,3	1 574,2	1 519,8



Skrócone jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych
za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024	Za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia 2024
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ			
Zysk brutto	7,0	(10,2)	2,6
Korekty o pozycje:	(3,2)	26,7	72,2
Amortyzacja	36,2	34,8	46,6
(Zyski)/ straty z tytułu różnic kursowych	0,5	1,4	1,4
Odpisy aktualizujące wartość inwestycji	12,0	25,0	46,4
Wycena programu motywacyjnego	(1,4)	1,0	0,7
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	1,9	(1,7)	0,4
(Zysk) na działalności inwestycyjnej	—	—	(24,5)
Zmiana stanu rezerw	(1,8)	(0,7)	(3,2)
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu zapasów	(42,6)	(49,1)	4,0
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu należności	(5,7)	3,1 ^[1]	13,8
Zwiększenie/(zmniejszenie) stanu zobowiązań krótkoterminowych	3,1	22,8	(3,0)
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(4,6)	(4,0)	(1,6)
Przepływy związane z hedgingiem	(15,6)	1,8	8,0
Wynik na instrumentach pochodnych	22,8	(0,9)	(8,6)
Podatek dochodowy zapłacony	(7,3)	(7,5)	(9,0)
Pozostałe	(0,7)	0,7	0,6
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	3,8	16,5	74,6

[1] Bilansowa zmiana stanu należności różni się ze zmianą stanu wykazaną w przepływach pieniężnych w związku z niepieniężnym charakterem konwersji należności na podwyższenie kapitału zakładowego w Spółce Sideme S.A. i Electrodomesticos Iberia S.L. Szczegóły znajdują się w notcie nr 2 Inwestycje w jednostkach zależnych.

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2024	Za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia 2024
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ			
Sprzedaż udziałów	9,0	1,1	11,4
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(39,9)	(24,2)	(33,4)
Nabycie inwestycji w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach	(8,5)	—	(5,0)
Dywidendy otrzymane	10,1	18,0	21,9
Odsetki otrzymane	—	0,9	0,6
Splata udzielonych pożyczek	20,4	3,2	3,2
Udzielenie pożyczek	(0,1)	—	(2,8)
Otrzymane dotacje	—	1,3	1,3
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(9,0)	0,3	(2,8)
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ			
Splata zobowiązań z tytułu leasingu (część kapitałowa)	(13,1)	(15,4)	(20,4)
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/ kredytów	55,9	51,1	8,9
Splata pożyczek/ kredytów	—	(5,0)	(5,0)
Wpływy z tytułu faktoringu dłużnego	35,1	44,8	61,0
Wywaływy z tytułu faktoringu dłużnego	(37,5)	(50,1)	(64,9)
Wykup dłużnych papierów wartościowych	(7,5)	(7,5)	(15,0)
Dywidendy wypłacone	(15,3)	(19,2)	(19,2)
Odsetki zapłacone	(12,6)	(11,2)	(15,2)
Pozostałe	—	0,3	0,5
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	5,0	(12,2)	(69,3)
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(0,2)	4,6	2,5
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	(0,2)	4,3	2,5
Różnice kursowe netto	—	0,3	—
Środki pieniężne na początek okresu	3,6	1,1	1,1
Środki pieniężne na koniec okresu	3,4	5,4	3,6
w tym o ograniczonej możliwości dysponowania	0,1	0,4	0,1

Skrócone jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym
za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały rezerwowe w tym program motywacyjny	Kapitał z aktualizacji wyceny programu motywacyjnego	Kapitał z aktualizacji zabezpieczeń	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Na dzień 1 stycznia 2025	15,6	991,3	(12,4)	30,0	2,0	2,0	20,4	1 048,9
Zysk netto	—	—	—	—	—	—	6,3	6,3
Pozostałe całkowite dochody netto	—	—	—	—	—	(17,8)	—	(17,8)
Całkowity dochód razem	—	—	—	—	—	(17,8)	6,3	(11,5)
Wypłata dywidendy ^[1]	—	(10,0)	—	—	—	—	(5,3)	(15,3)
Wycena programu motywacyjnego	—	—	—	—	(1,4)	—	—	(1,4)
Na dzień 30 września 2025	15,6	981,3	(12,4)	30,0	0,6	(15,8)	21,4	1 020,7

[1] W dniu 11 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy po zapoznaniu się i przyjęciu stanowiska Rady Nadzorczej co do wniosku Zarządu Amica S.A. podjęło uchwałę w sprawie przeznaczenia 15,3 mln PLN, pochodzącego: w 5,3 mln PLN z zysku z roku 2024 oraz 10,0 mln PLN z kapitału zapasowego utworzonego z zysków lat poprzednich, na wypłatę dywidendy w wysokości 2,00 PLN na jedną akcję. Dywidenda została wypłacona w dniu 27 czerwca 2025 roku.



	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały rezerwowe w tym program motywacyjny	Kapitał z aktualizacji wyceny programu motywacyjnego	Kapitał z aktualizacji zabezpieczeń	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Na dzień 1 stycznia 2024	15,6	1 029,3	(12,4)	30,0	1,3	6,4	0,5	1 070,7
Zysk netto	—	—	—	—	—	—	(8,2)	(8,2)
Pozostałe całkowite dochody netto	—	—	—	—	—	(6,0)	—	(6,0)
Całkowity dochód razem	—	—	—	—	—	(6,0)	(8,2)	(14,2)
Wyplata dywidendy	—	(19,2)	—	—	—	—	—	(19,2)
Pokrycie straty netto za rok 2023	—	(18,8)	—	—	—	—	18,8	—
Wycena programu motywacyjnego	—	—	—	—	1,0	—	—	1,0
Inne zmiany	—	0,1	—	—	—	—	(4,2)	(4,1)
Na dzień 30 września 2024	15,6	991,4	(12,4)	30,0	2,3	0,4	6,9	1 034,2

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały rezerwowe w tym program motywacyjny	Kapitał z aktualizacji wyceny programu motywacyjnego	Kapitał z aktualizacji zabezpieczeń	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Na dzień 1 stycznia 2024	15,6	1 029,3	(12,4)	30,0	1,3	6,4	0,5	1 070,7
Strata netto	—	—	—	—	—	—	5,3	5,3
Pozostałe całkowite dochody netto	—	—	—	—	—	(4,4)	—	(4,4)
Całkowity dochód razem	—	—	—	—	—	(4,4)	5,3	0,9
Wyplata dywidendy	—	(19,2)	—	—	—	—	—	(19,2)
Pokrycie straty netto za rok 2023	—	(18,8)	—	—	—	—	18,8	—
Wycena programu motywacyjnego	—	—	—	—	0,7	—	—	0,7
Inne zmiany	—	—	—	—	—	—	(4,2)	(4,2)
Na dzień 31 grudnia 2024	15,6	991,3	(12,4)	30,0	2,0	2,0	20,4	1 048,9

1.

Utrata wartości aktywów

Test na utratę wartości

Na dzień 30 września 2025 roku Zarząd Spółki Amica S.A. dokonał oceny czy wartość inwestycji w spółkach zależnych, zaprezentowana w bilansie, powinna zostać poddana testom na utratę wartości. Po dokonaniu oceny przesłanek wskazujących na możliwość utraty wartości aktywów, stwierdzono konieczność przeprowadzenia testów na utratę wartości dla wartości udziałów w spółkach Hansa OOO, Electrodomesticos Iberia S.L., Sideme S.A, THE CDA Group Limited oraz Gram Domestic A/S.

Po dokonaniu analizy Zarząd nie widzi przesłanek wskazujących na konieczność utworzenia dodatkowego odpisu aktualizującego.

	Electrodomesticos Iberia S.L		Hansa OOO		Sideme S.A.		THE CDA Group Limited		Gram Domestic A/S	
	30 września 2025	31 grudnia 2024	30 września 2025	31 grudnia 2024	30 września 2025	31 grudnia 2024	30 września 2025	31 grudnia 2024	30 września 2025	31 grudnia 2024 ^[1]
Odpis na utratę wartości	nie	tak	nie	nie	nie	nie	nie	nie	nie	n/d
Wartość księgowa podana do testu (mln PLN)	23,4	56,8	19,4	19,4	67,1	58,6	124,9	124,9	15	n/d
Stopa dyskontowa (WACC)	9,00%	8,82%	21,77%	21,77%	7,48%	7,20%	8,78%	8,78%	6,59%	n/d
Tempo wzrostu po okresie prognozy	1%	1%	0%	0%	1%	1%	1%	1%	1%	n/d
Okres prognozy	5 letni	5 letni	5 letni	5 letni	5 letni	5 letni	5 letni	5 letni	5 letni	n/d

[1] Dla spółki Gram Domestic A/S nie były przeprowadzane testy na utratę wartości na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Wrażliwość na zmiany założeń

W przypadku oszacowania wyżej wymienionych wartości użytkowych aktywów, kierownictwo jest przekonane, iż żadna racjonalnie możliwa zmiana jakiegokolwiek kluczowego założenia określonego powyżej nie spowoduje, że wartość bilansowa tego ośrodka znacząco przekroczy jego wartość odzyskiwalną.

Poniższa tabela prezentuje analizę wrażliwości na zmianę podstawowych parametrów, użytych w ramach przeprowadzonych testów na utratę wartości powyższych aktywów.

	Electrodomesticos Iberia S.L		Hansa OOO		Sideme S.A.		THE CDA Group Limited		Gram Domestic A/S	
	30 września 2025	31 grudnia 2024	30 września 2025	31 grudnia 2024	30 września 2025	31 grudnia 2024	30 września 2025	31 grudnia 2024	30 września 2025	31 grudnia 2024 ^[1]
Zmiana stopy dyskontowej o +1%/-1%	brak/(3,4)	5,4/(7,0)	brak	0,1/brak	brak	brak	brak	brak	brak	n/d
Zmiana wartości prognozowanego EBITDA o +5%/-5%	(1,3)/brak	(1,6)/1,6	n/d	n/d	brak	brak	brak	brak	brak	n/d
Zmiana wartości prognozowanej dywidendy o +5%/-5%	n/d	n/d	brak	brak/0,2	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
Zmiana tempa wzrostu po okresie prognozy o +0,5%/-0,5%	(1,7)/brak	(2,4)/2,1	n/d	brak/n/d	brak	brak	brak	brak	brak	n/d

[1] Dla spółki Gram Domestic A/S nie była przeprowadzana analiza wrażliwości na dzień 31 grudnia 2024 roku.
[2] Wartości dodatnie oznaczają zwiększenie odpisu na utratę wartości, z kolei wartości ujemne oznaczają zmniejszenie odpisu na utratę wartości. Brak oznacza brak wpływu na zmianę odpisu na utratę wartości.

Kluczowe założenia zastosowane do obliczenia wartości użytkowej

Obliczenie wartości odzyskiwalnej dla wyżej wymienionych ośrodków generujących środki pieniężne jest najbardziej wrażliwe na następujące zmienne:

- Przyszłe prognozowane przepływy pieniężne – bazują na wartościach dywidendy możliwych do wypłaty za okres 5 letni,
- EBITDA – bazuje na średnich wartościach zabudżetowanych do osiągnięcia za okres 5 letni,
- stopy dyskontowe – odzwierciedla dokonane przez kierownictwo oszacowanie ryzyka typowego dla każdego ośrodka. Jest to wskaźnik stosowany przez kierownictwo w celu oszacowania efektywności (wyników) operacyjnych oraz przyszłych propozycji inwestycyjnych. Stopy dyskontowe przyjęte do testów na utratę wartości uwzględniają skutki opodatkowania,
- stopa wzrostu – bazuje na opublikowanych szacunkach kierownictwa, opartych na danych rynkowych.

2. Inwestycje w jednostkach zależnych

Poniżej zaprezentowano wartość inwestycji w jednostki zależne na dzień bilansowy oraz zmiany tych wartości w badanym okresie jak i okresach porównywalnych.

	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Amica International GmbH	13,3	13,3	13,3
Amica Commerce S.R.O.	5,7	5,7	5,7
Gram Domestic A/S	14,2	14,2	14,2
Hansa OOO	19,4	19,4	19,4
Inteco Business Solutions Sp. z o.o.	1,9	1,9	1,9
Amica Handel I Marketing	0,2	0,2	0,2
Hansa Ukraina OOO	4,4	4,4	4,4
Electrodomesticos Iberia S.L.	23,4	56,8	35,4
Sideme S.A.	67,1	58,6	58,6
THE CDA Group Ltd.	124,9	124,9	124,9
Hansa Central Asia TOO	0,2	0,2	0,2
Nova Panorama Sp. z o.o.	17,0	17,0	17,0
Stadion Poznań sp. z o.o.	—	16,2	—
Hotel Olympic Sp. z o.o.	5,0	—	5,0
Amica Energia Sp. z o.o. ^[1]	—	—	—
Razem	296,7	332,8	300,2

[1] Udział Amica S.A. w spółce Amica Energia Sp. z o.o. wynosi 5 000 PLN. Spółka Amica Energia Sp. z o.o. została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 10 kwietnia 2024. Podstawowa działalność Spółki to wytwarzanie energii elektrycznej oraz dystrybucja nadwyżek energii do klientów zewnętrznych.

	Za okres od 1 stycznia do 30 września 2025	Za okres od 1 stycznia do 30 września 2024	Za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024
Wartość na początek okresu	300,2	299,5	299,5
Sprzedaż Spółki Stadion Poznań sp. z o.o.	—	—	(16,2)
Nabycie udziałów w Spółce Hotel Olympic Sp. z o.o.	—	—	5,0
Nabycie udziałów w Spółce Amica Energia Sp. z o.o. ^[1]	—	—	—
Podwyższenie kapitału zakładowego Sideme S.A.	8,5	34,8	34,8
Podwyższenie kapitału zakładowego Electrodomesticos Iberia S.L.	—	23,5	23,5
Odpis aktualizujący wartość inwestycji w Spółce THE CDA Group Ltd.	—	(25,0)	(25,0)
Odpis aktualizujący wartość inwestycji w Spółce Electrodomesticos Iberia S.L.	(12,0)	—	(21,4)
Wartość na koniec okresu	296,7	332,8	300,2

[1] Udział Amica S.A. w spółce Amica Energia Sp. z o.o. wynosi 5 000 PLN. Spółka Amica Energia Sp. z o.o. została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 10 kwietnia 2024. Podstawowa działalność Spółki to wytwarzanie energii elektrycznej oraz dystrybucja nadwyżek energii do klientów zewnętrznych.



3. Rzeczowe aktywa trwałe

Poniższa tabela przedstawia zestawienie wartości rzeczowych aktywów trwałych w okresie 9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 oraz w okresie porównawczym.

Stan na 30 września 2025	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządze- nia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarza- nia	Zaliczki na środki trwałe w trakcie wytwarza- nia	Środki trwałe razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025	3,9	203,6	159,5	7,0	49,4	9,4	1,5	434,3
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	0,8	9,2	0,2	4,1	—	1,5	15,8
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-))	—	—	(0,9)	—	(2,2)	(5,7)	—	(8,8)
Amortyzacja	—	(4,4)	(8,0)	(0,6)	(4,1)	—	—	(17,1)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	—	0,9	—	2,2	—	—	3,1
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2025	3,9	200,0	160,7	6,6	49,4	3,7	3,0	427,3



Stan na 30 września 2024	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządze- nia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarza- nia	Zaliczki na środki trwałe w trakcie wytwarza- nia	Środki trwałe razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2024	3,9	202,6	159,8	7,6	49,7	5,6	3,3	432,5
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	1,5	3,2	0,2	2,6	0,7	5,6	13,8
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-))	—	—	(0,8)	—	(0,5)	—	—	(1,3)
Amortyzacja	—	(4,3)	(7,3)	(0,7)	(3,6)	—	—	(15,9)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	—	0,8	—	0,5	—	—	1,3
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2024	3,9	199,8	155,7	7,1	48,7	6,3	8,9	430,4

Stan na 31 grudnia 2024	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządze- nia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarza- nia	Zaliczki na środki trwałe w trakcie wytwarza- nia	Środki trwałe razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2024	3,9	202,6	159,8	7,6	49,7	5,6	3,3	432,5
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	6,7	9,5	0,3	4,6	—	—	21,1
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-))	—	—	(0,9)	—	(0,7)	3,8	(1,8)	0,4
Amortyzacja	—	(5,7)	(9,8)	(0,9)	(4,9)	—	—	(21,3)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	—	0,9	—	0,7	—	—	1,6
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2024	3,9	203,6	159,5	7,0	49,4	9,4	1,5	434,3

4. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zobowiązania leasingowe

Poniższa tabela przedstawia zestawienie wartości aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zobowiązania leasingowego w okresie 9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 oraz w okresie porównawczym.

	Prawo do użytkowania						Zobowiązania z tytułu leasingu
	Gruntów	Nieruchomości	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Znak towarowy	Razem	
Stan na 1 stycznia 2025	6,5	9,7	19,6	2,2	16,0	54,0	42,4
Zawarcie nowych umów	0,1	0,3	4,7	0,9	—	6,0	6,0
Zmiany i modyfikacje	—	—	—	(0,2)	—	(0,2)	(0,2)
Amortyzacja	(0,2)	(1,1)	(8,2)	(1,1)	(1,2)	(11,8)	—
Płatności z tytułu leasingu	—	—	—	—	—	—	(12,9)
Naliczone odsetki	—	—	—	—	—	—	3,3
Stan na 30 września 2025	6,4	8,9	16,1	1,8	14,8	48,0	38,6

	Prawo do użytkowania						Zobowiązania z tytułu leasingu
	Gruntów	Nieruchomości	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Znak towarowy	Razem	
Stan na 1 stycznia 2024	6,5	9,0	21,0	2,6	17,7	56,8	43,8
Zawarcie nowych umów	0,1	2,4	8,5	1,3	—	12,3	12,3
Zmiany i modyfikacje	—	(0,2)	—	—	—	(0,2)	—
Amortyzacja	(0,1)	(1,1)	(8,7)	(1,3)	(1,3)	(12,5)	—
Płatności z tytułu leasingu	—	—	—	—	—	—	(15,4)
Naliczone odsetki	—	—	—	—	—	—	3,4
Stan na 30 września 2024	6,5	10,1	20,8	2,6	16,4	56,4	44,1

	Prawo do użytkowania						Zobowiązania z tytułu leasingu
	Gruntów	Nieruchomości	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Znak towarowy	Razem	
Stan na 1 stycznia 2024	6,5	9,0	21,0	2,6	17,7	56,8	43,8
Zawarcie nowych umów	0,1	2,4	10,5	1,5	—	14,5	14,5
Zmiany i modyfikacje	—	(0,2)	—	(0,3)	—	(0,5)	—
Amortyzacja	(0,1)	(1,5)	(11,9)	(1,6)	(1,7)	(16,8)	—
Płatności z tytułu leasingu	—	—	—	—	—	—	(20,4)
Naliczone odsetki	—	—	—	—	—	—	4,5
Stan na 31 grudnia 2024	6,5	9,7	19,6	2,2	16,0	54,0	42,4

5.
Wartości niematerialne

Poniższa tabela przedstawia zestawienie wartości niematerialnych w okresie 9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 oraz w okresie porównawczym.

Stan na 30 września 2025	Wartość firmy	Znaki towarowe, patenty i licencje	Oprogra- mowanie kompute- rowe	Koszty zakończo- nych prac rozwojo- wych	Wartości niematerial- ne i prawne w realizacji	Zaliczki na wartości niematerial- ne i prawne	Wartości niematerialne razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025	1,0	17,7	21,2	36,3	20,2	0,2	96,6
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	—	6,6	0,1	7,5	0,2	14,4
Amortyzacja	—	(1,0)	(3,7)	(2,6)	—	—	(7,3)
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2025	1,0	16,7	24,1	33,8	27,7	0,4	103,7

Stan na 30 września 2024	Wartość firmy	Znaki towarowe, patenty i licencje	Oprogra- mowanie kompute- rowe	Koszty zakończo- nych prac rozwojo- wych	Wartości niematerial- ne i prawne w realizacji	Zaliczki na wartości niematerial- ne i prawne	Wartości niematerialne razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2024	5,2	6,8	22,8	16,9	34,7	0,6	87,0
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	0,1	0,3	0,6	5,3	(0,4)	5,9
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-))	(4,2)	—	(2,8)	(1,1)	—	—	(8,1)
Amortyzacja	—	(1,0)	(3,3)	(2,1)	—	—	(6,4)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	—	2,5	1,0	—	—	3,5
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2024	1,0	5,9	19,5	15,3	40,0	0,2	81,9

Stan na 31 grudnia 2024	Wartość firmy	Znaki towarowe, patenty i licencje	Oprogra- mowanie kompute- rowe	Koszty zakończo- nych prac rozwojo- wych	Wartości niematerial- ne i prawne w realizacji	Zaliczki na wartości niematerial- ne i prawne	Wartości niematerialne razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2024	5,2	6,8	22,8	16,9	34,7	0,6	87,0
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	12,3	3,2	22,3	—	—	37,8
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-))	(4,2)	(0,1)	(3,1)	(5,4)	(14,5)	(0,4)	(27,7)
Amortyzacja	—	(1,4)	(4,4)	(2,8)	—	—	(8,6)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	0,1	2,7	5,3	—	—	8,1
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2024	1,0	17,7	21,2	36,3	20,2	0,2	96,6

6. Aktywa finansowe

	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Pożyczki udzielone	26,8	45,7	48,2
Należności z tytułu wypłaty z dywidendy	4,2	2,3	0,6
Poręczenia finansowe	1,1	0,7	0,8
Należności dot. zbycia spółki Stadion Poznań Sp. z o.o.	23,3	—	21,7
Inne aktywa finansowe	—	0,1	—
Razem	55,4	48,8	71,3
– krótkoterminowe	5,4	16,5	19,4
– długoterminowe	50,0	32,3	51,9

7. Aktywa z tytułu podatku odroczonego

Na dzień 30 września 2025 roku Spółka nie odnotowała żadnych istotnych zmian w zakresie wysokości aktywa z tytułu podatku dochodowego. Nadal największym wartościowo aktywem, jakie Spółka identyfikuje, jest aktywo na podatek dochodowy z tytułu działalności na terenie Specjalnej Strefy Ekonomicznej.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Spółka dominująca posiadała aktywo na odroczonego podatek dochodowy związany z działalnością w Specjalnej Strefie Ekonomicznej w wysokości **10,2 mln PLN**. W okresie 9 miesięcy 2025 roku Spółka dominująca nie wykorzystała aktywa. Saldo odroczonego aktywa z tytułu działalności na terenie Specjalnej Strefy Ekonomicznej na koniec 30 września 2025 roku wynosiło **10,2 mln PLN**.

8. Zapasy

	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Materiały:			
Według ceny nabycia/ kosztu wytworzenia	65,3	69,1	63,7
Według wartości netto możliwej do uzyskania	63,5	66,9	61,4
Produkcja w toku (według kosztu wytworzenia)	9,4	9,4	9,4
Produkty gotowe:			
Według ceny nabycia/ kosztu wytworzenia	50,2	53,1	45,9
Według wartości netto możliwej do uzyskania	48,7	48,8	41,8
Towary:			
Według ceny nabycia/ kosztu wytworzenia	166,1	173,7	133,3
Według wartości netto możliwej do uzyskania	164,1	170,8	130,4
Części zamienne	8,3	8,5	8,4
Zapasy razem	294,0	304,4	251,4

Na dzień 30 września 2025 roku Spółka posiadała w swoich księgach odpisy aktualizujące wartość zapasów do wartości netto możliwej do odzyskania w kwocie **5,3 mln PLN** (na dzień 30 września 2024 roku **9,4 mln PLN**, na dzień 31 grudnia 2024 roku **9,3 mln PLN**). Aktualizacja wartości dotyczyła zapasów materiałów, produktów gotowych oraz towarów i m.in. wynikała z zastosowania polityki tworzenia odpisów aktualizujących zapasy w oparciu o niski wskaźnik rotacji.

W okresie 9 miesięcy 2025 roku wartość odpisu aktualizujące z tytułu utraty wartości zapasów uległa zmniejszeniu w porównaniu do 31 grudnia 2024 roku o **4,0 mln PLN**.



9.
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności

	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Należności z tytułu dostaw i usług	249,8	254,4	244,1
Pozostałe należności od osób trzecich ^[1]	8,8	9,2	17,8
Należności razem (netto)	258,6	263,6	261,9
Odpis aktualizujący należności	2,9	3,4	2,8
Należności brutto	261,5	267	264,7

[1] W tym 8,6 mln PLN należności dot. sprzedaży spółki zależnej Nowe Centrum Sp. z o.o. (9,1 mln PLN na dzień 30 września 2024 roku, 8,8 mln PLN na dzień 31 grudnia 2024 roku) oraz 9 mln PLN dot. sprzedaży spółki Stadion Poznań Sp. z o.o. na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Na dzień 30 września 2025 roku Spółka dokonała utworzenia odpisu aktualizującego należności w kwocie **2,9 mln PLN**. W porównaniu do 31 grudnia 2024 roku wartość odpisu aktualizującego wzrosła o **0,1 mln PLN**.



10. Rezerwy

Na dzień bilansowy Zarząd Spółki dokonał weryfikacji przyjętych założeń dotyczących szacunków rezerw. Nie stwierdzono konieczności dokonania zmian w założeniach przyjętych na dzień 30 września 2025 roku.

Rezerwy długoterminowe	za okres od 1 stycznia do 30 września 2025 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	6,9	—	3,2	—
Stan na koniec okresu	6,9	—	3,2	—

Rezerwy krótkoterminowe	za okres od 1 stycznia do 30 września 2025 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	17,3	3,9	0,4	2,3
Zwiększenie rezerw	5,1	4,0	—	—
Rozwiązanie rezerw	—	(3,9)	—	—
Wykorzystanie rezerw	(5,1)	—	—	(2,0)
Pozostałe zmiany	0,1	—	—	—
Stan na koniec okresu	17,4	4,0	0,4	0,3



Rezerwy długoterminowe	za okres od 1 stycznia do 30 września 2024 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	7,0	—	3,1	—
Pozostałe zmiany	(0,1)	—	—	—
Stan na koniec okresu	6,9	—	3,1	—

Rezerwy krótkoterminowe	za okres od 1 stycznia do 30 września 2024 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	19,2	7,3	0,3	0,3
Zwiększenie rezerw	8,2	8,3	—	—
Rozwiązanie rezerw	(0,3)	(1,5)	—	—
Wykorzystanie rezerw	(8,2)	(7,2)	—	—
Stan na koniec okresu	18,9	6,9	0,3	0,3

Rezerwy długoterminowe	za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	7,0	—	3,1	—
Zwiększenie rezerw	—	—	0,1	—
Wykorzystanie rezerw	(0,1)	—	—	—
Stan na koniec okresu	6,9	—	3,2	—

Rezerwy krótkoterminowe	za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	19,2	7,3	0,3	0,3
Zwiększenie rezerw	10,6	5,7	0,2	2,0
Rozwiązanie rezerw	(1,9)	(1,8)	—	—
Wykorzystanie rezerw	(10,6)	(7,3)	(0,1)	—
Stan na koniec okresu	17,3	3,9	0,4	2,3

11.
Kredyty, pożyczki i inne instrumenty dłużne

Krótkoterminowe	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Zobowiązania z tytułu leasingu	12,4	13,3	12,6
Zobowiązania z tytułu faktoringu dłużnego	6,9	7,9	9,2
Kredyty w rachunku bieżącym	126,0	114,9	70,8
Obligacje	26,0	16,5	15,4
Pożyczki	2,5	3,1	2,7
Pozostałe	0,7	—	0,8
Razem	174,5	155,7	111,5

Długoterminowe	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Zobowiązania z tytułu leasingu	26,2	30,8	29,8
Obligacje	17,5	42,5	35,0
Pożyczki	4,9	2,2	4,0
Pozostałe	0,3	0,1	—
Razem	48,9	75,6	68,8



12.
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania

	30 września 2025	30 września 2024	31 grudnia 2024
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług			
Wobec jednostek powiązanych	0,6	0,9	17,5
Wobec jednostek pozostałych	181,2	199,7	176,2
Razem	181,8	200,6	193,7
Pozostałe zobowiązania			
Zobowiązania wobec pracowników z tytułu wynagrodzeń	13,5	14,7	11,6
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	1,4	3,4	4,7
Inne zobowiązania ^[1]	24,7	25,8	27,0
Razem	39,6	43,9	43,3
Razem	221,4	244,5	237,0

[1] W pozycji inne zobowiązania spółka ujmuje zobowiązania z tytułu podatku od towarów i usług oraz zobowiązania z tytułu zakładowego funduszu świadczeń socjalnych. Na dzień 30 września 2025 roku odpowiednio w kwocie 14,3 mln PLN oraz 5,1 mln PLN (na dzień 30 września 2024 roku odpowiednio 15,3 mln PLN oraz 1,4 mln PLN, na dzień 31 grudnia 2024 roku odpowiednio 15,1 mln PLN oraz 0,1 mln PLN).

13.
Poręczenia i gwarancje

Na dzień 30 września 2025 roku Spółka Amica S.A. udzieliła gwarancji i poręczeń dla zabezpieczeń zobowiązań kredytowych dla swoich Spółek zależnych w wartości **120,9 mln PLN** (na dzień 30 września 2024 roku 79,1 mln PLN). Wynagrodzenie z tytułu udzielonych poręczeń rozliczane są na zasadach rynkowych.

14.
Zysk na akcje

Poniżej przedstawione zostały dane dotyczące zysku oraz akcji, które posłużyły do wyliczenia zysku na jedną akcję:

	Za okres 6 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 6 miesięcy zakończony 30 września 2024
Liczba wyemitowanych akcji zwykłych (szt.)	7 775 273,0	7 775 273,0
Akcje własne (szt.)	103 829,0	103 829,0
Liczba akcji po korekcie rozwodnienia (szt.)	7 671 444,0	7 671 444,0
Zysk netto	6,3	(8,2)
Podstawowy zysk na akcję (PLN)	0,82	(1,07)
Rozwodniony zysk na akcję (PLN)	0,82	(1,07)

W Spółce funkcjonuje program motywacyjny dla Członków Zarządu oraz kadry menedżerskiej wyższego szczebla. W ramach tego programu są przyznawane akcje, zgodnie z MSSF 2, które uważane są za potencjalnie akcje zwykłe. Zostały one uwzględnione przy określeniu rozwodnionego zysku na jedną akcję o ile ich charakter jest rozwadniający. Akcje te nie zostały uwzględnione przy określaniu podstawowego zysku na jedną akcję.

15.
Zdarzenia po dniu bilansowym

Nie wystąpiły żadne zdarzenia po dniu bilansowym.

Zatwierdzenie do publikacji

Niniejszy Rozszerzony Skonsolidowany Raport Kwartalny sporządzony za okres od 1 stycznia 2025 do 30 września 2025 (wraz z danymi porównawczymi) został zatwierdzony do publikacji przez Zarząd Spółki Amica S.A. w dniu 20 listopada 2025 roku.

Podpisy wszystkich Członków Zarządu

ROBERT STOBÍŃSKI

Prezes Zarządu

PAWEŁ DOMINIK BIEL

Wiceprezes Zarządu

MICHAŁ RAKOWSKI

Wiceprezes Zarządu

MAJA RUTKOWSKA

Wiceprezeska Zarządu

Zatwierdzone 20 listopada 2025 roku

Publikacja 21 listopada 2025