

ELEKTROTIM 2030

Strategia biznesowa 2026–2030

ELEKTROTIM S.A.

ul. Stargardzka 8

54-156 Wrocław, Polska

www.elektrotim.pl

Aktualna na dzień: 26.11.2025 r.



Zarząd i Akcjonariat ELEKTROTIM S.A.

Zarząd

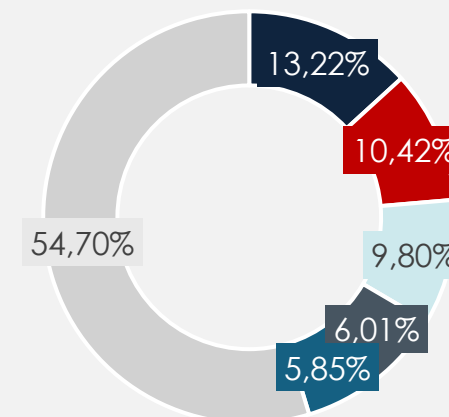


**Krzysztof
Wójcikowski**
Członek Zarządu

**Maciej
Posadzy**
Prezes Zarządu

**Dariusz
Kozikowski**
Członek Zarządu

Akcjonariat



- Fundacja Rodzinna Vesper
- Fundacja Rodzinna Rodziny Fołtów
- Allianz Polska OFE
- Futuro Fundacja Rodzinna
- Nationale-Nederlanden PTE S.A.
- Pozostali akcjonariusze

Kluczowe fakty ELEKTROTIM S.A.

26 lat

na polskim rynku
elektroenergetycznym

1500+

zadowolonych
Klientów od 1999

5000+

zrealizowanych projektów
od 1999

Od 2007

na Giełdzie Papierów
Wartościowych

Od 2023

w indeksie sWIG80

350

wykwalifikowanych
specjalistów w zespole

1,6 mld PLN

wartość zawartych
umów w 2023-2025

813 mln PLN

portfel zamówień
na 30.09.2025

65 mln PLN

wypłata dywidendy
2023-2025

Misja i Wizja ELEKTROTIM na lata 2026–2030



RAZEM Z ENERGIA W PRZYSZŁOŚĆ ELEKTROTIM 2030



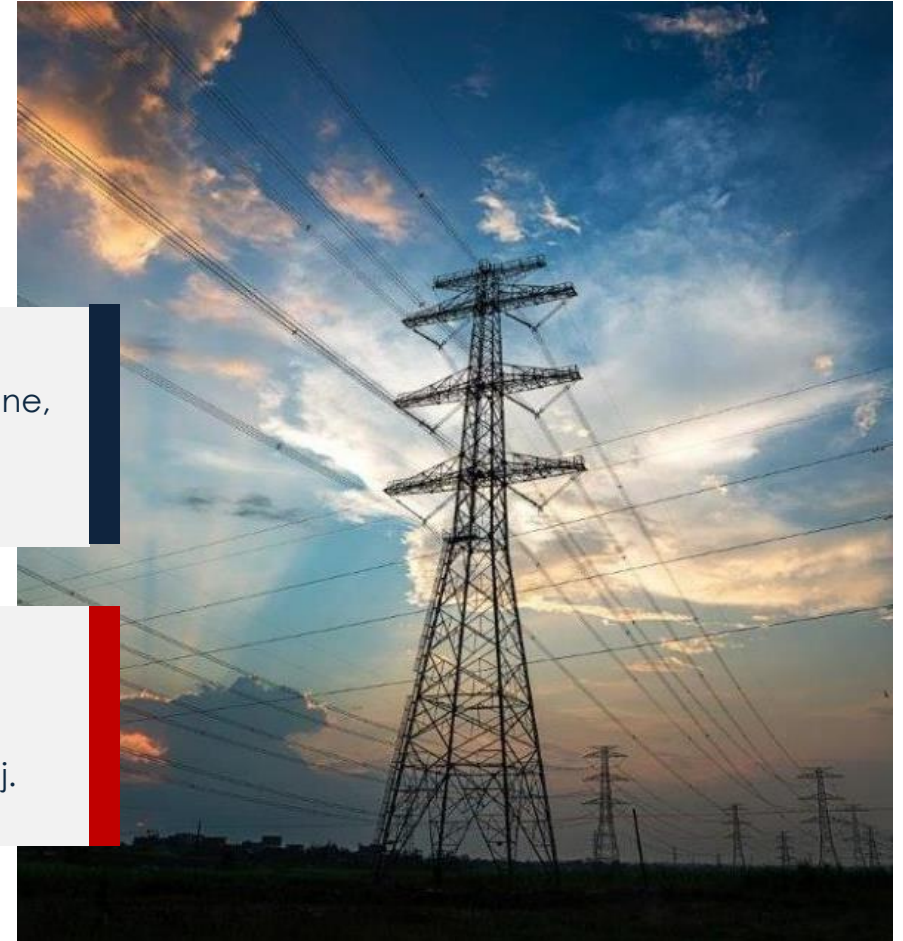
Misja

Tworzymy nowoczesne rozwiązania elektroenergetyczne i infrastrukturalne, które zapewniają bezpieczeństwo, niezawodność i rozwój. Wzmacniamy infrastrukturę, wspieramy transformację energetyczną i napędzamy wzrost naszych klientów.



Wizja

Chcemy być partnerem pierwszego wyboru w realizacji strategicznych inwestycji dla bezpieczeństwa energetycznego i infrastruktury krytycznej.



Potencjał rynków ELEKTROTIM

Strategia ELEKTROTIM zakłada rozwój oferty pozwalającej na pełne wykorzystanie potencjału rynków docelowych.

192 mld PLN

Energetyka jądrowa
Do 2038 r.

320 mld PLN

MON
Skumulowany budżet
na lata 2025-2026

268 mld PLN

Krajowy Program Odbudowy
Czerwiec 2025 r. – kon. 2026 r.

64 mld PLN

Modernizacja PSE
Lata 2025-2034

180 mld PLN

Krajowy Program
Budowy Kolei
Do 2032 r.

132 mld PLN

CPK
Lata 2024 - 2032

294 mld PLN

Rządowy Program Budowy
Dróg Krajowych
Do 2030 r.

850 mld PLN

Polityka Energetyczna
Polski PEP 2040
Do 2040 r.



Cele finansowe strategii na lata 2026-2030

Strategia to plan stabilnego rozwoju, który łączy długoterminowe tworzenie wartości dla akcjonariuszy z ambicją dywersyfikacji oferty, rozwoju kompetencji oraz wzmocnienia pozycji rynkowej w Polsce.

Kluczowe cele

~1 mld PLN

poziom przychodów
w 2030 roku

~88 mln PLN

skonsolidowana
EBITDA w 2030 roku

~67 mln PLN

skonsolidowany
zysk netto w 2030 roku

50%–75%

zysku przeznaczanego
na dywidendę
w latach 2026–2030

Pozostałe cele

ROE $\geq$ 25%

Rentowność
kapitału własnego

**Bezpieczeństwo, OZE,
smart grid**

Wzrost udziału przychodów

Stabilizacja rozwoju

powtarzalność usług,
długoterminowe partnerstwa

**$\geq$ 3 000 zł
szkolenia/osobę/rok**

Rozwój kompetencji
pracowników

$\leq$ 15%

Rotacja
Pracowników

**Zwiększanie udziału projektów
opartych na innowacyjnych
produktach i technologiach**



Polityka Dywidendowa ELEKTROTIM S.A. na lata 2026–2030

Polityka dywidendowa, wpisana w Strategię ELEKTROTIM S.A., zapewnia przewidywalne wypłaty dywidendy, równoważąc potrzeby rozwoju spółki z oczekiwaniami akcjonariuszy.



od 50% do 75%
zysku netto

Na wypłatę dywidendy

- pozostała część zysków będzie przeznaczana na inwestycje według określonych w strategii działań rozwojowych.



od 110 do 165
mln PLN

Skumulowana dywidenda

- oczekiwana skumulowana wartość dywidend w latach 2026–2030,
- od ~11 PLN do ~16,5 PLN skumulowanej dywidendy na akcję.



III Kwartał

Coroczna wypłata

- w trzecim kwartale roku, po zatwierdzeniu sprawozdania finansowego.

Polityka obowiązuje w horyzoncie Strategii 2026–2030. Wypłata dywidendy zależy od wyników finansowych i płynności spółki. Zarząd może czasowo ograniczyć wypłatę w przypadku realizacji kluczowych inwestycji lub potrzeby utrzymania bezpieczeństwa finansowego (w szczególności związanego z poziomem zadłużenia oraz zdolnością do finansowania działalności operacyjnej i inwestycyjnej).



Filary Strategii ELEKTROTIM S.A. 2026–2030

Strategia ELEKTROTIM na lata 2026–2030 opiera się na pięciu kluczowych filarach, które wyznaczają kierunek rozwoju całej organizacji, integrując działania wszystkich zespołów i partnerów, a także budując trwałą wartość dla klientów, beneficjentów oraz otoczenia rynkowego.

I Wzmocnienie działalności podstawowej

- Rozszerzenie oferty o pełny cykl życia inwestycji
- Rozwój lokalnych centrów realizacyjnych
- Rozwój systemu klasy PSIM - AQUILA



II Nowe rynki i modele działania

- Rozwój w roli Generalnego Wykonawcy w inwestycjach specjalistycznych
- Rozwój usług dla sektorów o wysokim potencjale



III Doskonalenie organizacji przyszłości

- Ciągłe wzmacnianie kompetencji zarządczych i specjalistycznych
- Doskonalenie przez wykorzystanie nowoczesnych technologii



IV Zrównoważony rozwój finansowy

- Umacnianie elastyczności kosztowej
- Przekształcanie kapitału w rozwój
- Atrakcyjna polityka dywidendowa



V Partnerstwa i alianse strategiczne

- Budowa aliansów strategicznych
- Selektywne partnerstwa technologiczne
- Podwykonawcy części organizacji.



Oferta ELEKTROTIM 2026-2030

ELEKTROTIM to czołowy dostawca kompleksowych rozwiązań w zakresie usług elektroenergetycznych, elektroinstalacyjnych oraz systemów bezpieczeństwa.



Elektroenergetyka



**Resorty
obronne**



Przemysł



**Infrastruktura
użyteczności
publicznej**



**Zasilanie i
systemy trakcyjne**



**Platforma
Aquila**



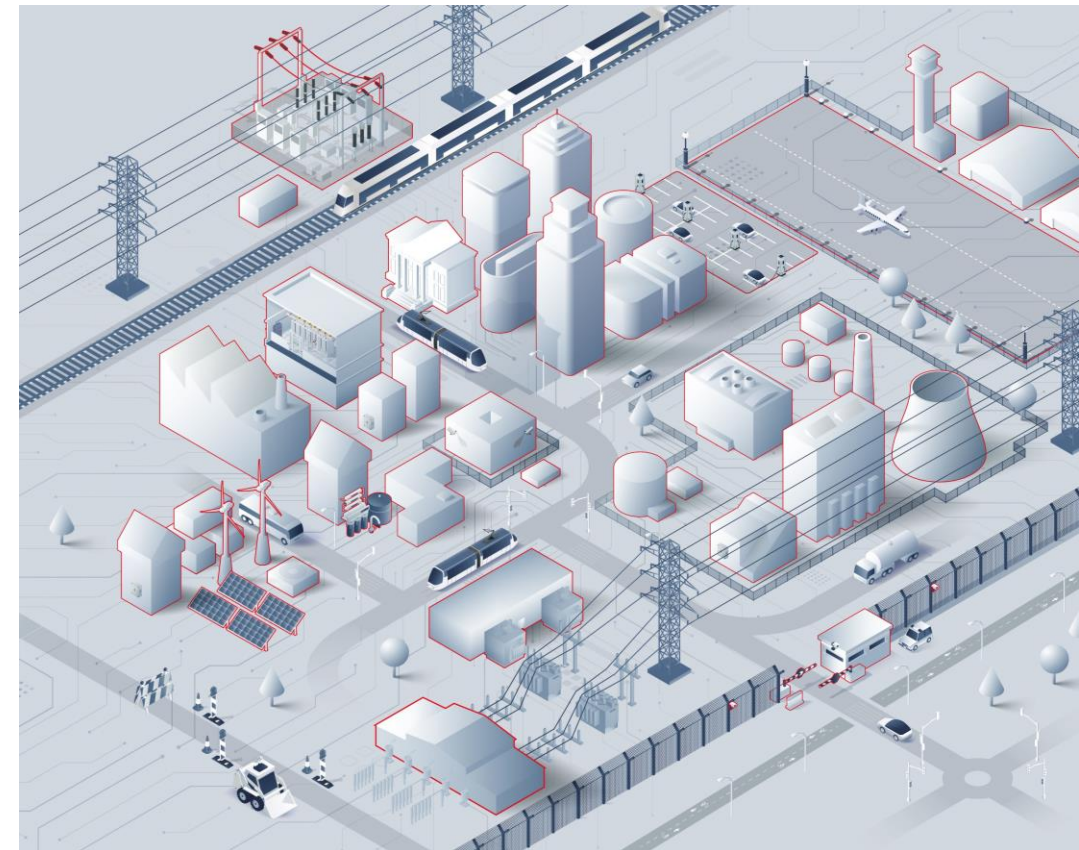
**Magazyny
energii**



**Budownictwo
specjalistyczne**



**Generalne
Wykonawstwo**



Rola Spółki jako Generalnego Wykonawcy

W odpowiedzi na zmieniające się wymagania rynku, rozszerzamy kompetencje o budownictwo specjalistyczne. Chcemy stać się Generalnym Wykonawcą (GW) w specjalistycznych inwestycjach infrastrukturalnych. Dzięki temu ELEKTROTIM będzie realizować kompleksowe projekty od etapu projektu po nadzór i uruchomienie, co zwiększy wartość dodaną usług i umocni pozycję rynkową.



Kompetencje specjalistyczne:

Usługi elektroenergetyczne,
elektroinstalacyjne,
systemy bezpieczeństwa



Nowe kompetencje:

Budownictwo
specjalistyczne



Kompetencje projektowe:

Projektowanie, zakupy, nadzór
i zarządzanie realizacją inwestycji.



**Kompleksowa
obsługa dużych
specjalistycznych
projektów
infrastrukturalnych.**

Kapitał ludzki czynnikiem rozwoju ELEKTROTIM

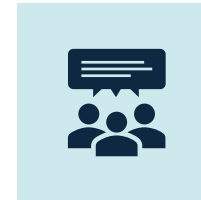
Realizacja celów strategicznych wymaga zarówno posiadania kompetencji w obszarze projektowania, sprzedaży i zarządzania, niezbędnych do skutecznego prowadzenia dużych inwestycji infrastrukturalnych, jak i specjalistycznej wiedzy umożliwiającej rozwój usług elektroenergetycznych, elektroinstalacyjnych oraz systemów bezpieczeństwa.



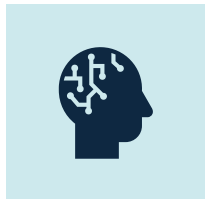
1. Wizerunek atrakcyjnego pracodawcy



2. Atrakcyjne systemy motywacyjne



3. Wysoka kultura organizacyjna



4. Przyciąganie najlepszych talentów



5. Inwestycje w rozwój pracowników



6. Najwyższe standardy bezpieczeństwa



Partnerstwa strategiczne czynnikiem rozwoju ELEKTROTIM



Strategia ELEKTROTIM zakłada budowanie trwałej przewagi konkurencyjnej poprzez partnerstwa i alianse z kluczowymi podmiotami rynku. Firma koncentruje się na udziale w największych kontraktach infrastrukturalnych, rozwija partnerstwa technologiczne w obszarach strategicznych oraz buduje długofalowe relacje z podwykonawcami i dostawcami, traktując je jako integralną część organizacji.

1

Alianse strategiczne

- Konsorcja, rola Generalnego Wykonawcy

Rozwój współpracy z kluczowymi podmiotami w sektorach energetyki, kolei i obronności.

2

Partnerstwa technologiczne

- Firmy technologiczne i startupy

Współpraca z firmami technologicznymi w obszarach takich jak bezpieczeństwo, OZE, magazynowanie energii i cyfryzacja.

3

Program partnerski

- Podwykonawcy i dostawcy

Kształtowanie trwałych relacji z podwykonawcami, dostawcami i partnerami B2B.

Zrównoważony rozwój ELEKTROTIM

Zrównoważony rozwój to dla nas nie tylko odpowiedzialność, ale także szansa na kształtowanie lepszego jutra. Poprzez troskę o środowisko, wsparcie społeczności i najwyższe standardy zarządzania, tworzymy wartość, która służy kolejnym pokoleniom.



Środowisko

Skupiamy się na minimalizacji wpływu na otoczenie poprzez efektywność energetyczną, edukację i dbałość o środowisko.



Społeczeństwo

Inwestujemy w bezpieczeństwo pracy, rozwój kompetencji, równowagę między życiem zawodowym a prywatnym.



Ład korporacyjny

Dążymy do transparentnego zarządzania opartego na etyce, zgodności z regulacjami i odpowiedzialności.



Kluczowe przewagi ELEKTROTIM

Przewagi konkurencyjne ELEKTROTIM wynikają z umiejętności integrowania zaawansowanych technologii z elastycznym modelem operacyjnym, co pozwala firmie skutecznie odpowiadać na dynamiczne potrzeby rynku.



OFERTA

- Pełna obsługa inwestycji
- Szerokie pokrycie rynku



EFEKTYWNOŚĆ

- Stabilność przychodów
- Elastyczność kosztowa



KADRA

- Zgrany zespół
- Doświadczenie i kompetencje



PARTNERZY

- Najlepsi podwykonawcy
- Zaufani partnerzy technologiczni



Zastrzeżenia prawne

Niniejsza prezentacja ma charakter wyłącznie informacyjny. Prezentacja nie zawiera kompletnej ani całościowej analizy finansowej lub handlowej ELEKTROTIM S.A. (dalej również jako "Spółka") ani Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM, jak również nie przedstawia jej pozycji i perspektyw w sposób kompletny i całościowy. ELEKTROTIM S.A. przygotował Prezentację z należytą starannością, jednak może ona zawierać pewne nieścisłości lub pomijać pewne kwestie. Dlatego zaleca się, aby każda osoba zamierzająca podjąć decyzję inwestycyjną odnośnie jakichkolwiek papierów wartościowych wyemitowanych przez ELEKTROTIM S.A., opierała się na informacjach ujawnionych w oficjalnych komunikatach ELEKTROTIM S.A., zgodnie z przepisami prawa obowiązującymi Spółkę.

Niniejsza Prezentacja może zawierać stwierdzenia dotyczące przyszłości. Jednakże, takie prognozy nie mogą być odbierane jako zapewnienie czy projekcje co do oczekiwanych przyszłych wyników ELEKTROTIM S.A. lub Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM. Prezentacja nie może być rozumiana jako prognoza przyszłych wyników ELEKTROTIM S.A. i Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM.

Należy zauważyć, że tego rodzaju stwierdzenia, w tym stwierdzenia dotyczące oczekiwań co do przyszłych wyników finansowych, nie stanowią gwarancji czy zapewnienia, że takie zostaną osiągnięte w przyszłości. Prognozy są oparte na bieżących oczekiwaniach lub poglądach członków Zarządu ELEKTROTIM S.A. i są zależne od szeregu czynników, które mogą powodować, że faktyczne wyniki osiągnięte przez ELEKTROTIM S.A. będą w sposób istotny różnić się od wyników opisanych w tym dokumencie. Wiele spośród tych czynników pozostaje poza wiedzą, świadomością i kontrolą Spółki czy możliwością ich przewidzenia.

W odniesieniu do wyczerpującego charakteru lub rzetelności informacji przedstawionych w niniejszej Prezentacji nie mogą być udzielone żadne zapewnienia ani oświadczenia. Ani ELEKTROTIM S.A., ani jej dyrektorzy, członkowie kierownictwa, lub przedstawiciele takich osób nie ponoszą żadnej odpowiedzialności z jakiegokolwiek powodu wynikającego z dowolnego wykorzystania niniejszej Prezentacji. Ponadto, żadne informacje zawarte w niniejszej Prezentacji nie stanowią zobowiązania ani oświadczenia ze strony ELEKTROTIM S.A., jej kierownictwa czy dyrektorów, akcjonariuszy, podmiotów zależnych lub przedstawicieli takich osób.

Niniejsza Prezentacja została sporządzona wyłącznie w celach informacyjnych i nie stanowi oferty kupna, bądź sprzedaży ani oferty mającej na celu pozyskanie ofert kupna lub sprzedaży jakichkolwiek papierów wartościowych, bądź instrumentów lub uczestnictwa w jakimkolwiek przedsięwzięciu handlowym. Niniejsza Prezentacja nie stanowi oferty ani zaproszenia do dokonywania zakupu bądź zapisu na jakiejkolwiek papiery wartościowe w dowolnej jurysdykcji. Postanowienia w niej zawarte nie będą stanowić podstawy jakiejkolwiek umowy, zobowiązania lub decyzji inwestycyjnej. Nie należy też na niej polegać w związku z jakąkolwiek umową, zobowiązaniem lub decyzją inwestycyjną.

Prezentacja nie jest przeznaczona do rozpowszechniania na terytorium państw, w których rozpowszechnianie informacji w niej zawartych może podlegać ograniczeniom lub być zakazane przez prawo.

Dziękujemy za uwagę

ELEKTROTIM S.A.
ul. Stargardzka 8
54-156 Wrocław, Polska
www.elektrotim.pl

