



**Rozszerzony skonsolidowany
raport kwartalny
za okres
od 1 lipca do 30 września 2025 roku**

SPIS TREŚCI

1. Informacje uzupełniające do raportu kwartalnego	4
1.1 Wybrane dane finansowe	4
1.2 Struktura Grupy Kapitałowej	5
1.3 Istotne wydarzenia w raportowanym okresie	5
1.4 Czynniki i wydarzenia wpływające na wynik finansowy Grupy	5
1.5 Sezonowość i cykliczność	10
1.6 Realizacja prognoz	10
1.7 Emisja, wykup i spłata instrumentów nieudziałowych i kapitałowych	10
1.8 Podział zysku za 2024 rok	10
1.9 Akcjonariusze Jednostki Dominującej	11
1.10 Akcje posiadane przez osoby zarządzające i nadzorujące	11
1.11 Postępowania sądowe	11
1.12 Udzielone poręczenia i gwarancje	11
1.13 Czynniki wpływające na wyniki finansowe w kolejnych kwartałach	11
1.14 Pozostałe istotne informacje	13
2. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe	15
SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	15
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	16
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)	17
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	18
SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYCH KAPITAŁACH WŁASNYCH	19
2.1 Informacje ogólne	21
2.2 Segmenty operacyjne	35
2.3 Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat	41
2.4 Opodatkowanie	42
2.5 Noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej	43
2.6 Ryzyko	45
2.7 Pozostałe informacje	50
3. Kwartałna informacja finansowa Seleni FM S.A.	52
RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	52
SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	52
SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)	53
SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	54
SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁACH WŁASNYCH	55
3.1 Informacje ogólne	56
3.2 Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat	56
3.3 Opodatkowanie	57
3.4 Noty objaśniające do sprawozdania z sytuacji finansowej	57
3.5 Pozostałe informacje	61



Informacje uzupełniające do raportu kwartalnego

1. Informacje uzupełniające do raportu kwartalnego

1.1 Wybrane dane finansowe

Skonsolidowane dane finansowe Grupy Kapitałowej

	tys. PLN		tys. EUR	
	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024
Przychody z umów z klientami	1 358 904	1 357 478	320 761	315 531
Zysk z działalności operacyjnej	149 657	123 062	35 326	28 604
Zysk brutto	116 144	90 689	27 415	21 080
Zysk netto	93 683	69 366	22 113	16 123
Zysk netto przypadający udziałom kontrolującym	93 551	69 107	22 082	16 063
Całkowite dochody	71 028	54 383	16 766	12 641
Całkowite dochody przypadające akcjonariuszom jednostki dominującej	71 004	54 159	16 760	12 589
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	77 605	93 545	18 318	21 744
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-52 382	-78 867	-12 364	-18 332
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-21 952	-29 790	-5 182	-6 924
Liczba akcji	21 639 166	21 639 166	21 639 166	21 639 166
Zysk na jedną akcję zwykłą (w zł/szt. / euro/szt.)	4,32	3,19	1,02	0,74

	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024
Suma aktywów	1 430 205	1 326 355	335 005	310 404
Zobowiązania długoterminowe	258 077	188 635	60 451	44 146
Zobowiązania krótkoterminowe	409 914	398 855	96 017	93 343
Kapitał własny	762 214	738 865	178 538	172 915
Kapitał podstawowy	1 142	1 142	267	267

Dane finansowe Jednostki Dominującej

	tys. PLN		tys. EUR	
	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024
Przychody z umów z klientami	666 476	685 818	157 318	159 411
Zysk z działalności operacyjnej	108 840	88 099	25 691	20 478
Zysk brutto	102 016	69 439	24 080	16 140
Zysk netto	92 250	61 523	21 775	14 300
Całkowite dochody	92 250	61 523	21 775	14 300
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	34 273	-14 851	8 090	-3 452
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	34 165	4 300	8 064	999
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-70 301	10 295	-16 594	2 393
Liczba akcji	21 639 166	21 639 166	21 639 166	21 639 166
Zysk na jedną akcję zwykłą (w zł/szt. / eur/szt.)	4,26	2,84	1,01	0,66

	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024
Suma aktywów	949 733	895 493	222 462	209 570
Zobowiązania długoterminowe	228 627	207 764	53 553	48 623
Zobowiązania krótkoterminowe	175 628	180 403	41 138	42 219
Kapitał własny	545 478	507 326	127 771	118 728
Kapitał podstawowy	1 142	1 142	267	267

1.2 Struktura Grupy Kapitałowej

Struktura Grupy Kapitałowej oraz zmiany w niej dokonane w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025, jak również po dniu bilansowym, zostały przedstawione w nocie 2.1.2 niniejszego raportu.

1.3 Istotne wydarzenia w raportowanym okresie

1.3.1 Działalność badawczo-rozwojowa

Grupa Seleno posiada własne Centrum Badań i Rozwoju, które prowadzi działalność badawczo-rozwojową w Polsce i koordynuje prace lokalnych laboratoriów w Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Brazylii i we Włoszech. W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku kontynuowano intensywne prace nad rozwojem nowych produktów i technologii we wszystkich grupach produktowych, wzbogacając ofertę Grupy Seleno, wraz z systematycznym procesem testowania produktów oraz realizowaniem działań w zakresie optymalizacji kosztowej receptur i produkcji. Angażowano się również w dostosowanie receptur oraz dokumentacji produktów do nadchodzących zmian legislacyjnych. Dzięki tym działaniom R&D Grupy Seleno wzmacniało konkurencyjność na rynkach globalnych, efektywność operacyjną oraz zgodność z wymaganiami rynkowymi i regulacyjnymi.

1.3.2 Inne istotne wydarzenia

W trzecim kwartale 2025 r. nastąpiły zmiany w strukturze Grupy, które opisano w nocie 2.1.2.

Wpływ sytuacji w Ukrainie na działalność Grupy został opisany w nocie 2.6 niniejszego raportu.

1.4 Czynniki i wydarzenia wpływające na wynik finansowy Grupy

Wyniki finansowe

Poniższe tabele przedstawiają wybrane wielkości skonsolidowanego rachunku zysków i strat za okres 9 miesięcy zakończony odpowiednio 30 września 2025 roku i 30 września 2024 roku oraz za okres 3 miesięcy zakończony odpowiednio 30 września 2025 roku i 30 września 2024 roku, a także wybrane wskaźniki finansowe.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	Zmiana kwotowa	Zmiana %
Przychody z umów z klientami	1 358 904	1 357 478	1 426	0,1%
Koszt własny sprzedaży	884 848	893 214	-8 366	-0,9%
Zysk brutto ze sprzedaży	474 056	464 264	9 792	2,1%
Koszty sprzedaży	208 234	227 032	-18 798	-8,3%
Koszty ogólnego zarządu	118 980	114 174	4 806	4,2%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	1 769	1 689	80	4,7%
Utrata wartości aktywów finansowych	-1 046	1 685	-2 731	-162,1%
EBITDA (zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja)	185 900	155 808	30 092	19,3%
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	149 657	123 062	26 595	21,6%
Wynik na działalności finansowej	-27 324	-32 430	5 106	15,7%
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej	-6 189	57	-6 246	-10957,9%
Zysk/strata brutto	116 144	90 689	25 455	28,1%
Zysk/strata netto	93 683	69 366	24 317	35,1%
Inne całkowite dochody netto	-22 655	-14 983	-7 672	-51,2%
Całkowite dochody razem	71 028	54 383	16 645	30,6%

	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	Zmiana w p.p.
Rentowność brutto sprzedaży	34,9%	34,2%	0,7
Koszty sprzedaży / przychody z umów z klientami	15,3%	16,7%	-1,4
Koszty zarządu / przychody z umów z klientami	8,8%	8,4%	0,3
Rentowność EBITDA%	13,7%	11,5%	2,2
Rentowność działalności operacyjnej (EBIT%)	11,0%	9,1%	1,9
Rentowność netto	6,9%	5,1%	1,7

EBIT% – zysk operacyjny / przychody z umów z klientami

EBITDA% - (zysk operacyjny + amortyzacja) / przychody z umów z klientami

Dane w tys. PLN	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2024 do 30.09.2024	Zmiana kwotowa	Zmiana %
Przychody z umów z klientami	501 213	483 017	18 196	3,8%
Koszt własny sprzedaży	326 579	317 163	9 416	3,0%
Zysk brutto ze sprzedaży	174 634	165 854	8 780	5,3%
Koszty sprzedaży	69 181	75 145	-5 964	-7,9%
Koszty ogólnego zarządu	38 188	38 637	-449	-1,2%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	-709	227	-936	-412,3%
Utrata wartości aktywów finansowych	-289	572	-861	-150,5%
EBITDA (zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja)	78 903	62 870	16 033	25,5%
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	66 845	51 727	15 118	29,2%
Wynik na działalności finansowej	-7 575	-19 266	11 691	60,7%
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej	-1 945	554	-2 499	451,1%
Zysk/strata brutto	57 325	33 015	24 310	73,6%
Zysk/strata netto	50 470	24 953	25 517	102,3%
Inne całkowite dochody netto	-9 165	-13 662	4 497	-32,9%
Całkowite dochody razem	41 305	11 291	30 014	265,8%

	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2024 do 30.09.2024	Zmiana w p.p.
Rentowność brutto sprzedaży	34,8%	34,3%	0,5
Koszty sprzedaży / przychody z umów z klientami	13,8%	15,6%	-1,8
Koszty zarządu / przychody z umów z klientami	7,6%	8,0%	-0,4
Rentowność EBITDA%	15,7%	13,0%	2,7
Rentowność działalności operacyjnej (EBIT%)	13,3%	10,7%	2,6
Rentowność netto	10,1%	5,2%	4,9

EBIT% – zysk operacyjny / przychody z umów z klientami

EBITDA% - (zysk operacyjny + amortyzacja) / przychody z umów z klientami

Przychody z umów z klientami

Po trzech kwartałach 2025 roku skonsolidowane przychody z umów z klientami Grupy wyniosły 1 358,9 mln PLN i były o 0,1% (tj. o 1,4 mln PLN) wyższe od przychodów osiągniętych w analogicznym okresie roku poprzedniego.

Stabilny poziom przychodów w stosunku do okresu porównywalnego jest konsekwencją trudnej sytuacji na większości rynków, na których Grupa Seleno prowadzi działalność.

Przychody ze sprzedaży Grupy Seleno prezentowane są w siedmiu segmentach sprawozdawczych: Jednostka dominująca, Produkcja w Polsce, Dystrybucja w Polsce, Europa Zachodnia, Europa Wschodnia i Azja, Ameryki oraz Pozostałe. Kluczowymi segmentami pod kątem wypracowanych przychodów zewnętrznych pozostają Europa Zachodnia oraz Europa Wschodnia i Azja.

Segment	Udział segmentu w przychodach Grupy		zmiana w p.p.
	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	
Jednostka dominująca	11,0%	10,5%	0,5
Produkcja w Polsce	5,2%	4,8%	0,4
Dystrybucja w Polsce	17,1%	18,4%	-1,3
Europa Zachodnia	24,2%	24,9%	-0,7
Europa Wschodnia i Azja	28,8%	27,0%	1,8
Ameryki	5,4%	6,0%	-0,6
Pozostałe, w tym:	8,3%	8,4%	-0,1
<i>Polska - pozostałe spółki zależne</i>	<i>0,8%</i>	<i>1,1%</i>	<i>-0,3</i>

Zysk brutto ze sprzedaży

Grupa Seleno wygenerowała w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku zysk brutto ze sprzedaży w wysokości 474,1 mln PLN, tj. o 9,8 mln PLN wyższy niż w analogicznym okresie roku ubiegłego.

Rentowność brutto sprzedaży wyniosła po trzecim kwartale 2025 roku 34,9%, czyli o 0,7 p.p. więcej w stosunku do analogicznego okresu 2024 roku. Wzrost ten był wynikiem stałego zwiększania udziału sprzedaży produktów innowacyjnych o wyższej marży oraz konsekwentnej optymalizacji kosztów.

Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu

Koszty sprzedaży w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku wyniosły 208,2 mln PLN i były niższe o 18,8 mln PLN (tj. o 8,3%) w stosunku do 9 miesięcy roku ubiegłego. Spadek poziomu kosztów sprzedaży w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku jest rezultatem wdrożonych działań zwiększających efektywność operacyjną, obejmujących lepsze zarządzanie zasobami oraz usprawnienie procesów sprzedażowych.

Koszty ogólnego zarządu w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku wyniosły 119 mln PLN. Koszty te wzrosły o 4,8 mln PLN wobec poniesionych w analogicznym okresie 2024 roku. Na wzrost kosztów wpływ miała głównie annualizacja wynagrodzeń w Grupie oraz znaczące koszty podjętych działań akwizycyjnych.

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej z uwzględnieniem straty z tytułu utraty wartości aktywów finansowych i niefinansowych był dodatni i wyniósł 2,8 mln PLN.

Istotny wpływ na saldo pozostałej działalności operacyjnej miały rozwiązane odpisy aktualizujące należności w kwocie 3,5 mln PLN pomniejszone o utworzone statystycznie odpisy w kwocie 1,8 mln PLN.

Zysk operacyjny

Po trzech kwartałach 2025 roku Grupa Seleno wygenerowała zysk operacyjny w wysokości 149,7 mln PLN wobec 123,1 mln PLN zysku w analogicznym okresie ubiegłego roku, co stanowi wzrost o 21,6%.

Zysk netto

Grupa Seleno po trzecim kwartale 2025 roku wygenerowała zysk netto na poziomie 93,7 mln PLN wobec 69,4 mln PLN zysku w analogicznym okresie roku 2024, co stanowi wzrost o 35,1%. Istotny wpływ na kształtowanie się wyniku netto Grupy ma kontynuacja działań optymalizacyjnych oraz konsekwentna dyscyplina kosztowa. Dodatkowo pozytywny wpływ na zysk netto Grupy Seleno miał wynik na działalności finansowej, w tym wycena otwartych pozycji wyrażonych w walutach obcych (rozrachunki handlowe oraz otrzymane i udzielone kredyty i pożyczki) oraz koszty odsetek. Saldo z tytułu różnic kursowych wyniosło minus 10 mln PLN, wobec salda analogicznego okresu roku ubiegłego, który wyniósł minus 13,4 mln PLN.

Obciążenie z tytułu podatku dochodowego za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku wyniosło 22,5 mln PLN.

Wartość EBITDA po trzech kwartałach 2025 roku wyniosła 185,9 mln PLN (w tym amortyzacja: 36,2 mln PLN) i była o 30,1 mln PLN wyższa od wartości osiągniętej dla analogicznego okresu roku poprzedniego.

Sytuacja majątkowo-finansowa

Wybrane wielkości skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej na dzień 30 września 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024	Zmiana kwotowa	Zmiana %
RAZEM AKTYWA	1 430 205	1 326 355	103 850	8%
Aktywa trwałe	660 504	658 413	2 091	0%
Rzeczowe aktywa trwałe	427 322	424 523	2 799	1%
Wartości niematerialne	54 223	52 645	1 578	3%
Pozostałe aktywa długoterminowe	178 959	181 245	-2 286	-1%
Aktywa obrotowe	769 701	667 942	101 759	15%
Zapasy	209 145	193 864	15 281	8%
Należności handlowe oraz pozostałe	363 991	288 756	75 235	26%
Środki pieniężne	92 133	88 893	3 240	4%
Pozostałe aktywa obrotowe	104 432	96 429	8 003	8%
RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY	1 430 205	1 326 355	103 850	8%
Kapitał własny	762 214	738 865	23 349	3%
Zobowiązania	667 991	587 490	80 501	14%
Kredyty i pożyczki	233 094	173 173	59 921	35%
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	219 507	214 741	4 766	2%
Pozostałe zobowiązania	215 390	199 576	15 814	8%
	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024		
Wskaźnik bieżącej płynności*	1,9	1,7		
Wskaźnik szybkiej płynności**	1,4	1,2		

*wskaźnik bieżącej płynności – aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe

**wskaźnik szybkiej płynności – aktywa obrotowe pomniejszony o zapasy / zobowiązania krótkoterminowe

Zasadniczy wpływ na sytuację majątkową Grupy Seleno na dzień 30 września 2025 roku i wzrost sumy bilansowej o 103,9 mln PLN w stosunku do 31 grudnia 2024 roku miał wzrost poziomu należności skutkujący zwiększeniem poziomu kapitału obrotowego.

Osiągnięte na dzień 30 września 2025 roku wskaźniki płynności bieżącej 1,9 i szybkiej 1,4 wskazują na zdolność do regulowania na bieżąco zobowiązań Grupy.

Zadłużenie

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024
Kredyty bankowe i pożyczki	233 094	173 173
Zobowiązania z tytułu leasingu	58 293	65 799
Minus środki pieniężne i ich ekwiwalenty	-92 133	-88 893
Zadłużenie oprocentowane netto	199 254	150 079
Kapitał własny przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	750 270	735 484
Kapitał i zadłużenie oprocentowane netto	949 524	885 563
Wskaźnik ogólnego zadłużenia (zobowiązania / aktywa ogółem)	47%	44%
Wskaźnik zadłużenia oprocentowanego (zadłużenie oprocentowane / aktywa ogółem)	20%	18%
Zadłużenie oprocentowane netto / EBITDA*	0,91	0,79

* zadłużenie oprocentowane netto na dzień bilansowy, EBITDA za ostatnie 4 kwartały

Na dzień bilansowy odnotowano wzrost zadłużenia z tytułu kredytów i pożyczek w stosunku do stanu na 31 grudnia 2024 roku o 59,9 mln PLN, przy jednoczesnym wzroście środków pieniężnych o 3,2 mln PLN w stosunku do stanu na 31 grudnia 2024 roku. Wskaźnik (kovenant) „Zadłużenie oprocentowane netto / EBITDA” wzrósł do poziomu 0,91. Wskaźnik zadłużenia oprocentowanego na 30 września 2025 roku wyniósł 20% i był o 2 p.p. wyższy niż na koniec 2024 roku.

Głównym celem zarządzania kapitałem Grupy jest utrzymanie dobrego ratingu kredytowego i bezpiecznych wskaźników kapitałowych, które wspierałyby działalność operacyjną Grupy i zwiększały wartość dla akcjonariuszy.

Jednostka Dominująca zarządza strukturą kapitałową i w wyniku bieżących potrzeb a także zmian warunków ekonomicznych wprowadza do niej zmiany. W celu utrzymania lub zmiany struktury kapitałowej, Jednostka Dominująca może zastosować m.in. następujące instrumenty:

- wypłata dywidendy dla akcjonariuszy,
- emisja nowych akcji,
- zaciągnięcie lub spłata kredytów.

W ramach zarządzania kapitałem, Zarząd Jednostki Dominującej monitoruje poziom zadłużenia, stosując wskaźnik dźwigni, który jest liczony jako stosunek zadłużenia netto do sumy kapitałów powiększonych o zadłużenie netto.

Do zadłużenia netto wliczane są kredyty i pożyczki, zobowiązania z tytułu leasingu oraz przedpłaconych należności handlowych, pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty. Kapitał obejmuje kapitał własny należny akcjonariuszom Jednostki Dominującej.

Przepływy pieniężne

Wybrane wielkości skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy zakończony odpowiednio 30 września 2025 roku i 30 września 2024 roku przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	Zmiana kwotowa
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	77 605	93 545	-15 940
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-52 382	-78 867	26 485
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-21 952	-29 790	7 838
Zmiana stanu środków pieniężnych	3 271	-15 112	18 383

Przepływy pieniężne netto za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku wyniosły 3,3 mln PLN.

Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku wyniosły 77,6 mln PLN i były o 15,9 mln PLN niższe niż w analogicznym okresie roku 2024. Zmiany stanu aktywów obrotowych netto wyniosły odpowiednio: należności – wzrost o 78,9 mln PLN, zapasy – wzrost o 4,8 mln PLN oraz zobowiązania – wzrost o 29 mln PLN.

Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku wykazały ujemne saldo 52,4 mln PLN. Wydatki inwestycyjne z tytułu nabycia rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych były o 21,1 mln PLN niższe niż wykazane w analogicznym okresie roku 2024.

Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku wyniosły minus 22 mln PLN. Na saldo to złożyły się wpływy z tytułu zaciągniętych kredytów (120,7 mln PLN) przeznaczonych na finansowanie kapitału obrotowego, spłata kredytów i pożyczek (-61,7 mln PLN), spłaty zobowiązań z tytułu leasingu (-10,1 mln PLN), wypłacone dywidendy (-54,1 mln PLN) oraz zapłacone odsetki (-16,7 mln PLN).

1.5 Sezonowość i cykliczność

Branża materiałów budowlanych, w której działa Grupa Seleno, cechuje się sezonowością sprzedaży. Niższa aktywność występuje w miesiącach zimowych i wczesnowiosennych, natomiast w kolejnych kwartałach sprzedaż znacząco wzrasta uzyskując z reguły swoje maksimum w III kwartale roku. Przyjmując dane za lata 2023-2024 można stwierdzić, że sprzedaż w poszczególnych kwartałach ma następujący udział w sprzedaży rocznej: I kwartał – 23%, II kwartał – 26%, III kwartał – 27%, IV kwartał – 24%. Na zmiany w zakresie sezonowości sprzedaży Grupy mają wpływ warunki pogodowe oraz zmiany udziału sprzedaży poszczególnych rynków geograficznych w sprzedaży Grupy.

1.6 Realizacja prognoz

Grupa Seleno nie publikowała prognozy wyników na III kwartał 2025 roku.

1.7 Emisja, wykup i spłata instrumentów nieudziałowych i kapitałowych

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Spółka posiadała 1.194.834 akcji własnych o wartości nominalnej 0,05 zł każda, które stanowiły 5,23% kapitału zakładowego Spółki oraz 4,45% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki (przy czym prawo głosu z akcji własnych posiadanych przez Spółkę nie może być wykonywane zgodnie z art. 364 § 2 Kodeksu spółek handlowych).

W okresie od 1 stycznia 2025 roku do dnia publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły zmiany w liczbie posiadanych akcji własnych.

1.8 Podział zysku za 2024 rok

W dniu 27 maja 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Seleno FM S.A. podjęło uchwałę, na podstawie której postanowiło:

1. zysk netto Spółki za 2024 rok w wysokości 21 052 802,49 PLN przeznaczyć w całości na wypłatę dywidendy,
2. przeznaczyć część kapitału zapasowego utworzonego z zysku zatrzymanego z lat ubiegłych w kwocie 33 045 112,51 PLN na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy Spółki, proporcjonalnie do posiadanych akcji,
3. wypłacić dywidendę w wysokości 2,50 PLN na jedną akcję, tj. przeznaczyć łącznie na wypłatę dywidendy kwotę w wysokości 54 097 915,00 PLN, przy czym kwota dywidendy zostanie wypłacona częściowo z zysku netto spółki za 2024 rok (kwota 21 052 802,49 PLN) oraz częściowo z kapitału zapasowego Spółki, utworzonego z zysku zatrzymanego z lat ubiegłych (kwota 33 045 112,51 PLN).

Dzień dywidendy (dzień nabycia prawa do dywidendy) został wyznaczony na 10 czerwca 2025 roku, natomiast dzień wypłaty dywidendy do 30 czerwca 2025 roku.

1.9 Akcjonariusze Jednostki Dominującej

Zgodnie z informacjami znajdującymi się w posiadaniu Spółki, na dzień publikacji niniejszego raportu, akcjonariuszy posiadających akcje uprawniające do co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy przedstawia poniższa tabela.

Akcyonariusz	Rodzaj akcji	Liczba objętych akcji	Udział w kapitale akcyjnym	Liczba głosów	Udział w głosach na WZA***
Syrius Investments S.a.r.l.*	Imienne uprzywilejowane	4 000 000	17,52%	8 000 000	29,81%
	Na okaziciela	13 813 000	60,49%	13 813 000	51,48%
Powszechne Towarzystwo Emerytalne Allianz Polska S.A.**	Na okaziciela	1 468 016	6,43%	1 468 016	5,47%

* jednostka kontrolowana przez Krzysztofa Domareckiego

** stan na dzień 12 maja 2023 roku, na podstawie zawiadomienia Powszechnego Towarzystwa Emerytalnego Allianz Polska S.A. zarządzającego Allianz OFE

*** z uwzględnieniem akcji własnych posiadanych przez Spółkę, dla których prawo głosu nie może być wykonywane zgodnie z art. 364 § 2 KSH.

1.10 Akcje posiadane przez osoby zarządzające i nadzorujące

Na dzień publikacji niniejszego raportu osoby zarządzające i nadzorujące Spółkę nie posiadają akcji Spółki.

1.11 Postępowania sądowe

Na dzień zatwierdzenia niniejszego skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania spółki Grupy Seleny nie są stroną postępowań sądowych, których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych Jednostki Dominującej. W okresie do dnia zatwierdzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego ani Seleny FM S.A. ani żadna spółka z Grupy Kapitałowej nie były stroną istotnych nowych sporów sądowych, poza tymi, które zostały opisane w śródrocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Seleny za I półrocze 2025 roku.

1.12 Udzielone poręczenia i gwarancje

Jednostka Dominująca ani jednostki Grupy Seleny nie udzielały jednostkom spoza Grupy poręczeń ani gwarancji, których wartość przekraczałaby poziom 10% kapitałów własnych Jednostki Dominującej.

Jednostki w Grupie udzielają sobie wzajemnych poręczeń zarówno w związku z zaciąganiem wspólnie kredytami, jak i w ramach transakcji zakupowych. Transakcje te mają charakter wewnątrzgrupowy. Zobowiązania tego typu udzielane jednostkom zależnym przez spółkę Seleny FM S.A. zostały szczegółowo opisane w nocie 7.1 jednostkowego sprawozdania finansowego spółki Seleny FM S.A. za rok 2024. Wynik wyceny tych gwarancji według MSSF 9 na dzień 30 września 2025 roku jest nieistotny.

1.13 Czynniki wpływające na wyniki finansowe w kolejnych kwartałach

Istotne czynniki mogące, w ocenie Zarządu, wpływać na wyniki Grupy w kolejnych okresach, zostały opisane poniżej.

Sytuacja makroekonomiczna w Polsce i na świecie. Aktualizacja prognozy Międzynarodowego Funduszu Walutowego (IMF) opublikowana w październiku 2025 roku pokazuje, że gospodarka światowa odnotowała w 2024 roku 3,3% wzrostu PKB, a w 2025 roku jest prognozowany porównywalny wzrost wielkości 3,2%, w tym, co szczególnie ważne, kraje wysokorozwinięte odnotują wzrost w 2025 roku o 1,6% (vs. wzrost o 1,8% w 2024 roku), a rynki rozwijające się o 4,2% (vs. wzrost o 4,3% w 2024 roku). Dla większości rynków Grupy Seleny prognozowany jest wzrost PKB w porównaniu do 2024 roku w tym, co szczególnie ważne, kraje strefy euro osiągną wynik 1,2% w 2025 roku (vs. 0,9% w 2024 roku). Dla USA IMF prognozuje wzrost o 2,0% w 2025 roku (vs. 2,8% w 2024 roku), dla Polski wskazano wzrost PKB o 2,9% w 2024 roku i przyspieszenie do wzrostu wielkości 3,2% w 2025 roku.

Inflacja. Według prognoz opublikowanych przez Międzynarodowy Fundusz Walutowy (IMF) średnioroczna inflacja w skali światowej osiągnęła w 2024 roku 5,8% i w 2025 roku będzie nadal na podwyższonym poziomie, z prognozą w wysokości 4,2%. Dla rynków Grupy Seleno najbardziej istotne będą odczyty inflacji w krajach strefy euro, gdzie oczekuje się 2,1% w 2025 roku oraz, co szczególnie istotne, w Polsce, gdzie prognoza na 2025 rok zakłada utrzymywanie się średniego wzrostu cen na poziomie 3,8%.

Dostępność finansowania. Według opublikowanych przez Związek Banków Polskich wyników sondażu na temat koniunktury w sektorze bankowym PENGAB w październiku 2025 roku, w prognozach 6-miesięcznych: 69% osób wskazuje na wzrost, 28% na stabilizację, a 3% na spadek zaciąganych kredytów mieszkaniowych, co stanowi poprawę indeksu w ujęciu rocznym.

Sytuacja w budownictwie. Duży wpływ na popyt na rynku chemii budowlanej ma i będzie miała sytuacja w budownictwie mieszkaniowym, gdzie występuje największe zużycie tych materiałów. Dane GUS dla Polski za okres styczeń - wrzesień 2025 roku pokazują spadek o 0,4% liczby mieszkań oddanych do użytku w porównaniu do analogicznego okresu 2024 roku. Równocześnie ilość rozpoczętych budów spadła o 8,5% w porównaniu do roku ubiegłego.

Kursy walutowe. Według konsensusu prognoz walutowych agencji Thomson Reuters z listopada 2025 roku wynika, iż w najbliższych miesiącach należy spodziewać się stabilizacji kursu euro-złoty z oczekiwanym kursem na koniec roku 4,25. Na koniec roku dla najważniejszych rynków działalności Grupy oczekiwane są następujące kursy: EUR/CZK 24,30; EUR/HUF 389,50; EUR/RON 5,10 oraz EUR/TRY 51,20. Duże wahania kursów walut mają wpływ na zwiększenie ryzyka walutowego.

Ryzyko celne. Ryzyko związane ze zmianami w polityce celnej, które mogą wpływać na możliwość wystąpienia dodatkowych kosztów na skutek wprowadzenia cel przez różne kraje, wynikających z napięć geopolitycznych, zmian w polityce handlowej, inflacji oraz dążenia do realizacji celów klimatycznych. Ryzyko celne zostało przez Spółkę zidentyfikowane i jest stale monitorowane. Spółka śledzi zmiany kosztów importu surowców oraz eksportu produktów chemii budowlanej w kontekście ryzyka celnego i dostosowuje swoje działania, aby minimalizować potencjalne negatywne skutki dla działalności produkcyjnej i sprzedażowej.

Ryzyko operacyjne. Ryzyko związane z możliwością wystąpienia straty na skutek nieadekwatności lub zawodności działania procesów wewnętrznych, ludzi i systemów lub wystąpienia czynników wewnętrznych (ryzyko operacyjne związane z procesami wewnętrznymi, produktami, logistyką, surowcami i IT, ryzyko prawne). W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku w Grupie Seleno nie odnotowano istotnych zdarzeń w tej kategorii ryzyka, skutkujących konsekwencjami w działalności produkcyjnej czy sprzedażowej.

Szczegółowe informacje dotyczące działań Grupy w zakresie **ryzyka BHP** opisano w nocie 3.1 załącznika do Sprawozdania z działalności Grupy Seleno za 2024 rok (*Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju Grupy Seleno za rok zakończony 31 grudnia 2024*).

Szczegółowe informacje dotyczące działań Grupy w zakresie **przeciwdziałania zmianom klimatu** opisano w nocie 2.1 załącznika do Sprawozdania z działalności Grupy Seleno za 2024 rok (*Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju Grupy Seleno za rok zakończony 31 grudnia 2024*).

Ryzyko geopolityczne związane z obecną sytuacją w Ukrainie i wpływ tejże sytuacji na założenia dotyczące kontynuacji działalności, zostało opisane w nocie 2.1.3. oraz 2.6.1. niniejszego raportu.

Ryzyka finansowe (walutowe, stopy procentowej, kredytowe i płynności oraz pozostałe (specyficzne), w tym dotyczące cen surowców) zostały opisane w nocie 2.6.2. niniejszego raportu.

W ramach zwiększonej odpowiedzi na sytuacje kryzysowe od 2020 roku funkcjonuje w Grupie **system BCMS** (*Business Continuity Management System*). Nadrzędnym celem wdrożonego systemu jest:

- ochrona życia i zdrowia pracowników, współpracowników oraz gości jednostek Grupy Seleno,
- zapewnienie odpowiedniej reakcji na wystąpienie sytuacji kryzysowych oraz podjęcie adekwatnych decyzji i działań,
- przywrócenie realizacji krytycznych procesów w możliwie najkrótszym czasie, przygotowanie spółek i zakładów produkcyjnych na dłuższe przerwy w funkcjonowaniu, spowodowane przez czynniki wewnętrzne oraz zewnętrzne – znajdujące się poza ich kontrolą – charakteryzujące się niskim prawdopodobieństwem wystąpienia i poważnymi negatywnymi skutkami,
- minimalizacja strat i negatywnych skutków wystąpienia sytuacji kryzysowej.

1.14 Pozostałe istotne informacje

Informacje istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego oraz możliwości realizacji zobowiązań zostały przedstawione w niniejszym raporcie.



Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe

2. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Dane w tys. PLN	Nota	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2024 do 30.09.2024
Działalność kontynuowana					
Przychody ze sprzedaży produktów		1 142 385	1 183 266	418 496	418 460
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów		200 764	156 949	75 879	61 322
Przychody ze sprzedaży usług		15 755	17 263	6 838	3 235
Przychody z umów z klientami	2.2	1 358 904	1 357 478	501 213	483 017
Koszt własny sprzedaży		884 848	893 214	326 579	317 163
Zysk brutto ze sprzedaży		474 056	464 264	174 634	165 854
Koszty sprzedaży		208 234	227 032	69 181	75 145
Koszty ogólnego zarządu		118 980	114 174	38 188	38 637
Pozostałe przychody operacyjne	2.3.1	5 383	5 375	960	1 080
Pozostałe koszty operacyjne	2.3.1	3 614	3 686	1 669	853
Utrata wartości aktywów finansowych		-1 046	1 685	-289	572
Zysk z działalności operacyjnej		149 657	123 062	66 845	51 727
Przychody finansowe	2.3.2	13 582	12 797	2 530	-4 185
Koszty finansowe	2.3.2	40 906	45 227	10 105	15 081
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej		-6 189	57	-1 945	554
Zysk brutto		116 144	90 689	57 325	33 015
Podatek dochodowy	2.4	22 461	21 323	6 855	8 062
Zysk netto z działalności kontynuowanej		93 683	69 366	50 470	24 953
Wynik netto z działalności zaniechanej		0	0	0	0
Zysk netto za okres		93 683	69 366	50 470	24 953
Zysk netto przypisany:					
– akcjonariuszom jednostki dominującej		93 551	69 107	50 321	24 925
– udziałom niedającym kontroli		132	259	149	28
Zysk na akcję przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	2.7.2	(zł/szt.)	(zł/szt.)		
– podstawowy, w tym:		4,32	3,19	2,33	1,15
z działalności kontynuowanej		4,32	3,19	2,33	1,15
z działalności zaniechanej		0,00	0,00	0,00	0,00
– rozwodniony, w tym:		4,32	3,19	2,33	1,15
z działalności kontynuowanej		4,32	3,19	2,33	1,15
z działalności zaniechanej		0,00	0,00	0,00	0,00

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2024 do 30.09.2024
Wynik netto	93 683	69 366	50 470	24 953
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-23 247	-15 579	-8 937	-14 129
Pozostałe całkowite dochody podlegające przeklasyfikowaniu w wynik finansowy, przed opodatkowaniem	-23 247	-15 579	-8 937	-14 129
Pozostałe całkowite dochody, przed opodatkowaniem	-23 247	-15 579	-8 937	-14 129
Podatek dochodowy związany z różnicami kursowymi z przeliczenia	592	596	-228	467
Podatek dochodowy związany z elementami całkowitych dochodów, które podlegają przeklasyfikowaniu w wynik finansowy	592	596	-228	467
Pozostałe całkowite dochody za okres, po uwzględnieniu podatku	-22 655	-14 983	-9 165	-13 662
Całkowite dochody razem	71 028	54 383	41 305	11 291
Przypisane:				
– akcjonariuszom jednostki dominującej	71 004	54 159	41 166	11 318
– udziałom niedającym kontroli	24	224	139	-27

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)

Dane w tys. PLN	Nota	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024
AKTYWA			
Rzeczowe aktywa trwałe		427 322	424 523
Wartości niematerialne		54 223	52 645
Inwestycje w jednostki wyceniane metodą praw własności		62 606	70 298
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		68 175	64 241
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	2.5.1	48 178	46 706
Aktywa trwałe razem		660 504	658 413
Zapasy	2.5.2	209 145	193 864
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe		66 458	54 135
Należności handlowe oraz pozostałe	2.5.1	363 991	288 756
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		11 869	14 580
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	2.5.1	26 105	27 714
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2.6.2	92 133	88 893
Aktywa obrotowe razem		769 701	667 942
RAZEM AKTYWA		1 430 205	1 326 355
ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY			
Kapitał podstawowy		1 142	1 142
Akcje własne		-28 676	-28 676
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej		-129 205	-106 658
Kapitał zapasowy		699 369	732 202
Pozostałe kapitały rezerwowe		118 545	118 545
Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty		89 095	18 929
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej		750 270	735 484
Kapitał własny przypadający udziałom niedającym kontroli		11 944	3 381
Kapitał własny razem		762 214	738 865
Długoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	2.5.1	187 082	114 656
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu		44 732	49 838
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego		10 205	10 848
Pozostałe długoterminowe zobowiązania niefinansowe		8 425	7 970
Rezerwy długoterminowe	2.5.2	7 633	5 323
Zobowiązania długoterminowe		258 077	188 635
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	2.5.1	219 507	214 741
Zobowiązania z tytułu bonusów obrotowych dla klientów		42 620	38 808
Krótkoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	2.5.1	46 012	58 517
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu		13 561	15 961
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	2.5.1	77	895
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		15 733	15 519
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania niefinansowe		70 782	53 682
Rezerwy krótkoterminowe	2.5.2	1 622	732
Zobowiązania krótkoterminowe		409 914	398 855
Zobowiązania razem		667 991	587 490
RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY		1 430 205	1 326 355

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Dane w tys. PLN	Nota	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk (strata) brutto		116 144	90 689
Korekty w celu uzgodnienia zysku, w tym:		-14 563	14 131
Udział w wyniku jednostek wycenianych metodą praw własności		6 189	-57
Amortyzacja		36 243	32 746
Zyski / straty z tytułu różnic kursowych		-14 317	-12 491
Odsetki		13 818	14 789
Wycena instrumentów pochodnych		-50	1 261
Zmiana stanu należności		-78 916	-44 527
Zmiana stanu zapasów		-4 791	-34 674
Zmiana stanu zobowiązań		28 983	59 292
Zmiana stanu rezerw		807	-787
Wynik modyfikacji umowy leasingu		-1 664	0
Pozostałe		-865	-1 421
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed podatkiem		101 581	104 820
Zapłacony podatek dochodowy		-23 976	-11 275
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej		77 605	93 545
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Płatności z tytułu nabycia rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych		-38 133	-59 223
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych		349	1 000
Wypływ w związku z udzieleniem pożyczek		-16 667	-7 845
Otrzymane spłaty udzielonych pożyczek		21 885	266
Środki przekazane do biura maklerskiego na zakup udziałów		-6 744	0
Objęcie kontroli nad jednostkami zależnymi		-17 316	0
Zakup udziałów w inwestycjach rozliczanych metodą praw własności		0	-17 173
Dywidendy otrzymane		1 527	1 933
Odsetki otrzymane		2 717	2 175
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej		-52 382	-78 867
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek i kredytów		120 680	96 406
Wpływy w związku ze spłatą pożyczek i kredytów		-61 669	-64 580
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu		-10 128	-14 497
Dywidendy wypłacone		-54 127	-32 459
Odsetki zapłacone		-16 708	-14 660
Środki pieniężne netto z działalności finansowej		-21 952	-29 790
Zwiększenie/zmniejszenie netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów		3 271	-15 112
Bilansowa zmiana środków pieniężnych, w tym:		3 240	-15 097
Różnice kursowe netto		-31	15
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu		88 893	75 875
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu		92 133	60 778

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYCH KAPITAŁACH WŁASNYCH

ZA 9 MIESIĘCY ZAKOŃCZONYCH 30 WRZEŚNIA 2025 ROKU

	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	Kapitał przypadający udziałom niedającym kontroli	Kapitał własny ogółem
Dane w tys. PLN									
Na dzień 1 stycznia 2025 roku	1 142	-28 676	-106 658	732 202	118 545	18 929	735 484	3 381	738 865
Zysk (strata) za okres	0	0	0	0	0	93 551	93 551	132	93 683
Inne całkowite dochody netto za okres	0	0	-22 547	0	0	0	-22 547	-108	-22 655
Całkowite dochody ogółem za okres	0	0	-22 547	0	0	93 551	71 004	24	71 028
Podział zysku	0	0	0	212	0	-212	0	0	0
Przeliczenie jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	0	0	0	0	0	-2 120	-2 120	0	-2 120
Dywidenda	0	0	0	-33 045	0	-21 053	-54 098	-29	-54 127
Zmiany udziałów własnościowych w jednostkach zależnych	0	0	0	0	0	0	0	8 568	8 568
Zwiększenie (zmniejszenie) kapitału własnego	0	0	-22 547	-32 833	0	70 166	14 786	8 563	23 349
Na dzień 30 września 2025 roku	1 142	-28 676	-129 205	699 369	118 545	89 095	750 270	11 944	762 214

ZA 9 MIESIĘCY ZAKOŃCZONYCH 30 WRZEŚNIA 2024 ROKU

	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty	Kapitał przypadający akcjonariuszom dominującej	Kapitał przypadający udziałom niedającym kontroli	Kapitał własny ogółem
Dane w tys. PLN									
Na dzień 1 stycznia 2024 roku	1 142	-28 676	-89 039	746 557	118 545	-50 603	697 926	3 152	701 078
Zysk (strata) za okres	0	0	0	0	0	69 107	69 107	259	69 366
Inne całkowite dochody netto za okres	0	0	-14 948	0	0	0	-14 948	-35	-14 983
Całkowite dochody ogółem za okres	0	0	-14 948	0	0	69 107	54 159	224	54 383
Podział zysku	0	0	0	2 305	0	-2 305	0	0	0
Przeliczenie jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	0	0	0	0	0	1 142	1 142	0	1 142
Dywidenda	0	0	0	-16 660	0	-15 799	-32 459	0	-32 459
Pozostałe	0	0	67	0	0	0	67	0	67
Zwiększenie (zmniejszenie) kapitału własnego	0	0	-14 881	-14 355	0	52 145	22 909	224	23 133
Na dzień 30 września 2024 roku	1 142	-28 676	-103 920	732 202	118 545	1 542	720 835	3 376	724 211

2.1 Informacje ogólne

2.1.1 Informacje o Jednostce Dominującej

Jednostka Dominująca

Jednostką dominującą Grupy jest Seleno FM S.A. (również: Spółka, Jednostka Dominująca). Spółka została utworzona i zarejestrowana w 1993 roku jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością pod nazwą Przedsiębiorstwo Budownictwa Mieszkaniowego we Wrocławiu, Polska. W 2006 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Wspólników Jednostki Dominującej zaaprobowало zmianę nazwy Spółki na Seleno FM, a następnie w 2007 roku nastąpiło przekształcenie spółki Seleno FM Sp. z o.o. w spółkę akcyjną. Akcje Seleno FM S.A. znajdują się w publicznym obrocie od momentu debiutu Spółki na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie w dniu 18 kwietnia 2008 roku.

Czas trwania Spółki jest nieoznaczony.

Siedziba Spółki mieści się w Polsce, pod adresem ul. Legnicka 48A, 54-202 Wrocław, Polska. Miejscem prowadzenia działalności jest Polska.

Spółka jest wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, po przekształceniu pod numerem KRS 0000292032 (poprzedni numer KRS0000129819). Spółce nadano numer statystyczny REGON 890226440.

Podstawowa działalność Spółki jako jednostki dominującej obejmuje: dystrybucję produktów Grupy na rynki zagraniczne i rynek krajowy, świadczenie na rzecz jednostek zależnych usług doradczych w zakresie zarządzania strategicznego, zarządzania finansami, IT, strategii sprzedaży oraz usługowe prowadzenie ksiąg rachunkowych.

Spółka Seleno FM S.A. oraz Grupa Kapitałowa Seleno FM S.A. (zwana dalej Grupa Seleno) znajdują się pod kontrolą Pana Krzysztofa Domareckiego.

Zarząd Jednostki Dominującej

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Zarząd Spółki funkcjonował w składzie:

- Sławomir Majchrowski – Prezes Zarządu,
- Walter Brattinga – Członek Zarządu ds. Handlowych,
- Krzysztof Ościłowicz – Członek Zarządu ds. Finansowych,
- Michał Specjałski – Członek Zarządu ds. Produktów i Innowacji,
- Andrzej Zygadło – Członek Zarządu ds. Rozwoju Korporacyjnego.

W dniu 28 lutego 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła Uchwałę, na podstawie której z dniem 1 marca 2025 roku powołała do Zarządu Spółki Pana Marka Rościszewskiego i powierzyła mu funkcję Członka Zarządu ds. Operacyjnych.

W dniu 23 kwietnia 2025 roku Pan Krzysztof Ościłowicz, Członek Zarządu Spółki ds. Finansowych, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Zarządu ze skutkiem na dzień 30 kwietnia 2025 roku.

W dniu 27 maja 2025 roku Rada Nadzorcza powołała Zarząd Spółki nowej kadencji w składzie:

- Sławomir Majchrowski – Prezes Zarządu,
- Walter Brattinga – Członek Zarządu ds. Handlowych,
- Marek Rościszewski – Członek Zarządu ds. Operacyjnych,
- Michał Specjałski – Członek Zarządu ds. Produktów i Innowacji,
- Andrzej Zygadło – Członek Zarządu ds. Rozwoju Korporacyjnego.

W dniu 15 lipca 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła Uchwałę, na podstawie której z dniem 1 września 2025 roku powołała do Zarządu Spółki Pana Aleksandra Solskiego i powierzyła mu funkcję Członka Zarządu ds. Finansowych.

Na dzień 30 września 2025 roku Zarząd Spółki funkcjonował w składzie:

- Sławomir Majchrowski – Prezes Zarządu,
- Walter Brattinga – Członek Zarządu ds. Handlowych,
- Marek Rościszewski – Członek Zarządu ds. Operacyjnych,
- Aleksander Solski – Członek Zarządu ds. Finansowych,
- Michał Specjalski – Członek Zarządu ds. Produktów i Innowacji,
- Andrzej Zygałło – Członek Zarządu ds. Rozwoju Korporacyjnego.

W okresie od 1 października 2025 roku do dnia publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły zmiany w składzie Zarządu Spółki.

Rada Nadzorcza Jednostki Dominującej

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Rada Nadzorcza Spółki funkcjonowała w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Wojciech Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Łukasz Dziekan – Członek Rady Nadzorczej,
- Mariusz Warych – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 6 grudnia 2024 roku Pan Mariusz Warych, Członek Rady Nadzorczej Spółki, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady ze skutkiem na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Na dzień 1 stycznia 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki funkcjonowała w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Wojciech Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Łukasz Dziekan – Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 27 maja 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy powołało Radę Nadzorczą Spółki nowej kadencji w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Wojciech Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Krzysztof Rewers – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 29 sierpnia 2025 roku Pan Wojciech Domarecki, Członek Rady Nadzorczej, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady ze skutkiem na dzień 31 sierpnia 2025 roku.

Na dzień 30 września 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki funkcjonowała w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Krzysztof Rewers – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W okresie od 1 października 2025 roku do dnia publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki.

2.1.2 Informacje o Grupie Kapitałowej

Działalność Grupy Kapitałowej

Grupa Kapitałowa Seleno FM S.A. (dalej również: Grupa Seleno, Grupa) jest międzynarodowym producentem i dystrybutorem produktów chemii budowlanej. Jednostką Dominującą w Grupie jest Seleno FM S.A. z siedzibą we Wrocławiu, która w dniu 18 kwietnia 2008 roku zadebiutowała na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie.

Przedmiotem działalności Grupy Seleno jest produkcja, dystrybucja i sprzedaż produktów chemii budowlanej oraz akcesoriów ogólnobudowlanych. W ofercie Grupy Seleno znajduje się:

- chemia budowlana,
- chemia izolacyjna,
- pozostałe grupy produktowe.

Wśród oferowanych rozwiązań znajdują się produkty i systemy przeznaczone dla profesjonalnych wykonawców. Wiodącymi markami Grupy Seleno są Tytan Professional®, Quilosa Professional®, Matizol® oraz Imperialum®.

Zakłady produkcyjne Grupy Seleno zlokalizowane są w Polsce, Chinach, Brazylii, Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Kazachstanie, Korei Południowej, na Węgrzech oraz we Włoszech, a jej produkty są dostępne na niemal 100 rynkach całego świata. Grupa Seleno posiada własne Centrum Badań i Rozwoju, które prowadzi działalność badawczo-rozwojową w Polsce i koordynuje prace lokalnych laboratoriów w Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Brazylii i we Włoszech.

Skład Grupy Kapitałowej

Strukturę właścicielską i organizacyjną Grupy Kapitałowej oraz podział na segmenty sprawozdawcze przedstawia poniższa tabela. Przedstawione dane obejmują stan na 30 września 2025 roku oraz na 31 grudnia 2024 roku.

Wszystkie jednostki wykazane w tabeli są konsolidowane metodą pełną, z wyjątkiem jednostek stowarzyszonych Hamil – Seleno Co. Ltd., PIMCO Kft. oraz wspólnego przedsięwzięcia - spółki House Seleno Trading Company Ltd., które są konsolidowane metodą praw własności.

W kolumnie „właściciel” podano właściciela na dzień 30 września 2025 roku.

SEGMENT SPRAWOZDAWCZY	KRAJ	JEDNOSTKA	SIEDZIBA	DZIAŁALNOŚĆ	UDZIAŁ GRUPY		WŁAŚCICIEL
					30.09.2025	31.12.2024	
Jednostka dominująca	Polska	Selena FM S.A.	Wrocław	Centrala Grupy, dystrybutor	-	-	-
Dystrybucja w Polsce	Polska	Selena S.A.	Wrocław	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Produkcja w Polsce	Polska	Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.	Dzierżoniów	Producent uszczelniaczy, zarządzanie produkcją	100,00%	100,00%	FM
Europa Zachodnia	Hiszpania	Selena Iberia slr	Madryt	Producent uszczelniaczy i klejów, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Portugalia	Imperial-Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.	Montijo	Producent membran bitumicznych, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Portugalia	Revestimentos Universais e do Continente, S.A	Vila Nova de Gaia	Producent membran bitumicznych	100,00%	100,00%	IMP
	Włochy	Uniflex S.R.L.	Mezzocorona	Producent uszczelniaczy, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Europa Wschodnia i Azja	Kazachstan	Selena CA-Селена ЦА TOO	Almaty	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Kazachstan	Selena Insulations TOO	Astana	Producent systemów ociepleń i zapraw suchych	100,00%	100,00%	FM
	Rosja	Selena Vostok	Moskwa	Dystrybutor	99,00%	99,00%	POL
	Turcja	Selena Malzemeleri Yapi Sanayi Tic. Ltd.	Istanbul	Producent pian i uszczelniaczy, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Turcja	POLYFOAM Yalitim Sanayi ve Tic Ltd.	Istanbul	Dystrybutor	100,00%	100,00%	SA 2
Ameryki	Brazylia	Selena Sulamericana Ltda	Curitiba	Producent, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 2
	Meksyk	Selena Mexico S. de R.L. de C.V.	Guadalajara	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 2
	USA	Selena USA, Inc.	Fort Worth	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Pozostale	Polska	Selena Marketing International Sp. z o.o.	Wrocław	Zarządzanie własnością intelektualną	100,00%	100,00%	SA
	Polska	Selena Digital Distribution Sp. z o.o	Wrocław	E-commerce	100,00%	100,00%	SA
	Polska	Selena Energy Sp. z o.o.	Wrocław	Wykonywanie instalacji elektrycznych	100,00%	100,00%	FM
	Polska	Selena Green Investments Sp. z o.o.	Wrocław	Działalność firm centralnych	100,00%	100,00%	FM 3
	Polska	SGI 1 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	100,00%	100,00%	SGI
	Polska	SGI 2 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 3 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 4 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 5 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 6 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 7 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 8 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 9 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 10 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 11 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 12 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 13 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 14 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	-	ASI
	Polska	OZE PV 1000 Sp. z o.o.	Bydgoszcz	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	-	ASI
	Polska	PV OZE 9 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	-	ASI
	Polska	SGI Świdnica Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI

Polska	SGI Świebodzice Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
Polska	Selena Green Investments ASI Sp. z o.o.	Wrocław	Działalność związana z zarządzaniem funduszami	94,59%	94,59%	FM 4
Polska	BTB Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
Polska	Biogazownia Przybroda Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz	94,59%	94,59%	ASI
Polska	EK-WIND Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
Polska	SQT Management Sp. z o.o.	Wrocław	Pozostała finansowa działalność usługowa	100,00%	100,00%	SMI
Polska	ONPV Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	85,13%	85,13%	ASI1
Polska	Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o.	Niwki Daleszyńskie	Produkcja pozostałych wyrobów z mineralnych surowców niemetalicznych	100,00%	-	SIT
Polska	Izolacja-Jarocin S.A.	Jarocin	Produkcja pozostałych wyrobów z mineralnych surowców niemetalicznych	57,84%	-	SIT 1
Niemcy	Selena Deutschland GmbH	Hagen	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Czechy	Selena Bohemia s.r.o.	Praga	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Bulgaria	Selena Bulgaria Ltd.	Guramazovo	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Rumunia	Selena Romania S.R.L.	Ilfov	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Rumunia	Selena EUROMGA S.R.L.	Ilfov	Producent klejów i tynków cementowych	100,00%	100,00%	FM
Ukraina	Selena Ukraine Ltd.	Kijów	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 1
Węgry	Selena Hungária Kft.	Pécs	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Węgry	PIMCO Kft	Szerencs	Producent włókien szklanych	50,00%	50,00%	FM 5
Chiny	Weize (Shanghai) Trading Co., Ltd.	Shanghai	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Chiny	Selena Nantong Building Materials Co., Ltd.	Nantong	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Chiny	Foshan Chinuri-Selena Chemical Co.	Foshan	Producent uszczelniaczy, dystrybutor	84,57%	84,57%	SA 1
Chiny	House Selena Trading Co.Ltd	Shanghai	Dystrybutor	40,00%	40,00%	NAN
Zjedn. Em. Arab.	Selena Gulf Building Materials LLC	Dubai	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Korea Pd.	Hamil - Selena Co. Ltd	Kimhae	Producent pian	30,00%	30,00%	SA 3

Objaśnienia do kolumny "Właściciel"

FM - właścicielem 100% udziałów jest Selena FM (SFM)
 FM 1 - właścicielem udziałów jest Selena FM (99%) oraz Selena SA (1%)
 FM 2 - właścicielem udziałów jest Selena FM (95%) oraz Selena SA (5%)
 FM 3 - właścicielem udziałów jest Selena FM (95%) oraz Selena Energy (5%)
 FM 4 - właścicielem udziałów jest SFM (94,59%), pozostałe udziały należą do Krzysztofa Domareckiego (5,41%)
 FM 5 - właścicielem udziałów jest Selena FM (50%), pozostałe udziały (50%) poza Grupą
 SGI - właścicielem 100% udziałów jest Selena Green Investments
 ASI1 - właścicielem 90% udziałów jest Selena Green Investments ASI Sp. z o.o., pozostałe udziały poza Grupą
 SA - właścicielem 100% udziałów jest Selena SA
 SA 1 - właścicielem udziałów jest Selena SA, pozostałe udziały poza Grupą

SA 2 - właścicielem udziałów jest Selena SA (85%) i Selena Malzemeleni (15%)
 SA 3 - jednostka stowarzyszona - właścicielem udziałów jest Selena SA
 NAN - wspólne przedsięwzięcie - właścicielem udziałów jest Selena Nantong Building Materials
 POL - właścicielem 99% udziałów jest POLYFOAM, pozostałe udziały poza Grupą
 ASI - właścicielem 100% udziałów jest Selena Green Investments ASI Sp. z o.o.
 IMP - właścicielem 100% udziałów jest Imperialum–Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.
 SMI - właścicielem 100% udziałów jest Selena Marketing International Sp. z o.o.
 SIT - właścicielem 100% udziałów jest Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.
 SIT 1 - właścicielem udziałów jest Selena Industrial Technologies Sp. z o.o., pozostałe udziały poza Grupą

Zmiany w składzie Grupy

Nabycie udziałów w spółkach IZOLACJA-JAROCIN S.A. oraz Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o. – rozliczenie prowizoryczne

W dniu 9 czerwca 2025 roku spółka Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. zawarła umowę z głównymi akcjonariuszami „IZOLACJA-JAROCIN” S.A. z siedzibą w Jarocinie (KRS 0000077251) regulującą obowiązki sprzedających w związku z wezwaniem do zapisywania się na sprzedaż 100% akcji w spółce „IZOLACJA-JAROCIN” S.A., w której to umowie sprzedający, zobowiązali się do odpowiedzi na wezwanie poprzez złożenie zapisu na sprzedaż akcji „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. na warunkach wskazanych w wezwaniu i zgodnie z obowiązkami sprzedających określonymi w umowie.

Przedmiotem wezwania było 3.800.000 (trzy miliony osiemset tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela, o wartości nominalnej 0,21 zł każda, wyemitowanych przez „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. które to akcje reprezentują łącznie 100% kapitału zakładowego spółki „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. i uprawniają do 3.800.000 (trzy miliony osiemset tysięcy) głosów na Walnym Zgromadzeniu „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. Sprzedający zobowiązali się do sprzedaży posiadanych przez nich akcji „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. po stałej cenie 3,50 (3 złote i 50/100) złotych za jedną akcję, niezależnie od ceny określonej w wezwaniu.

Zawarcie Umowy z „IZOLACJA-JAROCIN” S.A. związane jest z równoległym zawarciem przez Selena Industrial Technologies Sp. z o.o., jako kupującym, warunkowej umowy sprzedaży udziałów, w której Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. nabędzie 100% udziałów w spółce Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES sp. z o.o. z siedzibą w Niwkach Daleszyckich (KRS 0000089067).

Obie umowy zawarte były pod warunkiem uzyskania przez Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. od Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów bezwarunkowej decyzji wyrażającej zgodę na koncentrację polegającą na przejęciu kontroli nad „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. oraz Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES sp. z o.o. w drodze nabycia odpowiednio akcji i udziałów przez SIT, zgodnie z właściwymi przepisami Ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów.

W dniu 27 sierpnia 2025 roku Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów wydał zgodę na dokonanie koncentracji, polegającej na przejęciu przez spółkę Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. kontroli nad „IZOLACJA-JAROCIN” S.A. i Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o. Uzyskanie zgody UOKiK oznacza spełnienie się warunku zawieszającego przewidzianego w umowie regulującej obowiązki głównych akcjonariuszy „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. w związku z wezwaniem do zapisywania się na sprzedaż 100% akcji tej spółki oraz warunkowej umowie sprzedaży udziałów TES sp. z o.o. Uzyskanie zgody doprowadziło do nabycia przez spółkę Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. 100% udziałów w spółce Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES sp. z o.o., a także do nabycia 51% akcji w spółce „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. i do rozpoczęcia skupu pozostałych akcji w spółce „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. Do dnia 30 września 2025 roku Grupa Selena skupiła łącznie 57,84% akcji w spółce „IZOLACJA - JAROCIN” S.A.

Sporządzając skonsolidowane sprawozdanie finansowe za 3 kwartały 2025 roku, Grupa Selena dokonała wstępnej identyfikacji aktywów i zobowiązań nabytych podmiotów i ujęła je w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w wartościach ustalonych prowizorycznie. Dane księgowe zostały przyjęte na bazie sprawozdań finansowych IZOLACJA-JAROCIN S.A. oraz Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o. na dzień 31 sierpnia 2025 roku, tj. na dzień objęcia kontroli.

Szczegóły wstępnie oszacowanej wartości godziwej przejętych aktywów netto na bazie wartości księgowych ustalonych na dzień nabycia spółek, jak również wstępnie ustalonej wartości firmy i zysku z okazynego nabycia na dzień przejęcia kontroli przedstawiono poniżej (w tys. PLN):

Dane w tys. PLN	PHP TES 31.08.2025	Izolacja-Jarocin 31.08.2025
Rzeczowe aktywa trwałe	1 317	5 130
Wartości niematerialne	5 503	5 500
Aktywo z tytułu odroczonego podatku dochodowego	58	489
Zapasy	4 597	5 569
Należności handlowe	4 663	5 191
Pozostałe aktywa obrotowe	554	593
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	6 753	3 644
Aktywa razem	23 445	26 116
Zobowiązania pozostałe - długoterminowe	106	2 329
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	2 179	1 778
Zobowiązania pozostałe - krótkoterminowe	959	1 688
Zobowiązania razem	3 244	5 795

KALKULACJA WARTOŚCI FIRMY / ZYSKU Z OKAZYJNEGO NABYCIA		
Cena nabycia	17 000	6 794
Aktywa netto	20 201	10 380
Zysk z okazijnego nabycia (-) / Wartość firmy (+)	-3 201	-3 586

* Aby uniknąć fluktuacji wyniku finansowego za poszczególne kwartały roku 2025 w okresie wstępnego rozliczenia przejęcia, ustalony na tym etapie wstępny zysk z okazijnego nabycia nie został ujęty w skonsolidowanym wyniku finansowym ze względu na duże ryzyko zmiany wysokości tego zysku. Ustalony prowizorycznie zysk z okazijnego nabycia został ujęty jako pomniejszenie największej pozycji "Rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych" jako narażonej najbardziej na dalsze korekty zmiany wartości w wyniku zakończenia procesu ustalania wartości godziwych przejętych aktywów netto.

Koszty związane z nabyciem spółki poniesione do dnia 30 września 2025 roku zostały ujęte w skonsolidowanym rachunku zysków i strat Grupy Selena w kosztach ogólnego zarządu w kwocie 514 tys. PLN.

Przychody „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. ujęte w skonsolidowanym rachunku zysków i strat Grupy Selena za okres od momentu nabycia do 30 września 2025 roku wyniosły 3.171 tys. PLN, zaś zysk netto za ten sam okres 376 tys. PLN. Gdyby spółka „IZOLACJA - JAROCIN” S.A. została nabyta w dniu 1 stycznia 2025 roku skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupy Selena za 3 kwartały 2025 roku wykazałby przychody w kwocie 1.381.498 tys. PLN oraz zysk netto w kwocie 94.486 tys. PLN.

Przychody PHP TES Sp. z o.o. ujęte w skonsolidowanym rachunku zysków i strat Grupy Selena za okres od momentu nabycia do 30 września 2025 roku wyniosły 3.021 tys. PLN, zaś zysk netto za ten sam okres 625 tys. PLN. Gdyby spółka PHP TES Sp. z o.o. została nabyta w dniu 1 stycznia 2025 roku skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupy Selena za 3 kwartały 2025 roku wykazałby przychody w kwocie 1.379.011 tys. PLN oraz zysk netto w kwocie 94.670 tys. PLN.

Nabycie udziałów w spółce OZE PV 1000 Sp. z o.o.

Na podstawie umowy zawartej w dniu 4 września 2025 roku Selena Green Investments ASI Sp. z o.o. dokonała nabycia 100% udziałów w spółce OZE PV 1000 Sp. z o.o. z siedzibą w Bydgoszczy wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0001170470 za cenę 230 tys. EUR oraz dodatkowe wynagrodzenie płatne w przyszłości po spełnieniu warunków umowy. Biorąc pod uwagę elementy składowe nabytej spółki, transakcja nie stanowi nabycia przedsięwzięcia w rozumieniu MSSF 3 Połączenia jednostek i jest zaprezentowana w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym jako nabycie środków trwałych w budowie. W dniu 20 listopada 2025 roku Krajowy Rejestr Sądowy dokonała wpisu o zmianie nazwy spółki na SGI 15 Sp. z o.o.

2.1.3 Dane dotyczące sprawozdania

Sprawozdanie śródroczne

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji i ujawnień wymaganych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku opublikowanym w dniu 17 kwietnia 2025 roku. Śródroczny skonsolidowany wynik finansowy może nie odzwierciedlać w pełni możliwego do zrealizowania skonsolidowanego wyniku finansowego za pełny rok obrotowy z uwagi na występującą sezonowość.

Okres objęty sprawozdaniem

Niniejsze sprawozdanie jest śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej Seleno FM S.A. Obejmuje okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 roku oraz dane na ten dzień.

Skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów obejmują dane za okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 roku i dane porównawcze za okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 roku.

Skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz skonsolidowane sprawozdanie z pozostałych całkowitych dochodów obejmują również dane za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku oraz dane porównawcze za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2024 roku.

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych oraz skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym obejmują dane za okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 roku oraz dane porównawcze za okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2024 roku.

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej obejmuje dane na dzień 30 września 2025 roku oraz dane porównawcze na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Noty objaśniające

Noty objaśniające stanowią integralną część niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Badanie i przegląd sprawozdania

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie podlegało przeglądowi ani badaniu przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych.

Zatwierdzenie sprawozdania

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone przez Zarząd Jednostki Dominującej w dniu 27 listopada 2025 roku, a publikacja nastąpi w dniu 28 listopada 2025 roku.

Waluta pomiaru i waluta sprawozdania finansowego

Walutą pomiaru i prezentacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest polski złoty, a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w tysiącach złotych.

Kursy przyjęte do wyceny bilansowej oraz średnie kursy dla poszczególnych okresów sprawozdawczych przedstawia poniższa tabela.

Waluta	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024
1 USD	3,6315	4,1012	3,7851	3,9600
1 EUR	4,2692	4,2730	4,2365	4,3022
100 HUF	1,0915	1,0421	1,0575	1,0957
1 UAH	0,0882	0,0976	0,0912	0,0996
1 CZK	0,1754	0,1699	0,1709	0,1713
1 RUB	0,0432	0,0375	0,0452	0,0437
1 BRL	0,6822	0,6638	0,6737	0,7535
1 BGN	2,1828	2,1847	2,1661	2,1996
1 CNY	0,5101	0,5621	0,5245	0,5510
100 KRW	0,2591	0,2787	0,2676	0,2926
1 RON	0,8401	0,8589	0,8420	0,8648
1 TRY	0,0873	0,1161	0,0973	0,1220
100 KZT	0,6665	0,7813	0,7260	0,8632
1 MXN	0,1981	0,1981	0,1946	0,2219

Kontynuacja działalności

Na dzień zatwierdzenia niniejszego raportu kwartalnego nie stwierdzono istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności. Zarząd Seleni FM S.A. analizuje i monitoruje wpływ sytuacji w Ukrainie (opisany w nocie 2.6.1. niniejszego raportu) na zdolność Jednostki Dominującej do kontynuacji działalności. Grupa Seleni na dzień publikacji niniejszego raportu kwartalnego posiada stabilną sytuację finansową a prognozy przepływów pieniężnych wykazują możliwość utrzymania środków pieniężnych na poziomie wystarczającym do kontynuowania działalności. W związku z powyższym, śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości.

Podstawa sporządzenia

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa” w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską.

MSR i MSSF obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości („RMSR”) oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej („KIMS”).

Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego

Zarząd Seleni FM S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku sporządzone zostało zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz zysk netto Grupy Seleni.

2.1.4 Polityki rachunkowości

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Seleno za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku, przy uwzględnieniu zastosowania nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2025 roku i później.

Dodatkowo jednostki zależne działające w gospodarce uznanej za hiperinflacyjną (Turcja) dokonały przekształceń danych finansowych z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej w oparciu o ogólny indeks cen tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego. Wpływ hiperinflacji na skonsolidowane sprawozdanie finansowe został opisany poniżej.

Ocena, czy spółki z Grupy działają w gospodarkach ogarniętych hiperinflacją, opiera się na czynnikach jakościowych i ilościowych. W Turcji, w której działalność prowadzą dwie spółki Grupy Seleno, od grudnia 2021 roku do chwili obecnej odnotowywane są znaczne miesięczne wzrosty inflacji, co spowodowało, że wskaźniki inflacji w skali trzech lat w ujęciu skumulowanym przekroczyły w kwietniu 2022 roku 100 procent. Ponadto w Turcji obecne są także jakościowe wskaźniki hiperinflacji. W związku z tym Grupa uznała Turcję za kraj, którego gospodarka jest hiperinflacyjna i dla działalności jednostek zależnych funkcjonujących w Turcji zastosowano, retrospektywnie od dnia 1 stycznia 2022 roku, MSR 29 "Sprawozdawczość finansowa w warunkach hiperinflacji", tak jakby gospodarka turecka była zawsze hiperinflacyjna. Przekształcono także dane finansowe jednostek zależnych, których walutą funkcjonalną jest lira turecka z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej w oparciu o wskaźnik cen towarów i usług konsumpcyjnych (CPI) tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego.

W związku z tym, bilansowe pozycje niepieniężne oraz rachunek zysków i strat zostały przekształcone tak, aby odzwierciedlały siłę nabywczą na dzień bilansowy. Pozycje pieniężne, takie jak środki pieniężne, należności, zobowiązania, zadłużenie bankowe itp. odzwierciedlają już siłę nabywczą na dzień zamknięcia, ponieważ pozycje te składają się z sald, należności lub zobowiązań w odpowiednich jednostkach pieniężnych. MSR 29, w połączeniu z MSR 21 dotyczącym przeliczania walut, wymaga również, aby wszystkie transakcje w kursie walutowym gospodarki hiperinflacyjnej tj. lirze tureckiej (TRY), były przeliczane na walutę prezentacji Grupy tj. polski złoty (PLN), przy zastosowaniu kursu walutowego z dnia bilansowego. W związku z tym, wszystkie transakcje w Turcji zostały przeliczone na PLN przy użyciu kursu walutowego z dnia 30 września 2025 roku, podczas gdy Grupa zwykle przelicza transakcje w rachunku zysków i strat po średnim kursie walutowym z danego okresu sprawozdawczego. Skumulowany efekt zastosowania MSR 29 na dzień 1 stycznia 2025 roku został ujęty w pozostałych dochodach całkowitych Grupy.

Podstawa przekształceń związanych z hiperinflacją

Wskaźnik cen:

Hiperinflacyjne przekształcenia danych finansowych jednostek zależnych działających w Turcji opierają się na oficjalnie dostępnych danych dotyczących zmian wskaźnika cen konsumpcyjnych (CPI) publikowanych przez Turecki Instytut Statystyczny. Na podstawie tego indeksu inflacja za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku wynosiła 25% procent.

Poszczególne wskaźniki inflacji przedstawia poniższa tabela:

Wskaźnik inflacji za poszczególne okresy	
wrzesień 2025 - grudzień 2024	25%
wrzesień 2025 - wrzesień 2024	33%
wrzesień 2024 - grudzień 2023	36%
grudzień 2024 - grudzień 2023	44%
Wskaźnik inflacji w skali 3 lat w ujęciu skumulowanym	
wrzesień 2025 - wrzesień 2022	222%
grudzień 2024 - grudzień 2022	138%

Kurs walutowy

Wszystkie dane finansowe dotyczące działalności jednostek zależnych w Turcji, zarówno w bilansie, jak i w rachunku zysków i strat, są przeliczane na walutę prezentacji grupy na PLN, przy użyciu kursu wymiany TRY/PLN na dzień bilansowy, w przeciwieństwie do zwyczajowej praktyki Grupy polegającej na przeliczaniu rachunku zysków i strat przy użyciu średniego kursu wymiany za okres sprawozdawczy. Na dzień 30 września 2025 roku kurs TRY wynosił 0,0873 PLN.

Założenia dotyczące metody i czasu przekształcenia związanego z hiperinflacją

1) Przekształcenia hiperinflacyjne w walucie lokalnej:

a) Grupa przeanalizowała pozycje bilansowe jednostek zależnych w Turcji i podzieliła je na aktywa/zobowiązania pieniężne i niepieniężne. Pozycje pieniężne nie podlegały przekształceniu, ponieważ są one już wyrażane w jednostkach obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego.

b) Istotne pozycje niepieniężne występujące w tureckich jednostkach zależnych to: rzeczowe aktywa trwałe, aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zapasy. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania nie zostały dodatkowo przeszacowane, bo cyklicznie podlegają indeksacji o wskaźnik inflacji. Pozostałe pozycje niepieniężne zostały przekształcone w celu uwzględnienia skutków inflacji w oparciu o zmiany wskaźnika cen w okresie od początkowego ujęcia do dnia 30 września 2025 roku lub do daty zbycia. Przekształcenia zostały dokonane ze skutkiem na dzień początkowego ujęcia pozycji w bilansie, jednak nie wcześniej niż na dzień nabycia jednostek zależnych przez Grupę, gdyż uznaje się, że pozycje niepieniężne zostały wtedy przeliczone i ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w wartości godziwej, odzwierciedlającej siłę nabywczą na dzień nabycia. Przekształcenie znacząco zwiększyło wartość rzeczowych aktywów trwałych. Przekształcenie doprowadziło również do wyższych kosztów w rachunku zysków i strat w postaci wyższych odpisów amortyzacyjnych w związku z przekształconą wartością brutto rzeczowych aktywów trwałych.

c) Kapitał własny tureckich jednostek zależnych został przekształcony o skutki inflacji w oparciu o zmiany wskaźnika cen w trzech kwartałach 2025 roku w celu odzwierciedlenia siły nabywczej na dzień bilansowy. Aktualizacja wyceny kapitału własnego w oparciu o zmiany wskaźnika cen została ujęta drugostronnie w przychodach finansowych w pozycji: Wynik na przeliczeniu jednostek zależnych w warunkach hiperinflacji oraz w kapitale własnym w pozycji zyski zatrzymane.

d) Wszystkie transakcje rachunku zysków i strat w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku zostały przekształcone w celu odzwierciedlenia zmian wskaźnika cen w okresie od miesiąca ujęcia w rachunku zysków i strat do 30 września, z wyjątkiem amortyzacji rzeczowych aktywów trwałych, które zostały przeliczone w oparciu o skorygowaną wartość brutto tych aktywów. Ponowne obliczenie amortyzacji opiera się na normalnych okresach użytkowania odpowiednich aktywów. Przekształcenie rachunku zysków i strat o wskaźnik inflacji spowodowało wzrost wartości poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat w walucie lokalnej ze względu na zmiany wskaźnika cen od dnia ujęcia do 30 września 2025 roku.

e) Skutki przekształcenia rachunku zysków i strat oraz bilansu o inflację w bieżącym okresie sprawozdawczym zostały ujęte drugostronnie w przychodach finansowych w pozycji: Wynik na przeliczeniu jednostek zależnych w warunkach hiperinflacji. Przeszacowanie pozycji bilansowych o inflację od momentu ich początkowego ujęcia do końca 2024 roku zostało ujęte drugostronnie w kapitale własnym w pozycji zyski zatrzymane.

2) Przeliczenie danych finansowych na walutę prezentacji Grupy:

a) Sprawozdania finansowe jednostek zależnych działających w Turcji po przekształceniach inflacyjnych w walucie lokalnej zostało przeliczone na PLN poprzez przeliczenie bilansu i wszystkich pozycji rachunku zysków i strat w okresie sprawozdawczym przy zastosowaniu kursu TRY/PLN na dzień bilansowy. Na dzień 30 września 2025 roku kurs TRY wynosił 0,0873 PLN.

3) Czas rozpoznania

a) MSR 29 został wdrożony przez Grupę z dniem 1 stycznia 2022 roku, a przekształcenia z tytułu hiperinflacji zostały ujęte po raz pierwszy w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku.

b) Ponieważ wskaźniki inflacji w skali trzech lat w ujęciu skumulowanym przekroczyły 100 procent w kwietniu 2022 roku, opublikowane dane za pierwszy kwartał 2022 roku nie uległy zmianie.

Wpływ zastosowania MSR 29 na skonsolidowane sprawozdanie finansowe za trzy kwartały 2025 roku został podsumowany poniżej:

Wpływ zastosowania MSR 29 na skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku
POZYCJE SKONSOLIDOWANYCH AKTYWÓW I PASYWÓW

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2025 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	stan na 30.09.2025 zgodnie z MSR 29
AKTYWA			
Rzeczowe aktywa trwałe	424 597	2 725	427 322
Wartości niematerialne	54 223	0	54 223
Inwestycje w jednostki wyceniane metodą praw własności	62 606	0	62 606
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	68 175	0	68 175
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	48 178	0	48 178
Aktywa trwałe razem	657 779	2 725	660 504
Zapasy	208 443	702	209 145
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe	66 458	0	66 458
Należności handlowe oraz pozostałe	363 991	0	363 991
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	11 869	0	11 869
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	26 105	0	26 105
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	92 133	0	92 133
Aktywa obrotowe razem	768 999	702	769 701
RAZEM AKTYWA	1 426 778	3 427	1 430 205
ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY			
Kapitał podstawowy	1 142	0	1 142
Akcje własne	-28 676	0	-28 676
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-129 205	0	-129 205
Kapitał zapasowy	699 369	0	699 369
Pozostałe kapitały rezerwowe	118 545	0	118 545
Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty	85 668	3 427	89 095
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	746 843	3 427	750 270
Kapitał własny przypadający udziałom niedającym kontroli	11 944	0	11 944
Kapitał własny razem	758 787	3 427	762 214
Długoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	187 082	0	187 082
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	44 732	0	44 732
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego	10 205	0	10 205
Pozostałe długoterminowe zobowiązania niefinansowe	8 425	0	8 425
Rezerwy długoterminowe	7 633	0	7 633
Zobowiązania długoterminowe	258 077	0	258 077
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	219 507	0	219 507
Zobowiązania z tytułu bonusów obrotowych dla klientów	42 620	0	42 620
Krótkoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	46 012	0	46 012
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	13 561	0	13 561
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	77	0	77
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	15 733	0	15 733
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania niefinansowe	70 782	0	70 782
Rezerwy krótkoterminowe	1 622	0	1 622
Zobowiązania krótkoterminowe	409 914	0	409 914
Zobowiązania razem	667 991	0	667 991
RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY	1 426 778	3 427	1 430 205

POZYCJE SKONSOLIDOWANEGO RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	od 01.01.2025 do 30.09.2025 zgodnie z MSR 29
Działalność kontynuowana			
Przychody ze sprzedaży produktów	1 139 376	3 009	1 142 385
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	200 764	0	200 764
Przychody ze sprzedaży usług	15 755	0	15 755
Przychody z umów z klientami	1 355 895	3 009	1 358 904
Koszt własny sprzedaży	882 506	2 342	884 848
Zysk brutto ze sprzedaży	473 389	667	474 056
Koszty sprzedaży	207 824	410	208 234
Koszty ogólnego zarządu	118 768	212	118 980
Pozostałe przychody operacyjne	5 383	0	5 383
Pozostałe koszty operacyjne	3 636	-22	3 614
Utrata wartości aktywów finansowych	-1 046	0	-1 046
Zysk z działalności operacyjnej	149 590	67	149 657
Przychody finansowe	13 582	0	13 582
Koszty finansowe	41 600	-694	40 906
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej	-6 189	0	-6 189
Zysk brutto	115 383	761	116 144
Podatek dochodowy	22 461	0	22 461
Zysk netto z działalności kontynuowanej	92 922	761	93 683
Wynik netto z działalności zaniechanej	0	0	0
Zysk netto za okres	92 922	761	93 683
Zysk netto przypisany:			
– akcjonariuszom jednostki dominującej	92 790	761	93 551
– udziałom niedającym kontroli	132	0	132
Zysk na akcję przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	(zł/szt.)	(zł/szt.)	(zł/szt.)
– podstawowy, w tym:	4,28	0,04	4,32
z działalności kontynuowanej	4,28	0,04	4,32
z działalności zaniechanej	0,00	0,00	0,00
– rozwodniony, w tym:	4,28	0,04	4,32
z działalności kontynuowanej	4,28	0,04	4,32
z działalności zaniechanej	0,00	0,00	0,00

POZYCJE SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	od 01.01.2025 do 30.09.2025 zgodnie z MSR 29
Wynik netto	92 922	761	93 683
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-23 247	0	-23 247
Pozostałe całkowite dochody podlegające przeklasyfikowaniu w wynik finansowy, przed opodatkowaniem	-23 247	0	-23 247
Pozostałe całkowite dochody, przed opodatkowaniem	-23 247	0	-23 247
Podatek dochodowy związany z różnicami kursowymi z przeliczenia	592	0	592
Podatek dochodowy związany z elementami całkowitych dochodów, które podlegają przeklasyfikowaniu w wynik finansowy	592	0	592
Pozostałe całkowite dochody za okres, po uwzględnieniu podatku	-22 655	0	-22 655
Całkowite dochody razem	70 267	761	71 028
Przypisane:			
– akcjonariuszom jednostki dominującej	70 243	761	71 004
– udziałom niedającym kontroli	24	0	24

2.2 Segmenty operacyjne

Struktura organizacyjna w Grupie Kapitałowej Selena FM jest zarządzana poprzez dane otrzymywane z poszczególnych spółek zależnych zwanych dalej segmentami operacyjnymi. W zakresie dopuszczonym przez MSSF 8 (tj. spełniając kryteria łączenia w aspektach: podobieństwa długoterminowych średnich marż brutto i właściwości gospodarczych, rodzaju produktów i usług, rodzaju procesów produkcyjnych, rodzaju lub grup klientów na produkty i usługi, metod stosowanych przy dystrybucji produktów oraz rodzaju środowiska regulacyjnego) są one agregowane w następujące segmenty sprawozdawcze:

- Jednostka Dominująca,
- Produkcja w Polsce,
- Dystrybucja w Polsce,
- Europa Zachodnia,
- Europa Wschodnia i Azja,
- Ameryki,
- Pozostałe.

Szczegółowa alokacja segmentów operacyjnych do segmentów sprawozdawczych znajduje się w nocie 2.2.

Podstawą oceny wyników działalności segmentu jest zysk/strata netto oraz wskaźnik EBITDA (alternatywny pomiar wyników, niebędący miernikiem gotówki ani płynności i który może być odmiennie kalkulowany przez podmioty gospodarcze), które wynikają bezpośrednio z raportów będących podstawą sporządzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Wskaźnik EBITDA definiowany jest według następującej formuły:

$$\text{EBITDA} = \text{Zysk/strata netto} + \text{Podatek dochodowy} + / - \text{Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej} + / - \text{Koszty/przychody finansowe} + \text{Amortyzacja}$$

Zasady rachunkowości stosowane do przygotowania danych finansowych dla segmentów sprawozdawczych są zgodne z polityką rachunkowości Grupy. Organem dokonującym regularnych przeglądów raportów finansowych całej Grupy dla celów podejmowania decyzji inwestycyjnych jest Zarząd Jednostki Dominującej, który odpowiada za alokację zasobów w Grupie. Przychody przyporządkowane są do segmentu na podstawie siedziby sprzedawcy.

Organizacja źródeł finansowania Grupy, zarządzanie przychodami i kosztami finansowymi oraz polityka podatkowa prowadzone są na poziomie Grupy i nie ma miejsca ich alokacja do segmentów operacyjnych.

Zysk segmentów to zysk wygenerowany przez poszczególne segmenty bez alokacji kosztów administracji, wynagrodzenia Zarządu, przychodów i kosztów finansowych oraz obciążeń z tytułu podatku dochodowego.

Aktywa niealokowane obejmują rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego.

Ceny transakcyjne stosowane przy transakcjach między segmentami operacyjnymi ustalane są na zasadach rynkowych podobnie jak przy transakcjach ze stronami niepowiązanymi.

Poniżej zaprezentowano przychody ze sprzedaży produktów w podziale na poszczególne grupy produktowe.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 30.09.2025	do 30.09.2024
Chemia budowlana	887 165	928 458
Chemia izolacyjna	227 710	223 302
Pozostałe	27 510	31 506
Razem przychody ze sprzedaży produktów	1 142 385	1 183 266

Poniższe tabele przedstawiają dane dotyczące przychodów i zysków poszczególnych segmentów sprawozdawczych za 9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 roku i 30 września 2024 roku odpowiednio oraz 3 miesiące zakończone 30 września 2025 roku i 30 września 2024 roku odpowiednio.

od 01.01.2025 do 30.09.2025	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	149 027	71 227	232 530	328 656	390 944	72 838	113 682	1 358 904	0	1 358 904
Sprzedaż między segmentami	517 449	458 945	1 450	6 653	3 620	35	4 751	992 903	-992 903	0
EBITDA	157 637	71 620	27 261	37 637	47 886	497	17 576	360 114	-174 214	185 900
Amortyzacja	-1 068	-9 742	-5 113	-5 956	-1 712	-22	-4 697	-28 310	-7 933	-36 243
Zysk (strata) operacyjny	156 569	61 878	22 148	31 681	46 174	475	12 879	331 804	-182 147	149 657
Przychody (koszty) finansowe netto	0	0	0	0	0	0	0	0	-27 324	-27 324
Udział w zyskach jednostki stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	-6 189	-6 189	0	-6 189
Podatek dochodowy	0	0	0	0	0	0	0	0	-22 461	-22 461
Zysk (strata) netto za okres	156 569	61 878	22 148	31 681	46 174	475	6 690	325 615	-231 932	93 683
Nakłady inwestycyjne	1 734	5 263	903	2 242	4 337	27	14 962	29 468	-	29 468

* korekty konsolidacyjne, koszty ogólnego zarządu, wynik na działalności finansowej oraz podatek dochodowy

od 01.01.2024 do 30.09.2024	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	142 116	65 077	249 646	338 144	366 166	81 217	115 112	1 357 478	0	1 357 478
Sprzedaż między segmentami	543 702	483 320	5 252	7 536	2 017	0	6 287	1 048 114	-1 048 114	0
EBITDA	130 973	61 758	29 695	39 552	37 283	9 365	10 502	319 128	-163 320	155 808
Amortyzacja	-1 098	-9 017	-4 548	-5 193	-1 774	-64	-1 360	-23 054	-9 692	-32 746
Zysk (strata) operacyjny	129 875	52 741	25 147	34 359	35 509	9 301	9 142	296 074	-173 012	123 062
Przychody (koszty) finansowe netto	0	0	0	0	0	0	0	0	-32 430	-32 430
Udział w zyskach jednostki stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	57	57	0	57
Podatek dochodowy	0	0	0	0	0	0	0	0	-21 323	-21 323
Zysk (strata) netto za okres	129 875	52 741	25 147	34 359	35 509	9 301	9 199	296 131	-226 765	69 366
Nakłady inwestycyjne	984	7 398	2 002	5 853	1 503	12	22 257	40 009	-	40 009

* korekty konsolidacyjne, koszty ogólnego zarządu, wynik na działalności finansowej oraz podatek dochodowy

od 01.07.2025 do 30.09.2025	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. zł										
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	54 823	30 490	88 531	107 363	151 714	20 886	47 406	501 213	0	501 213
Sprzedaż między segmentami	158 691	145 826	514	2 408	1 267	2	1 281	309 989	-309 989	0
EBITDA	32 251	26 071	11 291	13 450	21 462	-6 667	7 658	105 516	-26 613	78 903
Amortyzacja	-338	-3 386	-1 675	-1 952	-534	-7	-1 622	-9 514	-2 544	-12 058
Zysk (strata) operacyjny	31 913	22 685	9 616	11 498	20 928	-6 674	6 036	96 002	-29 157	66 845
Przychody (koszty) finansowe netto	0	0	0	0	0	0	0	0	-7 575	-7 575
Udział w zyskach jednostki stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	-1 945	-1 945	0	-1 945
Podatek dochodowy	0	0	0	0	0	0	0	0	-6 855	-6 855
Zysk (strata) netto za okres	31 913	22 685	9 616	11 498	20 928	-6 674	4 091	94 057	-43 587	50 470
Nakłady inwestycyjne	561	2 689	140	584	2 296	11	4 605	10 886	-	10 886

* korekty konsolidacyjne, koszty ogólnego zarządu, wynik na działalności finansowej oraz podatek dochodowy

od 01.07.2024 do 30.09.2024	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. zł										
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	51 649	26 719	94 931	103 935	143 001	25 048	37 734	483 017	0	483 017
Sprzedaż między segmentami	175 956	160 545	1 843	1 547	692	0	2 287	342 870	-342 870	0
EBITDA	28 852	23 312	11 659	11 274	19 360	3 051	4 326	101 834	-38 964	62 870
Amortyzacja	-251	-3 321	-1 588	-1 784	-582	-17	-552	-8 095	-3 048	-11 143
Zysk (strata) operacyjny	28 601	19 991	10 071	9 490	18 778	3 034	3 774	93 739	-42 012	51 727
Przychody (koszty) finansowe netto	0	0	0	0	0	0	0	0	-19 266	-19 266
Udział w zyskach jednostki stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	554	554	0	554
Podatek dochodowy	0	0	0	0	0	0	0	0	-8 062	-8 062
Zysk (strata) netto za okres	28 601	19 991	10 071	9 490	18 778	3 034	4 328	94 293	-69 340	24 953
Nakłady inwestycyjne	48	1 232	699	1 375	170	2	4 839	8 365	-	8 365

* korekty konsolidacyjne, koszty ogólnego zarządu, wynik na działalności finansowej oraz podatek dochodowy

W poniższych tabelach przedstawione zostały dane dotyczące aktywów alokowanych do poszczególnych segmentów sprawozdawczych na dzień 30 września 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku.

stan na 30.09.2025	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Aktywa segmentu	949 733	364 902	118 942	298 207	260 652	50 694	434 498	2 477 628	-1 190 073	1 287 555
Inwestycja w jednostce stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	62 606	62 606	0	62 606
Aktywa niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	80 044	80 044
Aktywa ogółem	949 733	364 902	118 942	298 207	260 652	50 694	497 104	2 540 234	-1 110 029	1 430 205

* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

stan na 31.12.2024	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Aktywa segmentu	895 493	310 524	114 477	301 396	267 701	38 609	375 600	2 303 800	-1 126 564	1 177 236
Inwestycja w jednostce stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	70 298	70 298	0	70 298
Aktywa niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	78 821	78 821
Aktywa ogółem	895 493	310 524	114 477	301 396	267 701	38 609	445 898	2 374 098	-1 047 743	1 326 355

* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

W poniższych tabelach przedstawione zostały dane dotyczące zobowiązań alokowanych do poszczególnych segmentów sprawozdawczych na dzień 30 września 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku.

stan na 30.09.2025	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Zobowiązania segmentu	393 392	191 443	59 194	216 757	232 521	102 219	221 967	1 417 493	-775 440	642 053
Zobowiązania niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	25 938	25 938
Zobowiązania ogółem	393 392	191 443	59 194	216 757	232 521	102 219	221 967	1 417 493	-749 502	667 991

* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

stan na 31.12.2024	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Zobowiązania segmentu	377 504	140 623	61 876	205 965	232 298	85 100	186 894	1 290 260	-729 137	561 123
Zobowiązania niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	26 367	26 367
Zobowiązania ogółem	377 504	140 623	61 876	205 965	232 298	85 100	186 894	1 290 260	-702 770	587 490

* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

2.3 Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat

2.3.1 Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Pozostałe przychody operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2024 do 30.09.2024
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	7	818	-241	154
Dotacje	684	483	133	162
Odszkodowania	1 381	1 119	67	197
Rozwiązanie rezerw	0	1 531	0	-24
Wynik modyfikacji umowy leasingu	1 664	0	0	0
Pozostałe	1 647	1 424	1 001	591
Pozostałe przychody operacyjne ogółem	5 383	5 375	960	1 080

Pozostałe koszty operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2024 do 30.09.2024
Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	112	233	112	-2
Odszkodowania, kary umowne	709	1 264	-156	317
Utworzenie rezerw	1 000	340	984	100
Przekazane darowizny	688	723	266	251
Pozostałe	1 105	1 126	463	187
Pozostałe koszty operacyjne ogółem	3 614	3 686	1 669	853

Utrata wartości aktywów finansowych

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2024 do 30.09.2024
Utworzenie odpisu aktualizującego wartość należności	1 848	3 000	551	826
Odwrocenie odpisu aktualizującego wartość należności	-3 524	-1 641	-1 354	-575
Spisanie należności nieściągalnych nieobjętych wcześniej odpisem	630	326	514	321
Utrata wartości aktywów finansowych	-1 046	1 685	-289	572

2.3.2 Przychody i koszty finansowe

Przychody finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2024 do 30.09.2024
Dodatnie różnice kursowe	6 477	6 541	-825	-6 011
Odsetki od rachunków bankowych i lokat	1 163	149	-78	58
Odsetki od udzielonych pożyczek	3 036	3 746	979	949
Pozostałe odsetki	445	373	284	139
Dywidendy i udziały w zyskach	24	157	24	157
Pochodne instrumenty finansowe	104	624	16	624
Wynik na przeliczeniu jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	1 254	911	1 254	-177
Pozostałe przychody finansowe	1 079	296	876	76
Przychody finansowe ogółem	13 582	12 797	2 530	-4 185

Koszty finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2024 do 30.09.2024
Ujemne różnice kursowe	16 465	19 985	2 232	6 073
Odsetki od kredytów bankowych i pożyczek	13 581	13 838	4 700	5 224
Odsetki z tytułu umów leasingu	3 124	3 648	1 040	1 209
Pozostałe odsetki	5 757	4 933	1 994	1 854
Pochodne instrumenty finansowe	0	1 439	0	226
Wynik na przeliczeniu jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	0	0	-360	0
Pozostałe koszty finansowe	1 979	1 384	499	495
Koszty finansowe ogółem	40 906	45 227	10 105	15 081

2.4 Opodatkowanie

Obciążenie podatkowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024
Bieżący podatek dochodowy:		
Podatek dochodowy skalkulowany za bieżący okres	25 600	24 553
Korekty dotyczące bieżącego podatku dochodowego z lat ubiegłych	1 284	384
Odroczony podatek dochodowy:		
Związany z powstaniem i odwróceniem się różnic przejściowych	-4 423	-3 614
Podatek wykazany w skonsolidowanym rachunku zysków i strat	22 461	21 323

2.5 Noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej

2.5.1 Instrumenty finansowe

Instrumenty finansowe posiadane przez Grupę sklasyfikowano poniżej.

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024
Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu:		
Należności handlowe	329 043	241 128
Rozrachunki z klientami z tytułu płatności czekami i kartami kredytowymi	4 482	10 131
Należności inwestycyjne	238	61
Należności handlowe oraz pozostałe	333 763	251 320
Pożyczki udzielone	47 301	45 829
Pozostałe	58	58
Razem długoterminowe aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	47 359	45 887
Pożyczki udzielone	11 698	18 579
Kaucje	1 636	1 164
Środki przekazane do biura maklerskiego na zakup udziałów	6 744	0
Pozostałe	5 843	7 857
Razem pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	25 921	27 600
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	92 133	88 893
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy:		
Należności handlowe objęte faktoringiem	30 228	37 436
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe - kontrakty terminowe	184	114
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody:		
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe - Udziały w spółkach nienotowanych	819	819
Razem	530 407	452 069

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024
Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu:		
Kredyty bankowe i pożyczki	233 094	173 173
Zobowiązania z tytułu leasingu	58 293	65 799
Razem zadłużenie oprocentowane	291 387	238 972
Zobowiązania handlowe	218 697	204 014
Zobowiązania inwestycyjne	810	10 727
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	219 507	214 741
Kaucje	14	0
Pozostałe	43	895
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe (niewymienione powyżej)	57	895
Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy:		
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe - kontrakty terminowe	20	0
Razem	510 971	454 608

Ekspozycja Grupy na różne rodzaje ryzyka związane z instrumentami finansowymi została omówiona w notcie 2.6.2. Maksymalne narażenie na ryzyko kredytowe na koniec okresu sprawozdawczego stanowi wartość bilansowa każdej klasy aktywów finansowych wymienionych powyżej.

Wartość godziwa instrumentów finansowych, jakie Grupa Seleno posiada na dzień 30 września 2025 roku i 31 grudnia 2024 roku nie odbiega istotnie od wartości prezentowanej w sprawozdaniu finansowym za poszczególne lata z następujących powodów:

- w odniesieniu do instrumentów krótkoterminowych ewentualny efekt dyskonta nie jest istotny;
- instrumenty te dotyczą transakcji zawieranych na warunkach rynkowych.

Kredyty i pożyczki

Stan zaciągniętych kredytów bankowych przedstawia poniższa tabela.

Lp.	Typ kredytu	Termin spłaty	stan na 30.09.2025		stan na 31.12.2024	
			Część długo- terminowa	Część krótko- terminowa	Część długo- terminowa	Część krótko- terminowa
1	Obrotowy	2025	0	0	0	32 787
2	Obrotowy	2026	0	2 901	0	0
3	Obrotowy	2027	34 871	0	63 140	0
4	Obrotowy	2028	65 877	0	0	0
5	Inwestycyjny	2029	26 498	8 833	33 112	8 841
6	Inwestycyjny	2030	42 319	12 091	0	0
7	Inwestycyjny	2033	8 882	1 316	9 868	1 316
8	Pozostałe	2025-2029	8 635	20 871	8 536	15 573
Razem w tys. PLN			187 082	46 012	114 656	58 517

Warunki umów kredytowych

W ramach umów kredytowych podpisanych przez Jednostkę Dominującą samodzielnie lub wspólnie z wybranymi jednostkami zależnymi, Seleno FM S.A. zobowiązała się do utrzymywania określonych skonsolidowanych wskaźników finansowych na uzgodnionym z bankami poziomie. Na dzień 30 września 2025 roku Grupa Seleno utrzymała wymagane przez kredytodawców poziomy skonsolidowanych wskaźników finansowych, tj. dług netto/EBITDA oraz wskaźnik kapitałowy (stosunek kapitału własnego do sumy bilansowej).

2.5.2 Aktywa i zobowiązania niefinansowe

Zapasy

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024
Materiały	72 584	56 679
Produkcja w toku	6 016	6 380
Produkty gotowe	92 146	97 096
Towary	38 399	33 709
Razem zapasy netto	209 145	193 864
Odpis aktualizujący wartość zapasów	18 079	12 558
Razem zapasy brutto	227 224	206 422

Zmiany odpisu aktualizującego wartość zapasów przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024
Odpis aktualizujący wartość zapasów na początek okresu	12 558	9 815
Utworzenie odpisu aktualizującego wartość zapasów	7 941	3 221
Odwrocenie odpisu aktualizującego wartość zapasów	-2 405	-3 357
Wykorzystanie odpisu aktualizującego wartość zapasów	-1 494	-406
Nabycie udziałów w jednostce zależnej	1 600	0
Różnice kursowe z przeliczenia	-121	-173
Odpis aktualizujący wartość zapasów na koniec okresu	18 079	9 100

Rezerwy

Zmiany stanu rezerw przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025			od 01.01.2024 do 31.12.2024		
	Rezerwa na odpisy emerytalne	Pozostałe rezerwy	Razem	Rezerwa na odpisy emerytalne	Pozostałe rezerwy	Razem
Długoterminowe						
Stan na początek okresu	4 155	1 168	5 323	5 209	1 288	6 497
Utworzenie rezerw	296	64	360	545	87	632
Nabycie udziałów w jednostce zależnej	2 392	0	2 392	0	0	0
Rozwiązanie rezerw	-39	0	-39	-1 222	0	-1 222
Wykorzystanie rezerw	-427	0	-427	-330	0	-330
Różnice kursowe	-3	27	24	-47	-207	-254
Stan na koniec okresu	6 374	1 259	7 633	4 155	1 168	5 323
Krótkoterminowe						
Stan na początek okresu	0	732	732	0	2 025	2 025
Utworzenie rezerw	0	1 000	1 000	0	465	465
Rozwiązanie rezerw	0	0	0	0	-1 469	-1 469
Wykorzystanie rezerw	0	-178	-178	0	-244	-244
Różnice kursowe	0	-40	-40	0	-45	-45
Nabycie udziałów w jednostce zależnej	108	0	108	0	0	0
Stan na koniec okresu	108	1 514	1 622	0	732	732

2.6 Ryzyko

2.6.1 Ważne oszacowania i założenia

Sporządzanie sprawozdań finansowych zgodnie z MSSF zatwierdzonymi przez UE, wymaga dokonywania szacunków księgowych i przyjmowania założeń w odniesieniu do przyszłych zdarzeń oraz źródeł niepewności występujących na dzień bilansowy. Zarząd dokonuje również profesjonalnego osądu przy stosowaniu zasad (polityki) rachunkowości Grupy. Szacunki i założenia wpływają na ryzyko ewentualnej korekty wartości bilansowych aktywów i pasywów w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Przyjęte szacunki, założenia i osądy obejmują w szczególności następujące kwestie:

- utrata wartości aktywów finansowych,
- utrata wartości aktywów niefinansowych (w tym: wartości firmy, środków trwałych i wartości niematerialnych),
- szacowany okres użytkowania środków trwałych oraz wartości niematerialnych,
- możliwość realizacji aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego,
- niepewność szacunków i osądy dokonane w związku z rachunkowością leasingu,
- oszacowanie rezerwy emerytalnej oraz innych rezerw.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku nie miały miejsca istotne zmiany dotyczące obszarów i metod przyjmowanych założeń. Założenia biznesowe i makroekonomiczne będące podstawą szacunków i osądów są aktualizowane na bieżąco, w zależności od zmian otoczenia Jednostki Dominującej i podmiotów Grupy Kapitałowej oraz planów i prognoz biznesowych.

Wpływ sytuacji w Ukrainie na działalność Grupy Selenia

Zarząd Selenia FM S.A. na bieżąco monitoruje i analizuje wpływ sytuacji w Ukrainie na działalność biznesową Grupy Selenia. Nie zidentyfikowano istotnego negatywnego wpływu sytuacji w Ukrainie na wyniki działalności Grupy Selenia osiągnięte w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku.

Z uwagi na dużą niepewność co do dalszego przebiegu wydarzeń w Ukrainie, a także biorąc pod uwagę wzrost inflacji i stóp procentowych, Zarząd Selenia FM S.A. pod rozważę poddał możliwe scenariusze rozwoju sytuacji oraz podjął działania zapobiegawcze przed wystąpieniem negatywnych skutków dla działalności spółek we Wschodniej Europie. Wprowadzone dotychczas sankcje nie miały negatywnego wpływu na łańcuchy dostaw. Nie odnotowano również istotnych problemów w zakresie przepływów pieniężnych.

Wartość zapasów

Na dzień 30 września 2025 roku wartość zapasów towarów zlokalizowanych w spółkach zlokalizowanych w regionie objętym zagrożeniem geopolitycznym wynosiła 31,5 mln PLN. Na dzień zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zapasy te są nieuszkodzone i nieprzeterminowane.

Oczekiwana strata kredytowa należności handlowych

Na dzień 30 września 2025 roku stan należności od klientów niepowiązanych spółek z powyżej opisanego regionu objętego potencjalnym zagrożeniem geopolitycznym wynosił 44,6 mln PLN. Ze względu na bieżące regulowanie tych należności przez klientów, w skonsolidowanym rachunku zysków i strat za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku nie ujęto dodatkowego odpisu aktualizującego ich wartość.

2.6.2 Zarządzanie ryzykiem finansowym

Analizując cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym w Grupie, Zarząd bierze pod uwagę następujące czynniki:

- specyfika branży i charakterystyczne dla niej transakcje i powiązania ze środowiskiem zewnętrznym Grupy,
- lokalizacja poszczególnych jednostek i wynikające z tego konsekwencje operacyjne, finansowe, biznesowe i prawno-podatkowe,
- podział funkcji operacyjnych i zarządczych pomiędzy poszczególne jednostki w Grupie,
- planowany rozwój jednostek w ramach Grupy i związane z tym zapotrzebowanie na kapitał,
- środowisko mikro- i makroekonomiczne Grupy.

Na podstawie analizy powyższych czynników Zarząd analizuje następujące ryzyka finansowe:

- ryzyko walutowe,
- ryzyko stopy procentowej,
- ryzyko kredytowe,
- ryzyko płynności,
- ryzyko podatkowe,
- pozostałe ryzyka (ryzyka specyficzne).

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku nie nastąpiły istotne zmiany co do zasad i narzędzi stosowanych w obszarze zarządzania ryzykiem finansowym.

Poniższa tabela przedstawia podejście Zarządu do poszczególnych rodzajów ryzyka finansowego.

Ryzyko	Ekspozycja	Pomiar	Zarządzanie
Ryzyko rynkowe - kurs walutowy	Przyszłe transakcje handlowe Aktywa finansowe i zobowiązania niedenominowane w walucie krajowej (PLN)	Prognozowanie przepływów pieniężnych Analiza wrażliwości	Transakcje typu forward Wielowalutowe linie kredytowe
Ryzyko rynkowe - stopa procentowa	Kredyty i pożyczki Środki pieniężne	Analiza wrażliwości	Krótkoterminowy charakter ekspozycji
Ryzyko kredytowe	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe (czeki) Należności handlowe i inne należności finansowe Udziały w jednostkach pozostałych	Wiekowanie ekspozycji Wykorzystanie wewnętrznych i zewnętrznych informacji do oceny prawdopodobieństwa niewypłacalności	Dywersyfikacja depozytów bankowych, limity kredytowe i akredytywy
Ryzyko płynności	Kredyty i pożyczki Zobowiązania z tytułu leasingu Pozostałe zobowiązania finansowe Zobowiązania handlowe	Prognozy przepływów pieniężnych	Dostępność przyznanych linii kredytowych

Ryzyko walutowe

Ryzyko walutowe jest dla potrzeb analizy ryzyka definiowane jako ryzyko wahań przyszłych przepływów pieniężnych denominowanych w walutach innych niż waluta funkcjonalna podmiotów Grupy Seleni, w wyniku wahań kursów walut. W przypadku Grupy ryzyko to wynika z faktu, że znaczna część jej operacji jest prowadzona poza granicami Polski i rozliczana w walutach innych niż waluta funkcjonalna. W konsekwencji, wahania kursów wpływają na wyrażony w walucie funkcjonalnej poziom przepływów pieniężnych generowanych przez jednostki w Grupie (zarówno od strony przychodowej, jak i kosztowej), oraz na otwarte pozycje bilansowe (aktywa netto) wyrażone w walutach obcych.

Ekspozycja Grupy na ryzyko walutowe obejmuje aktywa i zobowiązania krótkoterminowe narażone na wahania kursów następujących walut: EUR, USD, HUF, UAH, CZK, BRL, BGN, CNY, KRW, GBP, CHF, CAD, BYN, RUB, RON, KZT, TRY. Grupa Seleni stosuje wybrane instrumenty finansowe (głównie transakcje typu forward) w celu zabezpieczenia wartości wyrażonych w walutach obcych planowanych przepływów pieniężnych oraz wartości aktywów netto jednostek zagranicznych. Grupa Seleni zabezpiecza tzw. aktywną część ekspozycji walutowej, dotyczącą należności i zobowiązań handlowych tj. takich które w perspektywie 12 miesięcy mogą faktycznie zostać zrealizowane. Grupa Seleni dokonuje również zabezpieczenia ekspozycji walutowej poprzez wykorzystywanie wielowalutowych linii kredytowych oraz poprzez finansowanie zewnętrzne w walutach lokalnych spółek zależnych.

Ryzyko stopy procentowej

Ryzyko stopy procentowej jest dla potrzeb analizy ryzyka definiowane jako ryzyko wahań wartości godziwej przyszłych przepływów pieniężnych w wyniku zmian rynkowych stóp procentowych. W przypadku Grupy Seleni, ryzyko to dotyczy głównie zaciągniętych kredytów i pożyczek, zobowiązań z tytułu leasingu oraz posiadanych przez jednostki Grupy przynoszących odsetki aktywów finansowych (głównie środki pieniężne).

Otwierane przez jednostki Grupy lokaty pieniężne mają charakter krótkoterminowy, co wpływa na dostosowanie ich warunków do sytuacji rynkowej, ale jednocześnie zwiększa ryzyko zmienności przyszłych przepływów pieniężnych z tytułu odsetek.

Przed zmianami rynkowych stóp procentowych Grupa zabezpiecza się instrumentami pochodnymi.

Ryzyko kredytowe

Ze względu na charakter i skalę prowadzonej działalności, ryzyko kredytowe jest przedmiotem regularnej analizy dla wszystkich jednostek zależnych wchodzących w skład Grupy. Grupa Seleno zawiera transakcje handlowe z firmami wykazującymi dobrą zdolność kredytową. Klienci, którym przyznawane są kredyty kupieckie, poddawani są procedurom weryfikacji uzależnionym od charakteru i skali kooperacji, w wyniku czego indywidualnie ustalany jest limit kredytowy oraz warunki płatności klienta. Spółki Grupy Seleno regularnie monitorują poziom i przeterminowanie należności oraz podejmują działania windykacyjne w celu minimalizacji ryzyka kredytowego. Ponadto wybrane jednostki Grupy zawarły umowę z firmą Atradius Credit Insurance N.V.S.A. o ubezpieczenie należności handlowych.

Grupa ujmuje oczekiwane straty kredytowe od należności handlowych oraz pozostałych należności finansowych zgodnie z MSSF 9. Zmiany odpisów aktualizujących należności handlowe oraz pozostałe należności finansowe wraz z danymi porównawczymi przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024
Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej na początek okresu	22 667	25 967
<i>należności handlowe</i>	<i>21 804</i>	<i>24 083</i>
<i>pozostałe należności finansowe</i>	<i>863</i>	<i>1 884</i>
Utworzony / odwrócony (-)	-1 676	1 359
<i>należności handlowe</i>	<i>-1 676</i>	<i>1 365</i>
<i>pozostałe należności finansowe</i>	<i>0</i>	<i>-6</i>
Nabycie spółki zależnej	-653	0
<i>należności handlowych</i>	<i>-653</i>	<i>0</i>
Wykorzystany	-1 468	-862
<i>należności handlowe</i>	<i>-1 468</i>	<i>-862</i>
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-960	-834
<i>należności handlowe</i>	<i>-953</i>	<i>-819</i>
<i>pozostałe należności finansowe</i>	<i>-7</i>	<i>-15</i>
Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej na koniec okresu	17 910	25 630
<i>należności handlowe</i>	<i>17 054</i>	<i>23 767</i>
<i>pozostałe należności finansowe</i>	<i>856</i>	<i>1 863</i>

Maksymalna ekspozycja Grupy z tytułu ryzyka kredytowego na 30 września 2025 roku sięga pełnej wysokości salda aktywów finansowych, z uwzględnieniem przyjętych zabezpieczeń. Ryzyko, że nie nastąpi wpływ środków pieniężnych z tytułu wymienionych składników aktywów oceniane jest jako niskie. W sytuacjach podwyższonego ryzyka kredytowego zostały bowiem utworzone odpisy aktualizujące aktywa, co uwzględnione jest w ich wartościach bilansowych.

Środki pieniężne są lokowane w instytucjach finansowych w formie krótkoterminowych lokat. Ryzyko kredytowe związane z lokowanymi środkami pieniężnymi jest w ocenie Zarządu niskie. Środki pieniężne w banku są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych. Lokaty krótkoterminowe są dokonywane na różne okresy (do 3 miesięcy) i są oprocentowane według ustalonych dla nich stóp procentowych. Na dzień 30 września 2025 roku Grupa Seleno dysponowała niewykorzystanymi przyznanymi środkami kredytowymi w wysokości 412,1 mln PLN (na dzień 31 grudnia 2024 roku: 434,7 mln PLN).

Strukturę salda środków pieniężnych na dzień bilansowy przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024
Środki pieniężne na rachunkach bankowych*	60 419	69 159
Środki pieniężne w kasie	579	144
Czeki (do 3 miesięcy)	21 412	19 582
Lokaty krótkoterminowe	2 571	0
Środki pieniężne w drodze	7 152	8
Razem	92 133	88 893

*w tym środki o ograniczonej możliwości dysponowania:

na dzień 30 września 2025 - nie występują

na dzień 31 grudnia 2024 - nie występują

W przypadku środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, ryzyko kredytowe jest w ocenie Zarządu Jednostki Dominującej niskie. Istotną większość środków pieniężnych na rachunkach bankowych, spółki Grupy Seleno utrzymują w instytucjach finansowych posiadających rating na poziomie wysokim, średniowysokim i średnim oraz dysponujących odpowiednim kapitałem własnym oraz silną i ustabilizowaną pozycją rynkową.

Ryzyko płynności

Celem Zarządu Grupy jest utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania. W tym celu wykorzystywane są różne źródła finansowania – kredyty inwestycyjne, kredyty w rachunku bieżącym oraz leasing.

W ramach realizacji funkcji centralnej koordynacji zarządzania finansami Grupy, Jednostka Dominująca udziela pożyczek jednostkom zależnym w celu zapewnienia bieżącego finansowania i płynności, przy czym efekt tych transakcji jest wyłączany w sprawozdaniu skonsolidowanym Grupy. Jednostka Dominująca udziela finansowania jednostkom zależnym w oparciu o prognozy płynności Grupy (obejmującej niewykorzystane limity kredytowe oraz środki pieniężne i ich ekwiwalenty). Zasadniczo odbywa się to na poziomie lokalnym w jednostkach zależnych, zgodnie z praktyką i limitami ustalonymi przez Grupę. Limity te różnią się w zależności od lokalizacji, aby uwzględnić płynność rynku, na którym działa jednostka zależna. Ponadto polityka zarządzania płynnością Grupy obejmuje prognozowanie przepływów pieniężnych w głównych walutach i uwzględnianie poziomu płynnych aktywów niezbędnych do ich zaspokojenia, monitorowanie wskaźników płynności bilansu pod kątem wewnętrznych i zewnętrznych wymogów regulacyjnych oraz utrzymanie planów zadłużenia.

Ryzyko podatkowe

W procesie zarządzania i podejmowania strategicznych decyzji, które wywierają również skutki w zakresie rozliczeń podatkowych Grupa Seleno narażona jest na ryzyko podatkowe. Ryzyko podatkowe zostały opisane w nocie 1.11. skonsolidowanego sprawozdania z działalności Zarządu za rok 2024.

Pozostałe ryzyka

Ryzyko geopolityczne, w tym wpływ sytuacji w Ukrainie na działalność operacyjną Grupy Seleno, zostało opisane w nocie 2.6.1.

2.7 Pozostałe informacje

2.7.1 Transakcje z jednostkami powiązanymi

Poniższa tabela przedstawia transakcje z osobami zarządzającymi i nadzorującymi Jednostki Dominującej oraz z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami. Dane dotyczące sprzedaży, zakupów i przychodów odsetkowych obejmują okres 9 miesięcy zakończony 30 września (odpowiednio 2025 i 2024 roku), natomiast dane dotyczące należności, zobowiązań i udzielonych pożyczek obejmują stan na 30 września 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku.

Dane w tys. PLN	Okres	Sprzedaż	Zakupy	Pozostałe przychody ¹⁾	Należności	Zobowiązania	Udzielone pożyczki
Jednostki stowarzyszone	2025	2 461	520	382	682	1 204	10 539
	2024	4 063	0	73	930	77	18 202
Wspólne przedsięwzięcia	2025	1 672	0	0	4 074	0	0
	2024	326	0	0	2 982	36	0
Podmioty zależne od akcjonariusza kontrolującego na najwyższym szczeblu*	2025	10	341	2 425	1 514	5 343	39 509
	2024	10	320	3 521	1 515	5 320	39 546
RAZEM	2025	4 143	861	2 807	6 270	6 547	50 048
	2024	4 399	320	3 594	5 427	5 433	57 748

* pozycja obejmuje podmioty powiązane poprzez osobę Pana Krzysztofa Domareckiego

¹⁾ kwota obejmuje pozostałe przychody operacyjne i przychody finansowe, głównie dywidendy oraz odsetki od pożyczek

2.7.2 Zysk na akcję

Zysk podstawowy przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu.

Kalkulację zysku (straty) przypadającej na akcję w raportowanym okresie zawiera poniższa tabela.

		od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2024 do 30.09.2024
Zysk/(strata) netto przypadający udziałowcom kontrolującym	zł	93 550 815	69 107 414	50 322 384	24 926 136
Średnia liczba akcji zwykłych	szt.	21 639 166	21 639 166	21 639 166	21 639 166
Zysk/(strata) przypadający na akcję zwykłą	zł/szt.	4,32	3,19	2,33	1,15
Liczba akcji uwzględniająca rozwodnienie	szt.	21 639 166	21 639 166	21 639 166	21 639 166
Rozwodniony zysk na akcję	zł/szt.	4,32	3,19	2,33	1,15

2.7.3 Zdarzenia następujące po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym, do dnia zatwierdzenia niniejszego raportu, nie miały miejsca wydarzenia inne niż opisane w niniejszym raporcie mogące mieć istotny wpływ na dane w nim wykazane.

**Kwartalna
informacja finansowa
Seleno FM S.A.**

3. Kwartalna informacja finansowa Seleno FM S.A.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Dane w tys. PLN	Nota	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2024 do 30.09.2024
Działalność kontynuowana					
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów		636 994	653 599	204 124	217 828
Przychody ze sprzedaży usług		29 482	32 219	9 390	9 777
Przychody z umów z klientami		666 476	685 818	213 514	227 605
Koszt własny sprzedaży		529 053	551 281	171 359	185 970
Zysk brutto ze sprzedaży		137 423	134 537	42 155	41 635
Koszty sprzedaży		30 904	38 550	8 847	12 608
Koszty ogólnego zarządu		47 729	41 776	15 206	13 729
Pozostałe przychody operacyjne	3.2.1	2 122	177	9	64
Pozostałe koszty operacyjne	3.2.1	1 299	842	475	490
Strata / odwrócenie straty (-) z tytułu utraty wartości należności		6 867	181	2 020	0
Strata / odwrócenie straty (-) z tytułu utraty wartości aktywów niefinansowych		838	7 435	0	0
Dywidendy od jednostek zależnych		56 932	42 169	1 091	0
Zysk z działalności operacyjnej		108 840	88 099	16 707	14 872
Przychody finansowe	3.2.2	20 699	17 774	7 322	5 877
Koszty finansowe	3.2.2	18 695	19 757	2 814	9 208
Strata / odwrócenie straty (-) z tytułu utraty wartości udzielonych pożyczek		2 828	-33 538	0	-88
Strata / odwrócenie straty (-) z tytułu utraty wartości udziałów		6 000	50 215	0	0
Zysk brutto		102 016	69 439	21 215	11 629
Podatek dochodowy	3.3	9 766	7 916	2 217	1 747
Zysk netto z działalności kontynuowanej		92 250	61 523	18 998	9 882
Działalność zaniechana					
Zysk netto		92 250	61 523	18 998	9 882

Zysk netto na jedną akcję (zł/szt.):

- podstawowy	4,26	2,84	0,88	0,46
- rozwodniony	4,26	2,84	0,88	0,46

SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2024 do 30.09.2024
Zysk netto	92 250	61 523	18 998	9 882
Całkowite dochody razem	92 250	61 523	18 998	9 882

SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)

Dane w tys. PLN	Nota	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024
AKTYWA			
Rzeczowe aktywa trwałe		17 597	20 242
Wartości niematerialne		125 867	127 406
Udziały w jednostkach zależnych	3.4.2	266 229	272 229
Długoterminowa część pożyczek udzielonych	3.4.1	265 729	254 765
Aktywa trwałe		675 422	674 642
Zapasy		4 677	2 445
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe		23 426	14 307
Należności handlowe		181 507	154 746
Krótkoterminowa część pożyczek udzielonych	3.4.1	46 308	42 165
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	3.4.1	16 486	3 418
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty		1 907	3 770
Aktywa obrotowe		274 311	220 851
SUMA AKTYWÓW		949 733	895 493
PASYWA			
Kapitał podstawowy		1 142	1 142
Akcje własne		-28 676	-28 676
Kapitał zapasowy		352 687	385 732
Pozostałe kapitały rezerwowe		128 075	128 075
Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty		92 250	21 053
- zysk (strata) netto		92 250	21 053
Kapitał własny		545 478	507 326
Długoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	3.4.1	141 105	113 019
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu		12 895	14 770
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu przedsiębiorstwa		66 384	74 046
Pozostałe długoterminowe zobowiązania		4 453	4 453
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego		3 423	1 108
Rezerwa na odpisy emerytalne		367	368
Zobowiązania długoterminowe		228 627	207 764
Zobowiązania handlowe i pozostałe	3.4.1	121 681	109 411
Zobowiązania z tytułu zwrotu wynagrodzenia		2 976	3 034
Bieżąca część kredytów bankowych i pożyczek	3.4.1	19 086	31 848
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu		3 328	4 294
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu przedsiębiorstwa		10 188	9 957
Zobowiązanie z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		7 440	9 555
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	3.4.1	848	848
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania niefinansowe		10 081	11 456
Zobowiązania krótkoterminowe		175 628	180 403
Zobowiązania razem		404 255	388 167
SUMA PASYWÓW		949 733	895 493

SPRAWOZDANIE Z PRZEPLÝWÓW PIENIĘŻNYCH

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk (strata) brutto	102 016	69 439
Amortyzacja	5 066	5 577
(Zyski) / straty z tytułu różnic kursowych	5 413	4 497
Odsetki i dywidendy	-64 465	-45 723
(Zysk) / strata na działalności inwestycyjnej	25 009	25 367
Zmiana stanu należności oraz pozostałych aktywów niefinansowych	-38 261	-89 120
Zmiana stanu zapasów	-2 233	-1 882
Zmiana stanu zobowiązań	11 191	16 486
Zmiana stanu rezerw	-1	61
Zapłacony podatek dochodowy od osób prawnych	-9 566	921
Pozostałe	104	-474
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	34 273	-14 851
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	93	81
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	-9 518	-983
Nabycie udziałów w jednostkach zależnych	0	-67 130
Dywidendy i odsetki otrzymane	51 203	57 845
Udzielenie pożyczek	-44 430	-74 734
Otrzymane spłaty udzielonych pożyczek	36 817	89 221
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	34 165	4 300
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	-19 240	-4 689
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/kredytów	76 720	107 962
Spłata pożyczek i kredytów	-63 088	-52 250
Wypłata dywidendy	-54 098	-32 459
Odsetki zapłacone	-10 595	-8 269
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-70 301	10 295
Zwiększenie (zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	-1 863	-256
Bilansowa zmiana środków pieniężnych, w tym:	-1 863	-256
różnice kursowe netto	0	0
Środki pieniężne na początek okresu	3 770	399
Środki pieniężne na koniec okresu*	1 907	143

*w tym środki o ograniczonej możliwości dysponowania:

na dzień 30 września 2025 nie występują

na dzień 30 września 2024 nie występują

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁACH WŁASNYCH

ZA OKRES 9 MIESIĘCY ZAKOŃCZONYCH 30 WRZEŚNIA 2025 ROKU

Dane w tys. PLN	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ (niepokryte straty):		Kapitał własny ogółem
					z lat ubiegłych	z bieżącego okresu	
Stan na 01.01.2025	1 142	-28 676	385 732	128 075	21 053	0	507 326
Zysk netto	0	0	0	0	0	92 250	92 250
Całkowite dochody ogółem	0	0	0	0	0	92 250	92 250
Dywidenda	0	0	-33 045	0	-21 053	0	-54 098
Stan na 30.09.2025	1 142	-28 676	352 687	128 075	0	92 250	545 478

ZA OKRES 9 MIESIĘCY ZAKOŃCZONYCH 30 WRZEŚNIA 2024 ROKU

Dane w tys. PLN	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ (niepokryte straty):		Kapitał własny ogółem
					z lat ubiegłych	z bieżącego okresu	
Stan na 01.01.2024	1 142	-28 676	402 392	128 075	15 798	0	518 731
Zysk netto	0	0	0	0	0	61 523	61 523
Całkowite dochody ogółem	0	0	0	0	0	61 523	61 523
Dywidenda	0	0	-16 660	0	-15 798	0	-32 458
Stan na 30.09.2024	1 142	-28 676	385 732	128 075	0	61 523	547 796

3.1 Informacje ogólne

Informacje dotyczące okresu objętego sprawozdaniem finansowym, danych porównawczych, stosowanych zasad rachunkowości, informacje o Spółce oraz istotnych zdarzeniach (w tym w jednostkach powiązanych) w okresie sprawozdawczym i po jego zakończeniu oraz inne wydarzenia istotne z punktu widzenia Spółki zostały szczegółowo opisane w skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Selena, które jest elementem niniejszego raportu (rozdział 2).

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu sprawozdania finansowego Spółki za rok 2024.

3.2 Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat

3.2.1 Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Pozostałe przychody operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2024 do 30.09.2024
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	70	47	1	20
Zysk dot. modyfikacji umowy najmu	1 664	0	0	0
Pozostałe	388	130	8	44
Pozostałe przychody operacyjne ogółem	2 122	177	9	64

Pozostałe koszty operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2024 do 30.09.2024
Utrata wartości rzeczowych aktywów trwałych	523	28	493	0
Darowizny	150	137	150	137
Reklamacje	149	424	-169	147
Pozostałe	477	253	1	206
Pozostałe koszty operacyjne ogółem	1 299	842	475	490

3.2.2 Przychody i koszty finansowe

Przychody finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2024 do 30.09.2024
Odsetki, w tym:	20 595	17 774	7 306	6 147
od udzielonych pożyczek	19 800	16 790	6 511	6 147
od pozostałych zobowiązań	795	984	795	0
Różnice kursowe	0	0	0	-270
Pochodne instrumenty finansowe	104	0	16	0
Przychody finansowe ogółem	20 699	17 774	7 322	5 877

Koszty finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2024 do 30.09.2024
Odsetki, w tym:	12 567	13 586	4 456	4 919
<i>od otrzymanych kredytów i pożyczek</i>	6 892	6 930	2 651	2 718
<i>od zobowiązań z tyt. leasingu</i>	970	2 884	350	2 060
<i>od zobowiązań z tyt. leasingu przedsiębiorstwa</i>	4 405	3 422	1 343	0
<i>od pozostałych zobowiązań</i>	300	350	112	141
Likwidacja udziałów	0	455	0	455
Pochodne instrumenty finansowe	0	815	0	-398
Różnice kursowe	5 177	4 061	-1 776	4 061
Prowizje bankowe	951	840	134	171
Koszty finansowe ogółem	18 695	19 757	2 814	9 208

Na dzień 30 września 2025 roku Seleno FM S.A. posiadała otwarte kontrakty terminowe. Wynik na transakcjach w kwocie 104 tys. PLN został ujęty w przychodach finansowych w pozycji „Pochodne instrumenty finansowe”.

3.3 Opodatkowanie

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024
Podatek dochodowy za bieżący okres	7 481	7 811
Zmiana podatku dochodowego odroczonego	2 316	89
Korekty bieżącego podatku za poprzednie okresy	-31	16
Obciążenie podatkowe wykazane w zysku lub stracie:	9 766	7 916

3.4 Noty objaśniające do sprawozdania z sytuacji finansowej

3.4.1 Instrumenty finansowe

Aktywa finansowe

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024
Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu		
Pożyczki udzielone	312 037	296 930
Należności handlowe nieobjęte umową faktoringu	168 673	141 289
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe - należna dywidenda	13 035	81
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe - kaucje	178	132
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe z tyt. sprzedaży udziałów	1 576	1 578
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	1 513	1 513
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 907	3 770
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy		
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe - transakcje forward	184	114
Należności handlowe objęte umową faktoringu	12 834	13 457
Razem	511 937	458 864

Zobowiązania finansowe

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024
Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu		
Kredyty bankowe i pożyczki	160 191	144 867
Zobowiązania z tytułu leasingu	16 223	19 064
Zobowiązania z tytułu leasingu przedsiębiorstwa	76 572	84 003
Razem zadłużenie oprocentowane	252 986	247 934
Zobowiązania handlowe	121 681	109 411
Zobowiązania z tyt udzielonych gwarancji	848	848
Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy		
Razem	375 515	358 193

Udzielone pożyczki i pozostałe aktywa finansowe

Dane w tys. PLN	Wartość brutto	Strata (-) / odwrócenie straty z tytułu utruty wartości	Wartość netto
stan na 1 stycznia 2025	373 613	-76 683	296 930
Udzielenie pożyczki	44 429	-3 981	40 448
Splata kapitału	-36 817	1 153	-35 664
Naliczone odsetki	19 800	0	19 800
Zapłacone odsetki	-4 205	0	-4 205
Podatek u źródła	-754	0	-754
Różnice kursowe z tytułu wyceny bilansowej	-4 526	8	-4 518
stan na 30.09.2025	391 540	-79 503	312 037

Dane w tys. PLN	Wartość brutto	Strata (-) / odwrócenie straty z tytułu utruty wartości	Wartość netto
stan na 1 stycznia 2024	314 068	-80 025	234 043
Udzielenie pożyczki	120 798	0	120 798
Reklas na udziały	0	6 000	6 000
Konwersja z należności	53 908	0	53 908
Splata kapitału	-118 347	-3 088	-121 435
Naliczone odsetki	23 354	0	23 354
Zapłacone odsetki	-16 090	0	-16 090
Podatek u źródła	-817	0	-817
Różnice kursowe z tytułu wyceny bilansowej	-3 261	430	-2 831
stan na 31.12.2024	373 613	-76 683	296 930

Opis istotnych pożyczek udzielonych w trakcie okresu sprawozdawczego

Dnia 26 lutego 2025 roku została podpisana umowa pożyczki z Nurichem CO. LTD. Oprocentowanie jest stałe. Termin spłaty przypada na 31 grudnia 2028 roku.

Dnia 18 kwietnia 2025 roku została podpisana umowa pożyczki z Seleno Green Investments ASI Sp. z o.o. Oprocentowanie pożyczki jest zmienne. Termin spłaty przypada na 17 kwietnia 2030 roku.

Dnia 5 maja 2025 roku została podpisana umowa pożyczki z PV OZE Sp. z o.o. Oprocentowanie pożyczki jest zmienne. Termin spłaty przypada na 5 maja 2030 roku.

Dnia 13 maja 2025 roku została podpisana umowa pożyczki z PIMCO Kft. Oprocentowanie pożyczki jest zmienne. Termin spłaty przypada na 31 stycznia 2026 roku.

Dnia 01 lipca 2025 roku został podpisany aneks do umowy pożyczki z EK Wind Sp. z o.o. z dnia 01 lipca 2024 roku, wydłużający termin spłaty na 01 lipca 2026 roku.

Do dnia bilansowego Spółka otrzymała spłaty pożyczek w łącznej wysokości 36 817 tys. PLN:

- od spółki EK Wind Sp. z o.o. w wysokości 2 800 tys. PLN;
- od spółki SQT Management Sp. z o.o. w wysokości 1 092 tys. PLN;
- od spółki Pimco Korlatolt Felelossegu Tarsasag w wysokości 4 650 tys. EUR;
- od spółki Seleno Insulations w wysokości 1 155 tys. EUR.
- od spółki TOO Seleno CA w wysokości 500 tys. EUR;
- od spółki Seleno ESG Solutions Sp z o.o w wysokości 1 186 tys. PLN;
- od spółki SDD Sp. z o.o. w wysokości 170 tys. PLN;
- od spółki Seleno Green Investments Sp. z o.o. w wysokości 2 000 tys. PLN;
- od spółki Seleno Green Investments ASI Sp. z o.o. w wysokości 1 245 tys. PLN
- od spółki SGI 2 w wysokości 1 400 tys. PLN;
- od spółki BTB Sp. z o.o. w wysokości 150 tys. PLN;
- od spółki EURO MGA Product srl, w wysokości 59 tys. EUR

Do dnia bilansowego zostały przebrane transze pożyczek w łącznej wysokości 44 429 tys. PLN:

- dla spółki Seleno ESG Solutions Sp z o.o w wysokości 543 tys. PLN;
- dla spółki Seleno Green Investments Sp. z o.o. w wysokości 2 480 tys. PLN;
- dla spółki Seleno Green Investments ASI Sp. z o.o. w wysokości 3 797 tys. PLN;
- dla spółki SGI 2 w wysokości 5 975 tys. PLN;
- dla spółki EK Wind Sp. z o.o. w wysokości 3 170 tys. PLN;
- dla spółki ONPV w wysokości 9 689 tys. PLN;
- dla spółki Pimco Korlatolt Felelossegu Tarsasag w wysokości 2 800 tys. EUR;
- dla spółki Nurichem CO. LTD. w wysokości 1 000 tys. USD;
- dla spółki BTB Sp. z o.o. w wysokości 1 050 tys. PLN;
- dla spółki PV OZE Sp. z o.o. w wysokości 2 060 tys. PLN;

Należności handlowe

Zmiany odpisów aktualizujących wartość należności handlowych przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024
Odpis aktualizujący na początek okresu	9 219	7 796
jednostki powiązane	8 847	6 633
jednostki pozostałe	372	1 163
Utworzenie / odwrócenie (-) odpisu z tytułu utraty wartości wg MSSF 9:	9 560	181
jednostki powiązane	9 098	-128
EURO MGA Products SRL	-16	0
Selena House	0	-175
Selena Mexico	-9	0
Selena Malzemeleri Yapi Sanayi Tic. Ltd.	8 842	0
Selena Vostok	281	0
Selena Nantong Building Materials Co., Ltd.	0	47
jednostki pozostałe	462	309
Wykorzystanie	-224	-24
jednostki pozostałe	-224	-24
Różnice kursowe	5	-79
jednostki powiązane	3	-64
jednostki pozostałe	2	-15
Oczekiwana strata kredytowa na koniec okresu	18 560	7 874
jednostki powiązane	17 948	6 441
jednostki pozostałe	612	1 433

Kredyty i pożyczki otrzymane

Zadłużenie z tytułu kredytów i pożyczek przedstawia tabela.

Dane w tys. PLN			stan na 30.09.2025		stan na 31.12.2024	
Lp.	Typ kredytu	Termin spłaty	Część długo- terminowa	Część krótko- terminowa	Część długo- terminowa	Część krótko- terminowa
1	Inwestycyjny	2030	24 955	7 130	0	0
2	Inwestycyjny	2029	26 498	8 833	33 112	8 841
3	Obrotowy	2028	47 937	0	0	0
4	Obrotowy	2027	28 448	0	56 435	0
5	Obrotowy	2026	0	2 900	0	22 739
6	Pożyczka	2027	12 587	216	23 472	268
7	Pożyczka	2030	680	7	0	0
Kredyty i pożyczki ogółem			141 105	19 086	113 019	31 848

W ramach umów kredytowych podpisanych przez Spółkę samodzielnie lub wspólnie z wybranymi jednostkami zależnymi, Selena FM S.A. zobowiązała się do utrzymywania określonych skonsolidowanych wskaźników finansowych na uzgodnionym z bankami poziomie. Na dzień 30 września 2025 roku Selena FM S.A. utrzymała wymagane przez kredytodawców poziomy wskaźników finansowych.

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2025	stan na 31.12.2024
Zobowiązania handlowe		
wobec jednostek powiązanych	104 430	94 010
wobec jednostek pozostałych	17 243	14 958
Zobowiązania handlowe ogółem	121 673	108 968

3.4.2 Udziały w jednostkach zależnych

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2025			stan na 31.12.2024		
	Brutto	Odpis	Netto	Brutto	Odpis	Netto
Selena S.A.	62 781	0	62 781	62 781	0	62 781
Selena ESG Solutions Sp z o.o.	1 003	1 003	0	1 003	1 003	0
Selena Green Investments ASI Sp z o.o.	26 900	0	26 900	26 900	0	26 900
Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.	39 899	0	39 899	39 899	0	39 899
Selena Green Investments Sp. z o.o.	5	0	5	5	0	5
Selena Deutschland GmbH	4	0	4	4	0	4
Selena Iberia sls	87 524	87 524	0	87 524	87 524	0
Uniflex S.p.A.	12 966	0	12 966	12 966	0	12 966
Selena USA Inc.	3 707	0	3 707	3 707	0	3 707
Selena Sulamericana Ltda	3 594	3 594	0	3 594	3 594	0
Selena Mexico	255	0	255	255	0	255
Selena Romania SRL	61 897	57 291	4 606	61 897	51 291	10 606
Selena Bohemia s.r.o	9 936	4 500	5 436	9 936	4 500	5 436
Selena Hungária Kft.	679	0	679	679	0	679
Selena Bulgaria Ltd.	4 443	0	4 443	4 443	0	4 443
Pimco Korlatolt Felelossegu Tarsasag	42 602	0	42 602	42 602	0	42 602
EURO MGA Product SRL	11 916	11 916	0	11 916	11 916	0
Selena Ukraine Ltd.	3 068	3 068	0	3 068	3 068	0
Selena CA L.L.P.	9 029	0	9 029	9 029	0	9 029
Selena Insulations	1 206	0	1 206	1 206	0	1 206
Selena Nantong Building Materials Co., Ltd.	33 910	33 910	0	33 910	33 910	0
Imperialum – Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.	48 306	0	48 306	48 306	0	48 306
Selena Malzemeleri Yapi Sanayi Tic. Ltd.	23 764	20 359	3 405	23 764	20 359	3 405
Wartość udziałów	489 394	223 165	266 229	489 394	217 165	272 229

3.5 Pozostałe informacje

3.5.1 Transakcje z jednostkami powiązanymi

Transakcje z jednostkami powiązanymi (jednostki zależne, stowarzyszone oraz członkowie organów Spółki) w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku i 30 września 2024 roku przedstawia tabela.

Dane w tys. PLN	Okres	Przychody ze sprzedaży	Zakupy towarów i usług	Pozostałe przychody ¹⁾	Pozostałe koszty
Jednostki zależne	2025	517 449	465 781	80 521	24 515
	2024	543 702	487 757	93 542	64 250
Jednostki stowarzyszone	2025	4 133	520	0	7
	2024	4 370	0	175	0
Podmioty zależne od akcjonariusza kontrolującego na najwyższym szczeblu*	2025	10	878	832	838
	2024	10	681	984	0
RAZEM	2025	521 592	467 179	81 353	25 360
	2024	548 082	488 438	94 701	64 250

¹⁾ kwota obejmuje pozostałe przychody operacyjne i przychody finansowe, głównie dywidendy oraz odsetki od pożyczek

* pozycja obejmuje podmioty powiązane poprzez osobę Pana Krzysztofa Domareckiego

Salda transakcji z jednostkami powiązanymi (jednostki zależne, stowarzyszone oraz członkowie organów Spółki) na dzień 30 września 2025 roku i 31 grudnia 2024 roku przedstawia tabela.

Dane w tys. PLN	Okres	Pożyczki	Należności handlowe	Pozostałe należności	Zobowiązania
Jednostki zależne	2025	308 288	150 639	14 611	103 728
	2024	296 931	134 050	1 659	93 874
Jednostki stowarzyszone	2025	0	2 654	0	588
	2024	0	2 155	0	132
Podmioty zależne od akcjonariusza kontrolującego na najwyższym szczeblu *	2025	0	1	1 513	5 415
	2024	0	2	1 513	5 305
RAZEM	2025	308 288	153 294	16 124	109 731
	2024	296 931	136 207	3 172	99 311

* pozycja obejmuje podmioty powiązane poprzez osobę Pana Krzysztofa Domareckiego

Osoba, która sporządziła
sprawozdanie finansowe
Monika Szczot

Prezes Zarządu
Sławomir Majchrowski

Członek Zarządu
ds. Handlowych
Walter Brattinga

Członek Zarządu
ds. Operacyjnych
Marek Rościszewski

Członek Zarządu
ds. Rozwoju Korporacyjnego
Andrzej Zygałło

Członek Zarządu
ds. Produktów i Innowacji
Michał Specjalski

Członek Zarządu
ds. Finansowych
Aleksander Solski