



Zmieniamy handel w e-commerce

SKONSOLIDOWANY RAPORT KWARTALNY GK ACTION

za III kwartał 2025

28 LISTOPADA 2025 ROKU

SPIS TREŚCI

SPIS TREŚCI	2
I. Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności sporządzenia kwartalnego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego	4
II. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej za okres od 1 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku	5
Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów	7
Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej	9
Zestawienie zmian w skonsolidowanym kapitale własnym	10
Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych	12
1. Informacje ogólne	13
2. Informacja o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu	17
3. Ważniejsze oszacowania i osądy	18
4. Informacje dotyczące segmentów działalności	20
5. Przychody i koszty	21
6. Podatek dochodowy	23
7. Wartość firmy	24
8. Zapasy	25
9. Odpisy aktualizujące wartość należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności... ..	26
10. Pozostałe aktywa finansowe	26
11. Aktywa trwale zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	26
12. Kredyty i pożyczki oraz inne zobowiązania z tytułu finansowania	26
13. Aktywa i zobowiązania warunkowe	27
14. Poniesione nakłady inwestycyjne oraz planowane nakłady inwestycyjne	27
15. Wykonanie układu	28
16. Zdarzenia po dniu bilansowym	28
III. Pozostałe kwartalne informacje finansowe	29
1. Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń Emitenta w okresie, którego dotyczy raport, wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń ich dotyczących	29
2. Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających znaczny wpływ na osiągnięte wyniki finansowe	30
3. Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych	31
4. Informacje dotyczące wypłaconej/zadeklarowanej dywidendy	32
5. Stanowisko Zarządu Spółki odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym w stosunku do wyników prognozowanych	32
6. Skutki zmian w strukturze Grupy	32

7. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki	32
8. Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich (opcji) przez osoby zarządzające i nadzorujące Spółki, zgodnie z posiadanymi przez Spółkę informacjami.....	33
9. Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej	34
10. Informacje o zawarciu przez Spółkę lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe, wraz ze wskazaniem ich wartości	34
11. Informacje o udzieleniu przez Spółkę lub przez jednostkę od niej zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca	34
12. Inne informacje istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego oraz dla oceny możliwości realizacji zobowiązań	35
13. Czynniki mające wpływ na wyniki Grupy w perspektywie do końca 2025 roku	35
14. Transakcje z podmiotami powiązanymi	36
15. Transakcje z podmiotami stowarzyszonymi, objętymi konsolidacją	37
IV. Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności sporządzenia śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego	38
V. Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe ACTION S.A. za okres od 1 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku	39
Sprawozdanie z całkowitych dochodów	40
Sprawozdanie z sytuacji finansowej	42
Zestawienie zmian w kapitale własnym.....	44
Sprawozdanie z przepływów pieniężnych	45
Informacja dodatkowa	46
1. Istotne wielkości szacunkowe	46
2. Odpisy aktualizujące wartość składników aktywów	46
3. Aktywa i zobowiązania warunkowe	48
4. Połączenia jednostek	48

I. Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności sporządzenia kwartalnego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe wraz z danymi porównywalnymi zostało sporządzone w celu przedstawienia sytuacji finansowej, wyników działalności oraz przepływów pieniężnych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) zatwierdzonymi przez UE, wydanych i obowiązujących na dzień bilansowy a w sprawach nieuregulowanych powyższymi standardami, zgodnie z wymogami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej ACTION S.A. za okres zakończony 30 września 2025 roku zawiera: skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów, skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej, zestawienie zmian w skonsolidowanym kapitale własnym, skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych oraz informację dodatkową zawierającą opis ważniejszych zasad rachunkowości oraz wybranych danych objaśniających.

Zgodnie z wymogami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. z 2025 r., poz. 755), Zarząd ACTION S.A. (Spółka, Emitent) niniejszym oświadcza, że:

- wedle jego najlepszej wiedzy, śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy oraz jej wynik finansowy, a śródroczne skrócone sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć Grupy oraz jej sytuacji, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

W okresie objętym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym, spółki Grupy, z wyłączeniem ACTION S.A., prowadziły swoje księgi rachunkowe zgodnie z polityką (zasadami) rachunkowości określoną przez ustawę z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości i wydanymi na jej podstawie przepisami. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zawiera korekty nie zawarte w księgach rachunkowych jednostek Grupy wprowadzone w celu doprowadzenia sprawozdań finansowych tych jednostek do zgodności z MSSF. ACTION S.A., począwszy od dnia 1 stycznia 2010 r., prowadzi księgi rachunkowe zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) zatwierdzonymi przez UE, wydanych i obowiązujących na dzień bilansowy a w sprawach nieuregulowanych powyższymi standardami, zgodnie z wymogami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

Piotr Bieliński
Prezes Zarządu

Sławomir Harazin
W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 28 listopada 2025 r.

II. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej za okres od 1 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku

WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE	w tys. zł		w tys. EUR	
	Okres od 01.01.2025 do 30.09.2025	Okres od 01.01.2024 do 30.09.2024	Okres od 01.01.2025 do 30.09.2025	Okres od 01.01.2024 do 30.09.2024
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	2 121 426	1 773 389	500 750	412 205
II. Zysk/Strata brutto ze sprzedaży	182 414	151 427	43 058	35 198
III. Zysk/Strata z działalności operacyjnej	35 384	31 458	8 352	7 312
IV. Zysk/Strata netto przypadający akcjonariuszom Spółki	27 608	26 958	6 517	6 266
V. Średnioważona liczba akcji	16 224 564	17 974 226	16 224 564	17 974 226
VI. Zysk/Strata na jedną akcję zwykłą *) (w zł / EUR)	1,70	1,50	0,40	0,35
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	32 383	22 350	7 644	5 195
VIII. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	3 305	7 427	780	1 726
IX. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-44 990	-75 947	-10 620	-17 653
X. Zwiększenia (zmniejszenia) netto środków pieniężnych	-9 302	-46 170	-2 196	-10 732
	Stan na dzień 30.09.2025	Stan na dzień 31.12.2024	Stan na dzień 30.09.2025	Stan na dzień 31.12.2024
XI. Aktywa, razem	709 230	654 939	166 127	153 274
XII. Zobowiązania	314 756	243 662	73 727	57 024
XIII. Zobowiązania długoterminowe	37 166	51 743	8 706	12 109
XIV. Zobowiązania krótkoterminowe	277 590	191 919	65 022	44 914
XV. Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Spółki	393 759	410 360	92 233	96 036
XVI. Kapitał zakładowy	1 410	1 654	330	387
XVII. Średnioważona liczba akcji **) (w szt.)	16 224 564	17 612 956	16 224 564	17 612 956
XVIII. Wartość księgowa na jedną akcję) (w zł / EUR)	24,27	23,30	5,68	5,45

*) Zysk na jedną akcję zwykłą obliczony został jako iloraz Zysku netto oraz Liczby akcji.

**) Liczba akcji uwzględnia akcje o ujednoliconym oznaczeniu serii A – D po rejestracji umorzenia akcji własnych Spółki. Zmiana została dokonana na podstawie Uchwały nr 12 i Uchwały nr 13 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 19.06.2024 r. Zmiana zarejestrowana przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 27.06.2024 r. Kolejna zmiana umorzenia akcji własnych oraz obniżenia kapitału własnego dokonana zgodnie z Uchwałą nr 13 i Uchwałą nr 14 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 17.06.2025 roku. Rejestracja przez sąd rejestrowy zmiany Statutu Spółki związanej z uchwalonym obniżeniem kapitału zakładowego nastąpiła w dniu 26.08.2025 r.

***) Wartość księgowa na jedną akcję obliczona została jako iloraz Kapitału własnego przypadającego akcjonariuszom Spółki oraz Liczby akcji.

****) Kurs minimalny oraz kurs maksymalny w okresie na przeliczono według kursów ogłaszanych przez NBP, obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca.

KURSY WYMIANY ZŁOTEGO W STOSUNKU DO EUR

Okres	Kurs średni w okresie	Kurs minimalny w okresie***)	Kurs maksymalny w okresie***)	Kurs na ostatni dzień okresu
01.01.2025 - 30.09.2025	4,2365	4,1575	4,2778	4,2692
01.01.2024 - 31.12.2024	4,3042	4,2678	4,3530	4,2730
01.01.2024 - 30.09.2024	4,3022	4,2678	4,3434	4,2791

Wybrane dane finansowe prezentowane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przeliczono na walutę Euro w następujący sposób:

- pozycje dotyczące skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich minimalnych i maksymalnych kursów ogłaszanych przez NBP, obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca; kurs ten wyniósł za 3 kwartały 2025 roku – 1 Euro = 4,2365 zł, za 3 kwartały 2024 roku – 1 Euro = 4,3022 zł;
- pozycje skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono według średniego kursu ogłoszonego przez NBP, obowiązującego na dzień bilansowy; kurs ten wyniósł na dzień 30 września 2025 r. – 1 Euro = 4,2692 ; na dzień 31 grudnia 2024 r. – 1 Euro = 4,2730 zł oraz na dzień 30 września 2024 r. 1 Euro = 4,2791 zł.

Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

Całość przychodów i kosztów dotyczy działalności kontynuowanej.

		Okres od 01.01.2025 do 30.09.2025	Okres od 01.07.2025 do 30.09.2025	Okres od 01.01.2024 do 30.09.2024	Okres od 01.07.2024 do 30.09.2024
	Nota				
Przychody ze sprzedaży	(5.2)	2 121 426	744 698	1 773 389	627 489
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	(5.3)	-1 939 012	-682 084	-1 621 962	-577 161
Zysk/Strata brutto ze sprzedaży		182 414	62 614	151 427	50 328
Koszty sprzedaży i marketingu	(5.3,5.4)	-110 288	-37 528	-99 474	-30 820
Koszty ogólnego zarządu	(5.3,5.4)	-41 342	-14 363	-36 727	-12 477
Pozostałe przychody operacyjne	(5.5)	5 544	403	17 254	623
Pozostałe koszty i straty	(5.6)	-944	-178	-1 022	-320
Zysk/Strata z działalności operacyjnej		35 384	10 948	31 458	7 334
Przychody finansowe	(5.7)	1 394	303	4 321	1 176
Koszty finansowe	(5.8)	-2 525	-551	-2 165	-708
Udział w zyskach (stratach) jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć rozliczanych metodą praw własności		-265	-84	-564	-78
Zysk/Strata przed opodatkowaniem		33 988	10 616	33 050	7 724
Podatek dochodowy	(6)	-6 586	-1 758	-6 000	-1 554
Zysk/strata z działalności kontynuowanej		27 402	8 858	27 050	6 170
Zysk/Strata netto z działalności zaniechanej		0	0	0	0
Zysk/Strata netto okresu obrotowego		27 402	8 858	27 050	6 170
Inne składniki pełnego dochodu					
Inne całkowite dochody, które zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty, przed opodatkowaniem		0	0	2 008	-74
Pozostałe składniki		0	0	0	0
Inne całkowite dochody, które nie zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty, przed opodatkowaniem		0	0	0	0
Razem inne całkowite dochody przed opodatkowaniem		0	0	2 008	-74
Podatek dochodowy związany ze składnikami innych całkowitych dochodów, które zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty		0	0	-382	14
Inne składniki pełnego dochodu netto, które mogą być przeniesione do rachunku zysków i strat		0	0	1 626	-60
Całkowite dochody za okres		27 402	8 858	28 676	6 110
Zysk/Strata netto przypadający na:					
akcjonariuszy Spółki		27 608	8 994	26 958	6 165
udziały niekontrolujące		-206	-136	92	5
Całkowite dochody przypadające na:					
akcjonariuszy Spółki		27 608	8 994	28 584	6 105
udziały niekontrolujące		-206	-136	92	5

ZYSK NA AKCJĘ

			Okres	Okres	Okres	Okres
			od 01.01.2025	od 01.07.2025	od 01.01.2024	od 01.07.2024
			do 30.09.2025	do 30.09.2025	do 30.09.2024	do 30.09.2024
Podstawowy	Zysk/Strata	z działalności	1,70	0,58	1,50	0,37
kontynuowanej						
Podstawowy	Zysk/Strata	z działalności zaniechanej	0,00	0,00	0,00	0,00
Zysk/Strata na jedną akcję (w zł)						
Rozwodniony	Zysk/Strata	z działalności	1,70	0,58	1,50	0,37
kontynuowanej						
Rozwodniony	Zysk/Strata	z działalności zaniechanej	0,00	0,00	0,00	0,00
Rozwodniony Zysk/Strata na jedną akcję (w zł)						
Średnioważona Liczba akcji			16 224 564	15 609 880	17 974 226	16 537 000
Rozwodniona liczba akcji			16 224 564	15 609 880	17 974 226	16 537 000

Piotr Bieliński

Prezes Zarządu

Sławomir Harazin

W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 28 listopada 2025 r.

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

	Nota	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
AKTYWA				
Aktywa trwałe				
Rzeczowe aktywa trwałe		129 408	127 325	129 573
Wartość firmy	(7)	4 198	4 198	4 198
Inne wartości niematerialne		17 651	10 319	8 452
Nieruchomości inwestycyjne		0	0	0
Udziały w jedn. stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności		0	0	10
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	(6.1)	87	0	0
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności		3	3	3
Aktywa trwałe razem		151 347	141 845	142 236
Aktywa obrotowe				
Zapasy	(8)	361 367	315 503	320 802
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	(9)	157 974	138 325	151 797
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego		0	0	0
Pochodne instrumenty finansowe		0	219	0
Pozostałe aktywa finansowe	(10)	0	10 500	17 075
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty		38 542	47 844	29 291
Aktywa obrotowe inne niż przeznaczone do sprzedaży razem		557 883	512 391	518 965
Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	(11)	0	703	0
Aktywa obrotowe razem		557 883	513 094	518 965
RAZEM AKTYWA		709 230	654 939	661 201
KAPITAŁ WŁASNY				
Kapitał akcyjny		1 410	1 654	1 654
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej		77 133	77 133	77 207
Akcje własne		-3 457	-39 473	-37 029
Zysk zatrzymany		318 673	371 046	356 672
Pozostałe kapitały rezerwowe		0	0	1 626
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Spółki		393 759	410 360	400 130
Udziały niekontrolujące		715	917	1 122
Razem kapitał własny		394 474	411 277	401 252
ZOBOWIĄZANIA				
Kredyty i pożyczki oraz inne zobowiązania z tytułu finansowania	(12)	112	181	207
Zobowiązania leasingowe długoterminowe		3 210	435	596
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania		33 122	44 467	47 242
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	(6.1)	722	6 660	4 175
Zobowiązania długoterminowe		37 166	51 743	52 220
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania		265 913	183 867	197 884
Kredyty i pożyczki oraz inne zobowiązania z tytułu finansowania	(12)	1 725	1 632	1 871
Zobowiązania leasingowe krótkoterminowe		1 773	1 256	1 603
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego		6 476	3 799	4 949
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych		1 703	1 365	1 422
Rezerwy na pozostałe zobowiązania i inne obciążenia		0	0	0
Pochodne instrumenty finansowe		0	0	0
Zobowiązania krótkoterminowe		277 590	191 919	207 729
Razem zobowiązania		314 756	243 662	259 949
RAZEM PASYWA		709 230	654 939	661 201

Piotr Bieliński

Sławomir Harazin

Prezes Zarządu

W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 28 listopada 2025 r.

Zestawienie zmian w skonsolidowanym kapitale własnym

ZESTAWIENIE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYM KAPITALE WŁASNYM 01.01-30.09.2025

	Kapitał akcyjny	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	Akcje własne	Zysk zatrzymany	Pozostałe kapitały rezerwowe	Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	Kapitał własny przypadający udziałom niekontrolującym	Kapitał własny razem
Stan na 01.01 2025 r.	1 654	77 133	-39 473	371 046	0	410 360	917	411 277
Zmiany w kapitale własnym:	-244	0	36 016	-52 373	0	-16 601	-202	-16 803
Nabycie akcji własnych	0	0	-43 212	0	0	-43 212	0	-43 212
Umorzenie akcji własnych	-244	0	78 746	-78 502	0	0	0	0
Zysk (strata)	0	0	0	27 608	0	27 608	-206	27 402
Inne całkowite dochody	0	0	0	0	0	0	0	0
Całkowite dochody ogółem	0	0	0	27 608	0	27 608	-206	27 402
Inne	0	0	482	-1 479	0	-997	4	-993
Stan na 30.09. 2025 r.	1 410	77 133	-3 457	318 673	0	393 759	715	394 474

ZESTAWIENIE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYM KAPITALE WŁASNYM 01.01-31.12.2024

	Kapitał akcyjny	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	Akcje własne	Zysk zatrzymany	Pozostałe kapitały rezerwowe	Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	Kapitał własny przypadający udziałom niekontrolującym	Kapitał własny razem
Stan na 1.01. 2024 r.	1 874	77 207	-20 373	387 209	1 959	447 876	331	448 207
Zmiany w kapitale własnym:	-220	-74	-19 100	-16 163	-1 959	-37 516	586	-36 930
Nabycie akcji własnych	0	0	-76 814	0	0	-76 814	0	-76 814
Umorzenie akcji własnych	-220	0	57 714	-57 494	0	0	0	0
Zysk (strata)	0	0	0	41 146	0	41 169	59	41 228
Inne całkowite dochody	0	0	0	0	0	0	0	0
Całkowite dochody ogółem	0	0	0	41 169	0	41 169	59	41 228
Inne	0	-74	0	162	-1 959	-1 871	527	-1 344
Stan na 31.12. 2024 r.	1 654	77 133	-39 473	371 046	0	410 360	917	411 277

ZESTAWIENIE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYM KAPITALE WŁASNYM 01.01-30.09.2024

	Kapitał akcyjny	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	Akcje własne	Zysk zatrzymany	Pozostałe kapitały rezerwowe	Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	Kapitał własny przypadający udziałom niekontrolującym	Kapitał własny razem
Stan na 01.01.2024 r.	1 874	77 207	-20 373	387 209	1 959	447 876	331	448 207
Zmiany w kapitale własnym:	-220	0	-16 656	-30 537	-333	-47 746	791	-46 955
Nabycie akcji własnych	0	0	-74 370	0	0	-74 370	0	-74 370
Zysk (strata)	-220	0	57 714	-57 495	0	-1	0	-1
Umorzenie akcji własnych	0	0	0	26 958	0	26 958	92	27 050
Inne całkowite dochody	0	0	0	0	-333	-333	0	-333
Całkowite dochody ogółem	0	0	0	26 958	-333	26 625	92	26 717
Inne	0	0	0	0	0	0	699	699
Stan na 30.09.2024 r.	1 654	77 207	-37 029	356 672	1 626	400 130	1 122	401 252

Piotr Bieliński

Prezes Zarządu

Sławomir Harazin

W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 28 listopada 2025 r.

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

		okres od 01.01.2025 do 30.09.2025	okres od 01.01.2024 do 30.09.2024
	Nota		
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej			
Przepływy pieniężne z działalności		41 911	28 198
Zysk/Strata brutto		33 988	33 050
Korekty:		7 923	-4 852
Podatek dochodowy		0	0
Amortyzacja środków trwałych i wartości niematerialnych		7 188	6 715
Zysk (strata) z tytułu działalności inwestycyjnej		-3 942	-16 285
Przychody z tytułu odsetek		-760	-3 402
Koszty z tytułu odsetek		117	128
Udział w wyniku netto jednostki stowarzyszonej		-265	-564
Pozostałe		373	802
Zapasy		-45 864	-17 965
Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności		-19 649	5 304
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania		70 725	20 415
Podatek dochodowy zapłacony		-9 528	-5 848
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej		32 383	22 350
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej			
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych, nieruchomości inwestycyjnych oraz pozostałych aktywów trwałych	(14)	-12 560	-4 490
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych, nieruchomości inwestycyjnych oraz pozostałych aktywów trwałych		5 332	19 813
Pozostałe wpływy/wydatki inwestycyjne	(10)	10 533	-7 896
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej		3 305	7 427
Przepływy pieniężne z działalności finansowej			
Nabycie akcji własnych		-43 212	-74 370
Otrzymane kredyty i pożyczki		24	154
Spłata kredytów i udzielenie pożyczek		-15	-86
Odsetki zapłacone		-232	-136
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		-1 555	-1 509
Pozostałe wpływy/wydatki finansowe		0	0
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej		-44 990	-75 947
Zmniejszenie/Zwiększenie netto stanu środków pieniężnych przed skutkami z tyt. różnic kursowych		-9 302	-46 170
Skutki zmian kursów wymiany, które dotyczą środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych		0	0
Zmniejszenie/Zwiększenie netto stanu środków pieniężnych		-9 302	-46 170
Stan środków pieniężnych na początek okresu		47 844	75 461
Stan środków pieniężnych na koniec okresu		38 542	29 291

Piotr Bieliński

Sławomir Harazin

Prezes Zarządu

W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 28 listopada 2025 r.

Noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego

1. Informacje ogólne

Nazwa (firma):	ACTION Spółka Akcyjna
Forma prawna:	Spółka akcyjna
Kraj siedziby:	Polska
Siedziba:	Zamienie
Adres:	ul. Dawidowska 10, 05-500 Piaseczno
Krajowy Rejestr Sądowy:	KRS 0000214038
Numer telefonu:	(+48 22) 332 16 00
Numer faksu:	(+48 22) 332 16 10
E-mail:	action@action.pl
Strona internetowa:	www.action.pl
Numer REGON:	011909816
Numer NIP:	527-11-07-221

1.1. Przedmiot działalności

Przedmiotem działalności ACTION S.A. (Emitent/Spółka) oraz jej jednostek zależnych jest sprzedaż sprzętu IT oraz RTV/AGD poprzez hurtownie, sklepy własne i obce. Grupa prowadzi sprzedaż na terenie kraju oraz na terenie UE i poza granicami UE. Podstawowy przedmiot działalności Spółki: handel hurtowy akcesoriami komputerowymi (PKD 2007 4690Z).

Jednostką dominującą jest ACTION S.A. z siedzibą w Zamieniu przy ul. Dawidowskiej 10, Polska.

ACTION Spółka Akcyjna została zarejestrowana w dniu 2 sierpnia 2004 roku w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000214038 na podstawie postanowienia Sądu Rejonowego w Warszawie XIX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego. Spółka aktualnie zarejestrowana jest w XIV Wydziale Gospodarczym Sądu Rejestrowego dla m. st. Warszawy. Wcześniej, poprzednik prawny Emitenta – ACTION spółka z ograniczoną odpowiedzialnością – została zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców pod numerem KRS 0000066230 na podstawie postanowienia Sądu Rejonowego w Warszawie Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego z dnia 28 listopada 2001 roku.

W dniu 1 sierpnia 2016 roku Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy X Wydział Gospodarczy dla spraw upadłościowych i restrukturyzacyjnych wydał postanowienie o otwarciu postępowania sanacyjnego ACTION Spółka Akcyjna na podstawie przepisów ustawy z dnia 15 maja 2015 roku Prawo restrukturyzacyjne (Dz. U. 2015, poz. 978 z późn. zm.).

Na podstawie postanowienia Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy w Warszawie, XVIII Wydział dla spraw upadłościowych i restrukturyzacyjnych (sygn. akt XVIII GRs 1/19) z dnia 7 sierpnia 2020 roku zatwierdzony został układ w postępowaniu sanacyjnym Spółki. Postanowienie to jest prawomocne od 15 grudnia 2020 r.

1.2. Skład Grupy

SCHEMAT STRUKTURY GRUPY KAPITAŁOWEJ ACTION S.A.



SKŁAD GRUPY:

1. podmiot dominujący:

- **ACTION S.A.** z siedzibą w Zamieniu

2. podmioty zależne:

- **BRON.PL Sp. z o. o.** z siedzibą w Zamieniu - spółka zależna (87,67%)

podstawowy profil działalności: zarządzanie jednym z największych polskich sklepów internetowych i stacjonarnych z ofertą broni dostępnej bez zezwolenia, akcesoriów do survivalu i ochrony osobistej.

- **KRAKVET MARKETING Sp. z o. o.** z siedzibą w Zamieniu - spółka zależna (70%)

podstawowy profil działalności: usługi reklamy oraz działalność handlową w obrocie artykułami dla zwierząt.

- **PDS CARE Sp. z o. o.** z siedzibą w Zamieniu - spółka zależna (80%)

podstawowy profil działalności: obrót artykułami medycznymi i rehabilitacyjnymi ze szczególnym uwzględnieniem wymagań osób starszych, realizowany za pośrednictwem sklepów internetowych **PomoceDlaSeniora.pl** i **medsenio.pl** oraz sklepu stacjonarnego

- **ACTION PRODUCTION Sp. z o. o.** (poprzednia nazwa RVM SOLUTIONS Sp. z o. o.) z siedzibą w Zamieniu - spółka zależna (65%)

podstawowy profil działalności: produkcja, sprzedaż i dystrybucja automatów do zwrotu opakowań.

3. podmioty stowarzyszone:

- **CLOUDTEAM Sp. z o. o.** z siedzibą w Warszawie – spółka stowarzyszona (18,27%)

podstawowy profil działalności: usługi szkoleniowe i informatyczne oraz wynajem sprzętu komputerowego.

ZMIANY W SKŁADZIE GRUPY W OKRESIE OBJĘTYM SPRAWOZDANIEM

Zarząd ACTION S.A. zawarł w dniu 17 marca 2025 roku umowę inwestycyjną na podstawie, której Spółka nabyła udziały w kapitale zakładowym innego podmiotu oraz uzgodniła warunki współpracy handlowej i inwestycyjnej w obrębie nowego segmentu sprzedaży, tj. automatów do zwrotu opakowań. Zgodnie z powyżej powołaną umową, Emitent nabył udziały stanowiące łącznie 65% udziału w kapitale zakładowym i tyle samo głosów na zgromadzeniu wspólników RVM SOLUTIONS Spółka z ograniczoną

odpowiedzialnością z siedzibą w Katowicach (nr KRS 0001148651), uzyskując jednocześnie pozycję dominującą w tym podmiocie.

Spółka, kontynuując realizację uprzednio zawartych umów inwestycyjnych w obrębie spółek zależnych BRON.PL Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zamieniu (nr KRS 0001142493 – dalej: BRON.PL) oraz PDS CARE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zamieniu (nr KRS 0000865229 – dalej: PDS CARE), nabyła w trzecim kwartale 2025 r. dalsze udziały w kapitale zakładowym ww. podmiotów. W związku z zawarciem tych transakcji, aktualnie Emitent posiada łącznie 87,67% udziału w kapitale zakładowym i tyle samo głosów na zgromadzeniu wspólników BRON.PL. W odniesieniu natomiast do PDS CARE, Emitent dysponuje udziałami stanowiącymi 80% kapitału zakładowego i takim samym stosunkiem głosów na zgromadzeniu wspólników tej Spółki.

UDZIAŁY STRON TRZECICH W JEDNOSTKACH ZALEŻNYCH

KRAKVET MARKETING Sp. z o. o. – 30% udziałów uprawniających do 30% głosów na zgromadzeniu wspólników spółki posiada Piotr Bieliński.

PODMIOTY OBJĘTE KONSOLIDACJĄ NA DZIEŃ 30.09.2025 R.

Nazwa (firma) i forma prawna jednostki	Siedziba	Przedmiot działalności przedsiębiorstwa	Charakter powiązania	KRS	Zastosowana metoda konsolidacji / metoda wyceny	Data objęcia kontroli / współkontroli / uzyskania znaczącego wpływu	% posiadania kapitału zakładowego	% głosów WZ
BRON.PL Sp. z o. o. *)	Zamienie	handel detaliczny, sprzedaż artykułów o tematyce militarnej, outdoorowych, survivalowych	j. zależna	0000986333	pełna	20.06.2023 r.	87,67%	87,67%
KRAKVET MARKETING Sp. z o. o.	Zamienie	handel hurtowy sprzętem komputerowym, usługi reklamy	j. zależna	0000866166	pełna	14.12.2011 r.	70%	70%
PDS CARE Sp. z o. o.	Zamienie	obróć artykułami medycznymi i rehabilitacyjnymi ze szczególnym uwzględnieniem wymagań osób starszych, realizowany za pośrednictwem sklepów internetowych PomoceDlaSeniora.pl i medsenio.pl oraz sklepu stacjonarnego	j. zależna	0000865229	pełna	15.02.2024 r.	80%	80%
CLOUDTEAM Sp. z o. o.	Warszawa	usługi szkoleniowe, informatyczne oraz wynajem sprzętu komputerowego	j. stowarzyszona	0000276018	wycena metodą praw własności	12.09.2012 r.	18,27%	18,27%
ACTION PRODUCTION Sp. z o. o. **)	Zamienie	handel hurtowy pozostałych maszyn i urządzeń	j. zależna	0001148651	pełna	17.03.2025 r.	65%	65%

*) Z dniem 7.02.2025 r. uprawomocniło się wykreślenie spółki z KRS w związku z dokonanym przekształceniem i rejestracją spółki BRON.PL Sp. o.o.

**) W dniach 12.05.2025 r. SĄD REJONOWY KATOWICE - WSCHÓD W KATOWICACH, VIII WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO dokonał wpisu zmiany siedziby spółki na Zamienie oraz w dniu 13.05.2025 r. zmiany nazwy spółki na ACTION PRODUCTION SP. Z O.O.

2. Informacja o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej ACTION S.A. za III kwartał 2025 roku zostało sporządzone zgodnie z MSR 34 *Śródroczna sprawozdawczość finansowa*.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone za okres od 1 stycznia 2025 r. do 30 września 2025 r. zawiera dane porównawcze za okres od 1 stycznia 2024 r. do 30 września 2024 r.

Najważniejsze zasady rachunkowości zastosowane przy sporządzaniu niniejszego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego przedstawione zostały poniżej. Zasady te stosowane były we wszystkich prezentowanych okresach w sposób ciągły, o ile nie podano inaczej.

2.1. Ogólne zasady sporządzenia

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem aktywów finansowych przeznaczonych do obrotu (instrumenty pochodne), które wyceniane są według wartości godziwej.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę w dającej się przewidzieć przyszłości.

Na dzień zatwierdzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez spółki Grupy.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy sporządzonym zgodnie z MSSF za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2024 roku i opublikowanym 29 kwietnia 2025 r.

2.2. Kontynuacja działalności

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy ACTION S.A. zostało przygotowane przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości, nie krócej niż w okresie 12 miesięcy od daty bilansowej.

2.3. Oświadczenie o zgodności

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres od 1 stycznia 2025 r. do 30 września 2025 r. zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) zatwierdzonymi przez Unię Europejską, w szczególności zgodnie z mającym zastosowanie do sprawozdawczości śródrocznej Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 *Śródroczna sprawozdawczość finansowa*. Na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania do publikacji, w zakresie stosowanych przez Grupę zasad rachunkowości nie ma różnicy między MSSF, które weszły w życie, a standardami i interpretacjami zatwierdzonymi przez Unię Europejską.

MSSF obejmują standardy i interpretacje opublikowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości („RMSR”) oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej („KIMSSF”).

2.4. Istotne zasady rachunkowości

Zasady (polityka) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za III kwartał 2025 roku są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzeniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za 2024 rok.

Szczegółowy opis pozostałych zasad rachunkowości przyjętych przez Grupę Kapitałową ACTION S.A. został przedstawiony w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za 2024 rok, opublikowanym w dniu 29 kwietnia 2025 roku.

2.5. Waluta prezentacji, transakcje w walucie obcej i wycena pozycji wyrażonych w walutach obcych

Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji

Walutą funkcjonalną jednostki dominującej i walutą prezentacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski.

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zaprezentowano w złotych (PLN/zł), a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podano w tysiącach PLN/zł.

3. Ważniejsze oszacowania i osądy

Sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego wymaga od Zarządu Spółki dokonania szacunków, jako że wiele informacji zawartych w sprawozdaniu finansowym nie może zostać wycenione w sposób precyzyjny. Zarząd weryfikuje przyjęte szacunki w oparciu o zmiany czynników branych pod uwagę przy ich dokonywaniu, nowe informacje lub doświadczenia z przeszłości. Dlatego też szacunki dokonane na 30 września 2025 roku mogą zostać w przyszłości zmienione.

Poniżej przedstawiono obszary, dla których szacunki dokonane na dzień sprawozdawczy są obciążone ryzykiem istotnej korekty wartości bilansowej wykazanych aktywów i zobowiązań w następnym lub kolejnych latach obrotowych.

3.1. Okresy użytkowania rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych

Na dzień 30 września 2025 r. spółki Grupy dokonały oceny szacunków okresów użytkowania rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych. Analiza nie wykazała konieczności dokonania korekt w tym zakresie.

3.2. Utrata wartości firmy oraz innych wartości niematerialnych w jednostkach zależnych

Na dzień 30 września 2025 r. spółki Grupy dokonały oceny, czy istnieją przesłanki wskazujące na utratę wartości inwestycji w jednostkach zależnych (wartości firmy oraz innych wartości niematerialnych).

Po przeprowadzeniu analizy zewnętrznych i wewnętrznych źródeł informacji Zarząd nie zidentyfikował przesłanek, które wskazywałyby na konieczność rozpoznania dodatkowego odpisu z tytułu utraty wartości.

3.3. Odpis aktualizujący wartość zapasów

Grupa oszacowała odpis aktualizujący wartość zapasów do możliwych do uzyskania cen sprzedaży netto w oparciu o analizę marży towarów sprzedanych w okresie bezpośrednio poprzedzającym dzień bilansowy oraz narzut kosztów sprzedaży. Oszacowany jest także odpis na zapasy wolnorotujące.

3.4. Podatki

Biorąc pod uwagę złożoność prawa podatkowego, niespójność interpretacji podatkowych a także daleko posunięty fiskalizm Państwa, Spółka ocenia potencjalne ryzyka z tym związane. Aktywa i rezerwy z tytułu podatku odroczonego są ujmowane w odniesieniu do tych tytułów, które zrealizują się podatkowo w krótkim okresie czasu przy założeniu osiągnięcia dochodu do opodatkowania na poziomie pozwalającym na rozliczenie tych kwot.

ACTION S.A., podobnie jak w wiele innych podmiotów branży IT, dostrzega ryzyko związane z prowadzeniem wzmoczonych kontroli skarbowych i czynności sprawdzających w obszarze prawidłowości rozliczeń z tytułu podatków.

Aktualnie w Spółce dominującej nie toczą się postępowania kontrolne dotyczące podatków. Natomiast, przed sądami prowadzone jest, poniższe postępowanie w sprawie podatkowej:

- w dniu 4 stycznia 2018 r. wydana została przez Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie decyzja, na podstawie której zakwestionował on wysokość naliczonego podatku VAT za okres od sierpnia do grudnia 2010 r. Spółka dominująca wniosła odwołanie od tej decyzji, które nie zostało uwzględnione, gdyż decyzją z dnia 20.04.2018 r. Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie utrzymał w mocy zaskarżoną decyzję. Spółka dominująca od decyzji tej wniosła skargę do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie. Wyrokiem z dnia 12.03.2019 r. Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie oddalił skargę Spółki dominującej od decyzji Dyrektora Izby Administracji Skarbowej w Warszawie z dnia 20.04.2018 r. Spółka dominująca nie zgadzając się z tym rozstrzygnięciem zaskarżyła je do Naczelnego Sądu Administracyjnego. Wyrokiem z dnia 20.04.2022 r. Naczelny Sąd Administracyjny w Warszawie uchylił w części dotyczącej miesięcy od sierpnia do listopada 2010 r. ww. wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie (a pozostałej części, dotyczącej grudnia 2010 – skargę oddalił). W związku z powyższym sprawa została przekazana Wojewódzkiemu Sądowi Administracyjnemu w Warszawie do ponownego rozpoznania. W dniu 14.12.2022 r. Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie również uchylił powyższą decyzję Izby Administracji Skarbowej z dnia 20.04.2018 r. w części dotyczącej miesięcy od sierpnia do listopada 2010 r., a w pozostałej części (dotyczącej grudnia 2010 r.) skargę oddalił. W konsekwencji tego rozstrzygnięcia sprawa w zakresie orzeczenia o uchyleniu decyzji została przekazana do Izby Administracji Skarbowej w Warszawie do ponownego rozpoznania. W toku tego postępowania, w dniu 4.05.2023 r., Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie wydał decyzję utrzymującą w mocy ww. decyzję Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie z 4 stycznia 2018 r. w części dotyczącej określenia zobowiązania podatkowego w podatku VAT za sierpień, wrzesień, październik i listopad 2010 r. Spółka dominująca wniosła skargę od tej decyzji do sądu administracyjnego. Wyrokiem z dnia 8 listopada 2023 r. Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie, uwzględniając skargę Spółki dominującej, uchylił obydwie ww. decyzje organów podatkowych oraz umorzył prowadzone przez nie postępowanie. Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie wniósł od ww. wyroku skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego. Wyrokiem z dnia 1 sierpnia 2024 r. Naczelny Sąd Administracyjny uchylił wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie z dnia 8 listopada 2023 r. Orzeczenie Naczelnego Sądu Administracyjnego skutkuje koniecznością ponownego rozpoznania tej sprawy przez Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie. Postępowanie jest w toku. Wartość przedmiotu w tej sprawie wynosiła 3 442 tys. zł. Należność z tego tytułu objęta jest układem z mocy prawa i podlega spłacie na warunkach określonych w prawomocnie zatwierdzonym układzie w zakończonym postępowaniu sanacyjnym Emitenta. W takim też zakresie powyższa należność objęta została rezerwą w ciężar roku obrotowego 2017.

Emitent informuje również, że wskazywane w poprzednich raportach okresowych prawomocnie zakończone postępowanie podatkowe dotyczące podatku od towarów i usług za poszczególne okresy rozliczeniowe od lipca 2011 r. do stycznia 2012 r. zostało zakończone październiku br. również przed Europejskim Trybunałem Praw Człowieka w wyniku uznania niedopuszczalności skargi Spółki. Wartość przedmiotu sporu w powyższej sprawie wynosiła 29 115 tys. zł. Należność z tego tytułu objęta jest układem z mocy prawa i podlega spłacie na warunkach określonych w prawomocnie zatwierdzonym układzie w zakończonym postępowaniu sanacyjnym Emitenta. W takim też zakresie powyższa należność objęta została rezerwą w ciężar roku obrotowego 2016.

W przekonaniu Spółki dominującej, wyżej wymienione decyzje wprowadzają w rzeczywistości nieistniejącą prawnie odpowiedzialność Spółki za zobowiązania podatkowe osób trzecich, które na wcześniejszych etapach obrotu towarowego nie odprowadziły podatku VAT. Z uwagi jednak na uprawomocnienie się wyroku wydanego w jednej z ww. spraw Spółka dominująca zobowiązana jest do realizacji tego orzeczenia.

Łączna wartość zobowiązań wynikających z powyższych decyzji będących przedmiotem opisanych postępowań sądowych i prowadzonych uprzednio postępowań dotyczących podatku VAT i CIT ujęta w księgach na dzień 30 września 2025 r. wynosi 4 346 tys. zł. Emitent wyjaśnia, że podana kwota uwzględnia aktualny stan rezerw na te zobowiązania, zgodnie ze stopniem redukcji wynikającym z prawomocnie zatwierdzonego układu w postępowaniu sanacyjnym Spółki dominującej oraz dokonane dotychczas spłaty rat układowych.

Spółka dominująca dochowuje i zawsze dochowywała należytej staranności przy zawieraniu transakcji, zachowuje i zawsze zachowywała ostrożność przy nawiązywaniu współpracy, działała i nadal działa w dobrej wierze zgodnie z obowiązującymi w Spółce procedurami i wysokimi standardami współpracy. W związku z tym, prawdopodobieństwo niekorzystnego ostatecznego wyniku prowadzonych sądowych postępowań odwoławczych Zarząd Spółki Dominującej ocenia jako niskie.

3.5. Świadczenia pracownicze

Wartość bieżąca świadczeń emerytalnych i rentowych ustalana jest metodą aktuarialną. Dokonanie wyceny aktuarialnej wymaga przyjęcia pewnych założeń, co do stóp dyskontowych, prognozowanych podwyżek wynagrodzeń, prognozowanego wzrostu emerytur. Ze względu na złożoność wyceny, przyjęte założenia a także długoterminowy charakter, zobowiązania z tytułu świadczeń emerytalnych i rentowych są wrażliwe na zmiany założeń. Wszystkie założenia są weryfikowane na każdy dzień bilansowy.

3.6. Ujęcie kosztów sprzedanych produktów, towarów i materiałów

Na każdy dzień bilansowy Grupa dokonuje wyceny rabatów post transakcyjnych należnych od dostawców a nie przekazanych do dnia bilansowego. Szacunki oparte są o zasady przyznawania rabatów uzgodnione z dostawcami, poparte umowami lub innymi uzgodnieniami w kwotach potwierdzonych przez dostawców.

3.7. Odpisy aktualizujące wartość należności

Spółki Grupy na bieżąco aktualizują wartość należności uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonywanie odpisów aktualizujących. Ocena prawdopodobieństwa opiera się na m.in. osądzie kierownictwa ściągłości należności przeterminowanych oraz ocenie zagrożenia nieściągalnością należności nieprzeterminowanych.

4. Informacje dotyczące segmentów działalności

Od 1 stycznia 2010 roku Grupa Kapitałowa ACTION S.A. zobowiązana jest do prezentacji wyników w układzie zdefiniowanym w MSSF 8 *Segmenty operacyjne*.

- Standard ten definiuje segment jako komponent jednostki:
- który angażuje się w działalność gospodarczą, w związku z którą może uzyskiwać przychody i ponosić koszty;
- którego wyniki działalności są regularnie przeglądane przez główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych w jednostce oraz wykorzystujący te wyniki przy podejmowaniu decyzji o alokowaniu zasobów do segmentu;
- w przypadku, którego dostępne są oddzielne informacje finansowe.

W oparciu o definicje zawarte w MSSF 8 działalność Grupy oparta jest na dystrybucji produktów IT, w tym: rozwiązania gotowe, elektronika użytkowa oraz komponenty, została zaprezentowana w niniejszym sprawozdaniu w ramach jednego segmentu operacyjnego, ponieważ:

- przychody ze sprzedaży z tej działalności przekraczają łącznie 69,1% wartości generowanych przez Grupę Kapitałową;

- nie są sporządzane oddzielne informacje finansowe dla poszczególnych kanałów sprzedażowych, co jest związane z charakterystyczną dla branży współpracą z dostawcami, których produkty są dystrybuowane przez wszystkie kanały sprzedażowe;
- w związku z brakiem wydzielonych segmentów, tj. brakiem dostępności odrębnych informacji finansowych dla poszczególnych grup produktowych, decyzje operacyjne podejmowane są na podstawie wielu szczegółowych analiz i wyników finansowych osiąganych na sprzedaży wszystkich produktów we wszystkich kanałach dystrybucji;
- Zarząd ACTION S.A. – główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych w jednostce z uwagi na specyfikę dystrybucji w poszczególnych kanałach sprzedażowych, dokonuje decyzji o alokowaniu zasobów na podstawie osiągniętych i przewidywanych wyników Grupy Kapitałowej jako całości, jak również planowanych zwrotów z zaalokowanych zasobów oraz analizy otoczenia.

5. Przychody i koszty

5.1. Sezonowość sprzedaży

Grupa odnotowuje najwyższą sprzedaż w czwartym kwartale roku obrotowego, czyli w okresie październik - grudzień. Sprzedaż w pozostałych kwartałach roku utrzymuje się na podobnym poziomie. Nie oznacza to jednak istotnej sezonowości ani cykliczności przychodów ze sprzedaży.

5.2. Przychody ze sprzedaży

Większość przychodów ze sprzedaży jest związana ze sprzedażą sprzętu komputerowego, sprzętu RTV AGD oraz akcesoriów IT.

	za okres 1.01.2025 – 30.09.2025	za okres 1.01.2024 – 30.09.2024
Przychody ze sprzedaży produktów (usług) - Hurt	25 092	23 695
Przychody ze sprzedaży produktów (usług) - Detal	1 252	1 559
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów - Hurt	1 786 631	1 521 154
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów - Detal	308 451	226 981
Suma	2 121 426	1 773 389

5.3. Koszty według rodzaju

	za okres 1.01.2025 – 30.09.2025	za okres 1.01.2024 – 30.09.2024
Amortyzacja środków trwałych i wartości niematerialnych	7 188	6 715
Koszty świadczeń pracowniczych	62 050	57 495
Zużycie materiałów i energii	9 012	9 500
Usługi obce	60 707	51 810
Podatki i opłaty	1 979	1 461
Koszty reklamy i wydatki reprezentacyjne	9 436	8 044
Ubezpieczenia majątkowe i osobowe	794	813
Inne koszty rodzajowe	464	363
Wartość sprzedanych towarów i materiałów, w tym:	1 939 012	1 621 962
- odpisy aktualizujące wartość zapasów	-1 612	-446
Suma	2 090 642	1 758 163

5.4. Koszty świadczeń pracowniczych

	za okres 1.01.2025 – 30.09.2025	za okres 1.01.2024 – 30.09.2024
Wynagrodzenia	51 858	47 477
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	10 192	10 018
Suma	62 050	57 495

5.5. Pozostałe przychody operacyjne

	za okres 1.01.2025 – 30.09.2025	za okres 1.01.2024 – 30.09.2024
Przychody z tytułu otrzymanych odszkodowań	910	828
Przychody z tytułu rozwiązanych rezerw	415	3 514
Przychody z tytułu przedawnionych zobowiązań	16	422
Pozostałe przychody	210	241
Zysk ze zbycia nie finansowych aktywów trwałych	3 993	12 249
Zysk ze zbycia aktywów finansowych	0	0
Suma	5 544	17 254

5.6. Pozostałe koszty i straty

	za okres 1.01.2025 – 30.09.2025	za okres 1.01.2024 – 30.09.2024
Koszty z tytułu wypłaconych odszkodowań	890	668
Koszty z tytułu spisania należności	11	22
Koszty z tytułu utworzonych rezerw	0	227
Koszty z tytułu postępowania spornego	5	68
Koszty z tytułu przekazanych darowizn	2	0
Pozostałe koszty	36	37
Suma	944	1 022

5.7. Przychody finansowe

	za okres 1.01.2025 – 30.09.2025	za okres 1.01.2024 – 30.09.2024
Odsetki od środków pieniężnych i ich ekwiwalentów (lokaty)	750	2 988
Odsetki od środków pieniężnych i ich ekwiwalentów (obligacje)	0	386
Odsetki od pożyczek i należności	10	28
Przychody kapitałowe	633	574
Pozostałe	1	0
Przychody z tytułu wyceny instrumentów finansowych	0	345
Suma	1 394	4 321

5.8. Koszty finansowe

	za okres 1.01.2025 – 30.09.2025	za okres 1.01.2024 – 30.09.2024
Odsetki z tytułu leasingu	115	63
Odsetki od kredytów bankowych i pożyczek	117	128
Koszty z tytułu wyceny instrumentów finansowych	219	0

	za okres 1.01.2025 – 30.09.2025	za okres 1.01.2024 – 30.09.2024
Dyskonto z zobowiązań objętych układem	1 581	1 941
Aktualizacja wartości z wyceny funduszy	475	0
Pozostałe koszty finansowe	18	33
Suma	2 525	2 165

6. Podatek dochodowy

	za okres 1.01.2025 – 30.09.2025	za okres 1.01.2024 – 30.09.2024
Podatek bieżący	12 610	7 423
Podatek odroczony	-6 024	-1 423
Suma	6 586	6 000

6.1. Podatek odroczony

Wartości odroczonego podatku dochodowego podlegającego kompensacie są następujące:

	30.09.2025	31.12.2024
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego:		
–aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego przypadające do realizacji w ciągu 12 miesięcy	5 193	4 809
	5 193	4 809
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego:		
–rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego przypadające do uregulowania w ciągu 12 miesięcy	5 828	11 469
	5 828	11 469
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5 193	4 809
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5 828	11 469
Aktywa/rezerwy z tyt. odroczonego podatku dochodowego (per saldo)	-635	- 6 660

Zmiany stanu odroczonego podatku dochodowego (po uwzględnieniu kompensaty aktywa i rezerwy) przedstawiają się w sposób następujący:

	30.09.2025	31.12.2024
Stan na początek okresu	-6 660	-5 664
Uznanie/Obciążenie wyniku finansowego	6 024	-1 442
Zwiększenie/Zmniejszenie kapitału własnego	0	460
Inne zmiany	1	-14
Stan na koniec okresu	-635	-6 660

7. Wartość firmy

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
Wartość bilansowa wartości firmy			
KRAKVET MARKETING Sp. z o. o.	0	0	0
BRON.PL Sp. z o. o.	2 415	2 415	2 415
PDS CARE Sp. z o. o.	1 783	1 783	1 783
Razem wartość bilansowa	4 198	4 198	4 198

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
Wartość firmy na początek okresu	4 198	2 415	2 415
Zwiększenie wartości firmy w wyniku nabycia	0	1 783	1 783
Zmniejszenie wartości firmy w wyniku utraty wartości	0	0	0
Razem wartość bilansowa na koniec okresu	4 198	4 198	4 198

Zarząd ACTION S.A. zawarł w dniu 17 marca 2025 roku umowę inwestycyjną na podstawie, której Spółka nabyła udziały w kapitale zakładowym RVM SOLUTIONS Sp. z o. o. oraz uzgodniła warunki współpracy handlowej i inwestycyjnej w obrębie nowego segmentu sprzedaży, tj. automatów do zwrotu opakowań.

Zgodnie z powyżej powołaną umową, Emitent nabył udziały stanowiące łącznie 65% udziału w kapitale zakładowym i tyle samo głosów na zgromadzeniu wspólników RVM SOLUTIONS Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Katowicach (nr KRS 0001148651), uzyskując jednocześnie pozycję dominującą w tym podmiocie.

W dniach 12.05.2025 r. SĄD REJONOWY KATOWICE - WSCHÓD W KATOWICACH, VIII WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO dokonał wpisu zmiany siedziby spółki na Zamienie oraz w dniu 13.05.2025 r. zmiany nazwy spółki na ACTION PRODUCTION Sp. z o.o.

Wartość nabytych 65% udziałów w spółce ACTION PRODUCTION ACTION PRODUCTION Sp. z o.o. w wartości nominalnej wyniosła 3.250 zł. Podstawowy profil działalności spółki to produkcja, sprzedaż i dystrybucja automatów do zwrotu opakowań.

Spółka, kontynuując realizację uprzednio zawartych umów inwestycyjnych w obrębie spółek zależnych BRON.PL Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zamieniu (nr KRS 0001142493 – dalej: BRON.PL) oraz PDS CARE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zamieniu (nr KRS 0000865229 – dalej: PDS CARE), nabyła w trzecim kwartale 2025 r. dalsze udziały w kapitale zakładowym ww. podmiotów. W związku z zawarciem tych transakcji, aktualnie Emitent posiada łącznie 87,67% udziału w kapitale zakładowym i tyle samo głosów na zgromadzeniu wspólników BRON.PL. W odniesieniu natomiast do PDS CARE, Emitent dysponuje udziałami stanowiącymi 80% kapitału zakładowego i takim samym stosunkiem głosów na zgromadzeniu wspólników tej Spółki.

8. Zapasy

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
Materiały	0	0	0
Towary	311 614	295 605	271 428
Towary w drodze	53 732	25 660	53 235
	365 346	321 265	324 663
Odpisy aktualizujące wartość zapasów	-3 979	-5 762	-3 861
Zapasy	361 367	315 503	320 802

8.1. Odpisy aktualizujące wartość zapasów

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
Odpis aktualizujący wartość zapasów na początek okresu	-5 762	-4 307	-4 307
Utworzony (Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów)	-1 900	-3 578	-1 756
Wykorzystany (Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów)	0	0	0
Rozwiązany (Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów)	3 683	2 123	2 202
Odpis aktualizujący wartość zapasów na koniec okresu	-3 979	-5 762	-3 861

9. Odpisy aktualizujące wartość należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
Odpis aktualizujący wartość należności na początek okresu	-3 440	-6 098	-6 098
Utworzony	-539	-1 873	-1 525
Wykorzystany	708	2 842	2 881
Rozwiązany	631	1 689	1 297
Odpis aktualizujący wartość należności na koniec okresu	-2 640	-3 440	-3 445

10. Pozostałe aktywa finansowe

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
Obligacje korporacyjne	0	0	6 730
Jednostki funduszy inwestycyjnych	0	10 500	10 345
Pozostałe aktywa finansowe, w tym:	0	10 500	17 075
krótkoterminowe	0	10 500	17 075

W okresie objętym raportem Spółka zbyła jednostki uczestnictwa w funduszu inwestycyjnym zakupione w roku 2024.

11. Aktywa trwale zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
Nieruchomości inwestycyjne przekwalifikowane do sprzedaży	0	703	0
	0	703	0

W dniu 14.04.2025 r. Spółka zawarła rozporządzającą umowę zbycia ww. nieruchomości Emitenta położonej w Zamieniu przy ul. Arakowej, stanowiącej przedmiot prawa użytkowania wieczystego, oznaczonej jako działka ewidencyjna nr: 23/9 (księga wieczysta nr WA5M/00428871/4) o łącznej powierzchni gruntu 4.960 m. kw., po jej wydzieleniu z działki ewidencyjnej 23/2 („Nieruchomość”). Umowa sprzedaży została zawarta wobec złożenia przez Gminę Lesznowola oświadczenia o nieskorzystaniu z prawa pierwokupu przysługującego Gminie. Nabywcą Nieruchomości jest osoba prawna prowadząca działalność gospodarczą. Łączna cena sprzedaży Nieruchomości wynosi 5,32 mln zł netto (powiększona o podatek VAT).

12. Kredyty i pożyczki oraz inne zobowiązania z tytułu finansowania

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
Długoterminowe			
Kredyt bankowy	112	181	207
Zobowiązania z tytułu leasingu	3 210	435	596
	3 322	616	803
Krótkoterminowe			

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
Kredyt w rachunku bieżącym	955	862	1 101
Pożyczki	770	770	770
Zobowiązania z tytułu leasingu	1 773	1 256	1 603
	3 498	2 888	3 474
Razem	6 820	3 504	4 277

12.1. Zobowiązania z tytułu leasingu

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
Wartość nominalna minimalnych opłat leasingowych			
W okresie 1 roku	2 128	1 508	1 924
W okresie od 1 do 5 lat	3 852	522	715
Razem zobowiązania z tytułu leasingu finansowego - minimalne opłaty leasingowe ogółem	5 980	2 030	2 639
Koszty finansowe z tytułu leasingu finansowego	997	339	440
Wartość bieżąca minimalnych opłat leasingowych			
W okresie 1 roku	1 773	1 256	1 603
W okresie od 1 do 5 lat	3 210	435	596
Razem wartość bieżąca minimalnych opłat leasingowych	4 983	1 691	2 199

13. Aktywa i zobowiązania warunkowe

Na dzień 30 września 2025 r. Grupa posiadała należności warunkowe z tytułu spłaty należności w kwocie 4 502 tys. zł. Zobowiązania zabezpieczające, wynikające z umów podpisanych na dzień sprawozdawczy, a nieodzwierciedlone w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy, wynosiły na dzień 30 września 2025 r. 18 764 zł.

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
1. Należności warunkowe	4 502	5 602	5 602
1.1. Od jednostek powiązanych (z tytułu)	0	0	0
- otrzymanych gwarancji i poręczeń	0	0	0
1.2. Od pozostałych jednostek (z tytułu)	4 502	5 602	5 602
- otrzymanych gwarancji i poręczeń	1 102	2 202	2 202
- warunkowa dodatkowa płatność z tytułu zmiany ceny sprzedaży nieruchomości	3 400	3 400	3 400
2. Zobowiązania warunkowe	18 764	16 842	16 591
1.1. Na rzecz jednostek powiązanych (z tytułu)	0	0	0
- udzielonych gwarancji i poręczeń	0	0	0
1.2. Na rzecz pozostałych jednostek (z tytułu)	18 764	16 842	16 591
- udzielonych gwarancji i poręczeń	18 764	16 842	16 591
3. Inne (z tytułu)	0	0	0
Pozycje pozabilansowe, razem	23 266	22 444	22 193

14. Poniesione nakłady inwestycyjne oraz planowane nakłady inwestycyjne

W okresie objętym raportem Grupa poniosła wydatki inwestycyjne w kwocie 12 560 tys. zł.

Poniesione w okresie sprawozdawczym wydatki inwestycyjne związane były z adaptacją i modernizacją budynku będącego siedzibą Spółki, modernizacją infrastruktury technicznej oraz wydatkami na zakup oprogramowania komputerowego.

Spółka Dominująca planuje dalsze inwestycje w zakresie narzędzi IT.

15. Wykonanie układu

Na podstawie postanowienia Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy w Warszawie, XVIII Wydział dla spraw upadłościowych i restrukturyzacyjnych (sygn. akt XVIII GRs 1/19) z dnia 7.08.2020 r. zatwierdzony został układ w postępowaniu sanacyjnym Spółki (dalej: „Układ”). Postanowienie to jest prawomocne od 15.12.2020 r. Z tą datą - zgodnie z art. 324 ust. 1, art. 27 ust. 1 oraz art. 329 ust. 1 ustawy Prawo restrukturyzacyjne - postępowanie sanacyjne uległo zakończeniu, Zarządca przestał pełnić swą funkcję a Emitent odzyskał pełne prawo samodzielnego zarządu.

Spółka opublikowała propozycje układowe w załączniku do raportu bieżącego nr 37/2019 z 7.08.2019 r., które - po ich przegłosowaniu przez wierzycieli i zatwierdzeniu przez sąd - stały się Układem.

W konsekwencji prawomocnego zatwierdzenia Układu Emitent przystąpił do jego wykonywania. Emitent realizuje Układ zgodnie z jego treścią.

W okresie od dnia uprawomocnienia się Układu tj. od dnia 15.12.2020 r. do dnia bilansowego, tj. 30.09.2025 r. Emitent, dokonał spłaty w łącznej kwocie 105 866 tys. zł., 2 664 tys. EUR oraz 6 691 tys. USD w formie płatności pieniężnych. Kwoty te obejmują płatności jednorazowe (Grupa II i III Układu) oraz dwadzieścia rat wypłaconych wierzycielom z Grupy I oraz pierwszą część płatności na rzecz wierzycieli z Grupy IV. Do zapłaty na dzień bilansowy tj. 30.09.2025 tytułem Układu pozostała łącznie kwota 38 215 tys. zł., 804 tys. EUR oraz 2 447 tys. USD.

W okresie sprawozdawczym Spółka dokonała spłaty 20 raty w ramach realizacji układu.

Termin płatności ostatniej raty na rzecz Wierzycieli z Grupy I przypada na 31 grudnia 2027 natomiast pozostała do spłaty kwota 7 500 tys. zł, stanowiąca 7,5% kwoty należności głównej na rzecz Wierzycieli z Grupy IV, zostanie spłacona pieniężnie w ostatnim dniu roboczym miesiąca kalendarzowego następującym po kwartale, w którym przypadał termin płatności ostatniej raty kwartalnej płatnej na rzecz Wierzycieli z Grupy I, tj. w dniu 31.01.2028 r.

16. Zdarzenia po dniu bilansowym

Do dnia publikacji załączonego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie wystąpiły po dniu bilansowym zdarzenia wymagające dodatkowych ujawnień.

III. Pozostałe kwartalne informacje finansowe

1. Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń Emitenta w okresie, którego dotyczy raport, wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń ich dotyczących

1.1. Wybrane dane finansowe Grupy Kapitałowej ACTION S.A.

	Q3 2025	Q3 2024
Sprzedaż netto	744 698	627 489
Zysk brutto ze sprzedaży	62 614	50 328
<i>marża brutto</i>	8,41%	8,02%
EBIT	10 948	7 334
<i>marża EBIT</i>	1,47%	1,17%
Zysk netto	8 994	6 165
<i>marża netto</i>	1,21%	0,98%

W III kwartale 2025 roku Grupa osiągnęła przychody ze sprzedaży na poziomie 744 698 tys. zł, co stanowi wzrost o 18,7% w relacji do obrotu zanotowanego w analogicznym okresie ubiegłego roku. W tym okresie Grupa osiągnęła zysk na wszystkich poziomach analitycznych. Zysk brutto ze sprzedaży na poziomie 62 614 tys. zł, zysk operacyjny w wysokości 10 948 tys. zł. Zysk netto za III kwartał 2025 roku wyniósł 8 994 tys. zł. Stopa wypracowanej marży brutto wyniosła w analizowanym okresie 8,41%. W ocenie Zarządu ACTION S.A., wpływ na wyniki trzeciego kwartału 2025 roku miała przede wszystkim wysoka presja kosztowa, wpływająca na wysokość kosztów operacyjnych w tym zwłaszcza kosztów pośrednio związanych lub pochodnych kosztów energii i paliw oraz koszty pracy.

1.2. Wybrane dane finansowe ACTION S.A.

	Q3 2025	Q3 2024
Sprzedaż netto	739 448	621 974
Zysk brutto ze sprzedaży	59 948	47 872
<i>marża brutto</i>	8,11%	7,70%
EBIT	11 073	7 182
<i>marża EBIT</i>	1,50%	1,15%
Zysk netto	9 122	6 125
<i>marża netto</i>	1,23%	1,00%

2. Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających znaczny wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

AKWIZYCJE

Zarząd ACTION S.A. zawarł w dniu 17 marca 2025 roku umowę inwestycyjną na podstawie, której Spółka nabyła udziały w kapitale zakładowym innego podmiotu oraz uzgodniła warunki współpracy handlowej i inwestycyjnej w obrębie nowego segmentu sprzedaży, tj. automatów do zwrotu opakowań. Zgodnie z powyżej powołaną umową, Emitent nabył udziały stanowiące łącznie 65% udziału w kapitale zakładowym i tyle samo głosów na zgromadzeniu wspólników RVM SOLUTIONS Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Katowicach (nr KRS 0001148651), uzyskując jednocześnie pozycję dominującą w tym podmiocie.

Spółka, kontynuując realizację uprzednio zawartych umów inwestycyjnych w obrębie spółek zależnych BRON.PL Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zamieniu (nr KRS 0001142493 – dalej: BRON.PL) oraz PDS CARE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zamieniu (nr KRS 0000865229 – dalej: PDS CARE), nabyła w trzecim kwartale 2025 r. dalsze udziały w kapitale zakładowym ww. podmiotów. W związku z zawarciem tych transakcji, aktualnie Emitent posiada łącznie 87,67% udziału w kapitale zakładowym i tyle samo głosów na zgromadzeniu wspólników BRON.PL. W odniesieniu natomiast do PDS CARE, Emitent dysponuje udziałami stanowiącymi 80% kapitału zakładowego i takim samym stosunkiem głosów na zgromadzeniu wspólników tej Spółki.

PROGRAM NABYWANIA AKCJI WŁASNYCH

W dniu 19.06.2024 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy (Akt Notarialny Rep. A nr 3082/2024) podjęło nw. uchwały w celu wdrożenia w spółce programu nabywania akcji własnych („Program”):

- 1) Uchwała nr 14 w sprawie upoważnienia Zarządu Spółki do nabywania akcji własnych Spółki (zmieniona Uchwałą nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 9.01.2025 roku oraz Uchwałą nr 16 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 17.06.2025 roku), na podstawie których Zarząd Emitenta został upoważniony do nabycia maksymalnie 3.000.000. akcji Spółki przy założeniu, że wysokość środków przeznaczonych na nabycie akcji własnych nie przekroczy kwoty 87.000.000 zł. Celem nabywania akcji jest ich umorzenie i obniżenia kapitału zakładowego Spółki albo zbycia przez Spółkę;
- 2) Uchwała nr 15 w sprawie utworzenia kapitału rezerwowego na sfinansowanie nabycia akcji własnych (zmieniona Uchwałą nr 4 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 9.01.2025 roku oraz Uchwałą nr 17 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 17.06.2025 roku), mocą których utworzony został kapitał rezerwowy na opisywany cel w wysokości 87.000.000 zł.

W okresie od rozpoczęcia Programu (20.06.2024 r.) do dnia 30.09.2025 r. Emitent dokonał nabycia 2 600 737 sztuk akcji własnych (kod ISIN: PLACTIN00018) o wartości nominalnej jednej akcji wynoszącej 0,10 zł i łącznej wartości nominalnej wynoszącej 260 073,70 zł. Łączna wartość ww. nabytych przez Spółkę akcji, rozumiana jako łączna cena zapłacona za te akcje, wynosi 82 696 117,08 zł. Ponadto, na podstawie Uchwały nr 13 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 17.06.2025 roku, 2 437 000 z posiadanych akcji własnych Spółki o wartości nominalnej wszystkich tych akcji wynoszącej 243 700 zł., nabytych w trakcie Programu, zostało umorzonych. Zgodnie natomiast z Uchwałą nr 14 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 17.06.2025 roku i w związku z ww. umorzeniem akcji własnych Spółki, postanowiono obniżyć kapitał zakładowy Spółki z kwoty 1 653 700 zł. do kwoty 1 410 000 zł., to jest o kwotę 243 700 zł. w drodze umorzenia dobrowolnego 2 437 000 własnych akcji wyemitowanych przez Spółkę.

Rejestracja przez sąd rejestrowy zmiany Statutu Spółki związanej z uchwalonym obniżeniem kapitału zakładowego nastąpiła w dniu 26.08.2025 r. Dodatkowo Emitent w dniu 20.08.2025 r. dokonał zbycia 20 618 akcji własnych, co nastąpiło w wykonaniu umowy zamiany tych akcji na część udziału w wysokości 12,33% w kapitale zakładowym spółki zależnej Emitenta (BRON.PL Sp. z o.o.), zgodnie z warunkami realizacji współpracy handlowej i inwestycyjnej, o której Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 53/2023 z dnia 20.06.2023 r.

W konsekwencji opisanych wyżej zdarzeń dotyczących akcji własnych, Spółka na dzień 30.09.2025 r. posiadała 143 119 sztuk akcji własnych (kod ISIN: PRACTIN00018) o wartości nominalnej jednej akcji wynoszącej 0,10 zł i łącznej wartości nominalnej wynoszącej 14 311,90 zł.

Nabycie akcji własnych następowało podczas sesji giełdowych na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz w drodze zaproszenia do składania przez akcjonariuszy ofert sprzedaży akcji i przyjmowania tych ofert przez Spółkę. Nabywanie akcji własnych dokonywane było wyłącznie za pośrednictwem firmy inwestycyjnej.

3. Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

4 lipca 2014 roku ACTION S.A. wyemitowała 10 000 sztuk obligacji na okaziciela, zdematerializowanych, kuponowych, niezabezpieczonych, serii ACT01040717 o wartości nominalnej 10 000 zł każda i o łącznej wartości nominalnej emisji wynoszącej 100 000 000 zł.

Obligacje zostały wyemitowane zgodnie z art. 9 pkt 3 Ustawy o obligacjach (emisja niepubliczna) i w ramach Programu Emisji Obligacji ACTION S.A..

Cena emisyjna obligacji była równa ich wartości nominalnej. Data wykupu obligacji wyznaczona została na dzień 4 lipca 2017 roku po wartości nominalnej obligacji. Obligacje są oprocentowane według zmiennej stopy procentowej opartej o wskaźnik WIBOR 6 – miesięczny, powiększony o stałą marżę. Terminy wypłaty odsetek zapadają w okresach półrocznych.

Obligacje serii ACT01040717 zostały wprowadzanie do obrotu na rynku CATALYST prowadzonym jako alternatywny system obrotu przez spółkę BondSpot S.A. Pierwsze notowanie miało miejsce w dniu 9 września 2014 r.

Wierzytelności z tytułu wykupu i oprocentowania obligacji serii ACT01 040717, których terminy wypłaty przypadały po dniu otwarcia postępowania sanacyjnego objęte zostały układem z mocy prawa na podstawie art. 150 ust. 1 pkt 1) p.r.

W związku z prawomocnym zatwierdzeniem układu w postępowaniu sanacyjnym Emitenta, wierzytelności z tytułu obligacji serii ACT01040717 podlegają spłacie na warunkach art. 2.4. układu.

Emitent dokonał spłaty 40,35% kwoty należności głównej w dniu 29.01.2021 r. w kwocie 40 350 tys. zł.

Ponadto, zgodnie z art. 169 ust. 3 ustawy Prawo restrukturyzacyjnego, konwersja wierzytelności na akcję dokonana została z chwilą uprawomocnienia się postanowienia o zatwierdzeniu układu, tj. 15.12.2020 r. i tym samym nastąpiło wykonanie układu co do spłaty 9,65% kwoty należności głównej. Skonwertowane akcje podlegają rejestracji w KDPW S.A. W dniu 19.05.2021 r. Spółka zawarła w tym celu umowę z KDPW S.A. Akcje serii D zostały zarejestrowane w dniu 25.06.2021 r., a w dniu 3.09.2021 r. nastąpiła asymilacja akcji serii D z akcjami wcześniejszych emisji i wprowadzenie akcji serii D do obrotu na GPW S.A. Czynności dotyczące rejestracji akcji i ich wprowadzenia do obrotu dotyczyły 2.972.816 akcji serii D. Emitent wyjaśnia, że łączna liczba wyemitowanych przez Spółkę akcji serii D wynosi 3.080.000. Jednakże na podstawie postanowień Sądu Okręgowego w Warszawie o udzieleniu zabezpieczenia (o których Emitent informował w raporcie bieżącym nr 16/2021 z dnia 8.03.2021 r. i raporcie bieżącym nr 22/2021 z dnia 29.03.2021 r.) Spółce zakazano składania oświadczeń woli wobec Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych S.A. dotyczących rejestracji łącznie 107.184 akcji serii D. W związku z tym w KDPW zarejestrowane zostały

wszystkie pozostałe akcje serii D, tj. 2.972.816 akcji. Również w konsekwencji tego wniosek Emitenta o dopuszczenie akcji serii D do obrotu na rynku regulowanym obejmował wyłącznie 2.972.816 tych akcji i akcje serii D w tej liczbie znajdują się w obrocie na GPW S.A.

Na dzień bilansowy pozostała do spłaty kwota 7 500 tys. zł stanowiąca 7,5% kwoty należności głównej, zostanie spłacone pieniądze w ostatnim dniu roboczym miesiąca kalendarzowego następującym po kwartale, w którym przypadał termin płatności ostatniej raty kwartalnej płatnej na rzecz Wierzycieli z Grupy I, tj. w dniu 31.01.2028 r. Kwota ta jest prezentowana w pozycji długoterminowe zobowiązania objęte spłatami układowymi.

4. Informacje dotyczące wypłaconej/zadeklarowanej dywidendy

Całość zysku odnotowanego w roku 2024 została przeznaczona na kapitał zapasowy.

5. Stanowisko Zarządu Spółki odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym w stosunku do wyników prognozowanych

W okresie objętym raportem Spółka nie ogłaszała giełdowych prognoz wyników.

6. Skutki zmian w strukturze Grupy

Zmiany w strukturze GK Action opisane są szczegółowo w nocie 1.2 niniejszego Raportu.

7. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki

Wykaz akcjonariuszy Spółki wraz ze wskazaniem liczby posiadanych akcji, ich procentowego udziału w kapitale akcyjnym oraz w ogólnej liczbie głosów na dzień 30 września 2025 r.:

Struktura akcjonariatu powyżej 5% ogólnej liczby głosów na WZA oraz udziału w kapitale akcyjnym:

Osoba fizyczna lub prawna	Liczba posiadanych akcji	Udział % w kapitale ACTION S.A.	Liczba głosów	Udział % w liczbie głosów
Fundacja Rodzinna Bielińskich	3 152 288	22,36%	3 152 288	22,36%
STRALIGHT Fundacja Rodzinna	2 479 448	17,58%	2 479 448	17,58%
Fundacja Rodzinna Wietrzykowskich w organizacji	961 326	6,82%	961 326	6,82%
Lemuria Partners Sicav P.L.C.	1 250 000	8,87%	1 250 000	8,87%
Mariusz Jaworski	1 300 000	9,22%	1 300 000	9,22%
ACTION S.A.	143 119	1,01%	143 119	1,01%
Pozostali	4 813 819	34,14%	4 813 819	34,14%

Skład akcjonariatu powyżej 5% udziału w kapitale akcyjnym na dzień przekazania raportu za III kwartał 2025 tj. 28 listopada 2025 r. zmienił się i przedstawia się następująco:

Osoba fizyczna lub prawna	Liczba posiadanych akcji	Udział % w kapitale ACTION S.A.	Liczba głosów	Udział % w liczbie głosów
Fundacja Rodzinna Bielińskich	3 152 288	22,36%	3 152 288	22,36%
STRALIGHT Fundacja Rodzinna	2 479 448	17,58%	2 479 448	17,58%
Fundacja Rodzinna Wietrzykowskich w organizacji	961 326	6,82%	961 326	6,82%
Lemuria Partners Sicav P.L.C.	1 250 000	8,87%	1 250 000	8,87%
Mariusz Jaworski	1 300 000	9,22%	1 300 000	9,22%
ACTION S.A.	178 300	1,26%	178 300	1,26%
Pozostali	4 778 638	33,89%	4 778 638	33,89%

8. Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich (opcji) przez osoby zarządzające i nadzorujące Spółki, zgodnie z posiadanymi przez Spółkę informacjami

Na dzień przekazania raportu za I półrocze 2025 tj. 29 września 2025 r. stan posiadania akcji ACTION S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące przedstawiał się następująco:

Imię i Nazwisko	Funkcja we władzach ACTION S.A.	liczba akcji ACTION S.A.
Piotr Bieliński	Prezes Zarządu	3 152 288 (pośrednie posiadanie)
Sławomir Harazin	Wiceprezes Zarządu	15 017
Iwona Bocianowska	Przewodniczący Rady Nadzorczej	0
Piotr Chajderowski	Członek Rady Nadzorczej	0
Marek Jakubowski	Członek Rady Nadzorczej	0
Krzysztof Kaczmarczyk	Członek Niezależny Rady Nadzorczej	0
Adam Świtalski	Członek Niezależny Rady Nadzorczej	0
Wojciech Wietrzykowski	Prokurent	961 326 (pośrednie posiadanie)
Andrzej Biały	Prokurent	16 029

Według posiadanych przez Spółkę informacji, powyższy stan nie zmienił się na dzień przekazania bieżącego raportu za III kwartał 2025, tj. 28 listopada 2025 r. i przedstawia się następująco:

Imię i Nazwisko	Funkcja we władzach ACTION S.A.	Liczba akcji ACTION S.A.
Piotr Bieliński	Prezes Zarządu	3 152 288 (pośrednie posiadanie)
Sławomir Harazin	Wiceprezes Zarządu	15 017
Iwona Bocianowska	Przewodniczący Rady Nadzorczej	0
Piotr Chajderowski	Członek Rady Nadzorczej	0
Marek Jakubowski	Członek Rady Nadzorczej	0
Krzysztof Kaczmarczyk	Członek Niezależny Rady Nadzorczej	0
Adam Świtalski	Członek Niezależny Rady Nadzorczej	0
Wojciech Wietrzykowski	Prokurent	961 326 (pośrednie posiadanie)
Andrzej Biały	Prokurent	16 029

9. Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Spółka dochodzi na drodze sądowej należności od jednego z banków w kwocie 174 446 tys. zł tytułem odszkodowania. Pozwany bank nie uznaje roszczenia. Postępowanie zostało wszczęte w kwietniu 2017 r., a termin jego rozstrzygnięcia – głównie, z uwagi na dużą złożoność występujących w nim zagadnień - jest trudny do określenia. Dotychczasowe analizy powyższej sprawy wskazują na istnienie uzasadnionych podstaw do jej wytoczenia przez Spółkę.

Aktualnie toczy się postępowanie sądowe w zakresie sprawy podatkowej dotyczącej określenia zobowiązania podatkowego w podatku VAT za sierpień, wrzesień, październik i listopad 2010 r. Spółka Dominująca wniosła skargę od tej decyzji do sądu administracyjnego, która została rozstrzygnięta na korzyść Emitenta w dniu 8.11.2023 r. Od wyroku tego Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie wniósł skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego. Wyrokiem z dnia 1.08.2024 r. Naczelny Sąd Administracyjny uchylił wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie z dnia 8.11.2023 r. W wyniku ponownego rozpoznania tej sprawy Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie, wyrokiem z dnia 19 lutego 2025 r., oddalił skargę Spółki dominującej. Powyższy wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie nie jest prawomocny i przysługuje od niego skarga kasacyjna do Naczelnego Sądu Administracyjnego, którą Spółka dominująca wniosła. Postępowanie jest w toku. Wartość przedmiotu sporu w tej sprawie wynosiła 3 442 tys. zł. Ponadto Spółka w sprawie prawomocnie zakończonej, dotyczącej rzetelności deklarowanych podstaw opodatkowania oraz prawidłowości obliczania i wpłacania podatku od towarów i usług za poszczególne okresy rozliczeniowe od lipca 2011 r. do stycznia 2012 r., wniosła skargę do Europejskiego Trybunału Praw Człowieka. Postępowanie w tej sprawie zostało zakończone w październiku br. w wyniku uznania niedopuszczalności skargi Spółki. Wartość przedmiotu sporu w powyższej sprawie wynosiła 29 115 tys. zł. Sprawy te zostały szczegółowo opisane w nocie 3.4 Podatki.

Łączna wartość zobowiązań wynikających z decyzji będących przedmiotem postępowań sądowych oraz postępowań administracyjnych dotyczących podatku VAT i CIT opisanych w nocie 3.4 Podatki ujęta w księgach na dzień 30 września 2025 r. wynosi 4 346 tys. zł. Emitent wyjaśnia, że powyższa kwota uwzględnia aktualny stan rezerw na te zobowiązania, zgodnie ze stopniem redukcji wynikającym z prawomocnie zatwierdzonego układu w postępowaniu sanacyjnym Spółki oraz dokonane dotychczas spłaty rat układowych.

10. Informacje o zawarciu przez Spółkę lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe, wraz ze wskazaniem ich wartości

W okresie objętym raportem w Grupie nie wystąpiły żadne nietypowe transakcje z podmiotami powiązanymi.

11. Informacje o udzieleniu przez Spółkę lub przez jednostkę od niej zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca

Zobowiązania zabezpieczające (gwarancje, poręczenia i akredytywy) wobec podmiotów trzecich, wynikające z umów podpisanych wg stanu na dzień 30 września 2025 r. wynosiły 18 764 tys. zł. Udział wartości udzielonych gwarancji i poręczeń jednemu podmiotowi w wartości kapitału własnego Spółki nie

przekroczył 10% i nie jest znaczący. Opis udzielonych gwarancji i poręczeń przedstawiono w nocie 13 *Not objaśniających do skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego - Aktywa i zobowiązania warunkowe*.

12. Inne informacje istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego oraz dla oceny możliwości realizacji zobowiązań

Do momentu publikacji niniejszego raportu nie pojawiły się przedmiotowe informacje poza zawartymi w niniejszym sprawozdaniu oraz opublikowanymi w formie raportów bieżących. Ponadto, podobnie jak w minionych okresach, do końca roku 2025 Spółka podejmować będzie szereg działań mających na celu bieżące dopasowanie struktury zatrudnienia do obecnych jej potrzeb.

13. Czynniki mające wpływ na wyniki Grupy w perspektywie do końca 2025 roku

13.1. Czynniki wewnętrzne

- Ścisła kontrola efektywności zarządzania majątkiem obrotowym, w tym zwłaszcza zapasami.
- Bieżąca analiza i kontrola:
 - rentowności transakcji oraz obsługiwanych rynków z wyraźnym ukierunkowaniem na rynek drobnych klientów oraz rynek detaliczny w tym zwłaszcza e-commerce, w kraju i za granicą;
 - ryzyk związanych z działalnością Spółki oraz podejmowanie działań mających na celu ich ograniczenie lub eliminację;
 - efektywności kosztowej i operacyjnej prowadzonej działalności;
 - efektywności procesów logistycznych.
- Stały nadzór nad rozwojem platformy Sferis.pl, Krakvet.pl, Bron.pl, pomocedlaseniora.pl oraz 1.pl
- Aktywne poszukiwanie nowych możliwości rozwoju własnego e-commerce.
- Działania związane z aktywnym uczestnictwem na rynku elektromobilności.

13.2. Czynniki zewnętrzne

Sytuacja Emitenta w kontekście zmian zachodzących w otoczeniu jest szczegółowo monitorowana przez Zarząd ACTION S.A., który w razie potrzeby koryguje istniejące procesy oraz uwzględnia wpływ kluczowych czynników zewnętrznych w priorytetach strategicznych.

SYTUACJA MAKROEKONOMICZNA

Zgodnie z komunikatami GUS, w październiku inflacja w Polsce spadła do wysokości 2,8% a PKB w trzecim kwartale 2025 wzrosło rok do roku o 3,7%. Co pozycjonuje Polskę w gronie najszybciej rosnących państw członkowskich UE. Oczekiwania NBP dotyczące inflacji w roku 2025 wynoszą 3,7% a PKB 3,4% natomiast prognozy NBP na 2026 wskazują na spadek inflacji do 2,9% i wzrost PKB o 3,7%. Dobre rokowania dla polskiej gospodarki opierają się o przekonanie co do utrzymującej się na wysokim poziomie konsumpcji oraz rosnących inwestycji wspieranych przez malejące stopy procentowe.

W ocenie Zarządu Action ziszczenie się opisanych wyżej prognoz może mieć istotny pozytywny wpływ na wzrost sprzedaży oferowanych przez podmioty GK Action towarów i usług.

WOJNA W UKRAINIE

W związku z sytuacją polityczno – gospodarczą na terytorium Ukrainy oraz utrzymaniem przez Prezesa Rady Ministrów stopnia alarmowego CRP na terytorium Polski dotyczących podwyższonego zagrożenia o charakterze terrorystycznym wynikającego z sytuacji geopolitycznej w regionie, w tym zbrojnego ataku na Ukrainę, oraz działań hybrydowych ze strony Rosji i Białorusi (potencjalne ryzyko dla bezpieczeństwa systemów teleinformatycznych oraz dla bezpieczeństwa terytorium Rzeczypospolitej Polskiej w związku z identyfikowanymi zagrożeniami będącymi następstwem napiętej sytuacji w regionie), Emitent monitoruje oraz ocenia wpływ powyższej sytuacji na działalność Spółki i jej Grupy Kapitałowej. Spółka stosując się do przepisów sankcyjnych nie współpracuje z podmiotami objętymi sankcjami. Tak samo oceniana jest kwestia dostaw produktów wytwarzanych przez kontrahentów Spółki na terenach objętych sankcjami.

W związku z tym, poza zmianami popytowymi wywołanymi sytuacją geopolityczną, aktualnie sytuacja polityczno – gospodarcza na terytorium Ukrainy nie ma bezpośredniego faktycznego wpływu na działalność Emitenta i Grupy Kapitałowej, założenia kontynuacji działalności, wyniki finansowe, pozycje prezentowane w sprawozdaniach finansowych na dzień bilansowy, a także ujęcie oraz wycenę pozycji po dniu bilansowym. Z uwagi na przedstawione zasady współpracy z podmiotami z terytorium objętej sankcjami części Ukrainy, Rosji i Białorusi, Spółka nie zakłada też negatywnego wpływu omawianej sytuacji na działalność Emitenta i jego Grupy Kapitałowej w przyszłości.

W przypadku jednak wystąpienia niezakładanych okoliczności, w szczególności przedłużania się działań wojennych lub rozszerzenia ich zakresu terytorialnego jak również przedłużającego się kryzysu energetycznego potencjalnie mogą wystąpić zakłócenia w łańcuchach dostaw oraz ogólny wzrost kosztów działalności, co zaś mogłoby przełożyć się negatywnie na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej.

14. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Wszystkie transakcje z jednostkami zależnymi zostały wyeliminowane w procesie konsolidacji.

ACTION S.A. ma powiązania osobowe z podmiotami: ACTIVE TRAVEL Sp. z o.o. w likwidacji, TYTANID Sp. z o.o. w likwidacji, oraz Fundacja Rodzinna Bielińskich, które nie dają Spółce kontroli ani znaczącego wpływu.

Transakcje zawarte pomiędzy spółkami Grupy a podmiotami powiązanymi nie objętymi konsolidacją.

Poniższe tabele przedstawiają kwoty wzajemnych rozrachunków i transakcji zawartych pomiędzy spółkami Grupy a podmiotami powiązanymi nie objętymi konsolidacją.

Dane na dzień 30 września 2025 roku oraz za okres 1.01.2025 - 30.09.2025

	Należności	Zobowiązania	Przychody ze sprzedaży	Zakupy i koszty
ACTIVE TRAVEL Sp. z o.o. w likwidacji **)	0	0	0	0
ACTION ENERGY Sp. z o.o. ***)	0	0	0	0
TYTANID Sp. z o.o. w likwidacji ****)	0	0	0	0
Fundacja Rodzinna Bielińskich ****)	0	0	0	0
Suma	0	0	0	0

Dane na dzień 30 września 2024 roku oraz za okres 1.01.2024 - 30.09.2024

	Należności	Zobowiązania	Przychody ze sprzedaży	Zakupy i koszty
ACTION CT WANTUŁA Sp. j. *)	0	0	0	0
ACTIVE TRAVEL Sp. z o.o. w likwidacji **)	0	0	0	0
ACTION ENERGY Sp. z o.o. ***)	184	0	0	0

TYTANID Sp. z o.o. ****)	0	0	0	0
Suma	184	0	0	0

*) ACTION CT WANTUŁA Sp. j. z siedzibą w Poznaniu, wykreślona z KRS z dniem 03.05.2023 r.,

**) ACTIVE TRAVEL Sp. z o.o. w likwidacji z siedzibą w Warszawie,

***) ACTION ENERGY Sp. z o. o. z siedzibą w Krakowie - wyłączona z konsolidacji z dniem 1 stycznia 2015 r. z uwagi na utratę znaczącego wpływu,

****) TYTANID Sp. z o.o. w likwidacji z siedzibą w Zamieniu,

****) Fundacja Rodzinna Bielińskich z siedzibą w Warszawie.

15. Transakcje z podmiotami stowarzyszonymi, objętymi konsolidacją.

Dane na dzień 30 września 2025 roku oraz za okres 1.01.2025 - 30.09.2025

	Należności	Zobowiązania	Przychody ze sprzedaży	Zakupy i koszty
CLOUDTEAM Sp. z o. o.	0	0	0	0
Suma	0	0	0	0

Dane na dzień 30 września 2024 roku oraz za okres 1.01.2024 - 30.09.2024

	Należności	Zobowiązania	Przychody ze sprzedaży	Zakupy i koszty
CLOUDTEAM Sp. z o. o.	0	0	0	0
Suma	0	0	0	0

IV. Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności sporządzenia śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego

Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe ACTION S.A. za okres kwartalny kończący się 30 września 2025 roku zawiera: sprawozdanie z całkowitych dochodów, sprawozdanie z sytuacji finansowej, zestawienie zmian w kapitale własnym, sprawozdanie z przepływów pieniężnych oraz wybrane dane objaśniające.

Zgodnie z wymogami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. z 2025 r., poz. 755), Zarząd ACTION S.A. niniejszym oświadcza, że:

- wedle jego najlepszej wiedzy, kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy.

W okresie objętym sprawozdaniem finansowym Spółka prowadziła swoje księgi rachunkowe zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) zatwierdzonymi przez UE, wydanymi i obowiązującymi na dzień bilansowy a w sprawach nieuregulowanych powyższymi standardami, zgodnie z wymogami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

Piotr Bieliński
Prezes Zarządu

Sławomir Harazin
W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 28 listopada 2025 r.

V. Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe ACTION S.A. za okres od 1 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku

WYBRANE JEDNOSTKOWE DANE FINANSOWE	w tys. zł		w tys. EUR	
	Okres	Okres	Okres	Okres
	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2024 do 30.09.2024
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	2 107 068	1 754 868	497 361	407 900
II. Zysk/Strata brutto ze sprzedaży	174 686	143 780	41 234	33 420
III. Zysk/Strata z działalności operacyjnej	35 310	30 617	8 335	7 117
IV. Zysk/Strata netto przypadający akcjonariuszom Spółki	27 776	27 071	6 556	6 292
V. Średnioważona liczba akcji **) (w szt.)	16 224 564	17 974 226	16 224 564	17 974 226
VI. Zysk/Strata na jedną akcję zwykłą *) (w zł / EUR)	1,71	1,51	0,40	0,35
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	35 576	21 562	8 397	5 012
VIII. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	3 370	7 555	795	1 756
IX. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-47 903	-75 942	-11 307	-17 652
X. Zwiększenia (zmniejszenia) netto środków pieniężnych	-8 957	-46 825	-2 114	-10 884
	Stan na dzień 30.09.2025	Stan na dzień 31.12.2024	Stan na dzień 30.09.2025	Stan na dzień 31.12.2024
XI. Aktywa, razem	707 754	651 914	165 781	152 566
XII. Zobowiązania	311 428	240 634	72 948	56 315
XIII. Zobowiązania długoterminowe	37 032	51 528	8 674	12 059
XIV. Zobowiązania krótkoterminowe	274 396	189 106	64 273	44 256
XV. Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Spółki	396 326	411 280	92 834	96 251
XVI. Kapitał zakładowy	1 410	1 654	330	387
XVII. Średnioważona liczba akcji **) (w szt.)	16 224 564	17 612 956	16 224 564	17 612 956
XVIII. Wartość księgowa na jedną akcję (w zł / EUR)	24,43	23,35	5,72	5,46

*) Zysk na jedną akcję zwykłą obliczony został jako iloraz Zysku netto oraz Liczby akcji.

**) Liczba akcji uwzględnia akcje o ujednoliconym oznaczeniu serii A – D po rejestracji umorzenia akcji własnych Spółki. Zmiana została dokonana na podstawie Uchwały nr 12 i Uchwały nr 13 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 19.06.2024 r. Zmiana zarejestrowana przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 27.06.2024 r. Kolejna zmiana umorzenia akcji własnych oraz obniżenia kapitału własnego dokonana zgodnie z Uchwałą nr 13 i Uchwałą nr 14 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 17.06.2025 roku. Rejestracja przez sąd rejestrowy zmiany Statutu Spółki związanej z uchwalonym obniżeniem kapitału zakładowego nastąpiła w dniu 26.08.2025 r.

***) Wartość księgowa na jedną akcję obliczona została jako iloraz Kapitału własnego oraz Liczby akcji.

****) Kurs minimalny oraz kurs maksymalny w okresie na przeliczono według kursów ogłaszanych przez NBP, obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca.

KURSY WYMIANY ZŁOTEGO W STOSUNKU DO EUR

Okres	Kurs średni w okresie	Kurs minimalny w okresie***)	Kurs maksymalny w okresie***)	Kurs na ostatni dzień okresu
01.01.2025 - 30.09.2025	4,2365	4,1575	4,2778	4,2692
01.01.2024 - 31.12.2024	4,3042	4,2678	4,3530	4,2730
01.01.2024 - 30.09.2024	4,3022	4,2678	4,3434	4,2791

Wybrane dane finansowe prezentowane w jednostkowym sprawozdaniu finansowym przeliczono na walutę Euro w następujący sposób:

- pozycje dotyczące sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich minimalnych i maksymalnych kursów ogłaszanych przez NBP, obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca; kurs ten wyniósł za 3 kwartały 2025 roku – 1 Euro = 4,2365 zł, za 3 kwartały 2024 roku – 1 Euro = 4,3022 zł;
- pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono według średniego kursu ogłoszonego przez NBP, obowiązującego na dzień bilansowy; kurs ten wyniósł na dzień 30 września 2025 r. – 1 Euro = 4,2692 zł; na dzień 31 grudnia 2024 r. – 1 Euro = 4,2730 zł oraz na dzień 30 września 2024 r. – 1 Euro = 4,2791 zł.

Sprawozdanie z całkowitych dochodów

Całość przychodów i kosztów dotyczy działalności kontynuowanej.

nota	Okres od 01.01.2025 do 30.09.2025	Okres od 01.07.2025 do 30.09.2025	Okres od 01.01.2024 do 30.09.2024	Okres od 01.07.2024 do 30.09.2024
Przychody ze sprzedaży	2 107 068	739 448	1 754 868	621 974
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	-1 932 382	-679 500	-1 611 088	-574 102
Zysk/Strata brutto ze sprzedaży	174 686	59 948	143 780	47 872
Koszty sprzedaży i marketingu	-105 847	-36 088	-94 598	-28 985
Koszty ogólnego zarządu	-37 798	-12 928	-34 398	-11 933
Pozostałe przychody operacyjne	5 192	315	16 830	539
Pozostałe koszty i straty	-923	-174	-997	-311
Zysk/Strata z działalności operacyjnej	35 310	11 073	30 617	7 182
Przychody finansowe	1 522	383	4 360	1 191
Koszty finansowe	-2 411	-535	-2 011	-659
Zysk/Strata przed opodatkowaniem	34 421	10 921	32 966	7 714
Podatek dochodowy	-6 645	-1 799	-5 895	-1 499
Zysk/strata z działalności kontynuowanej	27 776	9 122	27 071	6 215
Zysk/Strata netto z działalności zaniechanej	0	0	0	0
Zysk/Strata netto okresu obrotowego	27 776	9 122	27 071	6 215
Inne całkowite dochody, które zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty, przed opodatkowaniem	0	0	2 008	-74
Podatek dochodowy	0	0	-382	14
Inne składniki pełnego dochodu netto, które mogą być przeniesione do rachunku zysków i strat	0	0	1 626	-60
Całkowite dochody za okres	27 776	9 122	28 697	6 155

ZYSK NA AKCJĘ

	Okres od 01.01.2025 do 30.09.2025	Okres od 01.07.2025 do 30.09.2025	Okres od 01.01.2024 do 30.09.2024	Okres od 01.07.2024 do 30.09.2024
Podstawowy Zysk/Strata z działalności kontynuowanej	1,71	0,58	1,51	0,38
Podstawowy Zysk/Strata z działalności zaniechanej	0,00	0,00	0,00	0,00
Zysk/Strata na jedną akcję (w zł)	1,71	0,58	1,51	0,38
Rozwodniony Zysk/Strata z działalności kontynuowanej	1,71	0,58	1,51	0,38
Rozwodniony Zysk/Strata z działalności zaniechanej	0,00	0,00	0,00	0,00
Rozwodniony Zysk/Strata na jedną akcję (w zł)	1,71	0,58	1,51	0,38
Średnioważona Liczba akcji	16 224 564	15 609 880	17 974 226	16 537 000
Rozwodniona liczba akcji	16 224 564	15 609 880	17 974 226	16 537 000

Piotr Bieliński
Prezes Zarządu

Sławomir Harazin
W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 28 listopada 2025 r.

Sprawozdanie z sytuacji finansowej

	Nota	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
AKTYWA				
Rzeczowe aktywa trwałe		129 321	127 314	129 557
Wartość firmy		0	0	0
Inne wartości niematerialne		17 060	9 699	7 810
Nieruchomości inwestycyjne		0	0	0
Aktywa finansowe		9 269	7 785	7 785
Pozostałe aktywa finansowe		0	0	0
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		0	0	0
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności		0	0	0
Aktywa trwałe		155 650	144 798	145 152
Zapasy		355 692	311 811	316 445
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności		156 151	137 711	150 533
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego		0	0	0
Pochodne instrumenty finansowe		0	219	0
Pozostałe aktywa finansowe		3 046	10 500	17 075
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty		37 215	46 172	28 373
Aktywa obrotowe inne niż aktywa trwałe przeznaczone do obrotu		552 104	506 413	512 426
Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży		0	703	0
Aktywa obrotowe razem		552 104	507 116	512 426
RAZEM AKTYWA		707 754	651 914	657 578
KAPITAŁ WŁASNY				
Kapitał akcyjny		1 410	1 654	1 654
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej		77 133	77 133	77 207
Akcje własne		-3 457	-39 473	-37 029
Zysk zatrzymany		321 240	371 966	357 729
Pozostałe kapitały rezerwowe		0	0	1 626
RAZEM KAPITAŁ WŁASNY		396 326	411 280	401 187
ZOBOWIĄZANIA				
Kredyty i pożyczki oraz inne zobowiązania z tytułu finansowania		0	0	0
Zobowiązania z tytułu leasingu		3 210	435	596
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania		33 122	44 452	47 227
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego		700	6 641	4 166
Zobowiązania długoterminowe		37 032	51 528	51 989
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania		264 561	182 803	196 551
Kredyty i pożyczki oraz inne zobowiązania z tytułu finansowania		0	0	0
Zobowiązania z tytułu leasingu		1 773	1 256	1 603
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego		6 476	3 799	4 949
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych		1 586	1 248	1 299
Rezerwy na pozostałe zobowiązania i inne obciążenia		0	0	0
Pochodne instrumenty finansowe		0	0	0

	Nota	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
Zobowiązania krótkoterminowe		274 396	189 106	204 402
Razem zobowiązania		311 428	240 634	256 391
RAZEM PASYWA		707 754	651 914	657 578

Piotr Bieliński
Prezes Zarządu

Sławomir Harazin
W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 28 listopada 2025 r.

Zestawienie zmian w kapitale własnym

Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Spółki						
	Kapitał akcyjny	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	Akcje własne	Zysk zatrzymany	Pozostałe kapitały rezerwowe	Kapitał własny razem
Stan na 1.01. 2025 r.	1 654	77 133	-39 473	371 966	0	411 280
Zmiany w kapitale własnym:	-244	0	36 016	-50 726	0	-14 954
Nabycie akcji własnych	0	0	-43 212	0	0	-43 212
Całkowite dochody ogółem	0	0	0	27 776	0	27 776
Umorzenie akcji własnych	-244	0	78 746	-78 502	0	0
Inne	0	0	482	0	0	482
Stan na 30.09. 2025 r.	1 410	77 133	-3 457	321 240	0	396 326
Stan na 1.01. 2024 r.	1 874	77 207	-20 373	388 152	1 959	448 819
Zmiany w kapitale własnym:	-220	-74	-19 100	-16 186	-1 959	-37 539
Nabycie akcji własnych	0	0	-76 814	0	0	-76 814
Całkowite dochody ogółem	0	0	0	41 308	0	41 308
Umorzenie akcji własnych	-220	0	57 714	-57 494	0	0
Inne	0	-74	0	0	-1 959	-2 033
Stan na 31.12. 2024 r.	1 654	77 133	-39 473	371 966	0	411 280
Stan na 1.01. 2024 r.	1 874	77 207	-20 373	388 152	1 959	448 819
Zmiany w kapitale własnym:	-220	0	-16 656	-30 423	-333	-47 632
Nabycie akcji własnych	0	0	-74 370	0	0	-74 370
Całkowite dochody ogółem	0	0	0	27 071	-333	26 738
Umorzenie akcji własnych	-220	0	57 714	-57 494	0	0
Inne	0	0	0	0	0	0
Stan na 30.09.2024 r.	1 654	77 207	-37 029	357 729	1 626	401 187

Piotr Bieliński
Prezes Zarządu

Sławomir Harazin
W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 28 listopada 2025 r.

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych

	Nota	Okres od 01.01.2025 do 30.09.2025	Okres od 01.01.2024 do 30.09.2024
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej			
Zysk/Strata brutto okresu obrotowego		34 421	32 966
Korekty:		10 683	-5 556
Amortyzacja środków trwałych i wartości niematerialnych		7 106	6 640
Zysk (Strata) z tytułu działalności inwestycyjnej		-3 942	-16 285
Przychody z tytułu odsetek		-889	-3 441
Koszty z tytułu odsetek		136	63
Pozostałe		165	554
Zmiany stanu kapitału obrotowego:			
Zapasy		-43 881	-18 313
Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności		-18 440	5 637
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania		70 428	19 589
Podatek dochodowy zapłacony		-9 528	-5 848
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej		35 576	21 562
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej			
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych		-12 480	-4 393
Nabycie nieruchomości inwestycyjnych		0	0
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych		5 320	19 800
Pozostałe wpływy/wydatki inwestycyjne		10 530	-7 852
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej		3 370	7 555
Przepływy pieniężne z działalności finansowej			
Wpływy z emisji akcji		0	0
Nabycie akcji własnych		-43 212	-74 370
Otrzymane kredyty i pożyczki		0	0
Spłata kredytów i udzielenie pożyczek		-3 000	0
Wyplacone dywidendy		0	0
Odsetki zapłacone		-136	-63
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu		-1 555	-1 509
Pozostałe wpływy/wydatki finansowe		0	0
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej		-47 903	-75 942
Zmniejszenie/Zwiększenie netto stanu środków pieniężnych		-8 957	-46 825
Stan środków pieniężnych na początek okresu		46 172	75 198
Zyski (Straty) kursowe z tytułu wyceny środków pieniężnych		0	0
Stan środków pieniężnych na koniec okresu		37 215	28 373

Piotr Bieliński
Prezes Zarządu

Sławomir Harazin
W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 28 listopada 2025 r.

Informacja dodatkowa

1. Istotne wielkości szacunkowe

Aktywa i rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego ujęte w Sprawozdaniu z sytuacji finansowej zostały zaprezentowane po uwzględnieniu kompensaty. Kompensaty dokonano z uwagi na jednorodność tych składników oraz sposób ich rozliczenia.

Wartości odroczonego podatku dochodowego podlegającego kompensacie są następujące:

	30.09.2025	31.12.2024
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego:		
–aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego przypadające do realizacji w ciągu 12 miesięcy	5 084	4 784
	5 084	4 784
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego:		
–rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego przypadające do uregulowania w ciągu 12 miesięcy	5 784	11 425
	5 784	11 425
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5 084	4 784
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5 784	11 425
Aktywa/rezerwy z tyt. odroczonego podatku dochodowego (per saldo)	-700	-6 641

Zmiany stanu odroczonego podatku dochodowego (po uwzględnieniu kompensaty aktywa i rezerwy) przedstawiają się w sposób następujący:

	30.09.2025	31.12.2024
Stan na początek okresu	-6 641	-5 685
Uznanie/Obciążenie wyniku finansowego	5 941	-1 402
Zwiększenie/Zmniejszenie kapitału własnego	0	460
Inne Zmiany	0	-14
Stan na koniec okresu	-700	-6 641

2. Odpisy aktualizujące wartość składników aktywów

2.1. Odpisy aktualizujące długoterminowe aktywa finansowe

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
Odpis aktualizujący długoterminowe aktywa finansowe na początek okresu	-3 397	-3 397	-3 397
Utworzony	0	0	0
Wykorzystany	0	0	0
Rozwiązany	0	0	0
Odpis aktualizujący długoterminowe aktywa finansowe na koniec okresu	-3 397	-3 397	-3 397

2.2. Odpisy aktualizujące krótkoterminowe aktywa finansowe

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
Odpis aktualizujący krótkoterminowe aktywa finansowe na początek okresu	-725	-725	-725
Utworzony	0	0	0
Wykorzystany	0	0	0
Rozwiązany	0	0	0
Odpis aktualizujący krótkoterminowe aktywa finansowe na koniec okresu	-725	-725	-725

2.3. Odpisy aktualizujące wartość zapasów

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
Odpis aktualizujący wartość zapasów na początek okresu	-5 668	-4 255	-4 255
Utworzony (Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów)	-1 899	-3 484	-1 756
Wykorzystany	0	0	0
Rozwiązany (Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów)	3 627	2 071	2 202
Odpis aktualizujący wartość zapasów na koniec okresu	-3 940	-5 668	-3 809

2.4. Odpisy aktualizujące wartość należności tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
Odpis aktualizujący wartość należności na początek okresu	-3 440	-6 096	-6 096
Utworzony	-539	-1 874	-1 525
Wykorzystany	708	2 841	2 881
Rozwiązany	631	1 689	1 297
Odpis aktualizujący wartość należności na koniec okresu	-2 640	-3 440	-3 443

3. Aktywa i zobowiązania warunkowe

Na dzień 30 września 2025 r. Spółka posiadała należności warunkowe z tytułu spłaty należności w kwocie 4 502 tys. zł. Zobowiązania zabezpieczające, wynikające z umów podpisanych na dzień sprawozdawczy, a nieodzwierciedlone w śródrocznym skróconym sprawozdaniu finansowym Spółki, wynosiły na dzień 30 września 2025 r. 18 764 tys. zł.

	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
1. Należności warunkowe	4 502	5 602	5 602
1.1. Od jednostek powiązanych (z tytułu)	0	0	0
- otrzymanych gwarancji i poręczeń	0	0	0
1.2. Od pozostałych jednostek (z tytułu)	4 502	5 602	5 602
- otrzymanych gwarancji i poręczeń	1 102	2 202	2 200
-warunkowa dodatkowa płatność z tytułu zmiany ceny sprzedaży nieruchomości	3 400	3 400	3 400
2. Zobowiązania warunkowe	18 764	16 842	16 591
1.1. Na rzecz jednostek powiązanych (z tytułu)	0	0	0
- udzielonych gwarancji i poręczeń	0	0	0
1.2. Na rzecz pozostałych jednostek (z tytułu)	18 764	16 842	16 591
- udzielonych gwarancji i poręczeń	18 764	16 842	16 591
- akredytywy	0	0	0
3. Inne (z tytułu)	0	0	0
Pozycje pozabilansowe, razem	23 266	22 444	22 193

3.1. Udzielone gwarancje i poręczenia

Na dzień 30 września 2025 r. wartość udzielonych gwarancji i poręczeń wynosiła 18 764 tys. zł, w tym: na rzecz pozostałych jednostek

- Gwarancje bankowe na łączną kwotę (446 tys. EUR) 1 903 tys. zł,
- Gwarancje bankowe na łączną kwotę (650 tys. USD) 2 361 tys. zł,
- Gwarancje bankowe na łączną kwotę 14 500 tys. zł.

4. Połączenia jednostek

W okresie objętym raportem nie wystąpiło połączenie jednostek.

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone przez Zarząd ACTION S.A. w dniu 28 listopada 2025 roku.

Podpisy wszystkich Członków Zarządu

Piotr Bieliński

Prezes Zarządu

Sławomir Harazin

Wiceprezes Zarządu

Zamienie, dnia 28 listopada 2025 r.